

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
14 September 2020
Russian
Original: English

Семьдесят пятая сессия

Пункт 141 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2021 год

**Ход работы по ремонту Северного здания в комплексе
Экономической комиссии для Латинской Америки
и Карибского бассейна в Сантьяго**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Настоящий доклад, являющийся вторым докладом о ходе осуществления проекта по повышению сейсмостойкости и ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна в Сантьяго, представляется в соответствии с разделом XI резолюции [74/263](#) Генеральной Ассамблеи.

В нем приводится обновленная информация об осуществлении проекта за время, прошедшее после публикации предыдущего доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта ([A/74/330](#)), в том числе информация об усилиях по мобилизации денежных взносов и взносов в натуральной форме, мерах по управлению рисками и их снижению, водоочистой установке, планируемых мерах по обеспечению сейсмостойкости и действиях, направленных на учет практических методов обеспечения устойчивого развития при обслуживании объектов недвижимости и эксплуатации зданий в целях обеспечения строительства здания с нулевым энергетическим балансом.

Проект осуществляется в рамках утвержденного бюджета и в соответствии с графиком, при этом предполагается, что строительство будет завершено к 2023 году. В настоящее время разрабатываются архитектурные и инженерные компоненты, а группа по управлению проектом постоянно следит за прогнозируемыми затратами и качеством предлагаемых решений для достижения целей Организации Объединенных Наций, касающихся мер по обеспечению сейсмостойкости, достижения энергоэффективности и соблюдения норм охраны труда и

* [A/75/150](#).



техники безопасности. В доклад включена также обновленная информация о результатах анализа по методу Монте-Карло и об учитывающих воздействие пандемии усилиях, направленных на снижение потенциальных рисков в ходе текущих фаз проектирования и строительства.

Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению этот доклад и ассигновать на 2021 год сумму в размере 1 642 200 долл. США.

I. Введение

1. Настоящий доклад является вторым докладом о ходе реализации проекта по повышению сейсмостойкости и ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго. Он представляется в соответствии с разделом XI резолюции [74/263](#) Генеральной Ассамблеи и содержит обновленную информацию о прогрессе, достигнутом в осуществлении проекта с момента публикации предыдущего доклада о ходе осуществления проекта ([A/74/330](#)).
2. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с утвержденными задачами. Цель проекта состоит в том, чтобы разобрать наружную оболочку существующего здания и восстановить его на прежнем каркасе таким образом, чтобы построить соответствующее действующим нормам, безопасное, функциональное и энергоэффективное административное здание, что позволит создать в нем более продуктивную и экологичную рабочую среду и продлить срок его эксплуатации на 40–50 лет. Ремонт позволит снизить эксплуатационные расходы и послужит примером для разработки руководящих принципов в отношении функционирования, эксплуатации и устойчивости для будущих проектов.
3. В докладе содержится краткий обзор деятельности по планированию проекта и связанных с ним мероприятий по состоянию на текущий момент и приводится обновленная информация по следующим вопросам: а) управление проектом, включая деятельность комитета заинтересованных сторон и рабочих групп, и рабочие отношения со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях; б) деятельность группы по управлению проектом; в) выгоды от реализации проекта; г) анализ управления рисками; д) временные подменные помещения; е) подробный анализ аспектов, влияющих на энергоэффективность, и стратегии в области энергоэффективности; и г) пересмотр общей сметы расходов на основе изменений прогнозов и данных последних обследований, аналитических материалов и сведений о ходе проектно-конструкторских работ.

II. Задачи проекта и выгоды от его реализации

A. Задачи

4. Основные задачи проекта, сформулированные при составлении плана его реализации, соответствуют основным задачам, изложенным в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов ([A/68/733](#)); задачи, изложенные в предыдущем докладе о ходе осуществления проекта, были скорректированы и приведены ниже:
 - а) обеспечить соответствие местным и международным нормам охраны труда и правилам безопасности, в частности, посредством:
 - i) соблюдения строительных норм Чили для сейсмических районов в части, касающейся проектирования сейсмоустойчивых зданий и обеспечения готовности к возможным сейсмическим явлениям;
 - ii) планирования и проектирования систем противопожарной и личной безопасности в соответствии с современными требованиями безопасности людей при эвакуации и действующими нормативами качества воздуха, воды и освещения помещений, а также требованиями в отношении оснащения зданий средствами пожаротушения, пожарной сигнализации и громкого оповещения;

b) заменить основные системы инженерно-технического обеспечения здания, срок эксплуатации которых истек, включая механические системы, системы электроснабжения и низковольтного питания, системы водоснабжения и канализации и системы движущихся дорожек и вертикального транспорта, с тем чтобы привести Северное здание в соответствие с отраслевыми стандартами и нормами и увеличить срок эксплуатации здания;

c) использовать конструктивные решения, такие как устранение физических барьеров, с тем чтобы инвалиды могли без каких-либо неудобств пользоваться рабочими помещениями;

d) обеспечить сохранение стоимости Северного здания, которое было построено в 1989 году в комплексе ЭКЛАК;

e) соорудить установку для очистки сточных вод, которая позволит Комиссии осуществлять очистку и повторное использование 100 процентов сточных вод из Северного здания, а также позволит свести к минимуму сброс остаточных бытовых отходов;

f) повысить энергоэффективность здания, в частности путем снижения потребления энергии и хозяйственно-питьевой воды и сокращения использования невозобновляемых ресурсов и образования отходов, а также повышения качества воздуха и освещения внутри помещений;

g) увеличить нагрузку на полезную площадь за счет максимально эффективного использования имеющихся служебных помещений, помещений и оборудования для проведения конференций и залов заседаний в соответствии с потребностями Комиссии и создать условия для более эффективной, продуктивной и инклюзивной трудовой деятельности, исходя из реальных потребностей, в целях создания разнообразных помещений, отвечающих различным рабочим потребностям Комиссии, с использованием разных стратегических подходов и решений в каждом конкретном случае;

h) продолжить разработку стратегии обеспечения энергоэффективности, направленную на перенаправление электроэнергии в комплекс ЭКЛАК, в том числе путем возврата в национальную сеть избыточной электроэнергии в случае ее образования.

5. В связи со вспышкой пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19) и ее потенциальным воздействием на проект группа по управлению проектом разработала стратегию использования рабочих мест, которая в течение необходимого срока будет обеспечивать здоровье и безопасность находящихся в здании людей в условиях соблюдения физического дистанцирования. Кроме того, после проведения тщательного анализа нынешнего режима эксплуатации и режимов отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, а также конкретных условий, связанных с преобладающей розой ветров, ориентацией и поведением внешней оболочки здания, была разработана конкретная стратегия, направленная на существенное снижение риска распространения инфекции среди находящихся в здании людей. Эта цель будет достигнута путем поддержания естественной вентиляции в сочетании с системами отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, а также другими инженерно-техническими системами здания для обеспечения безопасных и здоровых условий труда. Группа эксплуатации зданий и помещений ЭКЛАК в настоящее время внедряет всеобъемлющие протоколы использования систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха и продолжает измерять выбросы диоксида углерода в комплексе в соответствии с рекомендациями Всемирной организации здравоохранения.

В. Выгоды от реализации проекта

6. Выгоды от реализации проекта, изложенные в предыдущем докладе (A/74/330, пункты 6 и 7), остаются без изменений. Благодаря реализации проекта ремонта Организация получит полностью отремонтированные и соответствующие установленным нормам рабочие помещения в здании, удовлетворяющие нормам энергоэффективности и отвечающие отраслевым стандартам или превышающие их. В этом проекте используются приведенные ниже пассивные и активные стратегии, позволяющие добиваться высоких стандартов энергоэффективности здания, высоких показателей выработки электроэнергии и степени очистки сточных вод, сокращения объема выбросов парниковых газов и экономии эксплуатационных расходов.

III. Руководство проектом, управление им и подотчетность в рамках проекта

А. Руководство проектом

7. Утвержденная общая структура руководства проектом остается неизменной. Исполнительный секретарь ЭКЛАК несет ответственность за проект и осуществляет свою деятельность при поддержке исполнительного директора проекта и специальной группы по управлению проектом.

Комитет заинтересованных сторон

8. Комитет заинтересованных сторон был создан в марте 2018 года. Его заседания будут проводиться ежеквартально вплоть до завершения проекта в 2023 году, а для рассмотрения вопросов, требующих неотложного внимания со стороны комитета, будут также проводиться специальные заседания. Цель заседаний — осуществлять обзор хода реализации проекта и информировать членов комитета о нем, представлять график проведения работ и последнюю информацию о смете проекта и проводить обсуждения о разработке проектных решений по мере продвижения вперед в реализации проекта. Для контроля проекта по вопросам, связанным с пандемией COVID-19 и профилактическими мерами, а также с прогрессом или изменением графика проведения работ, будут проводиться дополнительные заседания.

Рабочие группы

9. Как отмечалось в предыдущем докладе, в рамках комитета заинтересованных сторон были созданы две следующие рабочие группы для охвата конкретных областей:

а) в состав рабочей группы по вопросам гигиены труда, безопасности, доступности и соблюдения международных стандартов и Стратегии Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью входят представители местного комитета по взаимоотношениям между администрацией и персоналом, Группы медицинского обслуживания ЭКЛАК, Группы эксплуатации зданий и помещений ЭКЛАК и Секции безопасности и охраны ЭКЛАК. Эта рабочая группа рассматривает вопросы и предлагает решения на основе четырех основных элементов: положений Организации Объединенных Наций, международных кодексов и отраслевых стандартов; тематических исследований, посвященных аналогичным проектам; учета мнения персонала ЭКЛАК в отношении особых потребностей; и требований, связанных с пандемией COVID-19;

б) в состав рабочей группы по вопросам устойчивости входят представители Отдела природных ресурсов и инфраструктуры ЭКЛАК, Отдела по устойчивому развитию и населенным пунктам ЭКЛАК и Секции общего обслуживания ЭКЛАК. Она отвечает за обзор и подготовку стратегий для определения и принятия технических и организационных мер в рамках жизненного цикла Северного здания, в рамках которого с самого начала разработки проекта применяется концепция «экономики замкнутого цикла и поощряется внедрение принципов устойчивости на всех этапах производственно-сбытовой цепочки, а также излагаются конкретные экономические выгоды, подкрепленные инструментами анализа данных и руководящими указаниями.

Функции по координации и надзору, выполняемые Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях

10. В соответствии с условиями подписанного в 2018 году соглашения о координации проекта Группа по управлению проектом продолжает тесно взаимодействовать со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе по-прежнему активно участвует в осуществлении надзора над проектом, уделяя особое внимание управлению рисками и учету накопленного опыта. Регулярно, не реже одного раза в две недели, между группой по управлению проектом и Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе проводятся координационные совещания, посвященные повседневной работе по проекту.

11. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке международной профессиональной компании оказывает заказчику проекта относящиеся к вопросам строительства независимые услуги в области управления рисками. Перед публикацией полугодовых независимых докладов об управлении рисками с группой ЭКЛАК по управлению проектом и основными заинтересованными сторонами проекта регулярно проводились совещания по вопросам управления рисками. Цель этих совещаний, посвященных вопросам управления рисками, заключается в получении данных из реестра рисков по проекту для выяснения потенциального воздействия таких рисков на общий график осуществления проекта и смету расходов, а также связанных с этим непредвиденных изменений стоимости и сроков реализации проекта, о чем подробнее говорится ниже в разделе IV. Независимая компания по управлению рисками также приняла участие в специальном совещании, организованном в связи с пандемией COVID-19 Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе.

В. Управление проектом

12. Группа по управлению проектом была полностью укомплектована сотрудниками, включая две должности, утвержденные Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [73/279 А](#) (административный помощник и помощник по эксплуатации помещений, обе должности местного разряда). Однако процесс заполнения должности координатора проекта (С-3), который будет базироваться в Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях (расходы на которую будут покрываться совместно с крупным строительным проектом в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби), был намеренно приостановлен с целью снизить риск общего

перерасхода средств по статье «Административные расходы» для всех глобальных проектов капитального строительства (вследствие обусловленных пандемией COVID-19 задержек в выполнении графиков работ).

С. Подотчетность в рамках проекта

13. Были выполнены рекомендации Управления служб внутреннего надзора, вынесенные по итогам проведенной им ревизии в 2018 году в отношении следующих действий: а) формирование группы по управлению проектом; б) создание комитета заинтересованных сторон для надзора за реализацией проекта; в) создание независимой структуры по управлению рисками и разработка рамочных документов по борьбе с мошенничеством и коррупцией; г) обеспечение доступности и энергоэффективности Северного здания после его ремонта; и е) разработка стратегии поиска и закрепления за собой подходящих подменных помещений на срок осуществления проекта ремонта.

14. В соответствии с Основными положениями о борьбе с мошенничеством и коррупцией Секретариата Организации Объединенных Наций ([ST/IC/2016/25](#), приложение) все участвующие в реализации проекта штатные сотрудники и лица, не являющиеся сотрудниками, должны соблюдать нормы поведения, изложенные в Уставе Организации Объединенных Наций и Положениях и правилах о персонале Организации Объединенных Наций. Соответствующие административные распоряжения перечислены в приложении II к Основным положениям, в которых также предусмотрены меры по предупреждению мошеннических действий. Основные положения охватывают: а) нормы поведения; б) защиту от преследований; в) управление рисками; г) систему внутреннего контроля; е) программу повышения осведомленности по вопросам мошенничества и коррупции; и ф) предотвращение конфликтов интересов.

IV. Управление рисками

А. Независимая компания по управлению рисками

15. В марте 2019 года в Сантьяго при содействии Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, независимого консультанта по вопросам управления рисками и группы по управлению проектом был проведен первый семинар-практикум по вопросам управления рисками. Участники создали основу для реестра исходных рисков Комиссии и проведения первого количественного анализа по методу Монте-Карло. После опубликования в 2018 году стратегии управления рисками консультант по рискам подготовил и выпустил четыре полугодичных отчета. В целях рассмотрения реестра рисков по проекту и предоставления соответствующих рекомендаций по управлению связанными с проектом рисками на регулярной основе по-прежнему проводятся ежеквартальные совещания.

16. В мае 2020 года Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, группа по управлению проектом и консультант по рискам провели третий анализ по методу Монте-Карло для определения текущих рисков по проекту и вероятности достижения контрольного показателя 80 процентов («P80»), который был установлен в качестве целевого уровня уверенности для капитальных проектов. Как отмечалось в предыдущем докладе, анализ по методу Монте-Карло обеспечивает представление о наиболее вероятной общей стоимости известных рисков на тот момент, когда группой по управлению проектом были представлены материалы.

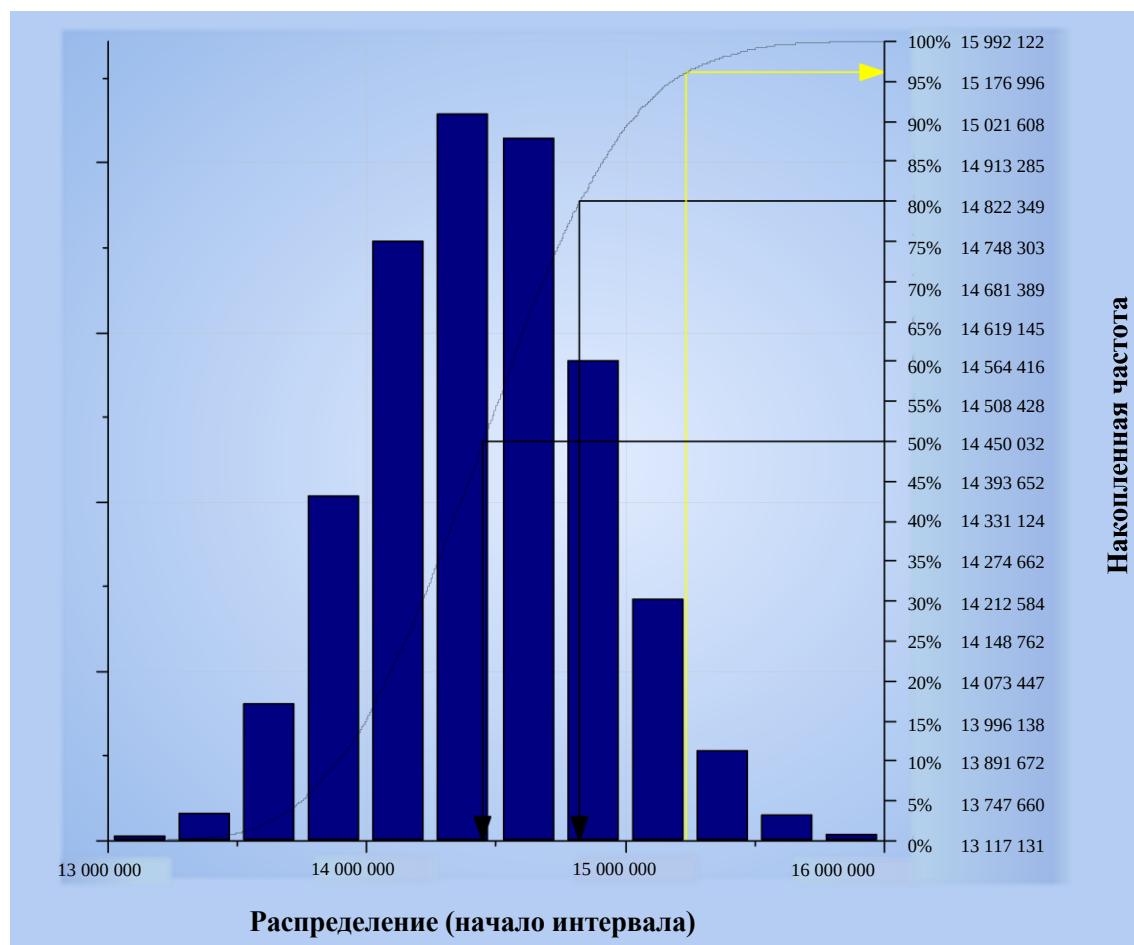
17. По состоянию на момент проведения первого семинара-практикума по управлению рисками исходные данные, собранные для базового анализа по методу Монте-Карло, были основаны на затратах согласно оценкам группы по управлению проектом, а не на фактических затратах, поскольку проект тогда еще не был завершен и не был выставлен на тендер. Это означало, что существовала более высокая степень неопределенности, а уровень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках бюджета, был относительно низким до завершения подготовки проектной документации и заключения контракта на проведение общих строительных работ.

18. Краткая информация о результатах третьего анализа проекта, проведенного по методу Монте-Карло, приводится в виде гистограммы расходов на диаграмме I.

Диаграмма I

Гистограмма расходов, обусловленных проанализированными рисками, по состоянию на июнь 2020 года

(В долл. США)



19. Результаты первого моделирования на основе метода Монте-Карло свидетельствовали о том, что при установленном в Организации Объединенных Наций базовом показателе в 80 процентов прогнозируемые расходы по данному проекту должны были составить приблизительно 14,9 млн долл. США, т. е. превысить бюджет по проекту на 0,6 млн долл. США, при относительно низком уровне уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета, составляющем около 30 процентов. Третий анализ, проведенный по методу Монте-Карло, показал, что уровень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета, возрос до 40 процентов. Моделирование гистограммы расходов показывает, что уровень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета без принятия каких-либо дальнейших мер по снижению рисков, повысился на 10 процентных пунктов по сравнению с моделированием, проведенным в 2019 году, при этом уровень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета в размере 14,3 млн долл. США, остается на относительно низком уровне: уровень уверенности по показателю «P80» находится на отметке 14,8 млн долл. США., т. е. превышение бюджета составляет приблизительно 0,5 млн долл. США. Ожидается, что уровень уверенности повысится после завершения этапа разработки, публикации строительной документации в рамках процедуры тендера и получения предложений.

20. В течение всего отчетного периода группа по управлению проектом принимала инициативные меры по управлению рисками, выявленными в ходе взаимодействия с Группой ЭКЛАК по закупкам в связи с прямыми закупками различных систем, которые осуществляются для достижения экономии средств за счет снижения расходов и административных сборов. Заблаговременное получение товаров и их хранение в комплексе ЭКЛАК позволит снизить уровень подверженности рискам. Кроме того, группа по управлению проектом тесно сотрудничала с ведущей консалтинговой компанией и ее инженерами, с тем чтобы продвинуться вперед в проведении инженерно-конструкторских работ в отношении планировки служебных помещений и замены инфраструктурных систем здания. Эти шаги должны представлять собой эффективные и полезные меры по снижению рисков, направленные на повышение уровня уверенности.

В. Комплексное управление рисками

21. Комплексное управление рисками по-прежнему осуществляется на местном уровне группой ЭКЛАК по управлению проектом на основе утвержденного процесса составления реестра рисков, который проводится при поддержке ведущей консалтинговой компании и инженеров. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральном учреждении в координации с независимым консультантом по вопросам управления рисками оказывает поддержку группе ЭКЛАК по управлению проектом и будет продолжать делать это на всех этапах осуществления проекта вплоть до его завершения. Наиболее серьезные риски, возникшие в течение отчетного периода, связаны с пандемией COVID-19, потенциальными изменениями, которые могут быть инициированы лицом, ответственным за реализацию проекта, задержками в выполнении графика работ, связанными с наличием материалов, забастовками и сейсмическими явлениями.

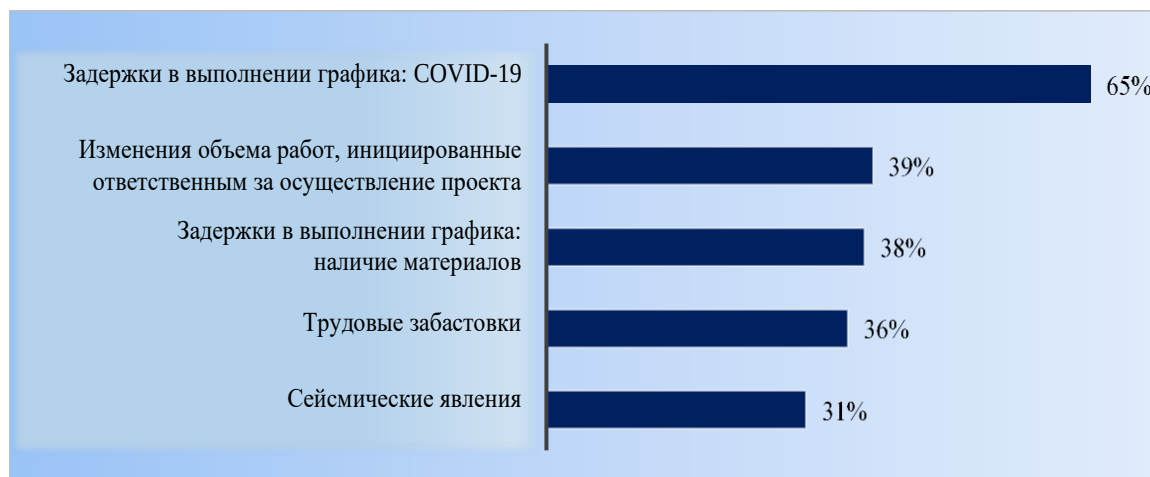
С. Реестр рисков

22. Реестр рисков по проекту, созданный в соответствии со стратегией управления рисками, контролируется и на регулярной основе обновляется группой по управлению проектом. В настоящее время группа отслеживает восемь рисков, ни один из которых не был устранен на текущей стадии проекта. Ожидается, что по мере перехода проекта на стадию разработки проектной и строительной документации будет происходить снижение и устранение рисков, при этом будут появляться новые риски. Как упоминается в предыдущем докладе, реестр рисков должен выполнять для группы по управлению проектом функции динамичного инструмента документирования, который будет полностью согласовываться с процессом анализа по методу Монте-Карло вплоть до окончания проекта.

23. На диаграмме II представлен анализ эластичности расходов, который помогает определить соотношение или взаимосвязь между отдельными рисками и общей суммой сметных расходов. Чем выше степень эластичности расходов, тем сильнее взаимосвязь между сметными расходами на этапе завершения проекта и отдельными рисками. На диаграмме представлен перечень возникающих в настоящее время основных рисков.

Диаграмма II

Эластичность расходов по состоянию на июнь 2020 года



Д. Описание пяти основных рисков, связанных с проектом

24. Ниже приведено более подробное объяснение пяти основных рисков, представленных на диаграмме II, и представлены меры реагирования на риски:

а) **относящееся к этапу начала строительства отставание от графика проведения работ, вызванное пандемией COVID-19.** На момент проведения третьего анализа по методу Монте-Карло и на момент подготовки настоящего доклада наблюдались значительные темпы распространения COVID-19 в Чили и в других частях региона. Поэтому этот риск стал относиться к числу основных ввиду неопределенности в отношении возможной реакции региональных рынков и производственно-сбытовой цепочки на ограничения на поездки и другие ограничения социального характера. Может также потребоваться усиление мер безопасности во время строительства, что скажется на расходах, организации труда и составлении графика работ. В целях снижения этого риска группа по управлению проектом совместно с Группой ЭКЛАК по закупкам

работает над определением процесса конкурсных закупок, который бы способствовал приобретению различных товаров (оборудования и систем) в целях достижения экономии средств за счет снижения расходов и административных сборов. Считается, что заблаговременное получение товаров до того, как они понадобятся для строительства, и их хранение на территории комплекса ЭКЛАК будет способствовать снижению риска. Группа по управлению проектом и Группа ЭКЛАК по закупкам будут продолжать отслеживать состояние и последствия пандемии в принимающей стране и в регионе в целях принятия соответствующих мер для снижения риска;

b) изменения, инициированные лицом, ответственным за осуществление проекта (изменение проектных требований на позднем этапе и возможное увеличение объема работ). Этот риск относится к требованиям лица, ответственного за осуществление проекта, которые связаны с возможными изменениями проекта ввиду пандемии COVID-19, или другим требованиям, которые, возможно, не были отражены в исходной проектно-сметной документации и которые могут привести к дополнительным расходам в случае получения в ходе строительства распоряжений о внесении изменений. Меры по смягчению этого риска сводятся в основном к получению одобрения лица, ответственного за осуществление проекта, и заинтересованных сторон до публикации контрактной документации по строительным работам в целях снижения вероятности получения распоряжения о внесении изменений на более поздних этапах реализации проекта. Группа по управлению проектом в соответствии со стратегией управления рисками постоянно взаимодействует с лицом, ответственным за осуществление проекта, и комитетом заинтересованных сторон;

c) отставание от графика проведения работ, связанное с наличием материалов. Поскольку проект все еще находится на этапе разработки и необходимые контракты на проведение строительных работ еще не заключены, к числу основных рисков относятся возможные задержки в выполнении графика работ. В отношении реализации существует возможность задержек ввиду проблем, относящихся к доступности в непосредственной близости от Чили технологий и оборудования, такого как механические системы и системы фотоэлектрических установок. Кроме того, закупка товаров и услуг и выполнение контрактов могут занять больше времени, чем обычно, в связи с масштабом потребностей, обусловленным объемом работ по проекту, а также с учетом последствий закрытия предприятий ввиду пандемии COVID-19 и связанных с этим потенциально низких темпов производства товаров. В качестве меры по уменьшению рисков группа по управлению проектом в тесном сотрудничестве с Группой ЭКЛАК по закупкам работает над организацией и проведением всех тендеров в кратчайшие возможные сроки и отслеживает состояние рынков. Ускорение процесса торгов сможет помочь в деле устранения риска длительных сроков закупки и импорта основного оборудования и сможет обеспечить возможность продолжения работ до того, как будет доставлено другое оборудование;

d) трудовые забастовки. Этот риск возник в контексте событий, происходивших в принимающей стране начиная с последнего квартала 2019 года. Хотя во время пандемии забастовки случались реже, неизвестно, как изменится ситуация после окончания пандемии. Забастовки могут оказывать воздействие не только на непрерывность строительных и других работ, но и на производственно-сбытовую цепочку, а также на скорость прохождения грузов через порты. Для снижения этого риска группа по управлению проектом внимательно следит за событиями на местах и оценивает риски, которые могут повлиять на проект. Кроме того, группа по управлению проектом тесно сотрудничает с Группой ЭКЛАК по закупкам в целях ускорения процесса закупки и предварительной закупки товаров с длительным сроком поставки, требующих импорта, для

их хранения на территории комплекса ЭКЛАК до тех пор, пока они не понадобятся в процессе строительства;

е) **сейсмические явления.** Исторически в регионе, в котором располагается ЭКЛАК, раз в семь лет происходили сильные землетрясения, а это означает, что существует вероятность того, что в какой-то момент в течение осуществления проекта произойдет землетрясение. Это может сказаться на стоимости, графике работ, логистике и доступности материалов в регионе и привести к другим задержкам в производственно-сбытовой цепочке. Реализуемые меры по снижению этого риска направлены на обеспечение соблюдения действующих местных норм сейсмостойкости и принятие мер по обеспечению готовности, наличия страховых полисов и согласования оговорок в контрактах с различными подрядчиками в целях снижения риска. Группа по управлению проектом и группы ЭКЛАК по эксплуатации зданий и по охране и безопасности следят за развитием событий в этой области.

V. Прогресс, достигнутый в осуществлении проекта за отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

25. ЭКЛАК продолжает свою деятельность в области мобилизации добровольных взносов и сотрудничества с государствами-членами и правительством принимающей страны, в частности по вопросам технической поддержки и взносов в натуральной форме. Ниже приводится информация о результатах такой деятельности.

B. Положение дел с добровольными взносами

26. Взносы в натуральной форме были предоставлены в рамках программ, финансируемых Чилийским агентством экономического развития под эгидой правительства Чили. Взносы относятся к следующим видам деятельности:

а) техническая поддержка со стороны проекта «План БИМ» (Plan BIM) по внедрению методологии информационного моделирования зданий, управлению информацией и составлению технической документации на этапах проектирования и строительства;

б) техническая поддержка со стороны программы «Конструе 2025» (Construye 2025) в определении руководящих принципов для разработки плана повторного использования, переработки и иных способов применения демонтированных компонентов здания. Эти руководящие принципы были включены в качестве составного элемента в выполняемые ведущей консалтинговой фирмой работы по оказанию архитектурных и инженерных услуг;

с) предоставление на постоянной основе технических рекомендаций по определению устойчивых стратегий утилизации некоторых материалов по окончании срока их полезного использования в соответствии с результатами анализа местного рынка и методиками, используемыми в рамках программы «Конструе циркуляр» (Construye Circular);

д) повышение осведомленности о наличии местных экологических материалов и эффективных технологий в рамках осуществляемой Чилийским

технологическим центром инноваций и развития программы по реализации местных альтернатив в отношении требований, включенных в объем работ по проекту.

С. Закупочная деятельность

27. Закупочная деятельность, о которой говорится ниже, была запланирована на отчетный период, при этом товары будут закупаться непосредственно ЭКЛАК на основе конкурентных торгов. Этот подход направлен на снижение риска длительных сроков изготовления и задержек при импорте с учетом того, что закупленные товары планируется получать до начала работ. После получения товаров они будут храниться на территории комплекса ЭКЛАК без каких-либо дополнительных затрат. Закупочная деятельность представляет собой публикацию объявлений о принятии предложений по следующим позициям:

а) **регулируемые по высоте рабочие места.** Эти товары будут закупаться через местных дистрибьюторов или по имеющимся системным контрактам в соответствии с экспериментальной программой, осуществленной в предыдущем отчетном периоде в помещениях ЭКЛАК. Этот процесс планируется провести в конце 2020 года, с тем чтобы рабочие места можно было установить в подменных помещениях, а затем по завершении строительства перевезти их в Северное здание;

б) **дополнительная и вспомогательная мебель.** Она будет приобретена для использования при обустройстве Северного здания. Начало этого процесса запланировано на второй квартал 2021 года. До начала этой деятельности будет проведена оценка действующего в настоящее время системного контракта;

с) **Компоненты системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.** Через Группу ЭКЛАК по закупкам для местных и региональных представителей будет объявлен тендер на поставку компонентов системы. Закупка компонентов непосредственно ЭКЛАК вместо включения их в тендер на проведение строительных работ объясняется экономией на накладных расходах, которые возникают в случае, когда закупку и установку компонентов осуществляет генеральный подрядчик. Этот процесс будет начат во втором квартале 2021 года;

д) **компоненты солнечных фотоэлектрических установок.** Через Группу ЭКЛАК по закупкам для местных и региональных представителей будет объявлен тендер на поставку системных компонентов для фотоэлектрической установки, спроектированной инженерами-консультантами. Этот процесс будет начат во втором квартале 2021 года;

е) **водоочистная станция и ее компоненты.** Через Группу ЭКЛАК по закупкам для местных и региональных представителей будет объявлен тендер на поставку спроектированной инженерами-консультантами водоочистной установки и ее компонентов. Этот процесс будет начат во втором квартале 2021 года;

ф) **временное здание.** В рамках стратегии использования подменных помещений, изложенной в предыдущих докладах, планируется объявить тендер на сооружение модульного здания на территории ЭКЛАК в соответствии с техническими спецификациями и проектом, разработанными группой по управлению проектом. Ожидается, что в период строительства в нем разместится 30 процентов сотрудников Северного здания. Начало процесса запланировано на ноябрь 2020 года, а его завершение и обустройство помещения должны быть осуществлены за три месяца до начала строительных работ;

g) **строительные работы в Северном здании.** В соответствии с графиком, включенным в предыдущий доклад, результатами исследования рынка и опытом, накопленным по итогам других капитальных проектов, процесс проведения тендера на выполнение основных строительных работ в Северном здании будет осуществлен в соответствии с положениями и процедурами, включенными в Руководство по закупкам Организации Объединенных Наций. Этот процесс будет носить международный характер, а его начало запланировано на декабрь 2020 года.

D. Местные знания и накопленный опыт

28. В течение отчетного периода Группа ЭКЛАК по закупкам провела исследование рынка, в ходе которого у местных специалистов и поставщиков была запрошена информация по следующим позициям:

a) **солнечная фотоэлектрическая установка.** Местным инженерно-техническим компаниям, специализирующимся на фотоэлектрической энергии, было предложено предоставить информацию о стоимости инженерных работ, стоимости работ по установке и о масштабировании и складских запасах продукции и компонентов, а также о стоимости обслуживания и эксплуатации в течение жизненного цикла. Полученные данные помогли определить конкретные местные требования, связанные с техническими аспектами и элементами конструкции, которые включаются в техническое задание на детальную инженерно-техническую разработку солнечной установки;

b) **программное обеспечение для контроля за расходами.** В рамках цифровых инструментов прогнозирования и контроля затрат на этапах проектирования и строительства дистрибьюторам программного обеспечения для оценки затрат, связанного с информационным моделированием зданий, было предложено предоставить информацию об управлении данными, модулях интеграции моделей, стоимости лицензирования и ограничениях для пользователей. Полученные данные помогли приобрести программное обеспечение, непосредственно увязывающее техническую модель здания со сметой расходов, что позволило группе по управлению проектом принимать решения по оптимизации стоимости исполнения проекта в режиме реального времени.

29. В рамках мер по обеспечению экологичности проекта было закуплено специализированное программное обеспечение для измерения углеродного следа, позволяющее оценить объем углеродного следа, образующегося в процессе строительства и эксплуатации здания, путем анализа компонентов и материалов, включенных в информационную модель строительства.

E. Местные материалы

30. Группа по управлению проектом продолжала отслеживать наличие у местных поставщиков или представителей материалов, пригодных для использования в качестве строительных компонентов, и технологий, что может оказать положительное влияние как на расходы по проекту, так и на планирование проекта.

31. Кроме того, после утверждения окончательного соглашения с Чилийским технологическим центром инноваций и развития Центр будет оказывать группе по управлению проектом техническую поддержку в проведении анализа и оценки технических систем, компонентов здания и строительных материалов, включенных в технические спецификации проекта. Эти данные включают производственные процессы, транспортировку и жизненный цикл, а также

обеспечивают возможность отслеживания углеродного следа. Этот процесс также покажет, существуют ли на местном рынке качественные альтернативы. Результаты этого анализа будут представлены в следующем докладе о ходе осуществления проекта после того, как будет окончательно определен объем архитектурных работ.

32. На основе анализа и проектировки водоочистной станции предполагается, что местные производители требуемой продукции могут поставить около 70 процентов компонентов станции, включая трубы, соединения и резервуары.

Ф. Услуги консультантов

33. Процесс закупок, по результатам которого будут определены поставщики архитектурных и инженерно-технических услуг, необходимых для осуществления проекта, начался с публикации в марте 2019 года на местном и международном уровнях запроса на выражение заинтересованности. Контракт был заключен в декабре 2019 года с чилийско-испанским совместным предприятием, причем обе стороны имеют большой опыт в реализации устойчивых институциональных проектов как в Чили, так и в Испании. Ведущая консалтинговая компания также привлекает к участию в работе пять специализированных инженерно-технических фирм.

34. Ведущая консалтинговая компания сосредоточивает свои усилия на разработке детальных проектов в таких областях, как повышение сейсмостойкости, энергоэффективность, эффективное планирование офисных помещений и инклюзия лиц с инвалидностью.

35. Как указывалось в предыдущем докладе, архитектурные работы и основные виды работ осуществляются исключительно на основе комплексного информационного моделирования зданий.

Г. Планирование и проектирование

36. В течение отчетного периода были проведены описанные ниже мероприятия по планированию и проектированию.

Архитектурное и инженерно-техническое проектирование Северного здания

37. С января 2020 года ведущая консалтинговая компания разрабатывает проектную концепцию и описание проекта Северного здания. В эту работу входит оценка различных конструктивных особенностей и их интеграция, рассмотрение структурных, механических и функциональных аспектов, подготовка документов, подтверждающих исходные условия работ, а также консолидация и корректировка технической информации о существующем здании.

38. Риск, связанный с пандемией COVID-19, рассматривается как неотъемлемая часть проекта, в том числе с учетом рекомендаций органов здравоохранения принимающей страны и прогнозируемых специалистами изменений критериев организации рабочего пространства.

39. В рамках сведений о конструктивных особенностях, включенных в техническое задание для ведущей консалтинговой компании, был подготовлен и составлен отчет об энергоэффективности. Результаты моделирования показывают, что новое здание будет потреблять на 41–48 процентов меньше энергии, чем нынешнее здание, что подтверждает прогнозы, содержащиеся в предыдущем докладе.

40. В рамках одной из задач, которые были включены в техническое задание, составленное для ведущей консалтинговой компании, был разработан план утилизации, повторного использования и восстановления в целях минимизации воздействия на окружающую среду отходов, которые образуются в результате демонтажа существующего здания.

Повышение сейсмостойкости

41. Что касается инженерно-технических услуг, то в настоящее время ведется работа по усилению конструкций, сейсмической изоляции и рассеиванию энергии сейсмического воздействия, с тем чтобы обеспечить соответствие действующим национальным нормативам, а именно чилийскому стандарту 433 и президентскому указу № 61 2011 года, которые требуют, чтобы обычные сооружения были спроектированы таким образом, чтобы сейсмическое воздействие умеренной интенсивности не вызывало повреждений, при землетрясениях средней интенсивности повреждения ограничивались несущими элементами конструкции, а при землетрясениях особо разрушительной силы не происходило обрушений, что обеспечит защиту жизни лиц, находящихся в здании.

42. В рамках проекта инженеры-конструкторы ведущей консалтинговой фирмы провели полную выездную и аналитическую оценку существующих конструктивных элементов и систем здания с целью проверки их соответствия действующим сейсмическим нормативам и определения уровня прочности существующих конструкций и элементов для их повторного использования при строительстве нового здания. Результаты анализа, включающего выездную оценку и моделирование с помощью программного обеспечения, свидетельствуют о том, что существующая структура хорошо реагирует на воздействия высокой интенсивности с точки зрения нагрузки на крышу и компоненты здания и может быть использована при ремонте при условии добавления надлежащих укрепляющих элементов в конкретные точки, подвергающиеся нагрузке.

Фотоэлектрическая установка

43. Что касается стратегии обеспечения энергоэффективности, которая была запрошена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [73/279 A](#) и отмечена в предыдущем докладе, то данные о потребностях в энергии и прогнозируемом энергопотреблении были обновлены на основе результатов исследования, посвященного энергоэффективности, и обновленных проектных моделей. Годовое энергопотребление нового здания составит 320 800 кВт/ч и будет обеспечено за счет мощности размещенной на крыше солнечной фотоэлектрической установки. Обновленная стратегия использования этой энергии состоит из следующих элементов:

а) 75 процентов от прогнозируемого общего годового объема произведенной электроэнергии (240 600 кВт/ч) будут непосредственно использованы для обеспечения функционирования Северного здания в объеме, эквивалентном необходимому количеству часов его эксплуатации;

б) 22 процента от общего объема произведенной электроэнергии (70 578 кВт/ч) будут направлены во внутреннюю электросеть ЭКЛАК, что позволит частично удовлетворить потребности в энергоснабжении других объектов комплекса ЭКЛАК;

с) порядка 3 процентов произведенной энергии (9624 кВт/ч) с помощью двуправленного счетчика в выходные и праздничные дни и в нерабочие часы будет направляться в национальную сеть энергоснабжения.

Водоочистная установка

44. Согласно предварительному докладу, посвященному водоочистной установке, которая должна быть спроектирована и сконструирована ведущей консалтинговой компанией, в рамках общего плана повышения эффективности для нового проекта был рассчитан прогнозируемый расход воды. Были даны рекомендации по использованию в установке мембранного биологического реактора с пропускной способностью 10 куб. м в сутки. Подробные результаты инженерно-технического анализа в отношении этой системы будут включены в следующий доклад о ходе осуществления проекта.

Критерии планировки рабочего пространства

45. С учетом результатов проведенного группой по функциональному проектированию обширного анализа потребностей организации в помещениях и их использования, а также на основе сопоставления результатов с выводами исследования по вопросу об эффективности использования рабочего пространства в ЭКЛАК, проведенного внешним консультантом в 2017 году и описанного в одном из предыдущих докладов ([A/73/351](#)), проект Северного здания был изменен для включения в него современной гибкой планировки.

46. Планировка нового здания была разработана на основе размещения рабочих зон, залов заседаний, общественных пространств и общих технических помещений вокруг упрощенного ствола здания, что позволяет прокладывать пути экстренной эвакуации в соответствии с требованиями нормативов. Каждая из рабочих зон основана на смешанных моделях, включающих как закрытые офисы, некоторые из которых будут использоваться совместно, так и открытые пространства для совместной деятельности, позволяющие вести работу в коллективе. Служебные помещения будут оборудованы с учетом различных конфигураций, которые могут быть изменены и адаптированы к конкретным потребностям отделов с учетом особенностей работы их рабочих подразделений.

47. Начало в 2020 году пандемии COVID-19 вызвало опасения, связанные с потенциальным риском для здоровья в связи с возвращением на рабочие места, что может потребовать внесения изменений в типовой дизайн офисной среды. Группа по управлению проектом внимательно следит за происходящими в ЭКЛАК и других местах службы Организации Объединенных Наций изменениями, которые связаны с мерами, принимаемыми в целях содействия постепенному возвращению на рабочие места. Ожидается, что любые будущие изменения смогут быть внесены в рамках параметров нынешней общей концепции проекта, поэтому на момент подготовки настоящего доклада никаких предложений об изменении проекта планировки служебных помещений внесено не было. Текущая планировка при необходимости позволяет обеспечивать физическое дистанцирование. Принимая во внимание быстро меняющийся характер пандемии, группа по управлению проектом будет продолжать следить за развитием событий и определять возможности для учета некоторых передовых практических методов и уроков, извлеченных в ходе мероприятий по возвращению на рабочие места в ЭКЛАК и других местах службы Организации Объединенных Наций, а также в других организациях государственного и частного секторов.

48. В рамках процесса оценки группа по управлению проектом рассматривает возможность применения различных элементов проекта для смягчения последствий пандемии, таких как динамическая планировка, позволяющая быстро менять расстановку рабочих мест и изменять плотность размещения сотрудников без необходимости внесения изменений в инфраструктуру; предустановленные дополнительные физические барьеры для разделения здания на шесть независимых зон таким образом, чтобы для каждой рабочей зоны был обеспечен

отдельный вход с улицы; размещение выходов вблизи каждой рабочей зоны, с тем чтобы избежать концентрации людей в определенных местах и не допускать лишних контактов; и адаптация уличных зон для проведения неформальных встреч или рабочих мероприятий.

Охрана и безопасность

49. В качестве одной из мер безопасности, относящихся к маршрутам экстренной эвакуации, была разработана планировка пространства с пятью аварийными выходами, которые соответствуют нормам безопасности Национальной ассоциации по противопожарной защите и Международного строительного кодекса.

50. Часть проекта, включающая технические аспекты систем охраны и безопасности, в том числе системы обнаружения, сдерживания и контроля пожаров, системы громкого оповещения, систем видеонаблюдения и контроля доступа, в настоящее время разрабатывается в рамках работы ведущей консалтинговой компании, более подробная информация о которой будет представлена в следующем докладе о ходе осуществления проекта.

Доступность

51. Все входы и выходы в одноэтажное здание, его внутренние маршруты, отгороженные пространства, рабочие зоны, служебные и зеленые зоны были спроектированы с учетом требований к пространственным характеристикам, перемещению, пандусам для въезда и эвакуации и оборудованию, которые соответствуют международным стандартам, с тем чтобы обеспечить полную интеграцию пространств для доступа инвалидов и их использования инвалидами в соответствии со Стратегией Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью. Кроме того, для лиц с ослабленным зрением в проект будут включены автоматизированные системы для входных дверей и инклюзивные указатели и настилочные материалы.

Подменные помещения

52. Включенная в предыдущий доклад стратегия использования подменных помещений для размещения персонала в период строительства, которая включает адаптацию служебных помещений под временные рабочие зоны и сооружение временного модульного здания, была пересмотрена с учетом факторов плотности размещения сотрудников, которые были приняты во внимание в связи с пандемией.

Временное здание

53. По завершении процесса оценки альтернативных вариантов и расходов на аренду модульных конструкций для размещения части персонала в период строительства, которые были включены в процесс запроса о предоставлении информации, осуществленный в первом квартале 2019 года и описанный в предыдущем докладе, в течение отчетного периода была проведена оценка альтернативного здания, спроектированного для этой цели с помощью внутренних ресурсов группы по управлению проектом. Оно представляет собой здание площадью 350 кв. м, возводимое на основе сборной стальной конструкции с модульной облицовкой, в отношении которого ЭКЛАК проведет тендер и которое будет построено внешней строительной компанией.

54. Помимо стандартных функциональных возможностей, вентиляции и энергоэффективности, в здании будет обеспечено пространство служебных помещений и стандарты в области охраны, безопасности и гигиены труда, которые будут

аналогичны условиям в используемых на долгосрочной основе временных служебных помещениях вплоть до завершения проекта. Сроки строительства здания, по оценкам, составят четыре-пять месяцев.

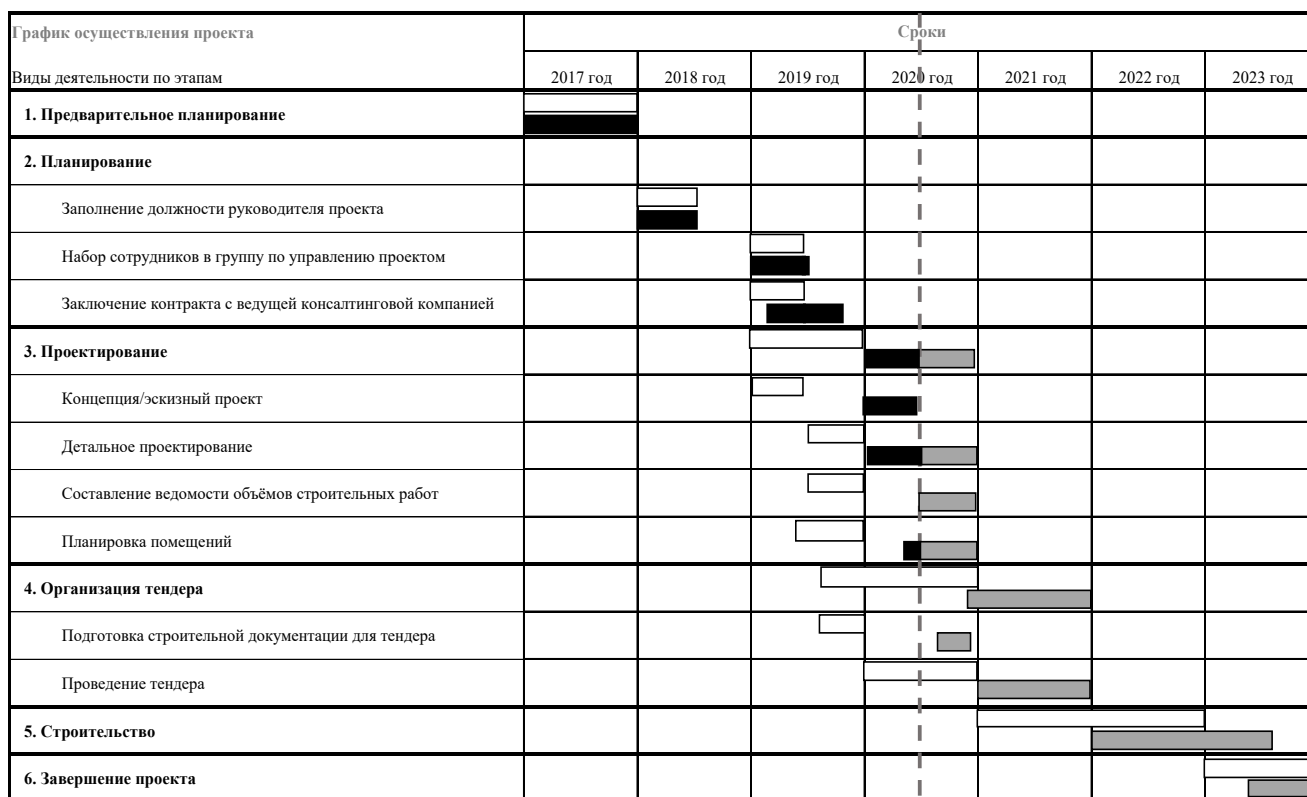
Н. Обновленный график осуществления проекта

55. Рассматривался вопрос о рационализации плана закупок путем корректировки процессов, запланированных на 2021 год, с учетом окончательных графиков проектировочных работ и материально-технического обеспечения строительства со стороны ведущей консалтинговой компании, включая как реконструкцию Северного здания, так и поэтапную закупку соответствующих технических систем. Процессы закупок в отношении строительства временного здания и приобретения мебели и запроса на получение профессиональных услуг по строительному контролю осуществляются в соответствии с графиком и должны быть завершены во второй половине 2021 года.

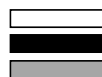
56. На диаграмме III приводится обновленный график осуществления проекта с указанием мероприятий и корректировки графика, касающиеся текущих и будущих процессов.

Диаграмма III

Обновленный график осуществления проекта по состоянию на 2 июля 2020 года



2 июля 2020 года



Первоначальный график осуществления проекта, изложенный в отчете Генерального секретаря (A/73/351)
 Фактическое выполнение графика по состоянию на июнь 2020 года
 Пересмотренный график на период после июля 2020 года

57. График осуществления проекта, представленный ведущей консалтинговой компанией, предполагает проведение работ по разработке проекта в течение 11 месяцев. Этап проектирования будет завершен в ноябре 2020 года, после чего

в декабре 2020 года будет представлена техническая документация и будет размещено объявление о принятии предложений на проведение строительных работ.

58. С учетом предыдущих тендеров для проведения закупок, проанализированных совместно с Группой ЭКЛАК по закупкам, предполагается, что процесс международного запроса предложений на проведение строительных работ займет до 12 месяцев, при этом заключение контракта запланировано на декабрь 2021 года.

59. В отношении процесса строительства, который должен начаться в январе 2022 года, существует отставание от первоначального графика осуществления проекта на 12 месяцев. По оценкам ведущей консалтинговой компании, процесс строительства займет от 18 до 20 месяцев, а его завершение ожидается в сентябре 2023 года.

60. Этап завершения проекта планируется начать в последнем квартале процесса строительства, в июле 2023 года, по мере ввода в эксплуатацию различных систем, что позволит сократить задержку на шесть месяцев и обеспечить завершение проекта в декабре 2023 года, как указывалось в предыдущих докладах.

VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

A. Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2020 года

61. В резолюциях [72/262 A](#), [73/279 A](#) и [74/263](#) Генеральная Ассамблея ассигновала общую сумму 1 225 800 долл. США на осуществление проекта в 2018–2020 годах, включая 597 500 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и 628 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

62. Данные о фактических расходах по состоянию на 31 июля 2020 года и прогнозируемых расходах до конца 2020 года приводятся в таблице 1. По прогнозам, по окончании 2020 года образуется совокупный неиспользованный остаток в размере 268 100 долл. США, включая 145 500 долл. США по разделу 21 и 122 600 долл. США по разделу 33.

63. Разница между ассигнованиями на период 2018–2020 годов и общей суммой прогнозируемых расходов на этот период обусловлена: а) более низкими, чем прогнозировалось, расходами на финансирование должностей по сравнению с типовыми расходами; б) задержкой с заполнением одной должности местного разряда и одной должности координатора класса С-3, расходы по которой покрываются совместно с Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби, по разделу 21; в) более низкими, чем прогнозировалось, расходами на управление рисками и путевыми расходами; г) отсутствием непредвиденных расходов; д) колебаниями обменных курсов чилийского песо по отношению к доллару США; и е) нынешней конъюнктурой рынка, которая привела к необходимости отложить проведение более мелких тендеров по разделу 33, которые будут начаты в предстоящем бюджетном периоде.

Таблица 1
Расходы по состоянию на 31 июля 2020 года и прогноз на оставшуюся часть 2020 года

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на период 2018–2020 годов	Совокупные рас- ходы по состоя- нию на 31 июля 2020 года	Прогнозируемые расходы на период с 1 августа по 31 декабря 2020 года	Общая сумма прогнозируемых расходов за 2018–2020 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2020 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 21. Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне					
1. Управление проектом	597,5	362,4	89,6	452,0	145,5
Итого, раздел 21	597,5	362,4	89,6	452,0	145,5
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений					
2. Расходы на строительство	—	—	—	—	—
3. Профессиональные услуги	593,3	405,6	97,5	503,1	90,2
4. Увеличение расходов	—	—	—	—	—
5. Непредвиденные расходы	35,0	2,6	—	2,6	32,4
Итого, раздел 33	628,3	408,2	97,5	505,7	122,6
Всего	1 225,8	770,6	187,1	957,7	268,1

В. Потребности в ресурсах на 2021 год

64. Данные о потребностях в ресурсах на 2021 год приводятся в таблице 2. Общий объем прогнозируемых расходов на 2021 год составляет 1 910 300 долл. США, включая:

а) 363 200 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» на финансирование группы по управлению проектом, что позволит обеспечить продолжение работы сотрудников группы по управлению проектом (1 должность национального сотрудника-специалиста и 2 должности местного разряда) и оплату 25 процентов расходов на одну должность координатора проекта класса С-3 в Центральных учреждениях, которая финансируется по принципу совместного несения расходов с привлечением ассигнований на осуществление проекта по замене корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби;

б) 1 547 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» на оплату профессиональных услуг ведущей консалтинговой компании и независимой компании по управлению рисками, на покрытие путевых расходов, расходов в связи с эскалацией цен, а также на покрытие непредвиденных расходов.

Таблица 2
Потребности в ресурсах на 2021 год
 (В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2021 год	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2020 года	Чистые потребности в финансировании на 2021 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 21. Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне			
1. Управление проектом	363,2	145,5	217,7
Итого, раздел 21	363,2	145,5	217,7
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений			
2. Расходы на строительство	1 123,5	—	1 123,5
3. Профессиональные услуги	123,0	90,2	32,8
4. Увеличение расходов	182,9	—	182,9
5. Непредвиденные расходы	117,7	32,4	85,3
Итого, раздел 33	1 547,1	122,6	1 424,5
Всего	1 910,3	268,1	1 642,2

65. Поскольку в своей резолюции [73/279 А](#) Генеральная Ассамблея утвердила создание многолетнего счета незавершенного строительства для этого проекта, предполагаемый неиспользованный остаток средств на конец 2020 года в размере 268 100 долл. США будет перенесен на следующий период и компенсирует часть потребностей в ресурсах на 2021 год в размере 1 910 300 долл. США. Таким образом, чистые потребности в ресурсах, средства на покрытие которых испрашиваются на 2021 год, составляют 1 642 200 долл. США, включая: а) 217 700 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»; и б) 1 424 500 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2021 год.

VII. Последующие шаги

66. Меры, которые планируется принять в следующем отчетном периоде, включают:

- а) дальнейшее проведение координационных совещаний с заинтересованными сторонами по проекту и проектной группой для продвижения вперед в разработке проекта в соответствии с его графиком;
- б) отслеживание и обновление на регулярной основе реестра рисков, передача по мере необходимости вопросов о рисках на рассмотрение вышестоящих подразделений и отслеживание принятия мер по уменьшению рисков до завершения принятия этих мер;
- с) проведение в середине 2020 года тендера в отношении временного модульного здания, необходимого для частичного удовлетворения потребностей в подменных помещениях;

d) начало в существующих зданиях работ по подготовке временных помещений, которые будут использоваться в качестве подменных помещений на этапе строительства;

e) завершение проектно-конструкторских работ в отношении инфраструктурных систем к концу 2020 года и начало процесса проведения тендера на поставку систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, фотоэлектрических компонентов, мебели и другого оборудования в целях сокращения сроков их ввоза в страну путем проведения параллельного тендера на выполнение строительных работ;

f) после завершения подготовки архитектурно-инженерной тендерной документации объявление тендера на оказание строительных услуг, с тем чтобы приступить к строительным работам в 2022 году, и учет в ходе этих работ стратегий материально-технического обеспечения и утилизации строительных отходов в соответствии с концепцией «экономики замкнутого цикла».

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

67. Генеральной Ассамблее предлагается:

a) принять к сведению настоящий доклад Генерального секретаря;

b) выделить для проекта в 2021 году подлежащие покрытию за счет средств резервного фонда ассигнования в размере 1 642 200 долл. США, в том числе 217 700 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и 1 424 500 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2021 год.

Приложение

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2018 год ^a	2019 год ^a	2020 год ^b	2021 год	2022 год	2023 год	Всего	Данные, представленные в докладе A/74/330	Изменение
Раздел 21. Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне									
1. Управление проектом									
1.1 Специальная группа по управлению проектом	40,0	154,9	235,7	325,4	393,5	406,6	1 556,1	1 556,1	—
1.2 Координатор проекта в Централь-ных учреждениях (25 процентов расходов, расходы покрываются совместно с Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби)	—	—	21,4	37,8	37,8	37,8	134,8	134,8	—
Итого, раздел 21	40,0	154,9	257,1	363,2	431,3	444,4	1 690,9	1 690,9	—
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений									
2. Расходы на строительство									
2.1 Стоимость строительства	—	—	—	773,5	4 455,6	2 858,9	8 088,0	8 088,0	—
2.2 Расходы на подменные помещения	—	—	—	350,0	—	—	350,0	350,0	—
2.3 Система обеспечения физической безопасности	—	—	—	—	462,0	—	462,0	462,0	—
3. Профессиональные услуги									
3.1 Услуги консультантов	—	—	403,0	53,0	125,0	125,0	706,0	706,0	—
3.2 Управление рисками	36,4	33,0	24,0	50,0	56,6	—	200,0	200,0	—
3.3 Расходы на поездки	—	6,7	—	20,0	29,1	29,2	85,0	85,0	—
4. Увеличение расходов	—	—	—	182,9	661,5	812,6	1 657,0	1 657,0	—
5. Непредвиденные расходы	—	—	2,6	117,7	544,0	427,0	1 091,3	1 091,3	—
Итого, раздел 33	36,4	39,7	429,6	1 547,1	6 333,8	4 252,7	12 639,3	12 639,3	—
Всего	76,4	194,6	686,7	1 910,3	6 765,1	4 697,1	14 330,2	14 330,2	—

^a Отражает фактические расходы.^b Отражает фактические расходы по состоянию на 31 июля 2020 года и прогноз на период с 1 августа по 31 декабря 2020 года.