



第七十三届会议

议程项目 161

联合国马里多层面综合稳定团经费的筹措

联合国马里多层面综合稳定团 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间预算执行情况

秘书长的报告

目录

	页次
一. 导言	4
二. 任务执行情况	4
A. 概况	4
B. 预算执行情况	5
C. 特派团支助举措	7
D. 区域特派团合作	8
E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	8
F. 成果预算编制框架	9
三. 资源使用情况	54
A. 财政资源	54
B. 类别间资源调拨信息汇总	55
C. 月支出模式	55
D. 其他收入和调整	56
E. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持	56
F. 未编入预算的捐助价值	56
四. 差异分析	57
五. 在承付权下核准的财政资源的执行情况	60
六. 有待大会采取的行动	62



摘要

联合国马里多层面综合稳定团(马里稳定团)2017年7月1日至2018年6月30日期间的支出总额用若干成果预算编制框架的方式与稳定团的目标挂钩,按构成部分归类如下:政治和解和执行《和平协议》;安全稳定、监测以及监督停火和保护平民;促进和保护人权及司法;马里中部和北部的重建法治和恢复;支助。

在《马里和平与和解协议》的国防和安全措施方面取得了积极进展,除了前一年在加奥大区发起的协调行动机制之外,基达尔和通布图大区的协调行动机制已经启动。受益于基于社区的减少暴力和重返社会项目的武装团体相关成员和社区成员人数增加。提供后勤支助和培训(包括在应对爆炸物威胁方面)以及2017年11月将莱雷营地移交给马里武装部队,也促进了马里国防和安全部队的重新部署。在本报告所述期间,国家安全部门改革理事会还正式启动,并通过了国家边境战略和预防和打击暴力极端主义和恐怖主义的国家政策。

马里稳定团在本报告所述期间发生支出 10.864 亿美元,毛额预算执行率为 99.6%,而 2016/17 年度期间支出为 9.334 亿美元,预算执行率接近 100%。

出现未支配余额的原因是:未部署一支建制警察部队及其相关的特遣队所属主要装备,加上口粮费用和相关的仓储和运输费用较低,导致军事和警务人员支出减少;业务费用所需资源减少,主要涉及空中业务,原因是未部署军事航空资产导致特派团机队的实际飞行时数减少,重新配置特派团的无人机系统导致某些系统的合同价格较低。这一期间的所需资源减少总额被文职人员费用的增加额部分抵销,增加的主要原因是:2018年1月巴马科的工作地点艰苦条件等级从 C 级改叙为 D 级导致国际工作人员的一般工作人员费用增加,根据大会 2015 年 12 月 23 日第 70/244 号决议执行新的整套报酬办法,以及颁布经订正的本国工作人员薪金表。

财政资源使用情况

(千美元;预算年度为 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日)

类别	分摊数 ^a	支出	差异	
			数额	百分率
军事和警务人员	484 912.8	482 778.1	2 134.7	0.4
文职人员	153 134.5	168 295.2	(15 160.7)	(9.9)
业务费用	453 126.7	435 345.5	17 781.2	3.9
所需资源毛额	1 091 174.0	1 086 418.8	4 755.2	0.4
工作人员薪金税收入	13 325.9	14 525.8	(1 199.9)	(9.0)
所需资源净额	1 077 848.1	1 071 893.0	5 955.1	0.6
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—
所需资源共计	1 091 174.0	1 086 418.8	4 755.2	0.4

^a 反映核定资源毛额 1 048 000 000 美元(净额 1 034 674 100 美元)和获授权承付的资源毛额 43 174 000 美元,用于支付增加的军事和警务人员的额外所需经费、特遣队所属主要装备和自我维持相关支出以及加奥跑道的修复费用。

人力资源在职情况

类别	核定数 ^a	实际数 (平均)	空缺率 (百分比) ^b
军事观察员	40	35	12.5
军事特遣队	13 249	11 689	11.8
联合国警察	350	306	12.6
建制警察部队	1 570	1 424	9.3
国际工作人员	806	665	17.5
本国工作人员			
本国专业干事	147	121	17.7
本国一般事务人员	751	600	20.1
联合国志愿人员	189	154	18.5
临时职位 ^c			
国际工作人员	2	2	—
本国工作人员	—	—	—
政府提供的人员	19	7	63.2

^a 系最高核定数。

^b 根据每月在职人数和核定每月人数计算。

^c 在一般临时人员项下供资。

有待大会采取的行动见本报告第六节。

一. 引言

1. 联合国马里多层面综合稳定团(马里稳定团)2017年7月1日至2018年6月30日期间维持费的拟议预算列于秘书长2017年3月20日报告(A/71/842)，预算毛额为1 077 552 000美元(净额1 064 071 200美元)。拟议预算用于部署40名军事观察员、13 249名军事特遣队人员、1 920名警务人员(350名联合国警官、1 570名建制警察部队人员)、824名国际工作人员、903名本国工作人员(包括148名本国专业干事)、2个一般临时人员职位、190名联合国志愿人员、19名政府提供的人员。
2. 行政和预算问题咨询委员会在2017年5月1日的报告(A/71/836/Add.14，第71段)中建议大会批款毛额1 060 867 900美元(净额1 047 542 000美元)，充作稳定团2017年7月1日至2018年6月30日期间的维持费。
3. 大会2017年6月30日第71/305号决议批款毛额1 048 000 000美元(净额1 034 674 100美元)，充作稳定团2017年7月1日至2018年6月30日期间的维持费。批款总额已全部分摊至会员国。
4. 安全理事会2016年6月29日第2295(2016)号决议将马里稳定团的部队人数增加2 049名军事人员和480名警务人员。根据该决议，秘书长请求行预咨委会同意承付不超过毛额43 174 000美元的款项，用于支付增加的军事和警务人员的额外所需经费、特遣队所属主要装备和自我维持相关支出以及加奥跑道的修复费用。
5. 行预咨委会在2018年2月27日的信中授权秘书长在2017年7月1日至2018年6月30日期间承付毛额为43 174 000美元的款项。核定资源总额为毛额1 091 174 000美元(净额1 077 848 100美元)。尚未对会员国分摊的款额为43 174 000美元。

二. 任务执行情况

A. 概况

6. 马里稳定团的任务是安全理事会2013年4月25日第2100(2013)号决议确定的。安理会2017年6月29日第2364(2017)号决议规定了本执行期间的任务。
7. 安全理事会规定稳定团负责协助完成在马里实现长期和平与稳定这一总体目标。
8. 在此总体目标范围内，稳定团在本执行情况报告所述期间为取得若干成绩作出了贡献，交付了下文框架内所列的主要相关产出，分为以下几个构成部分：政治和解和执行《和平协议》；安全稳定、监测以及监督停火和保护平民；促进和保护人权及司法；马里中部和北部的重建法治和恢复；支助。
9. 本报告对照2017/18年度预算所列的计划成果预算编制框架，评估了实际执行情况。具体而言，本执行情况报告将实际绩效指标，即该期间在实现预期成绩方面取得的实际进展，与计划绩效指标进行了比较，并对实际完成产出和计划产出进行了比较。

B. 预算执行情况

10. 在执行《马里和平与和解协议》政治和体制措施方面取得了显著进展，即通过选举法修正案，继续在大区一级培训临时当局，增加包括妇女和青年团体在内的民间社会的政治参与率。

11. 在《马里和平与和解协议》的国防和安全措施方面取得了积极进展，除了上一期间在加奥大区发起的协调行动机制之外，基达尔和通布图大区的协调行动机制已经启动。受益于基于社区的减少暴力和重返社会项目的武装团体相关成员和社区成员人数增加。提供培训(包括在应对爆炸物威胁方面)以及 2017 年 11 月将莱雷营地移交给马里武装部队，也促进了马里国防和安全部队的重新部署。在本报告所述期间，国家安全部门改革理事会还正式启动，并通过了国家边境战略和预防和打击暴力极端主义和恐怖主义的国家政策。打击恐怖主义和跨国有组织犯罪专门司法股进一步焕发活力，稳定团对其人员进行了培训，并为巴马科关押恐怖主义嫌犯的主监狱通过了一项安保计划。

12. 和平协议所确定的社会经济发展和文化领域也取得了进展。制定或更新了区域稳定计划，并为马里北部和中部的社会经济复苏、生计、基本社会服务、建设和平以及保护和恢复文化遗产项目提供持续支持。这些项目在向偏远地区提供看得见的和平红利以及为恢复国家权力创造条件方面发挥了关键作用。

13. 此外，在和平协议的和解和司法方面取得了积极进展，在中部和北部大区建立了地方建设和平委员会，制定了增加获得司法救助和法律代理机会的战略，建立了国际调查委员会，向真相、正义与和解委员会提供的持续支持导致其数据库投入运作，其中存有所有证词，制定了国家人权委员会的战略计划，和平协议第 46 条所设想的传统司法行为体的作用得到重新认定。

14. 负责马里问题秘书长特别代表的斡旋以及稳定团向国家、区域和国际行动体提供的持续技术和业务支持，包括在协议监测委员会框架内提供的支持，有助于签署 2018 年 3 月 23 日重振和平进程的优先行动路线图，为自由、公正和透明的总统选举铺平了道路。

15. 稳定团还在保护平民方面取得了进展，包括加强与联合国国家工作队的合作，利用巴马科和中部和北部大区的保护平民工作组，以预防、监测和应对对平民的威胁。还通过部队和警察巡逻、与马里当局的联合巡逻以及向平民提供的爆炸物危险风险教育等途径，取得了进展。

16. 保护联合国人员仍然是稳定团的一个关键优先事项，因此特派团继续注重加强对营地和车队的保护。建立了一个联合综合防御计划小组，为改进防御性安保措施提供了分析和建议。此外，营地内安装了闭路电视、警报器和公告系统，联合国工作人员继续接受安保培训。人道主义任务也得到马里稳定团的保护和援助。

17. 稳定团通过监测和调查任务以及培训稳定团人员、马里当局、马里国防和安全部队、签署协议的武装团体和民间社会组织，继续努力促进和保护人权，包括在儿童保护和基于性别的暴力方面。2017 年 7 月，阿扎瓦德运动协调会签署了一

项具有约束力的承诺，以解决性暴力问题。还向马里国防和安全部队、前战斗人员和马里民众提供了提高对艾滋病毒/艾滋病以及自愿检测和护理的认识的宣传。

18. 通过有效战略传播了执行稳定团任务的进展情况，该战略旨在提高人们对和平协议、稳定团任务和相关活动的认识。这是通过针对来自不同社区的青年、妇女和男子的一系列有针对性的外联活动、社区活动和地方电台宣传活动实现的。该战略还设想了针对国际和地方新闻界的关于和平协议执行情况的具体传播产品，其总体目标是增加对和平进程的了解，特别是民众当中的了解。还利用访谈、文章、新闻稿和新闻发布会以及对新闻界到各大区访问的支持来提高人们的认识，扩大对稳定团任务、活动和支持执行和平协议工作的了解。

19. 2017 年 7 月和 8 月，基达尔大区违反阿扎瓦德运动协调会与纲领会武装团体联盟间停火的行为影响了和平协议的执行，并进而影响了稳定团的任务。尽管如此，秘书长特别代表的斡旋导致分别于 2017 年 8 月和 9 月与协调会和纲领会签署了休战协议。社区间紧张局势加剧，特别是在该国中部，在马里中部和北部恢复国家权力方面也出现拖延，阻碍了稳定团在这些地区执行任务的重大进展。此外，各方之间关于武装团体整并标准的分歧和日益恶化的安全局势也使解除武装、复员和重返社会进程搁置。马里政府决定推迟宪法公投，以维护和平的社会气氛，避免对抗，还决定推迟区域、地方和社区选举，也阻碍了履行相关的任务授权。

20. 制裁委员会的启动、独立观察员的任命和国际调查委员会的成立，均积极影响了和平协议的执行，扩大了稳定团斡旋及马里民众和国际社会对和平进程取得进展的热望所带来的势头。

21. 在马里北部和中部对稳定团车队、巡逻队、营地和人员发动的无数攻击限制了马里稳定团执行任务的能力。中部和北部大区的普遍不安全状况也影响到承包商运输的马里稳定团供应品的运输，并需要大量部队进行护送和营地保护。装甲运兵车和防雷车辆的低部署水平限制了部队行动和总体任务执行。

22. 在本报告所述期间，马里稳定团的支出为 10.864 亿美元，产生了未支配余额 480 万美元。在本报告所述期间，军事和警务人员的支出减少，原因是没有部署一支建制警察部队及其相关的特遣队所属主要装备，加之口粮费用较低，原因是人日最高限额较低，以及相关的仓储和运输成本较低，而且军事观察员的实际平均空缺率为 12.5%，高于该期间预算适用的平均空缺率 5%。业务费用所需资源减少主要与空中业务有关，原因是为快速反应部队提供支持的通用直升机股、基达尔的攻击直升机和基达尔、加奥和通布图的通用直升机等军用航空资产没有部署，因此稳定团机队的实际飞行时数较少，加上提早将一些在攻击中受损的通用直升机遣送回国，重新配置了稳定团无人机系统，结果一些系统的合同价格降低。这一期间的所需资源减少总额被文职人员费用的增加额部分抵销，增加的主要原因是：2018 年 1 月巴马科的工作地点艰苦条件等级从 C 级改叙为 D 级导致国际工作人员的一般工作人员费用增加，根据大会第 70/244 号决议执行新的整套报酬办法，以及分别于 2016 年 11 月 1 日和 2017 年 12 月 1 日颁布两个经订正的本国工作人员薪金表，导致本国专业干事和本国一般事务人员薪金分别总体增加 29.8% 和 24.6%。

实务活动和其他方案活动

23. 稳定团的实务活动和其他方案活动继续得到执行，以促进和平协议。然而，政治进程的延误和不安全状况是妨碍执行已获授权活动的主要因素。实施活动的现状和性质如下：

(a) 减少社区暴力和基于社区的安置：在供水计划和牲畜领域成功实施了项目，还在加奥、通布图、梅纳卡、莫普提和基达尔大区实施了恢复项目，促进了社会融合和减少马里北部东道社区和进驻营地周围的冲突。这些项目是通过当地非政府组织实施的；

(b) 解除武装、复员和重返社会：活动的目的是向多达 1 万名武装团体前成员，包括妇女和有特殊需要的群体，提供短期的社会经济安置支助。尽管进行了多次尝试，但由于缺乏关于整并配额的政治协议，国家解除武装、复员和重返社会方案尚未开始。尽管如此，马里稳定团仍支持马里政府在基达尔和通布图大区协调行动机制框架内为签署协议武装团体成员开展加速解除武装和复员举措，使这些人员得到身份验明、核实、审查和登记。还为国家解除武装、复员和重返社会委员会组织了关于进驻营地、解除武装、复员和重返社会以及整个登记进程的能力建设讲习班；

(c) 法治和安全机构：通过国防和退伍军人事务部、安全和公民保护部以及联合国毒品和犯罪问题办公室执行的项目，继续努力支持国防部门改革和马里司法当局。虽然在本报告所述期间开始执行这些活动，但总统选举的筹备工作成为主要重点，需要调整全面交付这些项目的时限；

(d) 人权与稳定和恢复：大多数项目是与当地非政府组织、政府实体和联合国国家工作队等伙伴一道实施的。执行伙伴的选择依据是比较优势，包括具体的专门知识、实地存在和对当地动态的了解，以及在具有挑战性的安全环境中运作的的能力。

C. 特派团支助举措

24. 稳定团继续执行其任务，根据战略行动构想部署核准的航空资产。在 2017/18 年度期间，34 架载人和 40 架无人驾驶飞行器提供空中运输和战术空中支援。关于执行秘书长的倡议，稳定团立即采取了具有成本效益的措施，并用较低成本的类似商用物流飞机取代了用于纯物流作业的一架中型军用飞机。此外，稳定团减少了其机队并终止了一架固定翼联络飞机的服务。在这方面，稳定团定期审查每周航班时刻表，并优化定期航线和时刻表的使用。对特殊航班的更严格审查已经生效，实行了特殊航班请求与定期航班相结合的做法。此外，稳定团还加强了与马里稳定团飞机上的非稳定团人员运输有关的内部控制。通过实施这些措施以提高空中作业的效率 and 成本效益，稳定团优化了机队的组成和利用，从而提高了效率。稳定团通过建设加奥客运和货运航站、修复主跑道以及在主跑道和直升机场安装航空地面照明系统、加强夜间作业的医疗后送能力以及为关键全天候任务提供支持，进一步改善基础设施。

25. 在梅纳卡办事处开放之后，区域办事处得到了支持，在梅纳卡开设了一个额外的转运中心，并加强了加奥物流中心的转运中心。

26. 随着中部地区部队人数的增加，需要提供医疗服务；因此，马里稳定团在莫普提建立了一个具有先进手术和创伤能力的医疗设施。莫普提没有能够满足稳定团高度业务和战略需要的医疗设施；因此，迫切需要建立一个高流动性医院，能够在后送伤员之前稳定患者并进行损害控制手术。根据新的 10-1-2 伤员后送标准，马里稳定团还与一个航空医疗后送小组签订合同，以覆盖莫普提及杜安扎、莱雷和贡达姆等相邻地点。稳定团决定不按原先计划根据部署在梅纳卡的文职人员人数在梅纳卡建立一个联合国所属一级诊所，而是通过已经在加奥建立的联合国所属 1 级诊所和部队派遣国二级医院和继续使用由驻加奥法国部队根据技术协议提供给稳定团的医疗服务提供支助。

27. 由于马里稳定团在各地地区的安全威胁增加，并根据联合综合防御计划工作组的建议，稳定团领导层决定加强安保技术系统的使用。马里稳定团在基达尔、莫普提和泰萨利实施闭路电视，并在任务区内的 11 个地点实施公共广播系统。它还向通布图部署了技术保护服务，同时将军事数据安全网络扩展到莫普提和基达尔。马里北部的不安全局势影响了资源的利用。保护营地变得越来越昂贵；与此同时，袭击联合国设备和房地所造成的损害导致更换和重建的费用增加。

D. 区域特派团合作

28. 马里稳定团和国际社会，包括非洲联盟(通过其非洲联盟马里和萨赫勒特派团)、萨赫勒五国集团、西非国家经济共同体、欧洲联盟，也包括阿尔及利亚、法国、次区域各国等方，继续协调对和平进程的支持。马里稳定团还与联合国西非和萨赫勒办事处以及该区域各国政府合作，改进区域政治和安全分析，并鼓励能够影响马里北部冲突和(或)受其影响的区域内国家进行广泛合作。马里稳定团还继续与欧洲联盟培训团、欧洲联盟能力建设特派团和法国部队密切协调，并根据安全理事会 2017 年 12 月 8 日第 2391(2017)号决议和联合国、欧洲联盟和萨赫勒五国集团间 2018 年 2 月技术协定中规定的条件，支持萨赫勒五国集团联合部队。

E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

29. 2017 年 11 月成立了一个由稳定团高级领导人以及联合国各机构、基金和方案主任组成的高级领导论坛，以促进稳定团与联合国国家工作队之间的协调与合作。通过建立各种技术层面的机制，例如方案管理小组、业务管理小组和技术监测和评价小组，与国家工作队加强了协同作用。在这方面与联合国国家工作队以及非政府组织和国家当局共同制定了联合方案，利用特派团资源(速效项目、减少社区暴力和方案活动)和自愿捐款(支助马里和平与安全信托基金和建设和平基金)。与冲突后地区复原事务委员会协调，更新了对马里当局及技术和财政合作伙伴开展的举措的联合摸底。

F. 成果预算编制框架

构成部分 1：政治和解和执行《和平协议》

30. 如下文框架所述，马里稳定团继续支持执行《马里和平与和解协议》以及促进民族和解与稳定。马里稳定团与区域和国际行为体协调，与国家机构、签署协议的武装团体、宗教和社区领导人以及民间社会就执行和平协议进行接触并提供咨询。在这方面，秘书长特别代表于 2017 年 11 月 9 日会见了国民议会专门委员会，讨论了稳定团的任务和和平协议的执行情况。特别代表还会见了执政党和反对派政党的领导人，讨论这两个议题并支持稳定团的选举斡旋。

31. 马里稳定团继续领导协议监测委员会秘书处，为其届会及其四个小组委员会的会议提供技术和后勤支持和报告。2017 年 7 月和 8 月在基达尔发生危机之后，特别代表的斡旋有助于分别于 2017 年 8 月 23 日和 9 月 6 日同阿扎瓦德运动协调会和纲领会武装团体联盟达成停战协议。他的斡旋还使各方能够列出关于在 2018 年总统选举之前和之后将要执行的优先行动的 2018 年 3 月 23 日路线图，为举行公平和透明的选举创造有利条件。

32. 稳定团进一步加强了与参与社会融合和和解工作的国家和国际伙伴的合作。它促进民间社会参与决策进程，推动了族群内部和族群间对话，并在解决冲突方面发展了当地能力，包括在妇女和青年团体当中。通过民众与稳定团之间的沟通和联络，加强了与地方社区的互动。马里稳定团还支持恢复和扩大国家权力，包括通过提高民众认识的活动以及向国家、地方和区域当局包括临时当局提供后勤和技术援助。

33. 除了通过斡旋支持马里的选举外，稳定团还支持组织宪法公投以及区域、地方和社区选举，两项选举计划分别于 2017 年 7 月和 12 月举行，但由于对法案草案和选举日历缺乏政治共识被推迟。此外，该国社会上的不满情绪没有为在这个时间框架内举行选举创造有利条件。稳定团为 2018 年总统选举提供了技术咨询、后勤支助和安保安排。从 2017 年 11 月至 2018 年 6 月，稳定团通过讲习班，支持了 1 000 名政党领导人、宗教领袖、行政当局和新闻记者以及 1 424 名选举调解员的能力建设，以防止与选举有关的暴力和冲突。2018 年 6 月，马里稳定团征聘了 49 名全国选举后勤助理，以支持省级地方行政当局进行 2018 年总统选举。这些助理是 2018 年 2 月以来为协助区域行政当局而征募、培训和部署的 15 个国家选举代理人的补充。稳定团还举办了两次培训员培训班，专门培训负责培训投票站代理人的省长、县长及其助理，并举办了一次 700 名总统候选人代表参加的选举监测培训班。此外，马里稳定团向莫普提、加奥、梅纳卡、通布图和基达尔大区空运了大约 152 吨选举材料和 325 名选举官员和技术人员，并制作了 14 万份选民指南，以及 27 000 份法文选举代理手册和 4 000 份本国语文的选举代理手册。在本报告所述期间，与联合国开发计划署的更多合作有助于进一步加强政府在选举活动管理方面的能力。

34. 马里稳定团继续致力于通过执行秘书长提出的关于促进性别平等的建设和平七点行动计划(见 [A/65/354-S/2010/466](#))，确保妇女充分和有效地参与执行和平

协议，并将性别观点纳入整个稳定团的主流。它还向参与执行和监测和平协议的利益攸关方开展倡导工作。稳定团继续支持妇女组织改善妇女参与选举进程的情况以及总统候选人对妇女关切问题的了解。在促进妇女、儿童和家庭事务部、联合国促进性别平等和增强妇女权能署以及地方和国际非政府组织的合作下，为此目的为总统候选人编制了一份共同的妇女议程。

预期成绩 1.1：在改善民主治理方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标	
选举守则完全符合新宪法的规定	没有举行关于新宪法的公民投票。尽管如此，国民议会于 2018 年 4 月 23 日通过了对选举法的修正案。这些修正案完全符合和平协议的规定并符合国际标准	
有一个单一和正在运作的独立选举管理机构来根据国际标准管理 2018 年马里总统选举和立法选举的筹备工作(2016/17 年度：0；2017/18 年度：1)	在本报告所述期间，马里稳定团与有关行为体进行了接触。然而，由于在这个问题上缺乏政治共识以及马里政府决定把重点放在组织 2018 年总统选举上，这种选举改革无法得到安排	
使民间社会组织更多参与省一级地方当局决策(2016/17 年度：参与率为 20%；2017/18 年度：参与率为 30%)	已实现	民间社会组织参与地方行政的比例为 47%(360 个组织中有 170 个参加了地方一级的决策进程)
使民间社会组织(包括青年、妇女、传统和宗教领袖)更多参与执行《和平协议》和推进善政方面的政治进程(协商和执行机制)(2016/17 年度：50 个民间社会组织；2017/18 年度：80 个民间社会组织)	已实现	170 个民间社会组织，包括与青年、妇女和传统和宗教领袖有关的组织，参加了政治进程，包括选举前论坛、执行和平协议和相关的善政活动
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
与武装团体、政党和民间社会举办 5 次关于防止与选举有关的暴力的讲习班	22	在巴马科以及卡伊、库利科罗、锡卡索、塞古、莫普提、加奥、通布图、基达尔、梅纳卡和陶代尼大区与武装团体、政党和民间社会举办了 22 次讲习班。此外，通过这些讲习班培训了 1 424 名选举调解员 讲习班的数量高于计划是应参加者的要求。由于通过支助马里和平与安全信托基金筹集的额外资源，这些工作得以实现
按照《和平协议》盘点和评估当前的选举立法，在这项工作结束后与马里独立选举管理机构和主要政治行为体组织 3 次讲习班，每次有 80 人参加	是 6	盘点和评估了当前的选举立法，导致 2018 年 3 月通过提议的选举法修正案 在巴马科以及莫普提、加奥、基达尔、通布图和梅纳卡大区与选举管理机构(国土管理和地方分权部、选举总代表团和全国独立选举委员会)和主要政治行为体组织了 6 次讲习班，每次有 115 名参加者
进行宣传和能力建设，为此举办 5 次每次有 50 人参加的研讨会和 10 次每次有	13	在巴马科以及卡伊、库利科罗、锡卡索、塞古、莫普提、加奥、通布图、基达尔、

30 人参加的培训班，并向马里的独立选举管理机构、民间社会团体、政党和妇女组织提供关于选举进程的技术咨询

通过每月与议会宪法委员会举行会议来提供咨询和支助，并与马里独立选举管理机构和主要的政治利益攸关方举办 3 次讲习班，每次 50 人参加，以着手解决选举立法的重大缺口和订正选举法，使其符合国际标准与《和平协议》

通过每月举行会议向马里独立选举管理机构和宪法法院提供技术咨询，说明应如何：制定和举行选举活动，制订和执行公民和选民教育战略，更新选区划界和编制生物识别选民名单；改进投票站分布，进行选举结果制表统计和确保成功处理选举争议

通过为媒体和记者开办 3 次能力建设培训班提供技术咨询，每次有 60 人参加，让他们能够向公众说明关键选举立法和民主治理的进展情况

向马里独立选举管理机构提供后勤和技术援助，以供筹备和组织总统选举和立法选举，包括更新生物识别选民名单，为此部署 500 吨选举材料和 1 000 名选举工作人员，招聘和培训 285 名个体订约人，租用 80 辆汽车，制作 1 000 套选举材料和进行 50 次武装护送

在五个区(莫普提、梅纳卡、加奥、通布图和基达尔)每月举行民间社会组织(包括妇女和青年组织)、地方当局和国家当

梅纳卡和陶代尼大区举办了 13 次研讨会，每次有 75 名参加者

17 还在巴马科以及卡伊、库利科罗、锡卡索、塞古、莫普提、加奥、通布图、基达尔、梅纳卡和陶代尼大区举办了 17 次培训班，每次有 30 名参加者

讲习班的数量高于计划是应参加者的要求。由于通过支助马里和平与安全信托基金筹集的额外资源，这些工作得以实现

5 与议会宪法委员会举行了 5 次月度会议
马里政府决定集中精力组织 2018 年总统选举，因此会议次数少于计划

3 按计划在巴马科、卡伊及莫普提大区组织了 3 次讲习班，每次有 60 名来自马里选举管理机构(国土管理和地方分权部、选举总代表团和全国独立选举委员会)和主要政治利益攸关方的参加者

6 与宪法法院举行了 6 次会议。由于该机构的性质限制了访问，会议次数少于计划
由于没有设立马里独立选举管理机构，每月与国土管理和地方分权部、选举总代表团和全国独立选举委员会举行了会议

3 在巴马科、卡伊和锡卡索大区组织了 3 次能力建设培训班，每次有来自媒体和记者群体的 60 名参加者

部分实现

虽然没有建立一个独立的选举管理机构，但向国土管理和地方分权部、选举总代表团、全国独立选举委员会和宪法法院提供了后勤和技术援助，部署了 152 吨选举材料和 325 名选举人员，培训了 700 名总统候选人代表，招聘和培训了 64 名个体订约人，租用了 49 辆车，为宪法公投编制了 78 个选举工具包，为总统选举制作了 64 个工具包，并提供了 12 次武装护送

部署的材料数量和人数、招聘和培训的人员、租用的车辆、编制的选举工具包和武装护送次数少于计划，原因是推迟了宪法公投以及区域、地方和社区选举

是 在五个区举行了民间社会与地方和国家当局间的 18 次宣传会议和 9 次季度圆桌讨论。根据基达尔地方当局关于除在区一

局之间的宣传会议，每季度举行它们之间的圆桌讨论，以促进政治包容性、参与性决策和协作治理，从而增加民间社会组织在国家、区、省和市镇各级决策过程中的参与

级之外还在地区一级举行这些会议的要求，举办了更多的会议和圆桌讨论

在莫普提和北马里为省一级的地方行政管理人员和国家代表举行 6 次关于善政做法，包括参与性民主制的培训班

6 按计划 在莫普提和北马里举行了 6 次培训班。此外，应政府要求，为巴马科的地方和国家代表组织了 6 次讲习班

预期成绩 1.2：有利于执行《和平协议》的政治环境

计划绩效指标	实际绩效指标
通过《马里全国和解宪章》(2016/17 年度：0；2017/18 年度：1)	2017 年 6 月 20 日提交给共和国总统的《马里全国和解宪章》尚未正式通过。然而，这是民族和解法草案的一部分基础
利用全国和解部以及合作伙伴(如德国国际合作局、民间社会、欧洲联盟)提供的支持，在马里中部和北部五个区(莫普提、梅纳卡、加奥、通布图和基达尔)建立地方一级的建设和平委员会并使其投入运作(2016/17 年度：0；2017/18 年度：5)	已实现 在莫普提、梅纳卡、加奥、通布图和基达尔大区建立并运作了 5 个地方建设和平委员会。此外，在陶代尼、库利科罗、塞古大区以及巴马科建立并运作了 4 个地方建设和平委员会
维护马里各利益攸关方为支持《和平协议》的执行所开展的活动(议会：2016/17 年度：4；2017/18 年度：4；理事 2016/17 年度：2；2017/18 年度：2；区长：2016/17 年度：2；2017/18 年度：2；区议会：2016/17 年度：4；2017/18 年度：4；宗教领袖：2016/17 年度：1；2017/18 年度：1；学术界：2016/17 年度：1；2017/18 年度：1)	已实现 议会(2)、区长(2)、区议会(2)、政党(4)、宗教领袖(1)和学术界(1)为支持和平协议的执行开展了活动 由于工作日程繁重，国民议会无法抽身，因此与议会组织的活动少于计划
把马里妇女的观点、需要、关注和优先事项列入负责执行《和平协议》的机制和机构的议程(2016/17 年度：为 440 名妇女举办 11 个能力建设讲习班，以改善她们在市镇一级的政治参与情况；为 320 名妇女举办 8 个关于战略执行工作的协商讲习班，以监测和评价与安全理事会第 1325(2000)号决议有关的《和平协议》执行情况；2017/18 年度：4 次关于妇女参加协议监测委员会的讲习班)	2017 年 10 月在巴马科和 2018 年 2 月在塞古举办了两次关于妇女参与协议监测委员会的讲习班。应马里当局的要求，其他两个讲习班由 2018 年 1 月和 2 月妇女团体与下列各方分别举行的 5 次会议取代：协议监测委员会主席领导的代表团、国防和退伍军人事务部长、阿扎瓦德运动协调会主席和纲领会武装团体联盟主席、民族和解与社会融合部秘书长以及安全和公民保护部长 此外，在库利科罗和卡伊大区以及巴马科举办了 3 次其他讲习班，以提高妇女团体对妇女在选举中的作用的认知，并确定向总统候选人提出的优先事项

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
每月与全国和解部举行工作会议，就建立地方建设和平委员会的问题提供咨询意见，并每季度在 5 个大区的每个大区举行一次会议，就地方和平委员会在地	是	举行了月度工作会议和季度会议

方一级的预防、减少和解决冲突努力以及和解方面所起作用交换意见

与议会各专门委员会的成员和各政党领导人举行 4 次会议，并每月与各区长和区议会举行会议，讨论和平协议的执行问题

举办 2 次后续讲习班，讨论就马里的冲突后局势举行协商的问题，侧重于以下 5 个主要议题：国防和安全、马里的国际和区域合作、宪法和体制改革、马里的教育、宗教及战争，并与学术界讨论马里的经济和发展问题，侧重于政治和体制改革以及安保治理

举办 1 次专题讲习班，讨论国家代表与各大区(区长、省长/县长、市长和民间社会，讨论包容性治理问题)之间关系，并为各区议会举办 1 次关于在分权制度内进行合作的专题讲习班

在每个大区举行 1 次讲习班，支持民间社会的社团加强其监督作用，在区和地方一级促进参与性民主制、体制建设和公共服务权力下放，包括为此建立协调机制，增进民间社会利益攸关方在全国、大区、省和市各级对和平进程落实工作的监测和评价

与马里民间社会的妇女组织和青年组织举行 6 次讲习班，对其进行执行项目和建立宣传机制，例如建立预警委员会和咨询委员会方面的能力建设，以确保在整个和平与和解进程，包括执行和平协议期间，在各级都考虑到这些组织的观点、需求、关注和优先事项

利用电台和社交媒体发起一场互动式宣传活动，尤其激励农村妇女和青年妇女，

- 4 与议会专门委员会成员举行了 4 次会议
- 48 在巴马科和各大区与政党领导人和代表举行了 48 次会议。举行的会议多于原计划数，是为了协助筹备总统选举
- 138 在巴马科区和 5 个大区与区长和区议会举行了 138 次会议。会议数量略低于计划数，但通过非正式讨论得到了补充
- 否 应马里政府的请求，未举办后续讲习班。不过，目前正在马里政府参与的萨赫勒五国集团部长级平台框架内讨论这 5 个主要议题
- 4 在加奥大区、梅纳卡大区、通布图大区和陶代尼大区(原为通布图的一部分)为区长、省长/县长、市长、民间社会和临时当局举办了 4 次包容性治理讲习班
应该国政府和地方行为体的要求，举办了超过计划数的讲习班
- 1 通过提供技术咨询、斡旋、财政和后勤支持，2018 年 4 月与非洲联盟马里和萨赫勒特派团共同在巴马科为区议会组织了 1 次关于在分权制度内进行合作的国际会议
- 10 在莫普提(1)、通布图(1)、基达尔(2)、加奥(2)和梅纳卡(1)等大区以及巴马科(3)举办了 10 次讲习班
- 9 在加奥、梅纳卡、基达尔、莫普提等大区和巴马科举办了 9 次讲习班
应当民间社会组织的请求，组织了比计划数更多的讲习班
- 是 利用电台和社交媒体，围绕安全理事会关于妇女、和平与安全的第 1325(2000)号决议发起了一场宣传运动，重点是妇女

增强其权能，使她们在和平进程中发挥作用		在解决冲突和推广和平文化方面的作用。此外，Mikado 调频广播电台组织了关于增强妇女权能的公开辩论
每月与妇女事务部举行一次会议，来加强其促进和提升妇女在和平进程中充分和有效参加、参与和代表的能力	7	与该部举行了 7 次会议。会议少于计划数，而是根据对马里政府的重点，支持举行了 6 次技术和财政伙伴性别问题专题小组会议，该部代表参加了其中 3 次
举办 2 次外联运动，宣传稳定团的任务以及和平协议的执行进展情况，包括在巴马科以及马里中部和北部举行 70 次现场活动，并制作 1 部纪录片视频、3 个视频广告节目、3 次视频报道和 3 套照片	4	在巴马科以及马里中部和北部组织了 4 次外联运动，宣传稳定团的任务和和平协议的执行进展情况 这些活动包括 102 次现场活动、1 部纪录片视频、3 个视频广告节目、3 次视频报道和 3 次图片展 外联和现场活动高于计划数的原因是，包括当地居民在内的地方行为体要求提供关于稳定团任务和和平协议执行情况的更多信息
每日制作提供信息和讨论的电台节目，用以支持政治和解，包括就相关专题举行辩论，通过 350 次辩论让来自全国各地的人参加，为此进行 400 次电台报道/专题报道并制作 340 个电台节目、50 个法语版(可能发行当地语言版)广播剧和(或)特别电台节目	是 350 400 340	每日制作了电台节目，包括： 辩论 电台报道和专题报道 电台节目 没有制作法语版广播剧和(或)特别电台节目，因为优先重视外联现场活动，以加强稳定团的存在和与地方利益攸关方的互动

预期成绩 1.3：通过协议监测委员会秘书处支持和监测和平协议的执行工作

计划绩效指标	实际绩效指标
每月举行协议监测委员会全体会议，讨论有关执行和平协议的问题(2015/16 年度：12 次；2016/17 年度：12 次；2017/18 年度：12 次)	举行了 8 次协议监测委员会会议。应该国政府请求，2017 年 8 月和 11 月以及 2018 年 2 月和 3 月没有举行会议
每月举行协议监测委员会 4 个专题小组委员会的全体会议(2015/16 年度：12 次；2016/17 年度：12 次；2017/18 年度：12 次)	政治和体制问题小组委员会举行了 9 次会议；国防与安全事务小组委员会举行了 9 次会议；经济和社会文化发展小组委员会举行了 8 次会议；司法、和解和人道主义问题小组委员会举行了 3 次会议。小组委员会按照协议监测委员会的时间表举行会议，因此会议次数比计划数少。此外，司法、和解和人道主义问题小组委员会只举行了 3 次会议，因为其余时间未达到法定人数
独立观察员(由和平协议授权，负责评估和报告协议执行的进展情况)定期访问马里(2015/16 年度：无；2016/17 年度：4 次；2017/18 年度：4 次)	已实现 独立观察员对马里进行了 4 次访问。独立观察员在巴马科还有一个正常运作的办事处，定期进行实地访问

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
组织和参加协议监测委员会和 4 个专题小组委员会的月度会议，发布其各自的月度会议报告	8	协议监测委员会举行了 8 次会议，发布了每次会议的相关报告。这些报告提供了报道该委员会的国际和国家媒体。发布了两份文件：公报和结论意见
	9	政治和体制问题小组委员会举行了 9 次会议
	9	国防与安全小组委员会举行了 9 次会议
	8	经济和社会文化发展小组委员会举行了 8 次会议
	3	司法、和解和人道主义问题小组委员会举行了 3 次会议
		应该国政府请求，2017 年 8 月和 11 月以及 2018 年 2 月和 3 月没有举行会议。此外，司法、和解和人道主义问题小组委员会只举行了 3 次会议，因为其余时间未达到法定人数
在协议监测委员会及其小组委员会届会之前协调委员会秘书处及其 4 个小组委员会举行筹备会议，并起草相关报告	否	马里政府和马里稳定团认为，不再需要举行协议监测委员会秘书处具体筹备会议筹备届会
为协议监测委员会及其各专题小组委员会的会议和工作提供技术支助，包括为委员会及其各机构的文件归档，并管理其重要物质遗产	是	
协助来自通布图、加奥、莫普提和基达尔的和平协议各方代表前往巴马科，参加协议监测委员会和 4 个小组委员会的会议	是	
共同主持国防与安全小组委员会，为其提供技术专长	是	
向独立观察员提供支助，包括编写季度报告	是	马里稳定团回应了独立观察员提供信息的请求，并为其编写季度报告提供了后勤和行政支助
每月与共和国总统和平进程高级代表和负责监督和平协议执行情况的其他马里政府协调机制进行联络	是	由于协商、提供技术咨询和能力建设的需求增加，每天与共和国总统和平进程高级代表和其他协调机制进行联络
举办 2 次外联运动，宣传稳定团的任务以及和平协议的执行进展情况，包括在巴马科以及马里中部和北部举行 70 次现场活动，并制作 1 部纪录片视频、3 个视频广告节目、3 次视频报道和 3 套照片	4	举办了 4 次外联运动，宣传稳定团的任务以及和平协议的执行进展情况，包括在巴马科以及马里中部和北部举行了 100 多次活动，并制作了 1 部纪录片视频、3 个视频广告节目、3 次视频报道和 3 次图片展

现场活动高于计划数的原因是，包括当地居民在内的地方行为体要求提供关于稳定团任务及和平协议执行情况的更多信息

预期成绩 1.4：通过秘书长特别代表斡旋和国际调解来解决在和平协议执行中出现的有争议问题，包括为此向共和国总统和平进程高级代表提供执行和平协议方面的国际协调和支持

计划绩效指标	实际绩效指标	
共和国总统和平进程高级代表和其他负责执行和平协议的该国政府机构负责协调国际支助(2015/16 年度：12 次协调会议；2016/17 年度：12 次协调会议；2017/18 年度：12 次协调会议)	已实现	
通过秘书长特别代表斡旋和国际调解来解决在和平协议执行中出现的有争议问题，包括向共和国总统和平进程高级代表提供支助	已实现 2017 年 8 月和 9 月，在秘书长特别代表的斡旋下，阿扎瓦德运动协调会和纲领会武装团体联盟签署了 8 月和 9 月停火协议 秘书长特别代表的斡旋还使各方得以勾画 2018 年 3 月 23 日的优先行动路线图 秘书长特别代表促进了就指定省一级临时当局达成协议，并为组织自由、公正和可信的总统选举作出了贡献	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
每月与共和国总统和平进程高级代表及其他负责执行和平协议的政府委员会和机构举行协调会议，并编写报告	是	由于协商、提供技术咨询和能力建设的需求增加，几乎每天与共和国总统和平进程高级代表及其他政府委员会和机构举行协调会议
每月与国际调解人和国际社会举行协调会议，并编写报告	是	在协议监测委员会 8 次会议每次举行之前，与国际调解人和国际社会举行了协调会议，并编写了报告。此外，由于对协商、技术咨询和能力建设的需求增加，稳定团确保了与国际协调人和国际社会每日进行协调
执行 3 个项目，在和平协议各方之间建立信任并加强民众对和平进程进展情况的了解	3	实施了 3 个项目，包括在加奥、通布图、陶代尼和梅纳卡等大区举办 4 次促进包容性治理的讲习班
每月与各区长、区议会议长和武装团体的代表举行会议，每季度与各政党举行会议，鼓励它们支持和平进程并评估支持	138	在巴马科区和 5 个大区，与区长、区议会议长和武装团体代表举行了 138 次会议。会议数量略低于计划数，但通过非正式讨论得到补充
	48	与各政党举行了 48 次会议。举行的会议多于原计划数，是为了协助筹备总统选举

构成部分 2：安全稳定、监测和监督停火安排及保护平民

35. 如下文框架所述，马里稳定团与马里安全部队于 2014 年 7 月 8 日签署了谅解备忘录，马里稳定团与马里武装部队 2017 年 11 月 8 日签署了谅解备忘录，之后马里稳定团军事和警务人员继续加强对马里当局的支持，稳定主要人口中心，在马里北部和中部恢复国家权力。马里稳定团军事和警务人员还为保护联合国人员、资产和设施做出了贡献。稳定团为减少其存在牵头进行了一项评估，结果是于 2017 年 11 月将莱雷营地移交给了马里武装部队。

36. 尽管存在准入和安全方面的制约因素，稳定团继续在其能力范围和部署地区内采取措施保护平民，包括支持马里当局遏制威胁的努力，并在必要时采取积极步骤防止武装分子卷土重来。马里稳定团还在监测和监督停火方面继续发挥关键作用。在本报告所述期间，从多层面保护平民的综合办法得到了加强。适当考虑了确定和减轻对平民，特别是对妇女和儿童的人身健全、安全和保障带来的合法或非法负面后果造成的所有伤害，包括维和人员行动的相关后果。

37. 通过地雷行动处，并作为其减轻爆炸物威胁框架的一部分，稳定团继续向马里稳定团所有人员以及马里国防和安全部队提供专门培训，以减少伤亡，建设能力，加强军警部队应对爆炸物威胁的准备，重点是通过对培训员的培训实现可持续性。为了保护平民和便利人道主义准入，地雷行动处继续在危险地区进行勘测和爆炸物危险清除行动，并向 33 000 多名平民提供关于爆炸物危险的风险教育。

38. 马里稳定团继续支持《马里和平与和解协议》国防和安全措施的执行工作，特别是分别于 2018 年 5 月 7 日和 23 日在基达尔和通布图大区开始在协调行动机制框架内为签署协议武装团体的 143 名人员实施加快解除武装和复员的举措。除这些人员外，2016/17 年度期间在加奥大区协调行动机制下已经登记了 590 名人员。这些战斗人员已得到身份识别、核实、审查和登记，并将在进驻营地、解除武装、复员和重返社会整个进程开始时完全纳入马里国防和安全部队。还向国家解除武装、复员和重返社会委员会提供了战略咨询和技术支持，包括资助了为加奥、通布图、陶代尼、梅纳卡和基达尔等大区基地指挥官举办的 5 次登记前讲习班。此外，2017 年 12 月和 2018 年 1 月，向 80 名战斗人员提供了粮食津贴，以确保加奥大区 Fafa 营地和通布图大区 Likrakar 进驻营地的安全。马里稳定团还支持在供水计划和牲畜领域实施了 31 个减少社区暴力项目，并在加奥、通布图、梅纳卡、莫普提和基达尔等大区实施修复项目。该举措及其项目使 20 600 人受益，其中包括 6 169 名妇女。

39. 马里稳定团继续协助马里当局改革和加强安全机构的治理工作。稳定团的支持促进了国家安全部门改革理事会成员的能力建设，并促成了该理事会于 2018 年 5 月 11 日正式启动。稳定团还促进了国家边境政策行动计划的起草和在 2018 年 3 月 30 日获得核准。稳定团协助宗教事务和信仰部敲定了预防和打击暴力极端主义和恐怖主义国家政策和行动计划，该计划于 2018 年 2 月 26 日获得核准。

40. 马里稳定团继续支持该国政府的专门机构投入运作，调查和起诉恐怖主义和跨国有组织犯罪。具体而言，稳定团对打击恐怖主义和跨国有组织犯罪专门司法股进行了培训，并支持修复其安全房地，以改进国家对可能使和平进程丧失稳定的犯罪的应对措施。

预期成绩 2.1：在马里中部和北部重建稳定的安全环境方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标	
极端武装团体袭击联合国和马里国防和安全部队的部队和设施的事件减少(2015/16 年度：200 次；2016/17 年度：100 次；2017/18 年度：90 次)	极端武装团体共袭击联合国和马里国防和安全部队的所属部队和设施 92 次	
极端武装团体在主要供应公路沿线袭击马里稳定团或马里国防和安全部队车队和行动的事件减少(2015/16 年度：286 次；2016/17 年度：100 次；2017/18 年度：80 次)	极端武装团体在主要供应公路沿线袭击马里稳定团以及马里国防和安全部队的车队和行动共 202 次	
马里中部和北部重新开放和(或)恢复活动的马里国防和安全部队军营的数目，包括与马里稳定团共用基地的数目增加(2015/16 年度：1 个；2016/17 年度：3 个；2017/18 年度：6 个)	2017 年 11 月将莱雷营地移交马里武装部队后，一个军营重新开放。尽管马里稳定团做出了努力，但在马里中部和北部重新开放更多军营方面，不具备与马里国防和安全部队的安全和部署有关的必要条件	
经过重组、训练有素和装备精良的马里国防和安全部队部署到马里中部和北部的人数增加(2015/16 年度：1 961 人；2016/17 年度：2 400 人；2017/18 年度：2 900 人)	估计有 2 147 名马里国防和安全部队人员部署到了马里中部和北部。尽管马里稳定团做出了努力，但不具备与部署更多马里国防和安全部队人员方面的安全和准备工作相关的必要条件	
为在马里中部和北部应对爆炸物威胁而训练和装备的马里国防和安全部队小队的数目增加(2015/16 年度：3 个；2016/17 年度：8 个；2017/18 年度：12 个)	已实现 在马里中部和北部开展行动并能够应对爆炸物威胁的马里国防和安全部队小队总数从 8 个增加到 16 个，原因是向马里工兵部队和国家宪兵提供了关于减轻简易爆炸装置威胁的专门培训和设备	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
安全问题技术委员会举行 12 次会议，以监测停火和调查违反停火行为，更新安全安排，并监测和支持进驻营地的工作以及解除武装、复员和重返社会进程	9	安全问题技术委员会举行了 9 次会议。按照马里各方的要求，其他会议被推迟
协调行动机制对 52 次联合巡逻进行协调	230	进行了 230 次协同巡逻 (这些是根据马里稳定团与马里武装部队 2017 年 11 月的谅解备忘录开展的协同巡逻，而不是联合巡逻) 巡逻次数高于计划数的原因是区总部对机制成员进行培训后，规划流程有所改进
与轻武器警察部队进行 700 次徒步或机动巡逻(每次巡逻 10-30 人)，主要在协调行动机制负责地点及其周围地区进行巡逻，并与该机制混合巡逻队一道在基达尔巡逻(每天 2 次)	否	在协调行动机制负责地点并与该机制混合巡逻队进行了巡逻。在基达尔的巡逻由马里稳定团部队独立进行，原因是协调行动机制尚未运作

在每个主要人口中心进行 700 次徒步长距巡逻(每次巡逻 80-150 人), 包括与行动协调机制混合巡逻队协同巡逻	1 705	开展了 1 705 次长距巡逻 长距巡逻次数高于计划数是由于区顾问小组采取行动, 改进了区和营总部的规划流程
最多达 600 次的军事观察员任务/活动导致调查或核查	735	进行了 735 次巡逻, 导致核查 巡逻次数高于计划数的原因是区总部对机制成员进行培训后, 规划流程有所改进
由部队牵头进行 12 次行动、由行动区牵头进行 36 次规模较大的行动, 包括与马里武装部队和(或)“新月形沙丘”行动协同进行 12 次行动	15 40	部队牵头进行了 15 次行动 行动区牵头进行了 40 次规模较大的行动, 包括与马里武装部队的 20 次协同行动 行动数高于计划数的原因是办事处主任更多地使用了部队资产
与人道主义事务协调厅协调, 向 36 次联合国机构人道主义援助任务提供支助	10	与人道主义事务协调厅协调, 在通布图(1)、基达尔(3)、梅纳卡(3)和加奥(3)向 10 次联合国机构人道主义援助任务提供了支持 任务数低于计划数的原因是在某些地区, 部署可在短时间内动用的有限部队能力方面面临挑战
为 144 次实务和支助部门在行动区一级规划和协调的任务提供支助, 如果需要, 将在稳定团一级为执行这些任务消除冲突	是	通过每周综合会议促进了支持
运输护卫营完成 208 次车队安保任务, 向加奥和基达尔行动区内的部队人员运输关键物资(每周 4 次)	13	完成了 13 次车队护卫任务(135 个任务日)。低于计划数的原因是在加奥少了 2 个运输护卫连
执行 1 700 次近距离空中支援任务, 作为战力倍增手段来最大限度地发挥战斗力, 并执行 1 300 次军事通用直升机野外供应和武装部队运输任务, 以便尽可能快地运交补给, 最大限度地提高快速反应部队的机动性	1 050 930 480	执行了 1 050 次近距离空中支援任务, 作为战力倍增手段来最大限度地发挥战斗力 执行了 930 次军事通用直升机野外供应和武装部队运输任务, 作为战力倍增手段来最大限度地发挥保护平民的潜力 执行了 480 次军事空中运输任务, 以尽可能快地支援军事行动 考虑到与会员国的协助通知书协定中的飞行时数, 将任务数减少以适应武装直升机和通用直升机能力不足的情况
执行 2 000 次无人驾驶空中侦察任务(平均每月执行 166 次情报和护航任务, 取决于行动需要和能力), 提供可作为行动依据的情报, 促成行动	521	执行了 521 次无人驾驶空中侦察任务 无人驾驶侦察任务数低于计划数的原因是维修导致资产不可用和天气状况恶劣
每个月在所有行动区与主要领导人接触和进行宣传活动, 以影响当地居民, 遏制他们对恐怖活动的支持	是	在所有中部和北部大区, 每月都与村长老和政府代表接触

建制警察部队向马里安全部队提供 10 000 人/时人群控制行动支持, 包括举行联合训练演习, 并在北部和中部各大区为马里当局提供护送	43 608	提供了 43 608 人/时的行动支持
在不稳定地区提供 7 200 个联合国警察巡逻日(2 次巡逻×360 天×10 个队部), 为马里安全部队提供支持	11 725	在不稳定地区提供了 11 725 个联合国警察巡逻日支持马里安全部队
在加奥、通布图、莫普提、基达尔和梅纳卡几个大区以及在巴马科参与打击严重和有组织犯罪和恐怖主义的 2 个国家训练学院和国家特别部队, 通过同地办公, 为马里警察、宪兵和国民警卫队进行 4 000 次辅导、监测和能力建设活动形式的咨询活动, 例如培训、同地办公、业务支助和项目, 并提供平民保护(2 个马里安全部队地点×10 个队部×2 天×50 个星期)+(2 个国家训练学院+6 支国家特别部队×5 天×50 个星期)	8 344	开展了 8 344 次咨询活动
3 360 名马里安全部队人员和社区代表受益于关于恢复国家权力、人权、社区警务、性别问题主流化、提高地雷意识以及其他各种专题的研讨会	5 187	5 187 名代表受益
向马里安全部队提供技术援助, 用来设计和执行 35 个项目, 改善其在该国北部和中部以及在巴马科参与打击严重和有组织犯罪和恐怖主义的 2 个训练学院和特别部队的设施和装备	28	执行了 28 个项目。稳定团协助完成了 8 个当时尚未启动的项目
步兵部队派遣国如有能力开展简易爆炸装置知识培训(基本的简易爆炸装置知识和规避技能)并提出请求, 则在该国部队部署前和抵达马里后向其提供监测和培训援助	是	所有步兵部队派遣国在部署前和抵达马里后都获得了监测和培训援助。向各国国内的 92 名协调人提供了减轻简易爆炸装置威胁方面的培训师培训课程和辅导支助, 以提高部队派遣国的国家能力。共有 6 717 名步兵参加了为期三天的减轻简易爆炸装置威胁培训, 培训在各国国内由本国教官提供或在马里由地雷行动处直接提供
向每个步兵营提供识别和侦测爆炸物威胁的专家培训, 向战术指挥官提供专门的规划和反应培训	是	所有步兵和运输护卫营(总共 37 个排)都接受了识别和侦测爆炸物威胁的专家培训。在必要时, 尤其在护卫期间, 这一能力向整个特遣队提供了关键支持。向 236 名战术指挥官提供了专门的规划和反应培训

使 2 个部队派遣国的排爆连在部署前具备开展基本简易爆炸物排爆行动的资格，在这些连队抵达马里后通过针对具体环境的培训和辅导来加强其技能

向稳定团领导层、马里稳定团部队和联合国总部提供减轻爆炸物危险方面的支持和咨询，对请求 100%作出回应

向马里稳定团的所有部门提供提高简易爆炸装置认识的培训

至少在马里中部和北部的 10 个地点向马里当局提供技术咨询和专家培训，帮助其加强基础设施，提高检查和管理能力，以管理武器和弹药储存，包括销毁储存

是 认证了两个部队派遣国的排爆连的行动资格，两个排爆连分别于 2017 年 12 月和 2018 年 1 月部署

分别于 2017 年 9 月和 12 月在两个部队派遣国举办了培训员培训课程，加强了这两个部队派遣国今后轮调人员时的培训能力

为连队即将轮调开展的部署前培训于 2018 年 2 月和 3 月完成，由上过稳定团指导的培训员培训课程的本国教官提供，显示国家自主权和能力有所增强

在部署到马里后，这些团队接受了简易爆炸装置处置和专门设备的部署后培训，以完成他们的最初部署前培训包

是 向 100%的请求提供了支持和咨询。稳定团就其减轻简易爆炸装置威胁框架举行的所有会议和协调小组都得到地雷行动处的支持

此外，通过部署爆炸物嗅探犬服务，马里稳定团在莫普提、巴马科、基达尔、加奥和通布图的五个营地加强了安保

地雷行动处还与专题专家一起参加了三个调查委员会或联合调查队

地雷行动处还参加了部署前视察，并对特遣队减轻爆炸物危险方面的能力进行了专家评估

是 100%的培训请求得到满足，包括文职、警务和军事人员在内的 2 753 名马里稳定团人员接受了基本爆炸物威胁意识和医疗培训和(或)与简易爆炸装置有关的专门培训，主要是通过外地环境安全保障办法培训班

是 已经完成一个综合武器和弹药管理培训周期，136 名马里国防和安全部队人员在巴马科接受培训，以担当军械库管理者、主管、专家和仓库保管员等职。修复和保护了 11 个军械库，设计、建造了一个移动储存设施并将其移交给军事工程师局，以协助他们在运输或行动期间安全储存武器和弹药

还举办了针对培训员的培训班，以加强马里部队内部的知识传授

向马里政府提供技术咨询，帮助其制订国家标准作业程序、地雷行动标准、武器弹药管理标准、一项战略和治理结构

向马里当局提供技术咨询和专家培训，帮助其增设 3 个爆炸物处置和减轻简易爆炸装置威胁小组派驻到马里北部和中部，并按照国家标准向培训单位提供 30 名培训员，从而向行动提供可持续的支助

制作每周广播节目，展示稳定团取得的稳健进展，并管理该国政府和人民对按照安全理事会第 2295(2016)号决议，采取稳健和积极措施抵御不对称袭击和保护平民的期望

发起公众宣传运动，宣传马里稳定团在支持重新部署经重组和改革的马里国防和安全部队过程中的作用，包括举行 5 次媒体简报会，制作 1 部纪录片视频、3 个电台插播节目和 3 个电视插播节目来开展一次公益宣传活动，并制作每周广播节目，包括每月在节目中与高级别国家和国际嘉宾讨论这个进程

是 尽管从总统府移交给安全和公民保护部的禁止小武器和轻武器非法扩散常设秘书处投入运作方面出现延误，但产出已部分实现。与该部进行了讨论，倡议扩大常设秘书处的任务范围，以涵盖更广泛的地雷行动和爆炸物危险管理工作

地雷行动处提供技术支持，协助制定了简易爆炸装置处置标准作业程序以及搜索和侦测爆炸物危险标准作业程序，这两项程序都得到国防部的认可和正式通过。还提供了技术咨询，以便可能时在常设秘书处内纳入地雷行动协调能力，从而将地雷行动纳入政策、决议、决定和国家计划的主流

因为常设秘书处尚未全面运作，地雷行动处无法协助制定地雷行动战略和治理结构

8 8 个马里国防和安全部队小组接受了培训，具备了爆炸物处理能力(侦测、识别、评估、保护、回收和处置地雷、炮弹和迫击炮弹等爆炸物)和简易爆炸装置处理能力(定位、识别、保护和处置此类装置)

5 5 个马里武装部队小组接受了爆炸物搜索和侦测培训，70 名马里国防和安全部队人员接受了爆炸物处理培训

27 27 名马里国防和安全部队人员接受了培训员培训。因此，马里教官在部署前为马里部队举办了 12 期减轻爆炸物威胁和提高认识的部署前培训课程

此外，巴马科的国家爆炸物处理培训机构于 2017 年 9 月修复，以支持国家培训能力的发展

190 进行了 190 次报道、现场报道和采访

否 没有开展公众宣传运动，宣传马里稳定团在支持重新部署经重组和改革的马里国防和安全部队过程中的作用，但各种专题报道凸显了稳定团对马里部队的支持。由于有相互竞争的优先事项，包括大量高层来访，并且其他部门对视频报道有大量迫切需求，因此没有制作视频和电视插播节目

播放每日广播节目，鼓励听众讨论安全关切，提高公众对安全问题和稳定团为解决这些问题和缓解相关紧张局势所做工作的认识，为此对马里稳定团部队指挥官进行 30 次采访(两周一次的商定采访和临时采访)、对稳定团高级官员进行 50 次采访、制作 590 个广播节目(200 个有现场参与)、制作 200 个关于安全问题和培训的报道/专题报道和 20 个关于安全方面速效项目的报道和采访	650	每天播出了 650 个广播节目
	80	刊发了 80 篇关于安全问题培训的报道/专题报道
	70	对马里稳定团官员进行了 70 次采访，包括对马里稳定团高级领导人的 30 次采访，同时在马里稳定团电台推出了一个一小时的直播节目(周六新闻)，与受邀者讨论每周活动
	5	对部队指挥官进行了 5 次采访
	30	刊发和进行了 30 次关于安全方面速效项目的报道和采访
		关于安全问题的报道少于计划数的原因是调整了报道范围，更突出每天播出的节目而非电台报道
		关于速效项目的报道多于计划数，因为需要提高对速效项目成功实施工作的关注度

预期成绩 2.2：马里在保护平民方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
早期预警系统继续监测和应对新出现的冲突和对平民，包括对妇女和儿童的威胁，并制定保护平民的所有三个层面下的预防性建议，即：为部队和联合国警察制订关于人身安全的建议，为马里稳定团制订支持国家开展对话和接触的建议，为马里稳定团和联合国国家工作队制订关于发展的建议	作为其预警系统的一部分，马里稳定团以及各机构和人道主义行为体监测和应对了新出现的冲突和对平民包括对妇女和儿童的威胁，并制定了保护平民的所有三个层面下的预防性建议
与地方当局、社区和民间社会举行更多乡一级的会议，讨论社会融合和保护平民问题(2015/16 年度：26 次；2016/17 年度：52 次；2017/18 年度：78 次)	在巴马科、中部和北部各大区举行了 84 次会议。超出原计划的六次会议与新成立的梅纳卡大区有关
马里国防和安全部队参加针对保护平民方面威胁和暴力的行动	马里国防和安全部队参加了针对保护平民方面威胁和暴力的行动。然而，马里稳定团无法获得数据，因为难以从马里国防和安全部队获得关于其行动的准确信息
减少族群间冲突(2016/17 年度：100 次；2017/18 年度：50 次)	在莫普提(20)、加奥(8)、梅纳卡(6)、通布图(10)和基达尔(11)等大区发生了 55 次族群间冲突。稳定团开展了 13 项具体活动，以应对冲突增加的情况，特别是莫普提大区的冲突
加强向面临风险的平民提供的爆炸物威胁风险教育(2015/16 年度：25 000 人；2016/17 年度：50 000 人；2017/18 年度：20 000 人)	33 500 名平民在加奥、通布图和基达尔等大区，包括在泰萨利地区接受了强化的爆炸物威胁风险教育。由于(自 2017 年年底以来)平民越来越多地成为爆炸物危险事件的主要受害者，通过提高风险意识课程使更多平民得到教育，以提高地方社区的认识水平

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
加强预警系统，用于根据综合的保护平民行动和应对计划，通过区保护平民工作组和每两个月一次对潜在威胁、风险或四个区外地办事处拟议的预防或缓解措施进行评估，监测和应对新出现的冲突和对平民的威胁，重点是妇女和儿童	是	马里稳定团区域工作组继续在早期预警背景下监测和应对对包括妇女和儿童在内的平民的威胁，并制定了保护平民的所有三个层面下的预防性建议 每2个月在加奥、通布图、基达尔和梅纳卡区外地办事处以及每个月在莫普提区外地办事处开展了评估，并拟订了拟议预防和缓解措施
支持进行中期和长期努力，创造一个保护性环境，包括举办速效项目和其他重点保护平民的项目，并在这方面与人道主义行为体和发展行为体进行合作和向其提供支持	25	执行了重点保护平民的速效项目，并在这方面与人道主义行为体和发展行为体进行了合作和向其提供了支持
	32	通过支助马里和平与安全信托基金执行了保护平民的项目。项目支持进行中期和长期努力，创造一个保护性环境，通过公共基础设施重建以及支持马里国防和安全基础设施加强国家权力和法治
建立一个平民保护机制，由马里稳定团和保护组群牵头机构(包括联合国难民事务高级专员公署和人道主义事务协调厅)内的所有相关保护行为体参加，每两个月为每个区派出一个特别工作组	是	在各区设立了区平民保护工作组，每2个月将加奥、通布图、基达尔和梅纳卡区的所有平民保护行为体召集在一起，每个月将莫普提区的所有平民保护行为体召集在一起
部署5个平民和军警人员联合保护小组，通报有关保护平民协调机制的关注问题，并向特派团提出补救建议	5	部署了平民和军警人员联合保护小组(区平民保护工作组)
向地方当局、国家安全部门和有关国家保护行为体提供2份技术咨询说明，建议采用何种方法来增进所有参与保护平民免于人身暴力的行为体的绩效	2	向司法部提供了关于侵犯人权指控的技术说明
	1	还向民族和解和社会融合部提供了关于区和解小组在保护平民方面作用的技术说明
在雷患区落实75项爆炸物处置、作战地区排雷和(或)调查举措	11	落实了爆炸物处置举措
	1	执行了作战地区排雷任务
	50	开展了调查
		举措数目低于计划的原因是安全局势恶化
主要通过地方行动体为受影响各区的20 000人提供相关风险教育，协调为幸存者及其家属提供适当援助，以防止和应对爆炸物威胁	33 574	加奥、通布图和基达尔区的平民接受了爆炸物威胁风险教育 此外，在马里中部和北部登记了174名身为爆炸物危险受害者的平民，稳定团向其中未得到其他组织援助的113名受害者提供了医疗和运输等适当支助

对至少两个民间社会组织和 60 名马里专业人士进行能力建设,使其能够提供风险教育信息和进行非技术性调查,包括管理和(或)宣传,以此作为在马里促进地雷行动对应措施可持续性的战略的一部分	此外,2018 年为司机启动了关于简易爆炸装置风险教育的培训员培训课程。这一试点举措的对象是使用马里境内运输网络的人道主义人员;鉴于马里中部路边爆炸装置导致的平民伤亡数目增加,上述人员最易受到路边简易爆炸装置事件的影响
以协调一致的方式在马里实施一项注重质的地雷行动对策,在其中进行有效分工,尽量减少冗余和差距,并进行最大限度的努力	3 通过在风险教育、非技术性调查、受害者援助或宣传领域对外地工作人员进行面对面培训,民间社会组织获得了能力建设 161 包括教育部 25 名专家在内的马里专业人士每月接受了培训和辅导,以此作为在莫普提开展的一个试点项目的一部分,项目旨在建设学校教师开展风险教育的能力,以及开发一个教师培训模块,以便将爆炸物风险教育纳入全国学校课程 这项加强能力建设的努力与爆炸装置威胁日益扩大和加剧有关,在马里中部尤为如此,从而使将风险教育纳入各社区主流的工作得到加强
5 500 个联合国-马里安全部队联合巡逻日,特别侧重马里北部和中部(每个建制警察部队 2 次巡逻×11 支建制警察部队×5 天×50 个星期)	是 稳定团共同主持了每月的人道主义地雷行动工作组会议,以协调巴马科以及中部和北部各区的实地活动 2 708 执行了协调巡逻日 (这些是根据 2017 年 11 月马里稳定团与马里武装部队之间的谅解备忘录开展的协调巡逻,而非联合巡逻) 协调巡逻日数目低于计划的原因是,马里北部和中部没有重新部署马里安全部队
1 100 个联合国警察人员长距离巡逻周(11 个建制警察部队×2 次长距离巡逻×50 个星期)	907 执行了长距离巡逻周 长距离巡逻周数目低于计划的原因是安全局势恶化

预期成绩 2.3: 武装团体解除武装、复员和重返社会

计划绩效指标	实际绩效指标
选择重新融入社会经济生活的武装运动分子的人数增加(2015/16 年度: 3000; 2016/17 年度: 5 000; 2017/18 年度: 10 000)	武装团体解除武装、复员和重返社会工作未启动
国家解除武装、复员和重返社会委员会执行一项全国解除武装、复员和重返社会方案(2015/16 年度: 1; 2016/17 年度: 通过 1 个方案; 2017/18 年度: 执行 1 个方案)	执行全国解除武装、复员和重返社会方案的谈判正在进行,与此同时在基达尔和通布图区的协调行动机制框架内启动了加速解除武装和复员举措,并继续在加奥区开展该举措,以便对签署协议团体的战斗人员进行身份检查、审查和登记。一旦进驻营地进程启动,这些前战斗

经过核查、登记、解除武装和复员的武装运动分子，包括妇女和儿童的人数(2015/16 年度：8 000；2016/17 年度：10 000；2017/18 年度：10 000)	人员将成为编入马里国防和安全部队的第一批人员。这也有助于在正式进程启动之前使该机制投入运作
受益于社区一级的减少暴力和重返社会项目的武装运动前战斗人员、包括妇女在内的武装团体附属人员和社区成员的人数(2015/16 年度：8 000；2016/17 年度：18 000；2017/18 年度：18 000)	执行武装团体解除武装、复员和重返社会方案的谈判正在进行，与此同时，对基达尔和通布图区参加协调行动机制的阿扎瓦德运动协调会和纲领会武装团体联盟的 143 人进行了身份验查、核查、审查和登记
在解除武装、复员和重返社会进程中向更多人提供高效率和有效的艾滋病毒/艾滋病/性传播感染病的预防、治疗、护理和支助(2015/16 年度：0；2016/17 年度：5 000；2017/18 年度：6 000)	已实现 20 600 名武装运动前战斗人员、包括妇女在内的武装团体附属人员和社区成员受益于社区一级减少暴力和重返社会项目，其中包括农业、水和环境卫生、商业和提高认识项目。马里稳定团得以利用规模经济，接纳了更多受益者，主要是在农业项目中 落实武装团体解除武装、复员和重返社会的工作未启动。然而，在协调行动机制框架内开展了类似活动

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
在进驻营地地点和其他预先指定地点为 10 000 个武装运动分子的解除武装和复员提供技术和后勤支助	否	武装团体解除武装、复员和重返社会工作未启动。但是，为保障进驻营地地点的安全提供了 100 万非洲法郎(加奥大区 Fafa 和通布图大区 Likrakar 各 500 000 非洲法郎，为期两个月)的技术和财政支助，包括为此开展 8 个社区减少暴力项目，雇用青年加强加奥大区进驻营地地点的安保措施，向守卫 Fafa 和 Likrakar 进驻营地地点的签署协议武装团体 80 名战斗人员提供了基本粮食津贴
在进驻营地地点和前战斗人员返回的社区进行身份验查、核查、个人情况归类和武装团体登记以及进行宣传、社会心理支持、公民教育、和解和基本情况介绍活动	否	武装团体解除武装、复员和重返社会工作未启动。但是，稳定团在基达尔和通布图区协调行动机制框架内开展了 143 名武装团体分子的身份验查、核查和登记工作
在社区监测 10 000 名前战斗人员重新融入社会经济生活的情况		
为国家机构和民间社会，包括妇女组织和社区领导人举办 5 个关于宣传倡导和技术咨询的讲习班，并建设国家对口机构有效执行解除武装、复员和重返社会方案的能力	5	在加奥、通布图、陶代尼、基达尔和梅纳卡区举办了登记前讲习班，以建设签署协议的武装团体的能力
与当地社区(包括妇女)举办 8 次讲习班，作为在各区就各武装运动前战斗人员返	10	在通布图、加奥和莫普提大区与包括妇女在内的当地社区举办了讲习班。莫普提当

回社区问题进行的持续宣传教育运动的一部分		地社区要求开展更多提高认识讲习班，以使更广泛的民众受益
向国家解除武装、复员和重返社会委员会提供关于方案实施阶段可能出现的关键问题的咨询和技术支持	是	通过与国家解除武装、复员和重返社会委员会举行定期会议向其提供了咨询和技术支持
为 18 000 名前战斗员、武装团体附属成员以及包括妇女、高危青年和特殊需要群体在内的社区成员举办 30 个减少社区暴力和基于社区的重新融入社会经济生活项目	31	实施了减少社区暴力项目。基于社区的重新融入社会经济生活项目将于解除武装、复员和重返社会方案启动后进行
在解除武装、复员和重返社会行动期间对进驻营地地点进行 212 次监测和评价访问，其中包括：对进驻营地地点进行 192 次访问(每个进驻地点 24 次)；解除武装、复员和重返社会信息技术小组进行 16 次技术评估访问(每个地点 2 次)；对陶代尼进行 4 次访问；在各区执行减少社区暴力项目和基于社区的重新融入社会经济生活项目期间进行 50 次访问	106	进行了访问，包括对进驻营地地点和协调行动机制营地的 61 次访问，以监测这些营地的工作及状况，跟踪协调行动机制框架内加速解除武装和复员倡议的登记进程，同时进行了 45 次访问，以跟进减少社区暴力项目。没有对陶代尼进行访问 访问次数低于计划的原因是安全局势恶化
与相关国家机构一起对邻国(布基纳法索、毛里塔尼亚和尼日尔)境内的难民营进行 6 次宣传教育访问，与负责难民和渗透进入难民营的战斗人员的地方当局联络，以准备视可能遣返战斗人员	否	国家解除武装、复员和重返社会委员会对(布基纳法索(2 次)、尼日尔(1 次)和毛里塔尼亚(1 次))的难民营进行了 4 次访问。出于安全原因，稳定团未能陪同委员会进行访问；访问目的是提高难民对解除武装、复员和重返社会进程的认识
与联合国儿童基金会(儿基会)合作，向国家机构和民间社会组织，包括妇女组织提供宣传倡导和技术咨询，以支持身份验查、核查、脱离武装团体、寻找家人和团聚工作，并支持附属于武装力量/运动的儿童重新融入社会生活的工作	是	通过参加 39 次联席会议以及与区域妇女、儿童和家庭促进局举行 5 次会议提供了宣传倡导和技术咨询，内容涉及身份验查、核查、脱离武装团体、寻找家人和团聚工作以及附属于武装力量和运动的儿童重新融入社会生活和重返社会
对 8 个进驻营地地点和(或)解除武装、复员和重返社会地点进行 24 次访问(每个地点 2 次)，与马里稳定团和儿基会协调，进行核查和倡导让附属于武装团体的儿童脱离这些团体，并对武装运动成员进行关于保护儿童和儿童权利的培训	3	对进驻营地和(或)解除武装、复员和重返社会地点进行了访问 访问次数低于计划的原因是解除武装、复员和重返社会工作尚未开始 此外，对拘留中心进行了 2 次访问，对加奥区收容脱离武装团体儿童的过渡和指导中心进行了 1 次访问
对 6 000 名前战斗人员进行关于艾滋病毒和艾滋病风险的宣传教育，向其提供自愿保密咨询以及检测、治疗、护理和支助服务	否	武装团体解除武装、复员和重返社会工作尚未启动 向 124 名前战斗人员提供了提高认识培训，在协调行动机制下向其中 18 人提供了自愿检测

与儿基会合作，向国家机构和民间社会组织，包括妇女组织提供宣传倡导和技术咨询，提高对严重侵害儿童行为的认识，为此在马里中部和北部举办共有 120 人参加的 4 个讲习班		马里稳定团扩大了其活动，以提高巴马科(1 266 人)、莫普提(331 人)、加奥(159 人)和通布图(165 人)1 921 名马里国防和安全部队人员及其家属的认识，同时向巴马科(927 人)、莫普提(193 人)、加奥(144 人)和通布图(57 人)的 1 321 名部队人员及其家属提供了自愿检测
对 8 个进驻营地地点进行 8 次访问(每个 1 次)，在解除武装、复员和重返社会进程中提高武装团体成员对与冲突有关的性暴力的认识	3 否	在马里中部和北部为 63 个利益攸关方和国家伙伴举办了讲习班，内容涉及年龄核查、保护学校和大学不被用作军事目的和儿童保护标准。第四次讲习班因为没有利益攸关方而未能举办 未对进驻营地地点和(或)解除武装、复员和重返社会地点进行访问，原因是解除武装、复员和重返社会方案尚未启动

预期成绩 2.4：改进安全机构的治理，包括执行《和平协议》的安全条款

计划绩效指标	实际绩效指标
政府制订和实施一项国家安全部门改革战略和愿景，包括建立一个筹资机制(2016/17 年度：通过 1 项战略；2017/18 年度：实施 1 项战略)	国家安全部门改革战略于 2018 年 7 月 6 日在部长级通过
政府在马里稳定团的支助下起草了国家安全部门改革实施机制(各部委协调小组，专题小组和部门委员会)的职权范围，该职权范围获得通过，政府任命了机制成员	已实现 国家安全部门改革的职权范围于 2016 年 6 月 9 日由法令通过。政府法令任命了机制成员，2016 年 3 月 4 日任命了国家安全部门改革理事会办公厅成员、2017 年 8 月 24 日任命了委员、2017 年 9 月 6 日任命了 2 个专题工作组成员、2017 年 12 月 6 日任命了第三个专题工作组成员
起草和实施国防和安全战略、国家边界安全战略和国家反恐战略(2016/17 年度：通过 3 项战略；2017/18 年度：实施 3 项战略)	起草国防和安全战略的工作没有完成 2018-2022 年国家边界安全政策和行动计划于 2018 年 3 月 30 日获得通过，正在实施 2018-2020 年国家防止和打击暴力极端主义和恐怖主义政策和行动计划于 2018 年 2 月 26 日获得通过，正在实施
马里国防和安全部队提供注重防止性暴力的服务，并通过适当的标准操作程序和案件移交途径来受理、调查和处理性暴力案件	已实现 在接受稳定团提供的有关性别暴力(包括冲突中的性暴力)受害者案件受理和移交的培训之后，马里国防和安全部队提供了注重防止性暴力的服务，并通过建设和平基金的促进性别平等倡议为调查性别暴力提供了后勤支助

马里国防和安全部队雇用的妇女人数所占百分比上升(警察: 2015/16 年度: 12%; 2016/17 年度: 15%; 2017/18 年度: 17%; 宪兵: 2015/16 年度: 3%; 2016/17 年度: 4%; 2017/18 年度: 5%; 国民警卫队: 2015/16 年度: 5%; 2016/17 年度: 7%; 2017/18 年度: 8%; 武装部队: 2015/16 年度: 6%; 2016/17 年度: 8%; 2017/18 年度: 9%) 使打击恐怖主义和跨国有组织犯罪专门司法股保持满员, 并提供设备和进行能力建设, 以调查和起诉跨国有组织犯罪和恐怖主义案件(2016/17 年度: 50 名干事、3 名检察官和 8 名预审法官; 2017/18 年度: 50 名干事、3 名检察官和 8 名预审法官) 在落实一项协调一致的刑事司法方针, 打击恐怖主义和跨国有组织犯罪方面取得进展(国家反恐战略: 2016/17 年度: 0; 2017/18 年度: 1) 对打击恐怖主义和跨国有组织犯罪专门司法股的工作人员进行了有关适用于恐怖主义和跨国有组织犯罪的国际文书的培训(2016/17 年度: 25%的工作人员; 2017/18 年度: 75%)	警察、宪兵和国民警卫队中的妇女比例分别为 14%、5% 和 6.5%。数目低于计划的原因是征聘妇女候选人和留用妇女有困难 由于难以获得准确信息, 无法获得武装部队的数据 任命了 56 名司法警察, 实际部署了 46 人, 还任命了 1 名支队队长、1 名首席检察官、3 名副检察官和 6 名预审法官 已实现 打击恐怖主义和暴力极端主义国家战略于 2018 年 2 月 26 日获得通过 稳定团未提供有关适用于恐怖主义和跨国有组织犯罪的国际文书的培训, 因为培训已由其他伙伴提供。但是, 稳定团就司法授权和司法合作对打击恐怖主义和跨国有组织犯罪专门司法股 90%的治安法官进行了培训。此外, 向 100%的警官提供了有关正在处理案件的辅导
--	--

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
就安全部门改革问题向高级政府人员提供咨询和开展能力建设, 包括举办 1 次战略规划和改革管理培训、1 次监测和评价讲习班和 1 次人力资源讲习班, 临时安全部门改革单位在全国安全部门改革协调小组合署办公, 与来自民间社会组织、政府机构和国际社会的相关行为体一道举办 1 次安全部门改革全国研讨会	是	为高级政府人员举办了关于安全部门改革的所有计划培训班、讲习班和研讨会
就安全部门民主治理问题向国民议会和其他立法机构提供咨询和开展能力建设, 包括就安全部门公共支出问题举办 2 次讲习班	2	就民主治理问题举办了咨询和能力建设讲习班
就安全部门改革问题向民间社会开展宣传, 进行能力建设, 包括与民间社会组织举办 5 次全国安全部门改革讲习班(巴马科、加奥、莫普提、通布图和基达尔)、举办 2 次关于在安全部门改革中注重性	4 2	在加奥、莫普提和通布图大区以及巴马科与民间社会组织举办了安全部门改革讲习班。出于安全原因, 基达尔和巴马科的讲习班合并为一个讲习班 在加奥举办了有关在安全部门改革中注重性别平等的讲习班

别平等的讲习班和 4 次关于地方民众如何看待他们与安全机构之间关系的调查		未开展民意调查
举办 5 次讲习班, 支持国家安全部门改革理事会努力实施一项国家安全和国防战略; 举办 5 次为执行国家边界安全战略提供支助的讲习班; 在巴马科、莫普提、加奥、通布图和基达尔与包括妇女和青年团体在内的民间社会组织举行 5 次讲习班, 讨论反恐和打击暴力极端主义的综合国家战略	5	在巴马科举办了支持国家安全部门改革理事会的讲习班
	5	在通布图大区 and 巴马科举办了支持当局执行国家边界安全政策的讲习班
	5	在加奥和通布图大区以及巴马科举办了有关反恐和打击暴力极端主义的综合国家战略的讲习班, 以加强民间社会组织。出于安全原因, 计划在莫普提和基达尔举办的讲习班未举办
向议会国防和安全委员会提供技术咨询, 供其拟订一项对安全部门进行民主监督的战略计划, 并举办 2 次支持文职监督机制, 包括支持议会国防和安全委员会的讲习班	是	向议会国防和安全委员会提供了技术咨询, 举办了 2 次法律起草和预算支出问题讲习班
非洲联盟、西非国家经济共同体和联合国由马里稳定团牵头, 联合进行 1 次安全部门评估访问, 包括举行各区的验证研讨会和向巴马科的马里当局提交最后报告	否	联合安全部门评估访问改为所有伙伴参加 2018 年 3 月在巴马科举行的安全部门改革高级别会议
与联合国各机构合作提供技术咨询, 为马里领土警察的人员审查提供支助, 并协助对申请人进行筛选	是	为马里地方行政总局局长提供了技术咨询。还与阿扎瓦德运动协调会和纲领会武装团体联盟成员进行了讨论
提供技术和咨询援助, 为此召开 5 次会议, 讨论制订安全部门改革战略计划和培训方案的问题, 包括制订特别措施来终止性暴力行为人道主义现象, 特别是宣传国家性暴力立法和承认性暴力幸存者的受害人身份	17	与国家安全部门改革理事会办公厅举行了会议, 国防部、防务监察局、平民保护部门和陆军参谋长参加了其中的 7 次会议。会议次数多于计划是为了确保采取适当后续行动以及在各利益攸关方之间交流信息
为包括妇女组织在内的民间社会组织举办 3 次讲习班和 3 次提高认识和能力建设培训班, 议题是性暴力和基于性别的暴力/与冲突相关的性暴力, 并提供技术援助和咨询, 为此举行 10 次会议, 防止马里国防和安全部队造成与冲突相关的性暴力事件, 并确保对这些事件追究责任	7	为包括妇女组织在内的民间社会组织举办了提高认识和能力建设培训班, 议题是性暴力以及基于性别的暴力和冲突中的性暴力。举办额外培训班是为了确保参与方面的后续行动
	10	举行了会议, 以确保就马里国防和安全部队实施的冲突中的性暴力事件追究责任
为 100 名马里培训师(来自警察和军事学院)举办 5 次关于监测侵犯儿童权利事件的培训师培训班	4	在加奥、通布图和莫普提为马里国防和安全部队的 76 人举办了培训师培训班。计划在巴马科举办的第五次培训因无人参加而推迟
使用不同培训模块对 6 400 名马里国防和安全部队的学员进行为期一个星期的	10 313	马里国防和安全部队学员从为期一周的培训课程中受益

培训，这些模块从一般警务技能到社区治安、打击严重有组织犯罪和恐怖主义、道德操守、人权和性别平等，涉及各种在 2017-2018 年联合培训方案中确定的议题		学员数目高于计划，原因是打击严重有组织犯罪和恐怖主义以及保障选举安全的专门培训有较大需求
拟议在打击恐怖主义和跨国有组织犯罪专门司法股内设立一个起诉支助小组，以支持马里刑事司法行为体打击恐怖主义和跨国有组织犯罪	是	2018 年 3 月提交了一个项目，在专门司法股内设立一个有关针对维和人员犯罪的试点专门起诉支助小组
与冲突后和其他危机局势下法治领域警务、司法、惩戒工作全球协调中心的伙伴们合作，为法官、检察官和司法警察举办 3 次关于反恐和打击跨国有组织犯罪的专门培训活动	3	与全球协调中心的伙伴协调，为警官、支助人员以及检察官和法官分别举办了有关恐怖主义相关调查、进行检查和司法授权的专门培训活动
在巴马科为刑事司法利益攸关方举办一次关于通过区域方法打击恐怖主义和跨国有组织犯罪的区域讲习班	否	于 2018 年 5 月举办了讨论会。此次讨论会不是由马里稳定团举办，而是由欧洲联盟马里和萨赫勒能力建设特派团举办，该特派团还为此次活动提供了资金。马里稳定团计划用于该项目的资金得到重新配置，用于举办旨在拟订综合战略支助计划的活动以及为专门司法股采购设备

构成部分 3：促进和保护人权及司法

41. 如下文说明的框架所述，由于马里中部和北部各区签署方武装团体和(或)分裂出来的武装团体之间的冲突、极端分子和恐怖主义武装分子发起的攻击以及马里武装部队或国际部队牵头开展的反恐行动越来越多，安全局势继续恶化。在这方面，马里稳定团继续监测、记录和调查全国各地涉及国家和非国家行为体以及国际部队的侵犯和践踏人权和违反国际人道主义法行为。稳定团进行了 54 次监测访问，以及 15 次实况调查和深入调查访问。此外，马里稳定团还对国家当局或武装团体运作的拘留设施进行了 352 次访问，以监督拘留条件以及被拘留者包括反恐行动中被拘留者的状况是否合乎法律。但是，在本报告所述期间，日益严重的不安全状况导致外地访问总数大大减少，迫使马里稳定团按优先次序配置其资源和能力，有时限制了稳定团向在区首府以外进行访问的人权干事提供的部队保护。自 2018 年 3 月起，两个运输护卫连达到全面行动能力，提供了更多部队资产来配合人权外地访问。

42. 根据其任务规定，马里稳定团支持马里当局处理和调查侵犯人权行为和打击有罪不罚现象。作为与司法部设立的审查人权状况的定期审查机制的一部分，整个年度审查了 260 多起案件。司法行为体在人权方面的能力也得到加强，特别是通过与国际人权研究所合作组织培训班。与此同时，马里稳定团大力协助推进过渡时期司法进程，特别是继续向真相、正义与和解委员会及其五个大区分支机构提供技术和业务支持。马里稳定团采取全面办法，支持了北部新成立的侵犯人权行为受害者协会建立自己的组织能力，并协助其成为过渡时期司法进程中的相关

对话者。稳定团支持加强地方法官尤其是部署在马里北部的地方法官的能力，通过为其随时提供关键法律文件使其更好地履行职责。马里稳定团为国际调查委员会投入运作提供了技术咨询和后勤支助。此外，稳定团为全国人权委员会起草推动其有效率运作的重要文件，包括战略计划、申诉处理指南和拘留监测手册提供了协助。

43. 马里稳定团为马里国防和安全部队举办了 80 次提高认识和培训课程，以增强其与人权有关的能力。培训课程中纳入了关于在反恐行动中尊重人权的定制模块。稳定团根据人权尽职政策，对 29 个项目开展了风险评估，向非联合国安全部队和武装团体提供了支助。还开展了提高认识活动，包括在加奥和通布图举行两次区级会议，以提高联合国系统以及马里国防和安全部队对该政策的认识。举办了针对民间社会组织代表、媒体专业人员和青年协会等其他关键行为体的一系列人权培训班。

44. 与政府当局进行了积极互动，包括举办能力建设讲习班，进而促使政府当局采取了具体措施，消除严重侵害儿童行为，加强国家儿童保护政策和立法框架，例如 2018 年 2 月核可了《安全学校宣言》，以及将儿童保护成功纳入预防和打击暴力极端主义和恐怖主义国家政策和行动计划等国家关键文件并纳入马里安全部门改革最后报告。为终止严重侵害儿童行为，与冲突当事方进行了对话，进而促使阿扎瓦德运动协调会的行动计划启动，并且与纲领会武装团体联盟之间的对话持续进行。此外，稳定团与促进儿童权利的青年协会一道，推出了一个在线讨论平台，以提高对安全理事会有关在武装冲突局势中保护儿童的 2005 年 7 月 26 日第 1612(2005)号决议的认识。还在巴马科和各区提供了监测和报告培训，以改善数据收集，确保伙伴组织的积极参与。

45. 稳定团就马里境内冲突中的性暴力问题开展了倡导、监测和报告工作。在本报告所述期间，稳定团在纲领会武装团体联盟和阿扎瓦德运动协调会分别于 2016 年 6 月 30 日和 2017 年 7 月 6 日签署单方面公报之后，向其提供了有关冲突中的性暴力问题执行计划的技术支持。稳定团还就预防和应对冲突中的性暴力举办了 25 次培训和提高认识会议，惠及马里国防和安全部队 681 名成员、679 名政府官员和民间社会组织成员以及真相、正义与和解委员会巴马科、加奥、莫普提、通布图和塞古地方分支机构的 62 名成员。此外，根据向政府提供的技术支助，稳定团支持了有关性别暴力包括冲突中的性暴力的法律草案的倡导和拟订工作。

预期成绩 3.1：为在冲突后环境中进一步促进和保护人权所采用和加强的机制和举措

计划绩效指标	实际绩效指标
国家当局继续处理侵犯人权和违反国际人道主义法的案件(2016/17 年度：45；2017/18 年度：45)	稳定团向司法部提交了 260 起侵犯人权和违反国际人道主义法的案件，其中 3 起案件得到处理，正在由总检察长开展进一步调查。案件数目低于计划，原因是没有全面运作的监督机制和司法存在，在北部地区尤为如此
减少提交的武装团体侵犯人权的案件数目，以改进对人权法和国际人道主义法	鉴于武装团体活跃地区的安全局势恶化，所提交的武装团体侵犯人权的案件数目增至 25 个

的遵守情况(2016/17 年度: 40; 2017/18 年度: 15)

非联合国安全部队, 包括接受马里稳定团支持的马里安全部队按照人权尽职政策采取更多的缓解措施(2015/16 年度: 30; 2016/17 年度: 40; 2017/18 年度: 35)

由于缺乏关于包括马里安全部队在内的非联合国安全部队所采取缓解措施执行情况的后续机制, 因此无法获得数据。但是, 稳定团在加奥和通布图举办了提高对人权尽职政策认识的两次会议, 以提高利益攸关方在外地执行缓解措施的能力

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
每个星期监测人权状况, 包括在通布图、加奥、基达尔、莫普提、梅纳卡和陶代尼区以及包括巴马科在内的马里南部各区对拘留设施定期进行监测访问和开展调查访问	是	平均每周两次对拘留设施进行了监测访问 每月开展了调查访问
在马里境内并赴邻国进行 12 次特别的深入调查访问, 记录关于严重侵犯人权和严重违反人道主义法的指控并核实这些指控	4	在马里境内开展了深入调查访问 访问次数低于计划的原因是安全局势恶化
在北部各区进行 12 次需求评估访问, 以之作为方案活动的一部分, 支持民间社会、国家当局、国家人权委员会和地方媒体促进和保护人权	3	开展了需求评估访问 需求评估访问次数低于计划的原因是安全局势恶化
支持在莫普提区建立一个青年中心, 为青年妇女和男子提供宣传教育、培训和设备, 以提倡和平教育、人权、反对暴力极端主义和激进化	是	提供了支持, 项目于 2018 年 5 月最后确定, 并将于 2018/19 年度期间执行
与马里司法当局和国际人权研究所合作, 为 50 名高级治安法官、政府官员和民间社会领导人举办 1 个为期一个星期的国际刑法和分享保护人权经验讨论会	1	为来自 18 个非洲国家的 91 名高级治安法官、政府官员和民间社会领导人举办了为期一周的讨论会, 其中 34 人来自马里。参加者数目增加, 原因是 Rene Cassin 人权学院提供了择优奖学金, 使一些人从中受益
通过全国治安法官学校向马里司法当局提供关于人权的支助、技术咨询和能力建设, 以供按照国际标准起诉构成侵犯人权和违反国际人道主义法的罪行	是	通过在马里中部和北部开展特别调查, 向马里司法当局提供了关于人权的支助、技术咨询和能力建设, 以供起诉构成侵犯人权和违反国际人道主义法的罪行
每个月与司法和人权部举行会议, 以之作为 2016 年 4 月设立的联合机制的一部分, 调查和处理人权干事在全国各地记录的案件, 包括与冲突有关的性暴力和严重侵犯儿童权利的行为	4	与司法部举行了会议。会议数目低于计划的原因是司法部主要官员频繁更替, 妨碍了与司法部之间开展定期合作
向司法和人权部人权事务局、治安法官和司法部门提供技术和物质支助, 包括办公设备, 用于依法处理与人权有关的	是	按计划向司法部人权事务局、治安法官和司法部门提供了技术支助。在 2016/17 年度期间提供支助之后, 未收到提供物质支助的请求

案件，包括与冲突有关的性暴力和严重侵犯儿童权利的行为

每个星期与动荡地区的武装团体代表举行讨论，以处理人权问题，其中包括与冲突有关的性暴力以及严重侵犯儿童权利行为

向马里国防和安全部队的学校和欧洲联盟派驻马里的多国军事培训团提供咨询意见和技术支助，以确保将人权纳入其课程设置和培训课的主流；为武装团体、马里武装部队和马里国防和安全部队举办 24 次宣传教育班，讲解人权核心原则和国际人道主义法

向国防部社会服务司提供咨询意见和支助，以促进伤亡马里士兵及其家属的权利，尤其是为马里国防和安全部队成员组织这方面的人权问题讲习班

举办 12 次宣传教育会议，支持包括地方媒体和青年协会在内的民间社会进行人权领域的监测、报告和倡导工作

向国家人权委员会提供技术和咨询支助，供其按照巴黎原则履行职责，包括与民间社会密切协作，领导对马里国内侵犯人权行为的独立监测、调查和报告

通过派遣一名顾问为宪法法院提供技术和后勤支助，供其组织一次关于宪法法院的作用和保护人权的国际讲习班

在马里稳定团向非联合国安全部队提供的所有支助中系统地执行人权尽职政策，对主要人员和被指控参与侵犯人权的利益攸关方进行系统的背景调查；为稳定团领导层、联合国国家工作队和国家对口部门举办一个关于执行人权尽职政策的讲习班

发表 2 份关于马里人权状况的公开报告

113 与通布图、加奥和梅纳卡大区动荡地区的武装团体代表举行了讨论。鉴于安全局势不断恶化，为缓和局势进行了更多讨论

是 向马里国防和安全部队的学校和欧洲联盟派驻马里的多国军事培训团提供了咨询意见和技术支助，包括为武装团体以及马里国防和安全部队举办了 80 次提高认识课

马里国防和安全部队要求提供更多支助，该部队与稳定团之间的工作关系得到加强

否 鉴于国防部社会服务司缺乏协调人，未提供咨询意见和支助

16 考虑到与民间社会组织的工作关系得到加强，应其请求举办了提高认识会议，包括在加奥和莫普提大区举办了 2 次，其间进行了诗歌朗诵比赛

是 向国家人权委员会提供了技术和咨询支助，包括以下方面的支助：起草战略计划、受理和处理投诉指南以及拘留监测手册

是 稳定团获悉，一个会员国正通过双边合作向宪法法院提供类似支助。为避免不必要的重复，稳定团决定不再聘用顾问。但是，稳定团向宪法法院提供了支助，包括组织为期一周的国际刑法研讨会，参与者包括宪法法院法官

是 稳定团对被指控参与侵犯人权的主要人员和利益攸关方进行了系统的背景调查
但是，由于缺乏外地一级的监测机制，稳定团无法确保系统地执行人权尽职政策
在加奥和通布图大区以及巴马科就执行人权尽职政策举行了 3 次会议，以使稳定团领导层、联合国国家工作队、使馆和国家伙伴受益

1 2018 年 2 月发表了 2016 年 1 月至 2017 年 6 月期间马里人权状况公开报告。鉴于政治环境敏感，马里稳定团编制了若干机密报告并提供给政府当局，作为稳定团宣传工作的一个部分

在 24 个边远省份保持与面临风险的个人和社区之间的沟通和信息共享，为此使用一个开源平台，帮助其获取信息和使用称为 RapidPro 的短信服务，并以收取有关侵犯人权的指控，并收取关于暴力极端主义和激进化死灰复燃的信息为目的来设计该项服务，对其进行试点使用和确定其规模	否	鉴于莫普提地区安全局势恶化，在本报告所述期间未开展该项目
广播 50 个全国公共服务插播节目(用 5 种语言的版本广播)；制作 6 000 件 T 恤衫和其他与电台有关的宣传礼物(手环、茶杯、帽子、U 盘、笔、笔记本)；为以下宣传运动提供支助：打击暴力侵害妇女行为 16 天运动、人权日、世界儿童日、世界艾滋病日、非洲儿童日、国际妇女节、联合国日、联合国维持和平人员国际日、和平日、社区、区和国家一级的选举宣传运动(用 5 种当地语言进行)	70 5 412	为支持这一运动，用 5 种语言广播了全国公共服务插播节目。此外，在马里选举期间进行了节目广播 活动需求低于预期，根据需求制作了 T 恤衫和其他宣传品

预期成绩 3.2：马里过渡时期司法机制和进程按照国际人权标准运行

计划绩效指标	实际绩效指标	
真相、正义与和解委员会在马里中部和北部充分运行，进行定期视察，收集受害者的证词(2016/17 年度：1 个办事处运行；2017/18 年度：3 个办事处运行)	已实现	在塞古、莫普提、通布图和加奥大区以及巴马科有 5 个办事处运行。它们定期视察，收集受害者的证词。由于马里稳定团提供的支助，真相、正义与和解委员会能够早于预期开设其大部分区域分支机构
在收集的全部证词中，真相、正义与和解委员会调查的案件的百分比上升(2016/17 年度：0；2017/18 年度：50%)	真相、正义与和解委员会尚未最后确定调查战略；因此，没有基于收集的证词调查任何案件	
争取到追究罪责和为受害者争取到根据权利获得补偿的受害人协会数目增加(2016/17 年度：5；2017/18 年度：10)	稳定团向莫普提、通布图、加奥和梅纳卡大区以及巴马科的 18 个协会提供了追究罪责和补偿受害者方面的技术和物质支助	
真相、正义与和解委员会中的女工作人员所占百分比(2015/16 年度：26%；2016/17 年度：30%；2017/18 年度：35%)	真相、正义与和解委员会 27% 的工作人员为女性。百分比比较低的原因是缺少女性候选人。马里稳定团将继续倡导更多地将妇女纳入和平进程	
成立国际调查委员会，使其全面运行(2016/17 年度：未成立；2017/18 年度：已成立和运行)	国际调查委员会已成立，任命了 3 名委员，开始征聘 14 名支助委员会秘书处的工作人员。委员会尚未开始运作	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
向协议监测委员会的司法、和解和人道主义问题小组委员会提供技术咨询和支持，定期在该小组委员会的会议之前为其成员举行为时半天的吹风会，并提供一名专业的本国专家	是	向协议监测委员会的司法、和解和人道主义问题小组委员会提供了技术咨询和支持；然而，稳定团无法找到向小组委员会提供专家咨询的合格个人

通过每季度的技术会议向司法和执法监督机构提供技术咨询和支助	否	尽管稳定团做出努力，但司法和执法监督机构未迅速提供相关协调人，以协助积极进行接触并按计划提供技术咨询和支助
向国际调查委员会提供技术咨询和后勤支助	是	2018 年 1 月，通过部署 1 名联络官，向国际调查委员会提供了后勤支助
向真相、正义与和解委员会提供技术咨询和支助，供其开展日常活动并确定在其任务所涉期间每个区可能出现的严重侵犯和践踏人权事件的发生日期和地点	是	在巴马科以及加奥、莫普提和通布图大区定期向真相、正义与和解委员会提供技术咨询和支助。按大区绘制了时间次序和地图。然而，由于需要就最后报告的内容与委员会进行更多磋商，该报告正在定稿中
举办一个关于传统领袖在过渡时期司法机制内所起作用的讲习班	否	2018 年 7 月在巴马科举办了讲习班
为真相、正义与和解委员会工作人员提供技术和咨询支助，包括办公材料，供其实地调查严重侵犯人权的行为，并提供一名人权干事，以确保人权和性别平等在该委员会内主流化	是	提供了日常技术和咨询支助，包括办公材料，也提供了 1 名人权干事
为真相、正义与和解委员会成员举办两个进修培训班，帮助其记录人权情况，调查和报告人权问题，并为开展调查提供进一步技术支助	否	稳定团支助真相、正义与和解委员会制定调查战略。但是，考虑到真相、正义与和解委员会的一些官员未得到及时征聘，2 个培训班被推迟到下一个预算周期
为执行一项保护受害者和证人的国家方案提供技术咨询和支助，并向马里中部和北部的 10 个受害者协会以及民间社会联盟提供技术和物质支助，供其开展关于过渡时期司法的活动和为受害者提出获得补救和赔偿的权利主张	是	为执行保护受害者和证人的国家方案提供了技术咨询和物质支助。稳定团利用其与民间社会组织不断扩大的网络，向莫普提、通布图、加奥和梅纳卡大区以及巴马科的 18 个受害者协会提供了技术咨询和物质支助

预期成绩 3.3：司法机构得到加强，以提供基本司法服务，维护法治，适用国际人权标准

计划绩效指标	实际绩效指标
依照接受关于适用于国内法的国际标准的培训并采用这些标准的司法、法律和狱政人员的人数，司法服务的数量增加 (2015/16 年度：无；2016/17 年度：50；2017/18 年度：100)	在加奥、通布图和莫普提大区进行了 69 次辅导，在基达尔大区对基达尔阿扎瓦德运动安全协调会进行了 5 次辅导。此外，还根据利益攸关方情况，向司法部门提供了特定的进修课程。数目较低的原因是，这些大区司法行为体经常出现缺勤情况
为司法和人权部制订一项战略，用以增加诉诸司法和得到法律代表的机会 (2016/17 年度：无；2017/18 年度：1)	已实现 向司法和人权部交付了 1 项战略，其中包括聘用 2 个律师事务所，以加强巴马科和卡伊大区 150 名被羁押人获得法律代理的机会。该战略是与联合国开发计划署协调开展的全球协调中心项目的一部分 此外，还进行了 5 次访问，举行了 1 次会议，以评估莫普提和通布图大区诉诸司法的情况

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
向全国司法培训学院提供技术专长，供其审查和更新法官培训课程	是	通过与全国司法培训学院分享建议提供了技术专长，以审查并更新法官培训课程
向全国司法培训学院提供支助，帮助其建立一个监狱工作人员培训科，并制订狱警和监狱官员培训课程，其中包括《囚犯待遇最低限度标准规则》	是	提供了支助，最终于 2018 年 5 月 26 日在全国司法培训学院内开设了狱警和监狱官员培训中心
与律师协会举行 6 次工作会议，以确定和执行一项提供免费法律援助的战略，并推动向马里中部和北部派遣马里律师	10	与律师协会举行了 10 次工作会议和 2 次讲习班，以确定并执行战略。由此，通过全球协调中心项目，选择了 2 家律师事务所，为巴马科和卡伊大区的被羁押者提供法律代理。举行了更多数量的会议，以讨论律师事务所的目标和工作量问题
监测 10 个刑事重罪案件	15	在加奥、莫普提和通布图大区以及巴马科监测的刑事重罪案件。案件数量较高的原因是逮捕恐怖分子嫌疑人的数量较高
汇编和分发国家和国际法律文件、条约和立法	是	在通布图、基达尔和加奥大区散发了关于法律规范和诉诸司法的传单。马里利益攸关方已获得其他种类的法律文件
就适用于司法的(即关于拘留、青少年司法和少年犯拘留的)国家法律和国际标准	25	在加奥(10)、通布图(3)和莫普提(12)大区举办了提高公众认识活动
举办 10 次公共宣传活动和制作 10 个电台节目，包括相关行为者的辩论和采访	2	在加奥大区(1)和巴马科(1)制作了电台节目
		外联和实地活动的数量多于计划，这是因为包括当地居民在内的地方行为体请求提供更多关于此类问题的信息。这些活动更受青睐，因为它们使更多时间可专用于这一主题

预期成绩 3.4: 在消除马里严重侵犯人权行为、特别是严重侵害儿童行为和与冲突有关的性暴力方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
冲突各方签署和执行终止严重侵害儿童行为的行动计划(2016/17 年度: 1 个武装团体签署行动计划; 2017/18 年度: 另一个武装团体签署行动计划)	在阿扎瓦德运动协调会 2017 年 3 月 5 日签署行动计划后，继续对纲领会武装团体联盟开展倡导，但其行动计划尚未签署
武装团体签署一份有约束力的解决性暴力问题的承诺书(2016/17 年度: 1 个武装团体签署承诺书; 2017/18 年度: 另一武装团体签署)	已实现 除纲领会武装团体联盟 2016 年 6 月 30 日签署了有约束力的承诺书外，阿扎瓦德运动协调会也于 2017 年 7 月 6 日签署了 1 份有约束力的承诺书
降低冲突地区的妇女和女童感染艾滋病毒的风险，为此使她们能够更加便利地	已实现

获取信息、治疗、护理和支助服务 (2015/16 年度：使 25 名妇女和女童接受培训并向其提供自愿保密咨询和检测服务；2016/17 年度：1 000；2017/18 年度：1 500)

1 506 名妇女和女童获得了关于艾滋病毒/艾滋病的信
息，1 104 人接受了艾滋病毒检测。所有艾滋病毒抗体阳
性者都被转介接受治疗、护理和支助服务

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
与冲突各方举行 10 次会议，确定其按照安理会第 1539(2004)、第 1612(2005)、第 1882(2009)和第 1998(2011)号决议，为停止严重侵犯儿童权利行为，包括为停止招募和使用儿童所作承诺的落实情况，包括确定各方随后签署的行动计划执行情况	21	与阿扎瓦德运动协调会就 2017 年 3 月签署的行动计划执行情况举行了会议，与纲领会武装团体联盟就其停止严重侵害儿童行为的承诺举行了会议。产出数目较高的原因是，提名协调会协调人事项很复杂以及 2018 年 5 月纲领会被列入名单
举办 3 个儿童保护培训班，对马里安全和国防机构(军队、警察和宪兵)、政府当局和国家伙伴，包括民间社会组织进行儿童保护能力建设，以便其促进儿童权利和保护受冲突影响的儿童	否	没有举办培训，因为把工作重点放在与武装运动举行会议上
举办 4 个培训班，对政府当局和国家伙伴，包括民间社会组织进行能力建设，以便其监测和报告受冲突影响的儿童问题并采取适当对策	4	在巴马科和加奥大区为 88 个伙伴举办了关于严重侵害儿童行为的监测和报告机制以及应对侵害行为的培训班
向政府提供技术支助，以便切实开展在执行《安全学校宣言》全国战略的框架内所计划的活动，为此提供咨询，并与教育领域的国家利益攸关方举办一个讲习班	是	提供了技术支助，为此与利益攸关方举行了 5 次会议，2017 年 12 月与教育部在巴马科举行了 1 次讲习班，讨论在武装冲突期间保护学校和大学免受军事使用的问题。通过宣传，促使马里政府于 2018 年 2 月核可了《安全学校宣言》
向负责儿童与武装冲突问题秘书长特别代表提交 8 份报告，包括 4 份能力建设培训报告，并向安全理事会儿童与武装冲突问题工作组提交 4 份关于严重侵害儿童行为的报告	10	提交了报告，包括 4 份能力建设培训报告和 4 份关于严重侵害儿童行为的季度报告
每日监测和报告严重侵害儿童事件，执行 4 次外地任务(基达尔、加奥、通布图和莫普提大区)，监测严重侵犯儿童权利的行为，并继续与武装团体、自卫组织和民兵的领导层对话	是	每日进行监测和报告，并继续与武装团体领导人对话
	4	在加奥(1)、莫普提(1)和基达尔(2)大区执行了外地任务
举办 3 次监测、分析和报告安排培训班，加强联合国机构监测和报告与冲突有关的性暴力的能力	1	在莫普提大区举办了培训班。另外 2 次在加奥和通布图大区的培训班因安全原因被推迟
与国家机构，包括宪兵、警察和军队举行 5 次协商，包括举行会议、专题工作会议和宣传倡导会议，讨论与冲突有关的性	5	与马里国防和安全部队举行了 5 次协商和 3 次技术会议

暴力问题，并举行 3 次技术会议，协助国家当局筹集资源，包括调查与冲突有关的性暴力行为的专家小组

举行 5 次会议，就冲突中的性暴力问题提供技术援助，包括将受害者赔偿纳入和解进程的主流

与武装团体(纲领会和阿扎瓦德运动协调会)和马里武装部队举行 5 次会议，争取其做出承诺

在纪念打击暴力侵害妇女行为 16 天运动(2017 年 11 月 25 日至 12 月 10 日)和消除冲突中性暴力行为国际日期间举行 2 次大型会议，提高对性暴力、基于性别的暴力和与冲突有关的性暴力的认识

编写 8 份关于与冲突有关的性暴力的报告，包括 4 份季度报告、2 份能力建设报告、1 份为秘书长的年度报告编写的报告和 1 份关于纲领会执行计划的年度进展情况报告

举办 1 个联络人讲习班、1 个训练员训练班和 3 次针对武装团体(抵抗爱国运动和力量协调会、阿扎瓦德阿拉伯运动和因加德图阿雷格人及盟友自卫团)的宣传活动，支持执行纲领会制止与冲突有关的性暴力的计划

支持在巴马科、马里中部和北部举办以下宣传运动/宣传日活动：打击暴力侵害妇女行为 16 天运动、人权日、世界儿童日、非洲儿童日、世界艾滋病日、国际妇女节、联合国日、联合国维持和平人员国际日以及和平日

5 举行了会议，以提供技术援助

5 举行了会议，以争取其作出承诺

2 分别于 2017 年 12 月 5 日和 2018 年 6 月 19 日为妇女团体举行了大型会议，以纪念打击暴力侵害妇女行为 16 天运动和消除冲突中性暴力行为国际日

是

1 与阿扎瓦德运动协调会举行了提高认识活动，以起草并核准执行其冲突中性暴力问题计划。其他讲习班和培训员培训活动应由武装运动自筹资金，这些运动最终没有举行这些活动

是 除世界艾滋病日外，支持举办了所有其他宣传运动。对每一个宣传运动，马里稳定团电台制作了以 5 种民族语言和法语播报的公益插播，至少进行了 2 次访谈，报道了巴马科和各大区至少 3 次活动

构成部分 4：马里中部和北部的重建法治和恢复

46. 如下文框架所述，稳定团继续支助马里当局努力执行《和平协议》关于恢复法治的规定，方法是恢复、培训、辅导、配备装备、外联方案和宣传，从而在加奥、莫普提和通布图大区重建司法当局并重新开放法院。对于整合传统与习惯司法的努力，情况也是如此，具体而言，核准了一个项目，目的是培训参与传统冲突解决机制的所有行为体，建立《和平协议》第 46 条所设想的正式司法和司法行为体间的法律框架。

47. 稳定团促进在马里加强尊重法治和安全机构的民主治理，方法是支助稳定团部署区内司法和惩戒机构的职司能力，包括为此在莫普提、通布图和加奥大区刑事司法链行为体协调框架月度会议上提供技术咨询。这些框架还提供了一个独特的论坛，包括为民间社会代表提供了论坛，以评价需求，解决违反刑事司法程序

的问题，解决诉诸司法方面的关切。稳定团继续培训和辅导国家监狱工作人员，以制定涉及马里所有国防和安全部队人员的安保计划，加强他们对监狱事件的应对，改善囚犯的拘留条件和待遇，这是考虑到，维护人道的拘留条件并注重帮助囚犯恢复正常生活和重返社会是遏制监狱中的激进化问题的关键。

48. 马里稳定团有效利用速效项目和支助马里和平与安全信托基金，支持在马里北部和中部开展一系列涉及社会经济复苏、生计、基本社会服务、建设和平、保护和恢复文化遗产的项目。这些项目在偏远地区和主要人口中心产生了看得见的和平红利，为在这些大区一些受冲突影响最严重的社区提供人道主义援助、流离失所者回返和扩展国家权威创造了必要条件。

49. 马里稳定团继续与国家和大区当局、技术和资金合作伙伴以及联合国国家工作队进行互动和密切协调，以保持和平，在可能的情况下支持采取联合恢复举措，并更有效地履行多层次稳定团任务，同时考虑到发展-人道主义-和平三者在马里的纽带联系。

预期成绩 4.1：加强马里中部和北部的司法权威

计划绩效指标	实际绩效指标
2015 年 11 月司法改革和执行和平协议紧急方案的执行进度(2016/17 年度：紧急方案司法和惩戒部分的活动得到部分实施；2017/18 年度：紧急方案司法和惩戒部分的所有活动得到充分实施)	紧急方案下的活动得到完全执行
建立一个关于传统司法做法(伊斯兰教法法官制度)与正式司法制度的作用和相互关系的框架(2016/17 年度：没有任何框架；2017/18 年度：建立框架)	2018 年 6 月聘用了一名咨询顾问，以根据马里的国际义务，为伊斯兰教法法官和传统行为体制制定培训课程，确定妇女在非正式司法中的作用，支助实施关于传统司法的一致战略和法律框架
加奥、通布图和基达尔大区以及莫普提受冲突影响的行政区的法庭全面运作(建筑物投入使用、工作人员上班、审理案件)(2016/17 年度：12；2017/18 年度：13)	10 个法庭全面运作：在加奥和梅纳卡大区 4 个法庭中，3 个法庭全面运作；在通布图大区 5 个法庭中，3 个法庭全面运作；莫普提大区所有 4 个法庭都已全面运作(但由于安全原因，泰南库省和尤瓦鲁省的法官从莫普提开展工作)；基达尔大区无
加奥、通布图和基达尔大区以及莫普提受冲突影响的行政区的监狱继续全面运作(建筑物投入使用、工作人员上班、囚犯在押)(2015/16 年度：12；2016/17 年度：12；2017/18 年度：13)	6 所监狱全面运作：在加奥大区 3 所监狱中，1 所监狱全面运作；在通布图大区 5 所监狱中，3 所监狱全面运作；在莫普提大区 3 所监狱中，2 所监狱全面运作；基达尔大区无。此外，梅纳卡大区的监狱已经修复，但尚未开始运作。一些监狱的修复工作尚未完成，在古马拉鲁省和贡达姆省，由于安全原因和缺乏司法行为体，本应在监狱工作的国家惩戒人员已迁至莫普提和通布图
加奥、通布图和基达尔大区以及莫普提受冲突影响的行政区的法庭审理的刑事案件数目增加(2015/16 年度：无；2016/17 年度：25；2017/18 年度：50)	在没有监测机制的情况下，稳定团无法获得数据。但在本报告所述期间，稳定团一直在协助马里司法当局开发并最终完成一个数据库，以跟踪所处理的刑事案件数量

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
组织一次全国会议，促使更多地了解传统司法做法(伊斯兰教法法官制度和正式司法系统的作用和相互关系)	1	2018 年 4 月在巴马科举行了全国会议
为法官、检察官和其他司法/法院工作人员举行 30 次咨询会议，讲解国家和国际刑事司法标准、技术和最佳做法	36	在加奥、通布图和莫普提大区，为法官、检察官和其他司法/法院工作人员举行了咨询会议。数目较高的原因是就严重犯罪后开展调查问题举行了额外会议
支持国家监狱管理和惩教局执行监狱/拘留设施的标准安保计划和标准内部条例，从而使 7 项大区监狱安保计划中的 6 项以及马里所有监狱计划的 50%得到采用	是 1	向国家监狱管理和惩教局提供了支助 2018 年 6 月 25 日，通过了巴马科主监狱 (Maison Centrale d'Arrêt) 的安保计划 正在起草大区监狱安保计划
与其他法治行为体协调，向司法和人权部提供支助，以便其执行《和平协议》关于承认伊斯兰教法和伊斯兰教法法官制度在马里所起作用的规定，并举行一次会议，促进关于这一问题的全国对话	是 1	与其他法治行为体协调，向司法部提供了技术支助 2018 年 4 月在巴马科举行了全国会议，以促进关于这一问题的全国对话
支持司法和人权部执行国家司法改革战略，为此提供技术咨询并参加协议监测委员会的司法、和解和人道主义问题小组委员会	是	通过技术咨询，向司法和人权部提供了支助
举行 12 次刑事司法利益攸关方协调框架会议：在莫普提、通布图和加奥大区各举行 4 次会议	21	举行了刑事司法利益攸关方协调框架会议：在加奥大区举行了 7 次会议，在通布图大区举行了 4 次会议，在莫普提大区举行了 11 次会议。协调框架由马里司法和惩戒行为体拥有，旨在协助它们解决与司法系统运作有关的问题。在一些司法和惩戒行为体较多的地方，当局决定举行更多会议
向司法和人权部提供支助，以便使 13 个法庭和 13 所监狱全面运作，包括能够储存和分析囚犯统计数据	是	向司法部提供了技术支助。10 个法庭和 6 所监狱已全面运作 数目较低的原因是，由于安全形势恶化，在向各法庭部署法官以及修复法庭和监狱方面出现延误

预期成绩 4.2： 在实现马里中部和北部稳定和公平的社会经济发展方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
制订、验证并开始实施基达尔、梅纳卡和陶代尼的大区稳定计划(2016/17 年度：0 项大区稳定计划获得通过；2017/18 年度：3 项大区稳定计划获得通过)	为基达尔、梅纳卡和陶代尼大区拟订了 3 项大区稳定计划草案。由于安全局势恶化以及临时当局就职出现延误，这些计划未获通过或付诸实施

按照《和平协议》的规定重新调整和验证了通布图、加奥和莫普提的大区稳定计划(2017/18 年度：更新 3 项大区稳定计划)

通布图、加奥和莫普提大区的 3 项大区稳定计划草案得到更新，但未得到核准，原因是安全局势恶化以及临时当局就职出现延误

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
通过组织 6 次能力建设讲习班提供支助，使梅纳卡、陶代尼、基达尔、加奥、通布图和莫普提的大区政府技术部门以包容和协调的方式制订和重新调整各大区的稳定计划，其中顾及到对冲突的敏感性和性别平等关切问题	否	没有举办能力建设讲习班；然而，进行了辅导并频繁与地方当局交流，聘用了 10 名咨询顾问，以协助 6 个相关大区的区域发展机构制定或更新大区稳定计划
每个月与北部六个大区的国家和区一级当局举行磋商并向其提供技术支助，以按照分权制下的新责任加强地方能力和技术	是	每月与当局举行磋商并向其提供技术支助。此外，为梅纳卡、加奥、莫普提和通布图大区的地方政府行为体和临时当局举办了 8 次能力建设讲习班，为巴马科临时当局举办了 4 次讲习班，探讨分权方面的最新发展，包括《地方当局法》的条款
通过冲突后地区复原事务委员会，与当局和联合国国家工作队共同盘点在北部实行的举措和方案，以确保统一认识和促进方案的协同增效	1	在本报告所述期间前的 2016 年 5 月，通过冲突后地区复原事务委员会，首次完成了马里当局以及技术和资金合作伙伴(包括马里稳定团、联合国国家工作队和其他国际行为体)对马里北部举措的联合摸底调查，此后定期予以更新。这次摸底调查将促成建立一个在线数据库(“协同北方”)
与联合国国家工作队协调，为最新的需求评估提供技术支助，并根据一项马里建设和平重点计划可能确定的领域，制订第二阶段建设和平干预措施	是	提供了技术支助，以更新 2017 年 5 月进行的第一次需求评估。因此，2017 年 10 月，制定了在族群间冲突领域的第二阶段建设和平干预措施，重点关注妇女和青年
定期联络捐助者，通过支持马里和平与安全信托基金筹集至少 30% 的额外资金(与 2013 年以来已经收到的 2 980 万美元相比，并以目前与加拿大和丹麦的捐款谈判为根据)，用以在与执行《和平协议》直接相关的关键领域继续向马里各机构提供支助	是	通过信托基金，筹集了 73.3% 的额外资金(与 2013 年相比)。自 2013 年设立信托基金以来，截至 2016 年 6 月 30 日共筹集了 29 036 721 美元，截至 2017 年 6 月 30 日共筹集了 41 400 062 美元，截至 2018 年 6 月 30 日共筹集了 64 129 724 美元
通过就援助实效问题每个月与捐助者、联合国机构、基金和方案以及非政府组织举行协调会议，进行斡旋和提供战略咨询，包括与当局协商，确定开展马里稳定团-联合国国家工作队联合举措的机会	是	举行了每月协调会议，确定了联合举措，如莫普提大区 Konna 港的排雷举措，2018 年 2 月和 3 月，马里稳定团(包括地雷行动处)和世界银行就此开展了伙伴合作
支持实施 5 个促进和平与和解文化的项目，为此在受冲突影响地区开展文化活	6	在通布图和加奥大区以及巴马科支助的项目：3 个速效项目、2 个由教科文组织

动和传统活动,包括联合国教育、科学及文化组织(教科文组织)恢复项目		资助的项目和 1 个受益于挪威驻马里大使馆提供的后勤支持和技术咨询的项目
向政府、联合国国家工作队以及人道主义和发展伙伴提供日常后勤支持,以帮助在马里中部和北部恢复国家权力和开展重点的人道主义和发展活动,组织运输并协助实地协调和组织会议与实地考察,包括在需要使能支助的领域与稳定团其他部分(包括进行安全护送的队伍/警察)联络	是	提供了日常后勤支助
开展外联活动和提高能见度的活动,包括发表每月公告和利用经过改进的视觉工具,提高技术和财政合作伙伴对马里稳定团为支持马里中部和北部的国家权力重建、稳定和恢复所举办项目的认识	是	开展了外联活动和提高能见度活动,包括发表每月公告和利用经过改进的视觉工具。例如,制作了信托基金信息图并在每年介绍全球信托基金报告期间向捐助方进行了介绍
发起宣传运动,宣传马里稳定团通过速效项目和支助马里和平与安全信托基金对稳定与恢复所作贡献,包括制作每周电台广播节目、1 部纪录片视频以及利用 3 个电视节目和 3 个摄影画册/广播电台插播节目发起的公益告示运动	否	制作了 2 个电视插播节目,组织了 4 个图片展。由于缺乏定期报道素材,无法制作每周电台广播节目。尽管如此,全年围绕这一主题制作了电台报道、访谈、专题报道和辩论节目。由于大量需要对其他部门组织的高级别事件和活动进行视频报道,无法制作纪录片视频
制作关于利用 2015-2019 年联合国建设和平与发展援助框架作为各机构、马里稳定团与政府间工作的关键指导的每周电台节目,包括制作 1 部纪录片视频和 1 个摄影画册,邀请高级别国家和国际嘉宾参与,并组织每月论坛来讨论这个进程	是	未制作报道这一主题的每周电台节目。尽管如此,全年都有报道利用 2015-2019 年联合国建设和平与发展援助框架的电台节目。此外,制作了 2 部纪录片视频,第二部视频取代了计划中的摄影画册

构成部分 5: 支助

50. 如下文框架所详述,支助构成部分提供后勤、管理、行政、技术和安全服务,支持执行任务。稳定团向平均 11 724 名军事人员、1 730 名警务人员和 1 549 名文职人员提供行政服务。这些服务包括:建造和维护住宿和办公设施,包括扩大现有设施,以容纳根据安全理事会第 2295(2016)号决议增加的人员;提供空中和地面客运和货运服务,维修相关设备;医疗服务,包括伤员后送安排;加强医疗和伤员后送服务,部署航空医疗专用直升机和小组,并在莫普提设立一所具有外科手术能力的医院;供应和补给各种商品,包括口粮和燃料;管理通信和信息技术基础设施,包括为联合国人员和设施提供技术安全的各项系统。此外,马里稳定团实施了各种减轻环境影响措施,包括订立管理固体废物和生物医学废物的合同。还为所有联合国房地提供安保服务,并为稳定团高级管理人员和来访贵宾提供近身保护服务。向所有人员提供的其他服务包括保密的艾滋病毒检测,艾滋病毒/艾滋病问题宣传和咨询,行为和纪律培训和宣传,包括宣传对性剥削和性虐待

的零容忍政策。马里稳定团通过新闻办公室向民众传播信息，以期减少冲突，促进保护平民，并通过提高公众的认识和参与来推动全国对话。

预期成绩 5.1：向稳定团提供迅速、有效、高效、负责的支助服务

计划绩效指标	实际绩效指标
核准飞行时数使用百分比(不包括搜索和救援及医疗后送/伤员后送) (2015/16 年度：87%；2016/17 年度：≥90%；2017/18 年度：≥90%)	75%(实际飞行时数为 14 004，核定飞行时数为 18 706) 实际飞行时数数目较低的原因是，业务军用直升机数量减少，未组建军用攻击直升机力量，减少部队部署导致乘客人数减少
上一年核销预算债务占上期结转债务百分比(2015/16 年度：8.6%；2016/17 年度：≤5%；2017/18 年度：≤5%)	在结转自 2016/17 年度的上期债务中，共有 4.0%在 2017/18 年度核销
核定国际员额的年均空缺率(2015/16 年度：16%；2016/17 年度：15% ± 3%；2017/18 年度：12% ± 3%)	此类员额平均空缺率为 17.5% 实际空缺率较高的原因是推迟了新设员额的叙级
女性国际文职人员的年平均百分比 (2015/16 年度：31%；2016/17 年度：≥33%；2017/18 年度：≥35%)	25%的国际工作人员是女性 百分比比较低的原因是，马里稳定团无法吸引大量女性候选人。许多工作机会被拒，包括被列入名册的候选人拒绝 其他挑战包括名册枯竭，设在马里北部的工作缺乏女性求职者，实务员额缺乏具备必要法语语言技能的申请者
所有国际候选人甄选中名册征聘从空缺通知结束到选定候选人的平均工作日数 (2015/16 年度：81；2016/17 年度：≤50；2017/18 年度：≤48)	72 天 平均工作日数较高的原因是，某些职能的名册人数不足，导致申请数量减少，征聘管理人可选择的候选人减少
所有国际候选人甄选中具体员额征聘从空缺通知结束到选定候选人的平均工作日数(2015/16 年度：195；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：≤130)	271 天 空缺通知吸引了大量候选人，过程的每一步(预选、测试准备、评价和面试)都要耗费大量时间
外勤支助部环境管理记分卡上的总得分 (2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100)	57%(总分) 由于安全问题、不利地形以及缺乏当地基础设施、合格人员和服务，业务环境很艰巨。电力需求低于平均水平，同时发电机燃料使用量高于平均水平。耗水量低，并重复使用处理过的废水。废物产生量为平均水平，大量进行回收利用，剩余物被焚烧。在环境管理系统和更广泛影响支柱方面业绩较好。使用商定的废水管理和最终废物处置风险评估方法，对所有地点进行了评估，没有发现重大风险
在既定的高、中、低紧要程度目标内，所有获得解决的信息和通信技术事件所占百分比(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：≥85%；2017/18 年度：≥85%)	在所有信息和通信技术事件中，共有 91.8%的事件在既定的高、中、低紧要程度目标内获得解决 比率较高的原因是稳定团合并了营地(巴马科、通布图和加奥)；稳定团能够整合所需的技能，解决更多报告事件。近距离缩短了到客户工作站的时间

外地职业安全风险管理政策的遵守情况 (2015/16 年度: 75%; 2016/17 年度: 100%; 2017/18 年度: 100%)	马里稳定团 100%遵守职业安全风险管理政策的要求
根据 20 项基本主要业绩指标所得的外勤 支助部财产管理指数总体得分(2015/16 年度: 1 724; 2016/17 年度: ≥ 1 800; 2017/18 年度: ≥ 1 800)	根据 20 项基本主要业绩指标所得的外勤支助部财产管理指数总分为 1 388 随着 2017 年 9 月供应链蓝图的实施, 所有流程都比预期慢, 因为工作人员需要时间以在“团结”系统平台内高效履行职能
截至 6 月 30 日已按谅解备忘录入住符合 标准的联合国房地特的遣队人员所占百 分比(2015/16 年度: 76%; 2016/17 年度: 100%; 2017/18 年度: 100%)	92%的特遣队人员已入住符合标准的联合国房地 施工正在进行, 以实现 100%的目标
供应商遵守联合国口粮交付、质量和库存管 理标准的情况(2015/16 年度: 92%; 2016/17 年度: ≥ 95%; 2017/18 年度: ≥ 95%)	98.1%的供应商遵守联合国口粮交付、质量和库存管理 标准

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
改进服务		
按照外勤支助部的环境战略, 执行全特 派团环境行动计划	是	马里稳定团开展了各种活动, 包括在快速环境和气候技术援助机制项目能源专家支持下, 开展智能能源计量试点项目; 在北部更多地点安装用于备用能源生产的太阳能电池板; 收集并处理固体废物和生物医学废物; 在各地点进行废水处理; 检查全部特派团地点; 通报环境情况并进行培训
支持执行外勤支助部供应链管理战略和 蓝图	是	已在 2017 年 9 月全面实施外勤支助部供应链管理战略和蓝图
在不同地点建造和修整几个机场和直升 机停机坪, 提供可靠的后勤和战术军事 支助	是	马里稳定团已为机场翻修和稳定团对所有直升机停机坪进行的日常维护建立了协助通知书安排。此外, 马里稳定团在该年度开始修复加奥跑道, 使宽体飞机能够着陆, 以支持军事和警察行动
除了本地提供商承包服务外, 通过提供 固体、生物医药、废水和淤泥废物处理服 务, 以及安装和运行几个净化和污水处理 厂, 改善卫生和安全条件, 减少对环境 造成的有害影响, 增加公众对稳定团的 积极看法	是	在稳定团所有地点提供服务, 收集并处置固体、液体和生物医学废物, 收集并处理废水和污泥 22 个水处理厂和 42 个废水处理厂已投入运作 在订立粪便处理合同以允许在认可的倾倒地点排空和排放污水的地点, 开展了污水消毒监测培训

开展防风林植树运动,改善生活条件,有助于二氧化碳固存,并缩小稳定团的环境足迹	是	马里稳定团在所有稳定团营地植树
航空服务		
运行和维护总共 84 架飞机(9 架固定翼飞机和 29 架旋转翼飞机)以及 46 个无人驾驶飞机(21 套无人驾驶飞行系统服务能力的一部分)	34 40	运行和维护的飞机(9 架固定翼飞机和 25 架旋转翼飞机) 运行和维护的无人驾驶飞机,这是 21 套无人驾驶飞行系统服务能力的一部分 马里稳定团无法获得一些计划的军用飞机,一些已经部署的航空资产在袭击中受损后不得不被送回
为包括客运、货运、巡逻和观察、搜救以及伤员和医疗后送在内的所有服务提供共计 20 248 个计划飞行时数(8 770 个来自商业供应商, 11 478 个来自军事提供方)	14 283	为包括客运、货运、巡逻和观察、搜救以及伤员和医疗后送在内的所有服务提供的飞行时数(10 523 个来自商业供应商, 3 760 个来自军事提供方) 为弥补未组建的军用航空资产产生的缺口,马里稳定团签订了商用飞机合同,以在所有地点提供有效的后勤支助
监督 84 架飞机和 17 个经常使用的简易机场和着陆点的航空安全标准	是	对 74 架飞机和 17 个经常使用的简易机场和着陆点进行了监督
预算、财务和报告服务		
在授权范围内为 10.776 亿美元预算提供预算、财务和会计服务	是	在授权范围内为 10.912 亿美元预算提供服务 预算额高于计划,原因是批款额为 10.48 亿美元,承付款项下核定资源额为 4 320 万美元
文职人员服务		
根据授权,为最多 1 917 名核定文职人员(822 名国际工作人员、903 名本国工作人员、2 个国际临时职位和 190 名联合国志愿人员)提供人力资源服务,包括协助处理费用报销、应享福利和津贴、征聘、员额管理、预算编制和工作人员业绩管理	是	为平均 1 549 名文职人员提供人力资源服务(包括根据授权协助处理费用报销、应享权利和福利、征聘、员额管理、预算编制和工作人员业绩管理)
为 4 220 名文职人员举办行动区内培训课程,为 231 名文职人员提供行动区外培训支助	3 301 1 884 153	获得行动区内培训的文职人员数目 获得行动区内培训的军事人员数目 获得行动区外培训的文职人员数目 接受行动区外培训的人员数目低于计划,原因是在批准接受外部提供的培训之前先考虑了提供任何内部培训的所有备选方案
协助处理文职人员非培训类 4 807 项行动区内和 302 项行动区外差旅申请及培训类 231 项差旅申请	是	稳定团支持处理了文职人员非培训类 3 673 项行动区内和 718 项行动区外差旅申请及培训类 561 项差旅申请

设施、基础设施和工程服务

为 14 个地点的 18 个稳定团驻地提供保养和维修服务	14	在 14 个地点得到保养和维修的稳定团驻地数目 马里稳定团关闭了巴马科的 2 个驻地、通布图的 1 个驻地和加奥的 1 个驻地
执行 12 个建造、翻修和改建项目，包括建造/维护 5 个简易机场和 12 所医院	10	实施的建造、翻修和改建项目数 项目数低于计划，原因是推迟建造莫普提的停机坪和 Agensem 废物稳定池
	5	维护的简易机场数目
	8	维护的医院和诊所数目，包括 3 所部队派遣国医院、1 所合约医院(位于莫普提)、4 个联合国所属诊所 医院数目低于计划，原因是关闭了在巴马科一个已关闭驻地运营的 1 个诊所，而且未在基达尔和梅纳卡按原定计划部署另外 2 个诊所。此外，由于改变了行动构想，管理层决定继续从加奥向梅纳卡提供医疗支援
运行和维护 300 台联合国所属发电机和 26 个太阳能板/电站	248	运行和维护的发电机数目 发电机数目低于计划，原因是关闭了 4 个驻地。马里稳定团得以合并业务并向超级营地部署了容量更大的发电机，从而减少了所需发电机总数
	24	运行和维护的太阳能发电站数目 随着马里稳定团在超级营地合并业务，两座发电站(设在加奥 Élevage 和通布图 Hendrina 酒店)退役
在 14 个驻地运行和维护联合国所属供水和水处理设施，包括 42 口水井/井孔及 72 座水处理净化厂	37	在 14 个驻地运行和维护的井孔数目 马里稳定团原本计划在莱雷和阿尔姆斯塔拉特开设作业井孔，但部队结构发生了改变
	22	在 9 个驻地运行和维护的水处理厂数目 马里稳定团有 45 座水处理厂，其中 22 座正在运行，23 座备用。记录的数目低于计划，原因是随着营地整并，稳定团驻地发生了变化。同时，计划产出数字包括稳定团在可收回费用的基础上运营的一些特遣队所属处理厂，但这一做法已中止。此外，在基达尔、通布图、加奥、巴马科和莫普提安装并运行了 42 座废水处理厂
在 18 个驻地提供废物管理服务，包括液体和固体废物收集和处置	是	马里稳定团为所有 18 个驻地的此类服务订立了一项合同

在 7 个驻地提供清洁、场地维护、虫害控制和洗衣服务	是	向马里稳定团所有驻地提供了服务
燃料管理服务		
管理 84 项航空资产开展空中业务所需的 2 260 万公升航空燃料、陆运所需的 680 万公升燃料、2 180 万公升发电机和其他设施燃料的供应和储存以及在 21 个地点的配送点和储存设施的机油和润滑油的供应和储存	14.7	为 74 项航空资产供应的航空燃料百万公升数 实际燃料消耗水平低于计划，原因是一些航空资产没有生成，因而实际飞行时数较少
	9.5	供应的陆运燃料百万公升数 实际燃料消耗水平高于计划，原因是加大使用重型建筑设备，而且在部署运输护卫连后有更多车队得以投入运作
	25.8	供应的发电机燃料百万公升数 实际燃料消耗水平高于计划，原因是把在马里北部服务的所有人员迁入稳定团营地后使用了容量更大的发电机。各种福利设施也在整个稳定团投入运行
	25	地点数目 马里稳定团有 21 个用于经常配送和储存燃料的地点，在马里南部有 4 个新的选举支助地点
地理空间信息和电信技术服务		
提供和支持 3 642 部手提式无线电台、729 台车用移动无线电台以及 159 个基站无线电台	3 670	支持和维护的手提式无线电台数目
	1 458	支持和维护的车用移动无线电台数目
	261	支持和维护的基站无线电台数目 手提式、移动式和基站无线电台数目高于计划，原因是需要满足军事和航空业务增加的需求
运行和维护 8 个调频广播电台和 9 个广播节目制作设施	是	(原计划本应说明“运行和维护 9 个调频广播电台和 8 个广播节目制作设施”)
运行和维护一个语音、传真、视频和数据通信网络，其中包括 25 个甚小口径终端、32 个电话交换台和 66 个微波中继器，并提供移动电话服务计划	33	运行和维护的甚小口径终端数目
	85	运行和维护的微波中继器数目 甚小口径终端和微波中继器数目高于计划，原因是稳定团各处地点灾后恢复站点运行和维护了较多终端，加上需要改善稳定团不同驻地之间的连通性
	30	运行和维护的电话交换台数目 交换台数目低于计划，原因是 2 个营地(通布图和加奥)退出使用 为 2 000 部电话提供了移动电话服务
为平均 3 291 名文职和军警最终用户提供和支持 2 558 台计算设备和 1 082 台打	是	为平均 2 519 名文职和军警最终用户提供了 2 453 台计算设备和 373 台打印机，另

印机，提供和支助供特遣队人员联网使用的 699 台计算设备和 434 台打印机，并提供和支持其他共同服务

外还有 250 台计算设备和 55 台打印机供特遣队人员联网，并提供其他共同服务

打印机数目低于计划，原因是核销了有故障和陈旧的打印机，一致推动实施共享打印区，从而大大减少了对小型打印机的需求

最终用户数量低于计划，原因是文职人员空缺率高于编入预算的空缺率

预计部署的一些部队没有组建，导致配发给特遣队的计算设备数量较少

支持和维护 13 个驻地的 164 个局域网和广域网

67 支持和维护的局域网和广域网数量

局域网数量少于计划，原因是马里稳定团在合并营地时关闭了一些稳定团地点，一些局域网因此退出使用

13 驻地数目

分析覆盖 120 万平方公里地区的地理空间数据，维护地形和专题层，并制作 6 000 张地图

1.2 经分析的地理空间数据和经维护的地形和专题图层所涉面积(以百万平方公里计)

1 888 制作的地图数量

制作的地图数量低于计划，原因是使用了在线应用程序，并通过 Cosmos 共享了可移植文件格式(PDF)地图

医疗服务

运营和维护包含 5 个一级诊所/药房的联合国所属医疗设施，支持 12 个地点包含 33 个一级诊所和 3 所二级医院的特遣队所属医疗设施，以及维持与 2 所医院/诊所的合同安排

4 运营和维护的联合国所属一级诊所数目
由于各种建造工程仍在进行，马里稳定团未能在基达尔运营 1 个诊所；不过，当地人员的医疗服务由现有的部队派遣国二级医院提供

38 运营和维护的特遣队所属医疗设施数目，包括在 12 个地点的 35 个一级诊所和 3 所二级医院

维持了与 2 家医院的合同安排

此外，马里稳定团在莫普提建立了 1 所能进行损害控制手术的商营医院

为行动区内外 3 个地点的 3 个医疗设施(包括 1 所三级和 2 所四级医院)维持医疗后送安排

是 维持了 2 个医疗设施(1 所三级和 1 所四级)的医疗后送安排；然而，由于接受评估的设施未达到要求的标准，没有就第 2 所四级医院达成协议

供应链管理服务

根据授权，为估计 1.839 亿美元的采购货物和商品提供规划和采购支助

是 为 2.93 亿美元采购货物和商品的规划和采购提供了支助

采购货物和商品的采购支助值高于计划，主要原因是加大使用了重型建筑设备，加上在部署运输护卫连后运营了更

		多车队，因而陆运燃料使用较多。另一个原因是把在马里北部服务的所有人员迁入稳定团营地后使用了容量更大的发电机。此外，各种福利设施也在整个任务区投入运行
在行动区内接收、管理和转发多达 18 000 吨货物	19 338	在行动区内通过陆路(17 990 吨)和空运(1 348 吨)接收、管理和分发的货物吨数
根据授权，管理、核算和报告不动产、厂场和设备、财务和非财务性存货以及低于门槛值 5 000 美元、截至 2016 年 6 月 30 日历史成本总额为 3.4482 亿美元的设备	是	稳定团根据授权，对不动产、厂场和设备、财务和非财务性存货以及低于门槛值 5 000 美元、截至 2018 年 6 月 30 日历史成本总额为 3.5097 亿美元的设备进行了管理、核算和报告
		价值高于计划，原因是新购置了财产和设备，导致费用增加
军警人员服务		
安置、轮调及遣返多达 15 209 名核定军事和警务人员(40 名军事观察员、400 名军事参谋人员、12 849 名特遣队人员、350 名联合国警察和 1 570 名建制警察部队人员)以及 19 名政府提供的人员	是	为平均 13 460 名军事和警务人员(35 名军事观察员、389 名军事参谋人员、11 300 名特遣队人员、306 名联合国警察和 1 424 名建制警察部队人员)和 7 名政府提供人员提供了支助
		实际平均人数低于计划，原因是一些核定特遣队人员没有组队
在 17 个地理场址对 60 个军事部队和建制警察部队的特遣队所属主要装备和自我维持合规情况进行检查、核查和报告	是	稳定团在 15 个地理场址对 53 个军事部队和建制警察部队的特遣队所属主要装备和自我维持合规情况进行了检查、核查和报告
		军事部队和建制警察部队数目以及地理场址数目低于计划，原因是一些部队未组建，加上关闭了 2 个营地(加奥 Élevage 和通布图 Hendrina 酒店)
为平均 14 439 名军事特遣队人员和建制警察部队人员供应和储存口粮、作战口粮和水	是	为平均 12 723 名军事特遣队人员和建制警察部队人员供应和储存了口粮、作战口粮和水
		人数低于计划，原因是一些军事部队和 1 支建制警察部队没有组建/部署
协助为平均 770 名军事和警务人员和 19 名政府提供人员办理报销和应享福利事宜	730 7	协助的军事和警务人员数目 协助的政府提供人员数目
		人数低于计划，原因是司法和惩戒人员中缺乏具体专题领域的专长人员，而这些人员占据大多数政府提供人员职位。这些专题领域包括监测和评价以及伊斯兰教法

协助办理 751 项行动区内和 78 项行动区外非培训类旅行申请以及 16 项培训类旅行申请	是	协助办理了 3 673 项行动区内和 1 126 项行动区外非培训类旅行申请及 153 项培训类旅行申请
车辆管理和陆运服务		
运行和维护 843 辆联合国所属车辆(446 辆轻型客车、137 辆特殊用途车辆、6 辆救护车、12 辆装甲运兵车、166 辆装甲车以及 76 辆其他专用车辆)、拖车和附加装置、3 214 辆特遣队所属车辆、7 个地点的 7 个修配所和维修设施，并且平均每天为 200 名工作人员提供运输和穿梭输送	804	运行和维护的联合国所属车辆(423 辆轻型客车、134 辆特殊用途车辆、9 辆救护车、12 辆装甲运兵车、150 辆装甲车以及 76 辆其他专用车辆)、拖车和附加装置数目
	3 204	运行和维护的特遣队所属车辆数目
		稳定团原先计划的特遣队所属装备部署是以现有谅解备忘录和历史部署率为依据，但这不时出现变化，特别是由于部队派遣国出现变化
	7	运行和维护的 7 个地点的修配所和维修设施
		平均每天为 522 名工作人员提供交通运输和穿梭输送服务
		每天运送的工作人员数目高于计划，原因是由于业务原因往返于稳定团基地和总部的文职工作人员和军警人员数目增加，而且使用了被认为经济合算的联合班车服务
安保服务		
通过应急通信系统每周 7 天每天 24 小时在整个任务区 16 个地点提供安保服务	是	在 14 个地点(6 个综合营地和 8 个小型营地)每周 7 天每天 24 小时运作、配备应急通信系统和一个快速反应小组的安保行动中心已到位
		马里稳定团的业务整并至 14 个地点；产出中所述的 16 个地点包括该年未投入运作的尼亚美和根据新的行动构想予以关闭的莱雷
为 3 名稳定团高层工作人员和所有来访高级官员提供 24 小时近身保护	是	为 3 名特派团高层工作人员和所有来访高级官员提供了 24 小时近身保护
进行全稳定团的驻地安保评估/重新评估，包括巴马科 900 处地点的住所调查	是	已开展评估和重新评估，包括对 320 个地点进行了住所调查
		全稳定团安全评估和重新评估的数目低于计划，原因是一些工作人员居住在集合房地，特别是在该国北部的营地
为稳定团所有工作人员共举办 250 次关于安全意识和应急计划的信息通报会，向来访者和代表团举行 50 次安全情况简报会	271	举行的会议次数
		会议次数取决于加入稳定团的人员数目。文职人员和军警人员数目均总体增加
		视加入稳定团的人员数目定期举行了安全意识通报会。应当指出的是，人员更替

		导致需要召开更多会议，而联合国志愿人员更替尤为明显。还部署了数目高于预算设想的参谋人员
	33	为来访者和代表团举行的安全情况简报会数目 安全情况简报会数目低于计划，原因是访问次数减少
每周举办外地环境安全保障办法培训班，共为 1 175 名新的特派团人员举办 47 次培训班	是	举行了 63 次培训班 培训了 1 369 名新任稳定团人员 外地环境安全保障办法培训班数目和受训人员数目高于计划，原因是文职人员和军警人员人数均有增加
对涉及稳定团财产、文职人员、联合国警察和参谋人员的所有事件和事故进行安全调查并提交 950 份报告	1 045	已发布的报告数目 安全调查报告数目高于计划，原因是涉及稳定团财产、文职人员、联合国警察和参谋人员的事件和事故增多
为文职人员提供安保，在马里北部 8 个驻扎营地提供服务	否	驻扎营地的安保工作部分由军方和协调行动机制提供
提供安保评估和护送，以使马里稳定团以及联合国各机构、基金和方案的文职人员能够从 4 个大区首府常年向有授权任务的各大区提供服务和方案	是	提供了 8 次安保评估和 300 次护送
为 2017 年初在梅纳卡开设的新办事处提供安保评估和业务	是	为梅纳卡开展并完成安保评估 建立起由 1 名国际安保干事和每周从加奥小组轮调的 1 名本国工作人员组成的安全存在
行为和纪律		
通过培训、监测调查以及惩戒和补救行动等预防手段，对所有人员实施行为和纪律方案	是	8 079 人接受了培训 与当地民众一道开展了 42 次外联和宣传活动 开展了 29 次风险评估任务 发布了 71 份报告
艾滋病毒		
在新来人员部署 6 周内为其举办 25 个上岗培训班，为 150 名稳定团文职人员举办 10 次提高对艾滋病毒/艾滋病认识的强制性课程，并在 5 个稳定团地点举办 5 次同伴教育培训课程；为 40 名艾滋病毒顾问举办 2 次自愿保密咨询检测讲习班，为 60 名接触后预防监护人举办 3 次接触后预防讲习班；每季度在不同的稳定团地点开展自愿保密咨询检测宣传活动，	55	为巴马科和各大区的 772 名新来人员举办的上岗培训班数目 培训班数目视抵达稳定团的人员数目而定。应当指出，马里稳定团的工作人员更替率很高，特别是在联合国志愿人员当中，而且部署的参谋人员数目高于预算编列的数目
	10	为巴马科和各大区的 216 名稳定团文职人员举办的强制性情况介绍会

在稳定团维持 5 个正常运作的自愿保密咨询检测固定设施,并在各营内开展 5 次自愿保密咨询检测流动任务;在巴马科和加奥举办 2 次“联合国关爱”课程;在稳定团所有地点举办 2017 年世界艾滋病日活动;开展服务质量控制监督任务;为 8 000 名军事和警务人员举办 25 次大规模宣传会,为 200 名军警人员举办 3 次复习培训班

艾滋病病毒/艾滋病股前几年吸取的经验表明,参加艾滋病病毒/艾滋病强制性情况介绍会的平均人数为每次会议约 15 人。在这一特定时期(2017/18 年度),由于调动了更多人员,这一人数有所增加

- 4 在巴马科、加奥和基达尔为 85 名同伴教育者举办的同伴教育课程次数

同伴教育课程次数低于计划,原因是只优先对稳定团人员集中的 4 个大区(巴马科、加奥、通布图和基达尔)开展课程

- 2 为通布图和基达尔的 46 名艾滋病病毒顾问举办的艾滋病病毒自愿保密咨询检测讲习班次数,为巴马科和各大区的 74 名监护人举办了 3 次艾滋病病毒接触后预防讲习班参加人数高于计划,原因是检测和参加此类培训班属自愿性质,而自愿参加的人数比计划的多

- 5 在巴马科、莫普提、通布图、加奥和基达尔开展的与自愿保密咨询检测有关的宣传运动次数

- 5 在巴马科、加奥、通布图、莫普提和基达尔维护的正常运作的自愿保密咨询检测固定设施数目

在巴马科和各大区开展艾滋病病毒宣传活动期间进行了 5 次自愿保密咨询检测流动任务;为 1 689 名稳定团人员提供了艾滋病病毒自愿保密咨询检测服务

- 2 在巴马科举办的“联合国关爱”课程次数。2017 年 12 月在加奥、基达尔、巴马科、莫普提和通布图举办了 2017 年世界艾滋病日纪念活动

- 4 艾滋病病毒/艾滋病现场活动期间开展的质量控制监督任务次数

- 94 为 6 896 名军事人员、警察和文职人员组织的大规模宣传会次数

会议数目高于计划,原因是由于有其他优先事项,一些特遣队无法同时参加,因此不得不举行更多会议

- 4 为 159 名军警人员举办的复习培训班次数
为惠及更多军警人员,艾滋病病毒/艾滋病股不得不增加复习培训班次数。然而,由于有其他优先事项,目标产出没有完全实现

三. 资源使用情况

A. 财政资源

(千美元；预算年度为 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日)

类别	分摊数 ^a	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3) = (1) - (2)	(4) = (3) ÷ (1)
军事和警务人员				
军事观察员	2 141.8	1 590.5	551.3	25.7
军事特遣队	416 702.0	416 748.3	(46.3)	—
联合国警察	16 300.9	15 740.3	560.6	3.4
建制警察部队	49 768.1	48 699.0	1 069.1	2.1
小计	484 912.8	482 778.1	2 134.7	0.4
文职人员				
国际工作人员	129 910.8	135 323.8	(5 413.0)	(4.2)
本国工作人员	14 891.7	22 829.4	(7 937.7)	(53.3)
联合国志愿人员	7 405.4	8 744.7	(1 339.3)	(18.1)
一般临时人员	239.4	1 071.3	(831.9)	(347.5)
政府提供的人员	687.2	326.0	361.2	52.6
小计	153 134.5	168 295.2	(15 160.7)	(9.9)
业务费用				
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人	911.3	379.5	531.8	58.4
公务差旅	4 492.8	5 589.8	(1 097.0)	(24.4)
设施和基础设施	107 200.5	114 747.9	(7 547.4)	(7.0)
陆运	10 770.0	17 065.3	(6 295.3)	(58.5)
空中业务	183 972.2	136 826.3	47 145.9	25.6
海上业务	—	1 062.8	(1 062.8)	—
通信	36 812.1	19 217.4	17 594.7	47.8
信息技术	9 185.2	40 880.4	(31 695.2)	(345.1)
医疗	6 229.1	6 028.8	200.3	3.2
特种装备	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	89 553.5	89 565.0	(11.5)	—
速效项目	4 000.0	3 982.3	17.7	0.4
小计	453 126.7	435 345.5	17 781.2	3.9
所需资源毛额	1 091 174.0	1 086 418.8	4 755.2	0.4
工作人员薪金税收入	13 325.9	14 525.8	(1 199.9)	(9.0)
所需资源净额	1 077 848.1	1 071 893.0	5 955.1	0.6
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—
所需资源共计	1 091 174.0	1 086 418.8	4 755.2	0.4

^a 反映核定资源毛额 1 048 000 000 美元(净额 1 034 674 100 美元)和获授权承付的资源毛额 43 174 000 美元，用于支付增加的军事和警务人员的额外所需经费、特遣队所属主要装备和自我维持相关支出以及加奥跑道的修复费用。

B. 类别间资源调拨信息汇总

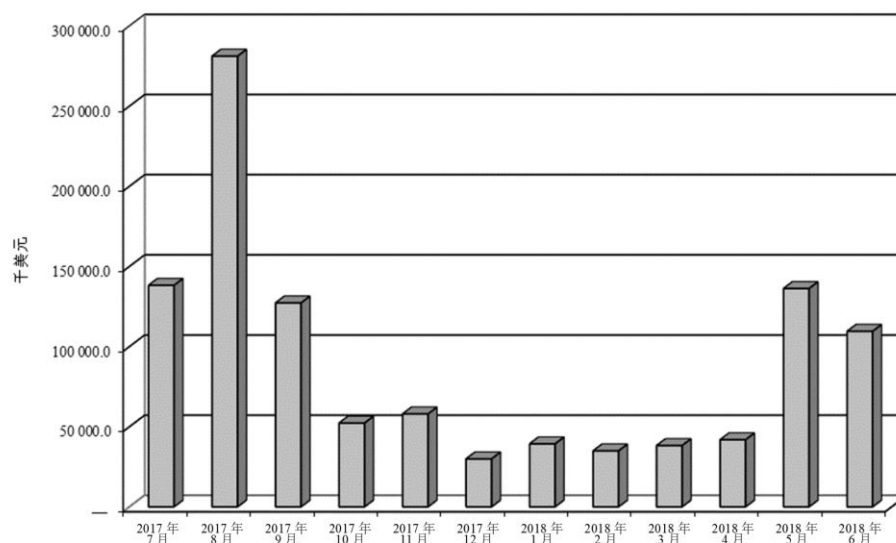
(千美元)

类别	分摊数			
	最初分配数	追加资源 ^a	调拨	订正分配数
一. 军事和警务人员	446 420.2	38 493.0	—	484 913.2
二. 文职人员	153 134.5	—	15 234.0	168 368.5
三. 业务费用	448 445.3	4 681.0	(15 234.0)	437 892.3
共计	1 048 000.0	43 174.0	—	1 091 174.0
调拨数额占批款总额百分比				1.4

^a 反映获授权承付的资源。

51. 在本报告所述期间，部分资金从第三类(业务费用)调拨至第二类(文职人员)。将资金调拨至第二类是为了满足额外所需资源，原因是自 2018 年 1 月起巴马科工作地点艰苦条件等级从 C 级改叙为 D 级导致国际工作人员一般工作人员费用增加，加上根据大会第 70/244 号决议执行新的整套报酬办法，还颁布了本国专业干事和本国一般事务人员职类订正薪金表。之所以能够从第三类调拨资金，是因为稳定团重组机队，以能提供同样服务但较为便宜的替代选择取代了较昂贵的资产，加上固定翼飞机和旋翼飞机的估计飞行时数减少且燃料消耗减少，因而空中业务所需资源减少。稳定团的探雷和扫雷服务方案效率提高，也省下了资金。

C. 月支出模式



52. 2017 年 7 月和 8 月以及 2018 年 5 月支出较高，原因是产生了与部队和建制警察部队人员标准偿还费用以及 2017/18 年度期间军事和建制警察部队人员特遣队所属装备有关的债务。2017 年 9 月产生了与订立稳定团口粮合同以及与稳定团机队租赁和运营有关的债务。

D. 其他收入和调整

(千美元)

类别	数额
投资收入	8 017.4
其他/杂项收入	17.7
自愿现金捐助	—
上期调整数	—
上期债务核销额	7 094.0
共计	15 129.1

E. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持

(千美元)

类别	支出
主要装备	
军事特遣队	79 006.4
建制警察部队	11 432.7
小计	90 439.1
自我维持	
军事特遣队	56 051.3
建制警察部队	4 976.6
小计	61 027.9
共计	151 467.0

特派团因数	百分比	生效日期	上次审查日期
A. 与任务区有关			
极端环境条件因数	2.3	2016 年 10 月 1 日	2016 年 5 月 1 日
超常作业条件因数	3.1	2016 年 10 月 1 日	2016 年 5 月 1 日
敌对行动/被迫放弃因数	5.4	2017 年 7 月 1 日	2016 年 5 月 1 日
B. 与本国有关			
运费递增因数	0-5.0		

F. 未编入预算的捐助价值

(千美元)

类别	实际价值
部队地位协定 ^a	25 399.0
(未编入预算的)自愿实物捐助	—
共计	25 399.0

^a 包括政府提供的土地和建筑物租金值以及机场费和无线电费。

四. 差异分析¹

	差异	
军事观察员	551.3	25.7%

53. 所需资源减少的主要原因是实际平均空缺率为 12.5%，高于本期预算采用的 5% 平均空缺率。

	差异	
联合国警察	560.6	3.4%

54. 所需资源减少的主要原因是由于一些警察任职期延长，因而单程空中旅行次数减少，加上相当多的警察来自邻国，因而机票价格较低。

	差异	
建制警察部队	1 069.1	2.1%

55. 出现差异的主要原因是特遣队所属主要装备所需资源减少，原因是本期有一支建制警察部队没有部署，因而相关装备也没有部署，加上口粮的人/日上限降低，相关的仓储和运输费用也较低，因而口粮费用减少。所需资源总体减少额被建制警察部队费用偿还所需资源增加额部分抵销，增加的原因是实际平均空缺率为 9.3%，低于本期预算采用的平均空缺率 20%。

	差异	
国际工作人员	(5 413.0)	(4.2%)

56. 出现差异的主要原因是自 2018 年 1 月起，巴马科工作地点从艰苦条件 C 级改叙为艰苦条件 D 级，加上根据大会第 70/244 号决议执行了新的整套报酬办法，导致一般工作人员费用增加。所需追加资源总额因国际工作人员薪金和危险津贴所需资源减少而部分抵销，前者减少的原因是实际平均空缺率为 17.5%，高于预算适用的平均空缺率 15%；后者减少的原因是部署至需要支付危险津贴的地点的工作人员减少。

	差异	
本国工作人员	(7 937.7)	(53.3%)

57. 出现差异的主要原因是 2016 年 11 月 1 日和 2017 年 12 月 1 日颁布了两个经订正的本国工作人员薪金表，导致本国专业干事和本国一般事务人员的薪金分别总体增加 29.8% 和 24.6%。本期的核定预算是根据 2015 年 4 月 1 日以来实行的当地薪金表编制的。造成差异的另一个因素是西非非洲法郎对美元升值 10.5%。

¹ 资源差异额以千美元计。仅对上下至少 5% 或 100 000 美元的差异作了分析。

	差异	
联合国志愿人员	(1 339.3)	(18.1%)

58. 出现差异的主要原因是实际平均空缺率为 18.5%，而预算采用的平均空缺率为 20%，志愿人员返国人数高于预期，领取健康津贴的志愿人员人数高于原先预期。

	差异	
一般临时人员	(831.9)	(347.5%)

59. 出现差异的原因是为开展“团结”项目扩展部分二期、伽利略库存管理系统退役、供应链管理项目和其他跨部门项目的支助活动而聘用一般临时人员的费用分配到马里稳定团。

	差异	
政府提供的人员	361.2	52.6%

60. 出现差异的主要原因是实际平均空缺率为 63.2%，高于本期预算采用的 30% 平均空缺率。

	差异	
咨询人	531.8	58.4%

61. 出现差异的主要原因是培训咨询人费用由其他用品、服务和设备支出类别下的培训费支付，加上这一期间使用的非培训类咨询服务较少，而且聘用的咨询人相关费用总体较低。

	差异	
公务差旅	(1 097.0)	(24.4%)

62. 出现差异的主要原因是以下所需资源增加：2017 年 5 月袭击事件发生后，将通布图的非必要工作人员迁至他处 3 至 4 个月，导致任务区内部和外部差旅增加；护送在各种袭击中受伤的同事至撤离点或母国的人员的费用；马里稳定团支付了安全理事会对萨赫勒地区的访问、联合国总部各技术援助团、战略审查小组和聘请了稳定团外部的专长人员的各调查委员会的相关费用。

63. 出现差异的另一个原因是将用于执行“团结”项目扩展部分二期功能的费用分配到马里稳定团，其中包括伽利略系统退役项目和供应链管理的部署活动，以及推出差旅解决方案、为主数据转换提供支持、提供有的放矢的“团结”项目培训并举办一个讲习班。

	差异	
设施和基础设施	(7 547.4)	(7.0%)

64. 出现差异的主要原因是：改建和翻修事务所需资源增加，原因是修复加奥跑道的费用增加，以及将按照上一个财政期间协助通知书安排进行的机场维护费用

记作 2017/18 年度期间费用；燃料消耗水平较高，燃料价格也较高，导致汽油、机油和润滑油所需资源增加；由于本期运行和维护的发电机、空调以及水和废水处理厂数目增加，备件和用品所需资源增加；购置办公家具用于替换破旧物品；计划外购置两个流动发电机修配所，为稳定团业务提供支持。

65. 所需追加资源总额因以下因素而部分抵销：稳定团的大部分房舍没有连接到国家电网，危险废物处置合同未最后敲定，因而公用事业和废物处置服务所需资源减少；从联合国中非共和国多层综合稳定团接收了预制设施，因而购置预制设施、住宿和冷藏设备所需资源减少。

	差异	
陆运	(6 295.3)	(58.5%)

66. 出现差异的主要原因是：购置了未编入预算的重型救险车、叉车、反铲挖装机和货物起重机，这些对于向各区供应和补给必需品并防止马里稳定团人员长时间面临威胁至关重要；由于燃料消耗水平较高，燃料价格也较高，导致汽油、机油和润滑油所需资源增加。所需资源总体增加额因以下因素而部分抵销：当地责任险保险费低于编入预算的金额，因而保险所需资源减少；修理和维护所需资源减少，原因是目前提供的修理和维护服务无法外包，转而使用个体订约人，费用列在其他用品、服务和设备预算支出类别项下。

	差异	
空中业务	47 145.9	25.6%

67. 出现差异的主要原因是稳定团机队租金和运营所需资源减少，减少的原因是为快速反应部队提供支持的通用直升机股、基达尔的攻击直升机和基达尔、加奥和通布图的通用直升机等军用航空资产没有部署，因此实际飞行时数较少(14 283 小时，而编入预算的时数为 20 248 小时)，加上提早将一些在攻击中受损的通用直升机遣送回国、与联合国组织刚果民主共和国稳定特派团就一架飞机达成费用分摊安排、将 1 架军机遣送回国，航空燃料消耗因而较低。此外，马里稳定团对其无人驾驶飞机系统机队进行了审查，结果由于一些无人机系统是由部队派遣国提供，因此一些合同没有续签，有些系统没有部署，而一些系统的合同价格则低于预算。此外，一些服务包括加奥的坠机和救援服务外包合同尚未最后敲定。

	差异	
海上业务	(1 062.8)	—

68. 出现差异的主要原因是购置了用于运输预制设施的海运集装箱，费用在设施和基础设施预算类别下提供。

	差异	
通信	17 594.7	47.8%

69. 出现差异的主要原因是包括监视和数据安全在内的技术安全系统费用记在信息技术事务项下，其中 1 610 万美元的支出用于基达尔、通布图和加奥的营地保护技术服务，1 000 万美元的支出用于安全网络服务。所需资源总体减少额因下列所需资源增加额而部分抵销：购置通信设备用于确保所有设施均与通信基础设施联网，特别是在加强安保项目方面，包括扩大安全网络以及更换视频会议设备等陈旧设备；为在整个任务区有效实现联网，马里稳定团需要增加卫星带宽，导致对答机服务费用较高，因此商营通信所需资源增加；购置各种安保相关设备包括需要备件的警戒系统和出入管制设备，导致备件所需资源增加。

	差异	
信息技术	(31 695.2)	(345.1%)

70. 出现差异的主要原因是：提供技术安全的系统费用在通信预算支出类别下编列，但记在信息技术支出类别项下(见上文第 69 段)，这些费用涉及在通布图部署一个间接火灾传感器和警报系统，应对因联合国营地成为目标而出现的愈加不安全局势，加上部署在基达尔的监视系统以及保护军事数据和信息的安全网络价格较高。出现差异的其他原因是：记录了根据协助通知书安排提供的上一年安保服务的费用；购置闭路电视设备等信息技术设备用于加强各营地的安全导致所需资源增加；为在营地内扩大信息技术基础设施而购置了软件包。

	差异	
医疗	200.3	3.2%

71. 出现差异的主要原因是稳定团原计划运营 6 个联合国所属一级诊所，实际运营了 4 个，加上利用了现有库存，因此医疗用品所需资源减少。所需资源总体减少额被医疗服务所需资源增加额部分抵销，原因是航空医疗队合同价格上涨。

五. 在承付权下核准的财政资源的执行情况

72. 安全理事会在 2016 年 6 月 29 日第 2295(2016)号决议中，决定将马里稳定团的核定最高兵员增至 13 289 名军事人员，比先前核定的、包括 40 名军事观察员在内的最多 11 240 人增加了 2 049 人，警务人员则增至 1 920 名，比先前核定的最多 1 440 名警务人员增加了 480 人，并请秘书长采取必要步骤，加快部队和资产的组建以及部署。由于安理会这项决议的通过时间，而马里稳定团 2016/17 年度预算是根据大会 2016 年 6 月 17 日第 70/113 B 号决议核准的 11 240 名军事人员(包括 40 名军事观察员)和 1 440 名警务人员(包括 320 名联合国警察)编制的，因此预算没有反映军警人员核定兵员增加所涉额外资源。

73. 鉴于上述情况，行预咨委会授权秘书长承付不超过毛额 43 174 000 美元的款项，以支付增加的军事和警务人员所需额外资源、特遣队所属主要装备和自我维持以及加奥跑道修复费用的相关支出。

(千美元)

类别	承付款	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3) = (1) - (2)	(4) = (3) ÷ (1)
军事和警务人员				
军事特遣队				
部队费用标准偿还数	18 243.1	19 337.8	(1 094.7)	(6.0)
特遣队所属装备：主要装备	10 151.3	10 151.3	—	—
特遣队所属装备：自我维持	4 504.6	4 504.6	—	—
小计	32 899.0	33 993.7	(1 094.7)	(3.3)
建制警察部队				
建制警察部队费用偿还数	5 125.8	3 023.8	2 102.0	41.0
特遣队所属装备：主要装备	393.7	127.4	266.3	67.6
特遣队所属装备：自我维持	74.1	1 347.7	(1 273.6)	(1 718.8)
小计	5 593.6	4 498.9	1 094.7	19.6
共计	38 492.6	38 492.6	—	—
业务费用				
设施和基础设施	4 681.4	4 681.4	—	—
共计	4 681.4	4 681.4	—	—
所需资源毛额	43 174.0	43 174.0	—	—
工作人员薪金税收入	—	—	—	—
所需资源净额	43 174.0	43 174.0	—	—
(编入预算的) 自愿实物捐助	—	—	—	—
所需资源共计	43 174.0	43 174.0	—	—

74. 在最多 43 174 000 美元的承付款下核准且未摊派的资源被全额用于支付增加的军事和警务人员所需额外资源、特遣队所属主要装备和自我维持以及加奥跑道修复费用的相关支出。军事特遣队预算支出类别下部队费用标准偿还数的实际支出差异是由于与上期有关的额外支出，而在建制警察部队预算支出类别下，上期建制警察部队费用偿还和特遣队所属主要装备项下支出减少。建制警察部队预算支出类别的自我维持项下有额外支出，原因是最后敲定了涉及以往各期的若干谅解备忘录，其支出记作 2017/18 年度期间的费用。考虑到稳定团财政资源的总体执行情况，增加的 43 174 000 美元实际承付款由 2017/18 年度的未支配余额 4 755 200 美元抵减。鉴于以上所述，会员国将需批款净额 38 418 800 美元。

六. 有待大会采取的行动

75. 在联合国马里多层面综合稳定团经费筹措方面有待大会采取的行动是：

(a) 追加批款 38 418 800 美元给 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间联合国马里多层面综合稳定团特别账户，这是 2018 年 6 月 30 日终了财政期间已利用但未分摊的在承付权下核准的追加资源；

(b) 考虑到 1 048 000 000 美元的数额已根据大会第 [71/305](#) 号决议分摊给各会员国，动用 2018 年 6 月 30 日终了财政期间的其他收入共计 15 129 100 美元，其中包括投资收入(8 017 400 美元)、其他/杂项收入(17 700 美元)和上期债务核销额(7 094 000 美元)；

(c) 分摊额外的 23 289 700 美元，此为 2018 年 6 月 30 日终了期间批款增加额(38 418 800 美元)与其他收入(15 129 100 美元)之间的差额。
