

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
30 August 2019
Russian
Original: English

Семьдесят четвертая сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2020 год

**Ход работ по замене офисных корпусов А–J
в Отделении Организации Объединенных Наций
в Найроби**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Второй ежегодный доклад о ходе работы по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, представляется в соответствии с разделом IX резолюции [73/279 A](#) Генеральной Ассамблеи.

В настоящем докладе содержится информация о прогрессе, достигнутом за период после опубликования предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/73/344](#)), включая информацию о сотрудничестве со страной пребывания, руководстве деятельностью по проектам, управлении проектом, координации и закупочной деятельности. В докладе также содержатся подробная информация, полученная в ходе проводимой в последнее время работы по управлению рисками, обновленный график осуществления проекта, информация о текущих и прогнозируемых расходах по проекту и пересмотренная смета стоимости работ. В докладе также приводится информация о мерах, принятых по привлечению как добровольных денежных взносов, так и взносов натурой государств-членов в соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи.

В разделе VIII доклада изложены рекомендации Генерального секретаря относительно предлагаемых мер, которые необходимо принять Генеральной Ассамблее, включая рекомендации принять к сведению пересмотренную смету стоимости работ по проекту, утвердить создание многолетнего счета незавершенного строительства, утвердить перенос неизрасходованного остатка средств с 2019 на 2020 год и предусмотреть на 2020 год ассигнования в размере 10 490 100 долл. США.

* [A/74/150](#).



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение	3
II. Цели проекта	3
III. Руководство, управление проектом и обеспечение подотчетности	6
IV. Управление рисками	8
V. Прогресс, достигнутый за отчетный период.	13
VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки	18
VII. Последующие меры	22
VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее	23
Приложение	
Пересмотренная смета стоимости работ	24

I. Введение

1. Настоящий доклад представляется в соответствии с разделом IX резолюции [73/279 А](#) Генеральной Ассамблеи и является вторым ежегодным докладом о ходе осуществления проекта по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. В этом докладе Генеральный секретарь представляет обновленную информацию о прогрессе, достигнутом в осуществлении этого проекта после представления его предыдущего доклада ([А/73/344](#)).
2. В своей резолюции [73/279 А](#) (раздел IX, п. 10) Генеральная Ассамблея приняла к сведению подпункты а) и d) пункта 25 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([А/73/426](#)), касающиеся уточненного предложения по проекту, которое было представлено Генеральным секретарем, и просила Генерального секретаря представить пересмотренное предложение, включая уточненную информацию об объеме работ, максимальной общей сумме расходов и стратегии осуществления проекта.
3. В той же резолюции (раздел IX, п. 2) Генеральная Ассамблея одобрила рекомендации Консультативного комитета, в частности, содержащиеся в пункте 24 доклада Комитета, в котором к Генеральному секретарю обращена просьба включать обновленную информацию об экспериментальном проекте в свои будущие доклады о ходе осуществления проекта строительства в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби.
4. Как указывалось в предыдущем докладе Генерального секретаря, окончательный объем работ по проекту будет определен только после того, как будут установлены необходимые размеры новых зданий, а это произойдет не раньше конца 2020 года. Таким образом, в настоящем докладе не содержится обращенная к Генеральной Ассамблее просьба утвердить общий объем работ по проекту.
5. Объем работ в рамках проекта по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби совершенно не зависит от каких-либо потребностей, обусловленных ухудшением состояния конференционных помещений Отделения. В результате при пересмотре объема работ по проекту не учитывалась просьба Генеральной Ассамблеи, содержащаяся в пункте 29 ее резолюции [73/270](#) о плане конференций, представить подробную информацию в отношении проведения возможного ремонта, направленного на решение проблемы ухудшения состояния и ограниченности возможностей центра конференционного обслуживания в Отделении. Эта информация будет включена в отдельный доклад Генерального секретаря, который будет представлен на семьдесят четвертой сессии Ассамблеи.

II. Цели проекта

6. Офисным корпусам А–J уже более 40 лет и, согласно подробной информации, содержащейся в предыдущих докладах, результаты оценки состояния этих корпусов служат подтверждением того, что они достигли конца своего срока полезной эксплуатации. Первоначальные исследования, проведенные в рамках стратегического обзора капитальных активов, показали, что строительство, эксплуатация и техническое обслуживание новых офисных корпусов являются экономически более целесообразными, чем ремонт, эксплуатация и техническое обслуживание существующих офисных корпусов А–J.
7. Основное внимание при осуществлении проекта уделяется решению важных вопросов безопасности и соблюдению установленных нормативов

эксплуатации устаревающих зданий, с тем чтобы обеспечить их замену офисными корпусами подходящего размера, а также модернизацию и компоновку всех остальных служебных помещений в комплексе Гигири в соответствии с надлежащими установленными нормативами в целях максимального использования служебных помещений.

8. Уточненный предлагаемый объем работ по проекту, связанному с заменой служебных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, указанный в предыдущем докладе Генерального секретаря, остается неизменным в настоящем докладе. Проект включает три основных компонента:

а) проведение на начальном этапе осуществления проекта работ по реконструкции здания издательских служб и строительству пристройки, в которой будут размещаться все оперативные подразделения Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, и обеспечение подменных помещений в период строительства;

б) применение стратегий гибкого использования рабочих мест во всех служебных помещениях в комплексе Гигири в целях более эффективного использования рабочего пространства;

в) строительство нового двухэтажного корпуса взамен устаревших офисных корпусов А–J и удовлетворение потребностей в служебных помещениях, в которых по-прежнему будет ощущаться нехватка после реализации компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест.

9. Компонент работ на начальном этапе осуществления проекта позволяет обеспечить эффективную повторную эксплуатацию существующего здания и оперативное решение проблемы подменных помещений, что может способствовать внедрению стратегий гибкого использования рабочих мест, а также строительству нового здания. По завершении проекта и на основе дальнейшей разработки эскизного проекта, первоначально включенного в предыдущий доклад, предлагается использовать реконструированное здание издательских служб, в котором будут находиться основная мониторинговая комната службы безопасности и основной информационно-технологический центр хранения и обработки данных Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, а также издательские службы и другие оперативные подразделения.

10. Целью второго компонента, предусматривающего внедрение стратегий гибкого использования рабочих мест, является максимальное использование служебных помещений в комплексе Гигири. В рамках третьего компонента, предусматривающего возведение нового корпуса, будет построено здание правильного размера, отвечающее потребностям Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби в служебных помещениях после сноса устаревших офисных корпусов А–J и реализации компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест. Определение подходящего размера нового здания станет возможным, как только нынешние пользователи служебных помещений в комплексе в Гигири достигнут договоренности относительно перспективного применения этих стратегий.

11. В течение отчетного периода основное внимание в рамках проекта уделялось первому и второму компонентам, а именно: набору остальных членов специальной группы по управлению проектом, найму архитектурных консультантов для работы на первых двух этапах осуществления проекта и началу осуществления экспериментального проекта.

Обновленная информация об экспериментальном проекте гибкого использования рабочих мест

12. Настоящий проект является одной из основных составляющих 20-летнего стратегического обзора капитальных активов Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, цель которого заключается не просто в строительстве нового здания, а в обеспечении Отделения достаточными служебными помещениями для удовлетворения всех прогнозируемых потребностей, связанных с деятельностью Организацией Объединенных Наций; обеспечении оптимального использования всех служебных помещений (новых и существующих) с учетом как можно более широкого применения стратегий гибкого использования рабочих мест; и модернизации всех служебных помещений, с тем чтобы они соответствовали единым стандартам во избежание возникновения в ближайшем будущем каких-либо дополнительных потребностей в капитальном ремонте служебных помещений.

13. Учитывая результаты первоначальных консультаций, проведенных в течение нынешнего отчетного периода с нынешними арендаторами по вопросу о внедрении стратегий гибкого использования рабочих мест, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби в настоящее время прогнозирует возникновение ряда проблем. Главная проблема, в частности в существующих зданиях, заключается в отсутствии консенсуса между арендаторами помещений в Секретариате в отношении применения этих стратегий. Риск отсутствия консенсуса подчеркивался в предыдущем докладе Генерального секретаря, в котором были определены две основные проблемы, связанные с внедрением стратегий гибкого использования рабочих мест, а именно: а) проблема, заключающаяся в том, что арендаторы служебных помещений рассматривают эти помещения как принятые в свою «собственность», что означает, что Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби скорее всего столкнется с противодействием со стороны арендаторов из числа структур Секретариата внедрению стратегий гибкого использования рабочих мест, в том числе при постановке целевых показателей в области повышения эффективности; и б) проблема, связанная с необходимыми инвестициями, в частности со стороны арендаторов, не являющихся подразделениями Секретариата, в информационно-технологическое оборудование и мебель, которые не предусмотрены в рамках настоящего предложения по проекту.

14. Вторая общая проблема заключается в том, что даже среди арендаторов, которые планируют внедрить стратегии гибкого использования рабочих мест (главным образом, в самом Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби), как показывают предварительные данные, целевые показатели эффективности могут не соответствовать прогнозируемым показателям, первоначально приведенным в разделе F доклада Генерального секретаря об использовании пространства за 2017 год ([A/72/375](#)). Этот недостаток можно объяснить рядом важных факторов оперативного характера, характерных для комплекса Гигири, а именно тем, что большое число сотрудников пользуются автобусным сообщением, обеспечиваемым Отделением, и поэтому прибывают на работу и уезжают с работы одновременно; и что с учетом основных административных функций, выполняемых Отделением, большинство сотрудников не совершают поездки в другие места службы и поэтому нуждаются в специальных помещениях; и что гибкий график работы, включая возможность работать дома, не получил широкого распространения.

15. Вышеуказанные проблемы будут тщательно отслеживаться и оцениваться в ходе дальнейшей разработки проекта, особенно в ходе экспериментального проекта по разработке стратегий гибкого использования рабочих мест. Обновленные данные об использовании помещений, такие как данные, приведенные в

таблицах 2 и 3 доклада за 2017 год, будут представлены в будущих докладах Генерального секретаря.

III. Руководство, управление проектом и обеспечение подотчетности

A. Руководство проектом

16. Структура руководства деятельностью по проекту, предложенная в докладе Генерального секретаря за 2017 год, не претерпела изменений. Заказчиком проекта является Генеральный директор Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби; в качестве руководителя проекта выступает директор Отдела административного обслуживания, который отвечает за руководство работой специальной группы по управлению проектом, взаимодействие с внешними и внутренними заинтересованными сторонами, а также за решение стратегических вопросов, требующих принятия решений на директивном уровне. Руководитель проекта ежеквартально информируется и получает обновленную информацию о ходе осуществления проекта и гарантии того, что старшие должностные лица будут оказывать постоянную поддержку в вопросах административного руководства и управления проектом.

17. Совещания по вопросам осуществления проекта с участием представителей заинтересованных сторон проводятся раз в два месяца. Заседания комитета заинтересованных сторон под председательством руководителя проекта проводятся не реже одного раза в квартал (дополнительные специальные заседания проводятся по мере необходимости). В течение текущего отчетного периода было проведено четыре заседания — в январе, марте, мае и июле 2019 года. К числу основных достигнутых результатов относятся подтверждение наличия служебных помещений, созданных в рамках компонента работ на начальном этапе осуществления проекта, в которых будут размещаться сотрудники оперативных подразделений, конфигурация подменных помещений с открытой планировкой и с имеющейся мебелью и другие усовершенствования в рамках компонента работ на начальном этапе осуществления проекта, разработка стратегии информационно-технологического центра хранения и обработки данных и оценка возможностей интеграции других проектов, которые, вероятно, будут осуществляться в комплексе Гигири в ходе реализации настоящего проекта. Кроме того, в октябре и ноябре 2018 года внешним заинтересованным сторонам, а именно подкомитету по связям со страной пребывания, были представлены соответствующие обновленные данные по вопросам инфраструктуры и развития.

18. Заседания проектной группы проводятся еженедельно, и в них принимают участие члены специальной группы по управлению проектом. Проектная группа Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби проводила регулярные совещания с представителями служб безопасности, информационных технологий и конференционного обслуживания. Основные вопросы, рассмотренные и согласованные на совещаниях, касались подготовки проектного задания, обновления и соблюдения графика осуществления проекта, а также дальнейшей разработки и уточнения других организационных и технических требований по проекту.

19. Проведение заседаний группы по управлению процессом преобразований и оказанию общеорганизационной поддержки планируется начать в третьем квартале 2019 года в соответствии с графиком осуществления проекта.

Функции по координации и надзору, выполняемые Службой по вопросам политики в области управления глобальными активами в Центральных учреждениях

20. Функции Службы управления глобальным имуществом бывшего Управления централизованного вспомогательного обслуживания, о которых говорилось в предыдущем докладе Генерального секретаря, в настоящее время выполняет Служба по вопросам политики в области управления глобальными активами в Управлении по планированию программ, финансам и бюджету.

21. В ходе проводимых раз в два месяца координационных совещаний Служба по вопросам политики в области управления глобальными активами дает проектной группе Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби технические руководящие указания и консультации, обменивается с ней опытом, накопленным в ходе осуществления других проектов капитального строительства, и добивается того, чтобы проектная группа в своей работе соблюдала применимые правила, касающиеся глобального имущества. В апреле 2019 года Служба организовала поездку в Отделение и в настоящее время продолжает оказывать заказчику проекта независимые услуги по управлению рисками в рамках возложенных на нее надзорных функций. Служба также следит за обновлением и ведением реестра рисков проектной группой и за тем, чтобы он оставался архивом оперативных данных о всех нынешних и возникавших в прошлом рисках, и ответственность за каждую категорию факторов риска будет нести сотрудник, который будет отвечать за отслеживание и контроль каждого фактора риска и принятие при необходимости корректирующих мер в соответствии с намеченными мерами по снижению рисков.

22. С октября 2017 года Службе по вопросам политики в области управления глобальными активами оказывает поддержку международная специализированная фирма, обладающая опытом в области управления рисками, связанными со строительством. Фирма проводила регулярные совещания по вопросам управления рисками с проектной группой Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби и некоторыми ключевыми заинтересованными сторонами до выпуска двух периодических докладов об услугах по независимому управлению рисками в рамках проекта в январе и мае 2019 года. Цель этих совещаний заключалась в подготовке данных реестра рисков, необходимых для оценки потенциального влияния этих факторов риска на общий график осуществления проекта, смету стоимости работ и соответствующие расходы и график работ в условиях возникновения чрезвычайных обстоятельств, о чем более подробно говорится в разделе IV ниже.

В. Управление проектом

23. После утверждения Генеральной Ассамблеей дополнительных шести специальных проектных должностей на 2019 год в дополнение к двум должностям, утвержденным в 2018 году, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби приступило в начале 2019 года к набору персонала для заполнения этих шести дополнительных должностей. Ниже приводится подробная информация о прогрессе, достигнутом в работе по набору персонала:

а) был завершен набор сотрудников на заполнение двух должностей, утвержденных Генеральной Ассамблеей в разделе XIV ее резолюции [72/262 A](#), а именно: одной должности планировщика помещений/координатора (С-4) и одной должности инженера по общестроительным работам и конструкциям (С-3). В октябре 2018 года на работу был принят планировщик помещений/

координатор, а в феврале 2019 года — инженер по общестроительным работам и конструкциям.

б) в 2019 году был начат набор сотрудников на заполнение остальных должностей в специальной группе по управлению проектом, утвержденных Генеральной Ассамблеей в разделе IX ее резолюции [73/279 А](#), включая одну должность руководителя проекта (С-5); одну должность специалиста по закупкам (С-3); одну должность координатора по проекту (С-3), которая будет учреждена в Службе по вопросам политики в области управления глобальными активами в Центральном учреждении и будет финансироваться совместно с проектом по ремонту Северного здания в Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК); одну должность специалиста по материально-техническому обеспечению/координации (национальный сотрудник-специалист); одну должность специалиста по обслуживанию проекта/механическим, электрическим и водопроводно-канализационным системам (национальный сотрудник-специалист); одну должность ответственного за технадзор на стройплощадке (местный разряд); и одну должность административного помощника (местный разряд);

с) вакантная должность планировщика помещений/координатора была объявлена 5 апреля 2019 года, и в начале июня 2019 года были проведены собеседования с кандидатами на ее заполнение. Эту должность планируется заполнить к третьему кварталу 2019 года;

д) вакансии на должность планировщика помещений/координатора была объявлена 5 апреля 2019 года и заполнена 4 мая 2019 года. После проведения оценки и отбора кандидатов на заполнение этой должности она была заполнена 1 августа 2019 года.

24. В настоящее время осуществляется набор сотрудников для заполнения остальных четырех должностей; прием на работу этих сотрудников запланирован на конец 2019 года или начало 2020 года. Первоначально в июле 2018 года был нанят консультант по дизайну интерьера, а в 2019 году срок действия заключенного с ним контракта был продлен для оказания поддержки в рамках проекта в период набора сотрудников специальной проектной группы. Набор консультантов, специализирующихся в области безопасности и информационно-коммуникационных технологий, был завершен в апреле 2019 года.

С. Подотчетность в рамках проекта

25. В соответствии со сложившейся практикой в отношении других проектов, осуществляемых в настоящее время Организацией, настоящий проект будет осуществляться как под внутренним, так и внешним надзором со стороны Управления служб внутреннего надзора и Комиссии ревизоров, соответственно.

IV. Управление рисками

26. После проведения первого практикума по управлению рисками в 2018 году были разработаны стратегия управления рисками и реестр рисков по проекту и проведена первая количественная оценка рисков по проекту (моделирование по методу Монте-Карло). С тех пор независимая фирма по управлению рисками раз в полгода проводит совещания по оценке рисков для анализа реестра рисков по проекту и выработки рекомендаций по вопросам управления рисками по проекту. В июле 2018 года, январе 2019 года и августе 2019 года фирма также подготовила три полугодовых доклада о ходе реализации проекта в целях оказания

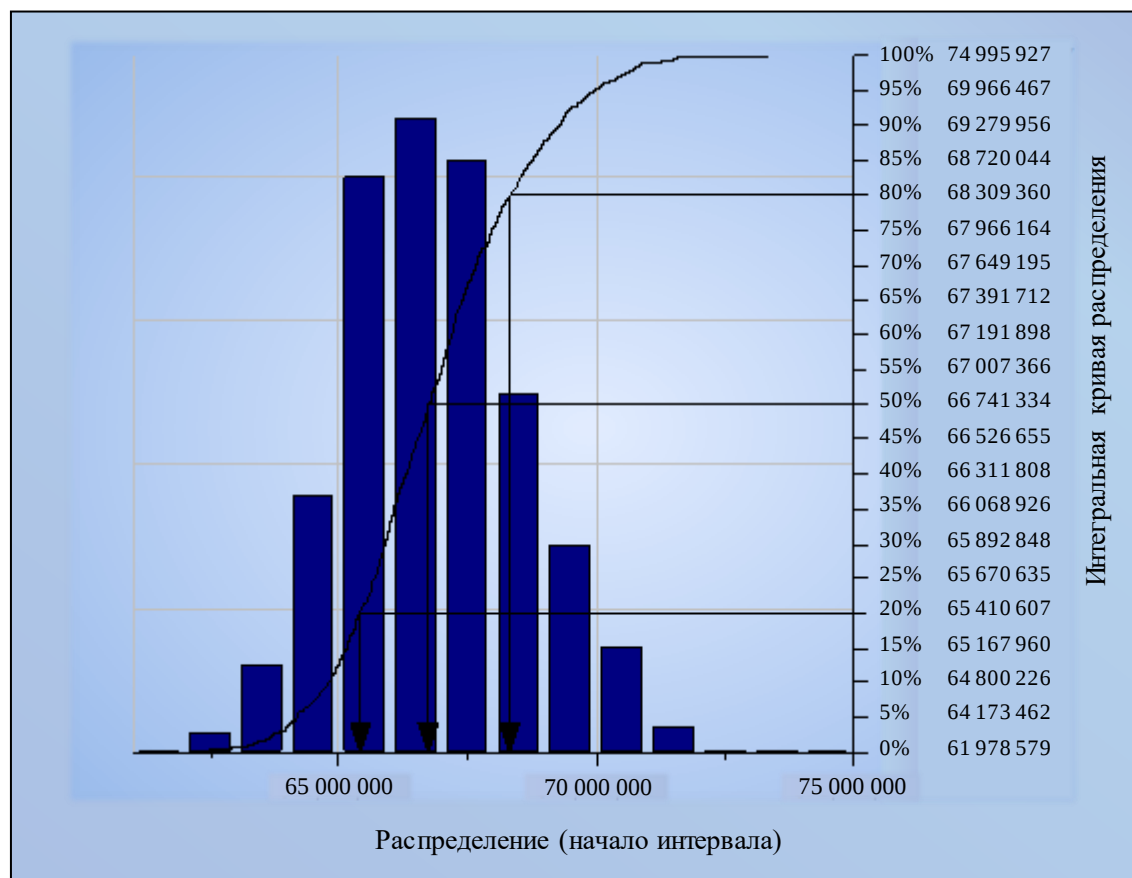
постоянной поддержки в принятии решений ответственному за осуществление проекта.

27. В мае 2019 года независимая фирма по управлению рисками оказала содействие в проведении второго имитационного эксперимента по методу Монте-Карло, основанного на обновленной оценке расходов, обусловленных как существующими, так и новыми факторами риска. Результаты второго имитационного эксперимента по методу Монте-Карло показаны на рисунках I и II.

Рисунок I

График расходов, обусловленных проанализированными рисками, по состоянию на июнь 2019 года

(В долл. США)



28. Первый имитационный эксперимент по методу Монте-Карло, проведенный в 2018 году, показал, что в рамках проекта по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби для достижения контрольного показателя уверенности в способности завершить проект в рамках предусмотренного для него бюджета (80 процентов), потребуются бюджетные ассигнования в размере 69,06 млн долл. США, превышающие на 2,80 млн долл. США общую сметную стоимость проекта, составляющую 66,26 млн долл. Как показано на рисунке I, проведенный в 2019 году по методу Монте-Карло имитационный эксперимент показал, что для достижения целевого показателя уверенности в способности завершить проект в рамках предусмотренного для него бюджета (80 процентов) потребуется предусмотреть бюджетные ассигнования по проекту в размере 68,31 млн долл. США, превышающие на 2,05 млн долл.

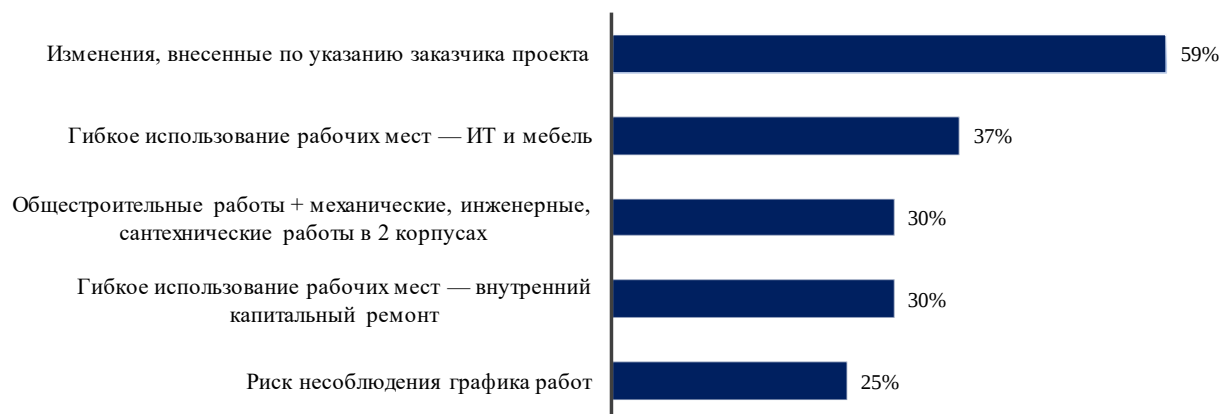
США общую сметную стоимость проекта, составляющую 66,26 млн долл. США. В 2019 году диапазон расходов по проекту был определен в пределах 61,98 млн долл. США — 75,00 млн долл. США, причем вероятность осуществления проекта, не выходя за пределы его сметной стоимости (66,26 млн долл. США), составляет 38 процентов, что на 11 процентных пунктов превышает прошлогодний показатель, составлявший 27 процентов.

29. Хотя нынешний показатель уверенности в способности завершить проект в рамках предусмотренного для него бюджета составляет менее 80 процентов, что ниже показателя, установленного для проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций, увеличение по сравнению с результатами моделирования 2018 года свидетельствует о том, что риски по проекту, выявленные в обновленном реестре рисков, отслеживаются и соответственно принимаются надлежащие меры по их снижению и сохранению контроля над ними. С учетом того, что проект все еще находится на этапе планирования, а его масштабы и общий бюджет еще не утверждены, вполне ожидаемо, что степень неопределенности по-прежнему будет относительно высокой. Ожидается, что показатель уверенности в способности завершить проект в рамках бюджетной сметы возрастет после утверждения объема работ и бюджета по проекту, а результаты проделанной работы по проектированию в рамках утвержденного объема работ помогут получить более полное представление о сопутствующих расходах.

30. По итогам проведенного в 2019 году по методу Монте-Карло имитационного эксперимента были также скорректированы результаты анализа чувствительности затрат с построением диаграммы «торнадо», представленного на рисунке II, на котором показаны пять основных рисков — от самых высоких до самых низких — в плане общих затрат по проекту. Как указано ниже, изменения, вносимые по указанию заказчика проекта, в наибольшей степени связаны с общими расходами по проекту; поэтому директивным органам и старшим заинтересованным должностным лицам следует иметь это в виду при рассмотрении вопроса о внесении изменений в любой сценарий осуществления проекта и сведении к минимуму возможных изменений.

Рисунок II

Диаграмма чувствительности затрат («торнадо») с указанием пяти факторов риска, оказывающих наибольшее влияние на стоимость проекта, июнь 2019 года



31. Ниже описаны пять основных факторов риска, которые в наибольшей степени влияют на стоимость проекта, и рекомендуемые меры по смягчению их воздействия:

а) **Внесение изменений по требованию заказчика.** Этот риск связан с требованиями заказчика, которые, возможно, не были учтены в исходной проектно-строительной документации и могут привести к дополнительным расходам, если в ходе осуществления проекта потребуется корректировать объем работ. С тем чтобы реагировать на риски и принимать меры по их снижению, необходимо с самого начала реализации проекта вовлекать в эту работу ключевые заинтересованные стороны в организации и обеспечивать их активное участие в процессе его осуществления. Группе по управлению проектом Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби следует добиваться того, чтобы заинтересованные стороны осознавали свою ответственность за разработку дизайна проекта в соответствии со своими оперативными потребностями, поскольку им также необходимо добиваться обеспечения и сохранения ожидаемых выгод после принятия окончательных работ по проекту;

б) **Стратегии гибкого использования рабочих мест: информационные технологии и мебель.** Служебные помещения в комплексе Гигири занимают подразделения общей системы Организации Объединенных Наций, включая Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби, Программу Организации Объединенных Наций по окружающей среде и Программу Организации Объединенных Наций по населенным пунктам, и не связанные с Организацией Объединенных Наций арендаторы, которые рассматриваются как коммерческие арендаторы. Различные пользователи эксплуатируют и обслуживают свои собственные информационно-технологические системы, включая рабочие процессы и аппаратные средства. Существует опасность того, что некоторые арендаторы, как организации системы Организации Объединенных Наций, так и коммерческие структуры, не одобряют применение стратегий гибкого использования рабочих мест и не согласятся платить за новые информационно-технологические системы и мебель, необходимые для реализации таких стратегий. К числу мер, связанных с реагированием на риски и их снижением, относится достижение старшим руководством всех организаций, занимающих служебные помещения в комплексе Гигири, договоренности о применении стратегий гибкого использования рабочих мест и общих стандартов в области информационных технологий. В рамках проекта необходимо как можно раньше обеспечить участие в этой работе старшего руководства и достижение договоренности по этому вопросу всеми пользователями служебных помещений в комплексе Гигири;

в) **Два новых корпуса: строительные работы и механические, электрические и сантехнические работы.** С учетом того, что подготовка предэскизного проекта еще не завершена, сохраняется некоторая неопределенность в отношении сметы расходов на строительные, механические, электрические и сантехнические работы, связанные с расположением зданий на существующем земельном участке. К числу мер, связанных с реагированием на риски и их снижением, относится привлечение Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби специализированной проектно-конструкторской фирмы для оказания услуг по дальнейшей доработке предэскизного проекта и соответственно уточнению сметы расходов;

г) **Стратегии гибкого использования рабочих мест: внутренний капитальный ремонт.** С учетом того, что в настоящее время осуществляется экспериментальный проект по внедрению стратегий гибкого использования рабочих мест, а окончательная доработка проекта еще не завершена, сохраняется неопределенность в отношении сметных расходов на внутренний капитальный

ремонт. Реагирование на риски и меры по их снижению включают получение отзывов участников экспериментального проекта, что поможет специализированной проектной фирме разработать поэтажные планы строительных работ с учетом потребностей пользователей и, исходя из этих планов, уточнить затраты на материалы, мебель, отделочные материалы и недвижимый инвентарь, которые будут установлены в ходе работ в рамках компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест;

е) **Отставание от графика/задержки.** Осуществление компонента работ на начальном этапе реализации проекта позволит обеспечить подменные помещения для размещения сотрудников и арендаторов, которым потребуется освободить занимаемые ими служебные помещения в период внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест и новых элементов конструкции зданий. Хотя окончательный план переезда еще не разработан, в будущем планируется переезд 54 сотрудников с одного этажа на другой и обратно в отдельные служебные помещения, причем все такие переезды предусматриваются на важном этапе осуществления проекта. С учетом ограниченной площади подменных помещений любая задержка с каждым переездом может негативно отразиться на сроках выполнения основных работ по проекту. К числу мер, связанных с реагированием на риски и их снижением, относятся меры по ограничению масштабов каждого переезда, с тем чтобы процесс переезда был управляемым, и обеспечению строгого контроля за проведением мероприятий, определенных в графике переезда. Группа по управлению проектом в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби разработает генеральный график, который будет включать мероприятия по планированию, проектированию, закупкам, строительству, вводу в эксплуатацию и переезду в масштабах всего комплекса. Проектная группа в процессе строительства в максимально сжатые сроки наладит взаимодействие с высокопоставленными участниками, сотрудниками и арендаторами и будет информировать их и представлять им обновленную информацию об изменениях, которые будут происходить в ходе реализации проекта.

Комплексное управление рисками

32. Проектная группа Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби при поддержке независимой фирмы по управлению рисками проводила работу по комплексному управлению рисками на местах осуществления проекта. Эта деятельность включала обновление и ведение реестра рисков и принятие мер по их снижению, разработанных в целях осуществления контроля за факторами риска в рамках отдельных проектов. Группа по проекту будет также привлекать профильных консультантов и подрядчиков к проводимой ею регулярной работе по управлению рисками после заключения с ними контрактов. В рамках осуществления деятельности по регулярному мониторингу, включающей проведение регулярных совещаний на местах, проводится углубленный анализ и обсуждение ситуаций, чреватых рисками, и при необходимости назначенными лицами разрабатываются меры по их снижению. Факторы риска обсуждаются на всех совещаниях со старшими руководителями Отделения.

V. Прогресс, достигнутый за отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и страной пребывания

33. В дополнение к безвозмездному предоставлению земельного участка площадью 140 акров земли в середине 1970-х годов правительство Кении продолжает активную инвестиционную деятельность в районе Гигири, содействуя обеспечению присутствия Организации Объединенных Наций в Кении. Соглашение со страной пребывания предусматривает привилегии и иммунитеты, включая освобождение от пошлин в отношении контрактов, строительных материалов, оборудования и инфраструктуры. Эта поддержка позволит свести к минимуму расходы по проекту. С правительством Кении при содействии подкомитета по связям со страной пребывания были проведены весьма конструктивные обсуждения по вопросам инфраструктуры и развития, включая возможность строительства второй выездной дороги в комплексе Гигири, а также были рассмотрены другие варианты действий по уменьшению заторов на дорогах в прилегающих районах. Недавно было завершено строительство новой дороги с двусторонним движением; при этом по-прежнему требуется ее дальнейшее расширение. На перекрестке проспекта Организации Объединенных Наций и находящегося рядом с ним дорог была установлена система световых дорожных сигнальных знаков, что способствовало повышению интенсивности движения и упорядочению общего транспортного потока. Рассматривается также вопрос о продлении ответвлений дорог перед перекрестками, позволяющих повернуть налево/направо не проезжая через центр перекрестка, вдоль проспекта Организации Объединенных Наций вплоть до главных ворот комплекса. Кроме того, с кенийской энергетической и осветительной компанией и найробийскими водохозяйственными органами ведутся переговоры об улучшении электро- и водоснабжения и обеспечении по меньшей мере двух независимых и надежных источников снабжения в каждой из этих областей.

34. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби учредит рабочую группу для рассмотрения вариантов привлечения добровольных взносов и взносов натурой государств-членов на цели капитального строительства в комплексе Гигири.

B. Прогресс, достигнутый в работе по компонентам проекта

35. Как отмечалось в разделе II выше, проект замены офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби включает три основных компонента. Компоненты и ход предусмотренных по ним работ более подробно рассматриваются ниже.

Компонент работ на начальном этапе осуществления проекта

36. Этот компонент предусматривает работы по реконструкции и переоборудованию существующего здания издательских служб, а также проектированию и строительству здания пристройки. После завершения проекта по замене офисных корпусов Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби в реконструированном и переоборудованном здании Отделения будут размещаться подразделения, выполняющие комплексные инфраструктурные, оперативные и материально-технические функции. В ходе осуществления проекта в двух зданиях — здании, в котором размещаются издательские службы и которое будет реконструировано, и новом здании-пристройке — будут обеспечены подменные

помещения с открытой планировкой, в которых будет установлена имеющаяся мебель, для оказания дальнейшей поддержки в реализации компонентов применения стратегий гибкого использования рабочих мест и строительства нового здания. Компонент работ на начальном этапе осуществления проекта предусматривает заключение контракта на специализированные услуги по проектированию и контракта на специализированные строительные услуги.

37. В первой половине 2019 года были объявлены торги на проведение работ на начальном этапе специализированной проектно-конструкторской фирмой, а 7 июня 2019 года контракт был присужден проектной фирме, получившей самую высокую оценку. В настоящее время эта фирма разрабатывает техническую и программную документацию для подготовки тендерной документации по строительным работам на начальном этапе осуществления проекта, которая будет опубликована в ноябре 2019 года, с целью привлечения специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках данного компонента. Специальная проектная группа Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби в координации с представителями заинтересованных сторон определила ожидаемые результаты и выгоды от работ, которые будут выполнены в рамках этого компонента, и разработала базовое проектное задание, которое будет доработано на начальном этапе работы проектно-конструкторской фирмы. Ожидается, что проектно-конструкторская фирма на начальном этапе работ представит технико-экономическое обоснование различных вариантов работ в рамках этого компонента к концу августа 2019 года. Вариант проведения работ на начальном этапе осуществления проекта, который, как было определено, обеспечит лучшие выгоды для Отделения, будет затем доработан вместе с предэскизным проектом, который планируется разработать в сентябре 2019 года, и окончательным вариантом проекта, который планируется разработать в октябре 2019 года.

Компонент применения стратегий гибкого использования рабочих мест

38. Этот компонент предусматривает применение стратегий гибкого использования рабочих мест во всех офисных корпусах в комплексе Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби в целях оптимального использования служебных помещений. Он охватывает вопросы, касающиеся внедрения комплексной стратегии управления процессом преобразований, и предусматривает реализацию конкретной коммуникационной стратегии, а также оказание проектных и строительных услуг, необходимых для проведения работ в рамках этого компонента во всех служебных помещениях в комплексе Гигири. Компонент, предусматривающий осуществление стратегий гибкого использования рабочих мест, включает различные виды экспериментальных проектов, призванных продемонстрировать, как будет выглядеть будущая офисная мебель и получить отзывы пользователей для окончательной доработки проекта; в этой связи требуется заключить контракт на оказание специализированных проектных услуг и контракт на оказание специализированных строительных услуг.

39. В мае 2019 года была подана заявка на участие в торгах на оказание специализированной проектно-конструкторской фирмой услуг по разработке стратегий гибкого использования рабочих мест. Ожидается, что контракт на оказание специализированных услуг по проектированию будет заключен в сентябре 2019 года и будет предусматривать детальное проектирование, изучение вопросов, касающихся использования мебели, и внедрение в рамках этого компонента стратегий гибкого использования рабочих мест.

40. С учетом уроков, извлеченных в ходе осуществления генерального плана капитального ремонта в Нью-Йорке и стратегического плана сохранения наследия в Женеве, в комплексе Гигири будет осуществлен ряд экспериментальных проектов. Объем работ по двум из этих проектов был определен в отчетный период проектной группой Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, и их осуществление будет способствовать реализации и повышению эффективности коммуникационных стратегий, которые будут разработаны для содействия применению стратегий гибкого использования рабочих мест для пользователей служебных помещений в комплексе Гигири.

41. В существующих служебных помещениях, которые занимает Секция эксплуатации помещений и транспорта, будут установлены пробные образцы мебели на рабочих местах, используемых на гибкой основе, что позволит протестировать различные конфигурации рабочих столов и продемонстрировать заинтересованным пользователям служебных помещений в комплексе Гигири открытую планировку служебных помещений во время повседневной работы. Кроме того, в корпусе X будут внесены некоторые структурные, электрические, механические и информационно-технические усовершенствования, что позволит создать конфигурацию открытых служебных помещений в интересах применения стратегий гибкого использования рабочих мест и, после того, как эти помещения займут будущие пользователи, обеспечить обратную связь с ними, которая послужит основой для разработки проектного решения, идеально подходящего для применения таких стратегий во всех служебных помещениях комплекса. Прогнозируется, что основной экспериментальный проект, который будет связан с применением стратегий гибкого использования рабочих мест на всех этажах корпуса V, а также другие возможные экспериментальные проекты будут разработаны специализированной проектно-конструкторской фирмой и будут осуществляться в 2020 году.

42. График переезда сотрудников был дополнительно уточнен с учетом конкретных просьб заинтересованных сторон и наличия подменных помещений. Был разработан вариант, предусматривающий единовременную реконструкцию одного административного здания, а не поэтажный ремонт служебных помещений, что позволяет устранить риск отставания от графика и задержек.

43. Базирующиеся в Нью-Йорке специалисты провели исследование, с тем чтобы получить правильное представление о документации в печатной и электронной форме, а также методах и системах архивирования, применяемых нынешними пользователями служебных помещений в комплексе Гигири. Полученные результаты будут использованы при оцифровке и выработке требований к физическим записям в рамках проекта.

Компонент строительства нового здания

44. Этот компонент предусматривает снос существующих офисных корпусов А–J и строительство новых офисных корпусов требуемого размера для размещения всего персонала Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби. Все служебные помещения в рамках компонента, предусматривающего строительство новых офисных корпусов, будут иметь открытую планировку, что будет содействовать применению стратегий гибкого использования рабочих мест. В рамках этого компонента предусматривается заключение контракта на оказание специализированных услуг по проектированию и контракта на оказание специализированных строительных услуг.

45. В соответствии со стратегией осуществления проекта, предложенной в предыдущем докладе, в том что касается проектирования нового здания, выполнение минимальных конкретных работ все еще не завершено. В настоящее

время проектная группа Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби определяет объем работы, который должен выполнить консультант по проектированию, и занимается подготовкой соответствующего документа, в котором будет выражена заинтересованность в использовании услуг по проектированию нового здания и который будет опубликован в сентябре 2019 года. В 2020 году планируется представить запрос на контрактное предложение.

С. График осуществления проекта

46. В соответствии с обновленным графиком реализации проекта, приведенном в таблице 1, планируется завершить проект в 2023 году, а работа по закрытию проекта будет продолжаться в 2024 году. В течение текущего отчетного периода на начальном этапе осуществления проекта наблюдались некоторое отставание от графика работ по проектированию и задержки с проведением тендера, составившие в общей сложности около шести месяцев. При этом ожидается, что задержек с общим завершением работ по проекту не будет, поскольку такие задержки были успешно устранены благодаря внедрению доработанной стратегии гибкого использования рабочих мест в рамках компонента. В результате этого проект будет реализован в первоначально запланированные сроки.

Таблица 1
Обновленный график осуществления проекта

	2018 год				2019 год				2020 год				2021 год				2022 год				2023 год				2024 год			
	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4
Работы на начальном этапе осуществления проекта (реконструкция здания издательских служб)																												
Этап планирования																												
Этап проектирования/этап проведения тендеров																												
Этап переезда сотрудников/строительных работ																												
Гибкое использование рабочих мест																												
Этап планирования																												
Этап проектирования/этап проведения тендеров																												
Экспериментальный этап/этап строительных работ																												
Строительство новых зданий																												
Этап планирования																												
Этап проектирования/этап проведения тендеров																												
Этап переезда сотрудников/строительных работ																												
Этап закрытия проекта																												

Согласно данным, приведенным в документе (A/73/344)

Согласно данным, приведенным в настоящем докладе

Сокращения: K1 — первый квартал; K2 — второй квартал; K3 — третий квартал; K4 — четвертый квартал.

47. Обновленный график осуществления проекта, приведенный в таблице 1, отражает уточнения в рамках компонентов работ на начальном этапе и применения стратегий гибкого использования рабочих мест. В соответствии с обновленным графиком реализации проекта к числу основных задач, которые предстоит выполнить в период до его завершения, относятся следующие:

- a) назначение в конце первого квартала 2020 года специализированной строительной фирмы для реализации компонента работ на начальном этапе осуществления проекта;
- b) строительство первых подменных помещений к четвертому кварталу 2020 года, что позволит обеспечить реализацию двух компонентов — компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест и компонента работ по строительству нового здания;
- c) назначение специализированной строительной фирмы для реализации экспериментальных проектов в рамках компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест и последующего осуществления этих стратегий в комплексе Гигири;
- d) назначение специализированной проектно-конструкторской фирмы для выполнения работ в рамках компонента работ по строительству нового здания к первому кварталу 2020 года;
- e) назначение специализированной строительной фирмы для выполнения работ в рамках компонента работ по строительству нового здания к первому кварталу 2021 года;
- f) ввод в эксплуатацию и эксплуатационное использование нового здания к 2023 году;
- g) завершение реализации компонента стратегий гибкого использования рабочих мест в комплексе Гигири к четвертому кварталу 2023 года.

D. Расходы по проекту

48. Несмотря на незначительное отставание от плана-графика реализации проекта по компоненту работ на начальном этапе осуществления проекта любой риск более продолжительной задержки был сдержан и снижен, что позволило избежать общего изменения сроков завершения проекта. Ожидается, что такое отставание по срокам скажется только на графике работ, но не на стоимости работ на начальном этапе осуществления проекта и, кроме того, не отразится на затратах по компонентам применения стратегий гибкого использования рабочих мест и работ по строительству нового здания. В результате общая прогнозируемая стоимость проекта остается неизменной, хотя в период с 2020 по 2021 год произошло перераспределение расходов с учетом запланированного графика строительных работ и соответствующих расходов по компоненту работ на начальном этапе осуществления проекта. Пересмотренная смета стоимости работ приводится в приложении к настоящему докладу.

E. Возможности использования поступлений от арендной платы в целях сокращения начисляемых взносов на финансирование проекта

49. Действующая в настоящее время политика в области арендной платы основывается на положениях резолюции 41/213 Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея уполномочила Генерального секретаря выполнить рекомендации Группы межправительственных экспертов высокого уровня по обзору эффективности административного и финансового функционирования Организации Объединенных Наций, включая рекомендацию 36, касающуюся арендных платежей и содержащуюся в докладе Группы (A/41/49). В соответствии с этой политикой плата за аренду помещений Организации Объединенных Наций, снимаемых

арендаторами, основывается на действующих коммерческих ставках. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби проводит регулярные исследования по вопросам аренды в Найроби на предмет подтверждения действующих коммерческих ставок арендной платы и неизменно руководствуется результатами этих исследований при начислении арендных платежей. В ходе последнего исследования, проведенного в 2017 году, была определена ставка арендной платы, составляющая (без учета расходов на коммунальные услуги) 185 долл. США за квадратный метр в год, и эта ставка применялась в 2018 и 2019 годах. Очередное исследование по вопросам арендной платы планируется провести в конце 2019 года.

50. Реализация данного проектного предложения не приведет к значительному изменению чистой площади арендуемых помещений, поскольку площадь служебных помещений в предлагаемом новом здании аналогична площади служебных помещений в офисных корпусах А–J.

51. Вышеизложенные соображения пока еще не в полной мере учитывают возможные изменения в применении арендной платы с учетом неизвестных последствий внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест и возникающей в связи с этим необходимостью соответствующей компоновки служебных помещений. Обновленная информация об изменениях в компоненте применения стратегий гибкого использования рабочих мест, которые могут повлиять на общий доход от аренды комплекса Гигири, будет включена в будущие доклады Генерального секретаря о ходе осуществления этого проекта.

VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

A. Текущие и прогнозируемые расходы по проекту в период до конца 2019 года

52. В своих резолюциях [72/262 A](#) и [73/279 A](#) Генеральная Ассамблея ассигновала на цели осуществления этого проекта в период 2018–2019 годов в общей сложности 7 098 300 долл. США, из которых: а) ассигнования в размере 930 900 долл. США предусматриваются по разделу 29G «Административное обслуживание, Найроби»; и b) ассигнования в размере 6 167 400 долл. США предусматриваются по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов.

53. Совокупные расходы по состоянию на 31 июля 2019 года составили 1 010 600 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшийся период до конца 2019 года — 3 461 600 долл. США, согласно подробной информации, содержащейся в таблице 2.

Таблица 2
Текущие расходы по состоянию на 31 июля 2019 года и прогнозируемые
расходы на оставшийся период до конца 2019 года
(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на фи- нансирование про- екта на период 2018–2019 годов	Совокупные рас- ходы по состоя- нию на 31 июля 2019 года	Прогнозируемые рас- ходы на период с 1 августа по 31 де- кабря 2019 года	Общий объем про- гнозируемых рас- ходов на период 2018–2019 годов	Прогнозируемый неис- пользованный остаток средств по состоянию на конец 2019 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 Строительство, пере- стройка, переоборудование и капи- тальный ремонт помещений					
1. Расходы на строительство	3 415,8	–	2 493,7	2 493,7	922,1
2. Специализированные услуги	1 970,4	681,8	450,4	1 132,2	838,2
3. Поправка на рост цен	239,1	–	–	–	239,1
4. Непредвиденные расходы	542,0	–	–	–	542,0
Итого по разделу 33	6 167,3	681,8	2 944,1	3 625,9	2 541,4
Раздел 29G «Административное обслуживание, Найроби»					
5. Управление проектом	931,0	328,8	517,5	846,3	84,7
Всего	7 098,3	1 010,6	3 461,6	4 472,2	2 626,1

54. Прогнозируемые расходы по разделу 29G «Административное обслуживание, Найроби» в оставшийся период до конца 2019 года на финансирование упомянутых выше должностей сотрудников группы по управлению проектом составляют 517 500 долл. США. Сокращение расходов в течение первых шести месяцев 2019 года было обусловлено необходимостью проведения набора персонала.

55. По разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» в оставшийся период до конца 2019 года предполагается израсходовать 2 944 100 долл. США, включая: а) 1 250 000 долл. США на закупку специального оборудования для цифровой печати в целях содействия объединению существующих издательских и типографских служб и тем самым обеспечения возможности реконструкции здания издательской службы в рамках компонента работ на начальном этапе осуществления проекта; б) 1 243 700 долл. США на строительные услуги, связанные с осуществлением экспериментального проекта в корпусе X, которые будет оказывать специализированная строительная фирма по компоненту применения стратегий гибкого использования рабочих мест и которые включают услуги по ремонту, переоборудованию и перепланировке существующих складских помещений в целях использования их в качестве пригодных для эксплуатации служебных помещений; эта сумма включает также расходы на закупку конторской мебели для экспериментальных проектов как в офисном корпусе, в котором размещена Секция эксплуатации помещений и транспорта, так и в корпусе X; в) 331 900 долл. США на услуги по проектированию, такие как услуги по разработке специализированной проектно-конструкторской фирмой метода выполнения проектных работ или подготовка документации для запроса коммерческих предложений по оказанию услуг по проектированию и строительству в рамках компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест; г) 12 700 долл. США на оказание независимых услуг по управлению рисками; и е) 105 800 долл. США на прочие

услуги, такие как услуги временных консультантов, для оказания группе по проекту экспертной поддержки в области информационно-коммуникационных технологий, физической безопасности и дизайна интерьеров до завершения процесса укомплектования кадрами.

56. Как показано в таблице 2, по состоянию на конец 2019 года прогнозируется образование неиспользованного остатка средств в размере 2 626 100 долл. США в связи с задержками в графике осуществления проекта, о чем говорится в пункте 46 выше.

В. Потребности в ресурсах на 2020 год

57. Данные о потребностях в ресурсах на 2020 год приводятся в таблице 3. Общий объем прогнозируемых расходов на 2020 год составляет 13 116 200 долл. США, включая:

а) 1 180 100 долл. США по разделу 29G «Административное обслуживание, Найроби» на финансирование восьми имеющихся должностей сотрудников проектной группы в специальной группе по управлению проектом (1 С-5, 1 С-4, 2 С-3, 2 должности национальных сотрудников-специалистов и 2 должности местного разряда) и покрытие 75 процентов расходов на финансирование должности координатора проекта (С-3) в Службе по вопросам политики в области управления глобальными активами в Центральных учреждениях, а остальные 25 процентов этих расходов будут покрываться за счет средств на осуществление проекта по ремонту Северного здания в комплексе ЭКЛАК;

б) 11 711 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», включая: i) расходы на строительство (6 149 000 долл. США); ii) специализированные услуги, связанные с оказанием поддержки в работе по проектированию и управлению строительством (2 293 600 долл. США); iii) поправку на рост цен (1 534 400 долл. США); и iv) резерв на случай возникновения непредвиденных обстоятельств (1 734 000 долл. США);

с) 225 100 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для финансирования должностей четырех охранников, которые будут задействованы на этапе строительных работ в рамках проекта. Строительные работы будут проводиться на нескольких строительных площадках, включая реконструируемое здание, в котором размещена издательская служба, пристройку и многочисленные объекты в комплексе, на которых в 2020 году будут применяться стратегии гибкого использования рабочих мест. После начала строительства на этих объектах потребуется ввести сменный режим работы сотрудников службы охраны и/или организовать патрулирование строительных площадок для обеспечения круглосуточной охраны периметра новых строительных объектов и мест доступа на них, поскольку на этих объектах будет находиться многочисленный персонал подрядчика и будет происходить крупномасштабное перемещение товаров и материалов в ходе строительства.

Таблица 3
Потребности в ресурсах на 2020 год
 (В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы в 2020 году	Прогнозируемый неиспользо- ванный остаток средств по состоянию на конец 2019 года	Чистые потребно- сти в финансиرو- нии в 2020 году
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
1. Расходы на строительство	6 149,0	922,1	5 226,9
2. Специализированные услуги	2 293,6	838,2	1 455,4
3. Поправка на рост цен	1 534,4	239,1	1 295,3
4. Непредвиденные расходы	1 734,0	542,0	1 192,0
Итого по разделу 33	11 711,0	2 541,4	9 169,6
Раздел 29G «Административное обслуживание, Найроби»			
5. Управление проектом	1 180,1	84,7	1 095,4
Раздел 34 «Охрана и безопасность»			
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (охранники)	225,1	—	225,1
Всего	13 116,2	2 626,1	10 490,1

58. В связи с тем, что Генеральная Ассамблея еще не утвердила многолетний счет незавершенного строительства для этого проекта и поступило предложение обратиться к ней с просьбой утвердить такой многолетний счет на 2020 год, Генеральной Ассамблее предлагается утвердить перенос с 2019 года на 2020 год прогнозируемого неизрасходованного остатка средств в размере 2 626 100 долл. США и предусмотреть на 2020 год ассигнования в размере 10 490 100 долл. США нетто, включая: а) 1 095 400 долл. США по разделу 29G «Административное обслуживание, Найроби»; б) 9 169 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 225 100 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год.

59. Если Генеральная Ассамблея не утвердит перенос с 2019 года на 2020 год прогнозируемого неизрасходованного остатка средств в размере 2 626 100 долл. США, эта сумма неиспользованных ассигнований будет возвращена государствам-членам в контексте второго доклада об исполнении бюджета на двухгодичный период 2018–2019 годов, а на 2020 год потребуются ассигнования в размере 13 116 200 долл. США, включая: а) 1 180 100 долл. США по разделу 29G «Административное обслуживание, Найроби»; б) 11 711 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 225 100 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год.

VII. Последующие меры

60. После утверждения Генеральной Ассамблеей необходимых ресурсов в 2020 году предусматривается выполнение следующих задач:

- a) завершение набора сотрудников специальной группы по управлению проектом Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби;
- b) продолжение проведения регулярных совещаний комитетов заинтересованных сторон и учреждение группы по управлению процессом преобразований и оказанию общеорганизационной поддержки;
- c) достижение договоренности по административным вопросам и вопросам координации со Службой по вопросам политики в области глобального управления активами и другими административными механизмами;
- d) учреждение рабочей группы для рассмотрения вариантов мобилизации добровольных взносов и взносов натурой государств-членов для финансирования работ по капитальному строительству в комплексе Гигири;
- e) завершение работы по подготовке пакета подробной проектной документации и привлечение специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках компонента выполнения работ на начальном этапе осуществления проекта;
- f) назначение специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках компонента выполнения работ на начальном этапе осуществления проекта;
- g) выполнение комплекса строительных работ на начальном этапе осуществления проекта;
- h) разработка пакета проектной документации по вопросам применения стратегий гибкого использования рабочих мест, в том числе для основного экспериментального проекта, осуществляемого в корпусе V, и привлечение специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест;
- i) назначение специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест;
- j) привлечение специализированной проектно-конструкторской фирмы для оказания услуг в рамках компонента работ по строительству нового здания;
- k) разработка пакета проектной документации для строительства нового здания и привлечение специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках компонента работ по строительству нового здания;
- l) уточнение объема работ и сметы расходов по компоненту применения стратегий гибкого использования рабочих мест в соответствии с уроками, извлеченными из осуществления экспериментальных проектов;
- m) продолжение работы по разработке и уточнению вариантов использования текущих и прогнозируемых поступлений от арендной платы в рамках плана финансирования проекта;
- n) постоянное представление заказчику проекта и другим заинтересованным сторонам в организации обновленной информации о нынешних уровнях рисков по проекту и оказание им поддержки в принятии решений посредством независимых услуг по управлению рисками, оказываемых Службой по вопросам

политики в области глобального управления активами, включая подготовку двух ежегодных докладов о ходе работ и ежегодное проведение количественной оценки рисков с применением имитационного моделирования по методу Монте-Карло;

о) обеспечение в сотрудничестве со страной пребывания координации по вопросам, касающимся заключенных с ней соглашений.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

61. Генеральной Ассамблее предлагается:

- а) принять к сведению доклад Генерального секретаря;
- б) принять к сведению пересмотренную смету стоимости работ по проекту;
- в) утвердить создание многолетнего счета незавершенного строительства по проекту;
- г) утвердить перенос с 2019 года на 2020 год неизрасходованного остатка средств в размере 2 626 100 долл. США;
- е) предусмотреть ассигнования в размере 10 490 100 долл. США, включая 1 095 400 долл. США по разделу 29G «Административное обслуживание, Найроби», 9 169 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» и 225 100 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год, подлежащие выделению из средств резервного фонда.

Приложение

Пересмотренная смета стоимости работ

(В тыс. долл. США)

									Согласно дан- ным, приведен- ным в доку- менте A/73/344		Изме- нение
	2018 год ^a	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Всего			
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»											
1. Расходы на строительство											
1.1 Работы на начальном этапе осуществления проекта/работы по реконструкции здания издательской службы	—	1 250,0	5 568,8	3 712,5	—	—	—	10 531,3	10 531,3	—	
1.2 Гибкое использование рабочих мест	—	1 243,7	580,2	1 546,5	3 326,7	4 591,4	—	11 288,4	11 288,4	—	
1.3 Строительство нового офисного здания	—	—	—	9 970,3	6 727,5	1 382,6	—	18 080,3	18 080,3	—	
2. Специализированные услуги											
2.1 Работы на начальном этапе осуществления проекта/работы по реконструкции здания издательской службы	27,6	580,7	402,7	252,8	—	—	—	1 263,8	1 263,8	—	
2.2 Проектирование служебных помещений с ориентацией на гибкое использование рабочих мест	18,9	427,0	578,7	88,0	119,2	122,7	—	1 354,6	1 354,6	—	
2.3 Работы по проектированию нового офисного здания	—	—	1 265,6	162,7	217,0	162,7	—	1 808,0	1 808,0	—	
2.4 Управление рисками	36,4	12,7	14,5	14,5	14,5	10,3	—	102,9	102,9	—	
2.5 Прочие услуги	2,4	26,5	32,1				—	61,0	61,0	—	
3. Поправка на рост цен	—	—	1 534,4	2 591,8	3 124,8	2 404,8	—	9 655,8	9 655,8	—	
4. Непредвиденные расходы	—	—	1 734,0	1 435,9	1 351,5	866,4	—	5 387,8	5 387,9	—	
Итого по разделу 33	85,4	3 540,6	11 711,0	19 775,0	14 881,1	9 540,9	—	59 534,0	59 534,0	—	
Раздел 29G «Административное обслуживание, Найроби»											
5. Управление проектом											
5.1 Специальная группа по управлению проектом и оказанию поддержки	55,2	682,4	1 058,6	1 083,0	1 108,3	949,6	424,0	5 361,0	5 361,0	—	
5.2 Специально назначенный координатор в Центральных учреждениях (75 процентов расходов на финансирование этой должности покрываются совместно с Экономической комиссией для Латинской Америки и Карибского бассейна)	—	64,1	113,3	113,3	113,3	—	—	—	404,0	—	
5.3 Путевые расходы группы по управлению проектом	15,9	28,7	8,2	15,0	10,0	10,0	—	15,9	87,8	—	
Итого по разделу 29G	71,1	775,2	1 180,1	1 211,3	1 231,6	959,6	424,0	71,1	5 852,8	—	

									Согласно дан- ным, приведен- ным в доку- менте A/73/344		Изме- нение
	2018 год ^a	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Всего			
Раздел 34 «Охрана и безопасность»											
6. Потребности, связанные с обеспе- чением безопасности	–	–	225,1	234,5	244,2	169,5	–	873,3	873,3	–	
Итого по разделу 34	–	–	225,1	234,5	244,2	169,5	–	873,3	873,3	–	
Всего	156,4	4 315,8	13 116,2	21 220,7	16 356,9	10 670,0	424,0	66 260,1	66 260,1	–	

^a С учетом фактических понесенных расходов.