



大会

Distr.: General
26 December 2018
Chinese
Original: English

七十三届会议

议程项目 160

联合国利比里亚特派团经费的筹措

联合国利比里亚特派团 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日 期间预算执行情况

秘书长的报告

目录

	页次
一. 导言	5
二. 任务执行情况	5
A. 概况	5
B. 预算执行情况	5
C. 特派团支助举措	8
D. 区域特派团合作	9
E. 伙伴关系与国家工作队协调	10
F. 成果预算编制框架	10
三. 资源使用情况	38
A. 财政资源	38
B. 类别间资源调拨信息汇总	39
C. 月支出模式	39
D. 其他收入和调整	40



E. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持	40
F. 未编入预算的捐助价值	40
四. 差异分析	41
五. 联合国利比里亚特派团截至 2018 年 6 月 30 日的财务状况.....	44
六. 有待大会采取的行动	45
七. 为执行大会第 72/296 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要.....	46

摘要

联合国利比里亚特派团(联利特派团)2017年7月1日至2018年6月30日期间的支出总额,已通过按安全、稳定和政治接触、法治、巩固和平、支助等构成部分归类的若干成果预算编制框架与特派团的目标相联系。

在本报告所述期间,进行了总统和议会选举,2018年1月22日两位总统移交了权力。在这一时期,利比里亚成立了新政府,启动了国家发展计划进程。联利特派团于2018年3月30日结束任务,并在2018年6月30日前完成了在利比里亚的清理结束和关闭工作。在此期间,特派团在秘书长特别代表的领导下为维持有利于和平过渡的环境开展了斡旋和政治接触。特派团为东道国政府提供能力建设,促进选举筹备工作,对整个选举进程进行了密切监测。

联利特派团在本报告所述期间的支出为1.096亿美元,资源利用率达99.6%,而2016/17年期间的支出为1.828亿美元,利用率为97.7%。

本报告所述期间的财务执行情况反映了以下方面所需经费减少的净影响:主要因为军警人员提前回国,军事和警务人员项下减少(197万美元);因特派团机队飞行时数减少,营地关闭时间比计划提前,业务费用项下减少(562万美元)。因离职或调至另一工作地点,支付工作人员的款项高于预算(720万美元),大幅抵消了减少的所需经费。

财政资源使用情况

(千美元; 预算年度为2017年7月1日至2018年6月30日)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
军事和警务人员	22 433.9	20 466.9	1 967.0	8.8
文职人员	54 817.9	62 018.2	(7 200.3)	(13.1)
业务费用	32 748.2	27 129.8	5 618.4	17.2
所需资源毛额	110 000.0	109 614.9	385.1	0.4
工作人员薪金税收入	4 676.2	5 081.3	(405.1)	(8.7)
所需资源净额	105 323.8	104 533.6	790.2	0.8
(编入预算的)自愿实物捐助	52.8	52.8	—	—
所需资源共计	110 052.8	109 667.7	385.1	0.3

人力资源在职情况

类别	核定数 ^a	计划数 (平均) ^b	实际数 (平均) ^c	空缺率 (百分比)
军事观察员	15	15	9	37.8
军事特遣队	419	354	305	14.0
联合国警察	50	47	37	20.9
建制警察部队	260	244	220	9.9
国际工作人员	235	199	168	15.7
本国工作人员	421	350	314	10.3
联合国志愿人员	125	100	90	10.0
临时职位 ^d				
国际工作人员	—	1	1	—
本国工作人员	—	2	2	—
政府提供的人员	5	5	4	11.1

^a 系最高核定人数。

^b 根据按照 2017/18 年度联利特派团预算报告(A/71/847)提出的缩编计划而计划的平均部署人数。

^c 按每月现职人数及计划/核定人数计算。

^d 在一般临时人员项下供资。

有待大会采取的行动见本报告第六节。

一. 导言

1. 联合国利比里亚特派团(联利特派团)2017年7月1日至2018年6月30日期间维持费拟议预算,列于秘书长2017年3月21日报告(A/71/847),共计毛额122 111 200美元(净额117 093 600美元),但不包括已编入预算的自愿实物捐助52 800美元。预算用于部署至多15名军事观察员、419名军事特遣队人员、50名联合国警察、260名建制警察人员、237名国际工作人员、421名本国工作人员(包括35名本国专业干事)、125名联合国志愿人员以及5名政府提供的人员,同时考虑到根据安全理事会第2333(2016)号决议各类人员将在2018年6月30日前逐步撤出。
2. 行政和预算问题咨询委员会在其2017年4月28日的相关报告(A/71/836/Add.16)第58段中建议,大会为2017年7月1日至2018年6月30日期间批款毛额114 347 900美元。
3. 大会第71/304号决议批款并分摊毛额110 000 000美元(净额105 323 800美元),作为特派团2017年7月1日至2018年6月30日期间的维持费。批款总额已由会员国分摊。

二. 任务执行情况

A. 概况

4. 联利特派团的任务由安全理事会第1509(2003)号决议确定,其任期由安理会随后的多项决议延长。安理会在第2333(2016)号决议中对本报告所述期间的任务作出规定,将特派团的任期最后一次延长至2018年3月30日,并请秘书长在2018年4月30日前完成联利特派团所有军警和文职部门的撤出,但特派团清理结束工作所需人员除外。联利特派团在2018年6月30日前顺利关闭。
5. 联利特派团的任务是按照安全理事会第2333(2016)号决议的要求,为利比里亚政府实现推进该国和平进程的总体目标提供支持。
6. 在这一总体目标范围内,联利特派团在本报告所述期间提供了下文框架所列相关关键产出,为取得若干成绩作出了贡献。这些产出按构成部分归类如下:安全、稳定和政治接触;法治;巩固和平;支助。
7. 本报告对照2017/18年度预算(A/71/847)所列计划成果预算制框架,对执行情况进行评估。具体而言,执行情况报告将实际绩效指标,即该期间对照预期成绩取得的实际进展,与计划绩效指标进行比较,并将实际完成产出与计划产出进行比较。

B. 预算执行情况

8. 执行期分为2017年7月1日至2018年4月30日的任务与撤出期以及2018年5月1日至6月30日的清理结束期。任务与撤出期包括特派团任务的最后确定和所有军警人员的遣返,以及除一个小型清理结束小组之外文职人员的离职或调离。在清理结束期,该小组完成了所有主要的清理结束工作,包括关闭所有地点、处置联利特派团资产、办理联利特派团工作人员离职的行政手续。小组根据

安全理事会第 2333(2016)号决议第 13 段，为特派团向联合国国家工作队成功移交任务提供了支持和管理。

9. 自 2016 年 6 月 30 日联利特派团向利比里亚政府顺利移交安全责任以来，联利特派团继续对利比里亚国家警察进行指导和培训，东道国政府安全部门维持法律和秩序的能力持续提高。在第一和第二轮选举期间，利比里亚国家警察向各州的 2 080 个投票区和 5 390 个投票点部署了警力。国家警察积极并成功地管理安全局势和出现的情况，和平选举分别于 2017 年 10 月 10 日和 12 月 26 日进行。

10. 在余留任务期间，特派团重点支持巩固和平所需要的优先领域，包括和解、权力下放和基于 2017 年 4 月利比里亚建设和平计划的体制改革(见 S/2017/282)。蒙特塞拉多州最后一个州级服务中心开放，取得了阶段性成就，标志着政府的分散方案顺利完成。2015 年以来，所有 15 个州的首府都开设了州级服务中心，通过扩大国家权力向利比里亚民众提供地方政府服务。

11. 土地权利法案、地方政府法案等支持民族和解和社会融合的重要立法没有按期批准，但在 2018 年 9 月特派团关闭之后终于获批。2017 年 8 月至 2018 年 3 月，离任政府和继任政府在联利特派团的支持下对《国家愈合、建设和平与和解战略路线图》进行了修订。在同一时期，非政府组织在邦、大角山、大吉德、洛法、马吉比、宁巴、里弗塞斯、锡诺等 8 个州开展了州级和解对话。在这些活动的基础上，2018 年 3 月政府牵头召开了全国和平与和解会议，包容性民族和解政策设计进程由此启动。

12. 安全理事会在第 2333(2016)号决议第 14 段中，要求在国际伙伴的支持下，在 2018 年 3 月 30 日前将联利特派团的电台及设备可持续地移交给一个独立实体。2018 年 3 月 23 日，利比里亚总统和联合国常务副秘书长参加了联利特派团电台、设施和广播网络移交西非国家经济共同体(西非经共体)的仪式，原特派团电台从 2018 年 3 月 31 日开始在利比里亚作为区域电台开始广播。

13. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议第 13 段，联合国国家工作队与联利特派团密切合作，开展了能力摸底工作(2017 年 2 月至 5 月)，为该国综合过渡计划(2017 年 10 月至 2020 年 3 月)提供基础，并确定特派团关闭产生的影响。摸底工作注意到，驻地协调员办事处正在执行特派团移交人权监测、法治、民族和解、安全部门改革任务，并对在特派团任务结束后这些领域是否能够继续取得进展表示关切。因此，特派团决定在 2018 年 4 月 1 日至 6 月 30 日的短暂清理结束期间，在其核定资源范围内向前秘书长副特别代表/驻地协调员提供有限的行政能力和支持，以确保在特派团关闭和撤出之后，对与特派团任务相关的重要领域和问题保持足够的关注。

实务活动及其他方案活动

14. 特派团根据第 2333(2016)号决议规定的特派团任务，对本执行期间的方案活动进行了规划，重点是提供支持助推利比里亚新政府过渡。联利特派团通过一系列支持司法与安全、安全部门改革、人权、巩固和平、增强青年权能、民族和解的活动，成功实施了 20 个项目，总值达 620 万美元。联利特派团监测和评估了

整个期间的项目进展情况，以确保项目按时执行和完成，并在与执行伙伴实施的项目中遵守协议条款。联利特派团实施项目的方式有：直接(自行实施)实施；或与或通过联合国国家工作队以及作为执行伙伴的国际、国家或地方非政府组织(如具有相对优势)实施项目。

15. 实施了两个项目，目的在于：(a) 加强边界监测和跨界安全伙伴关系；(b) 加强利比里亚移民局与边境社区的联系。项目有助于利比里亚民众和国家机构之间建立信任。在项目完成之后的后续实地访问中，联利特派团注意到移民官员的办事效率和实效都有提高，边境管理得到改善。在移民信息和数据分析系统升级的口岸，这种改进最为明显，身份识别和核查程序得以加快。

16. 联利特派团与国家国际非政府组织合作开展项目，以：(a) 促进选举期间的信息收集和实时事件应对；(b) 纳入妇女的观点和能力。实施的一个项目，在 2017 年 10 月总统和议会选举之前和期间为两个妇女情况室和五个协调中心提供了支持。通过收集和传递信息，知名的本国和国际妇女与利比里亚政府和受影响人员进行接触，解决选举争端。还实施了一个项目，在 2017 年 12 月第二轮总统选举期间为增建一个妇女情况室及在全国部署观察员提供支持。项目实施后，妇女能够实时解决选举舞弊、暴力和参与等问题。这些项目的实施，使妇女能够直接参与数百起选举纠纷的记录和解决，为和平选举作出贡献。

17. 2017 年选举之后，联利特派团自行实施了旨在提高利比里亚国家警察和利比里亚移民局机构能力的项目。特派团组织进行了行政和业务及促进领导对话培训。在随后的接触中，联利特派团观察到国家警察和移民部门在社区警务等诸多方面应对提速，服务出现新的起色。由于加强了协调和信息共享，并由于执行伙伴对过渡后优先事项形成了共同认识和理解等原因，事件的响应率也得到提高。

18. 联利特派团与国家独立人权委员会、性别、儿童和社会保护部、一个非政府组织等多个伙伴合作，通过高级传统领导人的人权培训以及残割女性生殖器从业者的生计培训，解决性暴力、性别暴力、残割女性生殖器、有害传统习俗不受惩罚的问题。经过人权培训，传统领导人为基层部落首领实施了方案，扩大了该举措的影响，促进了内部对话。通过对话，部落首领同意结束这些做法。鉴于他们在社区中的杰出地位和影响，举措取得重大成就。生计培训也取得进展，从业人员集中讨论了残割女性生殖器和有害传统习俗以及如何消除这种习俗的问题。

19. 联利特派团与非政府组织合作，特别是在 2017 年选举期间，组织青年提高个人建设和和平技能、加强社会凝聚力、利用替代和可持续生计的机会。除其他外，266 名高风险青年接受了建设和平专项培训，17 000 人参加了公民教育，400 人接受了专项职业培训。通过培训以及与社区的积极接触，参加培训的青年态度和观念发生了很大变化。执行伙伴观察到高风险青年，包括被当地社区成员视为“危险”、“无可救药”的青年的情况明显好转。

20. 为推动利比里亚建设和平计划，联利特派团在五个州开展了和解对话。通过对话，3 000 名社区领导人提出了地方和解共同愿景，有五个州制定了和解计划。利比

里亚政府则利用这些和解计划为出台民族和解政策建立框架。通过这一举措，利比里亚民众发出了声音，政府扩大了建设和平努力，民间社会行为体促进了维和进程。

C. 特派团支助举措

21. 在联利特派团任务期间，东道国政府要求特派团在 2017 年 10 月总统和议会选举以及 2017 年 12 月第二轮总统选举期间提供技术、业务、后勤支持。特派团在能力和核定资源范围内，通过空运提供了支持。

22. 在军警构成部分撤出的背景下，为了优化资源使用和最大限度地降低成本，特派团对特遣队所属装备进行了归类合并，以酌情遣返装运。鉴于文职部门也将撤出，特派团对职能和业务需求进行监测，并根据需要保留办公室及人员。

23. 联利特派团于 2017 年 8 月草拟了清理结束计划，并继续更新和完善，最终于 2018 年 1 月 26 日定稿获批。清理结束计划详细说明了人员构成部分缩编、资产处置和房地移交、清理结束指导小组和工作组的框架、记录处置、场地关闭、报告、减轻风险战略以及清理结束的其他方面。

24. 联利特派团借鉴以往维和特派团关闭工作的经验教训，实施了早期预清理方案，以减少并巩固特派团在利比里亚的足迹。特派团对在利比里亚境内使用的场地进行了评估，并采用评估结果制定分阶段关闭计划。关闭计划被纳入了特派团的清理结束总计划，由此形成了全国场地关闭部署方案。场地评估中对环境清理的操作、实体基础设施、资产和补救要求进行了审查。

25. 为确保解决所有环境风险，利比里亚环境保护局在联利特派团开展补救活动的同时，对场地进行了独立检查。在环保局出具许可后，场地才能移交并正式关闭。特派团成功开展了环境清理活动，包括液体和固体废物管理，以对环境负责的方式在特派团设施处理液体废物，并在批准地点处置固体废物。

26. 联利特派团按照清理结束计划，请求总部、乌干达恩德培区域服务中心和意大利布林迪西联合国后勤基地提供支持。

27. 2018 年 2 月，区域服务中心向利比里亚派遣了清算前交易状况及办理情况审查小组，以熟悉和了解特派团的情况和案件。小组与特派团支助司交流了联合国科特迪瓦行动关闭的经验教训，并协助该司制定特派团关闭计划。区域服务中心小组于 2018 年 5 月中旬重返特派团，开始移交未结交易，中心将负责在联利特派团 2018 年 6 月底关闭后完成处理工作。根据清理结束计划，2018 年 7 月至 12 月区域服务中心继续制定工作人员和供应商最后付款等交易流程。

28. 总部部署人员在特派团文件归档、处理特派团离职人员养恤金案件、实施最佳做法方面提供专门知识和协助。文职人员得到管理和安置是联利特派团完成任务和关闭的关键。随着特派团任期临近，联利特派团在整个撤出和清理结束期间定期举行全体会议和构成部分会议，向工作人员发出信息进行公开讨论，了解并尽量解决工作人员的关切，以减轻清理结束和缩编进程造成的影响。特派团压力辅导员注意到，工作人员的压力明显加大，为此特派团进一步强调人员辅导、培训和福利，并开展了更多活动。人力资源干事举办讲习班，提供离职和结账流

程方面的咨询和培训。在整个期间开展了本国工作人员支助和培训方案。开办了国家承认的技能证书班，西非经共体、联合国国家工作队和利比里亚政府聘用有技能的本国工作人员参加无线电、设施、信息技术和行政等一系列工作。特派团努力安置国际工作人员，并为此与总部和其他维和特派团进行合作。

29. 为确定文职人员的缩编程度，特派团各文职部门开展了人员规划工作。比较审查小组把人员缩编计划作为评价依据，负责对文职人员开展适当评估，并使文职人员与缩编计划对接。比较审查小组完成了评估，2017年10月底向工作人员发出了特派团合同最终终止日期通知。联合国监察员、法律事务厅和道德操守办公室于2017年10月至11月访问特派团，为工作人员提供协助和咨询。考虑到人员流失增加，人员规划工作使国际和本国工作人员的最终平均空缺率分别激增15.7%和10.3%。在整个缩编过程中，联利特派团领导始终充分认识到包括联合国志愿人员在内的所有职类文职人员的性别均等，从2017年12月到2018年3月任务结束，妇女平均任职率保持在24%至32%的水平。

资产处置情况

30. 布林迪西联合国后勤基地派遣小组于2018年2月访问联利特派团，对资产处置情况进行审查。小组于2018年5月重返利比里亚，为特派团完成资产处置交易并开始接管清理结束后的资产处置活动提供更多的能力和专门知识。

31. 2017年7月，在特派团向其他维和团部署第一组资产(按《联合国财务条例和细则》分类)的同时，制定了初步资产处置计划。第一组被认为适合移交其他维和团的资产库存记录，于2017年6月从原伽利略库存管理系统迁移到“团结”系统，而资产记录的其余部分则在原系统中继续保留。2017年11月，在初步资产计划中纳入了联利特派团第二至第四类资产(根据《联合国财务条例和细则》，适合转让给由摊款供资的实体、其他联合国实体、商业销售或报废或其他处置的资产)。为此，内部监督事务厅(监督厅)对联利特派团2017年7月1日至2018年5月18日期间的清理结束规划及其2017年1月1日至10月31日期间的资产处置情况进行了审计。特派团就监督厅确定可能存在风险的领域提出了改进意见。

32. 在整个清理结束过程中，对特派团资产进行了核实，并根据当地情况的变化或资产状况的最终评估，对最终资产处置行动进行了调整。由实体资产处置技术专家组成的联合国后勤基地小组，协助特派团对处置资产进行分类、核实和处理。联利特派团缩编造成特派团支助人员出现离职和外释现象，联合国后勤基地小组提供的能力对于提供专家指导和协助特派团处理大量处置交易至关重要。资产的最终处置在联利特派团后勤基地——“星基地”进行。2018年6月28日，基地移交利比里亚，最后的现场资产和其他物品也都移交东道国政府。联利特派团关闭后，联合国后勤基地根据清理结束计划完成了在途资产的处置和资产记录的定稿。

D. 区域特派团合作

33. 秘书长特别代表继续与非洲联盟、西非经共体和马诺河联盟等区域组织密切合作，在选举前监测利比里亚局势，为民主顺利过渡提供斡旋和政治支持。联利特派团与这些区域和次区域组织以及利比里亚外交界协商，为所有竞选人、包括

妇女和青年领袖举办了一系列会议和特别活动，促使他们保持和平选举的承诺。2017 年 8 月至 2018 年 2 月，联利特派团与非洲联盟和西非经共体四次发布联合公报，呼吁所有竞选人和政治行为体保持和平，用法律手段解决选举争端，顺应利比里亚人民的意愿。

34. 联利特派团、联合国国家工作队和西非经共体在政治上推进和平选举，并在整个选举过程中以及 2017 年 10 月第一轮选举后期间，向全国选举委员会提供技术支持，确保委员会遵守最高法院下令采取的纠正措施和国际观察员建议采取的措施。

35. 在两轮选举期间，联利特派团为设立两个选举情况室提供支持，把利比里亚本国努力与区域举措联系起来。非洲联盟认为妇女情况室是一项成就，应在非洲各国加以推广。第三个情况室由一个本国民间社会组织负责管理，该组织由西非经共委员会主席驻利比里亚特别代表和利比里亚国家和平大使共同主持。三个情况室在各州部署了选举监测员，并通过其知名代表的及时干预和调解缓解紧张局势。

36. 作为选举安全规划的一部分，联利特派团与马里稳定团保持密切协调，快速反应部队随时待命，如安全局势严重恶化即向联利特派团提供临时增援。尽管在这种情况下没有必要使用武力，但特派团之间的合作实例为其他维和团今后可能出现的类似情况提供了有益的借鉴。

E. 伙伴关系与国家工作队协调

37. 特派团和联合国国家工作队继续通过定期会议、联合方案拟订和综合过渡规划以及方案活动的制定和执行，确保各项工作协调进行。

38. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，利比里亚政府、联利特派团和联合国国家工作队联合开展行动，将人权监测、法治、民族和解、安全部门改革的责任移交给政府和联合国国家工作队。联合过渡工作队制定实施了全面过渡计划，该计划于 2017 年 12 月完成制定。由利比里亚离任总统和继任总统负责的总统过渡联合小组，也通过了全面过渡计划，并将其作为工作文件。

39. 在本报告所述期间，特派团在秘书长副特别代表办公室和驻地协调员的领导下，确保与利比里亚政府、联合国和其他合作伙伴有计划、分阶段地执行过渡计划。特派团还与驻地协调员办公室合作，通过能力摸底发现联合国国家工作队的能力差距，并助推驻地机构、基金、方案从蒙罗维亚的 14 个地点搬迁至泛非广场，从而在 2018 年 4 月共建有 16 个联合国机构、基金、方案进驻的“联合国之家”。值得提及的是，与建设和平委员会利比里亚组合的合作也有助于作出在联利特派团关闭后在利比里亚设立独立的人权事务高级专员办事处(人权高专办)派驻机构的决定。

F. 成果预算编制框架

构成部分 1：安全、稳定和政治接触

40. 如下文框架详述，并根据安全理事会第 2333(2016)号决议的规定，联利特派团开展斡旋活动，为 2017 年举行和平、透明、包容各方的总统和议会选举营造积极环境。特派团与各政党、立法机构、妇女和青年团体、民间社会组织、媒体、

选举观察团、全国选举委员会、最高法院等主要政治利益攸关方保持定期接触，鼓励他们为和平、透明、包容各方的选举作出贡献，并鼓励妇女、青年参与选举进程。特派团加强了利益攸关方、外交界和其他国际伙伴之间的外交协调。

41. 特派团采取的干预措施主要有：与 26 个政党中的多数领导人定期举行圆桌会议和单独会议，促进妇女、青年的政治参与和决策，充分遵守选举法和选举准则，和平解决政党内部和政党之间的争端。特派团鼓励使用诸如全国选举委员会领导的政党协商委员会等解决争端正式框架，协商委员会负责组织召开由各政党参加的定期会议。

42. 联利特派团在斡旋、预防外交和调解方面与全国选举专员和部门负责人等利益攸关方广泛接触，鼓励各方做到公正、透明、专业，并改善公开的沟通渠道。特派团还与议会领袖，包括第五十三届和五十四届国会的临时参议院院长、参众议员举行会议，解决《公职人员行为守则》适用分歧、2017 年 10 月选举后潜在的选举纠纷等影响选举和政治过渡的法律问题。与议员的接触还在于推动旨在促进善治和解决冲突的法案，如土地权、地方政府和家庭暴力等法案。

43. 特派团与西非经共体、非洲联盟、马诺河联盟和外交界密切合作，利用其对和平选举和友好解决潜在选举争端的支持。特派团代表集体或单独地定期会见政党领袖，确保他们重申对在 2017 年 6 月《法明顿河宣言》中保证的和平选举的承诺。在联利特派团主持的另一论坛上，各政党的青年领袖承诺进行和平选举，并在 2017 年 12 月公开签署了和平宣言。

44. 非洲联盟、西非经共体和利比里亚宗教间委员会与联利特派团合作，为避免宪法危机发挥了关键作用。一些议员因最高法院 2017 年 8 月对《行为守则》所作裁决发出威胁，要弹劾最高法院成员。在本报告所述期间，就鼓励举行和平、透明选举以及有关问题发表了四项联合声明。

45. 上述各项举措对 2018 年 1 月选举和平进行和新旧政府过渡起到了推动作用。各政党保持和平承诺，政治行为体利用解决争端正式框架，妇女、青年提高了政治参与和决策方面的能见度。

预期成绩 1.1：利比里亚安全和有保障的环境

计划绩效指标	实际绩效指标
1.1.1 没有需要联利特派团在极端情况下进行干预的公共骚乱事件 (2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：0；2017/18 年度：0)	已实现。没有发生需要联利特派团在极端情况下进行干预的公共骚乱事件，防止安全局势出现恶化，给该国和平与稳定带来战略逆转的风险
1.1.2 联合国地点没有需要联利特派团军事或建制警察部队干预的重大安全事件(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：0)	已实现。联合国地点没有发生需要联利特派团军事或建制警察部队干预的重大安全事件

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
832 个建制警察巡逻日(2 支建制警察部队, 每天巡逻 2 次, 直到建制警察部队停止运作), 以保护联合国人员、财产和设施	860	实现了建制警察巡逻日。建制警察部队每天在蒙罗维亚巡逻 2 次, 在博米、巴波卢、大巴萨、大角山、洛法、芒特、马里兰、宁巴和锡诺等州进行 7 次联合远程巡逻。选举期间增加了巡逻次数, 以展示联合国警察的存在
546 个巡逻日(1 个步兵连, 每晚巡逻 2 次, 共 273 天)。巡逻包括为保护联合国人员、设备和设施提供支持的夜间安全巡逻	398	执行了部队巡逻日。2017 年 7 月 1 日至 2018 年 1 月 25 日, 共进行 314 次巡逻。由于军事特遣队提前遣返, 巡逻于 2018 年 1 月 25 日停止, 因此未达到 546 个巡逻日的目标
546 个军事观察员巡逻日(1 个小组, 每天巡逻 2 次, 共 273 天), 包括空中和地面巡逻以及远程巡逻, 观察社区内的一般情况并收集具体事件的信息	390	执行了军事观察员巡逻日。2017 年 7 月 1 日至 2018 年 1 月 28 日进行了巡逻。包括在邦、巴波卢、大巴萨、大角山、大吉德、洛法、马吉比、宁巴、里弗塞斯、锡诺等州进行 8 次远程巡逻。巡逻天数减少是因为军事观察员行动于 2018 年 1 月 29 日提前结束
439 个飞行小时(旋转翼飞机 408 个飞行小时, 固定翼飞机 31 个飞行小时), 包括空中/海上巡逻、人员空运、空中侦察、培训和特殊飞行	137	执行了飞行时数。2017 年 7 月至 2018 年 1 月, 由 3 架米格 8 直升机组成的特派团旋转翼飞机进行了 97 次空中巡逻、人员空运、空中侦察、搜索和救援以及夜间飞行培训。飞行时数减少是因为军事巡逻从 2017 年 10 月开始减少。旋转翼飞机为利比里亚政府 2017 年 10 月和 12 月的选举筹备提供了紧急后勤支助
与国家安全委员会秘书处一道为相关部委、安全提供方、民间社会和州安全委员会举行 3 次咨询会议, 讨论如何执行国家安全战略, 以加强预警结构, 加强选举安全	3	举行了咨询会议, 包括 1 次有 50 人参加的加强预警结构咨询会议和为 2 次有 70 人参加的选举安全咨询会议。三次会议都是与国家安全委员会秘书处一道为相关部委、安全提供方、民间社会和州安全委员会举办, 讨论国家安全战略的执行情况
1 次国家综合威胁评估	1	完成了综合威胁评估, 包括国家和国际分析, 概述了利比里亚和平与稳定面临的现有和潜在威胁, 评估在联利特派团和联合国国家工作队博米、大角山、洛法和宁巴州联合边界安全小组的五次评估的基础上进行
2 份关于边境/区域安全, 包括边境贩运和其他非法活动的综合局势分析报告	2	编写了下列报告: 1 份关于国家综合边境管理、安全与稳定战略、机构间合作与协调的报告, 促进了旨在防止边境贩运和

其他非法活动的持续合作努力；1 份关于外国人和边境社区情况的报告，为执法/安全机构如何使社区参与解决边境和区域安全问题提供指导

预期成绩 1.2：加强多党民主制度和政府机构

计划绩效指标	实际绩效指标
1.2.1 所有 15 个州活跃、有结构、有组织政党存在的百分比都有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：30%)	已实现。在 2017 年 8 月至 12 月竞选期间，所有 26 个政党都积极增加了在 15 个州的存在、活动和社区参与
1.2.2 各政党在政治活动和竞选活动方面充分遵守选举法和选举准则(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100%)	全面实现。在竞选期间，各政党在活动和竞选中遵守选举准则，因此没有对任何政党提出正式法律案件
1.2.3 妇女和青年参与政治决策，特别是以议员竞选人身份，以及参加政党协商委员会会议的百分比增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：30%)	议会选举中，共有 163 名妇女(占竞选人总数的 16%)竞选议员。20 名总统竞选人中仅有一名女性
计划产出	已完成 (数目或是/否) 说明
1 次政党圆桌会议，会后发表联合公报承诺在整个选举期间不采取暴力行动，联利特派团和区域组织作为道德保障方在政治上予以推动并签署	2 联利特派团于 2017 年 7 月 27 日和 10 月 8 日召开会议，重申各方的承诺，四个新成立的政党签署了《法明顿河宣言》
与各政党举行 36 次工作会议，讨论选举后政党合作制度化和持续合作问题	45 与 26 个政党的代表举行工作会议，包括与秘书长特别代表及其副手举行 20 次会议。会议鼓励各政党在选举前和选举后实现政党合作制度化。政党合作倡议取得了具体成果，反对党成员被吸收参加新政府，促进了政党的持续参与以及选举后的政治和谐与和平。在选举过程中还组织了其他会议
与各政党领导人举办 6 次结构化高级别对话论坛	8 在选举之前、期间和之后，与所有政党和主要政党的总统候选人分别举办了主席/秘书长级别的论坛，以通过斡旋讨论与选举进程有关的问题和关切。并与 2017 年 12 月签署了类似于《法明顿河宣言》的青年和平宣言的政党青年领袖举办了论坛。选举过程中还组织了其他会议
与所有政党举行 1 次圆桌会议，讨论国家关切的问题	1 在 2017 年 10 月 10 日选举之前于 10 月 9 日，与总统和副总统候选人以及非洲联

		盟、西非国家经济共同体和欧洲联盟选举观察团领导人举行了 1 次圆桌会议，讨论了关切的问题
就减少选举冲突与议会领导人进行 7 次咨询讨论	7	在选举之前、期间和之后，与所有政党举办了主席/秘书长级别的论坛，并分别与总统候选人及其五大政党的顾问举行了 18 次会议，以保持斡旋努力，并讨论与选举进程有关的问题或关切

预期成绩 1.3：在选举前和整个民主过渡进程中，建设性地化解紧张态势，富有成效地解决冲突

计划绩效指标	实际绩效指标
1.3.1 与 2011 年选举和政治过渡相比，全国选举委员会、政府、各政党和民间社会组织在宣传、选举和新政府过渡期间在解决冲突时更加遵守并加大使用选举法和宪法(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100%)	已实现。2017 年 8 月，对三名最高法院法官因其对“公职人员行为守则”相关案件的裁决而提出弹劾请求后，众议院向这些法官发出传票，并正在最后确定弹劾程序的法律框架。由于特派团的斡旋和调解努力，众议院随后撤回了弹劾动议 2017 年 10 月 10 日举行第一轮大选后，全国选举委员会主席宣布，全国选举委员会收到了 91 项与选举有关的投诉。随后，利比里亚全民党、自由党和团结党提出申诉，导致长期的法律挑战。截至 2017 年 12 月 7 日，这两个案件均被驳回，各方均遵守法律程序。最高法院的裁决得到接受。截至 2018 年 3 月，除两起有关众议院竞选的案件外，所有案件均已解决，其余两起案件后来撤回
1.3.2 推动与各政党和行为体、青年和妇女持续对话，以促进良好治理和巩固民主的政府牵头会议/倡议数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：12)	已实现。治理委员会组织了 12 次专题政策对话，包括关于经济、教育、卫生、和平选举、治理、廉正和透明以及安全过渡的对话
1.3.3 立法机关通过法案以促进善治，包括土地权、地方政府和家庭暴力法案(2015/16 年度：12；2016/17 年度：39；2017/18 年度：3)	尽管联利特派团作出努力，特别是就土地权、地方政府和家庭暴力法案等重要法律与立法机构成员定期接触，但在本报告所述期间，这些法案没有通过成为法律 2016 年 9 月 27 日，众议院通过了地方政府法案，并提交参议院同意。2016 年 11 月 30 日，众议院收到全国酋长和长老委员会来文，要求修正该法案第 13.1 条，该条规定内政部长对酋长及其机构进行监督。来文已提交众议院领导委员会，请其提出建议。2017 年 7 月 7 日和 8 日，参议员讨论了该法案，但未将其提交全体会议 土地权利法案于 2014 年 8 月在众议院获得通过，并于 2014 年 11 月提交参议院同意。两院都对这项法案进行了辩论和讨论。议员对社区所有权和契约、土地保有权制度和私人土地地下矿产资源的所有权表示关切。报告已发回有关委员会，供采取进一步行动。2017 年 12 月 21

日，参议院联合委员会关于土地权法案的报告提交参议院全体会议通过，但表决推迟

2017 年 7 月 18 日，众议院通过了家庭暴力法案。通过的版本没有列入关于残割女性生殖器的一节。2018 年 1 月 19 日，前总统埃伦·约翰逊·瑟里夫发布第 92 号行政命令，禁止残割 18 岁以下女性生殖器。命令预计将于 2019 年 1 月失效

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
与全国选举委员会或利比里亚政府举行 28 次咨询会议，商讨如何在选举之前、期间和之后预防冲突并和平解决政治与选举争端，直至完成新政府合法过渡	28	与全国选举委员会主席、执行主任和专员委员会举行咨询会议，支持其活动，向其领导层提供咨询，并听取有关选举进程的关切
编制 1 份关于选举相关暴力行为驱动因素的综合报告，包括就预防和缓解措施提出建议	1	编写了 1 份综合报告。这份多层次和多领域报告列举了选举暴力的主要驱动因素，并就预防和缓解措施提出了建议
编制 1 份深入分析文件，侧重于选举后和随后新政府过渡期间的机遇与挑战，包括为支助斡旋提出具体建议	1	编写了 1 份分析文件，便利特派团与利比里亚新政府进行斡旋，包括会见总统、最高法院法官、立法机构领导人和总统事务国务部长
进行 1 次政党间协商委员会机制全面审查，以确定经验教训，提议进行可能的调整并鼓励其继续有效解决政治争端	1	进行了 1 次全面审查，指导特派团与全国选举委员会和各政党接触，导致在总统和议会选举后于 2018 年 2 月召集了政党间协商委员会，全国选举委员会在布坎南举行了 1 次经验教训总结会
与即将届满和即将组建的立法机构举行 24 次单独协商，以防止争端，为和平解决选举之前、期间和之后以及其后新政府过渡时可能出现的任何冲突提供支持	22	与第五十三届立法机构成员分别进行了协商，包括秘书长特别代表和秘书长副特别代表与众议院议长、临时参议院和各委员会主席于 2017 年 10 月举行会晤，促进和平解决因全国选举委员会实施“行为守则”而引发的激烈辩论和潜在危机。这些协商促使全国选举委员会不再取消一些候选人参加 2017 年选举的资格 2018 年 1 月，特派团协助与新的众议院议长和临时参议院分别会晤，鼓励立法和行政部门在选举后开展合作，批准了特定的治理改革法律。协商次数减少，但选举进程中与各政党举行的会议次数增加，抵消了协商次数减少的影响
编写至少 2 份关于善治的战略文件，内容涉及土地权利和地方政府等，并为推动通过或执行相关立法提出活动建议	5	编写了战略简报文件，指导特派团与政府，包括治理委员会和利比里亚土地管理局，以及国际伙伴接触，促进土地权利和地方政府法案的通过。印发了更多文件，支持通过关键立法

预期成绩 1.4: 区域组织有效和持久参与, 以支持改善利比里亚境内治理及巩固和平

计划绩效指标	实际绩效指标
1.4.1 西非经共体、非洲联盟、马诺河联盟以及国际社会和外交界的地方代表会议数目有所增加(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 12)	已实现。与非洲联盟、西非经共体、马诺河联盟和外交界代表举行了 28 次会议, 利用他们对和平选举进程的支持。需要举行更多会议, 支持和平选举进程
1.4.2 政府和包括捐助方和联合国国家工作队在内的国际与区域行为体涉及巩固和平与稳定的联合举措数目有所增加(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 2)	已实现。建立了由利比里亚宗教间理事会、民间社会和传统领袖领导的全国政治论坛。全国政治论坛带头启动进程, 产生了《法明顿河宣言》, 各政党在《宣言》中表示支持和平选举和接受选举结果
1.4.3 与马诺河联盟和西非经共体协作执行跨界建立信任、社会融合和人的安全项目的联合国机构——如联合国难民事务高级专员公署、联合国儿童基金会(儿基会)和联合国开发计划署(开发署)——以及欧洲联盟和非洲联盟等国际伙伴的数目有所增加(2015/16 年度: 3; 2016/17 年度: 3; 2017/2018 年度: 5)	开发署、国际移民组织和建设和平基金开展了一个为期 18 个月的联合跨界合作项目, 在边境地区的马里兰州和吉河州建设和平, 促进和解, 加强边境安全部门发展和法治。还努力加强地方跨界联合机制的能力以及跨界合作, 加强安全机构与边境社区之间的信任, 通过对话加强现有地方冲突解决机制之间的协调, 加强跨界社会经济稳定合作工作以及体育和文化交流, 加强社会团结, 增进边境社区之间的和平共存

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
编写 3 份联利特派团评估报告, 汇报关于善治、预防冲突、选举和冲突管理的西非经共体关键议定书执行进展	否	全国选举委员会必须在 2017 年 12 月举行第二轮总统选举, 2018 年 1 月新旧政府过渡时期缩短, 导致政府停摆, 因此需要修改最初产出, 以便在宪法时限内和平完成选举进程和平稳过渡
在利比里亚议会与西非经共体和泛非议会成员举行 2 次协商和协调会议(选举前后各一次, 秘书长特别代表参加会议)	6	秘书长特别代表和西非经共体驻利比里亚代表在选举前与立法机构领导人、在选举后与参议院议长举行了会议
进行 1 次分析, 内容涉及政治格局以及在选举进程和更广泛治理中把《西非经共体民主和善治议定书》作为黄金标准的可行性	1	利用《西非经共体民主和善治议定书》进行了分析, 特别分析了选举前六个月内不允许修改选举法的法律实践
选举前与各主要大使馆和区域组织发表联合声明, 呼吁遵循公平选举进程, 维持包容和参与式的空间	2	非洲联盟、西非经共体和联利特派团于 2017 年 7 月 28 日和 11 月 9 日发表联合声明, 呼吁所有利益攸关方保障自由、公正与和平的选举

与联合国国家工作队协作，在马诺河联盟国家内部跨界协作框架下就建立跨界信任、实现社会融合及实施人的安全项目进行 2 次评估	否	由于筹备选举、竞选活动延长、选举争议时期和政府过渡，联利特派团无法与联合国国家工作队合作编写评估报告
--	---	--

预期成绩 1.5：通过多媒体和宣传方案提供可信可靠的信息，以支持特派团履行任务授权

计划绩效指标	实际绩效指标	
1.5.1 对利比里亚人民和散居国外的利比里亚人的广播报道有所增加	已实现。	通过每周 7 天、每天 24 小时的在线电台直播和存档节目，向包括利比里亚侨民在内的世界各地公众进行了报道，在特派团网站上以播客形式广播电台节目
1.5.2 联利特派团电台每天 24 小时、每周 7 天以英语、利比里亚英语和 6 种当地语言进行广播	已实现。	联利特派团电台每周 7 天、每天 24 小时用英语和 6 种当地语言广播
1.5.3 维持对事件的多媒体报道水平，开展多媒体宣传，以支持特派团履行任务授权	已实现。	联利特派团通过媒体报道保持了有效的战略沟通。在包括特派团官方网站和脸书、推特和 YouTube 等社交媒体渠道在内的数字平台上发布了照片、视频、消息和新闻文章
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
联利特派团电台广播：每周 5 次每次 45 分钟的时事访谈节目(“咖啡时段”)；每周 5 次每次 30 分钟的教育节目(“回到投票箱”、“政府工作访谈”、“议事棚”、“犯罪观察”和“溪镇”)；每周 2 次每次 1 小时的新闻和资讯节目(“头版”和“全国”)；每周 3 次每次 1 小时的新闻和资讯杂志(“利比里亚新闻访谈”)；每周 5 次每次 30 分钟的健康与教育节目系列(“健康与您”、“保持活力”、“让我们谈谈性”、“人人皆有机会”和“校园链接”)；每周 2 次每次 1 小时的性别平等问题系列节目，包括性暴力和性别暴力以及动员女性选民(“世界妇女”和“女童权能”)；每周 10 次每次 2 小时讨论各种问题和事件的来电直播节目(“您的早晨”和“夜班”)；每周 2 次每次 1 小时的讨论节目(“回到投票箱”和“走进议会”)，进行公民和选民教育，提高对议会工作的认识；1 套各为 90 分钟特别系列节目(“选举大检阅”)，播放 2017 年议会和总统候选人辩论；每天以 6 种语言播放 85 次新闻简讯(星期一至星期五)(4 250 次)；每周末以英语播放 6 次新闻简报；每周 5 次播放公益告示和特别文告	是	180 次、每次 45 分钟的时事访谈节目“咖啡时段”(每周 5 次)；180 次、每次 60 分钟的教育节目“政府工作访谈”、“议事棚”、“犯罪观察”和“溪镇”(每周 5 次)；72 次、每次 1 小时的新闻和资讯节目“头版”和“全国”(每周 2 次)；108 次、每次 1 小时的新闻和资讯杂志“利比里亚新闻访谈”(每周 3 次)；180 次、每次 30 分钟的健康与教育节目系列“健康与您”、“保持活力”、“让我们谈谈性”、“人人皆有机会”和“校园链接”(每周 5 次)；72 次、每次 1 小时的性别平等问题系列节目，包括性暴力和性别暴力以及动员女性选民“世界妇女”和“女童权能”(每周 2 次)；360 次、每次 2 小时的来电直播节目“您的早晨”和“夜班”(每周 5 天，每天 2 次)；48 次、每次 1 小时的讨论节目“回到投票箱”和“走进议会”(每周 2 次)；12 套“选举大检阅”和“热辩”节目，90 分钟的 2017 年总统候选人辩论特别系列节目；每天以英语和 6 种地方语言播放 1 080 次新闻简讯(星期一至星期五)；每周末以英语播放 216 次新闻简报(3 次新闻简报 x 2 天 x 36 周)；每天播放公益告示和特别文告，共 1 260 次(每周 5-7 次)

为配合多媒体宣传活动，向电视台和视频俱乐部散发 6 个视频新闻节目，解释经修订的特派团任务授权和联合国国家工作队的作用和工作重点；4 次公益告示；1 部关于总统选举的 10 分钟视频记录片；2 个视频报告；55 项照片拍摄任务；6 期联利特派团“今日”电子新闻简报；12 次记者招待会及 21 份新闻稿。所有资讯制品都已做好在联利特派团网站和数字社交媒体平台上发表的准备

是

联利特派团所有广播节目都在特派团网站上播放，以播客形式向全世界播放；建立了全天候全球在线广播直播；开发了一套媒体监测产品(在线和印刷媒体标题、新闻更新、洛法州新闻广播和媒体提醒)，每日向内部和外部伙伴传播；发布了 15 份新闻稿，其中多份与非洲联盟和西非经体合作发布；在特派团 YouTube 正式频道播放了 12 个视频，并在社交媒体平台上分享；因特派团缩编，联利特派团“今日”停播；记者和媒体编辑/管理人员在联利特派团与秘书长特别代表举行了 4 次讨论，每次半天；当地记者和媒体社团出席了秘书长特别代表举行的 3 次记者招待会；联利特派团网站发表了 95 篇新闻报道，包括图片报道；在脸书上发布了 229 篇带有相关照片和报道的帖子；在脸书上发布了 16 个视频；发布了 94 条推文。联利特派团在社交媒体上的关注者人数如下：脸书(23 402)、推特(29 783)、YouTube(2 033)

围绕安全理事会第 2333(2016)号决议所述首要关切问题编制全国范围宣传资料；全国 11 个传统宣传小组就一系列主题进行 48 场演出；制作并分发相关宣传资料，包括 T 恤(27 000 件)、传单(5 万份)、海报(50 150 张)、贴纸(2 万张)、腕带(32 500 条)和标语(35 幅)；翻新 15 个广告牌(6 个大型和 9 个中型广告牌)

是

联利特派团继续与 11 个签订合同的传统传播团体接触，就任务规定确定的一系列主题传递信息及相关公共信息和宣传材料。还制作了 T 恤(9 950 件)、传单(22 000 份)、海报(2 750 张)和横幅(8 条)

与计划产出相比，印刷宣传材料数量减少，原因是特派团缩编和更多地利用数字渠道

在报告所述期间，没有翻新广告牌。由于年长日久和天气原因，广告牌框架严重老损，翻新旧广告牌不符合成本效益

配合特派团干预行动(巩固和平、人权、法治)以及国际和平日、联合国日、联合国维持和平人员日和世界难民日等联合国各纪念活动，在全国范围举办 7 场为期 1 天的宣传活动

6

为纪念国际维持和平人员日、国际妇女节、联合国日、“16 天行动”、国际志愿人员日和国际和平日，举办了各种活动

就联利特派团在 2003 至 2018 年在利比里亚开展的 15 年维持和平行动进行 1 次全国范围的意见/想法调查

否

由于时间和业务限制，调查没有进行

构成部分 2：法治

46. 如下文框架详述，特派团与联合国国家工作队和其他伙伴密切协调，重点关注：(a) 建立国家人权保护机制；(b) 提高民间社会组织监测、倡导和报告人权问题的能力；(c) 设立人权事务高级专员办事处(人权高专办)国家办事处；(d) 支持

进一步打击性暴力和性别暴力及其他相关犯罪；(e) 支持国家机构有效维护人权和保护平民；(f) 支持国家执法机构为整个选举进程提供安全保障；(g) 执行《利比里亚国家警察法》和《利比里亚移民法》；(h) 修订国家安全战略，起草战略执行计划；(i) 支持卸任和继任行政当局刑事司法行为者之间的行政和政治过渡。

47. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，特派团指导利比里亚国家警察和其他执法机构制定和执行选举安保计划和预算。此外，作为改善警察与社区之间关系的努力的一环，特派团支持利比里亚国家警察加强与社区接触。根据《利比里亚国家警察法》和《利比里亚移民法》，起草并批准了加强对两个执法机构内部监督和问责的条例和行政指示，截至 2018 年 6 月，这些条例和行政指示正等待司法部长以及利比里亚国家警察和利比里亚移民局政策管理委员会签署。特派团还协助政府修订和验证国家安全战略及相应的执行计划。特派团完成了所有主要行政程序，为 2018 年 4 月 1 日在利比里亚顺利设立人权高专办国家办事处铺平了道路。特派团积极支持全国努力执行刑事司法部门改革建议。

48. 特派团还通过支持“国家人权行动计划”指导委员会，支持政府落实普遍定期审议的建议。政府还得到联利特派团的支持，履行其条约报告义务。

49. 作为打击性暴力和性别暴力努力的一环，特派团根据第 2333(2016)号决议的授权，与其他伙伴协作，支持政府提高传统领导人对性犯罪和性别犯罪有害影响的认识，请他们协助在其社区打击此类犯罪。与法官和律师在内的刑事司法行为者举行了会议，加强刑事司法系统内处理性暴力和性别暴力犯罪的能力。在特派团的支持下，利比里亚国家警察加强了根据情报调查性暴力和性别暴力案件的能力。

50. 编写了全面简报并已提交新政府任命的人员，还举行了个别简报会。为司法部门和司法部在内的国家刑事司法行为者举行了一次多方利益攸关方会议。

预期成绩 2.1：在促进、保护和监测人权方面的进展得到支持

计划绩效指标	实际绩效指标
2.1.1 与国家和非国家行为体的接触有所增加，以便为《国家人权行动计划》各项措施和普遍定期审议所提建议的落实与监测提供支持(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：30)	为政府和非国家行为者(包括州当局、传统领导人、政党代表和民间社会组织)举行了 19 次工作会议和咨询会议，讨论促进执行和监测《国家人权行动计划》措施和普遍定期审议建议，以及协助筹备从 2019 年开始制定下一个《行动计划》。2017 年 10 月至 12 月长时间的选举，对接触相关国家行为体构成了挑战
2.1.2 在编制内部指导文件和模板加强国家人权问题独立委员会人权监测、报告、有效宣传和补救行动，包括选举进程方面的能力方面提供的技术支持有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：10)	制定了 4 项关于选举、性暴力和性别暴力、有害传统习俗和人权报告的监测准则/模板，协助国家人权问题独立委员会人权监察员执行人权监测任务。指导文件和模板数量减少的原因是，在选举进程中很少有机会接触合作伙伴和利比里亚政府
2.1.3 具备知识和技能、可把基于人权和性别的办法纳入与性暴力、性	已实现。来自 27 个州和民间社会行为者(包括司法部门、利比里亚全国律师协会、女律师协会、公设辩护人、法

别暴力和问责有关的法律、政策和方案的国家和民间社会行为体数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：27)	院办事员、州专员、镇长、州长、传统领袖和民间社会人权倡导平台)的 175 人参加了加强相关知识和能力、促进将基于人权和性别的方针纳入立法及州/国家政策和方案、防止性暴力和性别暴力、加强问责方面的培训、工作会议和对话
计划产出	已完成 (数目或是/否) 说明
与国家人权行动计划指导委员会举行 12 次咨询会议，以促进落实该计划和普遍定期审议的建议，支持把关键人权文书纳入国内法	9 与国家人权行动计划指导委员会成员举行了技术咨询会议，该委员会由各部委、立法委员会、国家人权问题独立委员会和民间社会组织代表组成，加强和改进《行动计划》和普遍定期审议建议的执行和跟踪，包括提供咨询，支助起草禁止残割女性生殖器的立法和协商 会议次数减少的原因是，在选举进程中很少有机会接触合作伙伴和利比里亚政府
为政府机构、国家人权问题独立委员会和民间社会组织举办 4 次工作会议，以支持委员会的核证请求，改善委员会在条约报告和参与人权理事会特别程序方面的表现	4 与相关国家行为者，包括司法部、性别、儿童和社会保障部、国家人权问题独立委员会和民间社会人权倡导平台举行了会议，促进采取措施/机制，支持和加强在条约报告，包括影子报告方面的合作与协调
为国家人权问题独立委员会举办 10 次咨询会议，涉及有效监测、报告和宣传以下领域的补救办法和人权遵守状况：国家选举、审前羁押、监狱条件、“议事棚”方案执行情况以及真相与和解委员会提出的纪念活动和民族和解等其他相关建议	13 举行了以下会议：与国家人权问题独立委员会 21 位人权监测员和 7 位技术人员以及民间社会人权宣传平台成员举行了 7 次会议，加强人权监测，特别侧重性暴力和性别暴力及有害的传统习俗；举办了关于开发工作方法、支持人权监测和报告的 4 次会议；与国家人权问题独立委员会和司法机构的 1 次高级别工作会议，商讨一项战略，减少审前羁押；与国家人权问题独立委员会和民间社会组织举行了 1 次会议，监测和报告选举进程中的仇恨言论事件
与利比里亚国家警察、移民局、惩戒教养局、司法部门和利比里亚武装部队举行 10 次咨询和辅导会议，以便更好地把人权和性别平等纳入政策、业务和流程以及问责机制主流，并宣传人权尽职政策	11 举行了以下会议：与安全机构，特别是利比里亚国家警察、利比里亚移民局和利比里亚武装部队举行了 8 次会议，内容涉及继续将人权纳入工作主流，促进将人权监测纳入各自的问责机制，把人权单元纳入各自现行培训方案，以及执行关于设立武装部队人员临时问责机制的谅解备忘录，直至制定正规统一的军事司法法；(与利比里亚国家警察、利比里亚移民局和利比里亚武装部队)在洛法州举行了 3 次会议，促进在全国选举中尊重和保护人权

为民间社会和社区组织举办 18 次关于有效人权协作的 18 次咨询会议,包括和解、宣传妇女和少数群体权利、增强社区权能以便改善对人权的尊重和保护	18	为民间社会和社区组织举办了关于协调宣传和联网的咨询会议。会议讨论了人权问题,包括长期审前羁押、家庭暴力和性取向权利。会后在 7 个州设立了民间社会人权倡导平台分会
与民间社会组织举行 4 次圆桌会议讨论,以帮助成立全国人权民间社会论坛,加强民间社会组织的保护与监督作用	4	与新设立的民间社会人权倡导平台举行了圆桌讨论,有效执行其决议,开展人权宣传,争取对侵犯和虐待行为给予补救,并监督政府遵守人权标准的情况
与国内利益攸关方和联合国国家工作队举行 4 次协商会议,以支持在联利特派团完成撤出后在利比里亚开设人权高专办国家办事处	8	举行了以下会议: 2 次会议(1 次与司法部长, 1 次与外交部长), 讨论在利比里亚设立人权高专办国家办事处, 为此政府与人权高专办签署了谅解备忘录; 与联合国国家工作队举行 1 次会议, 将国家办事处充分纳入“联合国一体化”举措; 与联合国建设和平支助办事处举行 5 次会议 举行更多协商会议的原因是, 与建设和平支助办事处和利比里亚新政府进行了更高级别的协调
为国家传统领导人和社区组织举办 6 次工作会议, 商讨通过政策和措施遏制残割女性生殖器等有害传统习俗, 从而落实普遍人权标准, 支持执行人权高专办和联利特派团与内政部合作编写的题为“利比里亚传统习俗衍生的人权问题评估”的报告中所提建议	8	举行了以下会议: 在博米州、邦州、大吉德州、蒙特塞拉多州和宁巴州举行了 5 次会议, 约 200 名传统领袖、长老、地方酋长和民间社会团体出席会议, 他们支持政府处理性暴力和性别暴力及有害传统习俗, 包括残割女性生殖器方面有罪不罚现象; 在洛法州与传统领袖、镇长和地方社区举行 3 次有针对性的会议, 讨论报告和处理有害传统习俗问题
为刑事司法部门行为体和其他伙伴举办 1 次高级别会议, 以制定战略, 应对助长性暴力和性别暴力以及相关罪行有罪不罚现象的各种问题	1	与司法部、性别、儿童和社会保障部、利比里亚国家警察妇女和儿童保护科、相关民间社会组织 and 国际伙伴举行了 1 次会议, 加强对性暴力和性别暴力案件的问责
同司法部性暴力和性别暴力罪行股以及国家警察妇女和儿童保护科举办 6 次技术工作会议, 以落实在刑事司法系统内应对性暴力和性别暴力有罪不罚现象的战略	7	举行了以下会议: 在洛法州与巡回法官、州检察官和司法部性暴力和性别暴力罪行股举行了 4 次技术会议, 讨论加强对性暴力和性别暴力案件的法律问责, 履行利比里亚的人权义务; 为洛法州利比里亚国家警察妇女和儿童保护科的警察举行了 3 次会议, 商讨有效利用法院、医院/诊所、社会工作者和安全住所等应对机制, 处理性暴力和性别暴力案件
与司法部、利比里亚反贪委员会、国家人权问题独立委员会、利比里亚全国律师协会和民间社会代表举行 2 次工作会议,	否	证人保护政策于 2017 年 6 月生效, 并作为一项法案提交立法机关通过。由于该法

以审查和验证证人保护政策草案，支持并加强相关工作，减少性暴力和性别暴力罪行实施者有罪不罚的现象		案仍有待立法机关通过，计划举行的工作会议的目的已不再适用
与相关政府机构(国家警察、利比里亚武装部队、利比里亚移民局、惩戒教养局和国家人权问题独立委员会，并有相关技术部委参与)就保护平民战略举行 8 次会议	2	举行了以下会议：在国家人权问题独立委员会的协助下，与利比里亚国家警察、利比里亚移民局、利比里亚武装部队和其他国家安全机构的安全官员举行了 1 次会议，讨论并充分了解保护平民的概念和这些行为者的预期作用；与相关国家行为者和工商界举行了 1 次会议。(包括国家投资委员会、劳动部和司法部以及利比里亚电力公司)，将其尊重工商业与人权指导原则的责任与保护平民联系起来 这两次包容各方的会议充分涵盖了所有相关的国家行为者。因此，没有与行为者单独举行会议

预期成绩 2.2：为国家警察领导能力、内部管理、问责机制和职业化的发展提供支助，以提高选举管理业务能力，创造有利的安全环境

计划绩效指标	实际绩效指标
2.2.1 承担指挥和控制责任为选举安全提供支持的国家警察区域和州指挥官数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：20)	已实现。为支持选举安全，向所有 15 个州 26 名高级官员(包括 2 名女性和 5 名地区和州指挥官)提供了培训和辅导，内容涉及指挥、控制和通信、行动规划、下放行动指挥和控制责任、指挥结构、事件管理和通信等领域的关键方面。警察人数增加的原因是选举期间联合国警察巡逻和支助行动有所增加，以减少暴力风险并支持和平进程
2.2.2 国家警察高级官员为减少选举安全事件以及加强问责机制而开展的社区接触活动数目有所增加(2015/16：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：12)	已实现。利比里亚国家警察社区事务部门在所有 15 个州组织了 60 项社区联系活动，包括在选举安全方面的热点地区(邦、大巴萨、洛法、马吉比、马里兰、蒙特塞拉多和宁巴各州)与社区观察论坛一起开展了 7 次联合活动，以支持利比里亚总统和议会选举和平举行。此外，警察高层领导，包括警察总监及其高级领导小组，在 7 个选举热点举办了 21 次社区外联活动，以促进非暴力选举活动。活动数量增加的原因是选举期间联合国警察巡逻和支助行动有所增加，以减少暴力风险并支持和平进程
2.2.3 具备事件管理知识和技能的国家警察指挥官数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：45；2017/18 年度：60)	已实现。在 23 次咨询和辅导活动中，85 名利比里亚国家警察指挥官(包括 1 名女性)在总部和 15 个州接受了行动指挥责任培训，并充实了事件管理方面的知识和技能。据此，警察指挥官展示了有效的公共秩序管理和人群控制行动，确保选举前、选举中和选举后期间不发生重大安全事件。指挥官人数增加的原因是选举期间联合国警察巡逻和支助行动有所增加，以减少暴力风险并支持和平进程

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
为国家警察和利比里亚移民局的高级管理层和领导举办 16 次咨询会议，以制订更好的体制改革和内部管理流程，提高选举管理业务能力，创造有利的安全环境	37	与利比里亚国家警察和利比里亚移民局的高级管理层和领导人举行了咨询会议，加强他们的选举规划和协调能力。在 37 次咨询会议中，16 次与国家选举安全工作队战略领导人联合举行(工作队包括警察、移民局、国家安全局、缉毒局、武装部队和利比里亚国家消防局)；8 次为警察举行；7 次为移民局举行；5 次与警察总监、1 次与移民专员联合举行。会议次数增加的原因是，利比里亚执法和安全机构对咨询会议需要增加，以便在选举前、选举和选举后期间通过有效的安全协调确保选举和平进行
为国家警察和利比里亚移民局举办 30 次咨询和辅导会，以支持落实国家社区治安政策(20 次)以及外国人和边境社区接触政策(10 次)，改善民众和执法机构之间的信任，减少选举安全事件	30	举办了咨询和辅导会，其中 20 次关于国家社区警务政策，10 次关于外国人和边境社区参与政策。通过咨询和辅导会，社区警务干事和移民社区参与干事与社区观察论坛的协作，有效地在 15 个州举办了这些会议。在选举热点和边境社区开展社区宣传教育活动基础上，地方社区采用了公众积极参与等社区参与战略。国家警察和移民局官员与社区利益攸关方的积极交往成为建立信任和信心的机制
与国家警察举行 18 次咨询会议，以支持加强对情报先导调查的管理与做法，包括改进对性犯罪和性别犯罪的调查	19	为部署在所有 15 个州的利比里亚国家警察犯罪司的 76 名高级官员(包括 22 名女性)举办了咨询会议。会议加强了他们的情报先导调查能力，并提高了在警察总部和各州警察妇女与儿童保护科调查性暴力和性别暴力罪行的能力。在整个选举期间，咨询和辅导会议注重于支持犯罪司对涉及政党、候选人以及公众和政治人物在选举方面的犯罪指控和报告进行专业调查的能力
为国家警察举办 24 次咨询会议，以加强国家警察信息中心与各区域业务中心在改进选举安全规划方面的信息流通和业务活动	29	举行咨询会议的目的是加强利比里亚国家警察的信息流通，以及总部国家行动中心和区域行动中心的业务工作，为选举安全规划提供支持。为确保有效的信息流通以支持指挥、控制和通信，为各区域中心配备了通信设备，并为国家行动中心的运作举行了咨询会。在特派团对选举进程的支助期间还举办了更多咨询会

制定 1 项跨国犯罪问题战略, 以便与联合国毒品和犯罪问题办公室合作, 为打击跨国犯罪小组投入运作提供支持	否	这项产出已移交联合国毒品和犯罪问题办公室, 该办公室将与美利坚合众国国务院国际麻醉品和执法事务局合作处理跨国组织犯罪问题
为国家警察和利比里亚移民局举办 30 次咨询会议, 为以下领域提供支持: 行政、人力资源和车队管理能力的权力下放(10 次); 下放权力的领导和原则(10 次); 机构问责制的权力下放(10 次)	42	举行了下列会议: 16 次支持下放行政、人力资源和车队管理能力的咨询会; 16 次支持下放权力的领导和原则咨询会; 10 次机构问责制权力下放咨询会。会议次数增加的原因是经联合国警察综合实地访问而向国家对口单位定期提供了咨询和辅导
与国家警察(20 次)和利比里亚移民局(10 次)举行 30 次咨询和辅导会议, 依照《利比里亚国家警察法》和《利比里亚移民局法》制订或修订及实施包容、对性别问题敏感的条例和行政指示	32	举行了下列会议: 为警察举办了 17 次咨询和辅导会, 为移民局举办了 15 次咨询和辅导会, 以支持利比里亚国家警察和利比里亚移民局法制订、修订、实施包容、对性别问题敏感的条例和行政指示。通过咨询和辅导会, 每个机构都完成了 8 项条例。此外, 还为警察拟具了 20 项行政指示, 为移民局拟具了 19 项行政指示
与国家警察和利比里亚移民局合作编制 1 份关于国家警察和利比里亚移民局发展与改革方面优先事项的报告, 包括对性别敏感进行分析	2	在联利特派团支助的利比里亚国家警察和利比里亚移民局年度务虚会之后起草了报告, 重点在于对性别问题有敏感认识的发展和改革的优先事项。进行干预的关键领域涉及 2017 年-2018 年利比里亚性别平等和安全国家工作队行动计划, 该计划是支持、协调各安全机构的战略工具, 使安全机构能够实施“利比里亚执行安全理事会关于妇女与和平与安全的第 1325(2000)号决议的国家行动计划”、《非洲人权和人民权利宪章关于非洲妇女权利的议定书》(《马普托议定书》)以及其他与性别有关的国际、区域和国家政策。此外, 报告的编写加强了国家和非国家安全行为体之间在性别平等宣传方面的协调、协作和信息共享。此外, 开发署/联利特派团联合方案还纳入了对加强促进性别平等的法律、政策和框架的支持, 由此将增强相关司法、安全和立法行为体对性别问题的敏感认识
为国家警察高级官员举办 60 次指挥、控制和事件管理辅导会	60	为总部及所有 15 个州具有行动指挥职责的 85 名利比里亚国家警察指挥官(包括 1 名女性)举办了辅导会。会议提高了学员在指挥、控制和事件管理方面的知识和技能。国家警察在全国各地的政治宣传/集会期间干练地提供了安保, 实现了有效的公共秩序管理和人群控制, 没有重大安全事件的报告

预期成绩 2.3: 通过参与斡旋, 包括通过转型议程的和平、安全和法治支柱, 推动法治和安全部门改革

计划绩效指标	实际绩效指标	
2.3.1 得以执行的国家审定刑事司法部门改革建议数目有所增加(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 19)	实施了案件处理、替代性争议解决办法、辩诉交易和法律援助政策等 4 项国家审定刑事司法部门改革建议。其余建议未予执行, 原因是执行期短且国家伙伴将重点转向解决选举争端。尚未落实的建议已纳入联利特派团/开发署联合方案	
2.3.2 得以执行的修订后国家安全战略建议数目(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 3)	已实现。目前正在执行经修订的国家安全战略的 4 项建议, 包括: (a) 通过制定一项行政计划, 使国家安全委员会秘书处办公室投入运作; (b) 起草安全部门立法简编, 以此提高对主要安全部门法律的认识; (c) 使两性平等和安全部门国家工作队投入运作, 以加强司法部、国防部和性别、儿童和社会保护及安全机构之间在性别问题上的协调; (d) 通过举办安全部门改革智囊团对话、编写通讯和开展关于安全部门民主治理的研究, 增加民间社会团体对安全部门辩论的参与	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
开展斡旋工作, 为此围绕《转型议程》中的和平、安全与法治支柱召开 8 次会议, 邀请国内利益攸关方、国际合作伙伴和捐助方参加, 以确定、协调和促进对利比里亚司法和安全部门改革关键领域的长期支持	7	举行了会议。由于把选举作为工作重点, 其他会议暂停举行。自新总统 2018 年 1 月 22 日就职以来, 为司法和安全部门的新任命人员举行了 5 次咨询会, 帮助新政府制定了安全部门长期议程
就《火器和弹药管制法》的实施举办 5 次咨询会, 以协助政府采取措施, 登记和追踪安全部队使用、进口的武器和材料	4	为利比里亚国家小武器委员会举行了咨询会, 讨论《火器和弹药管制法》的执行情况。会议支持政府登记和追踪安全部队使用和进口的武器和物资情况的努力
举办 1 次论坛和 5 次后续会议, 以协助司法部、国家警察、利比里亚移民局和国家安全委员会秘书处有效完成公务员系统过渡	1	在利比里亚大学为安全部门机构高级领导和民间社会组织代表举办了 1 次论坛, 讨论政治过渡后安全部门改革方案的可持续性
	8	后续会议举行情况如下: 2 次关于有效公务员制度过渡的会议; 1 次与国家安全委员会秘书处代表的会议; 1 次与司法部的会议; 4 次与副总统、总统事务、外交和司法部长的咨询会; 1 次与首席法官和司法部长的联席咨询会; 1 次与新政府过渡小组法治和安全小组委员会成员的咨询会
就司法和安全公共支出审查(由建设和平委员会、建设和平支助办公室和世界银行配合进行), 举办 4 次咨询会议, 邀请关键的国家安全保障者和监督者参加,	4	与主要国家安全行为体和监督行为体, 包括司法部、国防部、财政和发展规划部、国家安全委员会秘书处和民间社会组织举行了关于司法和安全公共支出审查的咨

包括司法部、国防部、财政部、国家安全委员会秘书处和民间团体		询会议。与建设和平委员会、建设和平支助办公室和世界银行合作举办了咨询会
在选举期间(总统选举和议会选举以及任何可能举行的第二轮选举), 监测涉及选举纠纷的一切司法程序, 以供秘书长特别代表进行斡旋时作为参考	是	提交最高法院 2017 年 10 月 10 日总统和议会选举所涉争端的诉讼都得到了监测
同利比里亚反贪委员会和司法部检察厅就调查和检察技能编写 1 份咨询文件, 以打击腐败, 提高透明度, 促进问责	否	由于利比里亚政府把选举作为工作重点, 没有编写咨询文件
举行 10 次技术会议, 以便利将司法与安全联合方案全面移交联合国国家工作队, 并确保方案长期可持续	15	联利特派团和开发署举行了会议。会议数目增加的原因是在每周举行的法治支柱会议上进行了讨论

构成部分 3: 巩固和平

51. 如下文框架所详述, 联利特派团的活动重点是巩固和平, 包括民族和解、权力下放和体制改革。利比里亚政府于 2017 年 3 月通过了《利比里亚建设和平计划》, 为优先实现主要和解目标的结构明确进程奠定了基础, 但由于缺乏资金、关键立法迟迟未能通过, 政府在许多承诺方面进展缓慢。

52. 尽管政府修订了《国家愈合、建设和平与和解战略路线图》, 但是民族和解步骤缓慢。在特派团的支持下, 民间社会组织支持在选举进程中与高风险青年进行建设性接触, 同时在邦州、大角山州、大吉德州、洛法州、马吉比州、宁巴州、里弗塞斯州和锡诺州进行州级和解对话。这些活动最重要的成就是在 2018 年 3 月举行了政府主导的民族和解会议, 会议启动了制定包容各方的民族和解政策的进程。

53. 2017 年 7 月和 8 月期间, 确保通过推进民族和解所需立法的努力得到加强。特派团支持了关于土地权利法案的 3 次立法协商和 4 次区域会议, 在联利特派团电台播放关于土地问题的教育节目, 以此推动这些法案获得通过。

54. 由于尚未制定土地权利法, 联利特派团继续与伙伴合作, 为国家和地方建设土地冲突的应对能力。为建设利比里亚土地管理局的能力, 联利特派团与开发署合作作为一项方案活动提供支持。项目实施后, 起草了两项关于政府和公共土地出售和租赁以及土地用途分区制的重要条例。此外, 35 个社区和 5 个政府机构参加了在大巴萨、大角山、宁巴和锡诺州特许社区建立 4 个多利益攸关方平台的工作。这些平台向参与者提供有关谈判、调解和替代性争端解决方面的培训, 特别是在特许权区内。

55. 2017 年 12 月, 蒙特塞拉多州最后一个州服务中心开办, 2015 年 2 月开始的政府权力下放方案就此完成。该方案改进了政府提供地方服务的基础设施, 并通过确保在所有 15 个州建立州级服务中心, 推动扩大国家权力。据此, 该国公民历史上第一次无需前往蒙罗维亚便可获得至少 22 项文件方面的服务。2017 年, 估计有 26 382 人使用了州服务中心。

预期成绩 3.1：在 2017 年举行和平、透明、包容的总统选举和议会选举的环境得到改善

计划绩效指标	实际绩效指标
3.1.1 女性选民的比例增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：40%)	已实现。全国选举委员会指出，有 2 183 629 人登记投票，其中 49%为女性
3.1.2 当选的女性官员数目增加(2015/16 年度：12；2016/17 年度：12；2017/18 年度：15)	众议院中女议员人数保持不变(73 个席位中有 9 个席位，占 12.3%，其中包括 5 名经选举连任的女议员)。支持民主变革联盟的前参议员朱厄尔·霍华德·泰勒成为副总统
计划产出	已完成 (数目或是/否) 说明
在全国选举委员会、利比里亚国家民间团体委员会、开发署、联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)和儿基会的配合下，举办 1 次利益攸关方论坛会，以促进民间社会团体尤其是妇女和青年有效参与 2017 年选举	1 与全国选举委员会性别平等股以及性别平等和选举工作组(由联利特派团、联合国国家工作队和国际选举制度基金会组成)合作，在邦州的邦加举办了妇女和青年论坛。论坛促进了女性参与选举规划和管理等方面
在性别平等及儿童与社会保护部、全国选举委员会、妇女非政府组织、妇女署和开发署的配合下，组织 6 次关于加大选举进程中妇女参与程度的讲习班	6 与性别平等及儿童与社会保护部、全国选举委员会、非政府组织、妇女署和开发署协作，与 5 个州(博米、邦、大巴萨、马吉比和蒙特塞拉多各州)的 163 名女性议会候选人和大约 6 000 名社区成员举办了讲习班。讲习班促进了妇女参与选举进程
在治理委员会、内政部、全国选举委员会、司法部及政府其他相关单位、联合国机构和民间社会组织的配合下，举办 2 次国家级和 6 次州级利益攸关方论坛会，以讨论权力的和平交接	1 在选举前，地方民间社会组织在联利特派团支持下举办了 1 个国家级、4 个区域级利益攸关方论坛，区域论坛参加者来自邻近各州。选举后，联利特派团支持一个地方民间社会组织举办 2 次论坛，讨论马吉比和大巴萨两州的权力和平过渡问题

预期成绩 3.2：实施必要的治理改革，以消除冲突的潜在致因

计划绩效指标	实际绩效指标
3.2.1 了解权力下放衍生服务相关法律、作用 and 责任的民间社会组织数目增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：10；2017/18 年度：25)	已实现。对 30 个民间社会组织进行了培训，内容涉及适用的法律以及州服务中心在提供权力下放衍生服务方面的作用和责任
3.2.2 正常运作的州级服务中心数目增加(2015/16 年度：1；2016/17 年度：10；2017/18 年度：15)	已实现。所有 15 个州的服务中心均已建立并投入运作
3.2.3 起草的土地局条例和政策数目增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：7)	草拟了关于政府和公共土地出售和租赁以及土地用途分区的 2 项条例

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
在内政部、治理委员会、卫生部、教育部和开发署的配合下，就《地方政府法》的执行情况和服务下放后民众享受服务的情况开展 1 项评估	1	进行了协作评估。但是，截至特派团关闭时，议会尚未通过地方政府法案草案
在临时土地工作队、治理委员会、内政部和联合国国家工作队的配合下，协助设立和运行利比里亚土地局，重点制订《土地权利法》执行工作所需的相关政策、规章和程序	是	利比里亚土地管理局正式成立，联利特派团倡导捐助方为此提供支持，尽管在执行期间议会没有通过土地权利法案。开发署执行了联利特派团的一个方案项目，支持利比里亚土地管理局确保提供服务的连续性，改进土地管理系统，建立职能行政机构
在临时土地工作队和联合国国家工作队的配合下，就土地局成立和《土地权利法》的影响为政府官员和民间社会领导人举办 1 次全国论坛；联利特派团电台制作 15 个教育节目宣传《土地权利法》	否	由于本执行期间《土地权利法》仍待议会审议，没有举办国家论坛。联利特派团电台则播出了 15 个宣传土地权法案的教育节目

预期成绩 3.3：国家机构实现包容各方的民族和解和社会凝聚的能力增强

计划绩效指标	实际绩效指标
3.3.1 了解并且可诉诸替代性争端解决办法的国家机构、特许权持有人、民间社会组织和社区(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：21；2017/18 年度：30)	已实现。40 个社区和 5 个国家机构参加了在大巴萨、大角山、宁巴和锡诺州特许社区建立 4 个多利益攸关方平台的工作。这些平台提供有关谈判、调解和替代性争端解决办法方面的培训机会，特别是在特许权区内。这项工作与开发计划署、利比里亚土地管理局和国家特许权局合作进行
3.3.2 发布并采纳地方长期和解与冲突预防计划的州数目增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：6)	已实现。举行了 8 次州级和解对话(在邦、大角山、大吉德州、洛法、马吉比、宁巴、里弗塞斯和锡诺各州)，通过了五年和解计划。这些计划在 2018 年 3 月蒙罗维亚举行的民族和解会议上公布

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
在建设和平办公室、和平大使办公室和内政部的配合下，举办 5 次州级跨部门和解对话论坛和 1 次全国和解大会	8	2017 年 3 月至 2018 年 1 月，与政府建设和平办公室、内政部和国家和平大使合作举办了 8 次州级和解对话。2018 年 3 月举行了民族和解会议
经与土地局、建设和平办公室、开发署和联合国粮食及农业组织协商，就多利益攸关方平台在解决特许权纠纷和改善地方社区发展空间方面的情况编写 1 份评价报告	否	由于特派团缩编，外地地点关闭，没有进行评估。特派团利用人员能力在选举期间重点举办预防冲突讲习班
在青年和体育部、建设和平办公室、联合国国家工作队的配合下，举办 1 次国家青年、发展与和平论坛	否	没有组织任何论坛。但是，特派团与天主教海外开发机构和发展教育网络合作，在社区一级优先执行支持高风险青年建设

为支持巩固和平,包括和解、治理、服务提供和法治,实施了 50 个速效项目,重点是性别敏感举措和社区、组织、机构的能力发展	性参与 2017 年选举筹备工作的方案项目。该项目在邦州、大吉德州、洛法州和宁巴州推展,为“高风险青年”参与建设和平和社会凝聚力努力创造环境,并增加在利比里亚获得替代和可持续生计的机会。估计共有 120 035 人受益 81 全面执行了有关斡旋和支持巩固和平(包括和解、治理、权力下放、法治、人权、性别平等和环境)的项目
---	--

构成部分 4: 支助(任务和撤离期间, 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日)

56. 在任务期间,特派团支助部分和安保部分向特派团提供行政、后勤和安保服务。此外,安全理事会第 2333(2016)号决议授权联利特派团协助选举进程,联利特派团并应利比里亚全国选举委员会的请求协助向偏远地区运送 2017 年 10 月和 12 月总统选举的选票和选举材料。

57. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议,特派团支助部分于 2018 年 3 月 30 日协助将联利特派团电台的能力和和设备移交西非经共体,并在 2018 年 6 月 30 日前继续提供技术援助,以确保过渡顺利无虞。自联利特派团任务结束后进入过渡期以来,西非经共体电台每天 24 小时在利比里亚全境广播。

58. 特派团制定了缩编和清理结束计划,并开展清理结束前活动,以确保在 2018 年 6 月 30 日顺利关闭。由于清理结束期短,管理实质性活动停止、人员遣返和离职以及关闭工作地点的相关工作量大,故需要不断进行评估,特别是在本报告所述期间的早期阶段。结果,缩编工作加快进行,特派团比原计划提前关闭。

59. 随着授权行动的减少,特派团相应撤出了场地、车队和机队、通信和信息技术基础设施及其他资产。3 架旋转翼军用飞机于 2018 年 1 月 25 日停止运作,2018 年 2 月返国,而商用固定翼飞机(B-1900 型)于 2018 年 3 月 31 日停止行动,于 2018 年 4 月撤出。沃因贾马和绥德鲁的区域办事处于 2017 年 12 月与邦加的行动枢纽一起关闭。联利特派团关闭了蒙罗维亚总部大楼(称为泛非广场大楼),并于 2018 年 4 月为联合国国家工作队接管提供协助。大楼现在作为“联合国之家”运作,有 16 个联合国机构、基金和方案进驻。二级医院到 2018 年 3 月 30 日停止服务,一级诊所在整个清理结束期间继续运作,直至 2018 年 6 月。在最后 3 个月中,联利特派团完成了港口后勤基地(星基地)的清理结束活动,并于 2018 年 6 月交还利比里亚政府。所有资产流程的处置都根据特派团的资产处置初步计划和资产处置最终计划进行,两项计划均由布林迪西联合国后勤基地核准。

60. 特派团有形基础设施和房地状况良好,符合移交东道国政府或私人土地所有者准备过程的环境和安保标准。联利特派团开展了补救和现场清理工作,以消除危险废物,并确保场地环境清洁。利比里亚环境保护局和联合国利比里亚特派团对所有设施和房地进行了联合检查和评估,特派团在归还所有关闭地点之前都取得了环境清理证书。

预期成绩 4.1：向特派团提供快速、富有成效的后勤、管理、行政和安保支助

计划绩效指标	实际绩效指标
4.1.1 核定飞行时数使用百分比(不含搜索和救援及医疗后送/伤员后送)(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：90%)	已实现。核定 661 个飞行小时的 94%分配给 4 架飞机 (1 架民用固定翼飞机：227 个小时；3 架军用旋转翼飞机，620 个小时。总分配小时 847 个，但不包括搜索、救援及医疗后送/伤员后送的 186 个小时)。实际飞行了 622 个小时(在总共 644 个飞行小时中，22 个用于伤员和医疗后送，占实际飞行小时总数的 3%)
4.1.2 上一年核销预算债务占上期结转债务百分比(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：5%)	24.1%。清理结束进程中，所有以前期间的债务均得到审查并已注销
4.1.3 核定国际员额的年均空缺率 (2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：10%)	年均空缺率符合大会核准的 16%国际工作人员空缺率
4.1.4 女性国际文职人员的年均百分比 (2015/16 年度：32%；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：40%)	女性国际文职人员的年均百分比为 32%
4.1.5 外勤支助部环境管理记分卡总分 (2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100%)	得分为 58%。联利特派团执行了一项废物利用、处置和清理的环境行动计划。得分较低的主要原因是特派团使用柴油发电机。特派团在关闭时正与政府电力委员会讨论使用新的水力发电网及其提供电力的能力
4.1.6 所有信息和通信技术事件在既定的高中低关键度目标内得到解决的百分比(2015/16 年度：85%；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：90%)	已实现。99.5%的信息和通信技术事件在高中低关键度既定目标内解决
4.1.7 外地职业安全风险管理政策的遵守情况 (2015/16 年度：98%；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100%)	实施了联利特派团全面职业安全与健康方案，完成率达到 100%
4.1.8 预算期间所有系统合同采购从请购单到订购单的平均天数 (2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：7)	已实现。平均需要 3 至 5 天
4.1.9 根据 20 项基本主要业绩指标所得的外勤支助部财产管理指数总分 (2015/16 年度：1 603；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：1 800)	清理结束维和特派团作为外勤支助部财产管理指数计算依据的所有主要业绩指标不受评估
4.1.10 根据谅解备忘录，6 月 30 日达到联合国住宿标准的特遣队人员百分比 (2015/16 年度：不适用；	已实现。特遣队人员联合国住宿达标率为 100%

2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 100%)		
4.1.11	供应商对联合国口粮交付、质量和库存管理标准的合规率 (2015/16 年度: 97%; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 100%)	在本报告所述期间, 承包商口粮交付、质量和库存管理的合规率为 99%

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
------	-----------------	----

改进服务

根据外勤支助部的环境战略, 执行全特派团环境行动计划	是	截至特派团关闭时, 由 54 个行动点组成的全特派团 2017 年至 2018 年环境行动计划已得到执行。然而, 新的水力发电电网尚未全面铺设, 特派团也已进入清理结束阶段, 因此无法改用绿色电力 特派团在不同地点共清理了 8 487 吨受污染土壤。联利特派团环境股、工程科和利比里亚政府环境保护局的代表参加了所有检查工作。清理建议在最后联合检查和移交场地之前得到执行。联利特派团确保维持和平行动部和外勤支助部制定的外地特派团环境政策得到遵守
支持执行外勤支助部供应链管理战略和蓝图	是	联利特派团为体现外勤支助部的供应链管理战略和蓝图调整了管理结构, 战略和蓝图得到充分执行

航空服务

运行和维护 4 架飞机(1 架固定翼飞机, 3 架旋转翼飞机)	是	运行和维护 1 架固定翼飞机和 3 架旋转翼飞机。旋转翼飞机和固定翼飞机分别于 2018 年 1 月和 3 月停飞, 并分别于 2018 年 2 月和 3 月返国
为人员和货物运输、巡逻和观察、搜索和救援、总统选举、快速反应部队以及伤员和医疗后送共提供 900 个计划飞行时数 (商业方面提供 280 个, 军事方面提供 620 小时)	否	在核定的军用机 620 个飞行小时中, 直升机飞行了 521 小时。在核定的商用机 227 个飞行小时中, 1 架固定翼飞机飞行了 123 小时
监督 4 架飞机、2 个机场和 4 个着陆点的航空安全标准	是	监督了所有地点和飞机遵守航空标准的情况。联利特派团区域航空安全股从 2017 年 7 月 1 日至 10 月 31 日进行运作, 后由马里稳定团区域航空安全股接管

文职人员服务

根据授权, 为至多 783 名核定文职人员 (237 名国际工作人员、421 名本国工作人员、125 名联合国志愿人员) 提供费用报销、应享福利和津贴办理、征聘、员额管	是	为至多 785 名核定文职人员 (235 名国际工作人员、421 名本国工作人员、4 个一般临时人员职位、125 名联合国志愿人员) 提供了人力资源服务。由于特派团进行缩编和
--	---	---

理、预算编制、工作人员业绩管理等人力资源服务		清理结束，本报告所述期间工作人员逐步减少
提供团内培训课程，并为团外培训提供支持	是	联利特派团综合特派团培训中心进行了国家能力培训和认证，涉及的领域有项目管理、计算机、财务管理、职业发展和离职支助、冲突解决和选举管理、利比里亚武装部队保护平民培训和编写报告
为文职人员协助处理团内 1 455 项、团外 122 项非培训差旅申请和 74 项培训差旅申请	是	处理了 574 次团内和 81 次团外旅行申请，包括 26 次培训旅行申请。因特派团关闭，差旅申请减少
设施、基础设施和工程事务		
为特派团 4 个地点的 18 个场地提供维护修理服务	是	按照联合国标准完成了特派团在邦加、蒙罗维亚、沃因贾马和绥德鲁 4 个地点所有场地的维护工作
运行和维护 122 台联合国所属发电机	是	在本报告所述期间，截至 2018 年 4 月 30 日联合国所属发电机从 122 台减至 33 台。所有设备都得到适当维护
运行和维护联合国所属水供应和处理设施(26 口水井/测井和 20 个水处理/净化厂)，为 18 个场地的 4 个特遣队所属设施提供支持	是	所有联合国所属水处理厂(包括 26 口水井、测井和 20 座饮用水处理厂)都得到维护和运行，所有用户持续供水得到保证。实验室检查测量了生水和处理后水的水质，进一步确保水质符合世界卫生组织建议的标准。向 4 个特遣队所属水处理厂提供了同样的技术支持
在 18 个场址提供废物管理服务，包括液体和固体废物的收集和处置	是	为所有地点提供了固体和液体废物管理服务。每天在常规和经批准的处置地点收集和处置。所有液体废物均在联利特派团废水处理厂处理
提供清洁、地面维护和虫害防治	是	向所有地点提供了清洁、地面维护和虫害防治服务。清洁和地面维护工作每周 6 天，虫害防治每两周 1 次
燃料管理服务		
管理各配送点和储存设施燃料、机油和润滑油的供应和储存	是	所有燃料、机油和润滑油都按照联合国标准进行管理和储存。本报告所述期间，由于特派团缩编，联利特派团加油设施全部关闭，利用外部承包商设施为车辆加油。由于飞机撤出，A1 喷气机航空燃料合同于 2018 年 3 月终止。向所有燃料供应商发出特派团关闭通知，合同终止，燃料储备全部用尽
地理空间、信息和电信技术事务		
运行和维护一个音频、传真、视频和数据通信集成网络，包括 8 个甚小口径终端、	是	提供了持续的运行及网络设备维护，包括 4 个甚小口径终端(4 个已经退役)、19 个

25 个电话交换台、66 个微波中继器，并提供卫星和移动电话服务计划		电话交换台(6 个已经退役)、5 个微波中继器(61 个已经退役)。继续提供移动电话和数据设备服务计划的官方订购
提供 938 个最终用户设备，包括 146 部台式电脑、670 部笔记本电脑、15 部平板电脑、27 台个人通信设备、80 台打印机和 15 个服务器，并为其提供支持	是	为 522 个最终用户设备提供持续支持，包括 289 部台式电脑、465 部笔记本电脑、4 部平板电脑、10 台个人通信设备、69 台打印机和 5 个服务器。联利特派团后勤基地数据中心合并后，减少了 10 个服务器
为平均 837 个供资经常用户提供成套软件和许可证、企业系统及相关信息技术和数字服务	是	为平均 837 个供资用户购置了成套软件和许可证、企业系统及相关信息技术和数字服务。最终用户向综合仓库归还台式电脑和笔记本电脑时，软件许可证从机器上擦除
支持和维护 18 个场地的 12 个局域网和广域网	是	支持和维护了 18 个场地的局域网和广域网
分析 37 123 平方公里地区的地理空间数据，维护地形图和专题图层，并制作 750 张地图	是	制作并分发了地图电子版和印刷版，用于制定场址关闭规划并在建立计票、投票和登记站后用于选举。内联网上并张贴了地理空间互动地图
医疗服务		
在 9 个地点运行和维护联合国所属医疗设施(3 个一级诊所和 2 个卫生站)，并为特遣队所属医疗设施(4 个一级诊所和 1 个二级医院)提供支持	是	有 3 422 名病人在 3 个一级诊所和 2 个保健站接受治疗。共有 958 名病人在特遣队所属二级医院接受治疗
维持特派团任务区外 2 个地点医疗设施(包括 2 所四级医院)的医疗后送安排	是	维持 16 项任务区外医疗设施，包括科特迪瓦阿比让以及比勒陀利亚的四级医院的医疗后送安排
供应链管理服务		
根据授权，为购置货物和商品提供规划和采购支持	是	按照采购授权制定并执行购置计划
在特派团任务区内接收、管理和转发货物	是	接收和检查了价值 210 万美元的货物
根据授权，管理、核算、报告不动产、厂场和设备、财务和非财务性存货以及一定阈值以下的设备	是	对联合国所属消耗性存货进行了 100% 的实物周期盘点，并在伽利略库存管理系统中加以更新。资产和其他物品已运往联合国其他维和特派团。联合国国家工作队要求的所有资产和消耗品均按面值出售，物品通过商业销售出售或赠与利比里亚政府
军警人员服务		
至多 744 名核定军警人员(15 名军事顾问和 15 名军事观察员、404 名建制军事队员、50 名联合国警察、260 名建制警察部队人员)的部署、轮调和返国	是	至多 744 名核定军警人员(15 名军事顾问和 15 名军事观察员、404 名建制军事队员、50 名联合国警察、260 名建制警察部队人员)的轮调和返国于 2018 年 4 月完成

在 6 个地理场地对 3 个军事部队和 2 个建制警察部队的特遣队所属主要装备和自我维持的合规情况进行检查、核实和报告	是	通过 30 次定期检查、8 次行动准备检查和 5 次遣返检查, 平均对 3 个军事部队和 2 个建制警察部队的人员核实并检查了 581 件特遣队所属主要装备和 22 件自我维持设备
为平均 404 名建制军事部队人员和 260 名建制警察部队人员供应和储存口粮、作战口粮和饮用水	是	向 404 名军事特遣队人员和 260 名建制警察人员提供口粮和瓶装水, 直至 2018 年 4 月完成遣返
为平均 744 名军警人员协助办理报销和应享福利	是	所有军警人员的报销和应享福利已处理完毕并付款
车辆管理和陆地运输服务		
运行和维护 335 辆联合国所属车辆(195 辆轻型客车、68 辆特殊用途车辆、8 辆救护车、1 辆装甲车、63 辆其他专用车辆、拖车和附加装置)、4 个车间和维修设施, 并提供运输和班车服务	是	在 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日期间, 根据 2 604 份工单维护了 335 辆联合国所属车辆。此后, 因清理结束车队规模逐步缩小
行为和纪律		
对所有军事、警务和文职人员实施操守和纪律方案, 通过培训、调查监测和惩戒行动加以预防	是	行为和纪律方案涵盖根据授权采取的预防、执法和补救行动的所有领域。行为和纪律小组组织各类人员进行上岗培训和进修培训, 并前往利比里亚所有 15 个州, 向公务员和社区成员宣传性剥削和性虐待问题以及性剥削和性虐待案件的报告程序。这些活动中, 提出了新的性剥削和性虐待指控。行为和纪律小组与部队派遣国的国家调查干事保持密切联系, 并为他们更好地进行调查提供支持。联利特派团行为和纪律干事是清理结束小组的成员, 于 2018 年 6 月回国
艾滋病毒/艾滋病		
为所有军警人员和文职人员地点的所有人员提供艾滋病毒/艾滋病认识培训和预防服务	是	所有新部署的维和人员都接受了艾滋病毒/艾滋病认识和预防培训
在 2 个固定地点运行和维持艾滋病毒检测服务(自愿保密咨询和检测), 并向 3 个区域办事处提供服务	是	艾滋病毒/艾滋病股在 2 个地点维持检测服务, 并在 3 个区域办事处开展外联活动, 直至 2017 年 10 月 31 日停止运行
安全保障		
为加强安保在联利特派团各个场地增加安装 10 个闭路电视摄像设备, 以减少针对联合国财产的偷盗行为, 并加强联合国人员的安保	是	作为防范联合国财产偷盗和加强联合国人员安保的措施, 在联利特派团各个场地安装了 10 个闭路电视摄像设备
为特派团领导和来访高级官员提供每天 24 小时的近身保护	是	为秘书长特别代表和所有来访高级官员提供了 24 小时近身保护, 直至特派团关闭。人身保护股为特派团领导提供了 3 次

		近身保护, 并为来访的高级官员提供了 11 次近身保护
为联合国人员举行 1 次集合疏散/换场演习	是	为联合国人员进行了撤离/换场演习
每年更新针对具体国家的安保计划和电子安全风险管理体系	是	针对具体国家的安保计划和电子安全风险管理体系得到更新和批准

构成部分 4: 支助(清理结束完成期间, 2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日)

61. 根据清理结束计划, 联利特派团所有区域地点于 2017 年 12 月 31 日关闭。在蒙罗维亚的余留场地中, 联利特派团于 2018 年 4 月撤出了总部泛非广场大楼和两个附楼。泛非广场大楼由联合国国家工作队进驻, 附楼中一个成为西非经共体总部和西非经共体电台的所在地, 另一个已归还房东。联利特派团最终撤出后, 作为清理结束收尾小组工作所在地的后勤基地(星基地)和毗邻的阿布贾营地都在 2018 年 6 月 28 日移交利比里亚政府。

62. 作为资产处置计划和程序的一部分, 为出售资产进行了招标, 资产转让其他特派团, 以面值出售给联合国机构、基金和方案, 或交给政府和非政府机构。工作人员在特派团关闭期间迅速减少, 所有工作人员均于 2018 年 6 月 30 日离职。

63. 联合国总部、布林迪西联合国后勤基地和乌干达恩德培区域服务中心为在清理结束和账户关闭期间完成大量交易提供了支助。最后一批档案已送交总部。其他剩余的行政、财务和人力资源记录和职能已移交总部、布林迪西联合国后勤基地进行资产处置, 并移交区域服务中心。

预期成绩 4.2: 有效执行联利特派团处置计划

计划绩效指标	实际绩效指标
4.2.1 高效和符合成本效益的转移或处置	在撤出现场资产运往其他特派团的过程中, 考虑了资产转移的成本效益。按照布林迪西联合国后勤基地批准的联利特派团资产处置管理计划, 向其他维和特派团移交了资产。按照外勤支助部的《清理结束手册》(按资产分类)以及经核准的联利特派团资产处置计划, 处置了任务区内的资产

预期成绩 4.3: 切实、高效地完成特派团的行政清理结束工作

计划绩效指标	实际绩效指标
4.3.1 至迟于 2018 年 6 月 30 日按照联合国环境要求关闭所有特派团场地	按照东道国和外勤支助部的环境要求, 检查并关闭了联利特派团所有场地。挖掘并处理了受石油污染的土壤, 排除了废水和污水污泥, 清理了垃圾和固体废物并在经批准的填埋场进行了处置
4.3.2 完成特派团所有交易文件和建立任何必要的后续机制	联利特派团已建立资产处置和处置情况跟踪机制。与布林迪西后勤基地和接收特派团协同跟踪了资产移交其他维和特派团的情况

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
改进服务		
在特派团撤出的所有地点实施环保措施，包括以无害环境方式收集和处置特派团产生的有害和无害废物并将所有地点恢复原状	是	与利比里亚政府环境保护局的一名代表在联利特派团所有场地进行了联合评估和检查，确保环境风险或影响得到评估，纠正行动建议得到执行。确保废物处置得到适当管理的建议在最后检查的前 30 天内得到执行。联利特派团在最后检查前三天进行了抽查，对执行满意度进行了核实 在特派团清理营地和妥善处置废物后，利比里亚政府环境保护局代表和联利特派团代表对场地进行了最后检查，并共同签署了环境合格证明
文职人员服务		
管理一个由至多 125 名国际工作人员、224 名本国工作人员、46 名联合国志愿人员组成的支助小组，包括办理离职手续	是	已完成国际工作人员、本国工作人员和联合国志愿人员的管理工作和离职手续
为至多 125 名国际工作人员和 46 名联合国志愿人员办理遣返手续	是	已办理完毕所有余留国际工作人员和国际联合国志愿人员的遣返手续
房地维护和移交期		
维护并准备移交蒙罗维亚 4 处房地	是	维护和移交了所有房地。为了达到联合国和东道国政府的环境标准，进行了环境清理
运行和维护剩余的联合国所属发电机	是	维护了 33 台联合国所属发电机
提供清洁、地面维护和虫害防治	是	向所有地点提供了清洁、地面维护和虫害防治服务。每周 6 天清洁和地面维护，每两周 1 次虫害防治
通过移交维和特派团和其他联合国实体、商业出售、处置及赠予东道国政府和非政府组织等方式，处置约 7 436 件不动产、厂场和设备物项，估计折旧价值为 2 215 万美元，以及约 290 万件库存资产，估计总值为 3 320 万美元	是	特派团在 2018 年 6 月 30 日前顺利完成了资产处置，将向大会第七十四届会议提交资产处置详细报告
陆运		
运行和最后维护包括一般用途车辆、中型和重型卡车、小型巴士、救护车以及指定为行政收尾小组提供支持的 1 辆装甲车在内的 171 台联合国车辆，并为 2018 年 6 月 30 日将车辆移交其他联合国特派团或赠予东道国政府和非政府组织等进一步处置进行准备	是	车辆以良好运行状况移交维和特派团、联合国国家工作队、西非经共体以及政府和非政府组织。在 2018 年 6 月 28 日前通过商业销售和报废处理了损坏或状况不佳的车辆

通信和信息技术

支持和维护 1 个服务器、195 台笔记本/台式电脑、25 台打印机、供 2 个地点 200 个用户使用的 2 个局域网、2 个无线网络及 200 个电邮账户	是	支持和维护 1 个服务器、195 台笔记本/台式电脑、25 台打印机、2 个有 200 个用户的局域网以及 2 个有 200 个用户待 200 个电邮账户的无线网络
维护 1 个卫星链路、因特网服务商连通和外勤支助部主要应用程序	是	在清理结束期间支持和维护联利特派团后勤基地的 1 个卫星链路。为支持外勤支助部等应用程序提供高速网络连接至 2018 年 6 月
向至多 395 个人用户提供信息技术和通信客户支持	是	向至多 395 个用户提供了信息技术和通信客户支持

医疗

在 2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间向联利特派团行政收尾小组提供医疗和行政支持	是	维持运行了联利特派团星基地的 1 个一级诊所，为所有余留文职人员提供医疗和行政支持
---	---	---

安保

每周 7 天、每天 24 小时为联利特派团所有固定房地提供安保服务	是	通过部署当地的合同制警卫，为保护联利特派团的所有设施提供每周 7 天、每天 24 小时的安保服务
-----------------------------------	---	--

三. 资源使用情况

A. 财政资源

(千美元：预算年度为 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
军事和警务人员				
军事观察员	661.5	435.5	226.0	34.2
军事特遣队	12 345.6	11 863.2	482.4	3.9
联合国警察	2 071.2	1 652.1	419.1	20.2
建制警察部队	7 355.6	6 516.1	839.5	11.4
小计	22 433.9	20 466.9	1 967.0	8.8
文职人员				
国际工作人员	40 131.1	44 111.7	(3 980.6)	(9.9)
本国工作人员	8 848.4	11 211.8	(2 363.4)	(26.7)
联合国志愿人员	5 627.5	5 940.5	(313.0)	(5.6)
一般临时人员	—	575.2	(575.2)	—
政府提供的人员	210.9	179.0	31.9	15.1
小计	54 817.9	62 018.2	(7 200.3)	(13.1)
业务费用				
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人	108.0	88.3	19.7	18.2
公务差旅	818.8	1 264.0	(445.2)	(54.4)
设施和基础设施	9 786.3	6 856.7	2 929.6	29.9
陆运	844.4	972.3	(127.9)	(15.1)
空中业务	5 890.1	3 988.6	1 901.5	32.3
海上业务	—	—	—	—
通信	2 950.7	2 207.0	743.7	25.2
信息技术	1 730.0	2 229.5	(499.5)	(28.9)
医疗	293.9	130.1	163.8	55.7
特种装备	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	8 326.0	7 593.5	732.5	8.8
速效项目	2 000.0	1 799.8	200.2	10.0
小计	32 748.2	27 129.8	5 618.4	17.2
所需经费毛额	110 000.0	109 614.9	385.1	0.4
工作人员薪金税收入	4 676.2	5 081.3	(405.1)	(8.7)
所需经费净额	105 323.8	104 533.6	790.2	0.8
(编入预算的)自愿实物捐助 ^a	52.8	52.8	—	—
所需经费共计	110 052.8	109 667.7	385.1	0.3

^a 包括来自德国政府的捐助。

B. 类别间资源调拨信息汇总

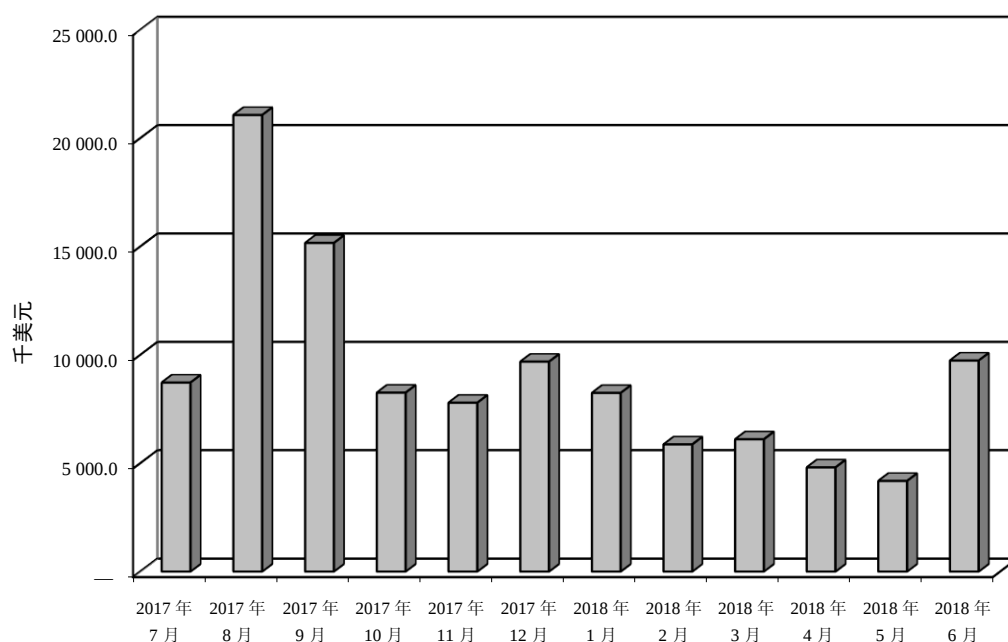
(千美元)

类别	批款		
	最初分配数	调拨	订正分配数
一. 军事和警务人员	22 433.9	(1 951.9)	20 482.0
二. 文职人员	54 817.9	7 237.8	62 055.7
三. 业务费用	32 748.2	(5 285.9)	27 462.3
共计	110 000.0	0.0	110 000.0
调拨数额在批款总额中所占百分比			6.6

64. 在本报告所述期间,向第二类别(文职人员)调拨了资金,用以支付以下费用:
(a) 增加的文职人员所需经费——增加的主要原因是在工作人员离职或调至另一个工作地点时需向其支付费用; (b) 联合国志愿人员津贴高于预算。

65. 从第一类别(军事和警务人员)和第三类别(业务费用)调拨资金,可能是因为:
(a) 军警人员缩编和遣返速度加快; (b) 由于场地关闭速度加快,空中支助所需经费低于计划,且其他业务费用减少。

C. 月支出模式



66. 2017年8月和9月支出增加,主要是因为用于偿还2017/18年度期间部队和建制警务人员及相关特遣队所属装备和空中业务的标准费用的承付款项入账。2017年12月和2018年6月支出增加,主要原因是支付离职或调至另一工作地点的工作人员款项高于平均水平。

D. 其他收入和调整

(千美元)

类别	数额
投资收入	678.5
其他/杂项收入	2 708.9
自愿现金捐助	—
上期调整数	—
上期债务核销额	2 842.2
共计	6 229.6

E. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持

(千美元)

类别	支出
主要装备	
军事特遣队	1 859.3
建制警察部队	1 097.6
小计	2 956.9
自我维持	
军事特遣队	957.2
建制警察部队	620.4
小计	1 577.6
共计	4 534.5

特派团因数	百分比	有效日期	上次审查日期
-------	-----	------	--------

A. 与任务区有关

极端环境条件因数	1.8	2016 年 7 月 1 日	2016 年 1 月 7 日
超常作业条件因数	1.3	2016 年 7 月 1 日	2016 年 1 月 7 日
敌对行动/被迫放弃因数	0.3	2016 年 7 月 1 日	2016 年 1 月 7 日

B. 与本国有关

运费递增因数	0.00 至 6.25
--------	-------------

F. 未编入预算的捐助价值

(千美元)

类别	实际价值
特派团地位协定 ^a	437.4
(未编入预算的)自愿实物捐助	—
共计	437.4

^a 包括政府提供的土地租赁/建筑物租金值以及机场免费降落权和免费机动车辆注册。

四. 差异分析¹

	差异	
军事观察员	226.0	34.2%

67. 所需经费减少的主要原因是，人员撤离快于预期，导致实际平均空缺率达到 37.8%，而编入预算的空缺率为 0%。

	差异	
军事特遣队	482.4	3.9%

68. 所需经费减少的主要原因是，军事人员遣返和特遣队所属主要装备加快遣返费用低于预算。但因为运费增加、自我维持设备遣返出现延误以及剩余口粮的仓储费用高于计划，减少的所需经费被部分抵销。

	差异	
联合国警察	419.1	20.2%

69. 所需经费减少的主要原因是，人员撤离快于预期，导致实际平均空缺率达到 20.9%，而编入预算的空缺率为 0%。

	差异	
建制警察部队	839.5	11.4%

70. 所需经费减少的主要原因是，由于合并遣返建制警察部队和特遣队所属装备，建制警察部队和特遣队所属装备的遣返费用低于预算。

	差异	
国际工作人员	(3 980.6)	(9.9%)

71. 所需经费增加的主要原因是，支付给离职或调至另一工作地点的国际工作人员的款项高于预算。级别较高的工作人员比原计划提前迁至其他特派团，所产生的自然减员部分抵销了增加的所需经费，并导致支付国际工作人员的薪金低于预算。

	差异	
本国工作人员	(2 363.4)	(26.7%)

72. 所需经费增加的主要原因是，支付给因特派团缩编和关闭而离职的本国工作人员的款项高于计划。

	差异	
联合国志愿人员	(313.0)	(5.6%)

¹ 资源差异数以千美元计。仅对上下浮动至少 5%或 100 000 美元的差异作了分析。

73. 所需经费增加的主要原因是，联合国志愿人员在特派团逐步缩编和清理结束后离职和返国，所以重新安置津贴的费用高于预算。

	差异	
一般临时人员	(575.2)	—

74. 所需经费增加的原因是：为留用协助调查工作的人员破例设立了一个职位；支付 2018 年 4 月 1 日至 6 月 30 日为前秘书长副特别代表/驻地协调员提供行政支助的费用——提供行政支助是为了确保根据安全理事会第 2333(2016)号决议第 13 段，在特派团向联合国国家工作队有序移交已获授权的活动期间，继续对关键领域给予充分关注；给联利特派团分配了费用，用于聘请一般临时人员参与“团结”项目扩展部分二期、伽利略存货管理系统退役、供应链管理项目和其他交叉项目的相关支持活动。

	差异	
政府提供的人员	31.9	15.1%

75. 所需经费减少的原因是，由于人员逐步撤离快于预期，实际平均空缺率达到 11.1%，而预算空缺率为 0%；且政府提供人员的差旅费降低。

	差异	
咨询人	19.7	18.2%

76. 所需经费减少的主要原因是，利用内部专门知识开展培训活动。但由于为支持特派团清理结束活动提供了额外的咨询服务，减少的所需经费被部分抵销。

	差异	
公务差旅	(445.2)	(54.4%)

77. 所需经费增加的主要原因是，总部、恩德培区域服务中心和布林迪西联合国后勤基地的临时派任人员为在联利特派团清理结束期间向特派团提供支助和专门知识进行了差旅活动。

	差异	
设施和基础设施	2 929.6	29.9%

78. 所需经费减少的主要原因是，场地提前关闭导致维护费用减少。此外，由承包商提供有害废物处置服务，所以取消了原定的高温焚烧炉采购计划。但由于联合国国家工作队搬迁泛非广场大楼联利特派团总部推迟进行，租金高于预算，减少的所需经费被部分抵销。

	差异	
陆运	(127.9)	(15.1%)

79. 所需经费增加的原因是，燃料和润滑油的支出高于预算；特派团工作人员离职期间，特派团在车辆租赁、维修、保养方面开始依靠个人和商业承包商。但因有备件库存，无需再次采购，所以增加的所需经费被部分抵销。

	差异	
空中业务	1 901.5	32.3%

80. 所需经费减少的原因是，由于特派团提前关闭营地、军警和文职人员撤离加快导致所需经费减少，结合特派团缩编进程对固定翼和旋转翼机队进行了重组。

	差异	
通信	743.7	25.2%

81. 所需经费减少的原因是，取消了提前关闭设施的商业通信服务。此外，数字和社交媒体得到广泛使用，制作无线电节目所需的服务提供商数量减少，也造成所需经费减少。但因为更加依靠订约承办事务来支持清理结束活动，减少的所需经费被部分抵销。

	差异	
信息技术	(499.5)	(28.9%)

82. 所需经费增加的主要原因是：信息技术工作人员离职后，开始依靠订约承办事务；各个系统正在拆除，并且需要进行负责任的电子清理工作，造成信息技术相关所需经费增加；给联利特派团分配了费用，用于聘请一般临时人员参与“团结”项目扩展部分二期、伽利略系统退役、供应链管理项目和其他交叉项目的相关支持活动。但因为有备件库存，取消了新零件采购，并因场地关闭加速，设备维护和维修所需经费减少，增加的所需经费被部分抵销。

	差异	
医务	163.8	55.7%

83. 所需经费减少的原因是，使用了医疗用品库存，减少了新采购的需求；场地关闭加速导致医疗服务所需经费减少。

	差异	
其他用品、服务和设备	732.5	8.8%

84. 所需经费减少的主要原因是：特派团的银行服务合同发生变化，大大降低了银行费用；采购减少导致运费降低；因选举进程和利比里亚新政府组建方案活动推迟进行，数量少于计划。

	差异	
速效项目	200.2	10.0%

85. 所需经费减少的原因是，本报告所述期间利比里亚选举进程没有按期进行，支持政治过渡的项目推迟执行。

五. 联合国利比里亚特派团截至 2018 年 6 月 30 日的财务状况

86. 如下文汇总表所示，截至 2018 年 6 月 30 日，联利特派团特别账户中的可用现金为 12 009 000 美元。偿清同日特派团账户所记的负债总额需要现金 26 105 200 美元。因此，当日现金短缺净额为 14 096 200 美元。截至 2018 年 6 月 30 日，会员国未缴摊款达 18 551 500 美元。

87. 2018 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国账下的款项为 6 614 700 美元，包括 385 100 美元未支配余额和共计 6 229 600 美元的其他收入。

88. 截至 2018 年 6 月 30 日，现金短缺净额为 14 096 200 美元，因此无法向会员国偿还 2018 年 6 月 30 日终了期间应贷记的款项。

2018 年 6 月 30 日财务状况汇总

(千美元)

说明	数额
一. 现金资产	12 009.0
二. 所需现金(负债)	
预收缴款	224.5
未清债务，包括上期债务	13 746.5
其他应付款和负债	12 134.2
小计	26 105.2
三. 可用现金净额(一减二)	(14 096.2)
四. 2018 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国的款项	
(a) 未支配余额	385.1
(b) 其他收入	
投资收入	678.5
其他/杂项收入	2 708.9
上期债务核销额	2 842.2
小计，其他费用	6 229.6
2016/17 年度应贷记会员国的款项共计(a)+(b)	6 614.7
五. 现金盈余(短缺) (三减四)	(20 710.9)
会员国未缴摊款	18 551.5

六. 有待大会采取的行动

89. 就联合国利比里亚特派团经费的筹措而言，有待大会采取的行动是：

(a) 注意到总额 6 614 700 美元，包括 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间未支配余额 385 100 美元和 2018 年 6 月 30 日终了期间来自投资收入、其他杂项收入(2 708 900 美元)和上期债务核销额(2 842 200 美元)的其他收入 678 500 美元；

(b) 推迟至大会审议特派团最后执行情况报告时再决定如何处理上文(a)分段所述总额 6 614 700 美元。

七. 为执行大会第 72/296 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要

A. 大会

联合国利比里亚特派团经费的筹措

(第 72/296 号决议)

决定和向秘书长提出的要求	为执行决定/要求而采取的行动
强调指出在过渡期间必须在工作人员离职时向其支付应付的适用款项，同时应考虑到本国工作人员的特殊情况，在这方面，请秘书长确保及时处理所有工作人员的事项(第 8 段)	联利特派团利用以往缩编人员的经验教训确保所有离职人员及时收到离职偿金。为确保所有人员都了解联合国离职和付款的交易流程，举办了讲习班，并提供了关闭后的详细联系方式
请秘书长继续努力确认并及时和充分处理所有余留活动，包括特派团结束后确认的意外负债(第 10 段)	联利特派团开展了离职前活动，如验证记录、确定分配给个人的联合国所属资产以及完成与养恤金权利有关的离职前文件。恩德培区域服务中心和总部工作人员访问了该特派团，审查文件的准确性和完整性以及将在特派团关闭后完成并随后移交恩德培区域服务中心或总部的活动的规划。已建立跟踪平台对所有人员付款交易进行监测，以确保已采取行动并完成交易
又请秘书长依照《联合国财务条例和细则》条例 5.14 的规定，严格按计划完成资产的清理结束工作，包括与当局商讨捐献资产的可能性并考虑吸取的经验教训，并在最后执行情况报告中报告相关情况(第 11 段) ²	联利特派团努力在存留期间尽可能完成所有活动。特派团还与总部法律事务厅合作，查明和评估任何在关闭前无法完成和解决的事项和潜在责任问题
关切地注意到在特派团清理结束期间收集到大量受污染土壤，在这方面，请秘书处充分遵守相关细则和条例，包括但不限于联合国环境和废物管理政策和程序，继续努力减少特派团的长期总体环境足迹(第 12 段)	联利特派团制定了资产处置初步计划，计划于 2018 年 2 月经布林迪西联合国后勤基地审查批准。联利特派团对资产的处置是根据《联合国财务条例和细则》开展的。联利特派团与政府当局联系，评估和确定适合捐赠给当局的资产。提交大会第七十四届会议的联利特派团资产处置报告将提供联利特派团资产处置的详细信息
	联利特派团在关闭前对所有场地开展并完成了修复和环境合规工作。处理和清洁了大量被污染的土壤。特派团接受了检查，并从利比里亚环境保护局获得了每个场地的环境合格证明

² ST/SGB/2013/4 和 ST/SGB/2013/4/Amend.1。

B. 行政和预算问题咨询委员会

联合国利比里亚特派团经费的筹措

(A/72/839 和大会第 72/296 号决议)

要求/建议

为执行要求/建议而采取的行动

行预咨委会注意到，环境管理工作在本报告所述期间取得了进展，并相信今后所有要关闭的场地都会按照维和部和外勤部发布的环境和废物管理导则、《清理结束手册》修订本(包括其环境事项附件)以及东道国政府的相关环境法律和实践进行移交，以避免产生任何环境影响(第 14 段)

行预咨委会相信待决索偿将会迅速理结(第 21 段)

行预咨委会建议大会请秘书长严格遵守关于子女教育补助金和特别教育补助金的行政指示(第 25 段)

行预咨委会相信，特派团将继续减小其长期总体环境足迹，包括根据大会第 69/307 和 70/286 号决议的要求和审计委员会在其报告 A/72/5(Vol.II)中的建议，执行无害环境的废物管理做法，处理所有 500 吨受污染土壤，并且联利特派团在环境废物管理做法方面的经验教训也将被纳入《清理结束手册》修订本(第 29 段)

行预咨委会回顾，希望未使用的海运集装箱不论状况如何都得到适当处理(或移走或丢弃)，不造成环境损害。行预咨委会相信联利特派团 2017/18 年度期间最后执行情况报告将详细说明处置上述海运集装箱的情况(第 30 段)

联利特派团对每个场地进行了修复和清理，并依照东道国法律，在移交时从利比里亚环境保护局获得了环境合格证明

目前待决索偿正由总部处理

完全遵守了关于儿童教育补助金和特殊教育补助金的行政指示，补助金的办理由恩德培区域服务中心管理和执行

联利特派团积极开展了减少环境足迹的方案。特派团在蒙罗维亚泛非广场大楼联利特派团总部(现由联合国国家工作队运行)安装了废水处理系统。订立了安全处置金属废料、非金属废料和旧轮胎、回收废机油和润滑油以及处置损坏车辆、电子废物和其他物品的商业合同。特派团结束时将剩余的备用燃料反售供应商，并贷记联利特派团的账下。一些废旧物品交给了职业培训机构，用以培训技术人员和维修人员。所有被污染的土壤都经过处理和清洁。已记录吸取的经验教训

根据状况妥善处置剩余的二手海运集装箱，且没有对环境造成损害。集装箱用于向其他特派团运送货物，移交联合国国家工作队、西非经共体和利比里亚政府，或者作为废品出售。2018 年 1 月，联利特派团持有 571 个海运集装箱，其中 386 个集装箱被确定可重复使用。这 386 个集装箱中 75 个用来向其他维持和平特派团运送货物，另外 311 个以账面价值出售给联合国国家工作队，或赠送利比里亚政府、非政府组织或西非经共体。剩余的 185 个集装箱被确定为不可重复使用，其中 95 个已通过商业销售处理，另外 90 个报废