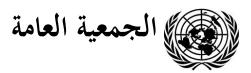
الأمم المتحدة

Distr.: General 21 February 2019

Arabic

Original: English



الدورة الثالثة والسبعون

البند ١٣٦ من جدول الأعمال

الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ١٨ ٧ - ١٩ ٢ ٠ ٢

حالة تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للأمم المتحدة

تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

أولا - مقدمة

١ - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير الأمين العام عن حالة تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للأمم المتحدة (A/73/384). وكان معروضا على اللجنة أيضا التقرير المرحلي السنوي الثاني لجلس مراجعي الحسابات عن تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (A/73/160). واجتمعت اللجنة، أثناء نظرها في التقريرين المذكورين أعلاه، بممثلين عن الأمين العام قدموا إليها معلومات وإيضاحات إضافية، اختتموها بردود خطية وردت في ١٥ شباط/فبراير ٢٠١٩. وأجرت اللجنة أيضاً تبادلا للآراء مع اللجنة المعنية بعمليات مراجعة الحسابات.

ثانيا - المعلومات الأساسية والسياق

٢ - تشير اللجنة الاستشارية إلى أن استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، على النحو الذي أقرته الجمعية العامة في الجزء الثاني من قرارها ٢٦٢/٦٩، يجري تنفيذها من خلال ٢٠ مشروعا استراتيجيا، تُعرض في المرفق الأول للتقرير المرحلي الأول للأمين العام عن حالة تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصلات الأمم المتحدة (٨/70/364). وتقرير الأمين العام الحالي هو التقرير المرحلي السنوي الرابع عن تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تستغرق خمس سنوات المرحلي السنوي الرابع عن تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تستغرق في الجمعية توصيات اللجنة، يجري مجلس مراجعي الحسابات سنويا مراجعة لتنفيذ الاستراتيجية ويقدم تقريرا مرحليا عنها. وتقرير المجلس الحالي هو تقريره السنوي الثاني (٨/73/160). ويرد موجز للحدول الزمني لتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تقرير المجلس المرحلي السنوي الثاني.





ثالثا - التقرير المرحلي السنوي الثاني لمجلس مراجعي الحسابات عن تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٣ - أفاد مجلس مراجعي الحسابات بأن تقريره المرحلي السنوي الثاني (A/73/160) يتناول تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عام ٢٠١٧، استنادا إلى مراجعة الحسابات التي أجريت في الفترة من ٥ إلى ٢٩ آذار/مارس ٢٠١٨. وتعكس استنتاجات المجلس مواطن الضعف والتأخُّر في تنفيذ الاستراتيجية في العديد من المجالات، بما في ذلك: الإبلاغ؛ والحوكمة والمساءلة؛ وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية؛ ووضع السياسات والامتثال لها؛ وإدارة الأداء والموارد البشرية وتعميم نظام أوموجا وأمن المعلومات وإدارة التطبيقات وترشيد المواقع الشبكية ودمجها والاستعانة بمصادر عالمية ومعالجة مسألة التحزؤ وحدمات التداول بالفيديو. ويلاحظ المجلس أن نطاق العديد من مشاريع استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وحداولها الزمنية قد تغيرت، بتمديدات تتراوح بين ٩ أشهر و ٤٢ شهرا مقارنة المعلومات والاصلية. وتناقش اللجنة الاستشارية استنتاجات المجلس وتوصياته في الفقرات ذات الصلة من الفرع الرابع أدناه. وتثني اللجنة على المجلس على وضوح وجودة تقريره، الذي يقدم تحليلا قيما ورؤى متعمقة للمجالات التي يجري إحراز تقدم فيها والمجالات التي تحتاج إلى المزيد من الغييرات والتحسينات.

3 - ويقدم مجلس مراجعي الحسابات معلومات مُصحدٌ قد عن حالة تنفيذ توصياته (٨/73/160) الفقرة ٥ والمرفق الأول) حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، مشيرا إلى أنه من بين ٣٥ توصية عالقة، قد نُفذت بالكامل ٨ توصيات (٣٢ في المائة)، ولا تزال ٢٥ توصية واحدة (٣ في المائة) قيد التنفيذ، ولم تُنفذ توصية واحدة (٣ في المائة). وأكد المجلس أنه رغم تحسُن النسبة المئوية للتنفيذ على مدى السنة الماضية، فإن ٧٤ في المائة من التوصيات لم تنفذ بعد أو هي قيد التنفيذ، وحث الإدارة على اتخاذ إجراءات في الوقت المناسب بشأن التوصيات التي يقدمها لكي يتسنى التعجيل بمعالجة ما يُحدد من أوجه القصور. وأصدر المجلس، في تقريره، ست توصيات رئيسية جديدة متعلقة بالحوكمة، وإدارة الأداء، والثغرات في السياسات، ونظام أوموجا، والاستعانة بمصادر عالمية، ومختبرات الابتكار التكنولوجي. وتلاحظ اللجنة الاستشارية مع القلق بطء معدل تنفيذ توصيات المجلس في المجلس وتحث الأمانة العامة على معالجة جميع التوصيات العالقة الصادرة عن المجلس في الموت المناسب.

رابعا - تقرير الأمين العام عن حالة تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للأمم المتحدة

٥ - يقدم تقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع لمحة موجزة عن تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مدى السنوات الأربع الأولى (A/73/384) الفقرات ٢-١٤). ويذكر الأمين العام أن ثمّة تحسينات قد تحققت في الجالات التالية: الهياكل الأساسية لتكنولوجيا المعلومات وتصميمها الفني؛ وعمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتقديم الخدمات؛ ودعم نشر النظام المركزي لإدارة الموارد، ونظام أوموجا؛ وأمن النظم المركزية الأحرى؛ وخفض عدد التطبيقات القديمة؛ والشبكة الواسعة العالمية؛ ونشر حلول لدعم العمل الفني للأمم المتحدة والنظم الحيوية لدعم عمليات حفظ السلام.

19-02977 **2/17**

وترحب اللجنة الاستشارية بالتقدم العام المُحرز في تنفيذ استراتيجية تكنولوجيات المعلومات والاتصالات.

ألف - تعليقات وتوصيات عامة

7 - تلاحظ اللجنة الاستشارية أن التقرير المرحلي المقبل للأمين العام يمثل نهاية فترة السنوات الخمس لتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. ويقدم المرفق الثاني لتقرير الأمين العام معلومات إضافية عن حالة عن حالة تنفيذ مشاريع استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك لمحة عامة عن حالة المشاريع، والتغييرات في الجداول الزمنية للمشاريع، وكذلك، فيما يتعلق بالمشاريع الجارية، معلومات موجزة عن بدء المشاريع ومواعيد انتهائها المتوقعة ومعدل الإنجاز والمراحل الرئيسية. وتلاحظ اللجنة أنه، من بين المساريع الثمانية الجارية في عام ٢٠١٨ والمدرجة في المرفق الثاني جيم للتقرير، أنجز واحد منها تماما، وبلغ معدل إكمال أربعة منها ٧٠ في المائة أو أكثر، وذُكر أن معدل إنجاز واحد منها بلغ ٨٥ في المائة منها (انظر الفقرة ٢٣ أدناه)، وأُفيد بأن المرحلة الثانية لمشروع آخر بلغت ٢٥ في المائة في حين أُنجزت المرحلة الأولى منه تماما. ولدى الاستفسار، زودت اللجنة بمعلومات عن تكاليف تنفيذ مشاريع الاستراتيجية الثمانية (انظر مرفق هذا التقرير).

٧ – وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في تقريره المرحلي المقبل معلومات مئرحدية مفصلة عن حالة تنفيذ كل مشروع من مشاريع الاستراتيجية العشرين، بما في ذلك معلومات عن المعالم المقررة، والأنشطة المنجزة، والتكاليف المتكبدة، والفوائد المتحققة، وعن تفاصيل أي مسائل عالقة. وتوصي اللجنة أيضا بأن تطلب الجمعية إلى الأمين العام أن يدرج في تقريره القادم معلومات مستكملة عن التقدم المحرز في كفالة الامتثال على نطاق الأمانة العامة لأحكام نشرته بشأن تنظيم مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق الأمانة العامة لأحكام نشرته بشأن تنظيم مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات و ٩ أدناه). ونظرا إلى تزايد اعتماد المنظمة على هياكلها الأساسية لتكنولوجيا المعلومات في جميع جوانب عملها، فإن اللجنة تشدد على أهمية تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تنفيذا تنفيذا تاما.

٨ – وحلال السنوات الأربع لتنفيذ الاستراتيجية، علقت اللجنة الاستشارية مرارا على الافتقار إلى التقدم المحرز في الحد من مستوى تجزؤ بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وهو ما يمثل أحد الأهداف الرئيسية للاستراتيجية (٨/72/٢/Add/51). الفقرة ٢٦). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة بأن أحد أهم المسائل التي تؤثر في مشهد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأمم المتحدة وقدرتما على تنفيذ ولاياتما بنجاح وكفالة الدعم الفعال والاستجابة للخطر المتزايد الذي يهدد أمن الفضاء الإلكتروني، لا يزال يتمثل في التجزؤ وفي الأخذ بنهج موزّع إلى حد بعيد إزاء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما يحد من قابلية التشغيل البيني والبساطة والمرونة على نطاق المنظمة، ويؤدي في نحاية المطاف إلى تقليل أوجه الكفاءة وإلى ويادة التكاليف. واللجنة الاستشارية على ثقة من أن الأمين العام سيُدرج في تقريره المقبل تفاصيل عن المسائل المتصلة بالتجزؤ في جميع مجالات بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، على سبيل المثال لا الحصر، بما في ذلك أمن المعلومات، ومراكز البيانات، وإدارة التطبيقات، على سبيل المثال لا الحصر، فضلا عن التحديات الماثلة والدروس المستفادة في خفض مستوى التجزؤ.

9 - وكثيرا ما شددت اللجنة الاستشارية أيضا على ضرورة إقامة سجل واضح بالحالة في بداية ونهاية تنفيذ مبادرات التحول والإصلاح الرئيسية في تسيير الأعمال من أجل تحديد أثر الإجراءات المتخذة (١١). ومع الإشارة إلى أن ثمة بيانات قليلة متاحة عن فرادى وحدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بداية تنفيذ الاستراتيجية، ترى اللجنة أنه ينبغي إنشاء سجل من هذا القبيل في نهاية التنفيذ، مما سيكون أيضا مثابة خط أساس للمبادرات المقبلة. وبناء على ذلك، توصى اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام إجراء جرد شامل بغية وضع خط أساس لقدرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ونفقاتها لكل كيان من كيانات الأمانة العامة في نهاية فترة السنوات الخمس التي سيستغرقها تنفيذ الاستراتيجية، حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩، يتضمن ما يلي: (أ) جميع نفقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات حسب فئة الإنفاق؛ (ب) الموارد المتصلة بالموظفين، بما في ذلك الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة ووظائف المساعدة المؤقتة والمتعاقدون والخبراء الاستشاريون؟ (ج) الموارد غير المتصلة بالموظفين؛ (د) جرد أصول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (الملموسة وغير الملموسة). وينبغي أن يتضمن خط الأساس أيضا معلومات عن الخدمات المقدمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتطبيقات المُطوّرة و/أو المحافظة عليها، ومشاريع ومبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجارية والمقررة (A/72/7/Add.49) الفقرة ٣٧). وتشير اللجنة كذلك إلى أن الجمعية قد أقرت أيضا، في قرارها ٢٦٢/٧٢ جيم، توصيية اللجنة، وذلك بالنظر إلى حجم الموارد المنفقة سينويا على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بأن تطلب إلى الأمين العام أن يدرج في وثائق الميزانية وفي وثائق أداء الميزانية لكل كيان من كيانات الأمانة العامة معلومات عن نفقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والقدرات المتصلة بها (انظر أعلاه والوثيقة A/72/7/Add.51، الفقرتين ٣٧ و ٣٨).

الإصلاح الإداري

19-02977 **4/17**

⁽۱) انظر، على سبيل المثال، A/69/610، الفقرتين ۲۲ و ۲۳؛ و A/70/7/Add.18، الفقرة ۱٤؛ و A/72/7/Add.51، الفقرة ۳۷.

بالمكتب. واللجنة الاستشارية من أن الأمين العام سيقدم إلى الجمعية عند نظرها في هذا البند خريطة تنظيمية مفصلة مستكملة تبين هيكل المكتب الذي أعيد تنظيمه حديثا، بما في ذلك موقع عمليات دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المقر.

11 - وتشير اللجنة الاستشارية أيضا إلى أنه، في إطار عملية إعادة تنظيم مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أفاد الأمين العام بأنه يقترح أن تكون هناك ركيزة وحيدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تضم نموذجا لتقديم الخدمات يتألف من ثلاث طبقات مترابطة ولكنها متمايزة على النحو التالي: (أ) طبقة أولى تشمل الاستراتيجية والتوجيه والتنفيذ على الصعيد العالمي للأنشطة التي تجري إدارتها في المقر؛ (ب) طبقة ثانية من أجل دعم العمليات المحلية من خلال تنفيذ حلول التكنولوجيا المعولمة التي يدعمها مركز الخدمات العالمي في برينديزي بإيطاليا وفالنسيا بإسبانيا، وتمثيل مصالح واحتياجات المكاتب المحلية والعمليات الميدانية حسب المواقع الجغرافية وحدمة هذه المصالح والاحتياجات؛ (ج) طبقة ثالثة تضمم أفرقة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل الهياكل المحلية (٢٥٤).

11 - وتشير اللحنة الاستشارية كذلك إلى أن الجمعية العامة قد طلبت، في قرارها ٢٦٦/٧٢ باء، إلى الأمين العام أن يقدم إليها تقريرا عن تنفيذ الإصلاح الإداري، بما في ذلك أداء المكتب الجديد لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، للنظر فيه في دورتما الخامسة والسبعين. ورغم ما ذكر أعلاه، ترى اللحنة أن المعلم الرئيسي المقبل، الذي يشهد انتهاء فترة السنوات الخمس لتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وانقضاء سنة واحدة من العمليات للمكتب الجديد المُعاد تنظيمه، يمثل فرصة لما يلي: (أ) تقييم مشهد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأمم المتحدة ومدى تلبية احتياجات الأمم المتحدة؛ (ب) إجراء تحليل أولي للأداء وأثر الهياكل الجديدة، ونموذج الطبقات الثلاث لنهج تقديم الخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وترتيبات الإبلاغ المزدوج الخاصة بالمكتب؛ (ج) رسم اتجاه أنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لفترة السنوات الخمس اللاحقة. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية إلى الأمين العام أن يقدم معلومات عن المسائل المبينة أعلاه في تقريره المرحلي المقبل.

17 - وفي هذا الصدد، أبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن معتكفا عالميا بشأن استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات قد عُقد بمشاركة رؤساء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق الأمانة العامة في الفترة من ١ إلى ٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨، حيث أسفر عن وضع خريطة طريق لاستراتيجية تستغرق خمس سنوات لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك رؤية للاستراتيجية ونطاقها وبرامجها ومشاريعها الرئيسية. وأبلغت اللجنة كذلك بأن تقرير الأمين العام المرحلي المقبل سيتضمن، إضافة إلى حالة تنفيذ الاستراتيجية الحالية (انظر (A/69/517)، مقترحا لفترة السنوات الخمس اللاحقة، بما في ذلك معلومات عن دمج شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة لإدارة المختب، وفقا للإصلاح الإداري، وتقييما للاستثمارات الرأسمالية اللازمة للارتقاء بمستوى النظم المتقادمة على نطاق الأمانة العامة، بما في ذلك نظم إدارة المؤتمرات. وتنطلع اللجنة إلى تلقى التقرير المقبل.

1 / واللجنة الاستشارية على ثقة من أن الأمين العام سيُحدِّث نشرته المتعلقة بتنظيم مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو يُجسِّد التغييرات التي أجريت في إطار الإصلاح الإداري.

الإبلاغ

0 / - يشير مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره المرحلي السنوي الثاني، إلى أن الجمعية العامة قد قدمت، في قرارها ٢٧٢/٧١ باء، عددا من الطلبات المحددة للحصول على المعلومات، بما في ذلك ما يلي: (أ) بالنسبة لكل مشروع: الأهداف المحددة، والنقاط المرجعية، ومؤشرات تقييم التقدم المحرز والفوائد النوعية والكمية؛ (ب) معلومات محدثة مفصلة عن تعزيز التنسيق في أنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فيما بين جميع كيانات الأمانة العامة؛ (ج) إمكانية مواءمة وتقاسم الخدمات وما يتصل بما من تكاليف في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حسب الاقتضاء، ولا سيما في المواقع الميدانية. ويلاحظ المجلس أن المعلومات التي طلبتها الجمعية لم تقدم في تقرير الأمين العام المرحلي الشالث أيضا في تقرير الأمين العام المرحلي الشالث أيضا في تقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع وتتوقع أن تقدّم المعلومات المطلوبة في التقرير الموحلي الخامس.

باء – تعليقات وتوصيات بشان جوانب محددة في استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

١ - الحوكمة والقيادة

17 - يذكر الأمين العام أن تقدما ملموسا قد أُحرز في السنوات الأربع الأولى لتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك وضع إجراءات حوكمة قوية (A/73/384)، الفقرة ٧١).

1 وقد أبدى مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره السنوي الثاني، عدة ملاحظات وتوصيات بشأن مسائل الحوكمة والقيادة، بما في ذلك ما يلي: (أ) لم تجتمع الهيئات الرئيسية لإطار إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومجلس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أو لم تعمل على النحو المطلوب خلال عام ٢٠١٧؛ (ب) لم تتضمن التقارير المرحلية والاتصالات، أو لم تعمل على النحو المطلوب خلال عام ٢٠١٧؛ (ب) لم تتضمن التقارير المرحلية الشهرية عن المشاريع الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المقدمة إلى مجلس إدارة المشاريع معلومات تتعلق بتقييم المنافع وتقدير التكاليف والمنافع المتحققة والدروس المستفادة، مما يحد من تقييم التحديات المتوقعة؛ (ج) لم توضع حتى الآن سياسات بشأن الجالات الناشئة مثل الاستعانة بمصادر خارجية لخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومدى استفادة المستخدمين النهائيين من الأجهزة، وتبادل المعلومات، والبيانات المفتوحة، وإعادة الستخدام معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الأمانة العامة عن امتثالها التام لـ ٣ من ٤٢ سياسة من سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات القائمة؛ (ه) لم ينفذ إطار إدارة الأداء على الرغم من وضع ٢٩ مقياسا من مقاييس إدارة أداء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تغطى الجالات الاستراتيجية والإدارية والتشغيلية؛ (و) لم يُعتفظ ببيانات عن المعلومات والاتصالات تعلى الرغم من وضع ٢٩ مقياسا من مقاييس إدارة أداء تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تعلى الرغم من وضعة والإدارية والتشغيلية؛ (و) لم يُعتفظ ببيانات عن المعلومات والاتصالات تعلى المحلومات والاتصالات تعلى المحلومات والاتصالات الاستراتيجية والإدارية والتشغيلية؛ (و) لم يُعتفظ ببيانات عن

19-02977 6/17

الشهادات التي حصل عليها موظفو تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق الأمانة العامة (A/73/160)، الفقرات ٢١-٥٠).

1 / وعند الاستفسار عن العدد الفعلي لاجتماعات هيئات إطار إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي عُقدت في عام ٢٠١٨، أبلغت اللجنة الاستشارية بما يلي: (أ) عُرضت المسائل الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق الأمانة العامة على لجنة الإدارة التي تتألف من كبار المديرين أنفسهم الذين تضمهم اللجنة التنفيذية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما جعل من غير الضروري أن تناقش المسائل نفسها في سياق اللجنة التنفيذية؛ (ب) عقد مجلس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات احتماعين في ٢٩ أيار/مايو و ١٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨: بيد أن طبيعة المجلس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات قد تغيرت مع مروت الوقت، وقد فوض المشاركون الأصليون المسائل ذات الصلة بالمجلس إلى مديري تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتشعر اللجنة الاستشارية بالقلق إذاء الثغرات المتبقية في تصميم وتنفيذ إطار حوكمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

١٩ - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضًا بأن استعراضًا للحوكمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات قد استُهل في الربع الثالث من عام ٢٠١٨ ومن المتوقع أن يُنجز في الربع الأول من عام ٢٠١٩ وأن ترتيبات الحوكمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ستُواءم مع الإصلاح الإداري وإطار تفويض السلطة والتغييرات التنظيمية الناجمة عن دمج مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة لإدارة الدعم الميداني. واللجنة على ثقة من أن الأمين العام سيراعي، في سياق ترتيبات مواءمة إطار حوكمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تشديد الجمعية العامة في قرارها ٢٦٢/٦٩ على أهمية الحوكمة والقيادة والتنسيق والتعاون في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو فعال داخل المنظمة لتجنب التجزؤ والازدواجية. وتشير اللجنة إلى أن الجمعية قد أيدت، في قرارها ٢٦٢/٧٢ جيم، توصية اللجنة (A/72/7/Add.51) التي تدعو جميع إدارات وكيانات الأمانة العامة إلى التقيد التام باستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للأمم المتحدة وبجميع الأحكام الواردة في نشرة الأمين العام بشأن تنظيم مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ST/SGB/2016/11). وتشدد اللجنة على أهمية ضمان خضوع الميزانيات والمشاريع من كل مصادر التمويل المخصصة لجميع مبادرات وعمليات الأمانة العامة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للاستعراض من جانب مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ضمن هياكل الحوكمة القائمة، وذلك قبل تقديمها إلى مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية (المرجع نفسه، الفقرة ٢-٢ (ز)).

7 - وفي هذا الصدد، تشير اللجنة الاستشارية إلى أن الجمعية العامة قد أقرت، في قرارها 7 · 7

٢ - التحديث والتحول

الدعم المركزي: أوموجا

٢١ - استجابة لطلب الجمعية العامة في قرارها ٢٦٢/٧٢ جيم، يقدم الأمين العام معلومات عن التدابير المتخذة لضمان حماية البيانات التي يحتويها نظام أوموجا وسريتها، وذلك بالتعاون مع فريق مشروع أوموجا (٨/73/384)، الفقرات ١٧ - ١٩).

77 - وفيما يتعلق بتعميم نظام أوموجا، أفاد مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره المرحلي السنوي الثاني، بأنه قد أبلغ بأن إدماج موظفي نظام أوموجا من المتوقع أن يتم باستخدام استراتيجية "الرفع والنقل" بعد أن يتم إنجاز المشروع بنجاح، وأنه لا يمكن التعجيل بالعملية دون المساس بتطوير التوسعة ٢ لنظام أوموجا ونشرها. وإضافة إلى ذلك، سيُدمج جزء من فريق أوموجا الحالي في مجالات تسيير الأعمال (٨/73/160) الفقرات ٥-٥-٥). يبين المرفق الثاني لتقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع أن المشروع الاستراتيجي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشأن تعميم نظام أوموجا قد اكتمل بنسبة ٤٧ في المائة، مع توقع تاريخ الانتهاء في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩. وتشدد المجنة الاستشارية على ضرورة كفالة إنجاز أنشطة تعميم مشروع أوموجا في الوقت المحدد بغية تفادي حدوث أي فجوة بين إنجاز المشروع بحلول كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩ (قرار الجمعية العامة من أن خطة الإدماج الكامل لفريق مشروع أوموجا في مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أن خطة الإدماج الكامل لفريق مشروع أوموجا في مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وغيره من كيانات الأمانة العامة سترد في تقرير الأمين العام المرحلي المقبل عن نظام أوموجا. واللجنة على ثقة أيضا من أن الأمين العام سيزود الجمعية بمزيد من المعلومات عند نظرها في هذا البند.

77 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن الجمعية العامة قد طلبت، في الجزء السابع عشر من قرارها الإم/٢٧ الى الأمين العام مواصلة تنفيذ نظام أوموجا طبقاً للجدول الزمني والميزانية الموافق عليهما وتقديم معلومات مفصلة عن التنفيذ الكامل لنظام أوموجا في موعد أقصاه الدورة الرابعة والسبعين. وطلبت الجمعية أيضا إلى الأمين العام تحقيق التنفيذ الكامل للمشروع بحلول كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٩. وطلبت الجمعية كذلك إلى الأمين العام أن يقدم خطة مفصلة لدمج فريق أوموجا في الأمانة العامة، بما يشمل التدابير الرامية إلى ضمان نموذج أعمال مستدام لمشروع أوموجا، في سياق تقريره المرجع نفسه، الفقرات ٩ و ١٦ و ٢٠).

مراكز التطبيقات المؤسسية

75 سفيد الأمين العام، في تقريره المرحلي الرابع، بأن مراكز التطبيقات المؤسسية لا تزال تعمل على تنسيق عمليات تطوير ودعم التطبيقات القديمة وقيادتما على الصعيد العالمي، مما أسفر عن تخفيض عدد التطبيقات من 75 ك في تموز/يوليه 75 ك إلى 75 ا في تموز/يوليه 75 ك من خلال دمج الخاصيات الوظيفية للتطبيقات المؤسسية القائمة والحلول المستندة إلى المنصات الموحدة من قبيل أنظمة والحاصيات الوطيفية للتطبيقات المؤسسية، فضلا عن Unite Connections وانسبيرا و Unite Docs وانسبيرا و Unite Docs وقف تشغيل النظم القديمة وسحبها (4773/384)، الفقرتان 75 و 75). وتشير اللحنة الاستشارية إلى أن المدف هو مواصلة الأمين العام قد أفاد، في تقريره المرحلي السنوي الثاني (4771/400)، الفقرة 75)، بأن المدف هو مواصلة

19-02977 8/17

خفيض عدد التطبيقات القديمة إلى ١٠٠٠ بحلول نهاية عام ٢٠٢٠ وأن اللجنة أفادت، في تقريرها السابق، بأنها قد أبلغت بأن الأمانة العامة تحدف إلى تخفيض ذلك العدد إلى ٣٠٠ (A/72/7Add.51) وأفاد مجلس مراجعي الحسابات بأنه لاحظ ازدواجية تتجلى في وجود تطبيقات تصلح لجال الاستخدام نفسه، الأمر الذي يبقى معه الجال مفتوحا للمضي في عملية الترشيد إلى أبعد من هدف الإبقاء على ١٠٠٠ تطبيق بحلول عام ٢٠٢٠ (A/73/160) الفقرة ١٠٠٠). واللجنة على ثقة من أن الأمين العام سيواصل تحسين تحليله وتقديم معلومات منصحد ثة في تقريره المقبل عن عدد التطبيقات القديمة التي سيمتخفظ بها، فضلا عن الجدول الزمني لتحقيق الهدف، مع مراعاة الملاحظات والتوصيات الصادرة عن المجلس. وتكرر اللجنة تأكيد رأيها القاضي بأنه ينبغي وضع المستراتيجية لإدارة التطبيقات تستند إلى سياسات ومبادئ توجيهية واضحة لتطوير التطبيقات على نظاق الأمانة العامة، على أن تبين تلك السياسات والمبادئ التوجيهية، في جملة أمور، المهام والمجالات التي ستغطيها مراكز التطبيقات المؤسسية على الصعيد المركزي، والمهام والمجالات التي يمكن أن تعالج على الصعيد الموكزي، والمهام والمجالات التي يمكن أن تعالج على الصعيد الموكزي، المقرة ٢٨).

أمن المعلومات

٢٥ - يذكر الأمين العام، في تقريره المرحلي السنوي الرابع، أن مستوى تقديدات الأمن السيبراني يزداد شدة وأن حجم وتعقُّد هذه التهديدات والهجمات لا يفتآن يتزايدان. وهو يذكر أيضا أنه من الأهمية بمكان أن تضمن الأمم المتحدة اتخاذ تهج متسق ومتناسق لأمن المعلومات على نطاق الأمانة العامة بأسرها وأنه يلزم إجراء تغيير عاجل ومتناسب في معالجة الأمم المتحدة للأمن السيبراني. كما يُفيد بأن الاحتياجات الإضافية من الموارد اللازمة للأمن السيبراني يمكن أن تقدم إلى الجمعية العامة، حسب الاقتضاء ٨/73/384 الفقرات ٢٠-٣٢).

77 - ويرى مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بأمن المعلومات أنه رغم تحسن بروز أصول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فقد كان التقدم المحرز في تنفيذ عناصر حاسمة أخرى مثل تنفيذ التعقب المركزي للحوادث، وتجزئة الشبكات، وإصدار السياسات الأمنية وضمان الامتثال لها، وتصنيف أصول المعلومات، بطيئا في عام ٢٠١٧، كما ظلت موارد وبيئة أمن المعلومات مجزأة بعد مرور ثلاث سينوات على اعتماد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وفيما يتعلق مخطة العمل ذات النقاط العشر التي أشير في التقرير المرحلي الثالث للأمين العام إلى أنحا قد أنجزت تماما، يلاحظ المجلس أن تنفيذ بعض المبادرات، من قبيل كشف محاولات التسلل، وإصدار مشاريع السياسات، وتصنيف أصول المعلومات، كان لا يزال مستمرا في آذار/مارس ٢٠١٨، ويلاحظ المجلس كذلك أنه، حتى آذار/مارس ٢٠١٨، كان هناك مستمرا في آذار/مارس ٢٠١٨، ويلاحظ المجلس كذلك أنه، حتى آذار/مارس ٢٠١٨، كان هناك الإمانة العامة، وكانت هناك حالات تأخير في إنجاز مشروع يهدف إلى ضمان إيجاد بدائل احتياطية فعالة لنظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ذات الأهمية الحرجة أن قي أي حالة من حالات الطوارئ (٨/٥٥/٥٥). وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يعالح المسائل المتعلقة بأمن المعلومات على سبيل الأولوية.

⁽٢) تحويل تطبيق أو نظام من نظم خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من مركز بياناته الرئيسي إلى مركز بيانات ثانوي.

٧٧ - ولا تزال اللجنة الاستشارية تشعر بالقلق إزاء بطء التقدم المحرز في الحد من مستوى تجزؤ مشهد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأمم المتحدة، الأمر الذي يعوق التقدم المحرز في معالجة المسائل الأساسية التي تؤثر في قدرة مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على معالجة المسائل المتعلقة بأمن المعلومات على نحو شامل (انظر الفقرة ٧ أعلاه) وإلى تفاقم ضعف الأمم المتحدة أم التهديدات السيبرانية. وتكرر اللجنة ملاحظاتها وتوصياتها بشأن الحاجة إلى السيطرة المركزية على نطاق الأمانة العامة على مسائل أمن المعلومات تحت إشراف رئيسة هيئة موظفي تكنولوجيا المعلومات؛ والامتثال التام لأحكام قرار الجمعية العامة ٩ ٢ / ٢٦ ٢ ، ولنشرة الأمين العام بشأن مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ST/SGB/2016/11)؛ ووضع وإنفاذ آليات واضحة لتفويض السلطة والمساءلة بشأن جميع جوانب إدارة أمن المعلومات، بما في ذلك مقاييس الأداء المحددة في اتفاقات كبار المديرين التي من شأنها أن تتيح تقييم أدائهم في إدارة هذه الأنشطة الحيوية (٨/72/٦٨dd.51).

مركزا البيانات العامَّان

٢٨ - يذكر الأمين العام، في تقريره المرحلي السنوي الرابع، أن مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدارة الدعم الميداني قد وضعا استراتيجية للحوسبة السحابية في مطلع عام ٢٠١٨، وذلك استنادا إلى نموذج مختلط للحدمات المحلية (سحابة حاصة) والخدمات المقدمة من أطراف ثالثة (سحابة عامة). ويذكر أيضا أنه: (أ) جرى اختيار بائعين خارجيين؛ (ب) ستُنفّذ الحوسبة السحابية تدريجيا على مر الزمن بقدر مناسب من الرقابة وإدارة المخاطر؛ (ج) سيُّنفّذ مشروع تجريبي بحلول نهاية عام ٢٠١٩، بما في ذلك انتقال ما يزيد على ٤٠ تطبيقا ومركز بيانات ثانويا إلى الحوسبة السحابية (A/73/384)، الفقرات ٣٣-٣٧). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن المكتب والإدارة أجريا اختبارا لإثبات صحة مفهوم تكنولوجيا الحوسبة السحابية في سياق الأمانة العامة وقد أثبت الاختبار صحة طائفة من النهج والأطر المقترحة لسحابة الأمم المتحدة، بما في ذلك حوكمة الحوسبة السحابية؛ والبنية السحابية ومبادئها المرجعية؛ وإطار الأمن وتقييم المخاطر للحوسبة السحابية؛ وإدارة الهوية والوصول إلى الحوسبة السحابية؛ والاتصال السحابي؛ والتطبيقات السحابية وإدارة البيانات على المنصات القياسية؛ وأُطر انتقال التطبيقات؛ وترشيد التكاليف. واللجنة على ثقة من أن الأمين العام سيقدم المزيد من المعلومات في تقريره المقبل عن مشروع خطة تنفيذ سحابة الأمم المتحدة، بما في ذلك وضع أهداف وغايات محددة، والجدول الزمني للتنفيذ، والتكاليف والمنافع المتوقعة، كما ونوعا على حد سواء. وتكرر اللجنة تأكيد الحاجة إلى ضمانات تتعلق بحماية سرية بيانات المنظمة وتتوقع أن يقدم الأمين العام مزيدا من المعلومات في هذا الصحدد في التقرير المرحلي المقبل (A/72/7/Add.51). الفقرة ٣٢).

مراكز التكنولوجيا الإقليمية

٢٩ - يذكر الأمين العام، في تقريره المرحلي السنوي الرابع، أن مراكز التكنولوجيا الإقليمية الأربعة، التي أنشئت في عام ٢٠١٥ (٨/69/517) الفقرة ٣٠) تكفل استيفاء متطلبات الحوكمة والمعايير

19-02977 **10/17**

⁽٣) توجد مواقعها بمكتب الأمم المتحدة في نيروبي، لأفريقيا؛ والمقر في نيويورك، للأمريكتين؛ واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، لآسيا؛ ومكتب الأمم المتحدة في جنيف، لأوروبا.

والسياسات والإجراءات فضلا عن أمن المعلومات والمتطلبات الهيكلية في كل منطقة وأن تظل تجربة المستخدمين متسقة في جميع المناطق. ويذكر أيضا أن إدارة الدعم الميداني أصدرت إطار التكنولوجيا في الميدان الذي يُحدِّد رؤية لتطوير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات دعما لعمليات السلام التابعة للأمم المتحدة خلال السنوات الخمس المقبلة (٢٠١٨-٢٠١) ويوائم بشكل كامل عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الميدان مع استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ويستكمل مراكز التكنولوجيا الإقليمية (٨/73/384).

٣٠ - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن التحدي الرئيسي الذي تواجهه مراكز التكنولوجيا الإقليمية يتعلق بتحزؤ مشهد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الصعيد المحلي، نظرا إلى أن الأمانة العامة وغيرها من كيانات منظومة الأمم المتحدة تحتفظ كل منها بشبكاتما الهاتفية والمحلية الخاصة بما وكذلك بغرف خواديمها المحلية (انظر الفقرة ٧ أعلاه). وأبلغت اللجنة بأن مراكز التكنولوجيا الإقليمية يمكنها أن تؤدي دورها على نحو أفضل إذا تسبيّ لها تقديم حدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الصعيد المحلي إلى جميع الكيانات الموجودة في مواقع مشتركة في مجامع الأمم المتحدة الأوسع نطاقا بما يتماشي مع السياسات والإجراءات التقنية الصادرة على الصعيد العالمي. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم تقريرا عن التحديات التي تواجهها مراكز التكنولوجيا الإقليمية والعقبات التي تحول دون فعاليتها، وعن فرص تعزيز دورها في بحال الاستخدام الأمثل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتوصي اللجنة كذلك بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم معلومات مفصّلة عن خطة المشروع الرامية إلى تنفيذ إطار التكنولوجيا في الميدان للفترة معلومات مقصّلة عن خطة المشروع الرامية التي ستعزز بها قدرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوائمها مع استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للأمم المتحدة والأشرة ١٨٦ أعلاه).

الهنادسة والتاداول على الصعياد العالمي

77 - ترد معلومات عن حلول أفضل للهندسة والتداول على الصعيد العالمي في تقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع (A/73/384)، الفقرات 8 - 0. ويشير فيه إلى أن النظم الحيوية المتقادمة للتداول بالفيديو في جميع بالفيديو معرضة للأعطال باستمرار، وأن دراسة أُجريت للهياكل الأساسية للتداول بالفيديو في جميع مواقع الأمانة العامة وأُنجزت في عام $7 \cdot 10$ قد بينت أن هناك حاجة إلى استثمارات لتحديد المعدات المتقادمة. ويذكر أيضا أنه قد تقترح احتياجات من الموارد في سياق الميزانية المناسبة. ويفيد مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره المرحلي السنوي الثاني، بأنه استنادا إلى فحص مخزونات معدات التداول بالفيديو المتعيد العالمي في مواقع متعددة بما في ذلك البعثات، فإن أكثر من $7 \cdot 0$ في المائة من معدات التداول بالفيديو في نحاية عمرها النافع في $8 \cdot 1 \cdot 0$ من بين $8 \cdot 1 \cdot 0$ موقعا تم فحصها. ويوصي المجلس بأن تضع الأمانة العامة حعددة زمنياً لاستبدال معدات التداول بالفيديو من أجل ضمان استمرارية حدمات التداول بالفيديو (A/73/160)، الفقرات $8 \cdot 10 \cdot 10 \cdot 10$. وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يعكف على وضع خطة مدتما خمس سنوات ستُعرض في تقرير الأمين العام المرحلي السنوي المقبل.

ترشيد المواقع الشبكية ودمجها

٣٢ - ترد معلومات مُحدّثة عن حالة مشروع ترشيد المواقع الشبكية ودمجها في المرفق الثابي لتقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع. وحسبما أُفيد به، يهدف المشروع إلى زيادة كفاءة عمليات المواقع الشبكية وتصميم المواقع الشبكية وأمنها، وتحقيق وفورات في الحجم من خلال إجراء تغييرات في نموذج التشغيل الحالي. وقد بدأ هذا المشروع، الذي ذكر أنه اكتمل بنسبة ٥٨ في المائة منها، في كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ ومن المقرّر حاليا أن ينتهي بحلول ٣١ كانون الأول/ديســمبر ٢٠٢٠. ولاحظ مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره المرحلي السنوي الثاني، عدم إحراز تقدم ملحوظ نحو ترشيد المواقع الشبكية في عام ٢٠١٧، وأن المشروع معلق حالياً. وأعرب المجلس عن رأي مفاده أنه على الرغم من أن موعد إنجاز المشروع بأكمله قد أُرجئ إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠، فإن وتيرة التقدم المحرز حتى الآن لا تدفع إلى الاطمئنان إلى أن هذا الجدول الزمني الجديد سيئحترم. ويذكر المجلس أيضا أنه في حين الامتثال لمبادئ تنسيق المواقع الشبكية ومعاييرها وأطرها الزمنية التي حددتها رئيسة هيئة موظفي تكنولوجيا المعلومات كان إلزاميا منذ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧، يتوقف انتقال المواقع الشبكية على تعاون كيانات الأمانة العامة (٨/73/160) الفقرات ١٠٢-١٠٩). وتوصى اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في تقريره المرحلي السنوي المقبل معلومات مُحدِّثة عن التقدم المحرز في ترشيد المواقع الشبكية وتوحيدها، فضلا عن تفاصيل عن كيفية إنفاذ الامتثال لمبادئ تنسيق المواقع الشبكية ومعاييرها وأطرها الزمنية التي حددتها رئيسة هيئة موظفي تكنولوجيا المعلومات لضمان إنجاز المشروع بحلول كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ ، على النحو المبين في المرفق الثاني لتقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع.

٣ - الابتكار

٣٣ - يقدم تقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع معلومات عن استخدام التكنولوجيا لدعم العمل الفني للمنظمة في إطار المرحلة الثانية من تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك ما يلي: (أ) استخدام التكنولوجيات الناشئة لبناء الأدوات والحلول المبتكرة؛ (ب) الابتكارات التكنولوجية من أجل التصدي للتحديات العالمية، بما في ذلك إنشاء مختبرات للابتكار التكنولوجي تابعة للأمم المتحدة بمشاركة الدول الأعضاء المهتمة؛ (ج) بذل الجهود لدعم إقامة الشراكات في مجال التكنولوجيا(٨/٦3/384)، الفقرات ٥٥-٦٦). وتتطلع اللجنة الاستشرارية إلى تلقي معلومات عن المزيد من التطورات في هذا المجال في تقرير الأمين العام المقبل.

٤ - الاستعانة بمصادر عالمية وإدارة الأصول

77- يلاحظ مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره المرحلي السنوي الثاني، أن مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لم يضع، خلال عام ٢٠١٧، أي عقد من العقود العالمية في صيغة نحائية، مع أنه كان من المتوقع منح عقدين في عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩. ويلاحظ المجلس أيضا أن الأمين العام أبلغ في تقريره المرحلي الثاني عن إحراز تقدم بنسبة ٥٥ في المائة فيما يتعلق بإنجاز استراتيجية الاستعانة بمصادر عالمية، بينما وردت الإشارة في تقريره المرحلي الثالث إلى التقدم بنسبة ٢١ في المائة، مع أن نطاق المشروع ظل على حاله. ويُعرب المجلس عن رأي مفاده أن التأخر في وضع الصيغة النهائية للعقود والإخفاق في تحديد فرص جديدة للاستعانة بمصادر عالمية في عام ٢٠١٧ يمنعان المنظمة من الاستفادة من تحسن

19-02977 **12/17**

الأسعار والتخفيضات العالمية. ويوصي المجلس بأن تحدد الأمانة العامة وتوثق فرص الاستعانة بمصادر عالمية إلى جانب تقدير للوفورات (A/73/160)، الفقرات ١٢٠-١٢٩). وتلاحظ اللجنة الاستشارية، استنادا إلى المرفق الثاني لتقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع، أن مشروع استراتيجية الاستعانة بمصادر عالمية، الذي بدأ في ١ شباط/فبراير ٢٠١٦ والذي من المقرر أن يُنجز في ١٤ شباط/فبراير ٢٠١٩، قد ذُكر أنه أُنجز بنسبة ٢٤ في المائة. واللجنة على ثقة من أن الأمين العام سيقدم آخر المستجدات بشأن حالة المشروع إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا البند.

97 - ويشير الأمين العام، في تقريره المرحلي السنوي الرابع، إلى ما يلي: (أ) يجري وضع الصيغة النهائية لعقد إطاري عالمي في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتقديم خدمات مدارة بالكامل، من قبيل البريد الإلكتروني والتخزين ومكتب للخدمات، ومن المتوقع أن يُمنح في نهاية عام ٢٠١٨؛ (ب) يجري العمل على وضع عقد إطاري عالمي لنظم خدمات التطبيقات من خلال ثلاثة نماذج للإنجاز، تتألف من خدمات القوة العاملة المتكاملة، وعقد استبقاء، وأوامر مهام (٨/73/384 الفقرات ٢٦-٦٩). وعند الاستفسار، أبلغت اللحنة الاستشارية بأنه قد أنشئت وحدة لإدارة العقود داخل قسم تنسيق العمليات التابع لمكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل دعم إدارة العقود التي يرمها المكتب. وأبلغت اللحنة كذلك بعقود عالمية أبرمها المكتب لكي تستخدمها مكاتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق الأمانية العامة من أجل الخدمات التالية: (أ) حدمات الصوت والبيانات؛ (ب) خدمات المعلومات الجغرافية المكانية؛ (ج) خدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية واللاسلكية من أجل تحقيق الاتصال العالمي لفائدة تطبيقات من قبيل نظام أوموجا؛ (د) تحسين توافر الشبكات وموثوقيتها وأدائها. وتعيد اللجنة كذلك تأكيد توصيتها التي تقضي بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في تقريره المقبل المزيد من التحليلات والمقارنات عن طريق العقود الإطارية.

خامسا - الاستنتاجات والتوصيات

٣٦ - يرد الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه في الفقرة ٧٤ من تقرير الأمين العام المرحلي السنوي الرابع. توصي اللجنة الاستشارية، رهنا بملاحظاتها وتوصياتها الواردة في هذا التقرير، بأن تحيط الجمعية علماً بتقرير الأمين العام.

المرفق

تكاليف تنفيذ ثمانية من مشاريع استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

(الأرقام النقدية بدولار الولايات المتحدة)

المقرر تكبدها (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بسامولار السولايسات	(بسلولار السولايسات	المحدات (بسدولار السولايات المتحدة)	التعاقدية (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	المؤقتة العامة (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	المصـــروفـات (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تكلفة للشروع وميزانيته	معــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	البيان	اســــــم المشروع
صفر	1.17	17		****	۸۳ ۰۰۰	٤٣	755	1 .17	اضطلع بالعمل باستخدام موارد موجودة داخل مكتب تكنولوجيا للعلومات والاتصالات أعيد تحديد أولوياتها وأموال تلقاها للكتب لمصروفات تشغيل/صيانة نظام أوموجا؛ وتشمل التكاليف وقت معانات لنظام آلي لتوزيع للكلمات، وسفر مدير (موظفي) البرنامج لدعم مواءمة مكاتب الخدمات تكلفة المشروع: ١٠١٢٠٠٠ دولار	١	7.11/17/71	T.10/.1/.1	إنشاء مركز دعم عالمي يعمل على مدار الساعة ويتولى أمر التطبيقات المركزية، بما في ذلك نظام وتطبيق Unite Does وتطبيق Connections، وتطبيق Earthmed وما إلى ودعج مكاتب المساعدة على نطاق المنظمة.	الخدمات المركزيــة/
Y)	۲۸۰۱ ۰۰۰				Y Y07	77		۲ ۸۲۲ ۰۰۰	اضطلع بالعمل باستخدام موارد موجودة داخل مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتفسالات أعيد تحديد أولوياتها، بما في نقل وقت موظف كمدير مشروع، واتفاق لقديم الخدمات بين المركز الإقليمي للتوسية لخدمات الرصد، ومدير مشروع للمكتب الأمم المتحدة خدمات المشاريع لمئر آب/أغسطس ٢٠١٦؛ وعمل مدير المشروع مع فيق إدارة الدعم الميداني المشروع مع فيق إدارة الدعم الميداني الخدمات وستكون المرحلة النهائية من وأدرجت التكاليف في اتفاق مستوى المبادرة، الإضافة مراكز التكنولوجيا الإقليمية المأحري، جزءا من خويطة الطريق		7.11/17/71	Y.10/.0/11	إنشاء مركز عمليات على مستوى المنظمة يكون مسوولاً، على الصعيد العلي، عن الكشف عن التغييرات في حالة أصول التغييرات المعلومات (إدارة المناسبات) وتحديد المعلومات المعلومات المعلومات المتعلومات المتأثرة إلى المعلومات المتأثرة إلى المعلومات المتأثرة إلى المعلومات المتأثرة إلى المستخدمين بأسرع وقت محكن (إدارة الحوادث).	وعمليات الشــبكة

النفقات النفقات النفقات النفقات النفاقات السيفر للتكبيها للقرر تكبيها ليولار (بالولار (بالولار الولايات الولايات الولايات الولايات المتحلة) للتحلة) للتحلة) للتحلة)	العامة التعاقبية المسعنات البرابج عولار (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تكلفة للشروع وميزانيته	معسال الإنجساز (النسسية تاريخ الانتهاء المثوية)	اســــــــــــــــــــــــــــــــــــ
\ 9.00 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	٧٣٩	٥١٠٤٠٠٠ ٥٨٤٣٠٠٠	لاســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	V£ Y.19/.9/T.	تعميم نقل المسؤوليات من ٢٠١٣/١٢/٠١
			مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمصروفات تشغيل/صيانة نظام أوموجا. وتستفيد المبادرة أيضا موارد موجودة داخل المكتب، بما في ذلك وقت موظف كمدير للبرامج، والفريق الحالي لإدارة قواعد البيانات المعني بنظام SAP HANA، والفريق الحالي ليودارة رأس المال البشري، وتعد جميعها جزءا من فريق تعميم أوموجا		نــظـــام مشــوع أوموجاً إلى مكتب أوموجا تكنولوجيا المعلومــات والاتصالات
۰۹۰۰۰ صفر	Po	09	أسّت العمل على وضع طلبات العوض (في إطار المرحلة ١) في الفترة والحار المرحلة ١) في الفترة داخل مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أعيد تحديد أولوياتما، بما في ذلك ٢٥ في المائة من وقت موظف بالمكتب والمساعدة المؤقتة العامة) كمدير مشروع. ولم تُدرج مدخلات الموظفين بشأن الاحتياجات لطلبات العروض في التكاليف. ولم تُدرج العروض المتعلقة بالتماس تقديم عطاءات ومنح العقود (في إطار المرحلة ٢) عطاءات ومنح العقود (في إطار المرحلة ٢) الأمم المتحدة	۸۰ ۲۰۱۹/۰۲/۱٤	استراتيجية إجراء جرد لجميع عقود ٢٠١٦/٠٢/٠١ الاستعانة وأصول تكنولوجيا بمصادر للعلومات والاتصالات عللية وتحديد فرص الاستعانة بمصادر عللية

(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بسامولار	(بسامولار	(بـــــاولار	التعاقدية (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تكلفة للشروع وميزانيته	معادل الإنحاز (النسبة المثوية)	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	البيان	اســــــم المشروع
صفر	TT9						TT9	F79	اضطلع بالعمل باستخدام موارد موجودة داخل مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتوسالات وإدارة الدعم الميداني أعيد تحديد أولوياتما، بما في ذلك وقت موظف كمدير مشروع للمرحلة ١. ٣٣٩ دولار	١	T.17/17/T1	Y.17/.0/.1	للرحلة ١: وضع خطة السعادة القدرة على العمل بعد الكوارث على نطاق الأمانة العامة لكفالة التشعيل التلقائي الفعال للمائل الاحتياطية لتُظُم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات البالغة الأهمية في حالات الطوارئ	استعادة الـقــدرة عــلــى العمل بعد
γο	117				191			191	اشُطاع بالعمل باستخدام موارد موجودة داخل مكتب تكنولوجيا المعلوسات والاتوسالات وإدارة الدعم الميداني أعيد كمدير مشروع، وقيام إدارة الدعم الميداني بتوفير الخدمة كجزء من اتفاق مستوى الخدمات (بحانا)	70	Y.19/.7/YA	Y.1V/1./1V	للرحلة ٢: تنسيق وإعداد التدريبات السنوية لاستعادة القدرة على العمل بعد الدروس للستفادة؛ وتنسيق تنفيذ على عملية تحديث التخطيط العمل بعد الكوارث؛ لاستعادة القدرة على ومراجعة التخطيط للستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث؛	استعادة القدرة على العمل بعد
19.4	٤١٧						710	710	اضطلع بالعمل من خلال تطبيق إجراءات الحوكمة، والرصد للعتاد لأداء للشاريع ومهامها، وبإعادة تحديد أولويات موارد موجودة داخل مكتب تكولوجيا للعلومات كمدير مشروع وموظف بالرتبة خ ع-٧، يتوليان التنسيق مع جهات الاتصال للعنية بالتطبيقات في مكاتب/إدارات الأمم للتحدة تكلفة المشروع: ٠٠٠ ١٥ دولار	٧٠	T.T./\T/T1	T.12/.7/.1	الحد من تكاليف وتعقيد وتكرار حافظة التطبيقات المحدوث	ترشـــيــد

المقرر تكبدها (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــدولار الــولايــات	(بسابولار	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الخدامات الشعاقدية (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	المؤقتة العامة (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ل <i>لصـــروفات</i> (بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تكلفة للشروع وميزانيته	معــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تاريخ الانتهاء	تاريخ الباءء	البيان ٢٠٢٠، من خلال توفير نُظُم على نطاق للنظمة، عوضاً عن تطوير تطبيقات محيلة	اســـــــم للشروع
47Y ···	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				1791		\$\$	7 171	اضطلع بالعمل باستخدام أموال تلقاها مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المصوفات التشغيل/الصيانة، وبإعادة ترتيب أولويات موارد موجودة داخل المكتب، بما في ذلك وقت موظف كمدير مشروع يتولى التنسيق مع جهات الاتصال المعنية بالمواقع الشبكية في مكاتب/إدارات الأمم المتحدة؛ وتشمل موارد أخرى وقت تعيين متعاقد معني بمسائل الاستراتيجية والتخطيط والحلول، ووقت ٦ متعاقدين	٥A	T.Y./\Y/T\	Y · 1 £ / · 1 / · Y	زيادة كفاءة عمليات المواقع الشبكية، وتصميم المواقع الشبكية وأمنها، واعتزام تحقيق وفورات الحجم من خلال إجراء تغييزات الستراتيجية في نموذج التشغيل الحالي	ترشــيــد المــواقــع
صفر	1 197				1797		۸.٤	1 197	اضطلع بالعمل باستخدام أموال تلقاها مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ميزانية دعم نظام أوموجا التي تلقاها المكتب لدفع تكاليف التراحيص والصيانة السنوية لنظام SAP HANA وترقية منصة هذا النظام إلى إصدار المؤسسات؛ وأعيد ترتيب أولويات موارد موجودة داخل المكتب، بما في ذلك وقت 7 موظفين و 7 متعاقدين تكلفة المشروع: ١٩٩٠ ١٩٩٠ دولار	١	Y·\A/·Y/YA	Y.17/.1/.1	إنشاء عمليات من أجل المعلومات والدراسات التحليلية المتعلقة بالأعمال، ووضع تقارير وإنشاء الوحات متابعة في هذا الشأن، والتوحيد والحوكمة في جال التعليقات المركزية؛ والماج يئات مستودعات الأعمال وإعادة تنظيمها	والدراسات التحليلية المتعلقة بالأعمال