



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
21 January 2020
Russian
Original: English

Семьдесят четвертая сессия

Пункт 147 повестки дня

Финансирование Международного остаточного механизма для уголовных трибуналов

Строительство нового здания для Арушского отделения Международного остаточного механизма для уголовных трибуналов

Доклад Генерального секретаря

Резюме

В своей резолюции [73/288](#) Генеральная Ассамблея отметила прогресс, достигнутый в строительстве новых помещений, и просила Генерального секретаря представить ей заключительный доклад в ходе ее семьдесят четвертой сессии. Ассамблея также просила Генерального секретаря включить в его заключительный доклад анализ накопленного опыта и передовых методов и всеобъемлющую информацию о них, с тем чтобы их использовали в надлежащих случаях в рамках других проектов строительства.

Таким образом, настоящий доклад является девятым и заключительным докладом о ходе строительства нового здания для Арушского отделения Международного остаточного механизма для уголовных трибуналов и содержит обновленную информацию о ходе реализации проекта со времени представления предыдущего доклада ([A/73/718](#)). В докладе содержится обзор достигнутого прогресса, включая: а) завершение оставшихся работ; b) устранение дефектов, связанных с системой отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха; c) усилия по обеспечению возмещения прямых и косвенных издержек, понесенных в результате ошибок и задержек, если это экономически целесообразно; d) прогнозируемые общие издержки и конечные расходы; e) закрытие счетов и урегулирование требований и обязательств; и f) анализ накопленного опыта и передовой практики для применения, в соответствующих случаях, в других строительных проектах.

Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению данный заключительный доклад и отметить, что информация об окончательном урегулировании счетов и обязательств по проекту будет представлена в контексте доклада об исполнении бюджета Механизма за 2020 год.



I. Введение

1. Осуществление проекта строительства нового комплекса для Арушского отделения Международного остаточного механизма для уголовных трибуналов началось в январе 2012 года после принятия Генеральной Ассамблеей резолюции 66/240 А. Как известно, в соответствии с резолюцией 1966 (2010) Совета Безопасности Механизму было поручено выполнять ряд важных остаточных функций первоначальных Международного уголовного трибунала по Руанде и Международного трибунала по бывшей Югославии. Арушское отделение, которое приступило к работе 1 июля 2012 года, выполняет функции, унаследованные от Международного уголовного трибунала по Руанде, в то время как отделение, которое расположено в Гааге, Нидерланды, и приступило к работе 1 июля 2013 года, выполняет функции, унаследованные от Международного трибунала по бывшей Югославии. В своей резолюции 66/240 А Ассамблея постановила ассигновать первоначальную сумму в размере 3 млн долл. США на покрытие расходов, связанных с этапом разработки концепции проекта, в рамках бюджета Механизма. В своей резолюции 67/244 В Генеральная Ассамблея одобрила деятельность, связанную со всеми стадиями строительства здания, а также уполномочила Генерального секретаря открыть многолетний специальный счет для этого проекта. В своей резолюции 68/257 Генеральная Ассамблея ассигновала дополнительную сумму в размере 5 787 733 долл. США, в связи с чем общий объем ассигнований по проекту составил 8 787 733 долл. США.

2. В предыдущих восьми докладах о ходе осуществления проекта, представленных Генеральной Ассамблее, приводятся сведения о расходах по проекту и стоимости работ, а также о выполнении просьб и рекомендаций Ассамблеи. Настоящий доклад является девятым по счету и заключительным докладом о ходе осуществления проекта. Дополнительная обновленная информация, в том числе информация об окончательном урегулировании счетов по проекту, будет представлена в контексте доклада об исполнении бюджета Механизма за 2020 год.

3. В настоящем докладе содержится информация о прогрессе, достигнутом с момента публикации предыдущего доклада (A/73/718), и приводятся обновленные сведения об управлении проектом, успехах, достигнутых за отчетный период в отношении нерешенных вопросов, а также обновленные данные о расходовании средств и предполагаемых затратах на завершение проекта.

4. Основная часть работ по проекту была завершена 1 декабря 2016 года. Этап строительства закончился, и начался этап эксплуатации. Сотрудники Механизма переехали в новое здание (единственный штаб его отделения в Аруше) 5 декабря 2016 года и с тех пор располагаются в нем.

5. Этот проект по-прежнему не выходил за рамки общего утвержденного бюджета в размере 8 787 733 долл. США.

6. Генеральный секретарь вновь выражает признательность принимающему государству — Объединенной Республике Танзания — за его неизменную поддержку и участие совместно с группой по проекту в мероприятиях, направленных на его завершение, и в соответствующих заключительных шагах.

7. В настоящем заключительном докладе содержится обзор основных мероприятий, осуществленных в течение отчетного периода (завершение проекта), включая следующие:

- а) официальное закрытие перечня недоделок;

- b) закрытие счетов и урегулирование претензий и обязательств перед подрядчиком;
- c) возмещение прямых и косвенных издержек, понесенных в результате ошибок и задержек, если это экономически целесообразно;
- d) устранение дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха;
- e) определение общей стоимости проекта и конечные расходы;
- f) анализ накопленного опыта и передовой практики.

II. Управление

A. Заинтересованные стороны

Группа по проекту

8. Ответственность за общую координацию работ по проекту и надзор за его осуществлением несет группа по проекту. Со времени своего вступления в должность 1 января 2017 года обязанности заказчика по проекту несет Секретарь Механизма, являющийся помощником Генерального секретаря. С ноября 2018 года Секретарю оказывает помощь главный административный сотрудник Механизма, который выступает в качестве координатора проекта на его текущем заключительном этапе, чтобы координировать работу различных заинтересованных сторон в отношении всех аспектов (правовых, финансовых и административных) в связи с завершением проекта. Как отмечалось в предыдущем докладе, новый управляющий проектом был принят на работу в августе 2018 года после ухода двух предыдущих управляющих, которые покинули проект в декабре 2016 года и июле 2018 года, соответственно. Со времени представления предыдущего доклада никаких изменений в управлении проектом не произошло.

Принимающее государство

9. На протяжении всего отчетного периода и реализации проекта в целом между Механизмом и правительством Объединенной Республики Танзания сохранялись прекрасные отношения, основанные на сотрудничестве. Генеральный секретарь вновь выражает правительству этой страны и его должностным лицам глубокую признательность за неизменную поддержку на этапе завершения и, в частности, в решении вопросов, связанных с устранением дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

Другие заинтересованные стороны

10. С 1 января 2018 года, после закрытия Международного уголовного трибунала по Руанде и Международного трибунала по бывшей Югославии, соответственно, в 2015 и 2017 годах, Механизм функционирует в качестве полностью самостоятельного учреждения. Соответствующую поддержку этому проекту оказывает Секретариат Механизма и его различные секции (Группа по правовым вопросам, Секция архивов и документации, Административная секция и Секция охраны и безопасности).

11. Секретариат Организации Объединенных Наций, действуя, в частности, через Службу по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе Управления по планированию программ, финансам и бюджету, Отдел закупок и Управление по правовым вопросам, продолжал предоставлять технические консультации и поддержку. Механизм и Служба по регулированию

вопросов управления имуществом поддерживали связь на еженедельной основе посредством видеоконференций, селекторных телефонных совещаний, заседаний и переписки.

В. Надзор

Ревизии

12. Как сообщалось ранее, Управление служб внутреннего надзора (УСВН) провело трехэтапную ревизию проекта в соответствии с резолюцией [67/244 В](#) Генеральной Ассамблеи. О первых двух ревизиях — по вопросам планирования и управления на этапе, предшествующем строительству, и по вопросам эффективности управления на этапе строительства (задания № AA2016/261/03 (10 апреля 2017 года) и № AA2015/261/01 (16 февраля 2016 года), соответственно), — сообщалось в предыдущих докладах Генерального секретаря ([A/70/698](#) и [A/71/753](#)). В целом результаты были признаны удовлетворительными, а во втором докладе были вынесены две рекомендации, касающиеся возмещения ущерба за задержку и требований о возмещении налога на добавленную стоимость (НДС) в адрес местных органов власти. Третья и заключительная ревизия проекта (№ AA2017/261/07, Ревизия деятельности после завершения строительства и состояния новых служебных помещений Механизма для международных уголовных трибуналов в Аруше, доклад 2018/007), охватывающая этап непосредственно после завершения строительства, включала восемь рекомендаций, которые были приняты Механизмом, в том числе: а) закрытие перечня недоделок; б) совершенствование оборудования для обнаружения возгорания и пожаротушения; в) завершение строительства здания суда; г) устранение дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования; е) восстановление после воздействия песчаных бурь; ф) соблюдение требований безопасности, включая обеспечение наличия фундамента ограждения и санузлов; г) изменение расположения водопроводных труб и источников энергии в центре хранения и обработки данных; и h) руководящие принципы распределения помещений. Кроме того, после завершения основной части работ по проекту Комиссия ревизоров вынесла четыре рекомендации, имеющие непосредственное отношение к проекту и касающиеся: i) завершения перечня недоделок и возмещения заранее оцененных убытков; ii) устранения дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования; iii) изменения расположения водопроводных труб, проходящих через центр хранения и обработки данных; и iv) получения исполнительных чертежей и руководств по эксплуатации строительного оборудования (см. [A/72/5/Add.15](#), [A/73/5/Add.15](#) и [A/74/5/Add.15](#)).

13. Вынесенные как УСВН, так и Комиссией ревизоров рекомендации в отношении закрытия перечня недоделок, удержания платежей в связи с ущербом, причиненным в результате задержек, и устранения дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха рассматриваются и выполняются, как отмечено в настоящем докладе. Соответственно, Комиссия заявила о своем намерении отменить рекомендацию, касающуюся возмещения ущерба в связи с задержкой. Другая общая рекомендация, касающаяся изменения расположения водопроводных труб, проходящих через центр обработки данных, была выполнена. Кроме того, рекомендация Комиссии, касающаяся обновления исполнительных чертежей, была закрыта в ходе ежегодного промежуточного аудита Комиссии, проводившегося во время составления настоящего доклада.

14. Выполнение ряда других вынесенных УСВН рекомендаций либо находится на продвинутом этапе, либо уже завершено. Например, в отношении невыполненной рекомендации, касающейся возмещения НДС властями

Объединенной Республики Танзания, на момент подготовки настоящего документа был достигнут значительный прогресс: было оплачено 66 процентов требований по НДС, связанных с основным контрактом. Генеральный секретарь хотел бы выразить свою признательность властям Объединенной Республики Танзания за полученный возврат средств и выражает уверенность в том, что в скором времени будет произведена выплата оставшихся средств по требованиям, с тем чтобы эту рекомендацию можно было закрыть. Кроме того, что касается требований в плане безопасности, то в начале 2019 года было завершено строительство фундамента ограждения, а в настоящее время ведется строительство санузлов для использования сотрудниками службы безопасности, охраняющими главный вход в помещения; как ожидается, это строительство будет завершено в феврале 2020 года. Кроме того, во всех служебных и общих помещениях имеется пожарная сигнализация. Зал судебных заседаний функционирует в полном объеме, о чем свидетельствует судебная деятельность, которая осуществлялась в нем в течение 2019 года. Вопрос о распределении помещений решается на постоянной основе в свете колебаний численности персонала в связи с судебной деятельностью, с должным учетом ограничений, налагаемых требуемым разделением функций.

15. Одна из рекомендаций, касающаяся воздействия песчаных бурь на административный корпус, все еще не выполнена. Механизм по-прежнему предпринимает активные усилия в отношении всех невыполненных рекомендаций и продолжает заниматься их полным выполнением в рамках своих финансовых и людских ресурсов.

Служебные помещения

16. Механизм провел первоначальные предварительные обсуждения по вопросам распределения помещений с Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби, с тем чтобы установить, в какой степени Отделение могло бы оказать содействие в разработке, введении в действие и осуществлении руководящих принципов распределения помещений. Особое внимание уделяется колебаниям численности персонала в связи с судебной деятельностью и максимально эффективному использованию помещений с должным учетом ограничений, налагаемых требованиями конфиденциальности и разделения функций. Ожидается, что обсуждения этих вопросов с Отделением будут продолжаться и в 2020 году.

III. Прогресс, достигнутый за отчетный период

17. На протяжении отчетного периода Механизм по-прежнему в полной мере использовал административный корпус и здания суда. В зале суда были успешно проведены слушания по пересмотру дела *Нгирабатваре* (дело № МІСТ-12-29-R), начавшиеся 16 сентября 2019 года, которые завершились вынесением Апелляционной камерой 27 сентября 2019 года решения о пересмотре. В зале суда продолжали регулярно проводиться распорядительные заседания по делу *Туринабо и др.* (дело № МІСТ-18-116) с участием пяти обвиняемых. 17 октября 2019 года состоялась первоначальная явка обвиняемого по новому делу *Нгирабатваре* о неуважении к суду (дело № МІСТ-19-121). Кроме того, в течение отчетного периода Арушское отделение продолжало принимать в своих помещениях исследователей, студентов, правительственных чиновников и других посетителей.

18. Механизм добился значительного прогресса в устранении дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха и рассмотрении предусмотренных контрактом средств возмещения ущерба в связи с дефектами

проектировки и задержками в реализации проекта, а также закрыл перечень недоделок, о чем более подробно говорится ниже.

А. Закрытие перечня недоделок

19. Как указывалось ранее, закрытие позиций в перечне недоделок продолжалось и после истечения предусмотренного в контракте годового периода гарантийного обслуживания, который был продлен до 30 апреля 2018 года в отношении всех строительных работ, чтобы дать возможность подрядчику выполнить работы по позициям в перечне. В восьмом очередном докладе сообщалось, что 90 процентов из 880 недоделок, первоначально включенных в перечень, были успешно устранены. С тех пор Механизм добился официального закрытия перечня недоделок.

20. В феврале 2019 года группа по проекту достигла неофициальной договоренности с подрядчиком о завершении невыполненных мелких работ, оставшихся в перечне недоделок. Закрытие перечня было достигнуто путем рассмотрения оставшихся позиций, которые были закрыты либо в результате устранения недоделок, либо в результате определения оценочной стоимости невыполненных работ для вычета этой суммы, из окончательного платежа подрядчику.

21. В настоящее время подрядчик и Механизм официально договорились об окончательной оценочной стоимости в отношении оставшихся в перечне позиций. Эта сумма была отражена в предпоследнем счете-фактуре, полученном от подрядчика в декабре 2019 года, и, соответственно, была вычтена из платежа. Таким образом, перечня недоделок больше не существует.

22. Оставшиеся в перечне позиции включали как незначительные вопросы, такие как оконные заслонки и расположение светильников, так и более существенные, такие как фильтрация воды при сбросе в систему канализации и неправильная прокладка электрических кабелей. Большинство из этих проблем оказывали лишь минимальное воздействие на функционирование технологических систем здания. Отмеченные проблемы рассматривались или рассматриваются Группой эксплуатации зданий и помещений Механизма, и в настоящее время их решение является частью общего комплекса мер по эксплуатации зданий и помещений. На этом вопрос перечня недоделок официально закрывается.

В. Закрытие счетов и урегулирование требований и обязательств с подрядчиком

23. Со времени предыдущего платежа, произведенного в декабре 2017 года, до декабря 2019 года Механизм не произвел никаких новых платежей подрядчику. В соответствии с согласованной оценочной стоимостью устранения недоделок из перечня в начале 2019 года Механизм запросил у подрядчика окончательный счет-фактуру для окончательной сверки взаиморасчетов и получил примерный счет-фактуру на предпоследний платеж по проекту. Однако обсуждение вопроса об окончательном расчете по проекту было временно приостановлено в связи с сопутствующими обсуждениями, касающимися устранения дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, а также в связи с уведомлением, направленным Механизмом подрядчику в июне 2019 года, о том, что Организация Объединенных Наций намерена взыскать компенсацию за ущерб, нанесенный в связи с задержкой, с окончательного платежа, причитающегося подрядчику, как это отмечается в разделе С ниже.

24. В июле 2019 года подрядчик сообщил о своем намерении оспорить решение об удержании упомянутой компенсации, а затем направил письмо с требованием по контракту, которое якобы повлекло за собой значительные дополнительные расходы для подрядчика. Механизм ответил, что он не считает полученное от подрядчика письмо действительным уведомлением о требовании по контракту, и вновь предложил выставить окончательный счет-фактуру. В августе 2019 года подрядчик ответил, что не представит окончательного счета-фактуры до определения окончательной стоимости контракта.

25. Обсуждение вопроса об окончательном платеже по проекту возобновилось в октябре 2019 года, когда Механизм официально запросил у подрядчика проект окончательной сметы с сопроводительными документами и с указанием стоимости всех выполненных работ и всех дополнительных сумм, которые подрядчик считает подлежащими выплате по контракту. Механизм указал на то, что в соответствии с контрактом в случае возникновения спора по поводу окончательной сметы Организация Объединенных Наций может выдать промежуточный платежный сертификат по согласованным частям окончательной сметы. Поэтому Механизм продемонстрировал добрую волю, призвав подрядчика согласиться выплатить не вызывающую споров сумму по окончательной смете. В ноябре 2019 года подрядчик представил проект окончательной сметы, а в декабре 2019 года — официальный предпоследний счет-фактуру. Этот счет-фактура отражает согласованный вычет для закрытия перечня недоделок и корректировки предварительных сумм, включенных в сумму контракта, а также заказы на дополнительные работы на общую сумму приблизительно 464 000 долл. США. Счет-фактура отражает также сумму в 230 000 долл. США, удерживаемую из-за ущерба, связанного с задержкой, о чем подробно говорится в разделе С ниже. Таким образом, чистая сумма платежа составила примерно 234 000 долл. США.

С. Рассмотрение средств возмещения ущерба в связи с дефектами проектирования и задержками в реализации проекта

26. В соответствии с резолюциями [70/258](#) и [73/288](#) Генеральной Ассамблеи и в тесной координации и консультации со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, Отделом закупок и Управлением по правовым вопросам Механизм продолжал изучать варианты надлежащего возмещения прямых и косвенных издержек, понесенных в результате ошибок и задержек, в целях их взыскания с партнеров Механизма, заключивших с ним контракт, когда это представлялось экономически целесообразным. Эта работа ведется в контексте текущей деятельности на этапе завершения проекта.

27. В консультации со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, Отделом закупок и Управлением по правовым вопросам Механизм продолжал тщательно изучать варианты потенциального возмещения ущерба в связи с ошибками и задержками в контексте затянувшихся переговоров о завершении работ по исправлению дефектов в системе отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

28. Что касается архитектора, то группа по проекту продолжает изучать целесообразность каждого из возможных путей дополнительного возмещения расходов, связанных с дефектами проектирования или задержками, которые могут быть взысканы с архитектора. Тем временем Механизм удержал оплату гонораров архитектору на сумму 77 472 долл. США, что соответствует заключительному платежу по контракту на заключительном этапе проекта, до тех пор пока

не будет успешно завершена установка и сертификация перепроектированной системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

29. Контракт, заключенный с подрядчиком, предусматривает, что Организация Объединенных Наций может обязать его возместить ущерб, понесенный в связи с задержкой, сумма которого рассчитывается на каждый день задержки с предельной суммой в 10 процентов от общей стоимости контракта. Механизм провел подробные и обстоятельные обсуждения с Управлением по правовым вопросам, Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе и Отделом закупок относительно суммы, которую Организация Объединенных Наций намерена взыскать, поскольку было сочтено, что подрядчик все еще выполняет работы по контракту в связи с устранением дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха. По итогам этих консультаций в июне 2019 года Механизм принял решение добиваться возмещения ущерба, причиненного в результате задержек, на сумму приблизительно 230 000 долл. США.

30. Было сочтено, что эта сметная сумма обеспечивает надлежащий баланс, с одной стороны, прав и интересов Организации Объединенных Наций в целях возмещения, когда это экономически целесообразно, любых прямых или косвенных издержек, обусловленных ошибками и задержками, и, с другой стороны, необходимость как можно более оперативного и планомерного завершения проекта и запланированных работ в сотрудничестве с партнерами по контрактам в соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи, содержащейся в ее резолюции 73/288.

31. После этого Механизм проинформировал подрядчика о том, что в соответствии с контрактом он намерен воспользоваться этим средством возмещения ущерба за задержку путем удержания 230 000 долл. США из окончательного платежа, причитающегося подрядчику по представлении окончательного счета-фактуры. Как указывалось выше, хотя подрядчик и заявил о своем намерении оспорить это решение, этот вычет был отражен в предпоследнем счете-фактуре и, соответственно, не был оплачен.

D. Ошибки в проектировании системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха

32. В соответствии с резолюцией 73/288 Генеральной Ассамблеи Механизм продолжает прилагать усилия по поиску наиболее эффективных решений для исправления недостатков проектирования всей системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

33. Следует напомнить, что за первый год эксплуатации помещений группа по проекту зафиксировала недостатки проектирования (см. A/73/718 и A/72/734), информация о которых была передана архитектору. В частности, система отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, первоначально спроектированная архитектором и установленная в настоящее время в главном хранилище (предназначенном для хранения бумажных документов) и охлаждаемом хранилище (предназначенном для хранения небумажных носителей информации, таких как магнитные ленты) архивного корпуса, не в полной мере отвечает стандартам качества воздуха, контроля температуры и относительной влажности, которые требуются Механизму для сохранения архивов Международного уголовного трибунала по Руанде и самого Механизма и управления ими в соответствии с его мандатом.

34. В июне 2018 года, без каких-либо дополнительных расходов для Организации Объединенных Наций, архитектор представил концептуальный проект системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха для охлаждаемого хранилища. Аналогичного проекта для основного хранилища представлено не было.

35. Первоначальная смета расходов на устранение дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, включая ремонт главного хранилища и охлаждаемого хранилища, была предоставлена подрядчиком в июле 2018 года. На этом этапе стоимость работ по исправлению дефектов оценивалась примерно в 280 000 долл. США. Подрядчик первоначально заявил о своей готовности и желании доставить и установить в обоих хранилищах перепроектированную систему отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

36. В апреле 2019 года, в процессе продолжающихся переговоров с главным подрядчиком относительно окончательного платежа и возмещения прямых и косвенных расходов, возникших в результате вышеупомянутых задержек, подрядчик представил ценовое предложение по устранению недоделок в системе отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха на более высокую сумму, составляющую приблизительно 450 000 долл. США.

37. В результате затянувшихся переговоров с подрядчиком прогресс в проведении работ по устранению дефектов в системе отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха застопорился. Поэтому Механизм в консультации со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе и Отделом закупок выделил значительный объем времени и ресурсов на поиск и скорейшее осуществление наиболее эффективного альтернативного решения. Было решено, что для оказания помощи Механизму в разработке перечня технических требований и критериев технической оценки для привлечения предложений в целях осуществления перепланировки охлаждаемого хранилища, предложенной архитектором, необходимы экспертные технические консультации.

38. В сентябре 2019 года Механизм определил независимую экспертную консультационную компанию, услугами которой пользуется Экономическая комиссия для Африки (ЭКА), и заключил с ней контракт на подготовку материалов для пакета тендерной документации и оказание помощи в проведении технической оценки предложений. Оплата услуг этой компании осуществляется по тем же выгодным ставкам, что и ставки, установленные для ЭКА. Консультант посетил помещения Механизма в октябре 2019 года и дал руководящие указания по ряду предварительных работ по исправлению дефектов, в том числе в целях решения проблемы недостаточной эффективности системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, которые Механизм может выполнить при незначительных закупках или своими силами. Консультант также предложил разработать новую схему и детальный проект для всех зон, охватываемых системой отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, включая охлаждаемое хранилище и главное хранилище архивного корпуса.

39. В консультации со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе и Отделом закупок этот предложенный курс действий был утвержден и в настоящее время осуществляется Механизмом в тесной координации с консультантом. По состоянию на 1 декабря 2019 года консультант представил эскизный проект как для охлаждаемого, так и для основного хранилища. В этом эскизном проекте консультант предлагает наиболее эффективное использование существующих компонентов при минимальном дублировании и затратах для Организации Объединенных Наций. Механизм уже выполнил большую часть рекомендованных консультантом предварительных работ по

исправлению дефектов в тех случаях, когда это было возможно сделать собственными силами. На момент составления настоящего доклада было еще слишком рано оценивать результативность этих предварительных работ по устранению дефектов в системах обеспечения должной температуры, относительной влажности и качества воздуха в охлаждаемом и в основном хранилищах.

40. Ожидается, что вышеупомянутый консультант будет привлечен к дальнейшей разработке детального проекта и составлению перечня требований для закупки оборудования, необходимого для осуществления этого проекта. Сроки окончательного устранения дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, по оценкам, будут продлены до сентября 2020 года.

IV. Расходы и издержки по проекту

41. Общий объем бюджета, утвержденного для проекта, составляет 8 787 733 долл. США, включая резерв на случай непредвиденных обстоятельств в размере 1 050 371 долл. США.

42. Учитывая опыт, накопленный в ходе осуществления других проектов капитального строительства, и руководствуясь передовыми методами этой отрасли, Генеральная Ассамблея по предложению Генерального секретаря ассигновала на покрытие непредвиденных расходов сумму в размере 15 процентов от общей сметной стоимости работ по проекту. Следует напомнить, что резерв на случай непредвиденных обстоятельств служит необходимой гарантией покрытия непредвиденного перерасхода средств при осуществлении проектов, включая затраты, связанные с полевыми условиями, ошибками и упущениями архитектора, или другие непредвиденные проблемы, связанные с контрактом (см. также пункт 9 резолюции [69/276](#) Ассамблеи).

43. В таблице ниже приведены фактические расходы, включая резерв на случай непредвиденных обстоятельств, с начала реализации проекта по 31 декабря 2019 года. В ней представлен сводный обзор расходов и затрат по всему проекту.

44. В предыдущем докладе сообщалось, что за счет резерва на случай непредвиденных обстоятельств, как ожидается, будет покрыта общая сумма расходов в размере примерно 850 000 долл. США. Она включает сумму в размере примерно 280 000 долл. США, покрывающую строительство, надзор за проектом и управление работами по устранению дефектов в системе отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха на основе котировки, представленной подрядчиком в июле 2018 года. Однако в свете последних событий и с учетом предварительной оценки, проведенной консультантом, представляется, что первоначальный объем работ и соответствующая смета, представленная подрядчиком, более не отражают потребности Механизма в устранении дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха. Тем не менее на момент составления настоящего доклада не было никаких признаков того, что окончательные расходы по устранению дефектов системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха превысят объем сметных расходов, представленный в предыдущем докладе.

45. Поэтому группа по проекту ожидает, что окончательная сумма расходов по проекту не выйдет за пределы общего утвержденного бюджета, составляющего 8 787 733 долл. США. В соответствии с указаниями Генеральной Ассамблеи, содержащимися в ее резолюции [71/272 А](#), в контексте рассмотрения ею докладов Генерального секретаря о других строительных проектах любые оставшиеся неиспользованными резервные средства будут возвращены государствам-членам по завершении проекта.

46. Генеральный секретарь намерен включить информацию об окончательном урегулировании требований и обязательств в доклад об исполнении бюджета Механизма за 2020 год.

Расходы по проекту, включая расходы по линии резерва на случай непредвиденных обстоятельств, в период 2013–2019 годов

(В долл. США)

Описание	Ассигнования			Расходы (включая расходы по линии резерва на случай непредвиденных обстоятельств)			
	Утвержденная сумма	Утвержденные ассигнования на непредвиденные расходы	Всего	Выплаты за 2013–2018 годы	Фактические выплаты за 2019 год	Общая сумма расходов, 2013–2019 годы	Баланс проекта ^a
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	(6)=(4)+(5)	(7)=(3)-(6)
Строительные работы	6 365 887	954 883	7 320 770	6 267 479	233 897	6 501 376	819 394
Услуги архитектора и управление проектом	1 371 475	95 488	1 466 963	1 983 516	–	1 983 516	(516 553)
Всего	7 737 362	1 050 371	8 787 733	8 250 995	233 897	8 484 892	302 841

^a Необходима окончательная сверка взаиморасчетов.

V. Прочие вопросы

Эксплуатационно-технические услуги

47. После сдачи в эксплуатацию новых помещений в Арушском отделении Механизм заключил долгосрочные контракты на обслуживание помещений, уборку территории и мытье окон, а также отдельные контракты на техническое обслуживание специализированного оборудования, включая генераторы, системы пожарных гидрантов, водяные насосы, систему отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха и систему пожаротушения, установленную в центре хранения и обработки данных. В тех случаях, когда тендеры на эти услуги еще не были завершены, осуществлялись заказ и получение единовременных услуг по техническому обслуживанию, с тем чтобы обеспечить соблюдение графика технического обслуживания оборудования. Речь идет об услугах по техническому обслуживанию лифтов, систем бесперебойного электроснабжения и системы пожаротушения в Архивном корпусе; все эти услуги в настоящий момент находятся на продвинутой стадии процесса закупки.

48. Кроме того, заключен контракт на привлечение местной (квалифицированной и неквалифицированной) рабочей силы для выполнения небольших работ по обслуживанию зданий. Штатный персонал Механизма, занимающийся эксплуатацией помещений и оборудования, также проводит плановое техническое обслуживание в рамках обычного комплекса мер по эксплуатации помещений.

Накопленный опыт и передовая практика

49. В соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи, содержащейся в ее резолюции [73/288](#), в приложении к настоящему докладу приводится анализ накопленного опыта и передовых методов, с тем чтобы их использовали в рамках других проектов строительства.

VI. Меры, которые необходимо принять Генеральной Ассамблее

50. Генеральной Ассамблее предлагается:

- а) принять настоящий доклад к сведению в качестве заключительного доклада о строительстве нового здания для Арушского отделения Международного остаточного механизма для уголовных трибуналов;
- б) принять к сведению, что информация об окончательном урегулировании счетов и обязательств по проекту будет представлена в контексте доклада об исполнении бюджета Механизма за 2020 год.

Приложение

Извлеченные уроки и передовая практика для применения, в соответствующих случаях, в других строительных проектах, осуществляемых Организацией

Управление

1.1 Для содействия успешному планированию и осуществлению проекта необходимо создавать эффективную организационную и управленческую структуру, включающую заказчика проекта, руководителя проекта и специальную группу по проекту, следуя руководящим указаниям и пользуясь поддержкой Центральных учреждений (Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе Управления по планированию программ, финансам и бюджету).

1.2 В рамках первоначальной структуры проекта должна быть разработана и внедрена подотчетная и эффективная структура управления. В ней должны быть установлены четкие рамки полномочий, определяющие цель и роль каждого компонента управления. Структура управления должна соответствующим образом корректироваться в ходе осуществления проекта, с тем чтобы отражать изменения в характеристике рисков проекта по мере его эволюции на различных этапах работы.

1.3 Опыт осуществления недавних проектов Секретариата по капитальному строительству, в том числе строительство новых служебных помещений в Аддис-Абебе и Найроби, а также строительство нового здания для Арушского отделения Международного остаточного механизма для уголовных трибуналов, четко указывают на необходимость дополнительной помощи со стороны местных работающих на условиях полной занятости руководителей проектов, обеспечивающих повседневное управление, координацию и своевременное выполнение работ, что в конечном итоге должно привести к экономии средств для Организации Объединенных Наций.

1.4 Что касается должным образом укомплектованной группы по управлению проектом, то на ранних этапах процесса следует выделять достаточный объем целевых ресурсов с учетом размеров и масштабов проекта, с тем чтобы объем работы и функции легко поддавались контролю. В группе по проекту следует соблюдать надлежащую сбалансированность персонала как с международным, так и с местным опытом, включая опыт работы в соответствующих технических областях (архитектура, инженерное дело и административное управление проектами). Необходимо четко определить роли и обязанности всех членов группы по проекту.

1.5 Группа по проекту должна также быть в состоянии при необходимости беспрепятственно взаимодействовать с персоналом по эксплуатации имеющихся зданий, в том числе запрашивать информацию о существующих условиях и методах управления. Набор персонала для эксплуатации новых зданий Механизма следует начинать на ранних этапах процесса строительства, с тем чтобы содействовать передаче функций долгосрочного обслуживания от группы по проекту группе по эксплуатации зданий.

1.6 Кроме того, для успешного завершения проекта решающее значение имеет постоянство группы по проекту, и, в частности, управляющего проектом, на всех этапах планирования, проектирования, строительства и этапа после завершения строительства, а также, по крайней мере, до окончания гарантийного периода устранения дефектов. Поэтому вопросу удержания ключевых сотрудников

группы по проекту на протяжении всего периода его осуществления следует уделять первоочередное внимание, особенно удержанию управляющего проектом.

1.7 При составлении графика осуществления проекта должны учитываться изменения в составе ключевого персонала группы по проекту, и в рамках руководящих указаний должен быть разработан стандартный формат для документов по передаче функций. Кроме того, настоятельно рекомендуется принимать меры к тому, чтобы покидающие свои должности ключевые сотрудники непосредственно вводили в курс дела приступающих к работе новых ключевых сотрудников, в частности управляющих проектами, с тем чтобы обеспечить необходимую передачу подробной информации, которая не обязательно отражена в документах по передаче функций.

1.8 Следует постоянно вести журнал учета уроков, извлеченных в ходе осуществления проекта, а также применимых для данного проекта опыта и передовой практики из других проектов, для использования такой информации в будущем и обмена ею.

1.9 Руководство проектом должно осуществляться в соответствии с глобальными руководящими принципами Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в отношении управления строительными проектами, в частности в том, что касается этапа завершения основной части работ и этапа послепускового обслуживания объекта.

1.10 На протяжении всего периода осуществления проекта следует поддерживать строгий и транспарентный порядок коммуникации между заинтересованными сторонами и ответственными за управление рисками в качестве одного из средств осуществления необходимых изменений и управления рисками.

1.11 Все решения, требующие утверждения, в частности те, которые требуют учета мнений заинтересованных сторон проекта, должны быть определены на раннем этапе процесса планирования, с тем чтобы эти решения могли приниматься в надлежащие сроки и чтобы они не оказывали негативного воздействия на осуществление проекта.

Контракт

1.12 Следует рассмотреть возможность разработки и распространения рамочной основы для контракта, руководствуясь стандартной для той или иной отрасли формой контракта, с которой знакомы местные подрядчики и участники рынка.

1.13 На ранних этапах планирования проекта должен быть определен наиболее подходящий, с учетом особенностей местного рынка, контрактный механизм для проектирования и строительства. Следует определить, какой контракт является наиболее подходящим: с единовременной выплатой всей суммы или с оплатой по ведомости выполнения объемов работ, с учетом наличия местных специалистов.

1.14 Для контрактов на строительство условия оплаты импорта материалов должны быть определены до заключения контракта, и эти условия должны быть четко прописаны в заключенном контракте.

Управление рисками

1.15 Следует должным образом учитывать риск внесения в проект изменений (по указанию заказчика), которые могут повлиять на график работы и расходы, связанные с реализацией проекта.

1.16 Проектные риски должны оцениваться с использованием качественных и количественных методологий и активно регулироваться посредством передачи соответствующим руководителям ответственности за управление рисками и осуществление мер реагирования. Меры контроля должны регулярно корректироваться с учетом прогресса, достигнутого в ходе осуществления проекта.

Бюджет

1.17 Бюджет должен включать резерв средств на случай непредвиденных обстоятельств в размере, необходимом для покрытия разумных проектных рисков, уровень которых может меняться в зависимости от стадии проекта. Резервные средства необходимы для покрытия расходов в связи с непредвиденными обстоятельствами, такими как неблагоприятные полевые условия, ускорение роста расходов на строительство, задержки, ошибки и упущения архитектора и подрядчика или другие непредвиденные обстоятельства, не поддающиеся непосредственному контролю со стороны Организации.

1.18 Бюджет строительного проекта включает ассигнования на покрытие непредвиденных расходов, расходов, связанных с повышением стоимости, и расходов на оплату услуг генерального подрядчика и архитектора, которые относятся к капитальным расходам и которые, как правило, не включаются в оперативный бюджет, такой как бюджет по программам Организации Объединенных Наций. Важно, чтобы такие элементы и их использование были четко определены на этапе планирования проекта. После этого Организация должна последовательно учитывать их и отражать в отчетной документации на протяжении всего жизненного цикла проекта, как это оговаривается на этапе определения сферы охвата и составления бюджета.

Планирование

1.19 Как можно раньше на этапе планирования следует составить подробное руководство по проекту, с тем чтобы определить четкие оперативные процедуры и механизмы внутреннего контроля для управления расходами и графиком работ, руководствуясь общеорганизационными руководящими принципами управления строительными проектами.

1.20 Начиная с этапа предварительного планирования крайне важное значение имеет официальное утверждение старшими руководителями департаментов объема того, что будет реализовано, включая цели проекта и ожидаемые выгоды, в целях сведения к минимуму изменений в требованиях пользователей во время его осуществления.

1.21. Консультантам проекта и отраслевым специалистам (архитекторам и инженерам) следует выделять достаточно времени, с тем чтобы они смогли подготовить контракт, строительную документацию и смету расходов.

1.22. Крайне важное значение имеют участие и поддержка со стороны старшего руководства на ранних этапах разработки проекта. Цели и задачи, бюджет и график, риски и факторы уязвимости, а также намеченные объемы работы должны быть четко сформулированы и задокументированы не только в докладах Генерального секретаря, но и на брифингах и в электронной переписке в качестве одного из средств установления исходного уровня управления преобразованиями. Там, где это возможно, следует рассмотреть возможность разработки программных мер в рамках проекта с привлечением широкого круга заинтересованных сторон с самого начала осуществления проекта. С учетом того, что начало осуществления проекта зачастую представляет собой медленный процесс, с помощью разработанной за счет внутренних ресурсов программы по проекту

можно добиться экономии финансовых средств, сокращения продолжительности реализации проекта и содействия формированию у всех заинтересованных сторон чувства сопричастности к проекту с самого начала его осуществления.

Проектирование

1.23 Чтобы кадровая структура проекта была эффективной, она должна включать соответствующих консультантов, особенно в тех случаях, когда для части работ требуются узкоспециальные технические знания и опыт (например, строительство архивных помещений и залов судебных заседаний), а также единого руководителя строительных работ, который будет координировать все элементы реализации проекта. Организация Объединенных Наций должна быть субъектом, принимающим решения по общей программе и проектированию, что позволит ей сохранять непосредственный контроль над расходами по проекту и графиком его осуществления. Следует стремиться к тесному межведомственному и междепартаментскому сотрудничеству на всех этапах проекта, с тем чтобы обеспечить надлежащий учет всех требований, предъявляемых к проектированию, и применимых передовых методов работы.

1.24 Архитектор должен устанавливать стандарты проектирования, а также контролировать и координировать работу главного подрядчика и различных субподрядчиков. Для координации вопросов проектирования и интеграции, связанных с различными устанавливаемыми системами, следует привлекать инженеров-специалистов (например, инженеров-сантехников и инженеров-механиков по электрооборудованию и отоплению, вентиляции и кондиционированию воздуха, а также техников по аудиовизуальной аппаратуре).

1.25 Цели проектирования, программные и функциональные требования и ожидаемые выгоды должны быть четко определены с самого начала проекта, предпочтительно на этапе планирования или, самое позднее, на этапе проектирования, в тесной координации с определенными конечными пользователями, а также службами эксплуатации объектов, с тем чтобы уже на раннем этапе разработать требования к техническому обслуживанию и гарантировать устойчивое техническое обслуживание и использование в долгосрочной перспективе.

1.26 Сбор соответствующей экспертной информации для определения функциональных требований и обеспечение четкого понимания такой информации и строгого соблюдения таких требований в ходе реализации проекта особенно важны при осуществлении узкоспециализированных проектов, таких как строительство архивного помещения или зала судебных заседаний. Поэтому на протяжении всего проекта необходим тщательный контроль. Кроме того, следует уделять особое внимание состоянию окружающей среды и требованиям, необходимым для достижения целевых показателей, касающихся качества воздуха, влажности и температуры.

1.27 Проектная документация должна точно отражать применимые международные передовые методы и стандарты, в дополнение к местным нормам и правилам, а также учитывать местные методы и практику строительства, с тем чтобы привлекать к реализации проекта местных специалистов и местный потенциал.

1.28 На всех этапах осуществления проекта следует стремиться к тесному межведомственному и междепартаментскому сотрудничеству, с тем чтобы обеспечить надлежащий учет всех требований, предъявляемых к проектированию, и применимых передовых методов.

Строительство

1.29 Проект должен соответствовать современной передовой практике в области применения экологичных строительных стандартов в проектировании и строительстве (например, в плане использования «пассивной» энергии в регионах с избытком солнечной энергии), с тем чтобы свести к минимуму потребление энергии, воды и других ресурсов, что, в свою очередь, позволит свести к минимуму долгосрочные эксплуатационные расходы объекта, выбросы парниковых газов и строительные отходы, а также будет способствовать развитию региональных строительных методов. Примеры такой передовой практики включают внедрение экологически безопасного удаления отходов для получения биогаза и компостного органического удобрения, а также внедрение сбора дождевой воды в прудах для пожаротушения и орошения территории.

1.30 Во время строительных работ следует обеспечить присутствие на объекте архитектора или архитектора-консультанта, который должен следить за тем, чтобы все спецификации и функциональные требования соответствовали стандартам и чтобы осуществлять контроль за действиями подрядчика. Строительные работы должны проводиться под постоянным надзором архитектора или сотрудников архитектора-консультанта и при регулярном присутствии сотрудников служб эксплуатации объектов.

1.31 Кроме того, на объекте должен регулярно находиться координатор из Организации Объединенных Наций для координации работы главного подрядчика и других подрядчиков, устанавливающих оборудование Организации Объединенных Наций, если это необходимо. Такой подход позволяет минимизировать риск сбоев в работе каждого подрядчика.

1.32 Рекомендуется использовать для проекта в качестве предпочтительного варианта средства технического оснащения зданий, имеющиеся на местном рынке, что позволит легко обслуживать и заменять их в целях долгосрочного использования. При выборе подходящего оснащения группа по проекту должна также опираться на опыт реализации предыдущих проектов и опыт местной группы по эксплуатации объектов.

1.33 Для каждого проекта должны быть разработаны подробные процедуры представления информации подрядчиками для обеспечения того, чтобы те или иные компоненты предлагались и рассматривались своевременно с учетом необходимости запаса времени (включая, при необходимости, время на доставку оборудования и материалов из-за рубежа). Особое внимание следует уделять рассмотрению компонентов-заменителей, предлагаемых поставщиками.

Этап после завершения строительства

1.34 Специальная группа по управлению проектом, особенно в случае небольших проектов, должна включать в себя надлежащий персонал для выполнения работ, которые производятся после завершения строительства. По мере возможности в соответствии с Положениями и правилами о персонале Организации Объединенных Наций соответствующим сотрудникам по проекту следует предоставлять стимулы для того, чтобы они оставались на проекте как можно дольше — до его окончательного завершения и ввода объекта в эксплуатацию. После завершения основного объема работ по проекту для осуществления контроля за устранением недоделок необходимо постоянное участие архитектора, причем в течение всего гарантийного периода ответственности за устранение дефектов, а при необходимости — и после этого.

1.35 Управление по правовым вопросам и Отдел закупок должны принимать активное участие в работе на этапе после завершения строительства, с тем чтобы оказывать поддержку оперативному решению любых связанных с контрактом вопросов, которые могут возникнуть, и обеспечивать возможность производства окончательных расчетов с подрядчиком и архитектором.

Контроль за расходами

1.36 Следует разработать надежный процесс контроля за проектированием, с тем чтобы не допускать, насколько это возможно, внеплановых изменений в проекте. Во избежание неконтролируемого расширения сферы охвата проект следует регулярно проверять на соответствие поставленным в нем целям. Документы, определяющие сферу охвата проекта, должны быть составлены и согласованы до начала работ по проектированию.

1.37 Стоимость строительства должна быть известна и подтверждена до заключения любых контрактных соглашений по строительству. Все сопутствующие и вспомогательные расходы должны быть определены на начальном этапе проекта и должны быть включены в общий план расходов по проекту, с тем чтобы ими можно было управлять в рамках его осуществления.

1.38 Подробные процедуры оформления распоряжений о внесении изменений и соответствующие уровни делегирования полномочий, касающихся финансов и закупок, в рамках распоряжений о внесении изменений, включая механизмы надзора, должны утверждаться на начальном этапе проекта и должны последовательно применяться на протяжении всего периода его осуществления. Такой подход будет в значительной степени способствовать своевременному производству окончательных расчетов с архитектором и подрядчиком.

1.39 Обсуждения вопросов оптимизации расходов и вытекающие из них решения должны быть полностью отражены в соответствующих документах, а информация о них включена в отчетность. Должное внимание следует уделять повторному использованию имеющейся мебели и оборудования, поскольку за счет максимально возможного повторного использования имеющихся активов можно добиться экономии средств.

1.40 Механизмы бюджетного контроля и отчетности должны быть разработаны на ранних этапах процесса планирования и должны последовательно применяться на протяжении всего периода осуществления проекта.

Закупки

1.41 Информация обо всех соответствующих процедурах и целях должна быть сведена в руководство по проекту, с тем чтобы все подрядчики соблюдали требования и принципы Организации, касающиеся закупок.

1.42 Для узкоспециализированных и срочных видов работ (например, строительство архивного корпуса с особыми требованиями к хранению архивных материалов) необходим оперативный метод выбора поставщика на бесконкурсной основе или ускоренный выбор. Это требование должно быть всесторонне рассмотрено заранее совместно с Отделом закупок и Управлением по правовым вопросам.

Общие и административные вопросы

1.43 Следует вести график регулярных совещаний группы по проекту, доводить его до сведения всех сторон и централизованно управлять им. Все ключевые субъекты, принимающие решения, должны присутствовать на заседаниях

группы, и все решения должны тщательно документироваться и регистрироваться для последующего использования, с тем чтобы обеспечить надлежащую передачу дел в случае смены управляющего проектом.

1.44 Помимо совещаний группы по проекту следует проводить регулярные координационные совещания со всеми заинтересованными сторонами и Центральными учреждениями Организации Объединенных Наций (Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, Отдел закупок и Управление по правовым вопросам) для получения отзывов и согласования дальнейших действий. В более общем плане следует поддерживать постоянный диалог между Центральными учреждениями и отделениями за пределами Центральными учреждений в целях оказания поддержки на протяжении всего периода осуществления проекта.

1.45 Следует ввести процедуры управления документацией в целях обеспечения обмена знаниями и преемственности в рамках группы по проекту и с соответствующими заинтересованными сторонами.

Координация действий с принимающим государством

1.46 Крайне важно наладить с принимающим государством сотрудничество по всем аспектам проекта в целях установления процедур беспоплатного ввоза, импорта и отгрузки. Это позволяет устранить любые ограничения, связанные с местоположением объекта, и сопутствующие проблемы, например связанные с ввозом строительных материалов, которые могут задержать осуществление проекта, с тем чтобы точно спланировать и соблюсти общий график выполнения работ.

1.47 В координации с принимающим государством необходимо ввести требование об участии местных подрядчиков в конкурсе претендентов на должности архитектора-консультанта строительного подрядчика. Проведение семинаров по закупочным процессам Организации Объединенных Наций могло бы способствовать обеспечению того, чтобы международные и местные подрядчики обладали необходимыми знаниями этих процессов и могли эффективно конкурировать друг с другом.

Прочее

1.48 Контракты на гарантийное и на техническое обслуживание специализированного оборудования должны заключаться на ранних этапах осуществления проекта, предпочтительно уже на этапах проектирования и строительства, с учетом потенциальных задержек с закупками, с тем чтобы предотвратить ухудшение состояния этого оборудования.