



Asamblea General

Distr. general
14 de septiembre de 2020
Español
Original: inglés

Septuagésimo quinto período de sesiones
Tema 141 del programa provisional*
Proyecto de presupuesto por programas para 2021

Avances en la renovación del Edificio Norte de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe en Santiago

Informe del Secretario General

Resumen

El presente informe, que es el segundo informe sobre la marcha de los trabajos del proyecto de mitigación del riesgo sísmico y renovación del edificio Norte de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe en Santiago, se presenta de conformidad con la sección XI de la resolución [74/263](#) de la Asamblea General.

En el informe se ofrece información actualizada sobre el proyecto desde la publicación del anterior informe del Secretario General sobre la marcha de los trabajos ([A/74/330](#)), incluida información sobre las actividades para movilizar contribuciones voluntarias y en especie, la gestión de riesgos y las medidas de mitigación, la planta de tratamiento de aguas residuales, las medidas de mitigación del riesgo sísmico previstas y las medidas para integrar las prácticas de desarrollo sostenible en la gestión de instalaciones y las operaciones de construcción para asegurar la construcción de un edificio de energía neta nula.

El informe incluye también una evaluación detallada de las posibles repercusiones de la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) en el proyecto y de las medidas de mitigación de riesgos en relación con la seguridad sanitaria, la logística y la programación.

El proyecto se está avanzando dentro del presupuesto y de acuerdo con el calendario aprobado, y se prevé que la construcción estará terminada para 2023. Los componentes arquitectónicos y de ingeniería están actualmente en desarrollo, y los costos previstos y la calidad de las soluciones propuestas son supervisados continuamente por el equipo de gestión del proyecto a fin de lograr los objetivos de las Naciones Unidas en lo que respecta a las medidas de mitigación del riesgo sísmico, la eficiencia energética y el cumplimiento de las normas de salud y seguridad. También se incluye información actualizada sobre los resultados del análisis según el método Montecarlo y de los esfuerzos por mitigar los posibles riesgos durante las fases de diseño y construcción en curso, teniendo en cuenta el impacto de la pandemia.

Se pide a la Asamblea General que tome nota del informe y consigne la suma de 1.642.200 dólares para 2021.

* [A/75/150](#).



I. Introducción

1. El presente informe es el segundo informe sobre la marcha de los trabajos del proyecto de mitigación del riesgo sísmico y renovación del edificio Norte de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en Santiago. Se presenta en cumplimiento de lo dispuesto en la sección XI de la resolución 74/263 de la Asamblea General y ofrece información actualizada sobre los progresos realizados en el proyecto desde la publicación del anterior informe sobre la marcha de los trabajos (A/74/330).

2. La ejecución del proyecto sigue adelante con arreglo a los objetivos del proyecto aprobados. El objetivo del proyecto es dismantelar el cerramiento actual del edificio y reconstruir el edificio, reutilizando la estructura actual, para lograr un edificio de oficinas que cumpla el código de construcción, sea seguro, funcional y eficiente, contribuya a crear un entorno de trabajo más productivo y sostenible y tenga entre 40 y 50 años más de vida útil. La renovación contribuirá a reducir los gastos de funcionamiento y a establecer las directrices funcionales, operacionales y de sostenibilidad de proyectos futuros.

3. En el informe se resumen la planificación y las medidas conexas del proyecto hasta la fecha y se presenta información actualizada sobre: a) la gobernanza del proyecto, que incluye el comité de partes interesadas, los grupos de trabajo y la relación de trabajo con el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede; b) el equipo de gestión del proyecto; c) los beneficios del proyecto; d) el análisis de gestión de riesgos; e) los locales provisionales; f) el análisis detallado de los componentes de eficiencia energética y la estrategia de eficiencia energética; y g) el plan de gastos globales revisado sobre la base de las previsiones actualizadas y los estudios, los análisis y la información relativa al diseño más recientes.

II. Objetivos y beneficios del proyecto

A. Objetivos

4. Los principales objetivos del proyecto, establecidos al comienzo de la fase de planificación están en consonancia con los objetivos principales señalados en el informe del Secretario General sobre el examen estratégico de la infraestructura (A/68/733) y desde el anterior informe han quedado perfilados tal como se expone a continuación:

- a) Cumplir una serie de códigos internacionales relativos a los aspectos de seguridad y salud, entre ellos:
 - i) Los requisitos de la norma antisísmica de Chile sobre el diseño estructural y la preparación ante posibles fenómenos sísmicos;
 - ii) La planificación y el diseño de los sistemas de protección contra incendios y seguridad personal, que incorporarían las normas de evacuación vigentes y los criterios de calidad relativos al aire, el agua y la iluminación con arreglo a la normativa actual, así como sistemas de lucha contra incendios, alarmas de incendios y megafonía;
- b) Sustituir los sistemas de construcción importantes que hayan superado su vida útil, por ejemplo, las instalaciones mecánicas y eléctricas, los sistemas de bajo voltaje y de fontanería, los ascensores y las escaleras mecánicas a fin de que el Edificio Norte se ajuste a las normas de la industria, cumpla la normativa y tenga una vida útil más larga;

c) Incorporar características de diseño apropiadas, como la ausencia de obstáculos físicos, para que las personas con discapacidad puedan utilizar con libertad el espacio de trabajo;

d) Mantener el valor inmobiliario del Edificio Norte, construido en 1989 dentro de las instalaciones de la CEPAL;

e) Instalar una planta de tratamiento de agua para que la Comisión pueda limpiar y reutilizar el 100 % de las aguas residuales del Edificio Norte y reducir al mínimo esos residuos;

f) Conseguir un edificio eficiente en el uso de la energía, en particular, reduciendo el consumo de energía y agua dulce, el uso de recursos materiales no renovables y la generación de residuos, y mejorar la calidad del aire y la luz en el interior;

g) Utilizar el espacio de manera más eficiente maximizando el uso de los espacios de trabajo, las instalaciones de conferencias y las salas de reuniones disponibles, en función de las necesidades de la Comisión y crear un entorno de trabajo más eficiente, productivo e inclusivo mediante un planteamiento basado en las necesidades y encaminado a ofrecer distintos tipos de espacios adaptados a los diversos requisitos de trabajo de la Comisión, lo cual comprende diferentes soluciones y planteamientos estratégicos para cada zona concreta;

h) Seguir elaborando una estrategia de eficiencia energética para destinar energía al complejo de la CEPAL, incluida la restitución de cualquier excedente energético, si lo hubiera, a la red nacional.

5. Debido a la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) y sus posibles repercusiones en el proyecto, el equipo de gestión del proyecto ha elaborado una estrategia para la utilización de espacios de trabajo que garantiza la salud y la seguridad de los ocupantes en el contexto del distanciamiento social, durante el tiempo que sea necesario. Además, tras un examen exhaustivo de las prácticas operacionales y los modos de calefacción, ventilación y aire acondicionado actuales, así como de las condiciones particulares relacionadas con los vientos dominantes, la orientación y el comportamiento del cerramiento exterior del edificio, se ha elaborado una estrategia específica para reducir considerablemente el riesgo de propagación de la infección entre los ocupantes del edificio. Esto se logrará manteniendo la ventilación natural junto con el sistema de calefacción, ventilación y aire acondicionado y otros sistemas de servicios del edificio para garantizar condiciones de trabajo seguras y saludables. La Unidad de Mantenimiento de Edificios de la CEPAL está aplicando actualmente protocolos amplios para la utilización del sistema de calefacción, ventilación y aire acondicionado y sigue midiendo las emisiones de dióxido de carbono en el complejo de conformidad con las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud.

B. Beneficios

6. Los beneficios del proyecto que figuran en el informe anterior ([A/74/330](#), párrs. 6 y 7) no han cambiado. El proyecto de renovación brindará a la Organización un entorno de trabajo totalmente renovado y adaptado al código de construcción, en un edificio eficiente que cumpla o supere las normas del sector. El proyecto abarca las siguientes estrategias pasivas y activas, a fin de lograr un alto nivel de eficiencia energética, generación de energía y tratamiento de aguas residuales, con la consiguiente reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el logro de economías en los gastos de funcionamiento.

III. Gobernanza, gestión y rendición de cuentas del proyecto

A. Gobernanza del proyecto

7. La estructura de gobernanza general establecida para el proyecto no ha cambiado. La Secretaría Ejecutiva de la CEPAL es la responsable del proyecto y cuenta con el apoyo de una Directora de Proyecto y un equipo de gestión del proyecto.

Comité de partes interesadas

8. El comité de partes interesadas se creó en marzo de 2018. El comité se reunirá trimestralmente hasta la finalización del proyecto en 2023, así como de manera *ad hoc* para los asuntos que requieran su atención inmediata. El objetivo de las reuniones es examinar el estado del proyecto y poner al día a los miembros al respecto, presentar actualizaciones del calendario y el presupuesto y analizar la elaboración de soluciones de diseño a medida que avanza el proyecto. Se celebrarán reuniones adicionales para supervisar el proyecto sobre cuestiones relacionadas con la pandemia de COVID-19 y las medidas preventivas, así como los avances o cambios en el calendario.

Grupos de trabajo

9. Como se señaló en el informe anterior, en el seno del comité de partes interesadas se establecieron los siguientes dos grupos de trabajo para que se ocuparan de esferas específicas:

a) El grupo de trabajo sobre seguridad y salud ocupacionales, accesibilidad y cumplimiento de las normas internacionales y de la Estrategia de las Naciones Unidas para la inclusión de la discapacidad está integrado por representantes del comité local del personal, el Servicio Médico de la CEPAL, la Unidad de Mantenimiento de Edificios de la CEPAL y la Sección de Seguridad y Salvaguardia de la CEPAL. Este grupo examina los problemas y propone soluciones basadas en cuatro aspectos principales: los reglamentos de las Naciones Unidas, los códigos internacionales y las normas de la industria; los estudios de caso de proyectos similares; las aportaciones del personal de la CEPAL relativas a necesidades especiales; y las necesidades relacionadas con la pandemia de COVID-19;

b) El grupo de trabajo sobre sostenibilidad está integrado por representantes de la División de Recursos Naturales e Infraestructura de la CEPAL, la División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos de la CEPAL y la Sección de Servicios Generales de la CEPAL. Este grupo se encarga de examinar y proponer estrategias para el establecimiento y la aplicación de medidas técnicas y organizativas como parte del ciclo de vida del Edificio Norte, incorporando el concepto de “economía circular” desde el inicio, fomentando la aplicación de los principios de sostenibilidad a lo largo de toda la cadena de suministro y estableciendo claros beneficios económicos respaldados por las herramientas de datos y la orientación.

Coordinación y supervisión por el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede

10. El equipo de gestión del proyecto sigue colaborando estrechamente con el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede, de conformidad con los términos del acuerdo de coordinación del proyecto firmado en 2018. El Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos sigue participando activamente en la supervisión del proyecto, haciendo hincapié en la gestión de riesgos y su adecuación a la experiencia adquirida. El equipo de gestión del proyecto y el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos celebran reuniones de coordinación periódicamente, al menos cada dos semanas, relativas a la ejecución cotidiana del proyecto.

11. El Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos cuenta con el apoyo de una empresa profesional internacional que presta a la responsable del proyecto servicios independientes de gestión de riesgos vinculados a la construcción. Antes de la publicación de los informes bianuales sobre los servicios independientes de gestión de riesgos, se celebran reuniones periódicas sobre la gestión de riesgos con el equipo de gestión del proyecto de la CEPAL y las principales partes interesadas. El propósito de las reuniones de evaluación de riesgos es generar, a partir del registro de riesgos del proyecto, datos para entender la repercusión que estos riesgos podrían tener en el calendario general y el plan de gastos del proyecto, y sobre los imprevistos en materia de gastos y plazos, que se describen en la sección IV. La empresa independiente de gestión de riesgos también participó en una reunión *ad hoc* organizada por el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos en respuesta a la pandemia de COVID-19.

B. Gestión del proyecto

12. Se han realizado las contrataciones de todo el equipo de gestión del proyecto, incluidos los dos puestos aprobados por la Asamblea General en su resolución [73/279 A](#) (Auxiliar Administrativo y Auxiliar de Gestión de Instalaciones, ambos de contratación local). Sin embargo, la contratación del Coordinador de Proyectos (P-3) que se ubicará en el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede (cuyo costo se comparte con el proyecto principal de construcción de la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi) se retrasó deliberadamente a fin de limitar la posibilidad de que se produjeran gastos excesivos en los gastos generales del proyecto en su conjunto en todos los proyectos de infraestructura mundiales debido a los retrasos en el calendario causados por la pandemia de COVID-19.

C. Rendición de cuentas del proyecto

13. Se han aplicado las recomendaciones derivadas de la auditoría que hizo en 2018 la Oficina de Servicios de Supervisión Interna, en relación con las siguientes medidas: a) la formación de un equipo de gestión del proyecto; b) la creación de un comité de partes interesadas para supervisar el proyecto; c) el establecimiento de una función independiente de gestión de riesgos y un marco de lucha contra el fraude y la corrupción; d) el logro de la accesibilidad y la eficiencia energética del Edificio Norte renovado; y e) la elaboración de una estrategia encaminada a encontrar y conseguir locales provisionales adecuados mientras se ejecuta el proyecto de renovación.

14. De conformidad con el Marco de la Secretaría de las Naciones Unidas de Lucha contra el Fraude y la Corrupción ([ST/IC/2016/25](#), anexo), todos los funcionarios y el personal que no es de plantilla que participan en el proyecto deben respetar las normas de conducta descritas en la Carta de las Naciones Unidas y en el Estatuto y Reglamento del Personal de las Naciones Unidas. Las disposiciones administrativas conexas se enumeran en el anexo II del Marco, que también establece medidas de prevención de los actos fraudulentos. El Marco abarca: a) normas de conducta; b) protección contra las represalias; c) gestión de riesgos; d) el sistema de control interno; e) el programa de sensibilización sobre el fraude y la corrupción; y f) la prevención de conflictos de intereses.

IV. Gestión de riesgos

A. Empresa independiente de gestión de riesgos

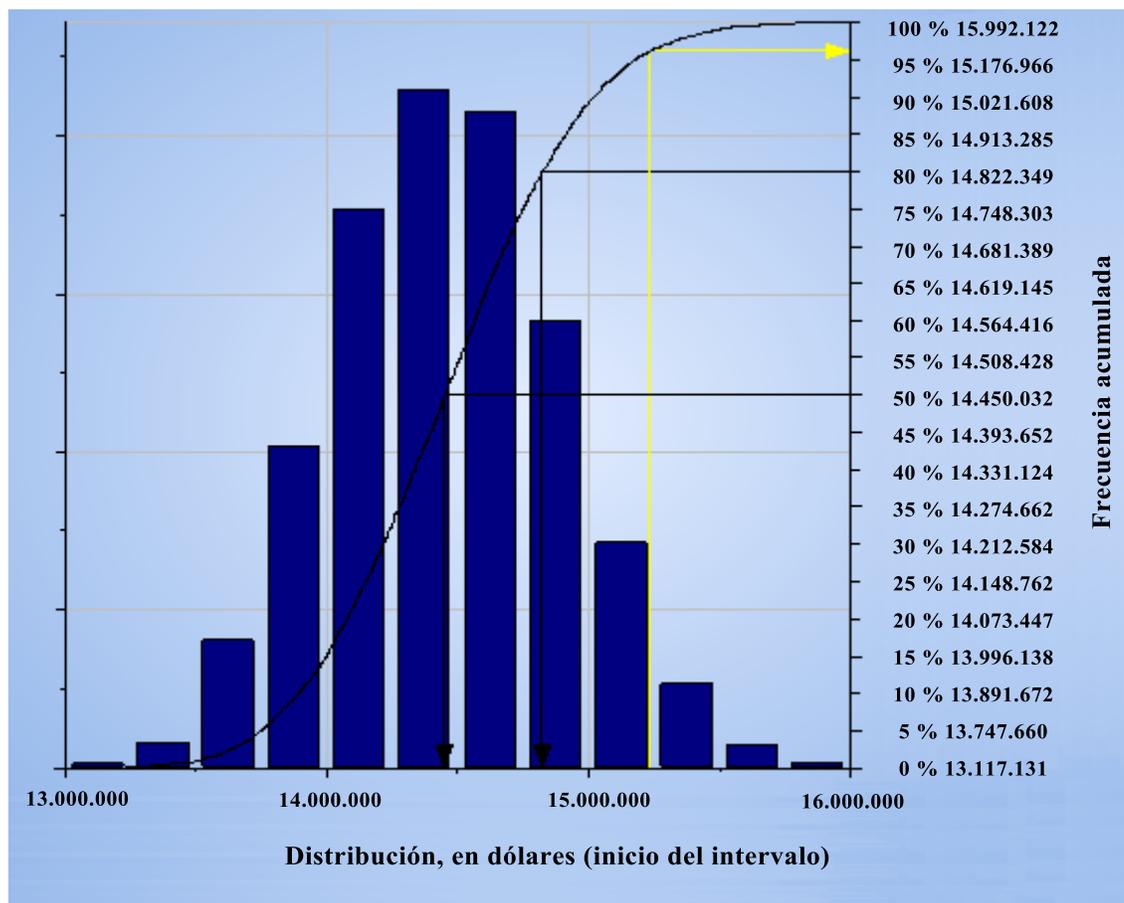
15. En marzo de 2019, se celebró en Santiago el primer taller sobre gestión de riesgos, facilitado por el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos, el consultor independiente de gestión de riesgos y el equipo de gestión del proyecto. Los participantes establecieron las bases para el registro de riesgos iniciales de la Comisión y realizaron el primer análisis cuantitativo según el método Montecarlo. Desde la publicación de la estrategia de gestión de riesgos en 2018, el consultor de riesgos ha elaborado y publicado cuatro informes semestrales. Se siguen celebrando reuniones periódicas trimestrales para examinar el registro de riesgos del proyecto y proporcionar orientación sobre la gestión de los riesgos del proyecto.

16. En mayo de 2020, el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos, el equipo de gestión del proyecto y el consultor de riesgos realizaron el tercer análisis según el método Montecarlo a fin de determinar los riesgos actuales del proyecto y la probabilidad de lograr el parámetro de referencia “P80” que se había establecido como meta de nivel de confianza en un proyecto de infraestructura. Como se señaló en el informe anterior, el análisis según el método Montecarlo sirve para estimar el costo total más probable que entrañan los riesgos conocidos, en el momento en que el equipo de gestión del proyecto hizo sus aportaciones.

17. En el primer taller sobre gestión de riesgos, las aportaciones recopiladas para el análisis según el método Montecarlo de referencia se basaron en los costos estimados por el equipo de gestión del proyecto y no en los costos efectivos, ya que todavía no se había diseñado ni convocado la licitación del proyecto. Eso hizo que existiera un mayor grado de incertidumbre, y que el nivel de confianza de que el proyecto se completara dentro del presupuesto fuera relativamente bajo, hasta que finalizara la documentación de diseño y se adjudicara el contrato de construcción general.

18. En la figura I se presenta un resumen del tercer análisis de este proyecto realizado según el método Montecarlo, en forma de histograma de costos.

Figura I
Histograma de costos de los riesgos analizados, junio de 2020



19. La primera simulación de Montecarlo mostró que, teniendo en cuenta el nivel del parámetro de referencia “P80” establecido por las Naciones Unidas, se preveía que el proyecto supondría unos 14,9 millones de dólares, es decir, 0,6 millones más de lo presupuestado, y que el nivel de confianza de que el proyecto se completara dentro del presupuesto aprobado era relativamente bajo, de alrededor del 30 %. El tercer análisis según el método Montecarlo muestra que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado ha aumentado al 40 %. La simulación del histograma de costos ilustra que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado, sin ninguna otra medida de mitigación, ha aumentado 10 puntos porcentuales desde la simulación de 2019, y que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado de 14,3 millones de dólares, con un nivel de confianza “P80” de 14,8 millones de dólares o aproximadamente 0,5 millones de dólares por encima del presupuesto, sigue siendo relativamente bajo. Se espera que el nivel de confianza aumente cuando se finalice la fase de diseño, se emitan los documentos de construcción mediante un proceso de licitación y se reciban las ofertas.

20. Durante el período sobre el que se informa, el equipo de gestión del proyecto ha adoptado medidas proactivas para gestionar los riesgos detectados mediante la colaboración con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para la adquisición directa de diversos sistemas como medio de generar ahorros en los costos y las tasas administrativas. Recibir los productos por adelantado y almacenarlos en el complejo de la CEPAL reducirá la exposición al riesgo. Además, el equipo de gestión del

proyecto ha colaborado estrechamente con la empresa consultora principal y sus ingenieros para avanzar en el diseño de la planificación de oficinas y la sustitución de los sistemas de infraestructura del edificio. Esas medidas deberían ser eficaces y útiles para mitigar los riesgos con el fin de mejorar el nivel de confianza.

B. Gestión integrada del riesgo

21. El equipo de gestión del proyecto de la CEPAL sigue encargándose de la gestión integrada del riesgo a nivel local mediante un proceso establecido de registro de riesgos, que cuenta con el apoyo de la empresa consultora principal y sus ingenieros. Mientras tanto, el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede, en coordinación con la empresa consultora independiente de gestión de riesgos, presta apoyo al equipo de gestión del proyecto de la CEPAL y seguirá haciéndolo durante las distintas fases del proyecto hasta su conclusión. Los mayores riesgos emergentes durante el período que abarca el informe guardan relación con la pandemia de COVID-19, los posibles cambios solicitados por la responsable, los retrasos en el calendario relacionados con la disponibilidad de materiales, las huelgas laborales y los fenómenos sísmicos.

C. Registro de riesgos

22. El equipo de gestión del proyecto controla y actualiza periódicamente el registro de riesgos del proyecto, que se estableció de conformidad con la estrategia de gestión de riesgos. En la actualidad, el equipo de gestión del proyecto está supervisando ocho riesgos, ninguno de los cuales ha desaparecido en este momento del proyecto. Se prevé que, a medida que el proyecto entre en la fase de preparación de los proyectos de diseño y ejecución, los riesgos se mitigarán y desaparecerán, y surgirán otros nuevos. Como se señaló en el informe anterior, el registro de riesgos tiene por objeto servir de instrumento dinámico de documentación para el equipo de gestión del proyecto que se mantiene plenamente coordinado con el proceso de análisis según el método Montecarlo hasta que finalice el proyecto.

23. En la figura II se presenta un análisis de sensibilidad a los costos, que mide la correlación o relación entre las distintas entradas de riesgos y el costo general estimado. Cuanto más alta es la sensibilidad a los costos, más sólida es la relación entre el costo estimado al finalizar el proyecto y el riesgo individual. La figura contiene una lista de los riesgos principales que están surgiendo en la actualidad.

Figura II
Sensibilidad a los costos, junio de 2020



D. Descripción de los cinco riesgos principales del proyecto

24. A continuación se explican con más detalle los cinco riesgos principales indicados en la figura II, y se describe la respuesta a ellos:

a) **Retraso en el inicio de la construcción debido a la pandemia de COVID-19.** En el momento del tercer análisis según el método Montecarlo y de la redacción de este informe, la COVID-19 se estaba extendiendo ampliamente en Chile y en otras partes de la región. Por lo tanto, este ha sido el principal riesgo debido a la incertidumbre de cómo pueden reaccionar los mercados regionales y la cadena de suministro como resultado de las restricciones de viaje y otras restricciones sociales. Podría ser necesario aumentar las medidas de seguridad durante la construcción, lo que repercutiría en el costo, la coordinación de la mano de obra y el calendario. Para mitigar ese riesgo, el equipo de gestión del proyecto ha estado trabajando con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para definir un proceso de adquisición competitivo que ayude a la compra de diversos bienes (equipos y sistemas) con el fin de generar ahorros en los costos y las tasas administrativas. Se cree que recibir los bienes con antelación a la fecha en que se necesitan para la construcción y almacenarlos en el complejo de la CEPAL reduciría el riesgo. El equipo de gestión del proyecto y la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL seguirán vigilando la situación y las repercusiones de la pandemia en el país anfitrión y en la región a fin de mitigar el riesgo en consecuencia;

b) **Cambios solicitados por la responsable del proyecto (requisitos tardíos de diseño y adiciones opcionales en materia de alcance).** Este riesgo se refiere a los requisitos establecidos por la responsable asociados con el posible rediseño relacionado con la pandemia de COVID-19 u otros requisitos que pueden no aparecer reflejados en los proyectos de diseño y ejecución de referencia y que podrían acarrear costos adicionales si se recibieran órdenes de cambio durante las obras. Las medidas de mitigación del riesgo se centran en obtener la aprobación de la responsable del proyecto y de las partes interesadas antes de expedir los documentos del contrato de construcción para mitigar la posibilidad de recibir solicitudes de cambio más adelante en el proyecto. El equipo de gestión del proyecto colabora continuamente con la responsable del proyecto y con el comité de partes interesadas, en consonancia con la estrategia de gestión de los riesgos;

c) **Retrasos en el calendario relacionados con la disponibilidad de materiales.** Dado que el proyecto se encuentra aún en la fase de diseño y aún no se han realizado los contratos de construcción necesarios, los posibles retrasos en el calendario previsto se están convirtiendo en un riesgo importante. Podría haber retrasos en la ejecución debido a las dificultades para disponer de equipo y tecnología, como sistemas mecánicos y sistemas de plantas fotovoltaicas, en las cercanías de Chile. Además, la adquisición de bienes y servicios y la ejecución del contrato pueden requerir más tiempo de lo habitual debido a los amplios requisitos del alcance del proyecto, teniendo también en cuenta el impacto de los confinamientos relacionados con la pandemia de COVID-19 y las consiguientes tasas potencialmente bajas de producción de bienes. Como medida de mitigación del riesgo, el equipo de gestión del proyecto está colaborando estrechamente con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para preparar y ejecutar todas las licitaciones lo antes posible y hacer un seguimiento de los mercados. Un proceso de licitación acelerado puede ayudar a hacer frente al riesgo que plantean los largos plazos requeridos para la adquisición e importación de equipos pesados, y a avanzar con los trabajos antes que llegue otro tipo de equipo;

d) **Huelga laboral.** Este riesgo ha surgido en el contexto de los acontecimientos que tuvieron lugar en el país anfitrión desde el último trimestre

de 2019. Si bien las huelgas han sido menos frecuentes durante la pandemia, se desconoce cuál será la situación cuando esta termine. Las huelgas pueden afectar no solo a la continuidad de la construcción y otras obras, sino también a la cadena de suministro y la rapidez con que se pueden procesar las mercancías en los puertos. Para mitigar el riesgo, el equipo de gestión del proyecto está siguiendo de cerca la actividad local y evaluando los riesgos que pueden afectar al proyecto. Además, el equipo de gestión del proyecto está trabajando en estrecha colaboración con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para acelerar y comprar por adelantado artículos con plazos de entrega largos que deben importarse y que serán almacenados en el complejo de la CEPAL hasta que se necesiten durante el proceso de construcción;

e) **Fenómeno sísmico.** Históricamente, la región en la que se encuentra la CEPAL ha sufrido un gran terremoto cada siete años, lo que significa que existe la posibilidad de que se produzca un terremoto en algún momento a lo largo de la duración del proyecto. Eso puede repercutir en el costo, el calendario, la logística y la disponibilidad de materiales en la región y provocar otras demoras en la cadena de suministro. Las medidas de mitigación que se están aplicando tienen por objeto garantizar que se respeten los códigos antisísmicos locales vigentes y que se adopten medidas de preparación, se contraten pólizas de seguro y se armonicen las cláusulas de los contratos con los diversos contratistas para reducir el riesgo. El equipo de gestión del proyecto y las unidades de mantención de edificios y de seguridad de la CEPAL se mantienen al corriente de cualquier novedad en este ámbito.

V. Progresos realizados en relación con el proyecto durante el período que abarca el informe

A. Cooperación con los Estados Miembros y el Gobierno del país anfitrión

25. La CEPAL prosigue sus actividades de recaudación de fondos para las contribuciones voluntarias y la cooperación con los Estados Miembros y el Gobierno anfitrión, en particular en lo que respecta al apoyo técnico y las contribuciones en especie. Los resultados de estas actividades se describen a continuación.

B. Estado de las contribuciones voluntarias

26. Los programas financiados por la Corporación de Fomento de la Producción de Chile, bajo los auspicios del Gobierno de Chile, han realizado contribuciones en especie. Las contribuciones guardan relación con las siguientes actividades:

a) El apoyo técnico del Plan BIM sobre la aplicación de la metodología de modelización de información sobre edificios, la gestión de la información y la compilación de documentos técnicos durante las fases de diseño y construcción;

b) El apoyo técnico del programa “Construye 2025” para la definición de directrices para el desarrollo de un plan para reutilizar, reciclar u obtener valor de otro modo de componentes de construcción desmontados. Las directrices se han incluido como parte de los entregables de los servicios de arquitectura e ingeniería en el ámbito de trabajo de la empresa consultora principal;

c) La prestación continua de orientación técnica para el establecimiento de estrategias sostenibles para la eliminación de los materiales seleccionados al final de su vida útil, de acuerdo con los resultados del análisis del mercado local y las metodologías utilizadas por el programa “Construye Circular”;

d) La concienciación sobre la disponibilidad de materiales locales sostenibles y tecnologías eficientes a través del programa del Centro Tecnológico para la Innovación y el Desarrollo de Chile para la aplicación de alternativas locales a los requisitos incluidos en el ámbito del proyecto.

C. Actividades de adquisición

27. Las actividades de adquisición que se describen a continuación se han planificado para el período sobre el que se informa, y la CEPAL comprará directamente los artículos mediante un proceso de licitación. Este enfoque tiene por objeto reducir el riesgo de que los largos plazos de fabricación se alarguen y se produzcan demoras en la importación, ya que está previsto que las compras se reciban antes de que comiencen las obras. Una vez recibidos los productos, se almacenarán en el complejo de la CEPAL sin costo adicional. Las actividades de adquisición son llamados a presentación de propuestas para los siguientes artículos:

a) **Estaciones de trabajo de altura regulable.** Se comprarán este tipo de estaciones a través de distribuidores locales o contratos marco disponibles de conformidad con el programa piloto ejecutado en el período examinado en el informe anterior en las instalaciones de la CEPAL. Está previsto que el proceso se lleve a cabo a finales de 2020 para que las estaciones de trabajo estén disponibles para acondicionar los locales provisionales y, cuando finalice la construcción, llevarlas al Edificio Norte;

b) **Muebles auxiliares y de apoyo.** Se comprará este tipo de mobiliario para equipar el Edificio Norte. Está previsto que el proceso se inicie durante el segundo trimestre de 2021. Antes de iniciar este ejercicio se llevará a cabo una evaluación de los contratos marco actualmente en uso;

c) **Componentes del sistema de calefacción, ventilación y climatización.** Se hará una convocatoria de licitación a través de la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para que los representantes locales y regionales suministren los componentes del sistema. La CEPAL comprará directamente los componentes en lugar de incluirlos en el proceso de licitación de la construcción para ahorrar en los gastos generales incurridos al comprarlos e instalarlos a través de un jefe de obra. El proceso se iniciará durante el segundo trimestre de 2021;

d) **Componentes de la planta solar fotovoltaica.** Se hará una licitación a través de la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para que los representantes locales y regionales suministren los componentes del sistema de la planta fotovoltaica diseñada por los ingenieros consultores. El proceso se iniciará durante el segundo trimestre de 2021;

e) **Planta de tratamiento de aguas residuales y sus componentes.** Se hará una licitación a través de la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para que los representantes locales y regionales suministren una planta de tratamiento de aguas residuales, y sus componentes, diseñada por los ingenieros consultores. El proceso se iniciará durante el segundo trimestre de 2021;

f) **Edificio provisional.** Como parte de la estrategia de locales provisionales especificada en informes anteriores, está previsto convocar una licitación para el montaje de un edificio modular en las instalaciones de la CEPAL, de conformidad con las especificaciones técnicas y el diseño elaborados por el equipo de gestión del proyecto. Se espera que albergue al 30 % del personal del Edificio Norte durante el período de construcción. Está previsto que el proceso se inicie en noviembre de 2020 para quedar terminado y amueblado tres meses antes del inicio de las obras;

g) **Obras de construcción del Edificio Norte.** De conformidad con el calendario incluido en el informe anterior, los resultados del estudio de mercado y las enseñanzas extraídas de otros proyectos de infraestructura, el proceso de licitación para las obras generales de construcción del Edificio Norte se llevará a cabo de conformidad con las normas y procedimientos incluidos en el Manual de Adquisiciones de las Naciones Unidas. Este proceso tendrá carácter internacional y está previsto que se inicie en diciembre de 2020.

D. Conocimiento local y experiencia adquirida

28. Durante el período sobre el que se informa, la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL realizó un estudio de mercado en el que se solicitó información a especialistas y proveedores locales sobre los siguientes temas:

a) **Planta solar fotovoltaica.** Se invitó a las empresas de ingeniería locales especializadas en energía fotovoltaica a que proporcionaran información sobre los costos de ingeniería, los costos de instalación y el incremento de precios y las existencias de productos y componentes, así como sobre el mantenimiento del ciclo de vida y los gastos de funcionamiento. Esas aportaciones ayudaron a establecer requisitos locales específicos relacionados con los aspectos técnicos y los elementos de diseño que se están incluyendo en el detalle de los trabajos para la ingeniería detallada de la planta solar;

b) **Software de control de costos.** Como parte de los instrumentos digitales de proyección y control de costos para las fases de diseño y construcción, se invitó a los distribuidores de *software* de estimación de costos vinculados a la modelización de información sobre edificios a que proporcionaran información sobre la gestión de datos, los módulos de integración de los modelos, los costos de las licencias y las restricciones para los usuarios. Los datos obtenidos ayudaron a adquirir un programa informático que vincula directamente el modelo de construcción técnica con las estimaciones de costos, lo que permitió al equipo de gestión del proyecto tomar decisiones de análisis de valor en tiempo real.

29. Como parte de las medidas de sostenibilidad del proyecto, se adquirió un *software* especializado para la medición de la huella de carbono, a fin de evaluar la huella de carbono producida por la construcción y el funcionamiento del edificio mediante el análisis de los componentes y materiales incluidos en el modelo de información sobre edificios.

E. Materiales de origen local

30. El equipo de gestión del proyecto ha seguido examinando la disponibilidad de los materiales que podrían utilizarse como componentes de construcción y las tecnologías de los proveedores o representantes locales que podrían tener un efecto positivo tanto en los costos como en la planificación del proyecto.

31. Además, cuando se apruebe un acuerdo final con el Centro Tecnológico para la Innovación y el Desarrollo de Chile, este prestará apoyo técnico al equipo de gestión del proyecto en el análisis y la evaluación de los sistemas técnicos y los componentes y materiales de construcción incluidos en las especificaciones técnicas del proyecto. Esos datos incluyen los procesos de producción, el transporte y el ciclo de vida y la trazabilidad de la huella de carbono. El proceso también indicará si existen alternativas de buena calidad en el mercado local. Los resultados del análisis se presentarán en el próximo informe sobre la marcha de los trabajos, una vez que se haya ultimado el alcance arquitectónico.

32. Sobre la base del análisis y el diseño de la planta de tratamiento de aguas residuales, se estima que los fabricantes locales de los productos necesarios podrían suministrar aproximadamente el 70 % de los componentes de la planta, incluidas las tuberías, las conexiones y los depósitos.

F. Servicios de consultoría

33. El proceso de adquisición encaminado a contratar los servicios de arquitectura e ingeniería necesarios para ejecutar el proyecto se inició con la publicación, a escala local e internacional, de la solicitud de expresión de interés en marzo de 2019. El contrato se adjudicó en diciembre de 2019 a una empresa conjunta chileno-española, con una amplia experiencia en proyectos institucionales sostenibles tanto en Chile como en España. El equipo de la empresa consultora principal también incluye cinco empresas de ingeniería especializadas.

34. La empresa consultora principal se centra en la elaboración de diseños detallados en las esferas de la mitigación del riesgo sísmico, la eficiencia energética, la planificación eficiente del espacio de oficinas y la inclusión de las personas con discapacidad.

35. Como se expuso en el informe anterior, el alcance arquitectónico y las principales disciplinas se están aplicando en su totalidad sobre la base de la modelización integrada de la información del edificio.

G. Actividades de planificación y diseño

36. Las actividades de planificación y diseño que se describen a continuación se llevaron a cabo durante el período sobre el que se informa.

Diseños arquitectónico y de ingeniería del Edificio Norte

37. Desde enero de 2020, la empresa consultora principal ha estado desarrollando el diseño conceptual y el perfil del proyecto del Edificio Norte. Para ello se han evaluado las diversas especialidades de ingeniería y su integración, se han abordado los aspectos estructurales, mecánicos y funcionales, se han preparado los documentos que confirman la línea de base de los trabajos y se ha consolidado y corregido la información técnica sobre el edificio existente.

38. El riesgo asociado a la pandemia de COVID-19 se ha abordado como parte esencial del proyecto, en particular en lo que respecta a las recomendaciones de las autoridades sanitarias del país anfitrión y la evolución de los criterios de espacio de trabajo previstos por los especialistas.

39. Se ha preparado y finalizado un informe de eficiencia energética como parte de las especialidades incluidas en el detalle de los trabajos de la empresa consultora principal. Los resultados de las simulaciones indican que el nuevo edificio consumirá entre un 41 % y un 48 % menos de energía que el actual, lo que confirma las previsiones que figuran en el informe anterior.

40. Se ha elaborado un plan de reciclaje, reutilización y recuperación como uno de los entregables incluidos en el detalle de los trabajos de la empresa consultora principal para reducir al mínimo el impacto ambiental de los desechos del desmantelamiento del edificio actual.

Mitigación del riesgo sísmico

41. En lo que respecta a los servicios de ingeniería estructural, se están realizando trabajos de refuerzo, aislamiento y disipación, con el fin de asegurar el cumplimiento de la reglamentación nacional vigente, a saber, la norma chilena 433 y el Decreto Supremo núm. 61 de 2011, que exigen que las estructuras convencionales estén diseñadas para soportar movimientos sísmicos de intensidad moderada sin sufrir daños, limitar los daños sufridos por los elementos no estructurales durante terremotos de intensidad media y evitar el derrumbe durante terremotos de intensidad excepcionalmente fuerte, salvaguardando la vida de los ocupantes del edificio.

42. Como parte del proyecto, los ingenieros de estructuras de la empresa consultora principal realizaron una completa evaluación analítica *in situ* de los componentes y sistemas estructurales existentes del edificio a fin de examinar su conformidad con las normas sísmicas vigentes, evaluando la solidez de las estructuras y componentes actuales para su reutilización en la construcción del nuevo edificio. Las conclusiones del análisis, que incluye una evaluación *in situ* y simulaciones de *software*, indican que la estructura existente reacciona bien en respuesta a los movimientos de alta intensidad en lo que respecta a las cargas de los techos y los componentes del edificio y puede reciclarse para la renovación con refuerzos adecuados en zonas de tensión específicas.

Planta fotovoltaica

43. En relación con la estrategia de eficiencia energética solicitada por la Asamblea General en su resolución [73/279](#) A y señalada en el informe anterior, tanto las necesidades de energía como el consumo de energía previsto se han actualizado sobre la base de los resultados del estudio de eficiencia energética y los modelos del proyecto actualizados. El nuevo edificio tendrá un consumo anual de 320.800 kWh, y se abastecerá de la producción de una planta solar fotovoltaica ubicada en el tejado. La estrategia actualizada para el uso de esa energía es la siguiente:

a) El 75 % de la producción total anual estimada de energía (240.600 kWh) se utilizará directamente para cubrir las operaciones del Edificio Norte, lo cual equivale a las horas necesarias de funcionamiento del edificio;

b) El 22 % de la energía total producida (70.578 kWh) se inyectará en la red eléctrica interna de la CEPAL, lo que permitirá satisfacer parcialmente la demanda de suministro energético de otras instalaciones del complejo de la CEPAL;

c) Se estima que el 3 % de la energía producida (9.624 kWh) durante los fines de semana y en horas no laborables y días festivos se enviará a la red de suministro eléctrico nacional por medio de un contador bidireccional.

Planta de tratamiento de aguas residuales

44. Según el informe preliminar sobre una planta de tratamiento de aguas residuales que será diseñada y desarrollada por la empresa consultora principal como parte de un plan general de eficiencia, se calcularon los flujos previstos para el nuevo proyecto. Se han formulado recomendaciones para la utilización de un sistema de reactor biológico de membrana en la planta con una capacidad de tratamiento de 10 m³ por día. Los resultados detallados de ingeniería del sistema se incluirán en el próximo informe sobre la marcha de los trabajos.

Criterios de diseño del espacio de trabajo

45. Teniendo en cuenta los resultados del amplio análisis de las necesidades y la utilización del espacio de la organización realizado por el equipo de diseño funcional,

y la comparación de los resultados con las conclusiones del estudio sobre la utilización del espacio de trabajo en la CEPAL, realizado por un consultor externo en 2017 y descrito en un informe anterior (A/73/351), el Edificio Norte se ha rediseñado con una disposición moderna y flexible.

46. La configuración del nuevo edificio se ha planificado reubicando los espacios de trabajo, las salas de reuniones y los espacios de servicios públicos y comunes a lo largo de un núcleo de circulación simplificado, que permite rutas de evacuación de emergencia que cumplen el código de construcción. Cada uno de los espacios de trabajo se basa en modelos mixtos que incluyen tanto oficinas cerradas, algunas de ellas compartidas, como espacios abiertos de colaboración para poder trabajar en equipo. Los espacios de oficinas estarán equipados para permitir diversas configuraciones que pueden modificarse y adaptarse a las necesidades específicas de las divisiones en relación con sus unidades de trabajo.

47. La llegada de la pandemia de COVID-19 en 2020 ha suscitado inquietudes relacionadas con los posibles riesgos para la salud que conlleva el regreso al lugar de trabajo y podría exigir que se introduzcan cambios en el diseño del típico entorno de oficina. El equipo de gestión del proyecto está siguiendo de cerca los acontecimientos en la CEPAL y en otros emplazamientos de las Naciones Unidas en relación con las medidas adoptadas para facilitar el retorno gradual a las oficinas. Se espera que cualquier cambio futuro cumpla los parámetros del concepto general de diseño actualmente establecido, por lo que no se han propuesto cambios en la solución del espacio de oficinas en el momento de redactar el presente informe. La configuración actual ofrece la oportunidad de un distanciamiento físico si fuera necesario. Teniendo en cuenta la naturaleza rápidamente cambiante de la pandemia, el equipo de gestión del proyecto seguirá de cerca la evolución de la situación y determinará la forma de incorporar algunas de las mejores prácticas y las enseñanzas extraídas de los ejercicios de regreso a la oficina en la CEPAL y en otros emplazamientos de las Naciones Unidas, así como en otros lugares de los sectores público y privado.

48. Como parte del proceso de evaluación, el equipo de gestión del proyecto está estudiando elementos de diseño para mitigar el impacto de la pandemia, como configuraciones dinámicas que permitan una rápida reestructuración de los espacios de trabajo y cambios en la densidad sin necesidad de modificar la infraestructura, está analizando la incorporación de barreras físicas complementarias predefinidas para subdividir el edificio en seis áreas independientes, con rutas de acceso separadas desde el exterior con acceso directo a cada área de trabajo; está ubicando salidas cercanas a cada área de trabajo para evitar la concentración de personas en lugares específicos y evitar el contacto excesivo; y está adaptando los espacios exteriores para reuniones informales o actividades relacionadas con el trabajo.

Seguridad

49. Para cumplir las medidas de seguridad relacionadas con las rutas de evacuación de emergencia, el espacio se ha configurado con cinco salidas de emergencia que cumplen los códigos de seguridad de la Asociación Nacional de Protección contra Incendios y el Código de Construcción Internacional.

50. La parte del proyecto que se refiere a los aspectos técnicos de los sistemas de seguridad, incluidos los sistemas de detección, detención y control de incendios, el sistema de megafonía, los circuitos cerrados de televisión y los sistemas de control de acceso, se está elaborando actualmente como parte de la labor de la empresa consultora principal. Se darán más detalles al respecto en el próximo informe sobre la marcha de los trabajos.

Accesibilidad

51. Todas las entradas y salidas del edificio de una planta, sus rutas de tránsito interiores, recintos, zonas de trabajo, servicios y zonas verdes se han diseñado con especificaciones de espacio, circulación, rampas de acceso y salida y equipos que cumplen las normas internacionales a fin de garantizar la plena integración de los espacios para que estos puedan ser utilizados por las personas con discapacidad, de conformidad con la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad. Además, se incorporarán al proyecto sistemas automatizados para las puertas de entrada, así como señalización y pavimentación para las personas con discapacidad visual.

Locales provisionales

52. La estrategia de locales provisionales incluida en el informe anterior para acomodar al personal durante el período de construcción, incluida la adaptación de las áreas de servicio para que sean zonas de trabajo provisionales y el establecimiento de un edificio modular provisional, se ha revisado a la luz de los factores de densidad que han surgido de la pandemia.

Edificio provisional

53. Tras el proceso de evaluación de las alternativas y los costos para el alquiler de estructuras modulares destinadas a alojar a una parte del personal durante el período de construcción, incluido en el proceso de solicitud de información emprendido en el primer trimestre de 2019 y descrito en el informe anterior, durante el período sobre el que se informa se evaluó el diseño de un edificio alternativo para ese fin desarrollado internamente por el equipo de gestión del proyecto. Se trata de un edificio de 350 m² basado en una estructura prefabricada de acero con revestimiento modular que será licitada por la CEPAL y construida por una empresa constructora externa.

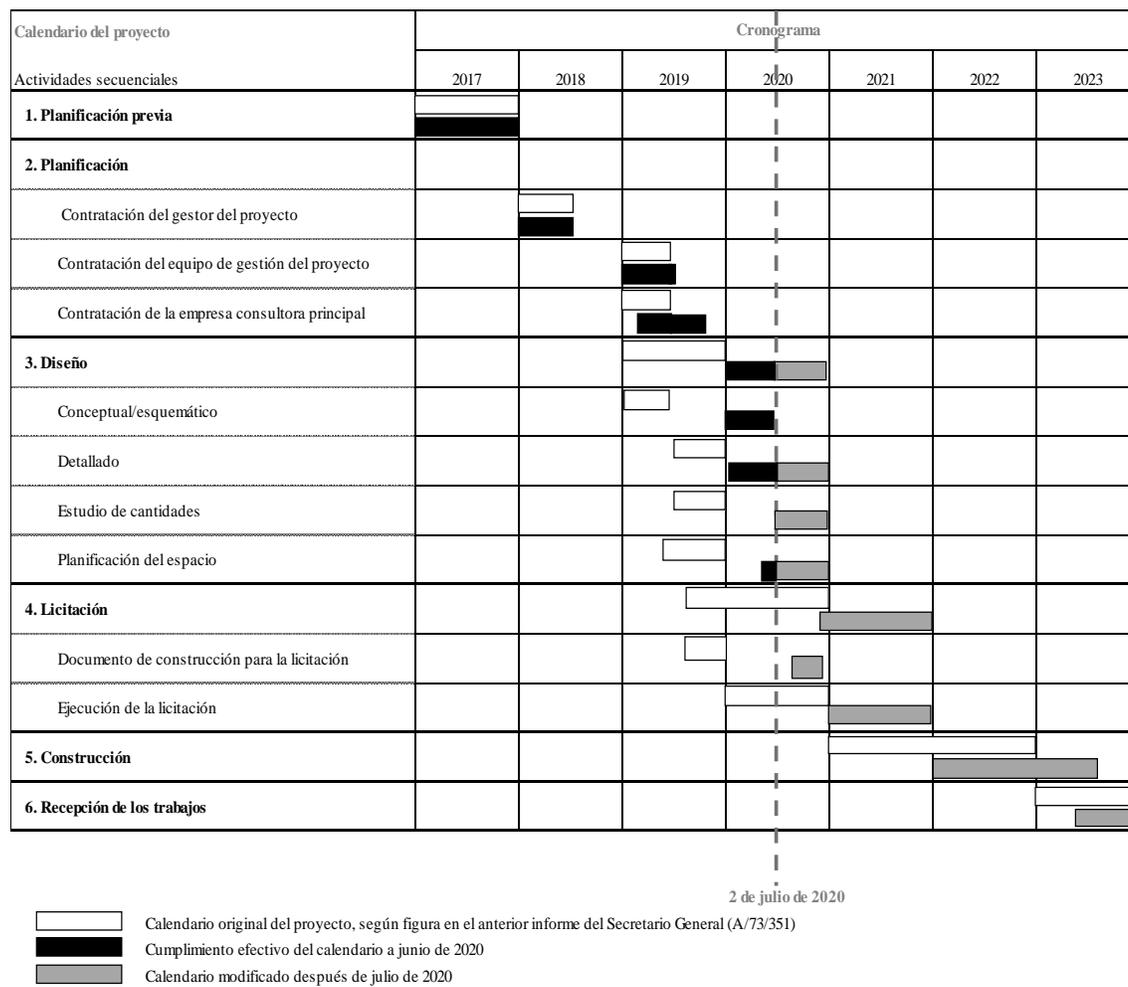
54. El edificio provisional proporcionará un espacio de oficinas y normas de seguridad y salud similares, además de una funcionalidad, ventilación y eficiencia estándar, a un espacio de oficinas provisional a largo plazo hasta la finalización del proyecto. Se estima que el plazo para la construcción del edificio es de cuatro a cinco meses.

H. Actualizaciones del calendario del proyecto

55. Se ha considerado la posibilidad de simplificar el plan de adquisiciones ajustando los procesos previstos para 2021, teniendo en cuenta el calendario de diseño final y la logística de construcción de la empresa consultora principal, que incluyen tanto la renovación del Edificio Norte como la adquisición por etapas de sus sistemas técnicos asociados. Los procesos de adquisición para la construcción del edificio provisional y la compra de mobiliario y la solicitud de servicios profesionales de inspección de edificios se mantienen según lo previsto y deberían completarse durante el segundo semestre de 2021.

56. En la figura III se muestra un calendario actualizado del proyecto, en el que se indican las actividades y las modificaciones al calendario propuesto en relación con los procesos en curso y futuros.

Figura III
Calendario actualizado del proyecto, 2 de julio de 2020



57. El calendario del proyecto presentado por la empresa consultora principal prevé 11 meses para la preparación del proyecto. La fase de diseño se completará en noviembre de 2020, seguida de la entrega de los documentos técnicos y el lanzamiento del llamado a presentación de propuestas para la construcción en diciembre de 2020.

58. De acuerdo con las anteriores licitaciones de adquisición analizadas conjuntamente con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL, se estima que el llamado internacional a presentación de propuestas para la construcción durará hasta 12 meses, y la adjudicación del contrato está prevista para diciembre de 2021.

59. El proceso de construcción, que debe comenzar en enero de 2022, está 12 meses atrasado con respecto al calendario original del proyecto. Según la empresa consultora principal, se estima que el proceso de construcción durará entre 18 y 20 meses, y se espera que esté terminado en septiembre de 2023.

60. Se prevé que el período de recepción de los trabajos comience durante el último trimestre del proyecto de construcción, en julio de 2023, a medida que los diversos sistemas entren en funcionamiento, con lo que se reducirá la demora en seis meses y se mantendrá la fecha de recepción de los trabajos, en diciembre de 2023, como se indicó en informes anteriores.

VI. Gastos y costos anticipados del proyecto

A. Estado de los gastos y gastos previstos hasta finales de 2020

61. En sus resoluciones 72/262 A, 73/279 A y 74/263, la Asamblea General consignó una suma total de 1.225.800 dólares para el proyecto para el período comprendido entre 2018 y 2020, incluidos 597.500 dólares en la sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe, y 628.300 dólares en la sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento.

62. En el cuadro 1 se muestra el estado de los gastos al 31 de julio de 2020 y los gastos previstos para el resto de 2020. Se prevé que a finales de 2020 quedará un saldo no utilizado acumulado de 268.100 dólares, que incluye 145.500 dólares en la sección 21 y 122.600 dólares en la sección 33.

63. La diferencia entre la consignación para el período 2018-2020 y el total de gastos previstos para ese período se debe a: a) los gastos inferiores a los previstos para los puestos en comparación con los costos estándar; b) la demora en la contratación de un puesto de contratación local y un coordinador de categoría P-3, cuyo costo se comparte con la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi, en la sección 21; c) los gastos inferiores a los previstos en concepto de gestión de riesgos y gastos de viaje; d) la ausencia de gastos para contingencias; e) las variaciones del tipo de cambio entre el peso chileno y el dólar de los Estados Unidos; y f) las condiciones actuales del mercado que han obligado a aplazar las licitaciones de menor cuantía, que se pondrán en marcha en el próximo ejercicio presupuestario, en la sección 33.

Cuadro 1

Estado de los gastos al 31 de julio de 2020 y previsión para el resto de 2020

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Consignación para el período 2018-2020</i>	<i>Gastos acumulados al 31 de julio de 2020</i>	<i>Gastos previstos del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2020</i>	<i>Total de gastos previstos para 2018-2020</i>	<i>Saldo no utilizado previsto a fines de 2020</i>
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe					
1. Gestión del proyecto	597,5	362,4	89,6	452,0	145,5
Subtotal, sección 21	597,5	362,4	89,6	452,0	145,5
Sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento					
2. Costos de construcción	—	—	—	—	—
3. Servicios profesionales	593,3	405,6	97,5	503,1	90,2
4. Incremento de precios	—	—	—	—	—
5. Imprevistos	35,0	2,6	—	2,6	32,4
Subtotal, sección 33	628,3	408,2	97,5	505,7	122,6
Total	1 225,8	770,6	187,1	957,7	268,1

B. Recursos necesarios para 2021

64. Los recursos necesarios para 2021 figuran en el cuadro 2. El gasto total previsto para 2021 asciende a 1.910.300 dólares e incluye:

a) Una consignación de 363.200 dólares en la sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe, en relación con los costos del equipo de gestión del proyecto, que permitirá sufragar el mantenimiento del personal del equipo de gestión del proyecto (1 funcionario nacional del Cuadro Orgánico y 2 puestos de contratación local) y el 25 % del costo de un Coordinador de Proyectos de categoría P-3 en la Sede, gasto que se compartirá con el proyecto de sustitución de los bloques A a J en la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi;

b) Una consignación de 1.547.100 dólares en la sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento, para sufragar los servicios profesionales prestados por la empresa consultora principal y la empresa independiente de gestión de riesgos, los gastos de viaje, los gastos por el incremento de precios y la provisión para imprevistos.

Cuadro 2

Recursos necesarios para 2021

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Gastos previstos para 2021</i>	<i>Saldo no utilizado previsto a fines de 2020</i>	<i>Necesidades de financiación netas para 2021</i>
	<i>(a)</i>	<i>(b)</i>	<i>(c)=(a)-(b)</i>
Sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe			
1. Gestión del proyecto	363,2	145,5	217,7
Subtotal, sección 21	363,2	145,5	217,7
Sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento			
2. Costos de construcción	1 123,5	–	1 123,5
3. Servicios profesionales	123,0	90,2	32,8
4. Incremento de precios	182,9	–	182,9
5. Imprevistos	117,7	32,4	85,3
Subtotal, sección 33	1 547,1	122,6	1 424,5
Total	1 910,3	268,1	1 642,2

65. Dado que, en su resolución [73/279](#) A, la Asamblea General aprobó el establecimiento de una cuenta multianual para las obras de construcción en curso del proyecto, el saldo no utilizado previsto de 268.100 dólares a finales de 2020 se arrastrará y compensará parte de los recursos necesarios por valor de 1.910.300 dólares en 2021. En consecuencia, los recursos necesarios netos que se consignarán para 2021 ascienden a 1.642.200 dólares, que comprenden: a) 217.700 dólares correspondientes a la sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe; y b) 1.424.500 dólares correspondientes a la sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento, del proyecto de presupuesto por programas para 2021.

VII. Próximos pasos

66. Las medidas que deben adoptarse durante el próximo período sobre el que se informe son las siguientes:

- a) Seguir celebrando reuniones de coordinación con las partes interesadas en el proyecto y el equipo encargado del diseño para avanzar en la fase de diseño del proyecto de acuerdo con el calendario;
- b) Hacer un seguimiento del registro de riesgos y actualizarlo de manera periódica, para incrementar el nivel de riesgo según sea necesario y hacer un seguimiento de la mitigación de los riesgos hasta la aprobación final;
- c) Llevar a cabo la licitación correspondiente al edificio modular provisional necesario para cubrir parcialmente las necesidades de locales provisionales a mediados de 2021;
- d) Iniciar las labores de preparación de los espacios provisionales en los edificios existentes que se utilizarán como locales provisionales durante la fase de construcción;
- e) Terminar el diseño de los sistemas de infraestructura para finales de 2020 e iniciar los procesos de licitación del equipo de calefacción, ventilación y climatización, los componentes fotovoltaicos, el mobiliario y el equipo de otro tipo, a fin de reducir los plazos de importación mediante la licitación paralela de las obras de construcción;
- f) Una vez finalizados los documentos de licitación de los servicios de arquitectura e ingeniería, publicar la licitación de los servicios de construcción para que las obras comiencen en 2022, incluidas las estrategias relativas a la logística y la gestión de los desechos de construcción, en consonancia con el concepto de economía circular.

VIII. Medidas que se recomienda adoptar a la Asamblea General

67. Se solicita a la Asamblea General que:

- g) Tome nota del presente informe del Secretario General;
- h) **Consigne la suma de 1.642.200 dólares para el proyecto en 2021, suma que comprende 217.700 dólares para la sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe, y 1.424.500 dólares para la sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento, del proyecto de presupuesto por programas para 2021, con cargo al fondo para imprevistos.**

Anexo

Plan de gastos revisado

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2018 ^a	2019 ^a	2020 ^b	2021	2022	2023	Total	Notificado en A/74/330	Cambio
Sección 21, Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe									
1. Gestión del proyecto									
1.1 Equipo especializado de gestión del proyecto	40,0	154,9	235,7	325,4	393,5	406,6	1 556,1	1 556,1	–
1.2 Coordinador de Proyectos en la Sede (25 % del costo, gastos compartidos con la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi)	–	–	21,4	37,8	37,8	37,8	134,8	134,8	–
Subtotal, sección 21	40,0	154,9	257,1	363,2	431,3	444,4	1 690,9	1 690,9	–
Sección 33, Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento									
2. Costos de construcción									
2.1 Costos del edificio	–	–	–	773,5	4 455,6	2 858,9	8 088,0	8 088,0	–
2.2 Costos de los locales provisionales	–	–	–	350,0	–	–	350,0	350,0	–
2.3 Sistema de seguridad física	–	–	–	–	462,0	–	462,0	462,0	–
3. Servicios profesionales									
3.1 Consultoría	–	–	403,0	53,0	125,0	125,0	706,0	706,0	–
3.2 Gestión de riesgos	36,4	33,0	24,0	50,0	56,6	–	200,0	200,0	–
3.3 Gastos de viaje	–	6,7	–	20,0	29,1	29,2	85,0	85,0	–
4. Incremento de precios	–	–	–	182,9	661,5	812,6	1 657,0	1 657,0	–
5. Imprevistos	–	–	2,6	117,7	544,0	427,0	1 091,3	1 091,3	–
Subtotal, sección 33	36,4	39,7	429,6	1 547,1	6 333,8	4 252,7	12 639,3	12 639,3	–
Total	76,4	194,6	686,7	1 910,3	6 765,1	4 697,1	14 330,2	14 330,2	–

^a Refleja los gastos efectivos.^b Refleja los gastos efectivos al 31 de julio de 2020 y las proyecciones para el período comprendido entre el 1 de agosto y el 31 de diciembre de 2020.