



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
30 August 2018
Russian
Original: English

Семьдесят третья сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня*

Бюджет по программам на двухгодичный период
2018–2019 годов

Предложение по ремонту Северного здания штаб-квартиры Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна в Сантьяго

Доклад Генерального секретаря

Резюме

В разделе V своей резолюции [72/262 A](#) Генеральная Ассамблея утвердила объем работ по проекту ремонта Северного здания штаб-квартиры Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна в Сантьяго в части, касающейся повышения сейсмостойкости, приняла к сведению объем работ по проекту и его максимальную сметную стоимость и просила Генерального секретаря доработать это предложение и представить подробный анализ ряда возможных вариантов достижения целей, изложенных в его докладе, содержащемся в документе [A/72/367](#), в частности тех, которые касаются обеспечения энергоэффективности и уменьшения воздействия на окружающую среду при эксплуатации здания.

В настоящем докладе содержится обновленная информация о прогрессе, достигнутом в осуществлении этого проекта после представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/72/367](#)) и, в частности, об утверждении первоначального сейсмостойкого проекта, учреждении комитета заинтересованных сторон в качестве одного из ключевых элементов общей управленческой структуры, найме руководителя проекта и подборе независимого консультанта по вопросам управления рисками. В дополнение к подробному анализу затрат, в докладе приводится информация, касающаяся ряда других целей в рамках проекта, таких как рациональное использование пространства, энергоэффективность и доступность помещений для инвалидов.

* [A/73/150](#).



Генеральной Ассамблее рекомендуется утвердить предлагаемый объем работ, максимальную общую сумму расходов и стратегию осуществления проекта; утвердить учреждение двух временных должностей (местный разряд) для специальной группы по управлению проектом; ассигновать в 2019 году на этот проект сумму в размере 676 700 долл. США; и одобрить открытие многолетнего счета учета незавершенного строительства по этому проекту.

I. Введение

1. Настоящий доклад представляется во исполнение положений раздела V резолюции 72/262 А Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея утвердила объем работ по проекту ремонта Северного здания штаб-квартиры Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго в части, касающейся повышения сейсмостойкости здания. Ассамблея также просила Генерального секретаря доработать это предложение и представить подробный анализ ряда возможных вариантов достижения целей, изложенных в его предыдущем докладе (A/72/367) по этому проекту, в частности тех, которые касаются обеспечения энергоэффективности и уменьшения воздействия на окружающую среду в процессе эксплуатации здания. В настоящем докладе содержится обновленная информация о прогрессе, достигнутом после представления предыдущего доклада Генерального секретаря.
2. Данный проект по-прежнему критически оценивается с точки зрения соответствия его ранее заявленным целям. Суть нынешнего предложения состоит в том, чтобы разобрать и снова восстановить наружную оболочку здания на прежнем каркасе, таким образом чтобы не только обеспечить соответствие действующим нормам, но и построить функциональное и малозатратное административное здание, которое станет исключительно ценным капитальным активом с 40–50-летним расчетным сроком эксплуатации и характеристиками, необходимыми для обеспечения более продуктивной, здоровой и экологичной рабочей среды. Предлагаемое здание позволит также Организации в долгосрочном плане наиболее экономически эффективным способом уменьшить затраты на электроэнергию, а также добиться сокращения эксплуатационных расходов.
3. Как указано в предыдущем докладе Генерального секретаря, речь идет о единовременном проекте капитального ремонта, в результате которого полная стоимость владения за 20 лет снизится примерно на 15,5 процента по сравнению с вариантом поэтапной, частичной модернизации здания. Этот проект, к тому же, позволит получить здание с нулевым энергетическим балансом, то есть с существенно более низким (нулевым) энергопотреблением и более низкими текущими эксплуатационными расходами, и, вдобавок, продлить срок его эксплуатации еще на 40–50 лет¹.
4. ЭКЛАК глубоко привержена оказанию помощи странам региона и их гражданскому обществу и твердо намерена играть ведущую роль в осуществлении Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года посредством обеспечения такого социального устройства, при котором экономический рост будет достигаться на основе устойчивого развития и равенства. Поэтому крайне важно, чтобы ЭКЛАК являла собой пример и как производитель и потребитель энергии последовательно руководствовалась целями 12 и 13 в области устойчивого развития, то есть добивалась сокращения выбросов, следуя принципам, продвижение которых входит в ее компетенцию, и содействовала осуществлению этих целей посредством применения в Северном здании передовых технических решений.
5. Проект ремонта Северного здания, которое станет зданием с нулевым энергетическим балансом, будет соответствовать энергетической политике правительства Чили на период до 2050 года, так как он был разработан в соответствии с критериями устойчивого развития и социальной интеграции и служит делу

¹ Здание с нулевым энергетическим балансом — это такое здание, в котором общее годовое потребление энергии не превышает количества энергии, вырабатываемой непосредственно на месте за счет использования возобновляемых источников энергии, и в котором часто возникают излишки энергии, которые могут передаваться другим потребителям.

эффективного использования энергоресурсов и производства дешевой энергии для хозяйственных и бытовых нужд, что не может не иметь последствий для состояния экономики и темпов роста. Энергетическая политика на период до 2050 года согласуется с принципом 10 Рио-де-Жанейрской декларации по окружающей среде и развитию и направлена на достижение целей в области устойчивого развития Повестки дня на период до 2030 года. В настоящее время проходят предварительные переговоры по вопросу о поддержке со стороны чилийской Корпорации развития производства, которая функционирует при министерстве экономики.

6. В настоящем докладе содержится краткий обзор деятельности по планированию проекта и связанных с ним мероприятий по состоянию на текущий момент и приводится обновленная информация по следующим вопросам: а) управление проектом, включая деятельность комитета заинтересованных сторон и его рабочих групп, и роль Управления централизованного вспомогательного обслуживания Секретариата в Нью-Йорке; б) деятельность группы по управлению проектом; в) выгоды от реализации проекта; г) использование пространства и оценка нынешней планировки здания; д) результаты поиска подменных помещений; е) подробный анализ аспектов, влияющих на энергоэффективность проекта; и г) пересмотр общей сметы расходов (см. приложение I) исходя из фактических смет расходов и данных последних обследований, аналитических материалов и сведений о ходе проектно-конструкторских работ. Кроме того, в докладе приводится информация о положении дел с наймом руководителя проекта, который будет занимать должность национального сотрудника, и фактических расходах на данный момент.

II. Основные цели, преимущества и ограничения проекта

A. Цели

7. Главные задачи проекта, сформулированные при составлении плана его реализации, соответствуют основным задачам, изложенным в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (A/68/733). Задачи проекта заключаются в следующем:

- а) обеспечить соответствие международным нормам охраны труда и правилам безопасности, в частности, посредством:
 - i) соблюдения действующих строительных норм для сейсмических районов в части, касающейся проектирования сейсмоустойчивых зданий и обеспечения готовности к возможным сейсмическим явлениям;
 - ii) планирования и проектирования систем противопожарной и личной безопасности в соответствии с современными требованиями безопасности людей при эвакуации и действующими нормативами качества воздуха, воды и освещения помещений, а также требованиями в отношении оснащения зданий средствами пожаротушения, пожарной сигнализации и речевого оповещения;
 - iii) использования соответствующих конструктивных решений, способствующих повышению доступности окружающей среды и позволяющих создать рабочую среду, не причиняющую неудобств инвалидам;

b) сократить потребление энергии в Северном здании на 40 процентов по сравнению с существующими показателями за счет модернизации устаревших основных систем инженерно-технического обеспечения здания, включая механические системы, системы электроснабжения и низковольтного питания, системы водоснабжения и канализации и системы вертикального транспорта, в целях обеспечения их соответствия отраслевым стандартам и увеличения срока полезной службы здания;

c) генерировать непосредственно на объекте электроэнергию в количестве, достаточном для покрытия 100 процентов энергетических потребностей Северного здания, для чего в рамках данного проекта будет развернута автономная система энергоснабжения на фотоэлектрических элементах. Эта система будет также вырабатывать некоторое избыточное количество энергии, которое будет направляться в другие здания на территории комплекса или отправляться в энергосеть. Важно отметить, что погодные условия в городе Сантьяго с 89 процентами солнечных дней в году весьма благоприятны для установки такой системы;

d) свести к минимуму сброс остаточных бытовых отходов путем сооружения установки для очистки сточных вод, которая будет обеспечивать очистку и повторное использование для орошения 100 процентов сточных вод из Северного здания в интересах оптимизации использования ресурсов пресной воды;

e) обеспечить в закрытых помещениях более благоприятные условия, то есть создать продуктивную и здоровую обстановку для всех путем осуществления следующих стратегий: i) установки усовершенствованной системы вентиляции на основе высокоэффективного оборудования отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, в сочетании с использованием «пассивных» средств (солнцезащитных стекол, энергоэффективной фасадной облицовки и естественной вентиляции), что должно обеспечить хорошее качество воздуха и температурный режим в соответствии с санитарными стандартами; ii) улучшения условий освещения за счет разработки экономичной и высокоэффективной системы освещения наряду с использованием открытой планировки и размещением рабочих и общественных мест поблизости от источников естественного освещения;

f) увеличить нагрузку на полезную площадь за счет максимально эффективного использования имеющихся служебных помещений, помещений и оборудования для проведения конференций и залов заседаний, и создать условия для более эффективной, продуктивной и инклюзивной трудовой деятельности, исходя из реальных потребностей, в целях создания разнообразных помещений, отвечающих различным рабочим потребностям ЭКЛАК, с использованием разных подходов и решений в каждом конкретном случае;

g) использовать конструктивные решения, позволяющие инвалидам без каких-либо неудобств функционировать в рабочей среде, на основе соблюдения действующих местных и международных норм, касающихся доступности окружающей среды для инвалидов. Проект ремонта Северного здания предусматривает обеспечение универсальной доступности как одного из основных элементов его архитектурного замысла.

В. Преимущества

8. Как указано в предыдущем докладе Генерального секретаря, цель проекта ремонта Северного здания состоит в том, чтобы в соответствии с действующими местными нормами и отраслевыми стандартами обеспечить в штаб-квартире ЭКЛАК безопасные условия труда таким образом, чтобы это здание отвечало санитарным нормам, было малозатратным и способствовало созданию творческой, продуктивной и инклюзивной рабочей среды для осуществления деятельности по выполнению мандата ЭКЛАК в странах Латинской Америки и Карибского бассейна. В проекте используются архитектурные стратегии и технологии, позволяющие добиваться высоких стандартов энергоэффективности здания и высоких показателей выработки электроэнергии и степени очистки сточных вод и, соответственно, сокращения объема выбросов парниковых газов, которые описаны ниже:

а) в отношении показателей потребления электроэнергии предполагается, что замена устаревших малоэффективных систем и использование строительных материалов с улучшенными свойствами поможет оптимизировать общие показатели энергопотребления в этом здании. Согласно прогнозу, основанному на результатах анализа фактических технико-эксплуатационных данных по Северному зданию и данных цифрового моделирования эффективности применения энергосберегающих строительных материалов и систем, потребление электроэнергии в Северном здании, по сравнению с нынешним уровнем, сократится на 40 процентов;

б) в целях повышения эффективности проекта, а также с учетом географического местоположения г. Сантьяго и специфики его погодно-климатических условий, проект предусматривает сооружение на крыше Северного здания фотоэлектрической установки с общей площадью панелей, достигающей 2000 кв. м, и годовой производительностью порядка 478 608 киловатт-часов, что соответствует 115 процентам объема потребностей в электроэнергии для Северного здания. Образующийся излишек энергии, составляющий 15 процентов от общего объема, будет перераспределяться между электрическими системами других зданий на территории комплекса, что позволит получить дополнительную экономию за счет сокращения общих эксплуатационных расходов в масштабах комплекса в целом;

в) в свете усилий по оптимизации использования водных ресурсов и с учетом того, что в Чили, где с неизменной периодичностью повторяются сезонные засухи, вода является дефицитным и дорогостоящим ресурсом, повторное использование воды имеет большое значение и воспринимается населением в целом как важный сигнал. ЭКЛАК уже осуществила ряд значительных инициатив в области водоснабжения, а также очистки и повторного использования воды на территории комплекса. Сюда, в частности, относится обустройство в течение 2017 года 170-метрового колодца, который будет на 100 процентов покрывать потребности ЭКЛАК в воде. Проект ремонта Северного здания включает строительство водоочистных сооружений, что позволит направлять все 100 процентов сточных вод из Северного здания для повторного использования в целях орошения. По прогнозам, предполагаемый годовой объем возвратной воды будет составлять 1760 куб. м., что соответствует примерно 57 процентам ирригационных потребностей на территории комплекса ЭКЛАК, площадь которой составляет 21 500 кв. м;

d) этот проект осуществляется с учетом резолюций 70/205 и 71/228 Генеральной Ассамблеи, в которых Ассамблея просила Генерального секретаря представить план существенных мер по внедрению практических методов обеспечения устойчивого развития в деятельности по эксплуатации зданий и объектов Организации Объединенных Наций, так как данный проект предусматривает повышение энергетической эффективности и развертывание фотоэлектрической системы энергоснабжения, которая позволит сократить прогнозируемые ежегодные выбросы парниковых газов в Северном здании в размере, эквивалентном 104,7 тонны двуокиси углерода. Это сокращение соответствует 10,4 процента совокупного годового объема техногенных выбросов парниковых газов (986,34 тонны двуокиси углерода).

С. Главные причины трудностей

9. Как указано в предыдущем докладе Генерального секретаря, график осуществления проекта ремонта Северного здания состоит из четырех этапов, которые представлены в таблице 1. Мероприятия, предусмотренные для этих этапов, могут осуществляться в соответствии с предложенными сроками только в том случае, если объем работ по проекту и план осуществления будут утверждены Генеральной Ассамблеей. Любая задержка против графика осуществления проекта приведет к ежегодному увеличению общей суммы бюджетных расходов на 5 процентов.

Таблица 1
Этапы проекта

Этап	Год(ы)
Проектирование	2019
Проведение торгов	2020
Строительство	2021–2022
Сдача в эксплуатацию и завершение проекта	2023

10. В своем докладе о ревизии управления проектами капитального ремонта в ЭКЛАК (доклад № 2018/046), Управление служб внутреннего надзора (УСВН), касаясь вопроса о закупочной деятельности в связи со строительным проектом, отметило, что недостаточный контроль за выполнением плана закупок может привести к задержке осуществления проекта, перерасходу средств и неэффективному использованию финансовых ресурсов ЭКЛАК. В целях разработки закупочной стратегии для каждого из этапов проекта и поставленных в нем задач, проводились периодические координационные совещания с участием всех соответствующих звеньев управления при техническом руководстве и надзоре со стороны Управления централизованного вспомогательного обслуживания.

11. В настоящее время осуществляются согласования по поводу набора необходимых людских ресурсов во избежание любых возможных задержек в достижении целей проекта.

III. Управление проектом и структура группы по проекту

A. Управление проектом

12. В соответствии с общей структурой управления проектом, определенной в предыдущем докладе Генерального секретаря, которая остается неизменной, ответственность за осуществление проекта несет Исполнительный секретарь ЭКЛАК. Исполнительный секретарь назначил начальника Административного отдела секретариата ЭКЛАК для надзора за проектом, а также для поддержания связи и взаимодействия с комитетом заинтересованных сторон. Руководство повседневной работой по проекту осуществляет специально назначенный руководитель проекта.

Комитет заинтересованных сторон

13. Комитет заинтересованных сторон был учрежден в марте 2018 года, а его первое совещание состоялось 21 июля 2018 года. Комитет рассматривает ключевые аспекты проекта и консультирует руководителя проекта, чтобы деятельность по осуществлению проекта не отклонялась от его намеченных целей. Комитет заинтересованных сторон является внутренним органом, в котором представлены основные оперативные подразделения ЭКЛАК и в который в качестве члена *ex officio* входит также Управление централизованного вспомогательного обслуживания.

14. В рамках комитета заинтересованных сторон будут создаваться рабочие группы по таким темам, как гигиена труда и безопасность, доступность и устойчивость.

Управление централизованного вспомогательного обслуживания

15. Круг задач Управления централизованного вспомогательного обслуживания, которое здесь играет ту же роль, что и в других глобальных капитальных проектах Организации, был описан в предыдущем докладе Генерального секретаря и с тех пор не изменялся. Административный отдел секретариата ЭКЛАК работает в координации с Управлением централизованного вспомогательного обслуживания, проводя ежеквартальные видеоконференции и организуя, по мере необходимости, двусторонние обсуждения.

16. Представители Службы по управлению глобальным имуществом Управления централизованного вспомогательного обслуживания на регулярной основе два раза в месяц проводят координационные совещания с группой по проекту ЭКЛАК. Служба по управлению глобальным имуществом осуществляет надзор за проектом и дает технические руководящие указания и консультации группе по проекту, знакомит ее с опытом, накопленным в ходе осуществления других проектов капитального строительства, и следит за тем, чтобы группа соблюдала соответствующие правила управления глобальным имуществом. Такое сотрудничество также способствует обмену передовой практикой и опытом, накопленным в ходе реализации различных глобальных проектов капитального строительства, осуществляемых Секретариатом в настоящее время, и позволяет группе выявлять на раннем этапе потенциальные риски по проекту.

17. В течение отчетного периода Управление централизованного вспомогательного обслуживания уделяло особое внимание оказанию независимых услуг по управлению рисками в соответствии с рекомендацией Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, изложенной в пункте 41 его доклада, который содержится в документе под условным обозначением [A/72/7/Add.8](#), и одобренной Генеральной Ассамблеей в разделе V ее

резолюции [72/262 А](#). В связи с этим Управление заключило контракт с независимой компанией по управлению рисками — в качестве которой была выбрана солидная международная фирма с опытом международной деятельности в области строительства и финансовых услуг — для оказания Управлению поддержки в осуществлении его проекта. С октября 2017 года эта компания привлекалась к осуществлению строительных проектов в комплексах Экономической комиссии для Африки и Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО), а в начале 2018 года она приступила к работе над проектом ЭКЛАК.

В. Управление проектом

18. Процесс заполнения должности руководителя проекта, утвержденной Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [72/262 А](#), был завершен в августе 2018 года. До этого исполнение обязанностей руководителя проекта было возложено на Группу эксплуатации зданий и помещений секретариата ЭКЛАК.

19. ЭКЛАК постоянно проводит обзор рабочей нагрузки и потребностей в ресурсах на текущем и предстоящих этапах осуществления проекта. В связи с этим предлагается учредить группу по проекту в составе одного архитектора (местный разряд) и одного административного помощника (местный разряд) на период с 1 января 2019 года до завершения этапа строительства. Кроме того, предлагается учредить должность координатора проекта (С-3) на период с 1 января 2019 года до завершения проекта таким образом, чтобы расходы, связанные с этой должностью, покрывались на долевого основе с привлечением средств, выделяемых на осуществление предлагаемого проекта по замене офисных корпусов А-Ј в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. Предлагается возложить на ЭКЛАК 25 процентов расходов в связи с должностью координатора проекта, а остальную часть расходов будет нести Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби. Сотрудник на этой должности будет базироваться в Управлении централизованного вспомогательного обслуживания в Центральном учреждении и будет осуществлять текущий надзор за деятельностью группы по проекту ЭКЛАК, руководить работой группы и оказывать ей техническую поддержку. Описания функций этих двух должностей местного разряда приводятся в приложении II.

IV. Подотчетность в рамках проекта

20. Проверка состояния управления проектами капитального ремонта, проведенная УСВН в феврале и марте 2018 года, охватывала период с января 2016 года по февраль 2018 года. Предметом этой проверки, которая опиралась на результаты оценки рисков по видам деятельности, было выяснение состояния управления высокими и средними рисками в рамках проектов капитального ремонта, включая обзор: а) прогресса в деле создания механизмов управления и надзора, а также группы по управлению проектом ремонта Северного здания; б) мер, принимаемых для оценки связанных с этим рисков, включая риски мошенничества и коррупции; и с) закупочной деятельности в связи со строительными проектами. Проверка включала также меры, принимаемые для того, чтобы при разработке проектов учитывались просьбы Генеральной Ассамблеи, касающиеся потребностей инвалидов, энергоэффективности и сокращения воздействия на окружающую среду в процессе эксплуатации Северного здания.

21. УСВН пришло к выводу о том, что ЭКЛАК в этот период принимала надлежащие меры в целях формирования группы по проекту и учреждения комитета заинтересованных сторон для надзора за осуществлением проекта. В настоящее время идет работа по обеспечению независимой функции управления рисками и созданию нормативной базы для борьбы с мошенничеством и коррупцией. УСВН также пришло к выводу о том, что ЭКЛАК принимает надлежащие меры для обеспечения того, чтобы положения, касающиеся доступности и энергоэффективности, были учтены при осуществлении ремонта здания и что ЭКЛАК разработала стратегию поиска и закрепления за собой подходящих подменных помещений на срок осуществления проекта капитального ремонта Северного здания.

V. Управление рисками

Независимая компания по управлению рисками

22. В своем предыдущем докладе Генеральный секретарь определил роль независимой компании по управлению рисками в рамках структуры управления. Эта компания будет подчиняться непосредственно Управлению централизованного вспомогательного обслуживания и будет оказывать консультативную помощь в связи с разработкой механизма управления рисками с учетом специфики проекта и осуществлением качественного и количественного анализа рисков, включая регулярное обновление реестра рисков по проекту. Будут разработаны модели рисков для определения адекватности имеющихся резервов на покрытие расходов в связи с предсказуемыми рисками. Поскольку с 2017 года это стало стандартной практикой, при осуществлении текущих глобальных проектов капитального строительства, Управление централизованного вспомогательного обслуживания в консультации с группой по проекту ЭКЛАК разработало стратегию управления рисками по проекту. Эта стратегия: а) устанавливает правила и процедуры выявления и оценки рисков и определения их приоритетности исходя из такой оценки; б) по выявлении рисков, облегчает планирование таких мер реагирования на риски, которые обеспечивают успешное достижение ожидаемых целей проекта; и с) позволяет Организации оценивать и регулировать резервы с учетом факторов риска.

23. В июле 2018 года при содействии Управления централизованного вспомогательного обслуживания было проведено рабочее совещание по качественной оценке рисков, в котором приняли участие представители группы по проекту и технических групп ЭКЛАК, а также представители независимой компании по управлению рисками. По итогам рабочего совещания были приняты стратегия управления рисками по проекту и реестр рисков по проекту. За время осуществления проектов независимая компания по управлению рисками также подготовит два ежегодных доклада, первый из которых выйдет в августе 2018 года.

24. Рабочее совещание по оценке рисков будет проведено в первом квартале 2019 года, когда появится более подробная информация, в частности о конкретной сфере охвата проекта, если данный проект будет утвержден Генеральной Ассамблеей. Это рабочее совещание будет проведено в ЭКЛАК при содействии Управления централизованного вспомогательного обслуживания с участием комитета заинтересованных сторон, группы по проекту и консультантов по проекту. К началу совещания будет проведен по методу Монте-Карло количественный анализ рисков, касающихся уровня издержек и соблюдения графиков работ.

Комплексное управление рисками

25. Комплексное управление рисками осуществляется на местном уровне группой по управлению проектом ЭКЛАК, которой будет оказывать поддержку консалтинговая компания после того, как с такой компанией будет заключен контракт. Тем временем Управление централизованного вспомогательного обслуживания в координации с независимой компанией по управлению рисками будет продолжать оказывать поддержку ЭКЛАК в этой области на разных этапах осуществления проекта, в том числе на этапе проектирования.

26. В течение нынешнего отчетного периода приоритетное внимание уделялось рискам, касающимся определения исходных данных для планирования и конструкторско-проектных работ, что объясняется спецификой задачи реконструкции объекта, а также отсутствием ясности в отношении наличия условий для проведения внутренних работ и выбора конструкций таких основных систем, как механические системы и наружная оболочка, так как это затрудняет процесс определения потребностей при закупке изделий с длительным циклом заказа.

Реестр рисков

27. Опираясь на результаты рабочего совещания по вопросам качественной оценки риска, которое состоялось в июле 2018 года, группа по проекту будет совершенствовать подход к составлению и обновлению реестра рисков в соответствии с недавно разработанной стратегией управления рисками по проекту. Всем рискам будут присвоены численные значения, для каждого будет назначено ответственное подразделение и по каждому будет составлен список предлагаемых мер. Группа по проекту будет отслеживать, контролировать и минимизировать риски. В соответствии со стратегией управления рисками, основной упор будет сделан на десяти самых высоких рисках, которые потенциально создают самую серьезную угрозу для проекта.

Описание трех наиболее высоких рисков по проекту и предлагаемые меры по снижению рисков

28. **Наружная оболочка и кровля.** Наружная оболочка и кровля являются самыми крупными статьями сметных расходов по проекту. Стоимость стеклянных фасадов всегда колебалась в достаточно широких пределах в зависимости от рыночных условий, подверженных воздействию стихийных бедствий, например землетрясений. Вдобавок, детали внешней оболочки могут изготавливаться не в Чили, а в других странах, что приводит к увеличению затрат времени на оформление заказа, изготовление и ввоз готовых изделий. При строительстве зданий возведение фасада, как правило, сопряжено едва ли не с самым высоким риском по сравнению с другими видами работ, так как фасадные материалы часто поступают с производственными дефектами и требуют сложной подгонки, а это в ряде случаев приводит к протечке конструкций или возникновению других ремонтно-эксплуатационных проблем. Кроме того, технические характеристики кровли и других элементов наземной части здания (таких, как солнечные панели и световые люки) также еще не разработаны. В качестве меры по снижению риска, ведущая консалтинговая фирма предоставит консультанта по проектированию фасадов для оказания помощи в вопросах выполнения проектных работ, изготовления фасадных конструкций и монтажа фасада здания. Кроме того, ведущая консалтинговая фирма ускорит разработку проектной документации по внешней оболочке и кровельному перекрытию в целях более точного определения потребностей в материалах для наземной части здания и правильного выбора планировочных решений, в том числе касающихся размещения световых

люков, которые не должны мешать установке солнечных панелей. Она также внимательно обследует объект на предмет снижения риска, связанного с неопределенностью местных специфических условий строительной площадки, и будет содействовать ускорению процедуры заключения контракта с проектной фирмой и скорейшей закупке фасадных материалов.

29. Внутренние строительные работы. Внутренние строительные работы включают установку сухой штукатурки, потолочных систем и мебели и являются одной из самых крупных статей расходов по проекту. Сейчас в работе находятся многочисленные альтернативные варианты внутренней планировки, которые могут вызывать отклонения от сметы. В настоящее время планируется использовать открытую планировку, которая облегчает задачу гибкого использования служебных помещений. Связанный с этим риск можно уменьшить посредством: а) ускорения разработки планировки здания и заблаговременного достижения предварительных договоренностей с основными заинтересованными сторонами; б) выявления возможных ошибок на этапе выбора допущений, положенных в основу проектно-конструкторских работ, и проведения подробных обследований здания до рассылки объявлений о начале торгов с целью выявления как можно большего числа скрытых проблем; с) привлечения подрядчика для оценки и переоценки проектов и определения альтернативных вариантов (оптимизации проектных решений); и d) обеспечения тщательного контроля при подготовке и составлении контрактной документации на предмет возможных косвенных издержек.

30. Стоимость установки систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха. С учетом состояния существующих систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха в штаб-квартире ЭКЛАК и отсутствия на месте поставщиков оборудования, основное оборудование для систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха в рамках проекта придется покупать за границей, а это означает риски срыва плановых сроков по причине длительного цикла заказа (процедур закупки, изготовления и ввоза). Цены на оборудование зависят от выбора времени оформления заказа и рыночной конъюнктуры. К тому же разработка внутренней планировки должна выполняться в тесной увязке с конструкцией системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха. Одной из мер, позволяющих снизить возникающий при этом риск, является уплотнение сроков выполнения работ с уделением приоритетного внимания разработке системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, составлению спецификаций и закупочной деятельности для устранения риска, обусловленного продолжительностью сроков закупки и ввоза основного имущества, и определению важнейших элементов внутренней планировки для того, чтобы проектирование систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха и закупка соответствующего оборудования могли быть начаты до принятия решений о закупке другого необходимого оборудования.

VI. Прогресс, достигнутый в осуществлении проекта за отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

31. Страна пребывания оказала значительную поддержку деятельности Организации Объединенных Наций в Чили, в частности в том, что касается комплекса ЭКЛАК. Здание штаб-квартиры ЭКЛАК было построено в 1965 году на участке площадью 5 га, полученном в дар от правительства Чили в 1960 году. Поскольку потребности ЭКЛАК продолжали расти, правительство Чили

выделило ей два дополнительных участка земли, и в результате их общая площадь увеличилась до 5,9 га. В феврале 1948 года со страной пребывания было подписано соглашение о привилегиях и иммунитетах, в частности касающихся освобождения от уплаты сборов за выполнение работ по контрактам и пошлин на материальные ценности, ввозимые для официальных целей (включая строительные материалы, оборудование и средства для создания объектов инфраструктуры). Эти льготы распространяются на любой строительный проект, что способствует снижению общих затрат и ускорению процедур ввоза товаров в рамках установленных процедур взаимодействия с принимающей страной.

В. Добровольные взносы

32. В течение отчетного периода с принимающей страной и другими странами продолжались консультации по поводу возможных добровольных взносов.

33. Проект ремонта Северного здания, которое станет зданием с нулевым энергетическим балансом, будет соответствовать энергетической политике правительства Чили на период до 2050 года и целям 12 и 13 в области устойчивого развития. В связи с этим в настоящее время проводятся консультации для рассмотрения вопроса о поддержке проекта Корпорацией развития производства, которая функционирует при Министерстве экономики Чили. ЭКЛАК активно сотрудничает с этой корпорацией в рамках программы “CONSTRUYE2025”, в рамках которой экологическая устойчивость рассматривается как еще один фактор, который необходимо учитывать с точки зрения сокращения оперативных расходов и совершенствования строительных норм.

С. Закупочная деятельность

34. Как указывалось выше, в целях разработки стратегии закупок для каждого этапа проекта и каждого вида потребностей, в ЭКЛАК проводятся ежемесячные координационные совещания с участием группы по управлению проектом и группы по закупкам для пересмотра, проверки и регулирования всех процессов по проекту ремонта Северного здания.

35. Группа по управлению проектом в сотрудничестве с Группой по закупкам секретариата ЭКЛАК активно разрабатывает планы закупок строительных услуг в 2020 году.

Д. Местные знания и накопленный опыт

36. В соответствии с резолюцией [72/262 А](#) Генеральной Ассамблеи Генеральный секретарь, действуя через Управление централизованного вспомогательного обслуживания, должен учитывать при реализации проекта по ремонту Северного здания накопленный опыт и передовые методы осуществления проектов строительства и ремонта в прошлом, в частности в том, что касается а) использования накопленного на местах опыта, технологий и потенциала на всех этапах осуществления проекта; и б) учета накопленного опыта и передовой практики в результате осуществления предыдущих проектов строительства и ремонта в Организации Объединенных Наций.

37. В соответствии с пунктом 8 раздела V резолюции [72/262 А](#) Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея просила Генерального секретаря представить подробный анализ относительно набора возможных вариантов достижения целей проекта, в частности тех, которые касаются обеспечения энергоэффективности и уменьшения воздействия на окружающую среду при эксплуатации здания, ЭКЛАК обратилась к местным компаниям за информацией о реализуемых ими в рамках их проектов инициативах по обеспечению энергоэффективности. Кроме того, ЭКЛАК задала нескольким специалистам вопросы по каждому комплексу мер обеспечения энергоэффективности, которые должны быть включены в проект, для определения их действенности, стоимости и доступности на рынке.

38. Группа по проекту проанализировала информацию о нескольких зданиях с нулевым энергетическим балансом с точки зрения применявшихся решений по обеспечению их энергоэффективности, архитектурных концепций, инвестиционных расходов и использованных технологий.

39. На заседании Межучрежденческой сети по эксплуатации зданий и помещений, состоявшемся в Бангкоке в мае 2018 года, ЭКЛАК представила концептуальный проект Северного здания. После этого участники обменялись сведениями о современных тенденциях и передовой практике, касающихся других капитальных проектов Организации Объединенных Наций, включая проект по повышению сейсмостойкости здания ЭСКАТО.

Е. Услуги консультантов

40. Заключение контрактов с консультантами относится к важнейшим этапам проекта и запланировано на начало 2019 года. В настоящее время идет уточнение объема работ, который будет включать в себя оказание услуг в следующих областях: а) архитектурные решения; б) проектирование строительных конструкций; в) проектирование систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха; г) проектирование электрических и фотоэлектрических систем; д) проектирование водоочистных сооружений и гидравлических систем; е) освещение; ж) благоустройство территории; з) проектирование фасадов; и) слаботочные системы; к) обеспечение охраны и безопасности; л) автоматизация; и м) меры по обеспечению энергоэффективности.

41. Группа по закупкам ЭКЛАК при содействии специальной группы по управлению проектом в настоящее время готовит документацию для проведения рыночных исследований на предмет выявления местных и международных архитектурно-строительных и проектно-конструкторских фирм, имеющих опыт проектирования и строительства зданий с нулевым энергетическим балансом и проектирования систем обеспечения энергоэффективности. Кроме того, через систему «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций» будет опубликован запрос на выражение заинтересованности.

Г. Планирование и проектирование

42. С учетом того, что целью предлагаемых в рамках стратегического обзора капитальных активов проектов является создание в Организации более современных и гибких условий работы, ЭКЛАК при содействии внешней фирмы-консультанта и в соответствии с методологией, разработанной Управлением централизованного вспомогательного обслуживания, провела анализ использования имеющихся помещений. Его результаты позволяют понять порядок использования помещений и предложить конкретные стратегии организации рабочего пространства в ЭКЛАК.

43. В 2017 году внешними консультантами была проведена оценка эффективности использования пространства в ЭКЛАК. Коэффициент использования помещений, подсчитываемый на основании общего количества сотрудников, присутствующих на своих рабочих местах, составил в среднем 53,9 процента. С учетом того, что ЭКЛАК является экспертно-аналитическим центром, чья деятельность сосредоточена на исследованиях, обучении, аналитической работе и оказании помощи региону, результаты анализа использования помещений указывают на особенности деятельности и конкретные потребности основных отделов Комиссии. Стратегия гибкого использования рабочих мест сможет обеспечить приемлемые решения, касающиеся различных функциональных подразделений и в наибольшей степени соответствующие местным потребностям.

44. На основе выводов по итогам анализа использования помещений ЭКЛАК в настоящее время занимается разработкой проектной концепции, в которой будут предусмотрены рабочие помещения для междисциплинарных групп сотрудников, ориентированные на постоянное взаимодействие; открытые рабочие помещения с мягкой мебелью и беспроводной интернет-связью во всем здании и в общественных местах; открытые общие пространства для стажеров, посетителей и административного персонала; а также надлежащие аудитории, лектории и залы заседаний. Для сотрудников, выполняющих исследовательские и аналитические функции и нуждающиеся в тишине и уединенности, будут предусмотрены закрытые кабинеты.

45. На этой ранней стадии проекта, когда этап проектирования еще не начался, невозможно прогнозировать показатели более активного использования помещений, которые должны быть достигнуты благодаря внедрению стратегий гибкого использования рабочих мест с учетом местных условий. Обновленная информация будет представлена в будущих докладах Генерального секретаря.

Г. Прочие вопросы

46. В рамках проекта по ремонту Северного здания основополагающее значение имеет использование технологий информационного моделирования и технического анализа, которые способствуют повышению эффективности управления и контроля затрат на всех этапах проекта и отслеживанию и сбору контрольных данных на всех этапах проектирования, строительства, эксплуатации и технического обслуживания нового здания в будущем.

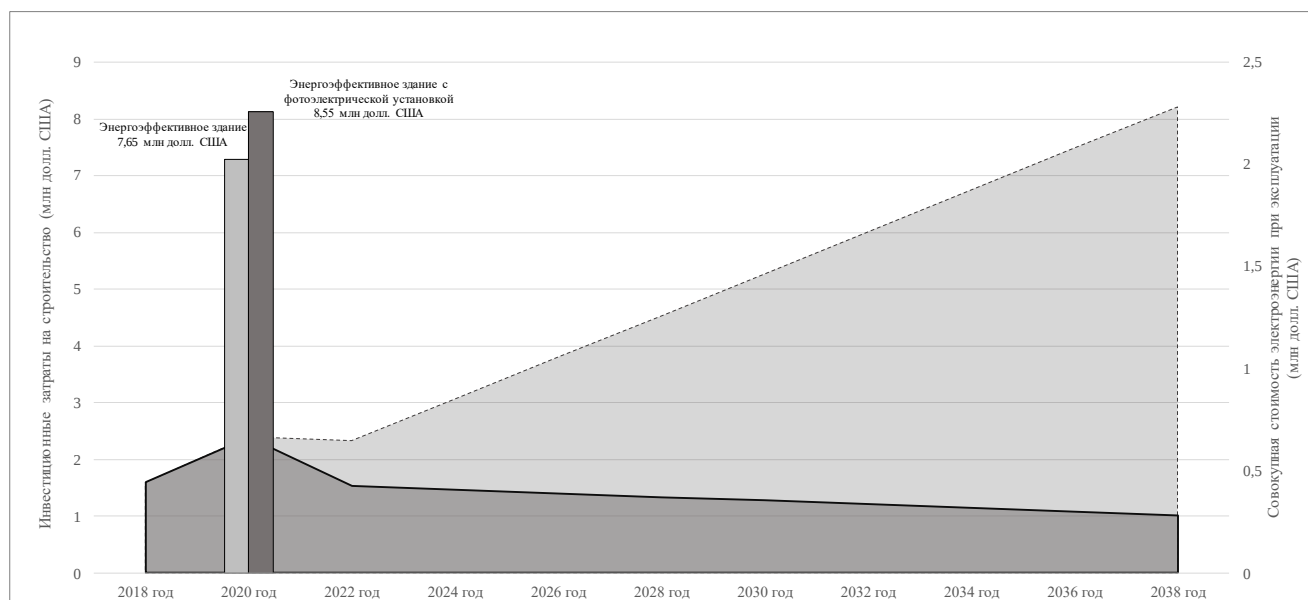
47. До настоящего времени инструменты информационного моделирования использовались для определения технических требований. Эти инструменты позволяют проводить моделирование и анализ компонентов, систем и оборудования для осуществления строительных работ в рамках проекта, определять характеристики производительности и объем расходов и создавать основу для проектирования посредством выполнения следующих задач:

а) архитектурное моделирование существующих зданий в комплексе ЭКЛАК;

б) анализ рабочих параметров и эффективности нынешних и прогнозируемых компонентов Северного здания для определения потребностей в энергии, температурных характеристик и условий работы для составления технических спецификаций в отношении нового здания.

48. В соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи представить подробный анализ относительно набора возможных вариантов достижения целей, касающихся обеспечения энергоэффективности и уменьшения воздействия на окружающую среду при эксплуатации здания, группа по проекту изучила вопрос о целесообразности использования фотоэлектрической энергии. Данные о погодных условиях, полученные Министерством энергетики Чили посредством спутниковых наблюдений, и информация, представленная в докладе о перспективах производства фотоэлектрической энергии², свидетельствуют о том, что низкий процент облачных дней в Сантьяго (в среднем 10 процентов в год) обеспечивает благоприятные условия для эксплуатации фотоэлектрической установки, которая позволяет преобразовывать энергию солнечного света в электрическую. Приблизительная стоимость фотоэлектрической установки для Северного здания составляет 900 000 долл. США. Эта установка позволит в полной мере обеспечить здание электричеством, что в настоящее время обходится в 70 000 долл. США в год.

Рисунок I
Сопоставление затрат на электроэнергию



49. На рисунке I сопоставляются затраты на строительство и совокупная стоимость электроэнергии на этапе эксплуатации в зависимости от того, какой вариант Северного здания будет реализован: а) энергоэффективное здание; или б) энергоэффективное здание с фотоэлектрической установкой. Линиями показаны совокупные расходы на электроэнергию по каждому варианту. Из этого рисунка следует, что благодаря монтажу фотоэлектрической установки ЭКЛАК сможет в течение 25-летнего периода добиться экономии средств на электроэнергию в размере более 2 млн долл. США.

² Доклад подготовлен с использованием интернет-инструмента «Исследователь Солнца», разработанного на основе сотрудничества между Министерством энергетики Чили, Германским агентством по международному сотрудничеству и Департаментом геофизики Чилийского университета.

Н. Ход строительных работ

50. В соответствии со стратегией организации подменных помещений для проекта по ремонту Северного здания в первом квартале 2018 года были завершены работы по модернизации здания типографии ЭКЛАК³. Этот проект включал в себя переоборудование помещений площадью 700 кв. м, которые будут использоваться в качестве подменных помещений для размещения 73 сотрудников на время предстоящих строительных работ. Эти работы были завершены в марте 2018 года.

И. Обновленный график проекта

51. На рисунке II представлен обновленный график проекта с указанием мероприятий, завершенных к 30 июня 2018 года. За исключением информации о найме группы по управлению проектом и заключении контракта с главной фирмой-консультантом, этот график не отличается от графика, представленного в предыдущем докладе Генерального секретаря.

³ Функциональная модернизация здания типографии входила в число крупных эксплуатационных проектов ЭКЛАК, утвержденных Генеральной Ассамблеей по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» на двухгодичный период 2016–2017 годов.

Рисунок II
График проекта

График проекта	Сроки						
	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Этапы и мероприятия							
1. Предварительное планирование							
2. Планирование							
Наем управляющего проектом							
Наем группы по управлению проектом							
Заключение контракта с главным консультантом							
3. Проектирование							
Концептуальное и схематическое							
Рабочее							
Составление ведомости объемов работ							
Планировка помещений							
4. Торги							
Разработка тендерной документации							
Проведение торгов							
5. Строительство							
6. Завершение проекта							

Первоначальный график проекта, доклад А/71/33 Генерального секретаря

Фактически реализованные мероприятия на июнь 2018 года

Пересмотренный график после июня 2018 года

VII. Расходы и прогнозируемые издержки по проекту

А. Текущий и прогнозируемый объем расходов по проекту в 2018 году

52. Данные о фактических расходах по состоянию на 1 июля 2018 года и прогнозируемых расходов до конца 2018 года приводятся в таблице 2. Ожидается, что по состоянию на конец 2018 года неизрасходованный остаток средств составит 35 000 долл. США, что отражает некоторое сокращение расходов на управление проектом, объясняющееся тем, что управляющий проектом был нанят только в августе 2018 года.

Таблица 2
Текущий и прогнозируемый объем расходов по проекту в 2018 году
(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на финансиро- вание проекта за 2018 год	Совокупный объем расходов с начала осу- ществления проекта до 30 июня 2018 года	Прогнозируемые рас- ходы в период с 1 июля по 31 декабря 2018 года	Общий объем прогнозируе- мых расходов в 2018 году	Прогнозируе- мый неиспользо- ванный оста- ток средств на конец 2018 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33, Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений					
Управление рисками	80,0	—	80,0	80,0	—
Раздел 21, Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне					
Управление проектом	80,0	—	45,0	45,0	35,0
Всего	160,0	—	125,0	125,0	35,0

В. Потребности в ресурсах на 2019 год

53. Потребности в ресурсах на 2019 год приведены в таблице 3. Общий объем прогнозируемых расходов на 2019 год составляет 711 700 долл. США, включая:

а) 266 700 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» на финансирование группы по управлению проектом. Эти средства позволят сохранить существующую должность управляющего проектом (национальный сотрудник), покрыть 25 процентов расходов, связанных с должностью координатора проекта (С-3) в Центральных учреждениях, финансируемой по принципу совместного несения расходов с привлечением ассигнований на осуществление проекта по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, и профинансировать две новые должности местного разряда, которые предлагается создать с 1 января 2019 года;

б) 445 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» на оплату профессиональных услуг главной фирмы-консультанта и фирмы по управлению рисками, а также на покрытие непредвиденных расходов.

54. С учетом неизрасходованного остатка в объеме 35 000 долл. США на конец 2018 года чистые потребности в ресурсах на 2019 год составляют 676 700 долл. США.

Таблица 3
Потребности в ресурсах в 2019 году
(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые рас- ходы на 2019 год	Прогнозируемый неис- пользованный оста- ток средств на конец 2018 года	Чистый объем по- требностей в финан- сировании в 2019 году
Раздел 33, Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений			
1. Расходы на строительство	—	—	—
2. Профессиональные услуги	410,0	—	410,0
3. Увеличение стоимости	—	—	—
4. Непредвиденные расходы	35,0	—	35,0
Итого	445,0	—	445,0
Раздел 21, Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне			
5. Управление проектом	266,7	35,0	231,7
Всего	711,7	35,0	676,7

VIII. Последующие шаги

55. Если Генеральная Ассамблея даст Генеральному секретарю разрешение на начало реализации проекта в 2019 году, то в ближайшее время будут предприняты следующие дальнейшие шаги:

- а) проведение торгов для заключения контракта на оказание услуг с главной фирмой-консультантом, включая услуги архитекторов, инженеров и специалистов, с тем чтобы начать проектирование в начале 2019 года;
- б) набор членов специальной группы по управлению проектом (один архитектор и один помощник по административным вопросам) начиная с января 2019 года;
- с) начало определения объема дополнительных необходимых подменных помещений на территории комплекса и соответствующие проектные работы;
- д) проведение координационных совещаний со всеми заинтересованными сторонами по проекту для изучения всех этапов реализации проекта по ремонту Северного здания;
- е) проведение практикума по управлению рисками в первом квартале 2019 года.

IX. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

56. Генеральной Ассамблее рекомендуется:

- а) утвердить предлагаемый общий объем работ по проекту, его максимальную стоимость и стратегию реализации;
- б) утвердить с 1 января 2019 года создание двух временных должностей местного разряда в специализированной группе по управлению проектом в соответствии с разделом 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» предлагаемого бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов;
- в) принять к сведению предлагаемое создание должности координатора проекта (С-3), утверждение которой запрошено в контексте проекта по замене служебных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, и совместное финансирование этой должности в рамках общих расходов по обоим проектам;
- г) ассигновать сумму в размере 676 700 долл. США на осуществление проекта в 2019 году, включая сумму в размере 231 700 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и сумму в размере 445 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов, которые подлежат покрытию за счет средств резервного фонда;
- е) утвердить создание многолетнего счета незавершенного строительства по проекту.

Приложение I

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Итого
Раздел 33, Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений							
1. Расходы на строительство							
1.1 Стоимость строительства				3 259,0	3 059,0	—	6 318,0
1.2 Системы, связанные с повышением энергоэффективности				885,0	885,0	—	1 770,0
1.3 Расходы на подменные помещения				200,0	200,0	—	400,0
1.4 Система обеспечения физической безопасности	—	—	—	231,0	231,0	—	462,0
2. Профессиональные услуги							
2.1 Услуги консультантов	—	350,0	53,0	125,0	125,0	53,0	706,0
2.2 Управление рисками	80,0	30,0	30,0	30,0	30,0	—	200,0
2.3 Прочие услуги	—	30,0	15,0	20,0	20,0	—	85,0
3. Увеличение стоимости	—	—	—	712,0	931,0	14,0	1 657,0
4. Непредвиденные расходы	—	35,0	5,3	521,2	523,1	6,7	1 091,3
Итого	80,0	445,0	103,3	5 983,2	6 004,1	73,7	12 689,3
Раздел 21, Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне							
5. Управление проектом							
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	80,0	245,3	307,7	307,7	307,7	307,7	1 556,1
5.2 Координатор проекта в Центральные учреждения (25 процентов затрат)	—	21,4	37,8	37,8	37,8	—	134,8
Итого	80,0	266,7	345,5	345,5	345,5	307,7	1 690,9
Всего	160,0	711,7	448,8	6 328,7	6 349,6	381,4	14 380,2

Приложение II

Функции сотрудников по проекту, чьи должности предлагается создать с 1 января 2019 года

Архитектор (должность местного разряда). Сотрудник на этой должности будет отвечать за непосредственный надзор за деятельностью различных подрядчиков, контроль за состоянием строительной площадки и прилегающей территории, проверку всех используемых в ходе проекта материалов на предмет их качества и соответствия спецификациям и установленным строительным нормам, контроль за проверкой качества и порядка работы подрядчиков и бригад, участвующих в строительстве, в том числе на предмет обеспечения безопасности на строительной площадке во время выполнения строительных работ, а также за отслеживание хода работы, включая проверку графиков в интересах поддержания темпа работ. Архитектор будет также отвечать за составление ведомости дефектов и незавершенных работ и помогать управляющему проектом в осуществлении текущего мониторинга и завершении проекта, что может включать в себя составление докладов о реализации проекта и документов по итогам оценки.

Помощник по административным вопросам (должность местного разряда). Сотрудник на этой должности будет подчиняться непосредственно управляющему проектом и отвечать главным образом за подготовку аналитических отчетов и отчетов о работе, касающихся административных, бюджетных и финансовых регламентов, в соответствии с требованиями Финансовых положений и правил Организации Объединенных Наций, Международных стандартов учета в государственном секторе и системы «Умоджа». Кроме того, сотрудник на этой должности будет выполнять ряд важных задач в канцелярии проекта, в том числе: контролировать документооборот; готовить проекты писем и докладов; осуществлять рассылку повестки дня заседаний и протоколировать заседания; отвечать на запросы заинтересованных сторон; оказывать помощь группе по проекту в выполнении других административных функций, по мере необходимости; выполнять другие обязанности, такие как представление отчетов о счетах, текущий контроль за счетами и общие административные функции.