



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
16 August 2018
Russian
Original: English

Семьдесят третья сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня*

Бюджет по программам на двухгодичный
период 2018–2019 годов

**Проект повышения сейсмостойкости зданий и замены
отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире
Экономической и социальной комиссии для Азии и
Тихого океана в Бангкоке**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Настоящий доклад является вторым очередным докладом о проекте повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) в Бангкоке. Настоящий доклад представляется во исполнение положений раздела XIII резолюции [72/262](#) А Генеральной Ассамблеи, в котором Ассамблея просила Генерального секретаря представить доклад о ходе осуществления проекта на основной части ее семьдесят третьей сессии.

В докладе содержится обновленная информация о прогрессе, достигнутом в осуществлении этого проекта после представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/72/338](#) и [A/72/338/Corr.1](#)), включая наем ведущей консалтинговой фирмы, пересмотр строительной методологии и разработку стратегии, позволяющей всем пользователям служебных помещений в здании секретариата оставаться в подменных помещениях комплекса, не испытывая при этом неудобств, и без возникновения дополнительных расходов на переезд в другие помещения за пределами комплекса ЭСКАТО в ходе строительства. В докладе содержится обновленная информация о результатах проведенного с участием экспертов третьей стороны коллегиального обзора компонента сейсмостойкого проектирования и его интеграции в общий план проектирования.

* [A/73/50](#).



В докладе также содержится обновленная информация о ходе разработки эскизного проекта замены отслужившего свой срок оборудования и внутренних строительных работах в здании Секретариата, в том числе предложение относительно открытой планировки служебных помещений в целях достижения 20-процентного целевого показателя эффективности использования помещений и оказания поддержки в деле реализации стратегий гибкого использования рабочих мест для дальнейшего повышения эффективности использования помещений.

В докладе также содержатся обновленная информация о результатах обследований, в ходе которых проводилась оценка доступности помещений, и подготовленный по итогам обследований план действий, а также информация о результатах работы, проделанной независимой фирмой по управлению рисками, по оказанию поддержки группе по проекту в выявлении, регулировании и снижении рисков, связанных с осуществлением проекта.

Хотя в рамках проекта возникают соответствующие риски, в целом проект осуществляется по графику; строительные работы планируется завершить в 2023 году без превышения общей оценочной максимальной стоимости проекта, составляющей 40 019 000 долл. США.

Генеральной Ассамблее рекомендуется принять к сведению настоящий доклад о ходе работ по проекту и пересмотренную смету стоимости проекта (содержится в приложении к настоящему докладу), утвердить учреждение двух временных должностей в группе по проекту и предусмотреть ассигнования в размере 4 484 500 долл. США на осуществление деятельности по проекту в 2019 году.

I. Введение

1. Настоящий доклад является вторым очередным докладом о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) в Бангкоке, утвержденного Генеральной Ассамблеей в разделе IV ее резолюции [71/272 А](#), в котором Ассамблея санкционировала деятельность, связанную со всеми этапами этого проекта. Настоящий доклад представляется во исполнение положений раздела XIII резолюции [72/262 А](#) Генеральной Ассамблеи, в котором Ассамблея просила Генерального секретаря представить доклад о ходе осуществления проекта на основной части ее семьдесят третьей сессии. В докладе содержится обновленная информация о прогрессе, достигнутом в осуществлении проекта после представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([А/72/338](#) и [А/73/338/Corr.1](#)).

2. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с целями проекта, о которых сообщалось ранее. В настоящем докладе содержится обновленная информация, касающаяся уточнения некоторых целей проекта, а именно:

- а) достижение дополнительного прогресса в деле обеспечения полного доступа для лиц с ограниченными возможностями;
- б) принятие дополнительных мер по более эффективному использованию помещений на основе применения стратегий гибкого использования рабочих мест;
- с) сведение к минимуму сбоев и максимальное обеспечение бесперебойного осуществления обычной деятельности с опорой на исключительное использование в комплексе ЭСКАТО подменных помещений.

3. Кроме того, в докладе содержится краткий обзор результатов работы по планированию и проектированию, проводимой в настоящее время группой по проекту, и приводится обновленная информация по следующим вопросам: а) дальнейшее взаимодействие с государствами-членами и постоянная поддержка со стороны правительства принимающей страны; б) повышение роли Управления централизованного вспомогательного обслуживания Департамента по вопросам управления Секретариата в Нью-Йорке в предоставлении независимых услуг по управлению рисками в рамках проекта; с) состояние дел с набором персонала для специальной группы по управлению проектом; d) наем ведущей консалтинговой фирмы и начало этапа работ по разработке проекта, которые на момент подготовки настоящего доклада были выполнены на 50 процентов на этапе эскизного проектирования; е) доклад о результатах первого анализа рисков, проведенного по методу Монте-Карло, в котором делается вывод о том, что в рамках проекта возникает риск превышения предусмотренного для него бюджета, если не будут приняты соответствующие меры по снижению степени такого риска; f) доработка строительной методологии, позволяющая увеличить число этапов строительных работ с четырех до пяти и сократить площадь подменных помещений с 4000 до 2000 квадратных метров, эти вопросы можно решить на месте; g) пересмотр графика осуществления проекта, в соответствии с которым продолжительность этапа завершения работ по проекту сокращена с 12-месячного ранее утвержденного срока завершения работ до 6 месяцев при сохранении общей продолжительности строительства и даты завершения работ по проекту, запланированного на конец 2023 года; и h) смета расходов, отражающая пересмотренное распределение расходов на строительство в пределах общего утвержденного бюджета.

4. Генеральный секретарь по-прежнему полностью убежден в том, что этот проект будет завершен без превышения выделенных бюджетных ресурсов и в соответствии с утвержденным сроком осуществления проекта. Бюджет проекта по-прежнему составляет 40,019 млн долл. США, включая 3,194 млн долл. США на покрытие непредвиденных расходов. Хотя на нынешнем этапе разработки проекта возникающие в рамках проекта риски (на момент подготовки настоящего доклада) по-прежнему являются высокими, по мнению группы по проекту имеются широкие возможности для снижения рисков и можно обеспечить управление такими рисками и их снижение по мере осуществления проекта. В этой связи, как ожидается, у Генеральной Ассамблеи не будут испрашиваться дополнительные финансовые средства для покрытия рисков по проекту.

II. Прогресс, достигнутый в осуществлении проекта за отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

Государства-члены

5. ЭСКАТО продолжала проводить брифинги и запрашивать добровольные взносы государств-членов на регулярной основе через Консультативный комитет постоянных представителей. 369-е и 370-е заседания Комитета состоялись 21 марта и 30 июня 2017 года, соответственно. В период и в ходе проведения этих заседаний ЭСКАТО придерживалась положений вербальной ноты от 12 января 2017 года, адресованной всем государствам-членам. Кроме того, в течение отчетного периода был проведен ряд двусторонних совещаний с участием директора Административного отдела в качестве руководителя проекта и отдельных государств-членов. Несмотря на то, что общая готовность поддержать проект является вполне очевидной, до сих пор никаких конкретных предложений внесено не было. ЭСКАТО будет продолжать информировать государства-члены о важном значении добровольных взносов для успешного осуществления проекта.

6. Что касается выделения для проекта технических и других специалистов, оказывающих поддержку, таких как младшие сотрудники категории специалистов, и прикомандирования таких специалистов к проекту на безвозмездной основе, ЭСКАТО разместила запрос на младших сотрудников категории специалистов, которые обладают разносторонним опытом и знаниями в рамках конкретных профессиональных групп. ЭСКАТО разместила объявления об открывшихся вакансиях на веб-сайте Департамента по экономическим и социальным вопросам Секретариата в июле 2017 года, и эта информация была доведена до сведения государств-членов на заседаниях Консультативного комитета постоянных представителей во второй половине 2017 года. Хотя до сих пор не получено никаких ответов, ЭСКАТО продолжит работу с государствами-членами, которые могут предложить помощь.

Отношения с принимающей страной

7. В соответствии с пунктом 5 раздела XIII резолюции [72/262](#) А Генеральной Ассамблеи ЭСКАТО продолжала взаимодействовать с Министерством иностранных дел принимающей страны, с тем чтобы заручиться его помощью и поддержкой в осуществлении проекта. В течение нынешнего отчетного периода состоялись три совещания с участием Административного отдела ЭСКАТО и Департамента международных организаций Министерства иностранных дел

принимающей страны с целью информирования принимающей страны о ходе осуществления проекта и его основных этапах.

8. Хотя министерство ранее определило варианты размещения сотрудников ЭСКАТО во временных подменных помещениях в ходе осуществления проекта, в январе 2018 года ЭСКАТО проинформировало министерство о том, что такие помещения более не требуются. Общая стратегия осуществления проекта была скорректирована во второй половине января 2018 года с учетом результатов повторной оценки методологии строительных работ, проведенной ведущей консалтинговой фирмой. Было установлено, что необходимость в помещениях за пределами комплекса, возможно, отпадет лишь в случае использования в комплексе подменных помещений, что является более эффективным вариантом с точки зрения затрат и более выгодным вариантом в плане обеспечения бесперебойного функционирования. Генеральный секретарь выражает признательность принимающей стране за ее щедрое предложение.

9. В течение нынешнего отчетного периода принимающая страна продолжала оказывать поддержку проекту путем содействия проведению переговоров с ЭСКАТО и соответствующими местными органами власти, такими как городская администрация Бангкока и Совет инженерно-технических работников Таиланда, в целях предоставления местных специалистов и содействия разработке процедур, необходимых для планомерного и успешного осуществления проекта. Министерство иностранных дел поддержало создание консультативного комитета местных технических экспертов для оказания технической консультативной помощи и вынесения технических рекомендаций, а также использования накопленных на местном уровне знаний и опыта и передовых методов работы, связанных с применением местных методов строительства, местного опыта и знаний по вопросам гигиены и безопасности труда в ходе строительства в занимаемом здании, разрешений на строительные работы, строительных кодексов и необходимых допусков.

В. Управление проектом

10. В соответствии с общей структурой управления проектом, описанной в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/72/338 и A/72/338/Corr.1), ответственность за осуществление проекта несет Исполнительный секретарь ЭСКАТО; Директор по административным вопросам ЭСКАТО была назначена руководителем проекта. Повседневная работа по проекту осуществляется под руководством специального управляющего проектом, который исполняет возложенные на него служебные обязанности с сентября 2017 года.

Комитет заинтересованных сторон

11. Комитет заинтересованных сторон проводит заседания на ежеквартальной основе и отслеживает ход осуществления проекта на этих заседаниях и использует для этой цели отчеты о ходе работ по проекту, представляемые руководителем проекта. На своем заседании, состоявшемся 24 апреля 2018 года, Комитет был кратко проинформирован об общем достигнутом прогрессе, корректировке стратегии осуществления проекта, графике работы и деятельности по управлению рисками.

12. Что касается стратегии осуществления проекта, члены Комитета выразили озабоченность по поводу обеспечения бесперебойного функционирования и гигиены и безопасности труда в период строительства. Группа по проекту подчеркнула, что оба эти вопроса относятся к числу основных целей проекта и сообщила, что смягчающие меры будут приняты для сведения к минимуму рисков,

возникающих в ходе осуществления проекта, в частности, рисков, связанных с производством трудоемких строительных работ в нерабочее время, обеспечения надлежащих информационно-технологических средств (ИТ) и поощрения стратегий гибкого использования рабочих мест в ходе осуществления проекта с учетом уроков, извлеченных в процессе реализации других проектов капитального строительства, осуществлявшихся Организацией, а также местных передовых методов работы, применяемых техническим консультативным комитетом, учрежденным при поддержке Министерства иностранных дел и Совета инженерно-технических работников Таиланда.

13. Что касается взаимодействия с клиентами, с учетом важности обеспечения реального руководства работой по управлению процессом преобразований, комитет заинтересованных сторон был информирован о том, что сторонники преобразований были назначены координаторами по проекту от каждой профессиональной группы, затрагиваемой проектом. Второе заседание комитета заинтересованных сторон состоялось 24 июля 2018 года, в ходе которого заинтересованные стороны были дополнительно информированы о подготовке подробного проектного решения, предусматривающего гибкое использование открытого рабочего пространства, и разрабатываемых в настоящее время руководящих принципах ЭСКАТО, касающихся использования рабочего пространства.

Функции по координации и надзору, выполняемые Управлением централизованного вспомогательного обслуживания в Центральных учреждениях

14. В течение нынешнего отчетного периода ЭСКАТО и Управление централизованного вспомогательного обслуживания в Центральных учреждениях продолжали координировать свою работу в соответствии с соглашением о координации по проекту, подписанным в 2017 году. Раз в две недели проводились регулярные координационные совещания специальной группы по управлению проектом и Службы по управлению глобальным имуществом Управления централизованного вспомогательного обслуживания по вопросам повседневной работы в рамках проекта.

15. В ноябре 2017 года приступил к работе специальный сотрудник по вопросам координации деятельности по проекту, входящий в состав Службы по управлению глобальным имуществом в Нью-Йорке, должность которого частично финансируется по линии проекта (при этом соответствующие расходы покрываются также по линии проекта реконструкции Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки (ЭКА)). Сотрудник по вопросам координации выполняет функции основного посредника между группой по проекту и базирующимися в Центральных учреждениях подразделениями, обеспечивает обмен накопленным опытом и передовой практикой и является главным координатором деятельности по управлению рисками.

16. В октябре 2017 года в соответствии с положениями пункта 9 раздела XIII резолюции [72/262](#) А Генеральной Ассамблеи, в котором Ассамблея подчеркнула, что Управлению централизованного вспомогательного обслуживания следует активно заниматься осуществлением надзора за данным проектом в целях обеспечения централизованного контроля за капитальными проектами, включая управление рисками и учет накопленного опыта, Управление заключило контракт с фирмой, обладающей соответствующим опытом проектирования и строительства, в целях оказания поддержки Управлению в предоставлении независимых услуг по управлению рисками по проекту. Вопрос об управлении рисками рассматривается ниже в разделе D.

С. Управление деятельностью по проекту

Группа по проекту

17. Из семи проектных должностей, утвержденных в настоящее время, заполнены шесть должностей. Как указывалось в двух предыдущих ежегодных докладах ([A/71/333](#), [A/71/333/Corr.1](#), [A/72/338](#) и [A/72/338/Corr.1](#)), ЭСКАТО и Управление централизованного вспомогательного обслуживания провели широкую информационно-пропагандистскую кампанию в целях привлечения квалифицированных кандидатов-женщин. Из пяти должностей категории специалистов, предусмотренных в рамках проекта, четыре должности заполнены женщинами, включая должности управляющего проектом и базирующегося в Нью-Йорке координатора проекта.

18. В настоящее время осуществляется процесс найма инженера-проектировщика систем ОВК (национальный сотрудник), утвержденного Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [72/262](#) А, и ожидается, что этот сотрудник приступит к работе 1 сентября 2018 года.

19. В соответствии с резолюцией [71/272](#) А Генеральной Ассамблеи (раздел II, п. 23), в которой к Генеральному секретарю обращена просьба обеспечить, чтобы потребности в ресурсах на каждом этапе проекта определялись на основе тщательного анализа фактических и текущих потребностей на местах, ЭСКАТО продолжает анализировать объем работы, задачи и потребности в ресурсах с учетом фактических потребностей на каждом этапе осуществления проекта.

20. В соответствии с передовой практикой и уроками, извлеченными в ходе реализации других проектов капитального строительства, ЭСКАТО стремится заключить контракт на оказание по запросу специализированных технических услуг в целях устранения любых недостатков, а также повышения навыков и укрепления потенциала специальной группы по управлению проектом.

Д. Управление рисками

Независимая компания по управлению рисками

21. Управление централизованного вспомогательного обслуживания в консультации с группой по проекту ЭСКАТО разработала стратегию управления рисками по проекту. Эта стратегия: а) предусматривает разработку механизмов и процедур для выявления и оценки рисков и определения их приоритетности с учетом результатов их оценки; б) после выявления рисков облегчает планирование мер реагирования на риски, что содействует успешному достижению ожидаемых целей проекта; и с) в соответствии с рекомендациями Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/72/7/Add.6](#), пункт 22) позволяет Организации оценивать и регулировать непредвиденные бюджетные расходы с учетом факторов риска.

22. В марте 2018 года в Бангкоке было проведено рабочее совещание по вопросам рисков, организованное при содействии сотрудника по координации проекта из Управления централизованного вспомогательного обслуживания, в котором приняли участие заинтересованные стороны ЭСКАТО и представители независимой компании по управлению рисками. По итогам рабочего совещания были подготовлены: документ о стратегии управления рисками по проекту, реестр рисков и количественный (по методу Монте-Карло) анализ рисков. Независимая компания по управлению рисками будет также готовить два ежегодных доклада,

первый из которых был опубликован в июле 2018 года. Второй доклад, как ожидается, будет опубликован в первом квартале 2019 года.

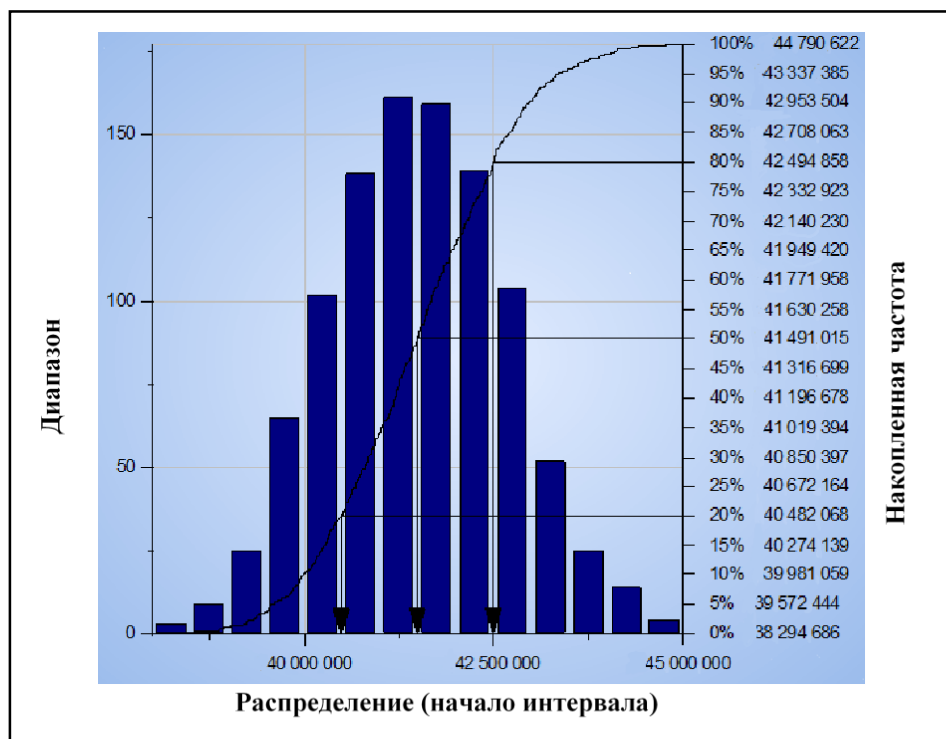
23. В ходе анализа рисков по методу Монте-Карло используются материалы и наработки группы по проекту, в том числе оценки степени риска (с указанием вероятности и возможности их возникновения) и оценки наиболее вероятных масштабов количественных последствий каждого риска и осуществляется моделирование с использованием приблизительно 1000 теоретических вариантов осуществления проекта. Анализ по методу Монте-Карло проводится для прогнозирования вероятных расходов, обусловленных известными рисками, во время представления группой по проекту соответствующих замечаний и рекомендаций. На момент проведения рабочего совещания в рамках работы по эскизному проектированию было пройдено лишь полпути с точки зрения разработки проекта. Это означает, что по-прежнему сохраняется высокая степень неопределенности и, как представляется, уровни возникающих рисков являются высокими. Проводимый по методу Монте-Карло анализ показывает общее прогнозируемое влияние известных рисков на ход осуществления проекта, исходя из предположения о том, что никаких дополнительных мер по их снижению принято не было.

24. Для проектов капитального строительства в Секретариате контрольный показатель "P80" был установлен в качестве целевого показателя для оценки рисков по конкретному проекту, что означает, что группа по проекту будет стремиться к тому, чтобы в идеале достигнуть 80-процентного показателя уверенности в том, что проект будет завершен в рамках предусмотренного для него бюджета. Краткая информация о результатах первого анализа, проведенного по методу Монте-Карло, приводится в виде графика расходов на диаграмме I.

Диаграмма I

График расходов, обусловленных проанализированными рисками, по состоянию на июнь 2018 года

(В долл. США)



25. Результаты первого моделирования по методу Монте-Карло свидетельствуют о том, что при установленном в Организации Объединенных Наций базовом показателе в 80 процентов прогнозируемые расходы по данному проекту составят приблизительно 42,5 млн долл. США, т.е. превысят бюджет по проекту на 2,5 млн долл. США. Приведенный выше график расходов показывает, что степень уверенности в том, что проект будет завершен в рамках утвержденного проектного бюджета в размере 40,019 млн долл. США без принятия дополнительных мер по снижению рисков является довольно низкой и составляет порядка 12 процентов. Хотя нет ничего необычного в том, что на ранних этапах осуществления проекта многочисленные неизвестные факторы могут обусловить подверженность проекта высоким рискам, по мнению Секретариата степень уверенности в том, что расходы по проекту не превысят утвержденный бюджет на данном этапе является чрезвычайно низкой.

26. В полной мере сознавая выявленные риски, Секретариат активно занимается их устранением. Как указано в пункте 37 настоящего доклада, работа по оптимизации стоимости проводилась в период с февраля по март 2018 года в целях выработки оптимальных решений с наименьшими затратами без ущерба для качества. Второе рабочее совещание по вопросам оптимизации стоимости было проведено в мае 2018 года под председательством руководителя проекта и с участием представителей Управления централизованного вспомогательного обслуживания, группы по проекту и заинтересованных сторон для продолжения работы по определению стратегий, направленных на снижение риска превышения бюджета. По итогам этой работы группа по проекту сможет опубликовать окончательную строительную документацию для подготовки конкурсных предложений, с тем чтобы фактические расходы по проекту на этапе строительства с большей степенью вероятности не вышли за рамки бюджета. Ожидается, что по мере разработки проекта степень уверенности, указанная на графике расходов, будет возрастать.

Комплексное управление рисками

27. Комплексное управление рисками по-прежнему осуществляет на местном уровне специальная группа ЭСКАТО по управлению проектом при поддержке ведущей консалтинговой фирмы. Ведущая консалтинговая фирма продолжает оказывать ЭСКАТО поддержку в координации с независимой компанией по управлению рисками на различных этапах осуществления проекта, в том числе на этапах проектирования, объявления тендеров и строительных работ. С учетом того, что в настоящее время проект находится на этапе разработки и подачи заявок на участие в торгах большинство возникающих рисков с учетом их приоритетного значения в нынешний отчетный период — это риски, возникающие на этапе проектирования, особенно в связи с необходимостью разработки проектных решений (предусматривающих принятия соответствующих мер по снижению рисков), которые должна подготовить группа по проекту.

Реестр рисков

28. Опираясь на реестр рисков, составленный на начальном этапе осуществления проекта (см. [A/72/338](#) и [A/72/338/Corr.1](#)), группа по проекту усовершенствовала свой нынешний подход к пополнению и ведению реестра рисков в соответствии с недавно разработанной стратегией управления рисками по проекту. Для всех рисков вводится шкала балльных оценок и назначается сотрудник, отвечающий за управление рисками, а также предлагаются соответствующие меры. Риски отслеживаются и контролируются группой по проекту, и в соответствии со стратегией управления рисками особое внимание уделяется 10 самым высо-

ким рискам, поскольку они представляют собой наибольшую опасность для проекта в целом и смягчение их возможных последствий может оказать наиболее благотворное воздействие на проект. Десять самых высоких рисков и соотношение обусловленных ими потенциальных отдельных последствий и совокупных последствий рисков (т.е. эластичность затрат) указаны ниже на диаграмме чувствительности затрат (диаграмма II). Таблица, показывающая чувствительность затрат, помогает определить корреляционную связь или взаимосвязь между отдельными рисками и общей суммой сметных расходов на завершение проекта. Чем выше степень эластичности затрат, тем сильнее взаимосвязь между сметными расходами на этапе завершения проекта и отдельными возникающими рисками.

Диаграмма II

Диаграмма эластичности затрат (по методу Торнадо) по состоянию на июнь 2018 года



Описание пяти самых высоких рисков, связанных с проектом

29. Пять самых высоких рисков, определенных в таблице эластичности затрат, (по методу Торнадо), приведенной на диаграмме II, разъясняются более подробно с описанием мер реагирования на риски:

а) **Конструктивные недостатки.** Проекту присущ риск конструктивных недостатков. Монтажно-конструкторские работы по проекту сопряжены с риском, который, возможно, является наиболее серьезным с точки зрения дезорганизации оперативной деятельности, поскольку он обусловлен работой в тяжелых условиях шума и вибрации на объекте строительства и возникает в силу непредвиденных обстоятельств на местах с учетом того, что такие непредвиденные обстоятельства характерны для существующего строительного сооружения. В настоящее время этот риск снижается в результате проведения углубленного анализа сложившихся условий, однако его невозможно полностью избежать;

б) **Переоборудование служебных помещений.** Этот риск также присущ проекту. Работы по модернизации существующих помещений сопряжены с рисками, обусловленными неизвестными обстоятельствами, которые могут быть выявлены в ходе демонтажа или строительных работ, и возможными задерж-

ками с доставкой материалов, оборудования и мебели. На срединном этапе разработки эскизного проекта в мае 2018 года сметные расходы на типичные внутренние строительные работы (включая расходы на отделочные потолочные материалы, осветительные приборы, внутренние капитальные стены, двери и фурнитуру) превысили бюджетную смету по этой статье. Хотя возникает необходимость в некоторых элементах в результате осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест, группа по проекту будет стремиться моделировать затраты по оставшимся статьям предусмотренного бюджета до завершения проектных работ для обеспечения того, чтобы этот риск не материализовался в полной мере. Этот риск будет снижаться посредством проведения углубленного обследования конкретного строительного объекта и анализа сложившейся ситуации, а также маркетингового анализа работы поставщиков материальных средств; при этом невозможно полностью избежать возникновения этого риска;

с) **Фактор роста цен.** На момент составления первоначального бюджета проекта в 2016 году (содержащегося в документе [A/71/333](#) и [A/71/333/Corr.1](#)) с использованием базового года, начинающегося с июля 2017 года, эскалация цен составила 4 процента от объема расходов на строительство согласно расчетам на основе перспективного прогноза, сделанного с учетом опубликованных данных об уровне инфляции в последнее время, которая усилилась в период со времени подготовки сметы до срединного этапа строительных работ. Для того чтобы снизить риск дополнительного роста расходов, обусловленный отставанием от графика строительных работ, группа по проекту намерена включить в запрос о представлении предложений генеральными подрядчиками требования, согласно которому подрядчики должны авансировать закупку строительных материалов по фиксированной цене и складировать их в безопасном месте. Это может принести определенную пользу в плане сокращения расходов в результате эффекта масштаба, достигаемого путем оптовых закупок в отличие от закупок мелкими партиями для удовлетворения потребностей на этапе строительства. Однако любые изменения рыночных цен (в сторону повышения или понижения) не зависят от Организации, и в этой связи связанные с такими изменениями расходы должны покрываться в рамках бюджета проекта;

d) **Модернизация внешнего фасада.** Этот риск обусловлен заменой стен в здании секретариата башенного типа, изготовленных из безосколочного стекла с низким к.п.д. Решения относительно изготовления стеклянных стен имеют определенные недостатки и приводят к возникновению проблем, связанных с монтажом и сборкой различных компонентов. Эта часть рисков в настоящее время смягчается путем представления предложений относительно вариантов, содействующих повышению энергоэффективности. Кроме того, мрамор является естественным, тяжелым камнем и поэтому подвержен усадке и ухудшению состоянию в результате климатических условий; кроме того, возникают определенные проблемы, связанные с установкой мраморных конструкций. Дополнительный риск возникает в случае отсутствия материалов и квалифицированных кадров для установки мраморных конструкций. Этот риск снижается путем проведения маркетинговых исследований по вопросам применения новых технологий и продуктов, в том числе путем облицовки камнем теплоизоляционных панелей с более высоким показателем энергоэффективности, таких как внешняя система теплоизоляции с использованием композитных материалов, упомянутая в пункте 43 ниже;

e) **Расходы на подменные помещения.** Как отмечено в пунктах 54–58 настоящего доклада, единовременные капитальные издержки, связанные с обеспечением подменных помещений, а также расходы, связанные с осуществляемой оперативной деятельностью и переездом в течение всего срока реализации проекта, представляют собой серьезный риск по проекту. Этот риск снижается

в результате строительства нескольких подменных помещений в комплексе ЭСКАТО и сведения к минимуму сбоев и соответствующих расходов, обусловленных частыми переездами и содержанием многочисленных служебных помещений.

Е. Закупки

30. ЭСКАТО по-прежнему добивается того, чтобы закупка товаров и услуг для проекта осуществлялась в строгом соответствии с действующими нормативами, правилами и соответствующими положениями резолюций Генеральной Ассамблеи, регулирующими закупочную деятельность в Организации Объединенных Наций.

31. Заключение контракта на оказание услуг с ведущей консалтинговой фирмой является одним из важнейших требований на этапе планирования деятельности по проекту в 2017 году. Закупочная деятельность была завершена, как планировалось, и в октябре 2017 года с консалтинговой инженерно-архитектурной компанией был подписан контракт на сумму, не превышающую 2 348 768 евро.

32. На следующем этапе проекта основное внимание будет уделяться услугам по материально-техническому обеспечению строительных работ, оказываемым основным подрядчиком, и услугам по закупке мебели, переезду и материально-техническому обеспечению и снабжению и установке информационно-технического оборудования и средств обеспечения безопасности. Группа по закупкам ЭСКАТО в настоящее время проводит работу по заключению контракта на строительство в комплексе подменных помещений, оказание профессиональных услуг, связанных с проведением третьей стороной коллегиального обзора результатов работы ведущей консалтинговой фирмы, и оказание по запросу профессиональных и технических услуг для оказания при необходимости поддержки группе по проекту и наращивания ее потенциала.

33. Своевременная закупка услуг генерального подрядчика имеет решающее значение для осуществления проекта. Планируется, что запрос о представлении предложений будет направлен в январе 2019 года; в настоящее время Группа по закупкам ЭСКАТО проводит широкомасштабную информационно-пропагандистскую работу с государствами-членами, Консультативным комитетом постоянных представителей, Министерством иностранных дел Таиланда, Торговой палатой Таиланда, местными газетами, «Глобальным рынком Организации Объединенных Наций» и Отделом закупок Секретариата ЭСКАТО и на веб-сайтах ЭСКАТО в целях охвата как можно более широкой аудитории. Группа по закупкам ЭСКАТО и группа по проекту также поддерживают контакты с коллегами в других местах службы, имеющими опыт передачи на аутсорсинг аналогичных услуг в рамках других проектов капитального строительства, а также с Управлением по правовым вопросам Секретариата и Отделом закупок в целях обеспечения внедрения надлежащей стратегии в области закупок.

34. Проведение вышеупомянутых планируемых мероприятий было определено как важное необходимое условие осуществления проекта в период 2018–2019 годов, и в настоящее время запланировано их своевременное проведение во избежание задержек с завершением проекта.

Г. Общий план проектирования и интеграция компонента сейсмостойкого проектирования

35. Проект по повышению сейсмостойкости и замене отслужившего свой срок оборудования будет разрабатываться ведущей консалтинговой фирмой в строгом соответствии с критериями рентабельной разработки и ускоренного строительства в рамках установленного Генеральной Ассамблеей бюджета и сметы расходов, утвержденной ЭСКАТО. В октябре 2017 года была нанята ведущая консалтинговая фирма, оказывающая архитектурно-инженерные услуги, штаб-квартира которой находится в Испании. В ходе первоначального посещения комплекса в том же месяце проводились всесторонние обследования, оценка текущего состояния дел и осуществлялась подготовка к проведению углубленного анализа текущих данных и документации, касающихся строительства.

36. После первичных обследований комплекса и оценки его состояния в декабре 2017 года был представлен первоначальный доклад. Это был первый важный результат работы ведущей консалтинговой фирмы, цель которой заключалась в том, чтобы определить критерии и основу для проектных работ, которые начались в январе 2018 года. В установочном докладе подробно рассматриваются основные направления работы, которая будет проводиться в соответствии с целями проекта по повышению сейсмостойкости, включая обеспечение соблюдения правил повышения сейсмостойкости (в том числе обеспечение противопожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности¹ и ликвидацию опасных материалов) и обеспечение безопасности, замену отслужившего свой срок оборудования для сохранения номинальной стоимости строительства, оптимальное использование помещений, обеспечение доступности, устойчивости и энергоэффективности помещений. Организация Объединенных Наций поставила эти общие цели во всех местах службы в соответствии с рекомендациями, вынесенными по итогам стратегического обзора капитальных активов.

37. Для достижения основных результатов на этапе разработки проекта в 2018 году ведущая консалтинговая фирма планирует совершить шесть или семь поездок продолжительностью по меньшей мере в одну неделю каждая. Четыре из этих поездок уже были завершены на момент подготовки настоящего доклада. В качестве первого задания на этапе проектирования ведущая консалтинговая фирма разработала концептуальный и эскизный проект для рассмотрения ЭСКАТО. В период разработки концептуального и эскизного проекта ведущая консалтинговая фирма в качестве параллельного мероприятия также провела в феврале/марте 2018 года первое рабочее совещание по вопросам оптимизации стоимости в ЭСКАТО. На этом рабочем совещании, в котором приняли участие ведущая консалтинговая фирма, группа по проекту ЭСКАТО, другие внутренние заинтересованные стороны, ведущая консалтинговая фирма представила на рассмотрение ЭСКАТО ряд заслуживающих внимания вариантов проектировочных работ во всех важных областях. Была также представлена информация о соответствующих расходах в низком, среднем и высоком диапазонах. После проведения углубленного анализа и консультаций группа по проекту повышения сейсмостойкости выбрала предложения, позволяющие провести надлежащий анализ хода работ в каждой из областей деятельности по проекту, а также добиться достижения цели, заключающейся в том, чтобы не допустить превышения утвержденного бюджета по проекту.

¹ Термин «Безопасность жизнедеятельности» относится к безопасному применению основных элементов зданий во время любой чрезвычайной ситуации, в особенности пожаров или землетрясений или других чрезвычайных ситуаций, таких как отключение электроэнергии.

Проект повышения сейсмостойкости

38. Азиатский технологический институт в течение 2017 года продолжал дорабатывать проект повышения сейсмостойкости. В октябре 2017 года ведущая консалтинговая фирма приступила к проведению структурного коллегиального обзора проекта повышения сейсмостойкости и рекомендовала внести изменения и коррективы в архитектурное и конструктивное решение. Проведение экспертного обследования здания секретариата было завершено в июне 2018 года. Доля колонн, подлежащих замене, составляет примерно 10 процентов от их общего числа, в то время как доля несущих балок, подлежащих замене, составляет примерно 30 процентов. Хотя относительно небольшая часть перемычек железобетонного перекрытия, как было установлено, нуждалась в модернизации, сократилась площадь стен, требующих укрепления с использованием конструкций из углепластика. Экспертное обследование вспомогательного здания ЭСКАТО будет завершено в августе 2018 года.

39. Ведущая консалтинговая фирма подтвердила, что, как было отмечено в ходе внутреннего обзора, проведенного в прошлом году, подход, предложенный Азиатским институтом по технологиям применения конструкций из углепластика для укрепления колонн и балок, является целесообразным и эффективным с точки зрения затрат. Применение конструкций из углепластика позволяет решать вопросы, касающиеся повышения сейсмостойкости, в рамках общего пакета архитектурных и проектно-конструкторских работ по проекту. Азиатский технологический институт по-прежнему будет готов представить любые разъяснения и внести необходимые коррективы в проект по повышению сейсмостойкости и будет нести ответственность за сейсмостойкое проектирование в течение всего срока осуществления проекта.

40. Кроме того, работу в рамках проекта, связанную с обеспечением безопасности ненесущих элементов конструкции, будет также выполнять ведущая консалтинговая фирма; эти работы планируется завершить к ноябрю 2018 года.

Замена отслужившего свой срок оборудования

41. Проводимая в рамках проекта работа по замене отслужившего свой срок оборудования охватывает вопросы, касающиеся пожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности, модернизации систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, электрического освещения, модернизации систем ИТ, работ на внешней стороне и крыше здания, канализационных и водопроводных систем и внутренних ремонтных работ. Эти работы будут планироваться и осуществляться с учетом общей цели, заключающейся в обеспечении энергоэффективности, устойчивости и общей доступности служебных помещений.

Фасад и крыша здания

42. Выполняемые в настоящее время фасадные работы — одна из главных задач в рамках проекта по замене отслужившего свой срок оборудования — в значительной степени способствуют достижению цели, заключающейся в повышении энергоэффективности на 16–18 процентов. Группа по проекту проанализировала пять предложений относительно остекления фасада, представленных ведущей консалтинговой фирмой в ходе первого рабочего совещания по оптимизации стоимости, завершившего работу в апреле 2018 года. Из пяти рассмотренных вариантов третий вариант был выбран в качестве наиболее эффективного с точки зрения затрат и согласующегося с целями обеспечения энергоэффективности. Это решение предусматривает замену нынешнего стеклянного покрытия покрытием более высокого качества с остеклением однокамерными стеклопакетами.

тами с более высоким коэффициентом светопропускания и более низким коэффициентом солнечных теплопоступлений и применение наружных термоизоляционных композитных материалов для покрытия железобетонных балок. Существующий мраморный фасад, который более не является стабильным, будет также демонтирован и заменен фасадом из термоизоляционных композитных материалов. Этот новый фасад позволит добиться дальнейшего повышения энергоэффективности здания и обеспечит его защиту от неблагоприятных погодных условий.

43. Проектировщики ведущей консалтинговой фирмы применяли методы моделирования для подтверждения улучшений с точки зрения энергоэффективности предлагаемого решения, касающегося отделки фасада здания, которое, как ожидается, позволит сократить потребление энергии на 387 МВт-ч в год, после того как будет полностью установлена система из термоизоляционных композитных материалов. Новый фасад практически не повлияет на визуальную идентичность здания секретариата ЭСКАТО. ЭСКАТО будет проводить консультации с техническими экспертами, анализировать местные строительные нормы и консультироваться с экспертами, назначенными принимающей страной, по вопросам градостроительного регламента для модернизации фасада и обеспечения того, чтобы внешний вид здания отвечал местным нормам и требованиям.

44. Крыша здания будет также полностью заменена с установкой гидроизоляционной и модернизированной водосборной и дренажной системы и использованием структурных опорных конструкций в процессе подготовки к установке солнечных фотоэлектрических панелей.

Электрооборудование и освещение

45. В ходе проведенной проверки и оценки на местах применяемых в здании секретариата систем электрооборудования и освещения было установлено, что полезный срок эксплуатации электропроводки истек и в этой связи она подлежит замене по соображениям безопасности. Необходимо также заменить электрораспределительные системы — от магистральных распределительных шин-проводов до распределительных сетей на этажах. Эта замена будет включать установку устройств с программным управлением и замену старых и пришедших в негодность электрических приборов во всем здании. Распределительная система освещения этого здания также будет модернизирована, и все осветительные приборы и потолочные светильники будут заменены на светодиодные лампы. В настоящее время рассматривается вопрос об установке системы освещения с программным управлением и датчиков дневного света. В результате внедрения новой системы распределительных щитов освещения для обеспечения надлежащего освещения в сочетании с использованием максимальной освещенности в дневное время это новое решение будет способствовать более рациональному использованию внутренних рабочих мест и повышению энергоэффективности в рамках проекта.

Обеспечение пожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности

46. Компоненты деятельности по проекту, связанные с обеспечением пожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности, ориентированы на обеспечение безопасности людей; в ходе проведенных ведущей консалтинговой фирмой оценки на местах и анализа строительной документации было установлено, что нынешняя структура не отвечает предъявляемым требованиям с точки зрения противопожарной защиты строительных конструкций. К числу выявленных недостатков относится низкая степень огнестойкости балок, колонн и плит пе-

рекрития. Другие выявленные недостатки в настоящее время устраняются с помощью предлагаемого проектного решения, предусматривающего: а) соответствующую ширину двери аварийного выхода из лестничной клетки; б) строительство шахт дымоудаления; и с) противопожарных отсеков. Герметизация лифтов, необходимость обеспечения которой была выявлена в рамках проекта, является лишь частичным решением, позволяющим обеспечить соблюдение требований пожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности, и масштабы работы в этой области были расширены, с тем чтобы это решение было наиболее полным и согласовывалось со строительными нормами.

Энергоэффективность и энергоустойчивость

47. Инженеры-энергетики и ведущая консалтинговая фирма проанализировали соответствующую проектную документацию, включая отчет о фасадных работах, выполненных в 2012 году, о которых говорится в докладе Генерального секретаря 2016 года ([A/71/333](#) и [A/71/333/Corr.1](#), пп. 38 и 39), и все применимые нормы и стандарты, в том числе в области энергетики и рационального использования водных ресурсов, с целью превращения здания Секретариата в более устойчивый и эффективный комплекс.

48. Цель проекта, разработанного с учетом результатов первоначальных исследований, будет заключаться в проверке его соответствия требованиям рейтинговой системы «Лидерство в области энергоэффективного и экологического проектирования» (ЛЭЭП), предъявляемым к проектам по модернизации зданий, и строительным стандартам (позволяющим оценить степень обеспечения благоприятных и комфортных условий работы пользователей в антропогенной среде). В рамках проекта в настоящее время принимаются 24 природоохранные меры, которые были определены в соответствии с требованиями рейтинговой системы ЛЭЭП и строительными стандартами. Все эти меры принимались с учетом сложившихся обстоятельств и рассматривались в качестве практических действий. Эти меры предполагают рациональное энергопотребление, создание более благоприятных и комфортных условий работы персонала, сокращение масштабов использования невозобновляемых материальных ресурсов и образования отходов и повышение качества атмосферного воздуха и воздуха помещений, а также обеспечение должного учета других социальных факторов.

49. Для достижения 16–18-процентного показателя энергоэффективности, прогнозируемого в докладе Генерального секретаря 2016 года ([A/71/333](#) и [A/71/333/Corr.1](#)) в проект были внесены изменения во многих областях строительных работ, связанных с: а) модернизацией существующего фасада, включая замену существующего остекления и мраморной облицовки фасада в целях снижения перегрева здания от солнечного тепла; б) модернизацией систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха для содействия более эффективному охлаждению здания с уменьшением зависимости от электроэнергии, необходимой для охлаждения воды в холодильной камере; с) уменьшением зависимости от искусственного освещения путем внедрения экологических осветительных систем; и d) обеспечением широкого использования естественного освещения на основе применения концепции открытой планировки и гибкого использования рабочих мест, позволяющей отказаться от использования большинства служебных помещений закрытого типа с фасадным остеклением.

Доступность

50. В период после представления последнего очередного доклада по этому вопросу ([A/72/338](#) и [A/72/338/Corr.1](#)) группа по проекту продолжала сотрудничать с Отделом социального развития ЭСКАТО, опираясь на результаты работы,

проделанной в начале 2017 года экспертами-консультантами по вопросам универсального дизайна и доступности, с целью приведения проекта в соответствие с концепцией Генеральной Ассамблеи, изложенной в резолюции 70/170 и предусматривающей обеспечение полной открытости и доступности Организации Объединенных Наций для инвалидов. Оценка доступности всех помещений комплекса, проводимая экспертами-консультантами, была завершена 8 октября 2017 года с окончательным утверждением доклада, опубликованного рабочей группой по вопросам доступности в июне 2018 года.

51. В этом докладе, подготовленном группой внешних экспертов, подробно излагаются результаты оценки, которая включала: а) трехнедельную оценку служебных помещений комплекса; б) проведение ряда собеседований с ключевыми заинтересованными сторонами, включая Группу по эксплуатации помещений, Секцию управления людскими ресурсами, Учебный центр, Медицинский центр и Группу по конференционному обслуживанию; с) проведение двух обследований, включая очное обследование помещений комплекса и подготовку электронного вопросника.

52. Отзывы по итогам проведенного обследования были запрошены у двух основных целевых аудиторий: инвалидов и персонала в целом. Очное всеобъемлющее обследование проводилось под руководством консультантов по вопросам доступности помещений и в сотрудничестве с Отделом социального развития ЭСКАТО и предусматривало проведение вместе с инвалидами ряда контрольных обходов различных помещений. Это обследование используется для получения пользователями представления по вопросу о доступности помещений ЭСКАТО для инвалидов или отсутствия такого доступа. В ходе второго обследования был распространен электронный вопросник, разосланный всем сотрудникам, работающим в комплексе ЭСКАТО. Этот вопросник заполнили 25 процентов сотрудников, включая сотрудников учреждений-арендаторов, для получения общей информации о предполагаемой доступности помещений, услуг и технологий в комплексе ЭСКАТО с точки зрения конечного пользователя, включая инвалидов и лиц, не имеющих инвалидности. Отзывы, полученные в ходе обследований, использовались для дополнения и обоснования рекомендаций относительно устранения выявленных недостатков, предложенных в плане действий по обеспечению доступности помещений. Затем в рамках плана действий по обеспечению доступности помещений были определены детализированные меры по устранению выявленных недостатков в трех основных областях: а) строительство помещений; б) информационно-коммуникационные технологии; и с) оказание услуг, ответственность за которые возложена на многие заинтересованные стороны, принимавшие участие в этом обследовании.

53. Внутренние ремонтные работы в здании секретариата будут включать проектирование в рамках проектных работ элементов доступной среды, определенных в плане действий по обеспечению доступности помещений и в соответствии со стандартами Организации Объединенных Наций и международными стандартами.

Строительная методология и стратегия в отношении подменных помещений

54. В ходе разработки эскизного проекта ведущей консалтинговой фирмой группа по проекту усовершенствовала подход в вопросах общего осуществления стратегии, в частности стратегии в отношении подменных помещений. В результате этого была разработана стратегия, которая позволяет разместить всех пользователей в подменных помещениях в комплексе и не приводит при этом к

возникновению неудобств и дополнительных расходов на переезд в другие помещения за пределами комплекса ЭСКАТО.

55. В предыдущие два отчетных периода основное внимание в рамках стратегии в отношении подменных помещений уделялось обеспечению комбинированного использования подменных помещений как на территории, так и за пределами комплекса ЭСКАТО.

56. Поскольку обеспечить удобные подменные помещения за пределами комплекса ЭСКАТО в относительной близости от него оказалось сложнее, чем предполагалось, преимущества размещения всех пользователей в комплексе в период строительства стали очевидными. Дополнительная польза от недопущения невозвратных издержек (т.е. тех, которые не обеспечат никаких долгосрочных выгод для Организации), связанных с покрытием расходов на аренду, коммунальные услуги, обеспечение безопасности и системы ИКТ, которые будут установлены в подменных помещениях за пределами комплекса, также стала очевидной во время подготовки первоначального эскизного проекта и калькуляции расходов. С учетом этого группа приступила к доработке стратегии осуществления, преследуя две цели: а) скорректировать число этапов строительства и их продолжительность, с тем чтобы свести к минимуму необходимость в подменных помещениях; б) удвоить усилия по обеспечению в комплексе подменных помещений путем строительства и/или модернизации существующих, недостаточно эффективно используемых или неосновных помещений.

57. Плодом этих усилий стало увеличение числа этапов строительства с четырех до пяти, что привело к сокращению на каждом этапе строительства числа переводимых в другие помещения пользователей и числа необходимых подменных помещений площадью 2000–4000 квадратных метров. Это позволяет обеспечить в комплексе все необходимые подменные помещения, в том числе на первом этаже здания секретариата, путем строительства дополнительных помещений площадью 1200 квадратных метров в комплексе ЭСКАТО. Это приведет к существенному снижению риска нарушения функционирования организации и эффективному предоставлению услуг в период строительных работ по проекту.

58. Строительная методология, предусматривающая пять этапов, позволит также проводить строительные работы в относительно небольших помещениях в здании Секретариата, для которых в определенный момент требуется установка лесов лишь на одном здании башенного типа, что позволит снизить стоимость строительных лесов и свести к минимуму негативное влияние на внешний облик здания секретариата в период строительства.

Обеспечение эффективного использования пространства

59. Согласно докладу Генерального секретаря, содержащемуся в документе [A/71/333](#) и [A/71/333/Corr.1](#), в ходе проведенного в 2015 году исследования ЭСКАТО установила, что можно добиться повышения эффективности использования рабочего пространства на 20 процентов по сравнению с существующими условиями путем изменения внутренней планировки помещений и перехода от использования в основном служебных помещений закрытого типа, закрепленных за конкретными сотрудниками, к использованию открытого рабочего пространства, которое в условиях новой конфигурации рабочего пространства хорошо подходит для применения стратегии гибкого использования рабочих мест.

60. В рамках внутренних строительных работ по проекту будет реализовано новое решение по вопросу о рабочем пространстве, предусматривающее эле-

менты, призванные обеспечить более эффективное использование рабочего пространства. Эти элементы включают в себя обеспечение открытого рабочего пространства, что позволит отказаться от использования служебных помещений закрытого типа с фасадным остеклением и приведет к ограничению площади закрытых помещений, обеспечению более свободного доступа к естественному освещению и уменьшению потребностей в искусственном освещении, сокращению числа служебных помещений, закрепленных за конкретными сотрудниками, чему будет способствовать расширение доступа к служебным помещениям специального назначения для их использования всеми пользователями (например, помещений для проведения летучек, собеседований, совещаний фокус-групп, зон отдыха и ресурсных комнат). Новый подход в вопросах проектирования будет также содействовать устранению дублирования конкретных услуг, оказываемых на каждом этаже, и позволит обеспечить их консолидацию на этаже, выделенном для общих служб. Такие услуги будут включать использование залов заседаний большей площади, включая залы, которые оснащены средствами для проведения видеоконференций и в которых установлено другое специализированное оборудование, что согласуется с передовыми методами работы в рамках генерального плана капитального ремонта в Нью-Йорке и стратегического плана сохранения наследия в Женеве.

61. Помимо содействия в деле обеспечения более эффективного использования помещений переход от использования закрытых помещений к использованию открытого рабочего пространства будет также способствовать активизации сотрудничества и обмена идеями, знаниями и опытом при одновременном обеспечении таких видов рабочих мест, которые необходимы для целенаправленной работы.

62. В дополнение к первоначальной цели проекта, заключающейся в обеспечении эффективного использования рабочего пространства, в течение нынешнего отчетного периода группа по проекту провела исследование по вопросам использования рабочего пространства, аналогичное исследованиям, проведенным в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, в том числе в Нью-Йорке, Женеве и Найроби. Средний показатель использования типовых служебных помещений и рабочих мест в ЭСКАТО составляет, как было установлено, 45 процентов, что согласуется с результатами аналогичных исследований, проведенных в других местах службы Организации Объединенных Наций и фактическими показателями других международных организаций в частном и государственном секторах.

63. Общее число пользователей, размещенных в здании секретариата, в настоящее время составляет приблизительно 1250 человек. Чуть менее половины из числа этих пользователей — это сотрудники ЭСКАТО, другая половина — арендаторы (учреждения, фонды и программы и другие подразделения, финансируемые по линии внебюджетных ресурсов). При этом, как первоначально сообщалось в докладе Генерального секретаря 2016 года ([A/71/333](#) и [A/71/333/Corr.1](#)), в настоящее время пользователи, занимающие эти помещения, используют их (с точки зрения размера и площади) более эффективно, чем ЭСКАТО. В результате того, что ЭСКАТО удалось добиться 20-процентного повышения эффективности использования помещений за счет перехода от использования служебных помещений закрытого типа к использованию открытого рабочего пространства, коэффициенты использования служебных помещений будут более сбалансированными, и в результате этого можно будет обеспечить рабочее пространство площадью приблизительно 1800 квадратных метров для размещения дополнительно 150 человек в отремонтированном здании секретариата ЭСКАТО.

64. В таблице 1 ниже показаны дополнительные арендуемые служебные помещения, обеспеченные в результате применения мер по повышению эффективности использования помещений на 20 процентов.

Таблица 1

Расчеты показателей эффективности использования пространства

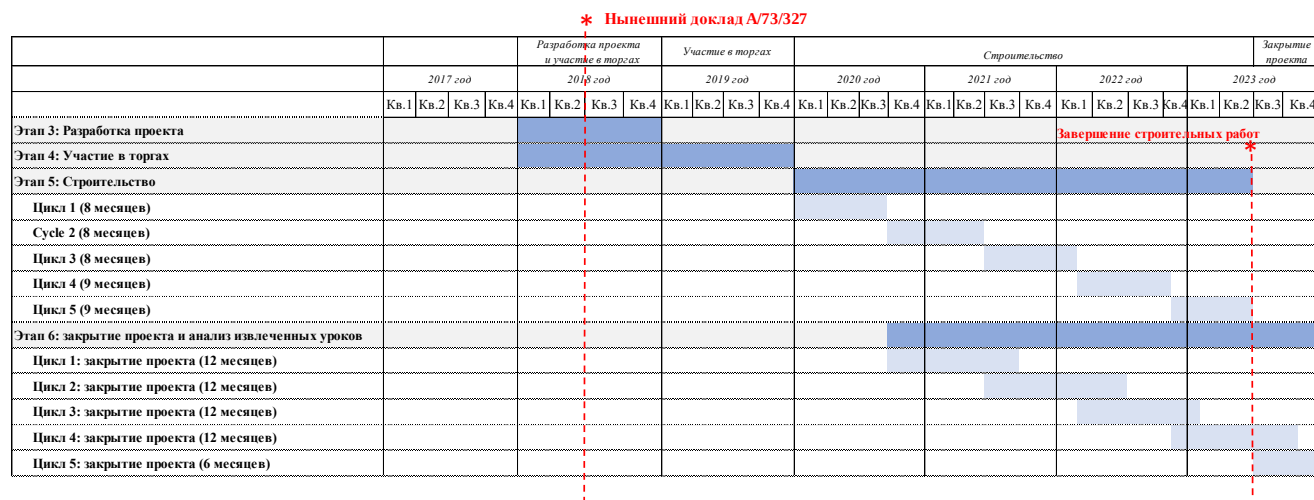
План действий	Общая площадь служебных помещений (кв. м)		
	ЭСКАТО	Арендаторы	Всего
Нынешние условия	9 500	7 900	17 400
Последующая реконструкция без применения стратегий гибкого использования рабочих мест ^a	7 700	9 700	17 400

^a Прогнозируемый коэффициент повышения эффективности использования служебных помещений по сравнению с существующими условиями составляет 20 процентов. Ожидается, что в результате осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест будет обеспечено более эффективное использование служебных помещений.

Г. График осуществления проекта

65. В целом, в настоящее время планируется завершить осуществление проекта в соответствии с графиком к концу 2023 года. В результате пересмотра стратегии осуществления и сроков подготовки подменных помещений в комплексе ЭСКАТО строительные работы начнутся в начале 2020 года, а не в середине 2019 года, как об этом ранее сообщалось в документе [A/72/338](#) и [A/72/338/Corr.1](#). При этом в соответствии с первоначально утвержденной датой завершения проекта — декабрь 2023 года — этапы поэтапного завершения работ по проекту будут начинаться после завершения каждого из пяти этапов строительных работ, и в настоящее время окончательный срок завершения работ по проекту сокращается с 12 до 6 месяцев. На диаграмме III показано, каким образом будет осуществляться поэтапное завершение работ по проекту.

Диаграмма III

График поэтапного завершения проекта

66. С учетом поэтапного завершения работ по проекту и в качестве меры по снижению рисков с тем чтобы поэтапное завершение работ по проекту осуществлялось надлежащим образом, Служба по эксплуатации помещений ЭСКАТО как будущий хранитель модернизированного здания секретариата будет тесно сотрудничать с группой по проекту в течение всего процесса завершения работ по проекту и возьмет на себя ответственность за любую деятельность, связанную с завершением работ по проекту сверх установленного конечного срока завершения проекта.

67. Изменение срока строительных работ объясняется совокупным воздействием ряда факторов, а именно:

а) более продолжительными сроками проектирования, строительства и закупок для подменных помещений по причине перехода от совокупного использования служебных помещений в комплексе ЭСКАТО и за его пределами к исключительному использованию в комплексе подменных помещений;

б) более продолжительными, чем планировалось, сроками выполнения основных проектных работ, обусловленными затянувшимся процессом управления преобразованиями, связанным с проведением переговоров с арендаторами по вопросам, касающимся отказа от использования нынешних служебных помещений закрытого типа в пользу предлагаемого открытого рабочего пространства и осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест в подразделениях Секретариата. В результате этого срок начала строительства был перенесен с середины 2019 года на начало 2020 года.

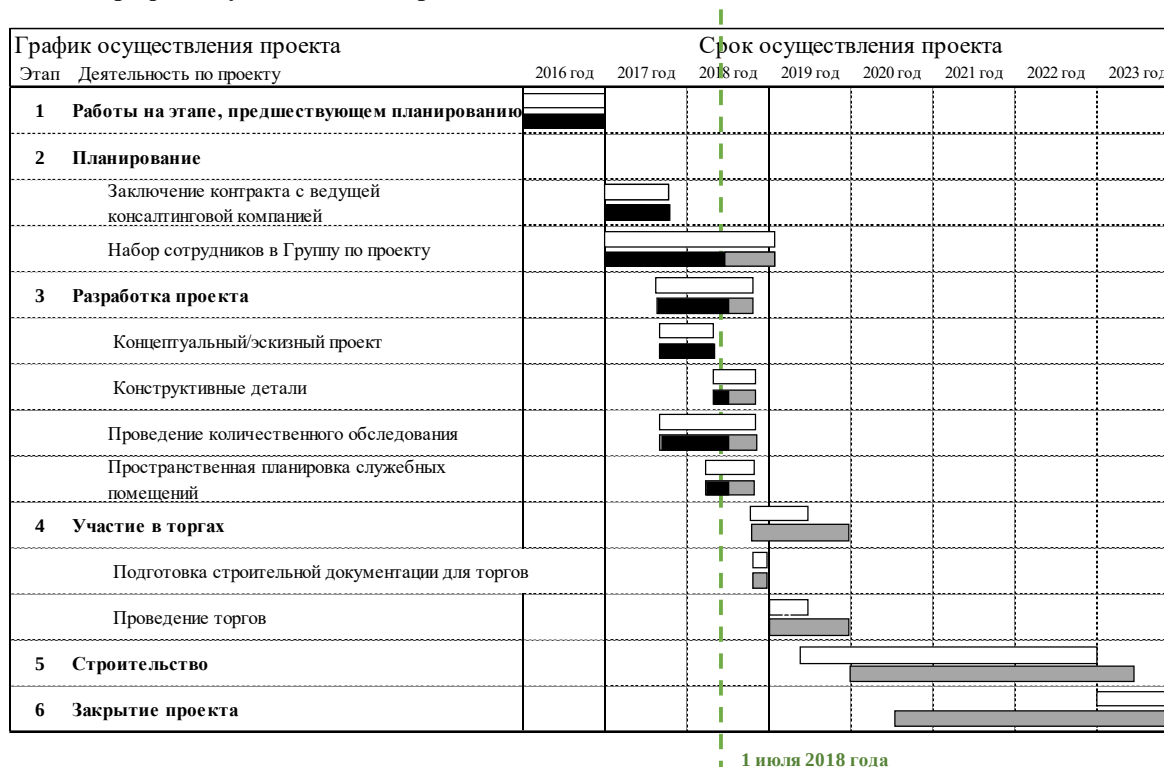
68. При этом следует отметить, что изменения в графике осуществления проекта не должны приводить к дополнительным расходам по проекту. Кадровые потребности не возникнут после истечения утвержденного срока осуществления проекта, и специальная группа по управлению проектом будет сворачивать свою работу на завершающем этапе реализации проекта, точно также как и ведущая консалтинговая фирма.

69. Также возможно и, скорее всего вероятно, что после того как группа приступит к осуществлению различных этапов проекта, учитывая уроки, извлеченные на предыдущих этапах, деятельность на некоторых этапах может осуществляться более оперативно. Как только к работе приступит генеральный подрядчик, наем которого запланирован на январь 2020 года, представится возможность более точно спрогнозировать вероятность завершения строительства раньше запланированного срока.

70. Кроме того, в результате реализации решения об использовании открытого рабочего пространства и применения стратегий гибкого использования рабочих мест могут быть обеспечены дополнительные ежегодные поступления от аренды в размере 475 200 долл. США с учетом прогнозируемого увеличения поступлений от аренды помещений площадью 1800 кв. м в здании секретариата ЭСКАТО. С учетом этих соображений по мнению секретариата дополнительные усилия, предпринятые с целью предусмотреть дополнительное время для завершения проекта, являются оправданными. Обновленный график реализации проекта приводится на диаграмме IV.

Диаграмма IV

График осуществления проекта по состоянию на 1 июля 2018 года



□ График осуществления проекта, запланированный в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/72/338 and A/72/338/Corr.1).
 ■ Фактический график осуществления проекта по состоянию на 1 июля 2018 года.
 ▒ Нынешний/запланированный график осуществления проекта на период после 1 июля 2018 года.

Н. Поступления от арендной платы

71. Поступления от арендной платы обеспечиваются в первую очередь за счет аренды служебных помещений учреждениями системы Организации Объединенных Наций и другими структурами, связанными с деятельностью Организации Объединенных Наций. Размер арендной платы устанавливается с учетом нынешней стоимости аренды коммерческой недвижимости. Чистая сумма поступлений от сдачи в аренду помещений проводится по разделу 2 сметы поступлений бюджета по программам

72. Ставка арендной платы на период 2018–2019 годов установлена в размере 264 долл. США в год за квадратный метр для учреждений, фондов и программ Организации Объединенных Наций и 279,60 долл. США — для арендаторов коммерческой недвижимости. Для облегчения планирования арендаторами бюджета арендаторы информируются о том, что в первый год двухгодичного периода ставка арендной платы, которая будет применяться в следующем двухгодичном периоде, облагается налогом. В апреле 2017 года после оценки, проведенной в 2016 году, учреждения, фонды и программы Организации Объединенных Наций были информированы о том, что ставки арендной платы, которые будут применяться в 2018–2019 годах, будут по-прежнему составлять 264 долл. США в год за один квадратный метр. Поступления от аренды помещений в период 2018–2019 годов, согласно оценкам, составят 7 014 554 долл. США.

73. В таблице 2 ниже указаны сметные поступления от сдачи в аренду служебных помещений за двухгодичный период в течение предлагаемого срока строительства и на заключительном этапе осуществления проекта в 2014–2015 годах, когда улучшения в области повышения энергоэффективности служебных помещений обеспечат возможность сдачи в аренду дополнительных помещений.

Таблица 2

Сметные поступления от арендной платы*(В долл. США)*

	2018–2019 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы
Ставка арендной платы (в год за квадратный метр)	264	Оценка будет проведена в 2018 году	Оценка будет проведена в 2020 году	Оценка будет проведена в 2022 году
Поступления от арендной платы (с учетом нынешних ставок арендной платы)	7 014 554	7 014 554	7 014 554	7 964 954 ^a

Примечание: прогнозируемые поступления от арендной платы могут меняться вследствие изменения планировки занимаемых помещений; при этом арендаторы в период строительства занимают подменные помещения.

^a Включая ежегодное увеличение поступлений на 475 200 долл. США в результате более эффективного использования служебных помещений.

74. В связи с внедрением новой концепции использования открытого рабочего пространства в здании секретариата в целях достижения в рамках проекта 20-процентного показателя эффективности использования открытого рабочего пространства на заключительном этапе осуществления проекта в 2023 году предполагается, что в здании секретариата будут находиться дополнительные свободные помещения площадью не менее 1800 квадратных метров, ежегодные поступления от аренды которых составят 475 200 долл. США в год из расчета нынешней ставки арендной платы, составляющей 264 долл. США за квадратный метр арендуемой площади. Осуществление стратегии гибкого использования рабочих мест в ходе реализации проекта позволит добиться более эффективного использования служебных помещений (например, в результате размещения работающих сотрудников секретариата ЭСКАТО в помещениях меньшей площади); появится также возможность для привлечения к работе в комплексе дополнительных структур Организации Объединенных Наций, что позволит обеспечить дополнительные поступления от сдачи помещений в аренду.

III. Подотчетность в рамках проекта

75. В пункте 13 раздела IV резолюции 71/272 А Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря поручить Управлению служб внутреннего надзора обеспечить надзор за проектом и включать информацию об основных выводах в годовые доклады Управления о его деятельности;

76. В соответствии с этой резолюцией УСВН провело свою вторую проверку хода осуществления проекта в начале 2018 года. Проверка в комплексе ЭСКАТО в Бангкоке была проведена в феврале 2018 года, и соответствующий доклад был опубликован 5 июня 2018 года. Полный доклад см: URL: www.oios.un.org.

77. УСВН сделало вывод о том, что ЭСКАТО добила значительного прогресса в осуществлении проекта. Был также достигнут определенный прогресс в деле улучшения координации с Управлением централизованного вспомогательного обслуживания, осуществления инициатив по разработке надлежащих

методологий управления проектом, подбора и найма руководителя проекта и ведущей консалтинговой фирмы для подготовки проектного задания, которое будет определять направления работы в рамках всего проекта.

IV. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

A. Текущие и прогнозируемые на 2018 год расходы по проекту

78. В резолюции 71/272 А (раздел IV, п. 21) Генеральная Ассамблея утвердила на осуществление проекта в 2017 году ассигнования в размере 877 400 долл. США, включая 505 600 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и 371 800 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

79. В резолюции 71/272 А (раздел XIII, п.15) Генеральная Ассамблея утвердила на осуществление проекта в 2018 году ассигнования в размере 4 057 200 долл. США, включая 615 000 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и 3 422 200 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

80. Объем утвержденного финансирования на 2017 и 2018 годы соответственно составляет 934 600 долл. США. Фактические расходы по состоянию на 30 июня 2018 года составляют 1 871 100 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2018 года составляют 1 901 100 долл. США, как показано в таблице 3.

Таблица 3

Расходы по состоянию на 30 июня 2018 года и прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2018 года

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на финансирование проекта на период 2017–2018 годов	Совокупный объем расходов с начала осуществления проекта до 30 июня 2018 года	Прогнозируемые расходы в период с 1 июля по 31 декабря 2018 года	Общая сумма прогнозируемых расходов на период 2017–2018 годов	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2018 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»					
1. Расходы на строительство	2 139,0	—	240,0	240,0	1 899,0
2. Профессиональные услуги	1 056,8	1 034,8	929,1	1 963,9	(907,1)
3. Поправка на рост цен	251,4	—	4,6	4,6	246,8
4. Резервный фонд	366,8	—	333,0	333,0	33,8
Итого, раздел 33	3 814,0	1 034,8	1 506,7	2 541,5	1 272,5
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»					
5. Управление проектом	1 120,6	836,3	394,4	1 230,7	(110,1)
Всего	4 934,6	1 871,1	1 901,1	3 772,2	1 162,4

81. Как показано в таблице 3, ожидается, что образовавшийся остаток средств в размере 1 162 400 долл. США не будет использоваться по состоянию на конец 2018 года, что объясняется следующими факторами:

а) образованием неиспользованного остатка средств в размере 1 899 000 долл. США по статье расходов на строительство. В связи с пересмотром стратегии осуществления и стратегии использования подменных помещений строительство подменных помещений начнется не ранее 2019, поэтому в 2018 году будут использованы лишь ассигнования в размере 240 000 долл. США из 2 139 000 долл. США, выделенных на строительство подменных помещений. Эти ассигнования будут использоваться для финансирования начальных работ по подготовке подменных помещений на территории комплекса в 2018 году. Неизрасходованный остаток средств в размере 1 899 000 долл. США, образовавшийся по статье расходов на подменные помещения, по-прежнему будет необходим и будет использован на цели финансирования необходимого строительства подменных помещений на территории комплекса в 2019 году;

б) перерасходом средств на 907 100 долл. США по статье профессиональных услуг, обусловленным главным образом подписанием в октябре 2017 года контракта с ведущей консалтинговой фирмой на сумму, превышающую сметные расходы, как об этом сообщалось в предыдущем докладе Генерального секретаря;

с) образованием неизрасходованного остатка средств в размере 246 800 долл. США в связи с эскалацией цен. Большая часть ассигнований, предусмотренных на 2018 год с учетом эскалации цен, не будет израсходована в 2018 году по причине пересчета возросших расходов по проекту, при котором базисной датой начала строительства является январь 2018 года (а не июль 2017 года), в результате пересмотра сроков начала строительства и корректировки объема соответствующих строительных расходов в период осуществления проекта;

д) прогнозируемым увеличением на 110 100 долл. США по статье расходов на управление проектом, обусловленным в основном затратами, связанными с зачислением в штат сотрудников по проекту и официальными поездками членов группы в 2017 году.

В. Потребности в ресурсах на 2019 год

82. Данные о потребностях в ресурсах на 2019 год приводятся в таблице 4. Общий объем прогнозируемых расходов на 2019 год составляет 5 646 900 долл. США, включая:

а) ассигнования в размере 955 400 долл. США, предусмотренные по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» для группы по управлению проектом, позволят обеспечить продолжение финансирования должностей в существующей группе по проекту (1 С-5, 1 С-4, 2 С-3, 1 должности национального сотрудника-специалиста и 1 должности местного разряда); 50 процентов расходов на финансирование должности координатора проекта (С-4) в Центральных учреждениях будут совместно покрываться в рамках проекта ремонта Дома Африки в ЭКА; предлагается также учредить с 1 января 2019 года две новые должности. С учетом изменений в строительной методологии, в соответствии с которой в 2019 году потребуются обеспечить строительство подменных помещений, услуги, связанные с обеспечением подменных помещений, которые в комплексе ЭСКАТО оказывает помощник по информационным технологиям (местный разряд), потребуются в январе 2019 года

для оказания поддержки в работе по проектированию инфраструктуры ИТ, связанной со строительством подменных помещений в комплексе ЭСКАТО. Кроме того, как это планировалось ранее, один сотрудник по материально-техническому обеспечению и координации (национальный сотрудник) потребуется в январе 2019 года для выполнения функций по планированию, контролю и обеспечению руководства работой по размещению персонала в подменных помещениях в комплексе ЭСКАТО;

б) ассигнования в размере 4 691 500 долл. США предусматриваются по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» для покрытия расходов на строительство подменных помещений, оказание профессиональных услуг и для покрытия расходов, обусловленных инфляцией, и непредвиденных расходов. В соответствии с просьбой Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, высказанной в ходе рассмотрения предыдущего доклада о ходе работ по проекту (A/72/7/Add.6, пункт 22), расходы, обусловленные инфляцией, и непредвиденные расходы в настоящем докладе указываются отдельно от базовой стоимости строительства.

Таблица 4

Потребности в ресурсах на 2019 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы в 2019 году	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2018 года	Чистые потребности в финансировании в 2019 году
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
1. Расходы на строительство	3 768,0	1 899,0	1 869,0
2. Профессиональные услуги	229,3	(907,1)	1 136,4
3. Фактор эскалации цен	267,7	246,8	20,9
4. Резервный фонд	426,5	33,8	392,7
Итого, раздел 33	4 691,5	1 272,5	3 419,0
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»			
5. Управление проектом	955,4	(110,1)	1 065,5
Всего	5 646,9	1 162,4	4 484,5

83. С учетом прогнозируемого неиспользованного остатка средств в размере 1 162 400 долл. США по состоянию на конец 2018 года чистые потребности в финансировании на 2019 год составят 4 484 500 долл. США, включая: а) 1065 500 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»; б) 3 419 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019.

V. Последующие шаги

84. Меры, которые будут приняты в следующем отчетном периоде:

а) продолжение набора остальных членов специальной группы по управлению проектом;

- b) завершение разработки ведущей консалтинговой фирмой проекта строительства подменных помещений и основных строительных работ, включая подготовку тендерной документации для основных работ, с тем чтобы эти работы можно было начать в начале 2020 года;
- c) завершение строительства подменных помещений и перевод в них пользователей в рамках подготовки к осуществлению первого этапа строительства;
- d) завершение работы по проектированию, строительству и размещению пользователей на используемых на экспериментальной основе служебных помещениях на соответствующих этажах здания в соответствии со стратегией гибкого использования рабочих мест
- e) продолжение работы по управлению процессом преобразований в сотрудничестве с персоналом и арендаторами помещений ЭСКАТО;
- f) продолжение работы по управлению проектными рисками с применением стратегий независимой и комплексной оценки рисков и доработка метода Монте-Карло с учетом обновленных данных о ходе осуществления проекта в целях повышения вероятности завершения проекта в рамках предусмотренных бюджетных ассигнований;
- g) продолжение работы по планировке рабочего пространства и осуществление информационно-пропагандистской деятельности в целях привлечения дополнительных арендаторов помещений ЭСКАТО.

VI. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

85. Генеральной Ассамблее предлагается:

- a) принять к сведению информацию о прогрессе, достигнутом за период после выпуска предыдущего доклада Генерального секретаря;
- b) принять к сведению пересмотренную смету стоимости работ по проекту;
- c) утвердить учреждение двух временных должностей (одной должности национального сотрудника и одной должности местного разряда) с 1 января 2019 года в группе по оказанию поддержки по проекту по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов;
- d) ассигновать сумму в размере 4 484 500 долл. США нетто на осуществление проекта в 2019 году, включающую ассигнования в размере 1 065 500 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и ассигнования в размере 3 419 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов, подлежащую покрытию за счет средств резервного фонда.

Приложение

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Итого
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»								
1. Расходы на строительство								
1.1 Стоимость строительства	—	—	—	4 885,7	7 141,5	5 297,3	3 033,5	20 358,0
1.2 Расходы на подменные помещения ^a	—	240,0	3 578,0	100,0	100,0	125,0	125,0	4 268,0
1.3 Обеспечение физической безопасности ^b	—	—	190,0	—	—	—	—	190,0
Итого, расходы на строительство	—	240,0	3 768,0	4 985,7	7 241,5	5 422,3	3 158,5	24 816,0
2. Профессиональные услуги								
2.1 Ведущая консалтинговая фирма ^c	201,8	1 365,9	39,3	228,9	228,9	228,9	228,9	2 522,8
2.2 Сейсмостойкое проектирование	134,4	—	—	—	—	—	—	134,4
2.3 Управление рисками	—	51,0	51,0	39,0	74,6	17,6	—	233,2
2.4 Прочие услуги	125,8	84,9	139,0	—	—	—	—	349,7
Итого, профессиональные услуги	462,0	1 501,8	229,3	267,9	303,5	246,5	228,9	3 240,2
3. Фактор роста цен^d	—	4,6	267,7	567,8	1 147,4	1 110,4	791,3	3 889,1
4. Чрезвычайный фонд	—	333,0	426,5	582,1	869,2	677,9	305,7	3 194,5
Итого, раздел 33	462,0	2 079,4	4 691,5	6 403,6	9 561,7	7 457,2	4 484,4	35 139,7
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»								
5. Управление проектом								
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	474,8	623,5	851,0	843,0	800,0	613,0	232,0	4 437,2
5.2 Специальный координатор в Центральных учреждениях (расходы на финансирование этой должности покрываются совместно с Экономической комиссией для Африки)	14,2	90,8	90,8	90,8	90,8	26,4	—	403,8
5.3 Поездки членов группы по управлению проектом	24,7	—	13,6	—	—	—	—	38,3
Итого, раздел 19	513,7	714,3	955,4	933,8	890,8	639,4	232,0	4 879,3
Всего	975,7	2 793,6	5 646,9	7 337,4	10 452,5	8 096,6	4 716,4	40 019,0

^a В результате пересмотра стратегии в отношении подменных помещений расходы на подменные помещения за пределами комплекса ЭСКАТО проводились по статье расходов на подменные помещения в комплексе ЭСКАТО.

^b Ассигнования, первоначально предусмотренные в бюджете на строительство подменных помещений за пределами комплекса ЭСКАТО, проводились по статье «Системы обеспечения физической безопасности, необходимые для подменных помещений в комплексе ЭСКАТО».

^c Контракт с ведущей консалтинговой фирмой был подписан в октябре 2017 года на сумму приблизительно 2,5 млн долл. США.

^d Рост цен составлял 4 процента в год. В январе 2018 года показатель эскалации цен был пересчитан с использованием исходных данных за 2018 год с учетом пересмотренного распределения расходов на строительство в результате пересмотра срока начала строительства.