



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
23 August 2019
Russian
Original: English

Семьдесят четвертая сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2020 год

Ход работы по ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна в Сантьяго, Чили

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Генеральный секретарь настоящим представляет свой первый доклад о ходе реализации проекта по повышению сейсмостойкости и ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго в соответствии с резолюцией [73/279 A](#) Генеральной Ассамблеи, в которой Генеральная Ассамблея утвердила общий объем работ по проекту, максимальную сумму соответствующих расходов и стратегию его осуществления.

В настоящем докладе содержится обновленная информация об осуществлении указанного проекта за время, прошедшее после представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/73/351](#)). Посредством использования солнечной энергии, очистки сточных вод и функциональной оптимизации рабочих помещений Комиссия намерена обеспечить осуществление новаторской с технической точки зрения, учитывающей потребности инвалидов и устойчивой стратегии, в результате реализации которой в регионе появится первое здание с нулевым энергетическим балансом как исторический пример приверженности Организации достижению целей в области устойчивого развития.

Проект осуществляется в соответствии с графиком, и его планируется завершить в 2023 году, не выходя за рамки общей сметной максимальной суммы расходов в размере 14 330 200 долл. США.

В разделе VIII доклада изложены меры, которые предлагается принять Генеральной Ассамблее, в том числе принять к сведению пересмотренную смету расходов по проекту и выделить на 2020 год ассигнования в размере 389 100 долл. США.

* [A/74/150](#).



I. Введение

1. Настоящий доклад является первым докладом о ходе реализации проекта по повышению сейсмостойкости и ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго. Этот доклад представляется во исполнение раздела X резолюции [73/279 А](#), в которой Генеральная Ассамблея утвердила общий объем работ по проекту и максимальную сметную сумму соответствующих расходов в размере 14 330 200 долл. США, в том числе на строительство и услуги специалистов. В настоящем докладе содержится обновленная информация о ходе работы по осуществлению проекта за время, прошедшее после представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([А/73/351](#)).

2. В своей резолюции [73/279 А](#) Генеральная Ассамблея просила включить в доклад о ходе работы информацию об инициативном проведении работы по привлечению добровольных денежных взносов и взносов в натуральной форме среди государств-членов при полном соблюдении всех положений и правил Организации. Ассамблея подчеркнула важность надлежащего руководства, эффективного надзора, транспарентности и подотчетности в деятельности по управлению проектом для обеспечения достижения целей проекта без превышения утвержденного бюджета и в установленные сроки, приветствовала намерение принять меры по уменьшению возможных рисков на этапе проектирования и просила представить обновленную информацию о результатах анализа по методу Монте-Карло. Ассамблея просила также Генерального секретаря продолжить разработку стратегии обеспечения энергоэффективности в связи с перенаправлением электроэнергии в комплекс ЭКЛАК, в том числе для возврата избыточной электроэнергии, если таковая имеется, в национальную сеть, и представить более подробную информацию о планируемых мерах по обеспечению сейсмостойкости в его будущих докладах.

3. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с целями проекта, о которых сообщалось ранее. Суть предложения Генерального секретаря состоит в том, чтобы разобрать и снова восстановить наружную оболочку существующего здания на прежнем каркасе таким образом, чтобы построить соответствующее действующим нормам, безопасное, функциональное и энергоэффективное административное здание, продлить срок его эксплуатации на 40–50 лет и создать в нем более продуктивную и экологичную рабочую среду. Предлагаемое здание позволит минимизировать эксплуатационные расходы и послужит примером для разработки руководящих принципов в отношении функционирования, эксплуатации и устойчивости для будущих проектов.

II. Задачи проекта и выгоды от его реализации

A. Задачи

4. Основные задачи проекта, сформулированные при составлении плана его реализации, соответствуют основным задачам, изложенным в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов ([А/68/733](#)); задачи, изложенные в предыдущем докладе Генерального секретаря, были скорректированы и приведены ниже:

а) обеспечить соответствие местным и международным нормам охраны труда и правилам безопасности, в частности, посредством:

- i) соблюдения строительных норм Чили для сейсмических районов в части, касающейся проектирования сейсмоустойчивых зданий и обеспечения готовности к возможным сейсмическим явлениям;
 - ii) планирования и проектирования систем противопожарной и личной безопасности в соответствии с современными требованиями безопасности людей при эвакуации и действующими нормативами качества воздуха, воды и освещения помещений, а также требованиями в отношении оснащения зданий средствами пожаротушения, пожарной сигнализации и речевого оповещения;
 - b) заменить основные системы инженерно-технического обеспечения здания, срок эксплуатации которых истек, включая механические системы, системы электроснабжения и низковольтного питания, системы водоснабжения и канализации и системы движущихся дорожек и вертикального транспорта, с тем чтобы привести Северное здание в соответствие с отраслевыми стандартами и нормами и увеличить срок полезной службы здания;
 - c) использовать конструктивные решения, такие как устранение физических барьеров, с тем чтобы инвалиды могли без каких-либо неудобств функционировать в рабочей среде и ее использовать;
 - d) обеспечить сохранение стоимости Северного здания, которое было построено в 1989 году в комплексе ЭКЛАК;
 - e) соорудить установку для очистки сточных вод, которая позволит Комиссии обеспечивать очистку и повторное использование 100 процентов сточных вод из Северного здания;
 - f) повысить энергоэффективность здания, в частности путем снижения потребления энергии и хозяйственно-питьевой воды и сокращения использования невозобновляемых ресурсов и образования отходов, а также повышения качества воздуха и освещения внутри помещений;
 - g) увеличить нагрузку на полезную площадь за счет максимально эффективного использования имеющихся служебных помещений, помещений и оборудования для проведения конференций и залов заседаний в соответствии с потребностями Комиссии и создать условия для более эффективной, продуктивной и инклюзивной трудовой деятельности, исходя из реальных потребностей, в целях создания разнообразных помещений, отвечающих различным рабочим потребностям Комиссии, с использованием разных подходов и решений в каждом конкретном случае.
5. В соответствии с резолюцией [73/279](#) А Генеральной Ассамблеи (раздел X, пункт 9) была добавлена следующая задача:
- продолжить разработку стратегии обеспечения энергоэффективности в связи с перенаправлением электроэнергии в комплекс ЭКЛАК, в том числе для возврата избыточной электроэнергии, если таковая имеется, в национальную сеть.

В. Выгоды от реализации проекта

6. Благодаря реализации проекта ремонта Северного здания Организация получит полностью отремонтированные и соответствующие установленным нормам рабочие помещения в здании, удовлетворяющие нормам энергоэффективности и отвечающим отраслевым стандартам или превышающим их. В этом проекте используются приведенные ниже пассивные и активные стратегии,

позволяющие добиваться высоких стандартов энергоэффективности здания, высоких показателей выработки электроэнергии и степени очистки сточных вод и сокращения объема выбросов парниковых газов:

а) по оценкам, в результате реализации этого проекта потребление электроэнергии в Северном здании сократится по сравнению с нынешним уровнем на 40 процентов;

б) в своих резолюциях [70/205](#) и [71/228](#) Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря подготовить план действий, направленных на учет практических методов обеспечения устойчивого развития при осуществлении повседневной деятельности Секретариатом и эксплуатации им зданий и помещений. Эти мандаты были приняты во внимание, и в проект будут включены положения о повышении энергетической эффективности и использовании фотоэлектрической системы энергоснабжения, что позволит сократить ежегодные выбросы парниковых газов от эксплуатации Северного здания в размере, эквивалентном 104,7 тонны двуокиси углерода. Это сокращение соответствует 10,4 процента совокупного годового объема техногенных выбросов парниковых газов Комиссии (986,34 тонны двуокиси углерода);

с) в рамках проекта реализуется стратегия по обеспечению высокой эффективности: проект предусматривает сооружение на крыше Северного здания фотоэлектрической установки с общей площадью панелей, достигающей 2000 кв. м, и годовой производительностью 478 608 киловатт-часов (кВт/ч), что соответствует 115 процентам объема потребления электроэнергии в Северном здании;

д) проект предусматривает строительство водоочистных сооружений, что позволит направлять 100 процентов сточных вод из Северного здания для повторного использования в целях орошения. По прогнозам, предполагаемый годовой объем возвратной воды будет составлять 1762 куб. м., что соответствует 57 процентам ирригационных потребностей на территории садов комплекса ЭКЛАК, площадь которых составляет 21 500 кв. м.

7. Что касается предполагаемой экономии средств за счет повышения эффективности в размере 13,8 млн долл. США в объеме совокупной стоимости владения в течение 20 лет, то, как отмечается в предыдущем докладе Генерального секретаря ([A/72/367](#), пункт 29), экономия средств за счет повышения эффективности рассчитана на основе трех основных категорий прогнозируемых расходов за весь период эксплуатации здания, а именно: а) расходов на строительство и замену существующих компонентов здания; б) расходов на энергию; и с) эксплуатационных расходов. Ожидается, что из этих трех категорий расходов с учетом последних прогнозов в отношении производства избыточного количества энергии экономия средств по второй категории расходов возрастет. Избыточное количество энергии, которое будет перенаправлено в комплекс ЭКЛАК, обеспечит, по оценкам, дополнительную экономию средств в течение 15-летнего периода (2023–2038 годы) в размере 150 000 долл. США, что эквивалентно 63 000 кВт/ч. Эта оценка будет обновлена в ходе разработки подробной инженерно-технической документации и включена в будущие доклады Генерального секретаря.

III. Руководство проектом, управление им и подотчетность в рамках проекта

A. Руководство проектом

8. Утвержденная общая структура руководства проектом остается неизменной. Как указывалось в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/73/351), ответственность за реализацию проекта несет Исполнительный секретарь ЭКЛАК, который назначил начальника Административного отдела исполнителем директором проекта для осуществления надзора за проектом и поддержания связи с комитетом заинтересованных сторон. Исполнительному директору проекта оказывает содействие специально назначенный руководитель проекта, который осуществляет надзор за повседневной работой группы по проекту.

Комитет заинтересованных сторон

9. Комитет заинтересованных сторон, созданный в марте 2018 года, проводит свои совещания на регулярной основе с момента проведения первого совещания 21 июля 2018 года. Ежеквартальные совещания будут проводиться вплоть до завершения реализации проекта в 2023 году, в дополнение к ним будут проводиться специальные совещания в случаях, когда будет необходимо рассмотреть вопросы, требующие неотложного внимания со стороны комитета. Члены комитета получают и рассматривают обновленную информацию о ходе реализации проекта, графике выполнения работ и обсуждают вопросы разработки проектных решений по мере продвижения вперед в осуществлении проекта.

10. В марте 2019 года члены комитета заинтересованных сторон приняли участие в рабочем совещании по управлению рисками, проведенном в ЭКЛАК при содействии Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе из Центральные учреждений и независимого консультанта по управлению рисками. Заинтересованные стороны приняли участие в этом рабочем совещании, с тем чтобы определить общеорганизационные риски, текущие операционные риски и будущие операционные риски на последующих этапах проекта и предложить меры по уменьшению рисков.

11. Комитет заинтересованных сторон учредил две рабочие группы: по вопросам гигиены труда, безопасности и доступности и по вопросам устойчивости.

12. В состав рабочей группы по вопросам гигиены труда, безопасности и доступности входят представители местного комитета по взаимоотношениям между администрацией и персоналом, Группы медицинского обслуживания ЭКЛАК, Группы эксплуатации зданий и помещений ЭКЛАК и Секции безопасности и охраны ЭКЛАК. Рабочая группа рассматривает вопросы и предлагает решения на основе трех основных элементов: Положений и правил о персонале Организации Объединенных Наций и соответствующих международных кодексов и отраслевых стандартов; уроков, извлеченных из тематических исследований, посвященных аналогичным проектам; и учета мнения персонала ЭКЛАК в отношении особых потребностей.

13. В состав рабочей группы по вопросам устойчивости входят представители Отдела природных ресурсов и инфраструктуры ЭКЛАК, Отдела по устойчивому развитию и населенным пунктам ЭКЛАК и Секции общего обслуживания ЭКЛАК. Рабочая группа рассматривает и предлагает стратегии для определения и принятия технических и организационных мер по достижению устойчивости в течение всего срока эксплуатации Северного здания, обеспечивая учет понятия

«экономика замкнутого цикла»¹ с самого начала разработки проекта и на протяжении всего срока его реализации.

14. Кроме того, группа по проекту проводит отдельные встречи с директорами и начальниками функциональных подразделений ЭКЛАК, расположенных в Северном здании. Группа проводит совещания для рассмотрения организационной структуры, рабочих процессов и функциональных особенностей, необходимых для достижения поставленной Комиссией цели повышения эффективности использования помещений в целях создания более продуктивных и инклюзивных условий работы с учетом потребностей Комиссии. Эти совещания будут продолжаться на ежемесячной основе на этапе проектирования с участием ведущей консалтинговой компании.

Функции по координации и надзору, выполняемые Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях

15. В мае 2018 года между ЭКЛАК и Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе было подписано соглашение по вопросам управления и координации, в котором определены функции, обязанности и методы координации деятельности на всех этапах проекта. В этой связи раз в две недели в целях осуществления соответствующего контроля и надзора группа по проекту и Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе проводят регулярные координационные совещания, посвященные повседневной реализации проекта. В марте 2019 года в ходе рабочего совещания по управлению рисками в ЭКЛАК, организованного при содействии Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, были рассмотрены следующие вопросы:

а) *тендерная документация, касающаяся ведущей консалтинговой компании (архитектурные и инженерные услуги).* Был проведен обзор междисциплинарных услуг, входящих в объем работ по проекту, в целях обеспечения их соответствия финансовым положениям и правилам Организации Объединенных Наций и передовой практике Организации. Были определены критерии технической оценки и оценочные документы для проведения торгов для заключения контракта на оказание услуг с ведущей консалтинговой компанией, и была разработана методология проведения качественной оценки;

б) *опыт, накопленный в ходе осуществления других проектов капитального строительства.* Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе оказывала Группе ЭКЛАК по закупкам поддержку в проведении обзора аналогичных процессов, осуществляемых Отделом закупок в Центральных учреждениях, предоставляя Группе помощь в разработке стратегии, которая будет использоваться в связи с проведением торгов, касающихся Северного здания. Кроме того, были установлены каналы связи с группой по управлению проектом по повышению сейсмостойкости здания Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) для обмена информацией и определения возможного участия ЭКЛАК в совместной закупке

¹ Экономика замкнутого цикла — это экономическая система, ориентированная на сведение к минимуму объема отходов и максимально эффективное использование ресурсов. В такой системе сводятся к минимуму вводимые ресурсы и отходы, выбросы и утечки энергии путем замедления, закрытия и сужения энергетических и материальных циклов; этого можно достичь путем проектирования с расчетом на долгосрочное использование, технического обслуживания, ремонта, повторного использования, полной модернизации, ремонтно-восстановительных работ и переработки.

мебели на основе потенциального глобального контракта, переговоры по заключению которого ведутся в настоящее время.

В. Управление проектом

16. Был завершен набор на созданную в специальной группе по проекту должность руководителя проекта, которая была утверждена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [72/262 А](#); соответствующий сотрудник приступил к работе в сентябре 2018 года. Что касается двух временных должностей (местного разряда) в группе по проекту, утвержденных Ассамблеей в резолюции [73/279 А](#), то в марте 2019 года на должность административного помощника была принята кандидат-женщина, обладающая опытом работы в области архитектуры и энергоэффективности, и ожидается, что в конце августа 2019 года к работе приступит и архитектор. При наборе кадров активно поощрялась подача заявлений кандидатами-женщинами.

С. Подотчетность в рамках проекта

17. Рекомендации Управления служб внутреннего надзора, вынесенные по итогам проведенной им ревизии в 2018 году, были приняты, воплощены в жизнь и выполнены, в частности были приняты следующие меры: а) формирование группы по проекту; б) создание комитета заинтересованных сторон для надзора за реализацией проекта; в) создание независимой структуры по управлению рисками и разработка рамочных документов по борьбе с мошенничеством и коррупцией; г) обеспечение доступности и энергоэффективности отремонтированного Северного здания; и е) разработка стратегии поиска и закрепления за собой подходящих подменных помещений на срок осуществления проекта ремонта Северного здания.

IV. Управление рисками

А. Независимая компания по управлению рисками

18. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в консультации с группой по проекту ЭКЛАК разработала стратегию управления рисками по проекту ремонта Северного здания, которая:

- а) предусматривает разработку механизмов и процедур для выявления и оценки рисков и определения их приоритетности с учетом результатов их оценки;
- б) после выявления рисков облегчает планирование мер реагирования на риски, что содействует успешному достижению ожидаемых целей проекта;
- в) позволяет Организации оценивать и регулировать непредвиденные бюджетные расходы с учетом факторов риска в соответствии с рекомендациями Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([А/72/7/Add.6](#), пункт 22), одобренным Генеральной Ассамблеей.

19. Как отмечалось выше, в Сантьяго при содействии Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе было проведено рабочее совещание по управлению рисками. В рабочем совещании приняли участие члены группы по управлению проектом, заинтересованные стороны из ЭКЛАК и представители независимой компании по управлению рисками. По

итогах рабочего совещания были приняты стратегия управления рисками и реестр рисков по проекту. За время осуществления проекта независимая компания по управлению рисками подготовит два полугодовых доклада, первый из которых вышел в третьем квартале 2018 года.

20. В ходе рабочего совещания по управлению рисками был проведен, по методу Монте-Карло, количественный анализ рисков, касающихся уровня издержек и соблюдения графиков работ. В ходе анализа на основе метода Монте-Карло были использованы данные, полученные от группы по проекту, включая показатели степени каждого риска, вероятность и правдоподобие каждого риска, демонстрирующие наиболее правдоподобный диапазон количественного воздействия каждого риска, и было смоделировано приблизительно 1000 теоретических вариантов проекта. Анализ по методу Монте-Карло проводится для прогнозирования вероятных общих расходов, обусловленных известными рисками, во время представления группой по управлению проектом соответствующих замечаний и рекомендаций. На момент проведения рабочего совещания по управлению рисками разработка проекта совместно с ведущей консалтинговой компанией еще не началась. Это означает, что по-прежнему сохраняется высокая степень неопределенности и, как представляется, в связи с этим уровни возникающих рисков являются высокими. Проводимый по методу Монте-Карло количественный анализ показывает общее прогнозируемое влияние известных рисков на ход осуществления проекта, исходя из предположения о том, что никаких дополнительных мер по их снижению принято не было.

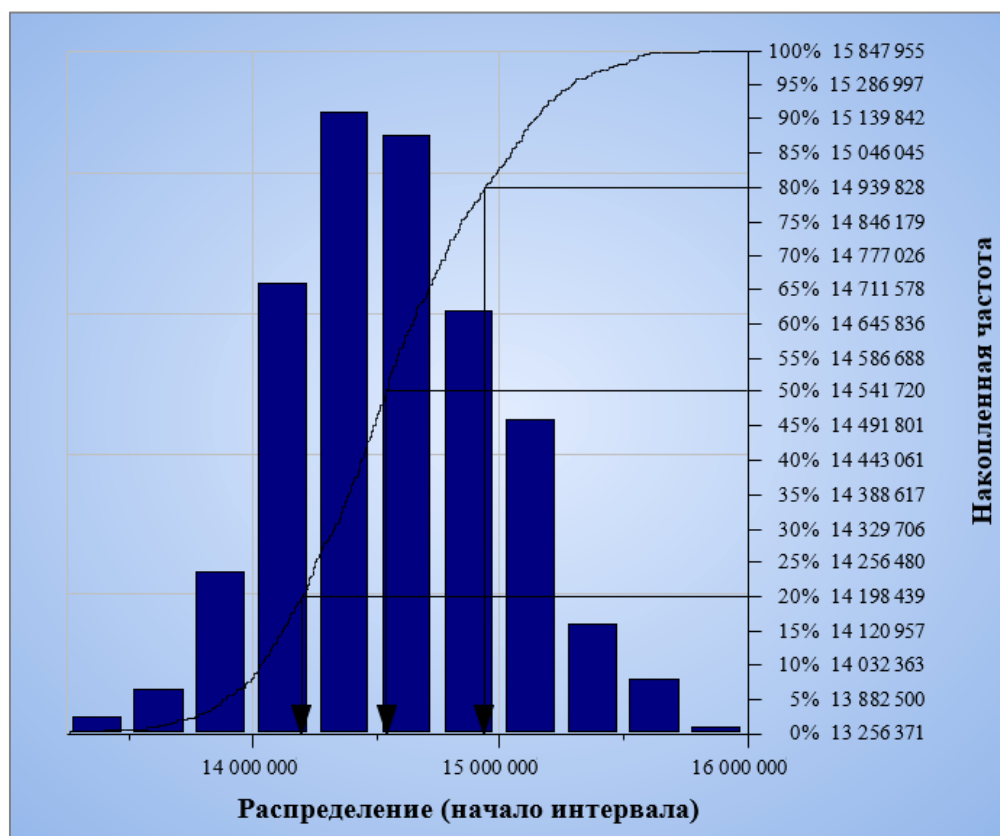
21. Для проектов строительства в Организации Объединенных Наций в качестве целевого показателя для оценки рисков по конкретному проекту был установлен контрольный показатель “P80”, что означает, что группа по проекту будет стремиться к тому, чтобы в идеале достигнуть 80-процентного показателя уверенности в том, что проект будет завершен в рамках предусмотренного для него бюджета.

22. Краткая информация о результатах первого анализа, проведенного по методу Монте-Карло, приводится в виде гистограммы расходов на диаграмме I.

23. Результаты первого моделирования по методу Монте-Карло свидетельствуют о том, что при установленном в Организации Объединенных Наций базовом показателе в 80 процентов прогнозируемые расходы по данному проекту составят приблизительно 14,9 млн долл. США, т.е. превысят бюджет по проекту на 0,6 млн долл. США. Гистограмма расходов показывает, что степень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета в размере 14,3 млн долл. США без предполагаемого принятия дополнительных мер по снижению рисков, является довольно низкой и составляет порядка 30 процентов. Хотя нет ничего необычного в том, что на ранних этапах осуществления проекта строительства многочисленные неизвестные факторы могут обусловить подверженность проекта высоким рискам, по мнению Секретариата, степень уверенности в том, что расходы по проекту не превысят утвержденный бюджет, на данном этапе является низкой.

Диаграмма I
**Гистограмма расходов, обусловленных проанализированными рисками,
 по состоянию на июнь 2019 года**

(В долл. США)



В. Комплексное управление рисками

24. Комплексное управление рисками по-прежнему осуществляется на местном уровне специальной группой ЭКЛАК по проекту на основе утвержденного процесса составления реестра рисков, который будет осуществляться при поддержке ведущей консалтинговой компании после того, как с такой компанией будет заключен контракт. При этом Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях в координации с независимой компанией по управлению рисками оказывает поддержку группе ЭКЛАК по проекту и будет продолжать делать это на всех этапах осуществления проекта вплоть до его завершения. Наибольшие возникающие в отчетном периоде риски связаны с возможными изменениями по указанию лиц, ответственных за реализацию проекта, контрактом с ведущей консалтинговой компанией, отсутствием ясности в отношении наличия условий для проведения внутренних работ и выбора конструкций таких основных систем, как механические системы и наружная оболочка, так как это затрудняет процесс определения потребностей при закупке изделий с длительным сроком выполнения заказа, а также определения возросших расходов.

С. Реестр рисков

25. По итогам совещания по вопросам рисков, состоявшегося в июле 2018 года, и последующей работы, проведенной в ходе рабочего совещания по управлению рисками в марте 2019 года, группа по проекту составила реестр рисков по проекту и в настоящее время ведет его в соответствии со своей стратегией управления рисками. Всем рискам были присвоены численные значения, для каждого риска было назначено ответственное подразделение, и по каждому риску был составлен список предлагаемых мер. Группа по проекту отслеживает, контролирует и минимизирует риски. В соответствии со стратегией управления рисками основной упор будет сделан на пяти самых высоких рисках, поскольку они создают самую серьезную потенциальную угрозу для проекта, в связи с чем необходимо приложить целенаправленные усилия, которые могут наиболее эффективным образом смягчить потенциальное воздействие этих рисков.

26. Секретариат активно управляет выявленными рисками. В настоящее время одним из главных приоритетов для продолжения реализации проекта является проведение торгов для заключения контракта на оказание услуг с ведущей консалтинговой компанией. На момент подготовки настоящего доклада процесс организации таких торгов находился на этапе технической оценки. Ожидается, что после начала этапа проектирования степень уверенности, указанная на гистограмме расходов (см. диаграмму I), будет соответствующим образом возрастать.

27. На диаграмме II представлен анализ эластичности расходов, который помогает определить корреляционную связь или взаимосвязь между отдельными рисками и общей суммой сметных расходов. Чем выше степень эластичности расходов, тем сильнее взаимосвязь между сметными расходами на этапе завершения проекта и отдельными рисками. На диаграмме представлен перечень возникающих в настоящее время высоких рисков.

Диаграмма II

Эластичность расходов по состоянию на июнь 2019 года



D. Описание пяти самых высоких рисков, связанных с проектом

28. Пять самых высоких рисков, приведенных в диаграмме II, разъясняются более подробно ниже с описанием мер реагирования на риски:

а) **изменения, внесенные по указанию лиц, ответственных за осуществление проекта (изменение проектных требований на позднем этапе и возможное увеличение объема работ).** К данной категории риска относятся требования лиц, ответственных за осуществление проекта, которые, возможно, не были отражены в исходной проектной документации и, следовательно, могут привести к дополнительным издержкам в результате получения указания о внесении изменений в ходе строительства. Меры по смягчению этого риска сводятся в основном к получению согласия заинтересованных сторон до выпуска контрактной документации по строительным работам в целях снижения вероятности получения распоряжения о внесении изменений на более позднем этапе. Группа по проекту неизменно подчеркивает важность активного участия комитета заинтересованных сторон в проекте в соответствии со стратегией управления рисками;

б) **ремонт внутри помещений.** Данный риск изначально присущ проекту. Работы по модернизации существующих помещений сопряжены с рисками, обусловленными неизвестными обстоятельствами, которые могут быть выявлены в ходе демонтажа или строительных работ, и возможными задержками с доставкой материалов, оборудования и мебели. Этот риск будут снижать посредством проведения углубленного обследования конкретного строительного объекта с учетом принципов должной осмотрительности, анализа сложившейся ситуации и анализа присутствующих на рынке поставщиков материалов;

в) **услуги консультантов.** Этот риск касается важного процесса заключения контракта с ведущей консалтинговой компанией и соответствующего проведения торгов для заключения контракта на оказание услуг, необходимых для продолжения реализации проекта. На момент проведения рабочего совещания по вопросам рисков и составления реестра рисков контракт с ведущей консалтинговой компанией еще не был заключен. Для уменьшения этого риска группа по проекту в консультации с Группой по закупкам и Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе подготовила документацию об объеме работ и технических оценках и объявление о принятии предложений. Как отмечалось выше, процесс организации торгов в настоящее время находится на этапе технической оценки. Ожидается, что контракт будет заключен в третьем квартале 2019 года;

г) **задержки с выполнением графика реализации проекта.** Поскольку проект находится на раннем этапе разработки и необходимые контракты еще не заключены, высок риск возможных задержек с выполнением графика. Возможны потенциальные задержки с осуществлением ввиду проблем с наличием технологий и оборудования, такого как механические системы и системы фотоэлектрических установок, в непосредственной близости от Чили. Кроме того, в связи с большим объемом работ по проекту для закупки товаров и услуг и выполнения контрактов может потребоваться больше времени, чем обычно. В качестве меры по уменьшению рисков группа по проекту в тесном сотрудничестве с Группой по закупкам работает над организацией и проведением всех тендерных торгов в кратчайшие возможные сроки;

е) **увеличение расходов.** С использованием базового года, начинающегося с июля 2017 года (дата составления бюджета по проекту), был рассчитан рост расходов, который составил 4,935 процента от объема расходов на строительство, на основе перспективного прогноза, сделанного с учетом

опубликованных данных о росте расходов в последнее время, при этом расчеты были сделаны для периода с 2018 года до середины этапа проведения строительных работ. Для снижения риска дополнительного роста расходов, обусловленного возможным отставанием от графика проведения строительных работ, группа по проекту намерена включить в запрос о предоставлении предложений генеральными подрядчиками требование, согласно которому подрядчики должны авансировать закупку многих строительных материалов по фиксированной цене и складировать их в безопасном месте. Кроме того, группа по проекту намерена оценить возможность предварительной покупки изделий с длительным сроком выполнения заказа, таких как механические системы и панели с оконным проемом.

V. Ход работы по реализации проекта в отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

29. Принимающая страна в рамках соответствующих договоренностей оказала Организации Объединенных Наций значительную поддержку в плане ее деятельности в Чили, в частности в том, что касается комплекса ЭКЛАК, предоставив привилегии и иммунитеты, включая освобождение от уплаты сборов за выполнение работ по контрактам и пошлин на материальные ценности, ввозимые для официальных целей (включая строительные материалы, оборудование и средства для создания объектов инфраструктуры). Эти льготы будут распространяться на любой строительный проект, что будет способствовать сведению к минимуму общих затрат и ускорению процедур ввоза товаров в рамках установленных процедур взаимодействия с принимающей страной.

30. В ходе Форума стран Латинской Америки и Карибского бассейна по устойчивому развитию, проведенного в Сантьяго в апреле 2019 года, Отдел природных ресурсов и инфраструктуры ЭКЛАК организовал встречи с директором Национального института статистики Эквадора для обсуждения возможностей обмена техническим опытом и знаниями в целях достижения целей проекта по обеспечению устойчивости. Более подробная информация об этом потенциальном вкладе будет включена в будущие доклады о ходе работы.

31. Через Отдел ЭКЛАК по устойчивому развитию и населенным пунктам были установлены каналы связи с Республикой Корея для направления ей просьбы о внесении возможных добровольных взносов и взносов натурой на цели оказания технической поддержки в деле установки технологических компонентов, которые были произведены в Республике Корея и которые будут являться элементами активных стратегий, предусмотренных при разработке этого проекта. Подробная информация об этом потенциальном вкладе будет включена в будущие доклады о ходе работы.

B. Положение дел с добровольными взносами

32. Взносы натурой предоставило чилийское Агентство экономического развития, подведомственное Министерству экономики, развития и туризма. Этот вклад, выходящий за рамки объема работы по проекту, заключается в следующем:

а) проект по ремонту Северного здания будет реализован на основе комплексного информационного моделирования зданий. Агентство оказывает

техническую поддержку группе ЭКЛАК по проекту в рамках своей программы информационного моделирования зданий;

б) одна из целей проекта по обеспечению устойчивости заключается в том, чтобы свести к минимуму объем строительного мусора и отходов после демонтажа существующего здания. Агентство через свою программу “Construye2025”, реализуемую в рамках инициативы «Экономика замкнутого цикла», может оказать содействие в достижении этой цели и оказывает техническую поддержку группе ЭКЛАК по управлению проектом, предоставляя конкретные рекомендации по разработке плана повторного использования и переработки демонтированных компонентов или иного извлечения выгоды на основе их использования. Выполнение этих рекомендаций было включено в список поставленных целей для ведущей консалтинговой компании в рамках выполнения ею объема работ по оказанию архитектурно-инженерных услуг. Поддержка по линии программы “Construye2025” будет предоставляться группе ЭКЛАК по проекту и ведущей консалтинговой компании на всех этапах подготовки проектных решений и планов строительства.

33. Взносы натурой не покрывают расходы по статьям расходов первоначального объема работы по этому проекту, утвержденного Генеральной Ассамблеей.

С. Закупочная деятельность

34. Группа по проекту раз в две недели проводит совещания с Группой ЭКЛАК по закупкам для обсуждения текущих и будущих тендеров, связанных с проектом. В ходе этих совещаний обсуждаются следующие вопросы: а) планирование реализации стратегий закупок для проведения необходимых тендеров; б) отслеживание проведения текущих тендеров на закупки; и с) обеспечение оказания материально-технической и административной поддержки Группе по закупкам во избежание задержек с проведением конкурсных торгов.

35. Закупочная деятельность в течение отчетного периода включала в себя приведенные ниже мероприятия.

а) *объявление о принятии предложений, касающихся ведущей консалтинговой компании.* Процесс заключения контракта на выполнение архитектурных и инженерных услуг, необходимых для разработки проекта, начался с публикации в марте 2019 года на местном и международном уровнях запроса на выражение заинтересованности. На этот запрос откликнулись более 40 архитектурных компаний. В числе этих компаний 26 компаний из Чили, 4 — из Испании, 2 — из Турции, 2 — из Индии и 1 компания из каждой из следующих стран: Буркина-Фасо, Коста-Рика, Нигерия, Панама и Соединенные Штаты Америки. На момент подготовки настоящего доклада процесс оценки продолжался, и предполагалось, что контракт будет заключен в третьем квартале 2019 года;

б) *временное подменное помещение: анализ рынка.* В первом квартале 2019 года группа по проекту инициировала процесс запроса о предоставлении информации, который был осуществлен Группой ЭКЛАК по закупкам. В этом мероприятии приняли участие несколько местных специализированных компаний, которые обсудили расходы и технические вопросы, связанных с внедрением модульного решения, адаптированного к конкретным потребностям ЭКЛАК, таким как более эффективные механические, электрические и сантехнические системы, а также к конкретным особенностям, отвечающим требованиям и стандартам Организации, таким как условия труда, охрана и безопасность, качество окружающей среды и всеобщий доступ. Этот процесс позволил определить технические требования, которые должны быть включены в

окончательный объем работ в объявлении о принятии предложений относительно временного модульного подменного помещения, которое планируется опубликовать в третьем квартале 2020 года;

с) *мебель: анализ рынка.* В последнем квартале 2018 года был направлен запрос о предоставлении информации о системах регулируемых по высоте рабочих мест. Этот процесс включал определение технических спецификаций на основе информации о системах, которые использовались в ходе последних проектов ремонта, реализованных в здании Секретариата в Центральном учреждении. Группа ЭКЛАК по закупкам связалась с местными поставщиками для определения: а) наличия необходимых наборов мебели на местном рынке; б) местонахождения производителей; в) сроков выполнения заказа и стоимости ввоза в страну; г) сертификатов и гарантий на продукцию; и е) дополнительных функций для систем рабочих мест. Полученная в рамках этого процесса информация будет проанализирована и сопоставлена с результатами глобального тендера на поставку мебели, который в настоящее время разрабатывается ЭСКАТО и Экономической комиссией для Африки и в котором ЭКЛАК была указана в качестве потенциальной будущей стороны контракта;

д) *пилотный проект, касающийся мебели: запрос на ценовое предложение.* В первом квартале 2019 года на основе информации, полученной в ответ на вышеуказанный запрос о предоставлении информации, был инициирован местный процесс направления запроса на ценовое предложение. В рамках этого процесса будет закуплено и установлено 10 систем рабочих мест, с тем чтобы сотрудники могли протестировать и опробовать их и предоставить отзывы в рамках пилотного проекта, в ходе которого будет продемонстрирована и представлена новая концепция рабочих мест для сотрудников ЭКЛАК для последующего рассмотрения возможности ее использования в отремонтированном Северном здании.

36. Группа по проекту и Группа ЭКЛАК по закупкам составили график процесса объявления о принятии предложений относительно строительства, и ожидается, что соответствующие конкурсные торги будут объявлены во втором квартале 2020 года. В рамках этого процесса группа по проекту стремится к достижению следующих целей:

а) периодический анализ конъюнктуры местного и регионального рынка необходимых строительных материалов и связанных с ними технологий для выявления любых отклонений, которые повлияют на объем работы по проекту. Этот анализ также послужит основой для внесения любых необходимых корректировок в расходы по проекту и график его реализации;

б) анализ присутствующих на рынке строительных компаний, имеющих опыт реализации аналогичных проектов. Группа по закупкам использует этот анализ рынка для размещения в системе «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций» уведомления о выражении заинтересованности;

в) изучение аналогичных процессов объявления о принятии предложений в отношении других проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций и извлеченных уроков, определение критериев технической оценки и ожидаемых результатов проведения конкурсных торгов по проекту ремонта Северного здания;

г) организация через Службу по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе консультативных совещаний с участием представителей Отдела закупок в Центральном учреждении для рассмотрения процесса проведения торгов и контрактной документации на предмет их

соответствия правилам закупочной деятельности и Финансовым положениям и правилам Организации Объединенных Наций.

D. Местные знания и накопленный опыт

37. Один из главных аспектов эффективного планирования, разработки и осуществления проекта заключается в учете накопленного опыта и передовых методов реализации проектов строительства и ремонта в прошлом, в частности в плане использования накопленного на местах опыта, местных технологий и потенциала на всех этапах осуществления проекта, а также в учете опыта реализации аналогичных проектов капитального строительства на других объектах Организации Объединенных Наций, в том числе в том, что касается стратегий планировки помещений, норм в отношении мебели, и мер безопасности.

38. В течение отчетного периода с участием группы по проекту, Группы ЭКЛАК по закупкам и местных экспертов было проведено несколько консультативных совещаний по техническим вопросам и вопросам, касающимся рынка. В ходе этих обсуждений основное внимание было уделено процессам, системам и материалам, их потенциальному использованию в рамках проекта и определению диапазона возможностей для различных областей их применения, которые будут разработаны ведущей консалтинговой компанией. В этой связи в координации со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе были проведены консультации с группами по другим проектам капитального строительства Организации Объединенных Наций в отношении управления ресурсами, процессов закупок, составления графиков и технических спецификаций.

39. В контексте проведения торгов для заключения контракта на оказание услуг с ведущей консалтинговой компанией был изучен опыт проведения тендеров на закупки в ЭСКАТО и Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. С участием Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе были проведены консультативные совещания по вопросам критериев технической оценки и ожидаемых результатов. В результате этого процесса группой по проекту был разработан основанный на требованиях к качеству документ о технической оценке, который был рассмотрен Группой ЭКЛАК по закупкам.

40. Что касается разработки стратегии обеспечения энергоэффективности в соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи (резолюция [73/279 А](#), раздел X, пункт 9) для возврата избыточной электроэнергии, если таковая будет иметься, в национальную сеть, то группа по проекту через Группу по закупкам связалась по этому вопросу с местной электrorаспределительной компанией. При содействии специализированного технического отдела по вопросам энергоэффективности этой компании был проведен обзор схем фотоэлектрических установок, объема потребления электроэнергии и прогнозируемых мощностей по производству электроэнергии. Кроме того, был проведен обзор существующей нормативной базы и прогнозируемых изменений, связанных с возвратом электроэнергии в национальную сеть, затратами на электроэнергию и техническими требованиями.

E. Местные материалы

41. Группа по проекту проанализировала наличие материалов, которые могут быть использованы в качестве строительных компонентов и технологий и приобретены у местных поставщиков или представителей, что может оказать

положительное влияние как на расходы по проекту, так и на планирование проекта. Группа по проекту пришла к следующим выводам:

а) с учетом того, что существующие структурные компоненты здания изготовлены из стали и что Чили является одним из крупных производителей переработанной стали, группа по проекту рассматривает возможность поставки необходимых стальных компонентов местного производства, что позволит свести к минимуму транспортные расходы и расходы на ввозные пошлины и значительно сократить «углеродный след» от реализации проекта;

б) что касается стеклянных компонентов и стеклянных фасадов, то высокоэффективное стекло с покрытием, препятствующим прохождению ультрафиолетового излучения, и с низкоэмиссионным покрытием, необходимое для реализации проекта, не производится на местном уровне, в связи с чем, вероятно, его нужно будет импортировать;

с) механические и электрические системы, водопроводные трубы и фитинги, включая сантехнические, гидравлические и проводные изделия, производятся в Чили, а также в других странах Южной Америки. Пошлины на импорт труб чрезвычайно высоки, вследствие чего наиболее эффективным представляется производство и поставка труб на местном уровне;

д) брусковый алюминий и алюминиевые трубы в настоящее время в Чили не производятся. В связи с этим алюминий, необходимый для изготовления фасадов, внутренних стеклянных перегородок и других элементов, будет необходимо импортировать;

е) Чили является основным производителем меди в мире: в 2018 году было произведено 5,8 млн тонн меди. Важной частью местной медной промышленности являются электрические проводники с высоким уровнем напряжения и с низким уровнем напряжения, которые удовлетворяют 80 процентов спроса на местном рынке и поэтому, вероятно, будут поставляться из местных источников;

ф) лесное хозяйство является одной из основных отраслей промышленности Чили и занимает второе место по экспортной стоимости; помимо этого, оно занимает первое место по объему продукции, изготовленной из возобновляемого сырья. Лесная промышленность Чили производит широкий ряд древесной продукции, главным образом с использованием сырья из искусственно насаженных сосновых и эвкалиптовых лесов, при этом одним из важных видов продукции являются доски. В связи с этим продукция из древесины для строительства, вероятно, будет закупаться на местном уровне;

г) другие технологические компоненты, такие как системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, системы автоматизации, системы выработки электроэнергии, электрические выключатели и системы освещения, скорее всего, будут импортироваться, при этом, как ожидается, эти заказы будут выполняться в течение длительного времени.

Г. Услуги консультантов

42. В июне 2019 года было размещено объявление о принятии предложений о предоставлении архитектурно-инженерных услуг. Объем работ включал все аспекты, касающиеся необходимых услуг, задач по проекту и опыта работы многопрофильных групп, для обеспечения комплексной разработки проекта в соответствии с утвержденным объемом работ и бюджетом.

43. Техническое задание включает в себя оказание услуг проектной группой в следующих областях:

- а) архитектурные решения, проектирование строительных конструкций, проектирование с учетом принципов устойчивости, проектирование механических, электрических и сантехнических систем (включая системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, системы освещения и электрические системы);
- б) системы обеспечения охраны и безопасности, проектирование фасадов, централизованные системы контроля за эксплуатацией зданий;
- в) точечный демонтаж и снос объектов и благоустройство территории;
- г) ускорение предоставления услуг (получение разрешений и консультирование на предмет соответствия местным и международным строительным нормам и правилам).

44. В этот документ в качестве требований к проектному решению включены такие основные цели проекта, как повышение сейсмостойкости и обеспечение энергоэффективности, эффективности планировки помещений и доступности для инвалидов.

45. Архитектурные работы, а также основные виды работ, включенные в техническое задание, должны быть спланированы исключительно на основе комплексного информационного моделирования зданий. Подробные технические задания для фотоэлектрической установки и водоочистных сооружений будут заказаны отдельно в первом квартале 2020 года. ЭКЛАК будет координировать реализацию этого проекта с ведущей консалтинговой компанией для обеспечения того, чтобы прогнозируемые эксплуатационные требования в отношении здания были в полной мере учтены в объеме работ и проектной документации.

Г. Деятельность по планированию и проектированию

46. Как указывалось в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/73/351), целью предлагаемых в рамках стратегического обзора капитальных активов проектов является создание в Организации более современных и гибких условий работы. Для достижения этой цели ЭКЛАК в 2018 году при содействии внешней фирмы-консультанта провела анализ использования имеющихся помещений.

47. В течение отчетного периода были проведены неофициальные беседы с директорами и начальниками функциональных подразделений, расположенных в Северном здании. Цель этих бесед заключалась в получении более полного представления о рабочих процессах и потребностях в помещениях каждого основного отдела и функционального подразделения, с тем чтобы реализованные стратегии гибкого использования рабочих мест могли надлежащим образом обеспечить учет потребностей местных пользователей.

48. После заключения контракта с ведущей консалтинговой компанией информация, собранная в ходе этих бесед, будет учтена в ходе разработки проектного решения. Ожидается, что проектное решение будет подготовлено к середине 2020 года.

Н. Прочие вопросы

49. В своей резолюции [73/279 А](#) Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря представлять в его будущих докладах более подробную информацию о мерах по обеспечению сейсмостойкости (раздел X, пункт 11).

50. Меры по обеспечению сейсмостойкости, которые будут подробно описаны в спецификациях инженерно-технических услуг, включены в контракт с ведущей консалтинговой компанией. В соответствии с описанием этих услуг от инженеров требуется разработать программное обеспечение для моделирования, которое позволит сделать детальный анализ того, что произойдет с существующими основными конструкциями здания в случае сейсмического воздействия высокой интенсивности. По результатам такого моделирования в случае необходимости инженеры вынесут рекомендации в отношении необходимых мер по повышению сейсмостойкости. Этот же анализ позволит рассчитать величину нагрузки для новых конструктивных элементов в целях укрепления конструкции здания.

51. Инженерно-технические услуги будут включать изучение мер по повышению сейсмостойкости, в частности технологий усиления конструкций, сейсмической изоляции и рассеивания энергии сейсмического воздействия, отвечающих действующим национальным нормам, в соответствии с которыми типовые сооружения должны быть спроектированы с учетом следующих положений: а) здания должны выдерживать сейсмическое воздействие умеренной интенсивности и не должны разрушаться; б) допускается повреждение несущих элементов конструкции во время землетрясений средней интенсивности; и с) предотвращение обрушения здания во время особо сильных землетрясений и обеспечение безопасности людей, находящихся в здании.

52. Генеральная Ассамблея в своей резолюции [73/279 А](#) просила Генерального секретаря продолжить разработку стратегии обеспечения энергоэффективности в связи с перенаправлением электроэнергии в комплекс ЭКЛАК, в том числе для возврата избыточной электроэнергии, если таковая имеется, в национальную сеть (раздел X, пункт 9).

53. Фотоэлектрическая установка с площадью панелей 2000 кв. м., которая будет размещена на крыше здания, по оценкам, будет иметь годовую производительность 478 600 кВт/ч² и будет использоваться в соответствии со следующей стратегией:

а) семьдесят пять процентов от прогнозируемого общего годового объема произведенной электроэнергии (358 950 кВт/ч) будут непосредственно использованы для обеспечения функционирования Северного здания в объеме, эквивалентном необходимому количеству часов эксплуатации Северного здания;

б) двадцать два процента от общего объема произведенной электроэнергии (105 292 кВт/ч) будут направлены во внутреннюю электросеть ЭКЛАК, что позволит частично удовлетворить потребности в энергоснабжении других объектов комплекса ЭКЛАК;

с) порядка 3 процентов произведенной электроэнергии (14 358 кВт/ч) будут направлены в национальную сеть энергоснабжения с помощью двунаправленного счетчика;

² Рассчитано на основе моделирования с использованием предоставленного Министерством энергетики Чили программного обеспечения, которое позволяет оценить географические и климатические переменные параметры с учетом конкретного местоположения Северного здания.

d) хранение электроэнергии в литиевых батареях в проекте не предусмотрено ввиду высоких расходов на приобретение и обслуживание этих элементов хранения и их дорогостоящей замены.

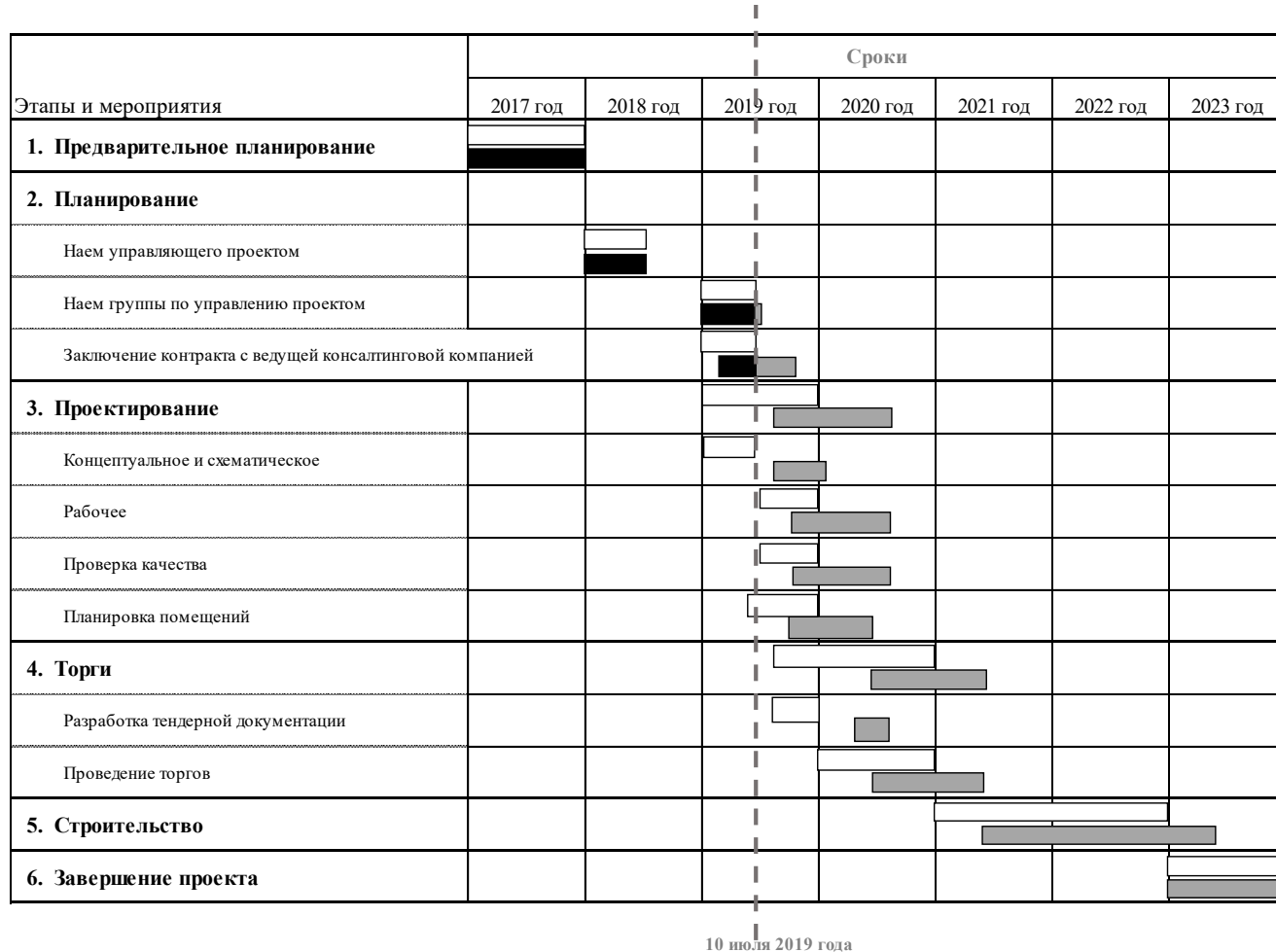
54. Производство электроэнергии с помощью фотоэлектрической установки в сочетании с 40-процентным сокращением энергопотребления в Северном здании приведет к общему сокращению энергопотребления в комплексе ЭКЛАК на 30 процентов.

55. Стратегия использования подменных помещений на период строительства предусматривает использование трех различных объектов в комплексе ЭКЛАК и временного модульного здания площадью 370 кв. м., которое будет расположено на южной парковке комплекса и рассчитано примерно на 66 человек. Все подменные помещения будут иметь открытую планировку с индивидуальными столами, сгруппированными в соответствии с организационной структурой каждого основного или функционального подразделения. Эти помещения будут отвечать всем основным требованиям обеспечения бесперебойной работы, таким как наличие сетей передачи данных, беспроводной интернет-сети и принтеров, а также средств обеспечения безопасности жизнедеятельности, включая системы обнаружения пожара, системы сигнализации, стробоскопы и системы звукового оповещения, соответствующие действующим противопожарным нормам.

I. График реализации проекта

56. На диаграмме III приводится обновленный график реализации проекта с указанием мероприятий, завершенных к концу июня 2019 года, и корректировок предлагаемых программ, касающихся текущих и будущих процессов.

Диаграмма III
График реализации проекта



- Первоначальный график реализации проекта, приведенный в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/73/351)
 Фактически реализованные мероприятия по состоянию на июнь 2019 года
 Пересмотренный график после июля 2019 года

57. Для определения объема работ для ведущей консалтинговой компании к первоначальному периоду планирования, указанному в предыдущем докладе (A/73/351), было добавлено еще три месяца, что было необходимо для координации работы по описанию большого числа инженерно-технических работ, необходимых для проектирования здания с нулевым энергетическим балансом. Помимо этого, это дополнительное время необходимо для сведения воедино функций по информационному моделированию зданий, а также для определения критериев технической оценки.

58. Процесс поиска ведущей консалтинговой компании начался в марте 2019 года с направления запроса на выражение заинтересованности, после чего в мае 2019 года в открытом доступе было размещено объявление о принятии предложений.

59. Для уменьшения отставания в реализации проекта в целом были приняты следующие меры:

а) обзор и корректировка сроков проведения этапов планирования и проектирования, подготовка необходимой технической документации, которая может потребоваться для будущих торгов;

б) обзор процесса закупок и подробное планирование, необходимое для составления графика оказания общих услуг по строительству. Эта работа включает в себя определение видов деятельности, которые могут быть завершены до начала торгов, таких как регистрация потенциальных поставщиков, публикация запросов на выражение заинтересованности и анализ необходимой контрактной документации. Помимо этого, группа по проекту будет в тесной координации со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе проводить работу по учету накопленного опыта;

с) выявление систем, которые потенциально могут быть закуплены или приобретены непосредственно ЭКЛАК после разработки технического решения. Для экономии времени при закупке оборудования с длительным циклом выполнения заказа некоторые изделия могут быть приобретены до проведения тендера на оказание строительных услуг;

д) заблаговременное начало процесса передачи оборудования, проверка каждой из установленных систем после их установки и начало процесса подготовки исполнительных чертежей с участием генерального подрядчика и субподрядчиков.

VI. Понесенные расходы и прогнозируемые расходы по проекту

A. Информация о расходах по проекту и прогнозируемых расходах до конца 2019 года

60. В своих резолюциях [72/262 А](#) (раздел V, пункт 10) и [73/279 А](#) (раздел X, пункт 13) Генеральная Ассамблея утвердила на реализацию этого проекта на период 2018–2019 годов общую сумму в размере 836 700 долл. США. Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2019 года составил 167 400 долл. США, а объем прогнозируемых расходов на оставшуюся часть 2019 года составляет 609 600 долл. США, из которых 433 100 долл. США приходится на услуги ведущей консалтинговой компании, контракт с которой, как ожидается, будет заключен к концу третьего квартала 2019 года. Более подробные сведения представлены в таблице 1.

Таблица 1

Расходы по состоянию на 30 июня 2019 года и прогноз на оставшуюся часть 2019 года

(В тыс. долл. США)

	<i>Ассигнования на финансирование проекта на период 2018–2019 годов</i>	<i>Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2019 года</i>	<i>Прогнозируемые расходы в период с 1 июля по 31 декабря 2019 года</i>	<i>Общий объем прогнозируемых расходов на 2018–2019 годы</i>	<i>Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2019 года</i>
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»					
1. Расходы на строительство	—	—	—	—	—
2. Профессиональные услуги	490,0	56,9	433,1	490,0	—
3. Увеличение расходов	—	—	—	—	—
4. Непредвиденные расходы	35,0	—	35,0	35,0	—
Итого, раздел 33	525,0	56,9	468,1	525,0	—
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»					
5. Управление проектом	311,7	110,5	141,5	252,0	59,7
Итого, раздел 21	311,7	110,5	141,5	252,0	59,7
Всего	836,7	167,4	609,6	777,0	59,7

61. Как показано в таблице 1, согласно прогнозам, в конце 2019 года неиспользованным останется остаток средств в размере 59 700 долл. США, что отражает меньший объем расходов по статье «Управление проектом» в связи с тем, что некоторые сотрудники, занятые в проекте, приступили к работе несколько позже, чем ожидалось. После оформления на работу архитектора в августе 2019 года расходы по этой статье достигнут уровня, соответствующего первоначальной бюджетной смете.

В. Потребности в ресурсах на 2020 год

62. Данные о потребностях в ресурсах на 2020 год приводятся в таблице 2. Общий объем прогнозируемых расходов на 2020 год составляет 448 800 долл. США, включая:

а) 345 500 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» на финансирование группы по управлению проектом. Эти средства позволят сохранить группу по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию (1 должность национального сотрудника-специалиста и 2 должности местного разряда) и покрыть 25 процентов расходов, связанных с должностью координатора проекта (С-3) в Центральных учреждениях (финансируемой по принципу совместного несения расходов с привлечением ассигнований на осуществление проекта по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби);

б) 103 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» на оплату профессиональных услуг ведущей консалтинговой компании и независимой компании по управлению рисками и на покрытие путевых расходов и непредвиденных расходов.

Таблица 2
Потребности в ресурсах на 2020 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2020 год	Прогнозируемый неисполь- зованный остаток средств на конец 2019 года	Чистые потребно- сти в финанси- ровании на 2020 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
1. Расходы на строительство	—	—	—
2. Профессиональные услуги	98,0	—	98,0
3. Увеличение расходов	—	—	—
4. Непредвиденные расходы	5,3	—	5,3
Итого, раздел 33	103,3	—	103,3
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»			
5. Управление проектом	345,5	59,7	285,8
Итого, раздел 21	345,5	59,7	285,8
Всего	448,8	59,7	389,1

63. Поскольку финансирование проекта проводится по линии многолетнего специального счета незавершенного строительства, создание которого было утверждено Генеральной Ассамблеей в резолюции [73/279 A](#), предполагаемый неизрасходованный остаток средств на конец 2019 года в размере 59 700 долл. США будет перенесен на следующий период и компенсирует часть потребностей в ресурсах на 2020 год в размере 448 800 долл. США. Таким образом, чистые потребности в ресурсах, средства на покрытие которых испрашиваются на 2020 год, составляют 389 100 долл. США, включая: а) 285 800 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»; и б) 103 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год

VII. Последующие шаги

64. Меры, которые планируется принять в следующем отчетном периоде, включают:

- а) заключение контракта с ведущей консалтинговой компанией и начало работ;
- б) проведение координационных совещаний с заинтересованными сторонами по проекту и проектной группой для продвижения вперед в разработке проекта;
- в) регулярное обновление и мониторинг реестра управления рисками, передача по мере необходимости вопросов о рисках на рассмотрение вышестоящих подразделений и отслеживание принятия мер по уменьшению рисков до завершения принятия этих мер;

d) проведение тендера, касающегося временного модульного здания, необходимого для частичного удовлетворения потребностей в подменных помещениях в последнем квартале 2020 года;

e) начало работ в существующих зданиях по подготовке временных помещений, которые будут использоваться в качестве подменных помещений на этапе строительства;

f) после завершения соответствующих проектно-конструкторских работ в отношении инфраструктурных систем (работы должны быть завершены к концу 2020 года) начало процесса проведения тендера на поставку систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, фотоэлектрических компонентов, мебели и другого оборудования в целях сокращения сроков их ввоза в страну путем проведения параллельного тендера на выполнение строительных работ;

g) после завершения подготовки архитектурно-инженерной тендерной документации объявление тендера на оказание строительных услуг, с тем чтобы приступить к строительным работам к началу 2021 года, и учет в ходе этих работ стратегий материально-технического обеспечения и утилизации строительных отходов в соответствии с концепцией «экономики замкнутого цикла».

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

65. Генеральной Ассамблее предлагается:

a) **принять к сведению информацию о прогрессе, достигнутом с момента публикации предыдущего доклада Генерального секретаря;**

b) **принять к сведению пересмотренную смету расходов;**

c) **выделить для проекта в 2020 году подлежащие покрытию за счет средств резервного фонда ассигнования в размере 389 100 долл. США, в том числе 285 800 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и 103 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2020 год.**

Приложение

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2018 год ^a	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Итого	Информация представлена в документе A/73/351	Изменение
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»									
1. Расходы на строительство									
1.1 Стоимость строительства	—	—	—	3 259,0	3 059,0	—	6 318,0	6 318,0	—
1.2 Системы, связанные с повышением энергоэффективности	—	—	—	885,0	885,0	—	1 770,0	1 770,0	—
1.3 Расходы на подменные помещения	—	—	—	200,0	150,0	—	350,0	400,0	(50,0) ^b
1.4 Система обеспечения физической безопасности	—	—	—	231,0	231,0	—	462,0	462,0	—
2. Профессиональные услуги									
2.1 Услуги консультантов	—	350,0	53,0	125,0	125,0	53,0	706,0	706,0	—
2.2 Управление рисками	36,4	73,6	30,0	30,0	30,0	—	200,0	200,0	—
2.3 Путевые расходы	—	30,0	15,0	20,0	20,0	—	85,0	85,0	—
3. Увеличение расходов	—	—	—	712,0	931,0	14,0	1 657,0	1 657,0	—
4. Непредвиденные расходы	—	35,0	5,3	521,2	523,1	6,7	1 091,3	1 091,3	—
Итого, раздел 33	36,4	488,6	103,3	5 983,2	5 954,1	73,7	12 639,3	12 689,3	(50,0)
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»									
5. Управление проектом									
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	40,0	190,6	307,7	325,4	339,7	352,7	1 556,1	1 556,1	—
5.2 Координатор проекта в Централь-ных учреждениях (25 процентов расходов, расходы покрываются совместно с Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби)	—	21,4	37,8	37,8	37,8	—	134,8	134,8	—
Итого, раздел 21	40,0	212,0	345,5	363,2	377,5	352,7	1 690,9	1 690,9	—
Всего	76,4	700,6	448,8	6 346,4	6 331,6	426,4	14 330,2	14 380,2	(50,0)

^a Отражает фактические расходы.^b Уменьшение расходов на подменные помещения на 50 000 долл. США в соответствии с пунктом 14 раздела X резолюции 73/279 А Генеральной Ассамблеи.