

Distr.: General
20 April 2017
Arabic
Original: English



الدورة الثانية والسبعون

الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩**

الجزء الرابع
التعاون الدولي لأغراض التنمية

الباب ١٥
المستوطنات البشرية

(البرنامج ١٢ من الخطة البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩)***

المحتويات

الصفحة

٣	لمحة عامة
١٥	ألف - أجهزة تقرير السياسات
١٦	باء - التوجيه التنفيذي والإدارة
٢٢	جيم - برنامج العمل
٢٣	البرنامج الفرعي ١ - التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية
٢٧	البرنامج الفرعي ٢ - التخطيط والتصميم الحضريان
٣١	البرنامج الفرعي ٣ - الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات

* أُعيد إصدارها لأسباب فنية في ٢٤ أيار/مايو ٢٠١٧.

** سيصدر موجز للميزانية البرنامجية المعتمدة في الوثيقة A/72/6/Add.1.

*** الوثيقة A/71/6/Rev.1 والتقارير المقبل للأمم العام عن التغييرات الموحدة المدخلة على الخطة البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩.



الرجاء إعادة استعمال الورق

260517 170517 17-06398 (A)



٣٥	البرنامج الفرعي ٤ - الخدمات الأساسية الحضرية
٣٩	البرنامج الفرعي ٥ - الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة
٤٤	البرنامج الفرعي ٦ - الحد من الأخطار والإصلاح وتحقيق المرونة الحضرية
٤٨	البرنامج الفرعي ٧ - البحوث الحضرية وتنمية القدرات
٥٢	الدعم البرنامجي - دال

المرفقات

٥٤	الأول - الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩
٥٥	الثاني - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن هيئات الرقابة

لمحة عامة

الجدول ١٥-١

الموارد المالية

(بدولارات الولايات المتحدة)

٢٢٠٧٤٤٠٠	اعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧
(١٨٨٨٢٠٠)	التعديلات الفنية (شطب الاحتياجات غير المتكررة)
٦٢٤١٠٠	الولايات الجديدة الموسعة
(٢٨٢٣٠٠)	التغييرات الأخرى
(١٥٤٦٤٠٠)	مجموع التغييرات في الموارد
٢٠٥٢٨٠٠٠	مقترح الأمين العام للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ ^(١)

(أ) بالمعدلات المنقحة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧.

الجدول ١٥-٢

موارد الوظائف

العدد	الرتبة	
		الميزانية العادية
٧٥	١ وأ.ع، و ١ مد-٢، و ٤ مد-١، و ٩ ف-٥، و ١٦ ف-٤، و ١٤ ف-٣، و ٥ ف-١/٢، و ٢ خ ع (رأ)، و ٢٣ م	الوظائف المعتمدة لفترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧
-	١ ف-٥ و ١ ف-٣ من البرنامج الفرعي ٣ إلى البرنامج الفرعي ٥ ٢ ف-٤ و ١ ف-٣ من البرنامج الفرعي ٧ إلى البرنامج الفرعي ٥ ١ ف-٤ و ١ ف-٢ من البرنامج الفرعي ٧ إلى البرنامج الفرعي ٦ ١ ف-٤ من البرنامج الفرعي ٣ إلى البرنامج الفرعي ٢ ١ م من البرنامج الفرعي ٤ إلى البرنامج الفرعي ٢ ١ م من البرنامج الفرعي ٤ إلى البرنامج الفرعي ١	نقل الوظائف
(٢)	١ ف-٤ في إطار البرنامج الفرعي ٣ ١ م في إطار البرنامج الفرعي ٤	الوظائف الملغاة
٧٣	١ وأ.ع، و ١ مد-٢، و ٤ مد-١، و ٩ ف-٥، و ١٥ ف-٤، و ١٤ ف-٣، و ٥ ف-١/٢، و ٢ خ ع (رأ)، و ٢٢ م	الوظائف المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩

ملاحظة: تُستخدم المختصرات التالية في الجداول والرسوم البيانية: أ ع م: أمين عام مساعد؛ خ ع: الخدمات العامة؛ م ر: الرتبة المحلية؛ ر أ: الرتب الأخرى؛ ر ر: الرتبة الرئيسية؛ م ع: الميزانية العادية؛ وأ ع: وكيل الأمين العام؛ م خ م: الموارد الخارجة عن الميزانية.

التوجه العام

١٥-١ برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) هو البرنامج المتخصص للتحضر المستدام والمستوطنات البشرية المستدامة في منظومة الأمم المتحدة. وولاية البرنامج مستمدة من قرار الجمعية العامة ٣٣٢٧ (د-٢٩)، الذي أنشأت الجمعية بموجبه مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية؛ ومن القرار ١٦٢/٣٢، الذي أنشأت بموجبه مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)؛ والقرار ٢٠٦/٥٦ الذي حولت بموجبه مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية إلى برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.

١٥-٢ وحددت المسؤوليات الرئيسية لموئل الأمم المتحدة في جدول أعمال الموئل، الذي اعتمده مؤتمر الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل الثاني) في اسطنبول، بتركيا، في عام ١٩٩٦. وفي الآونة الأخيرة، وفي الخطة الحضرية الجديدة التي اعتمدها مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث) الذي عقد في كيتو، في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦، أكدت الدول الأعضاء من جديد الدور الذي يضطلع به برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)، وما لديه من خبرة، في نطاق الولاية المنوطة به، بوصفه مركز تنسيق معنيا بالتوسع الحضري المستدام والمستوطنات البشرية، بالتعاون مع كيانات منظومة الأمم المتحدة الأخرى، مع التسليم بالصلات القائمة بين التوسع الحضري المستدام والتنمية المستدامة والحد من مخاطر الكوارث وتغير المناخ، وما إلى ذلك. ودعت أيضاً الأمين العام إلى أن يقدم تقريراً عن التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة مرة كل أربع سنوات، وذكرت أيضاً أن موئل الأمم المتحدة سينسق كذلك إعداد التقرير بالتعاون الوثيق مع الكيانات الأخرى ذات الصلة بمنظومة الأمم المتحدة، وكفالة شمولية التنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وأكدت أهمية موئل الأمم المتحدة نظراً لدوره ضمن إطار منظومة الأمم المتحدة بوصفه مركز تنسيق بشأن التوسع الحضري المستدام والمستوطنات البشرية، بما في ذلك في تنفيذ ومتابعة واستعراض الخطة الحضرية الجديدة، بالتعاون مع كيانات منظومة الأمم المتحدة الأخرى.

١٥-٣ وبالإضافة إلى ذلك، فإن الهدف ١١ من أهداف التنمية المستدامة، الذي يرد في خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ التي اعتمدت مؤخراً، يدعو المجتمع العالمي إلى جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة وقادرة على التكيف ومستدامة. ويعزز هذا الهدف القائم بذاته، بالإضافة إلى الغايات المحددة الأخرى الواردة ضمن أهداف أخرى، اتخاذ نهج عالمي متكامل وشمولي إزاء التحضر. وثمة توافق تام بين مجال تركيز موئل الأمم المتحدة وخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ والهدف ١١ والأهداف ذات الصلة. وموئل الأمم المتحدة في وضع فريد يمكنه من دعم البلدان في السعي إلى تحقيق الهدف ١١ وغاياته والأهداف المتصلة به.

صوب تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة

١٥-٤ يجري تنفيذ الخطة الاستراتيجية التي تدوم ست سنوات للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ من خلال ثلاثة أطر استراتيجية متتالية لفترات السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ و ٢٠١٦-٢٠١٧ و ٢٠١٨-٢٠١٩. وقد تواصل تعزيز توجه هذا الإطار الاستراتيجي مسترشداً بالخطة الحضرية الجديدة. وفي ضوء هذه الخطة، وبهدف تعزيز فعالية موئل الأمم المتحدة، طلبت الدول الأعضاء إلى الأمين العام أن يقدم إلى الجمعية العامة أثناء دورتها الحادية والسبعين تقييماً مستقلاً قائماً على الأدلة لموئل الأمم المتحدة. وينبغي أن يُسترشد في توجيه الإطار الاستراتيجي بنتائج التقييم الذي طُلب في الفقرة ١٧٢ من الخطة الحضرية الجديدة وفي قرار الجمعية العامة ٢٣٥/٧١.

١٥-٥ وتضع الهيمنة المتسارعة للمدن كموئل للبشرية عملية التوسع الحضري ضمن أهم الاتجاهات العالمية للقرن الحادي والعشرين. ويُقبل الآن التوسع الحضري المستدام بوصفه قوة إيجابية أوسع نطاقاً يمكن أن تساعد العالم في التغلب على بعض التحديات العالمية الرئيسية التي يواجهها، مثل تغير المناخ والفقر وعدم المساواة، ولا سيما في اعتماد الخطة الحضرية

الجديدة في مؤتمر الموئل الثالث الذي عُقد في كيتو، في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦. وتبين الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ التحديات الرئيسية المتعلقة بالتحضر والمستوطنات البشرية وتحدد رؤية وتوجها استراتيجيا للتصدي لها، بما في ذلك تحديد رؤية جديدة لدور التحضر في التنمية المستدامة.

٦-١٥ ورداً على تأكيد الحكومات والشركاء في مؤتمر الموئل الثالث على أهمية التوسع الحضري المستدام، يشجع موئل الأمم المتحدة على الأخذ بنهج استباقي للتنمية الحضرية يدمج جميع جوانب التنمية المستدامة من أجل تعزيز الإنصاف والرفاه والرخاء المشترك. ويركز على جميع مستويات المستوطنات البشرية، من المجتمعات الريفية الصغيرة والقرى وبلدات الأسواق إلى المدن المتوسطة الحجم والمدن الكبرى. ومن خلال دفع هذا النهج قدماً في التوسع الحضري المستدام، يهدف موئل الأمم المتحدة إلى أن يصبح برنامجاً متخصصاً، يوفر منتجات فريدة للحكومات والشركاء الآخرين.

٧-١٥ وبالنظر إلى الروابط الوثيقة القائمة بين التحضر وتغير المناخ، وإدراكاً لأهمية التخطيط الحضري والنقل والمباني للأنشطة المنفذة في مجال المناخ، يستند الإطار الاستراتيجي إلى مبادرات أصحاب المصلحة المتعددين التي تدعم سلطات المدن والسلطات دون الوطنية في تنفيذ نتائج الدورة الحادية والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. وسيدعم موئل الأمم المتحدة المدن والمستوطنات البشرية في تخفيف آثارها على البيئة وخفض انبعاثاتها، والتصدي لتأثيرات أنشطتها على صحة الإنسان والصحة العامة وعلى تغير المناخ، وفي تعزيز قدرة المناطق الحضرية على التكيف، ومساعدة المدن في الحصول على تمويل أنشطة مكافحة تغير المناخ ودعم مخططات التكامل الرأسي التي تمكن المدن من اتخاذ الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتنفيذ الأهداف العالمية على الصعيد المحلي.

٨-١٥ وفي إطار الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩، يعالج موئل الأمم المتحدة لتحديات وفرص القرن الحادي والعشرين من خلال نهج ثلاثي الجوانب يؤكد على التشريعات الحضرية، والتخطيط والتصميم الحضريين، والاقتصاد الحضري وتمويل البلديات، التي تعد جوانب التركيز الثلاثة الأولى للخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ والأدوات الأساسية لتحقيق التنمية الحضرية المستدامة. ويستفيد في مجالات الإسكان والخدمات الأساسية الحضرية والحد من المخاطر الحضرية من الأساس الذي يوفره النهج الثلاثي الجوانب من أجل الاستجابة الكاملة للاحتياجات الأساسية للأشخاص الذين يعيشون في المدن، بمن فيهم الذين يعيشون في أوضاع هشّة.

التنفيذ

٩-١٥ ستشارك في تنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة فروع ومكاتبه الإقليمية في إطار هيكل مصفوي، ولا سيما من أجل دعم النهج المتكاملة للتحضر المستدام. وفي هذا الصدد، سيتضمن برنامج العمل حافظة مترابطة من المشاريع والمبادرات التي ستستجيب للعمليات الاستراتيجية العالمية الأخيرة، بما في ذلك، في إطار ولاية موئل الأمم المتحدة، وخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة، وخطة عمل أديس أبابا الصادرة عن المؤتمر الدولي الثالث لتمويل التنمية، وإطار سندي للحد من مخاطر الكوارث للفترة ٢٠١٥-٢٠٣٠ واتفاق باريس بموجب اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ والوثيقة الختامية لاجتماع الجمعية العامة الرفيع المستوى المعني بحركات النزوح الكبرى للاجئين والمهاجرين لعام، ٢٠١٦، المعنونة "إعلان نيويورك من أجل اللاجئين والمهاجرين". وستعتبر البرامج الفرعية السبعة التالية بمثابة أداة لتقديم موئل الأمم المتحدة الدعم إلى الدول الأعضاء والشركاء الآخرين في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وما يتصل بها من الأولويات العالمية:

(أ) البرنامج الفرعي ١: التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية؛

(ب) البرنامج الفرعي ٢: التخطيط والتصميم الحضريان؛

- (ج) البرنامج الفرعي ٣: الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات؛
 (د) البرنامج الفرعي ٤: الخدمات الأساسية الحضرية؛
 (هـ) البرنامج الفرعي ٥: الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة؛
 (و) البرنامج الفرعي ٦: الحد من الأخطار والإصلاح وتعزيز قدرة المدن على التكيف؛
 (ز) البرنامج الفرعي ٧: البحوث الحضرية وتنمية القدرات.

١٠-١٥ وخلال فترة السنتين، سيقوم موئل الأمم المتحدة بتعزيز ودعم وضع أطر السياسات الحضرية الوطنية بشأن التحضر المستدام والمستوطنات البشرية، وفقاً للقرار ٤/٢٥ الصادر عن مجلس إدارة موئل الأمم المتحدة. وتشمل الاستراتيجيات الرئيسية التي سيستخدمها موئل الأمم المتحدة والجهات الشريكة، لتنفيذ البرامج الفرعية، بذل جهود في مجال الدعوة من أجل التوعية بقضايا التحضر المستدام، وتقديم المشورة السياساتية القائمة على الأدلة، وبناء القدرات، ووضع الأدوات والقواعد والمعايير المستندة إلى أفضل الممارسات، وتنفيذ المشاريع التجريبية التي يمكن أن تتطور إلى المستوى المطلوب على أساس نهج أثبتت نجاحها، وتقديم المساعدة إلى الحكومات والسلطات المحلية والجهات المعنية الأخرى المسؤولة عن المسائل الحضرية.

١١-١٥ وسيزيد موئل الأمم المتحدة جهود التوعية وينشر الرسائل الرئيسية لتعزيز الوعي العالمي والتثقيف بقضايا التحضر المستدام بين الحكومات الوطنية والسلطات المحلية والشركاء الآخرين، فضلاً عن الجمهور. وستمثل الآليات الرئيسية للدعوة والتوعية والاتصال في الحملة الحضرية العالمية والمنتدى الحضري العالمي والمنشورات الرئيسية.

١٢-١٥ وسيوفر البرنامج الفرعي ١، التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية، الدعم السياسي والتشغيلي للحكومات والمدن في ما يتعلق بالتشريعات والأراضي والحوكمة. وسيدعم موئل الأمم المتحدة وضع تشريعات فعالة لتحقيق التنمية الحضرية ونماذج الحوكمة لأغراض التعاون في ما بين البلديات، واستناداً إلى الخبرة المكتسبة من الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي وبالشراكة مع المنظمات الحكومية المحلية، سيعالج المشاكل والفرص الحضرية القائمة المتعلقة بالأراضي، بناء على طلب الدول الأعضاء.

١٣-١٥ وسيزود البرنامج الفرعي ٢، التخطيط والتصميم الحضريان، الحكومات المحلية ودون الوطنية والوطنية بمجموعة من النهج والمبادئ التوجيهية والأدوات المختبرة دعماً لإدارة نمو المدن وتحسين استدامتها وكفاءتها والمساواة فيها من خلال التخطيط والتصميم على مختلف النطاقات وجميع المستويات. وسيركز هذا البرنامج الفرعي أيضاً على الكيفية التي يمكن بها للتخطيط والتصميم الحضريين أن يعززا تخفيف آثار تغير المناخ وإجراءات التكيف. وسيولى اهتمام خاص للترويج لمبدأ تحقيق الاستفادة المثلى من الكثافة السكانية والكثافة الاقتصادية للمستوطنات الحضرية، وعند الاقتضاء، الاستخدام المختلط للأراضي، والتنوع والقدرة على الاتصال على نحو أفضل، من أجل زيادة القيمة الحضرية والإنتاجية، وإتاحة فرص الحصول العادل على الخدمات الأساسية.

١٤-١٥ وسيشجع البرنامج الفرعي ٣، الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات، الاستراتيجيات والسياسات الحضرية التي تعزز قدرة المدن على تحقيق إمكاناتها بوصفها محركات للتنمية الاقتصادية وتعزز أيضاً مساهمتها في إيجاد فرص العمل وتكوين الثروات. وسيساهم البرنامج الفرعي في صياغة وتنفيذ استراتيجيات حضرية فعالة، وتعزيز تمويل البلديات، ووضع سياسات تدعم التنمية الاقتصادية المحلية، وإيجاد فرص عمل وسبل عيش لائقة في المناطق الحضرية، وخاصة للشباب.

١٥-١٥ وسيركز البرنامج الفرعي ٤، الخدمات الأساسية الحضرية، على تعزيز السياسات والأطر المؤسسية اللازمة لتحسين التكامل فيما بين الخدمات الأساسية الحضرية وتوسيع نطاق الاستفادة منها. وستقدم المساعدة في مجال السياسات والمساعدة

التقنية للبلدان الشريكة والسلطات المحلية. ويشمل البرنامج الفرعي أربع مجموعات برنامجية، هي: (أ) المياه والصرف الصحي؛ (ب) وإدارة النفايات الحضرية؛ (ج) والتنقل الحضري؛ (د) والطاقة الحضرية. وسيساهم البرنامج الفرعي في تحسين نوعية الهواء بخفض تلوث الهواء الناجم عن أنشطة النقل وعن مواصلة الاعتماد على مصادر الطاقة الملوثة لأغراض الإضاءة والطبخ داخل المباني. وستستكشف إمكانية استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لتحسين تقديم الخدمات. وسيعمل البرنامج الفرعي على تحسين الوصول إلى مياه الشرب والمرافق الصحية المحسنة في المجتمعات المحلية المحرومة. وسيربط أيضاً توفير الخدمات الأساسية بزيادة إنتاجية المدن وقدرتها على توفير فرص العمل.

١٥-١٦ وسيسعى البرنامج الفرعي ٥، الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة، إلى تحقيق الأعمال التدريجي للتحقق في السكن اللائق باعتباره عنصراً من عناصر الحق في مستوى معيشي لائق للجميع، من خلال تعزيز السياسات التي تزيد من عرض المساكن الملائمة والميسورة التكلفة، وتحسن أحوال الأحياء الفقيرة الحالية، ومنع نشوء أحياء فقيرة جديدة. وستبذل جهود الوقاية هذه استناداً إلى نهج استراتيجي إزاء الإسكان يضعه في صلب سياسات المدن وفي صميم السياسات الحضرية.

١٥-١٧ وسيعمل البرنامج الفرعي ٦، الحد من الأخطار والإصلاح، على التقليل من المخاطر والأزمات في المناطق الحضرية وكذلك التصدي لتلك الأزمات، من خلال برنامجيه المتعلقين بالمدن القادرة على التكيف وإنعاش المستوطنات. وستتناول البرنامج الفرعي المدن المتضررة من الأزمات والمستوطنات الأخرى من حيث الوقاية من الكوارث والتصدي لها، ولا سيما من خلال تعزيز مفهوم "إعادة البناء وفق تصميم معين".

١٥-١٨ وستتولى البرنامج الفرعي ٧، البحوث الحضرية وتنمية القدرات، إبلاغ نتائج الرصد والتقييم اللذين يجريان على الصعيدين المحلي والعالمي إلى الحكومات وشركاء جدول أعمال الموئل بإجراء بحوث بشأن المواضيع الرئيسية وإعداد التقرير العالمي للمدن وغيره من المنتجات المعرفية المرتبطة بتنفيذ استراتيجية إدارة المعارف. وفي إطار ثورة البيانات، سيعمل البرنامج الفرعي على مواصلة تطوير مبادرة ازدهار المدن، من أجل دعم جمع البيانات والتحليل والإبلاغ على كل من المستوى الوطني ومستوى المدن، بناءً على طلب من السلطات المختصة، بما في ذلك تقديم الدعم للمرصد الحضرية المحلية. وسيوفر البرنامج الفرعي الخبرة المتخصصة في مجال تطوير القدرات المؤسسية والفردية.

١٥-١٩ وسيسعى موئل الأمم المتحدة إلى زيادة تعميم القضايا الشاملة المتمثلة في الشؤون الجنسانية والشباب وتغير المناخ وحقوق الإنسان. وتمشياً مع أهداف التنمية المستدامة، سيعمل البرنامج على تعزيز المشاركة الكاملة والفعالة للنساء والرجال وتكافؤ فرصهم في جميع أنشطته المعيارية والتنفيذية، بما في ذلك تلك المتعلقة بالأراضي والإسكان والخدمات الأساسية الحضرية والعمالة، من أجل معالجة التفاوتات المستمرة. وفي العقود القليلة الماضية، برزت بطلاة الشباب بوصفها تحدياً خطيراً في المناطق الحضرية في البلدان النامية والبلدان المتقدمة النمو على السواء، حيث تسهم في كثير من الأحيان في الاضطرابات السياسية. وسيكفل موئل الأمم المتحدة تعميم قضايا الشباب في أعماله المعيارية والتنفيذية من خلال البرمجة المناسبة، وكذلك من خلال نظام للرصد يستخدم البيانات المصنفة حسب نوع الجنس والعمر. وخلال تعميم مراعاة حقوق الإنسان في المستوطنات البشرية ومبادرات التحضر المستدام سيتبع الموئل، في جميع برامج ومشاريعه، مبادئ المساواة وعدم التمييز والإدماج والمشاركة والمساءلة التي لا تستثنى أحداً. وبالنظر إلى أثر المدن الكبير على تغير المناخ، سيواصل موئل الأمم المتحدة العمل من أجل مكافحة تغير المناخ وآثاره. وستشرف شعبة البرامج على التعميم الفعلي للقضايا الشاملة.

١٥-٢٠ ويُنفذ موئل الأمم المتحدة برنامج عمله من خلال الإدماج القوي للجوانب المعيارية والتنفيذية لعمله. ويمثل هذا النهج المختلط واحدة من المزايا النسبية الرئيسية لموئل الأمم المتحدة. ويهتدي بعمله المعياري في وضع برنامجه وصياغة مشاريعه. وستسجل نتائج الأعمال التنفيذية للبرنامج، وستغني المعارف المكتسبة العمل المعياري للبرنامج. وتتولى المكاتب الإقليمية

إلى حد كبير تنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة على المستويين الإقليمي والقطري، على نحو يتفق تماماً مع الأولويات الوطنية. وفي هذا الصدد، سيتحرك موئل الأمم المتحدة من أجل مواصلة تعزيز الملكية الوطنية للبرامج على المستوى القطري من خلال وثائق برامجه القطرية ضمن إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، حيثما يوجد، ودائماً في دعم آليات التخطيط الاستراتيجي الوطنية.

٢١-١٥ ويتسم أداء الخدمات بفعالية وكفاءة بأهمية بالغة لمستقبل البرنامج، من حيث اعتباره مناسباً للغرض وتحقيقه لقيمته مقابل الأموال المستثمرة فيه. وسيواصل موئل الأمم المتحدة إصلاح وتطوير نموذج أعماله في تشاور وثيق مع الدول الأعضاء. وفي المقام الأول، سيشرع في أية إصلاحات ممكنة ضمن هيكله الحالي، من خلال العمل ضمن الأمانة العامة. بيد أن نتائج تقييم موئل الأمم المتحدة المطلوبة في الخطة الحضرية الجديدة يمكن أن تؤدي إلى تعديل هيكله الذي يمكن بدوره أن يعزز بشكل كبير سرعة الأثر والفعالية من حيث التكلفة ونشر الموارد والأنشطة البرنامجية. وسيكون لذلك أثر كبير على تحقيق النتائج الإنمائية في الميدان.

٢٢-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، سيواصل موئل الأمم المتحدة تعزيز الإدارة القائمة على النتائج في البرامج والمشاريع والسياسات والأنشطة، تمشياً مع قرار مجلس الإدارة ٣/٢٥. ومن أجل تعزيز الاتساق والمواءمة في تنفيذ البرامج وضمان إنجاز جميع الوحدات التنظيمية، بما فيها المكاتب الإقليمية، لبرنامج العمل المعتمد، سيعزز موئل الأمم المتحدة آليات التخطيط والرصد والإبلاغ وجهود تعبئة الموارد. وسيواصل البرنامج رصد التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية وبرنامج العمل والميزانية والإبلاغ عنه. وسينظر في تنفيذ نهج أكثر استراتيجية في ما يتعلق بالنتائج والأدلة، بوسائل تشمل تعزيز الإدارة القائمة على النتائج لكي تتلاءم مع احتياجات البرنامج. وتماشياً مع سياسته في مجال التقييم، سيجري البرنامج تقييمات على مستوى المؤسسة والبرامج والمشاريع، فضلاً عن التقييمات الذاتية، لجميع المشاريع التي يُتَظَر أن تعلق في فترة السنتين.

٢٣-١٥ ويسهم عمل موئل الأمم المتحدة في ركائز الأمم المتحدة الثلاث المتمثلة في السلام والأمن، وحقوق الإنسان وسيادة القانون، والتنمية، على النحو التالي: بالنسبة للتنمية، عن طريق تعزيز التنمية الحضرية المستدامة، والتخطيط المتكامل والاستثمار؛ وبالنسبة للسلام والأمن، من خلال عمله المتعلق بتعزيز قدرة المدن والمستوطنات البشرية على التأقلم وفي مجال إعادة الإعمار وإعادة التأهيل لما بعد الكوارث وما بعد النزاعات؛ وبالنسبة لحقوق الإنسان وسيادة القانون، عن طريق الترويج للإعمال التدريجي للحق في السكن اللائق بوصفه عنصراً في الحق في مستوى معيشي لائق وغيره من حقوق الإنسان المعترف بها، وعن طريق ضمان استناد عمل الموئل إلى إطار يعزز حقوق الإنسان ويعمل على حمايتها واحترامها ويزيد إمكانية حدوث تغير عام من خلال قواعد ومؤسسات شفافة وخاضعة للمساءلة.

٢٤-١٥ على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني، سيقوم الموئل بالتنسيق والتعاون مع صناديق الأمم المتحدة ووكالاتها وبرامجها من أجل دعم تنفيذ الحكومات للخطة الحضرية الجديدة. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل على نحو وثيق مع الحكومات والسلطات المحلية والمؤسسات المالية الدولية والمصارف الإنمائية الإقليمية والمؤسسات والقطاع الخاص والشركات العامة والخاصة، والمؤسسات الأكاديمية والبحثية، والعديد من الشركاء الآخرين، تمشياً مع استراتيجيته المتعلقة بالشراكات.

استعراض عام للموارد

٢٥-١٥ يبلغ إجمالي الموارد المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في إطار هذا الباب ٢٠ ٥٢٨ ٠٠٠ دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، ويعكس انخفاضاً صافيه ٤٠٠ ٥٤٦ ١ دولار (أي بنسبة ٧ في المائة) عن الاعتمادات المرصودة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. وتنجم التغيرات في الموارد عن ثلاثة عوامل هي: (أ) التعديلات الفنية المتعلقة بشطب الاحتياجات

غير المتكررة؛ (ب) والولايات الجديدة والموسعة؛ (ج) وتغييرات أخرى في الموارد. ويغطي مستوى الموارد المقترحة تكاليف تنفيذ الولايات على نحو كامل وفعال ومتسم بالكفاءة.

٢٦-١٥ ويرد توزيع الموارد في الجداول من ١٥-٣ إلى ١٥-٥.

الجدول ٣-١٥

الموارد المالية حسب العنصر

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

(١) الميزانية العادية

التغيرات في الموارد											
العنصر	٢٠١٥		٢٠١٦		٢٠١٧		٢٠١٨		٢٠١٩		التقديرات
	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣		
	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف - أجهزة تقرير السياسيات	٩٠	٧٣,٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٩,٦
باء - التوجيه التنفيذي والإدارة	٥٩٤٣,٢	٥٨٨٣,٥	(١٨٨٨,٢)	-	(٥,٩)	(١٨٩٤,١)	(٣٢,٢)	٣٩٨٩,٤	١٦٩,٣	١٥٨,٧	٤١٥٨,٧
جيم - برنامج العمل											
١ - التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية	٢٣٥٩,٩	٢٠٣٩,٣	-	-	٨٩,٢	(٧,٧)	٨١,٥	٤,٠	٢١٢٠,٨	٦٨,٧	٢١٨٩,٥
٢ - التخطيط والتصميم الحضريان	٢٥٨١,٨	٢١٣٣,٨	-	-	٣٩٩,٥	(٧,٥)	٣٩٢,٠	١٨,٤	٢٥٢٥,٨	٨٩,٦	٢٦١٥,٤
٣ - الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات	٣٥٠٩,٦	٢٨٥٣,٥	-	-	(٩٢٥,٩)	(١٤٧,٤)	(١٠٧٣,٣)	(٣٧,٦)	١٧٨٠,٢	٧٠,٢	١٨٥٠,٤
٤ - الخدمات الأساسية الحضرية	٢١٦١,٥	٢٠٠٩,٥	-	-	(١٧٨,٤)	(٨٦,٩)	(٢٦٥,٣)	(١٣,٢)	١٧٤٤,٢	٥٩,٦	١٨٠٣,٨
٥ - الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة	٨٦٧,٥	٧٩٦,٤	-	-	١٤٩٥,٨	(٨,٥)	١٤٨٧,٣	١٨٦,٨	٢٢٨٣,٧	٧٨,٥	٢٣٦٢,٢
٦ - الحد من الأخطار والإصلاح وتعزيز قدرة المدن على التكيف	٧٩٣,٩	٨٥٨,٣	-	-	٥٢١,٥	(١٠,٣)	٥١١,٢	٥٩,٦	١٣٦٩,٥	٥٤,٠	١٤٢٣,٥
٧ - البحوث الحضرية وتنمية القدرات	٤٠٧٢,٥	٣٦٦٧,٩	-	-	٦٢٤,١	(١٤٠١,٧)	(٨,١)	(٧٨٥,٧)	٢٨٨٢,٢	١٠٣,٣	٢٩٨٥,٥
المجموع الفرعي	١٦٣٤٦,٦	١٤٣٥٨,٧	-	-	٦٢٤,١	(٢٧٦,٤)	٣٤٧,٧	٢,٤	١٤٧٠٦,٤	٥٢٣,٩	١٥٢٣٠,٣
دال - دعم البرامج	٢٢٨٩,٢	١٧٥٩,٢	-	-	-	-	-	-	١٧٥٩,٢	٤٩,٩	١٨٠٩,١
المجموع الفرعي	٢٤٥٨٨,٠	٢٢٠٧٤,٤	(١٨٨٨,٢)	-	٦٢٤,١	(٢٨٢,٣)	(١٥٤٦,٤)	(٧,٠)	٢٠٥٢٨,٠	٧٤٩,٧	٢١٢٧٧,٧

(٢) الموارد الخارجة عن الميزانية

تقديرات الفترة ٢٠١٩-٢٠١٨	تقديرات الفترة ٢٠١٧-٢٠١٦	نفقات الفترة ٢٠١٥-٢٠١٤	
-	-	-	ألف - أجهزة تقرير السياسات
٢٦٠٩٢,٠	٢٧٢٣١,٠	٢٢٠٧٢,٨	باء - التوجيه التنفيذي والإدارة
٤٣٧٧٢٩,٦	٤٢٤٧٧٥,٩	٣١٥٣١٧,٢	جيم - برنامج العمل
١٦٥٥٢,٢	٨٥٦٦,٠	١٥٥٦٢,٩	دال - دعم البرامج
٤٨٠٣٧٣,٨	٤٦٠٥٧٢,٩	٣٥٢٩٥٢,٩	المجموع الفرعي
٥٠١٦٥١,٥	٤٨٢٦٤٧,٣	٣٧٧٥٤٠,٩	المجموع

الجدول ١٥-٤

الموارد المتصلة بالوظائف

المجموع	الوظائف المؤقتة				الوظائف الثابتة الممولة من الميزانية العادية				الفئة	
	الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد المقررة الأخرى		الميزانية العادية					
-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	
١	١	-	-	-	-	-	-	١	١	و أ ع
١	١	١	١	-	-	-	-	-	-	أ ع م
٣	٥	٢	٤	-	-	-	-	١	١	مد-٢
١٠	١٥	٦	١١	-	-	-	-	٤	٤	مد-١
٣٦	٤٤	٢٧	٣٥	-	-	-	-	٩	٩	ف-٥
٦٧	٩٦	٣٨	٦٦	-	-	-	-	٢٩	٣٠	ف-٤/٣
١٣	١٢	٨	٧	-	-	-	-	٥	٥	ف-٢/١
١٣١	١٧٤	٨٢	١٢٤	-	-	-	-	٤٩	٥٠	المجموع الفرعي
فئة الخدمات العامة										
٤	٨	٢	٦	-	-	-	-	٢	٢	الرتب الأخرى
٤	٨	٢	٦	-	-	-	-	٢	٢	المجموع الفرعي
فئات أخرى										
٧٤	٩٩	٥٢	٧٦	-	-	-	-	٢٢	٢٣	الرتبة المحلية
٧٤	٩٩	٥٢	٧٦	-	-	-	-	٢٢	٢٣	المجموع الفرعي
٢٠٩	٢٨١	١٣٦	٢٠٦	-	-	-	-	٧٣	٧٥	المجموع

الجدول ١٥-٥

توزيع الموارد حسب العنصر

(بالنسبة المئوية)

العنصر	الميزانية العادية	الموارد الخارجة عن الميزانية
ألف - أجهزة تقرير السياسات	٠,٤	-
باء - التوجيه التنفيذي والإدارة	١٩,٤	٥,٥
جيم - برنامج العمل		
١ - التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية	١٠,٣	١٢,٤
٢ - التخطيط والتصميم الحضريان	١٢,٣	١٤,٤
٣ - الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات	٨,٧	١٠,٩
٤ - الخدمات الأساسية الحضرية	٨,٥	١٤,٥
٥ - الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة	١١,١	١٣,٩
٦ - الحد من الأخطار والإصلاح وتحقيق المرونة الحضرية	٦,٧	١٧,٥
٧ - البحوث الحضرية وتنمية القدرات	١٤,٠	٧,٥
المجموع الفرعي	٧١,٦	٩١,١
دال - دعم البرامج	٨,٦	٣,٤
المجموع	١٠٠,٠	١٠٠,٠

التعديلات الفنية

٢٧-١٥ تعكس التغييرات في الموارد شطب احتياجات غير متكررة يبلغ مجموعها ٢٠٠ ٨٨٨ ١ دولار تتصل بإنشاء أمانة للتحضير للموئل الثالث، والتقييم المستقل والمستند إلى الأدلة لموئل الأمم المتحدة عقب اعتماد الخطة الحضرية الجديدة، تمشيا مع قرار الجمعية العامة ٢٥٦/٧١.

الولايات الجديدة والموسعة

٢٨-١٥ تعكس التغييرات في الموارد البالغة ١٠٠ ٦٢٤ دولار أساسا إدراج اعتماد مخصص لولايات جديدة عملا بقرار الجمعية العامة ٢٥٦/٧١ بشأن الخطة الحضرية الجديدة. وفي الخطة الحضرية الجديدة، شُجع موئل الأمم المتحدة، وبرامج ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، وغيرها من أصحاب المصلحة المعنيين على وضع توجيهات عملية ومستندة إلى أدلة لتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والبُعد الحضري لأهداف التنمية المستدامة، بالتعاون الوثيق مع الدول الأعضاء والسلطات المحلية والمجموعات الرئيسية والجهات المعنية الأخرى، وكذلك من خلال تعبئة الخبراء. والعناصر الرئيسية للخطة الحضرية الجديدة التي ستتطلب موارد إضافية هي: (أ) وضع وتنفيذ السياسات الحضرية التي تعزز التعاون بين الحكومات المحلية والوطنية وبناء الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين بما يمكن من تحقيق التنمية الحضرية المتكاملة والمستدامة؛ (ب) وترسيخ الحوكمة والقواعد والأنظمة الحضرية بغية تعزيز تمويل البلديات؛ (ج) وتعزيز التخطيط الحضري والإقليمي من أجل استخدام البعد المكاني للشكل الحضري وتحقيق المزية الحضرية على أفضل وجه.

التغييرات ضمن و/أو على نطاق الباب (الأبواب)

٢٩-١٥ تعكس التغييرات في الموارد النقل الداخلي لـ ١٠ وظائف، كما هو مبين في الجدول ١٥-٢. وتعكس عمليات النقل المقترحة إعادة هيكلة موئل الأمم المتحدة تمثيا مع الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ والأولويات التي حددتها الدول الأعضاء في الخطة الحضرية الجديدة. ويهدف هيكل إدارة موئل الأمم المتحدة بأسلوب المصفوفة إلى توفير الأعمال المعيارية والتقنية المطلوبة بدعم من الميزانية العادية لكافة البرامج الفرعية السبعة. وعلى وجه الخصوص، تتيح تلك التغييرات لموئل الأمم المتحدة تعزيز أنشطة الإبلاغ والرصد التي كانت تتركز سابقا في فرع واحد. ولا يتسق النهج الحالي مع متطلبات الموئل ولا مع احتياجات الدول الأعضاء المتعلقة بتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وتحقيق الهدف ١١ من أهداف التنمية المستدامة. ومن المقترح توزيع أنشطة الإبلاغ والرصد، المتركة حاليا في فرع واحد، على الفروع السبعة التي يضطلع فيها فرع البحوث وتنمية القدرات بدور تنسيقي معزز، استنادا إلى البيانات التي تم جمعها وإدراجها في الفروع الأخرى والمكاتب الإقليمية.

التغييرات الأخرى

٣٠-١٥ تعكس التغييرات في الموارد انخفاضاً بمبلغ ٣٠٠ ٢٨٢ دولار يعزى إلى أوجه الكفاءة التي يعتزم موئل الأمم المتحدة تحقيقها في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. والانخفاض المقترح هو نتيجة للجهود التي يبذلها الموئل لتطبيق أوجه الكفاءة المتوقعة من نظام أوموجا المعروضة في التقرير المحلي الثامن للأمين العام عن مشروع التخطيط المركزي للموارد (A/71/390) على كل عملية من العمليات اليومية. واستندت أوجه الكفاءة الواردة في التقرير المحلي الثامن المكتسبة من نظام أوموجا إلى تجربة المنظمة مع هذا النظام، والتغييرات المتوقعة في المستقبل، بما فيها عمليات نشره في المستقبل، وإجراء استعراض عالمي للعمليات من بدايتها إلى نهايتها، وسحب النظم القديمة من الخدمة، وإدخال تحسينات على أساليب العمل وقدرات التخطيط. وتم التعبير عن أوجه الكفاءة بمجمل وسائل منها قيمة مكافئ الدوام الكامل محسوبة بالدولار، حسب الاقتضاء. وترد معلومات إضافية عن هذا النهج في تصدير ومقدمة التقرير عن الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩.

٣١-١٥ وبالنسبة للموئل، تترجم أوجه الكفاءة هذه إلى تخفيضات في الاحتياجات من الموارد المتعلقة بالوظائف في إطار برنامج العمل بمبلغ ٥٠٠ ٣٩٩ دولار، يقابلها جزئيا زيادة صافية بمبلغ ٢٠٠ ١١٧ دولار في الاحتياجات من الموارد غير المتعلقة بالوظائف، مما يعكس انخفاضا بمبلغ ٩٠٠ ٥ دولار في إطار التوجيه التنفيذي والإدارة وتخفيضا بمبلغ ١٠٠ ١٢٣ دولار في إطار برنامج العمل.

الموارد الخارجة عن الميزانية

٣٢-١٥ يتلقى الموئل مساهمات نقدية وعينية، وهي مساهمات تكمل موارد الميزانية العادية وتظل حيوية لتنفيذ ولايات الموئل. وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، تبلغ القيمة التقديرية للموارد الخارجة عن الميزانية (المساهمات النقدية) ٨٠٠ ٣٧٣ ٤٨٠ دولار، تشمل مبلغ ٠٠٠ ٦٧٧ ٣٧ دولار مخصصا للموارد المتعلقة بالوظائف ومبلغ ٨٠٠ ٦٩٦ ٤٤٢ دولار مخصصا للموارد غير المتعلقة بالوظائف. ومن المتوقع تمويل ما مجموعه ٢٠٩ وظائف من الموارد الخارجة عن الميزانية في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. ويمثل مستوى ملاك الموظفين انخفاضا عاما بمقدار ٧٢ وظيفة بالمقارنة مع ٢٨١ وظيفة تقريبا في فترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧. ويتصل الانخفاض في الوظائف الممولة من موارد خارجة

عن الميزانية بانخفاض مستوى التبرعات غير المخصصة المتوقعة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. وسوف تُستخدم الموارد الخارجة عن الميزانية لدعم تنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة وتمويل أنشطة التعاون التقني. وسوف تغطي زيادة قدرها ٩٠٠ ٨٠٠ ١٩ دولار على تقديرات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ الأنشطة التقنية المحددة على الصعيد القطري والأنشطة المعيارية المحددة التي تشكل جزءاً من برنامج عمل موئل الأمم المتحدة والمستمدة من ولاياته. وتتمشى الزيادة في إطار دعم البرامج مع أنماط الإنفاق الأخيرة. ويعكس النمو في أنشطة التعاون التقني تزايد الطلب على الخدمات الاستشارية لموئل الأمم المتحدة، وعلى دعم أنشطة بناء القدرات والأنشطة التنفيذية على الصعيدين الإقليمي والقطري. ويتعلق الجزء الأكبر من الزيادة في العمل المعياري العالمي بالتخطيط والتصميم والاقتصاد على الصعيد الحضري وتمويل البلديات، بينما يتعلق الجزء الأكبر من الزيادة في الدول العربية بالتعاون التقني.

٣٣-١٥ والمساهمات العينية المتوقعة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ والتي تقدر قيمتها بمبلغ ٢,٢ مليون دولار، سوف تغطي أساساً أماكن العمل المستأجرة دون مقابل، والمعدات، والموظفين العاملين دون مقابل.

معلومات أخرى

٣٤-١٥ عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٦٩/٥٨، طُلب إلى الأمين العام تحديد موارد من أجل أداء وظيفتي الرصد والتقييم. وسيقوم موئل الأمم المتحدة خلال فترة السنتين بتعزيز تقييم برامجه الفرعية وبرامجه ومشاريعه. وستتوفر تقارير تقييم ذاتي لكل المشاريع التي ستغلق خلال فترة السنتين. وستتولى وحدة التقييم إعداد خطة تقييم مفصلة لفترة السنتين تتضمن التقييمات الخارجية والتقييمات الذاتية وأنشطة لتعزيز بناء القدرات في مجال التقييم الداخلي والأنشطة الرامية إلى تيسير تبادل المعارف والممارسات الجيدة في مجال التقييم، بما في ذلك تحديث نظام تتبع التوصيات التي تخلص إليها التقييمات. وتشير التقديرات إلى أن الموارد اللازمة لإجراء الرصد والتقييم خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ ستبلغ ٣ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار، أي ما يمثل ٤٨ شهر عمل لموظفي الفئة الفنية وما فوقها، و ٢٤ شهر عمل لموظفي فئة الخدمات العامة. وستمول موارد متعلقة بالوظائف بمبلغ قدره ٣٥٦ ٠٠٠ دولار من الميزانية العادية وبمبلغ قدره ٨٠٠ ٣٤٨ دولار من الموارد الخارجة عن الميزانية. وستمول الموارد غير المتعلقة بالوظائف البالغة ٢٠٠ ٤٩٥ دولار من الموارد الخارجة عن الميزانية. وستستخدم الدروس المستفادة والتوصيات المنبثقة عن أنشطة التقييمات للاسترشاد بها في تنفيذ الأنشطة والنواتج ومؤشرات الإنجاز وفي التأثير على تصميم البرامج والمشاريع الجديدة. وستتولى وحدة التقييم أيضاً تعزيز تبادل المعارف بشأن النتائج التي تتوصل إليها التقييمات من أجل إحداث تغيير ثقافي صوب الإدارة من أجل تحقيق النتائج، مما يؤدي إلى تحسين الأداء وزيادة الشفافية والمساءلة والتعلم من تنفيذ البرامج.

٣٥-١٥ وإثر استعراض للمنشورات الخاصة بكل برنامج فرعي، من المتوقع أن تصدر المنشورات المتكررة وغير المتكررة على النحو الموجز في الجدول ١٥-٦ وحسب التوزيع المبين في المعلومات المتعلقة بنواتج كل برنامج من البرامج الفرعية.

الجدول ١٥-٦
موجز المنشورات

المنشورات	العدد الفعلي للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥		العدد المقدر للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧			العدد المقدر للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩	
	المطبوعة	الإلكترونية	المطبوعة	الإلكترونية	المطبوعة	الإلكترونية	المطبوعة
المنشورات المتكررة	٦	٨	٤	١	٥	٥	٥
المنشورات غير المتكررة	٧	٦	٥٥	-	٥٨	٥٨	٥٨
المجموع	١٣	١٤	٥٩	١	٦٣	٦٣	٦٣

٣٦-١٥ وعملا بنشرات الأمين العام ST/SGB/1997/5، و ST/SGB/2002/14، و ST/SGB/2009/3، يواصل مكتب الأمم المتحدة في نيروبي توفير خدمات الدعم الإداري وخدمات الدعم الأخرى لموئل الأمم المتحدة بهدف تحقيق وفورات الحجم وكفاءة زيادة الكفاءة والفعالية في التكلفة. ويشمل الدعم الخدمات المالية، وإدارة شؤون الموظفين، وصيانة المباني والأراضي المحيطة بها، وتخطيط الأماكن وتخصيصها للاستخدام، وخدمات السفر والنقل، وخدمات السجل والحقيبة، ومراقبة عمليات الجرد، وخدمات الشراء، وتوفير الدعم في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وخدمات الأمن والسلامة، وخدمات المؤتمرات. ويحتل مكتب الأمم المتحدة في نيروبي رسوم خدماته على موئل الأمم المتحدة بهدف دعم الأنشطة الخارجة عن الميزانية على أساس إطار متفق عليه لتقاسم التكاليف.

٣٧-١٥ وفي إطار الأمم المتحدة، سيعتعاون موئل الأمم المتحدة مع اللجان الاقتصادية الإقليمية بشأن المسائل التي تخص المستوطنات البشرية؛ ومع برنامج الأمم المتحدة للبيئة بشأن تقييمات البيئة الحضرية، والمدن التي تستخدم الموارد بكفاءة، والمباني الخضراء، والمسكن المستدامة، وإدارة الأراضي؛ ومع مركز الأمم المتحدة للتنمية الإقليمية بشأن بناء قدرات مخططي المناطق الحضرية؛ ومع أمانة اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ بشأن التخطيط في إطار تغير المناخ؛ ومع أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي بشأن المدن والتنوع البيولوجي؛ ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن مسائل الحوكمة المحلية، والتدريب، ومهارات بناء القدرات، والحد من مخاطر الكوارث والتعافي منها؛ ومع مكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث بشأن تنفيذ برنامج توصيف قدرات المدن على الصمود والحملة المتعلقة بجعل المدن قادرة على الصمود؛ ومع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بشأن الزراعة الحضرية وشبه الحضرية والأراضي؛ ومع منظمة الصحة العالمية بشأن المبادئ التوجيهية للتخطيط الحضري، وبرنامج المدن الأكثر أماناً، والشعوب الأصلية في الأوساط الحضرية، والمسائل الصحية؛ ومع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة بشأن التخطيط الحضري المتصل بمواقع التراث الثقافي والهجرة؛ ومع إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمانة العامة واللجان الإقليمية بشأن متابعة مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة؛ ومع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين؛ ومع منظمة الأمم المتحدة للطفولة بشأن استراتيجيات الاستجابة لحالات الطوارئ في المناطق الحضرية وبرنامج المدن الأكثر أماناً؛ ومع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بشأن تنسيق الاستجابة لحالات الطوارئ في مرحلة ما بعد الأزمة؛ ومع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بشأن تعميم المنظور الجنساني وتمكين المرأة، وبرنامج المدن الأكثر أماناً؛ ومع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة بشأن برنامج المدن الأكثر أماناً؛ ومع معهد البنك الدولي في مجال تحسين الأحياء الفقيرة وإجراء دراسات حالات فردية في مجال الوقاية؛ ومع مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان بشأن تعميم الحق في السكن في إطار برنامج الأمم المتحدة

- ٤١-١٥ سيغطي الاعتماد البالغ ٧٣ ٠٠٠ دولار تكاليف الموظفين الأخرى لدعم الخدمات الفنية المقدمة إلى اجتماعات مجلس إدارة موئل الأمم المتحدة واحتياجات الضيافة خلال دوراته التي تعقد كل سنتين.
- ٤٢-١٥ وتجتمع لجنة الممثلين الدائمين عادة ثماني مرات في فترة السنتين، بينما تعقد لجانها الفرعيتان وفريقيها العامل المعني ببرنامج العمل والميزانية ٧٨ اجتماعا تقريبا في كل فترة سنتين. وتوفر أمانة مجلس الإدارة الخدمات لمجلس الإدارة وهيئته الفرعية لما بين الدورات ولجنة الممثلين الدائمين واللجنتين الفرعيتين والفريق العامل.

باء - التوجيه التنفيذي والإدارة

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٤٠٠ ٩٨٩ ٣ دولار

- ٤٣-١٥ تقع المسؤولية عن التوجيه التنفيذي والإدارة على عاتق المدير التنفيذي الذي يدعمه نائب المدير التنفيذي، وتشمل وحدة السياسات والتخطيط الاستراتيجي، ووحدة التقييم، وأمانة مجلس الإدارة، وشعبة العلاقات الخارجية، ومكاتب الاتصال في نيويورك وجنيف وبروكسل. ويقدم المدير التنفيذي التوجيه العام بشأن تنفيذ برنامج عمل الموئل وميزانيته بفعالية وكفاءة، ويتولى تنسيق علاقاته مع الدول الأعضاء ومكاتب الأمم المتحدة وبرامجها وصناديقها ووكالاتها وسائر الشركاء في سياق تنفيذ جدول أعمال الموئل على نطاق المنظومة وخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ وغير ذلك من الولايات ذات الصلة. وسيدعم عددًا من الوحدات أداء مهام التوجيه التنفيذي والإدارة على النحو المبين أدناه.
- ٤٤-١٥ وستتولى وحدة السياسات والتخطيط الاستراتيجي تنسيق إعداد الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٥. وستقوم الوحدة أيضا بوضع وتحديث وثائق رئيسية أخرى تتصل بالسياسات والاستراتيجيات، على نحو يكفل الاتساق البرنامجي والفني في النهج المتبعة لمعالجة التحديات والفرص الناشئة في المناطق الحضرية، ويكفل أيضا استفادة هذه النهج من أحدث التيارات الفكرية المستندة إلى الأدلة فيما يتعلق بالتنمية الحضرية المستدامة وقضايا المستوطنات البشرية. وستكون هذه النهج أساسا لإسهامات موئل الأمم المتحدة في الوثائق والتقارير المتعلقة بالسياسات الصادرة على نطاق منظومة الأمم المتحدة، وكذلك في مقررات الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- ٤٥-١٥ وستقوم وحدة التقييم بدعم البرنامج في الاضطلاع بمهمة التقييم عن طريق إعداد خطة تقييم كل سنتين وستتولى إدارة ودعم وتيسير عمليات التقييم الاستراتيجية وغيرها من عمليات التقييم تمشيا مع خطة التقييم المعتمدة لكي يُسترد بها في التعلّم وصنع القرار وتحسين الأداء والمساءلة. وستجري عمليات التقييم حسب الأولوية لكفالة أفضل تغطية لبرنامج عمل موئل الأمم المتحدة والأولويات المواضيعية. وستجري التقييمات الإلزامية والاستراتيجية، التي يحدد موئل الأمم المتحدة ترتيبها حسب الأولوية، في إطار خطة التقييم للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. وستواصل الوحدة استخدام نظام تتبع التوصيات المنبثقة عن التقييم من أجل تتبع تنفيذ هذه التوصيات. وستقوم الوحدة أيضا ببناء القدرات في عمليات التقييم داخل موئل الأمم المتحدة في سياق الإدارة القائمة على النتائج.
- ٤٦-١٥ وستتولى أمانة مجلس الإدارة تنسيق وتيسير اجتماعات الهيئات الحكومية الدولية، بما يكفل قيام الوحدات التنظيمية بتقديم الوثائق لأغراض تعميمها على تلك الهيئات في غضون الآجال المتفق عليها وقيام المنظمة بتنفيذ قراراتها في الوقت المناسب، بما في ذلك قرارات مجلس الإدارة. وستدعم كذلك المدير التنفيذي في الحفاظ على علاقات عمل قوية مع البعثات الدائمة لدى موئل الأمم المتحدة.

٤٧-١٥ وسيؤدي فرع الشركاء والتنسيق بين الوكالات دور جهة التنسيق للاتصال بالوكالات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى، وتنسيق الشراكات على مستوى السياسات مع الشركاء في جدول أعمال الموئل. وسيعمل الفرع على كفاءة إطلاع مجموعات الشركاء الرئيسية بدرجة كافية على أنشطة موئل الأمم المتحدة عن طريق نشر سياسات المنظمة وبرامجها ومشاريعها للحصول على دعم أوسع لجدول أعمال الموئل وتحسين فهمه بدرجة أكبر. وسيقوم أيضا بتنسيق مشاركة موئل الأمم المتحدة مع المصارف الإنمائية الإقليمية واللجان الاقتصادية الإقليمية وقيادة عميلة إعداد استراتيجية القطاع الخاص وتنفيذها.

٤٨-١٥ وستتولى فرع الاتصال تنسيق ودعم منابر ومبادرات الدعوة والتوعية، بما في ذلك المنتدى الحضري العالمي، والحملة الحضرية العالمية، واليوم العالمي للموئل، واليوم العالمي للمدن، ومنبر تشرين الأول/أكتوبر الحضري، ومبادرة مجمع المفكرين في شؤون المدن، وأكاديميات الصحافة المتخصصة في المسائل الحضرية. وسيوفر الدعم لموئل الأمم المتحدة في دورات مجلس الإدارة، والمنتديات الحضرية الوطنية، ولجان الموئل الوطنية، والمؤتمرات الوزارية الإقليمية. وستتولى الفرع أيضا تحفيز وتنسيق الشراكات المتعلقة بالدعوة، من قبيل مجموعات أصحاب المصلحة المتعددين، والسلطات المحلية (من خلال لجنة الأمم المتحدة الاستشارية للسلطات المحلية) وغيرها.

٤٩-١٥ وسوف ييسر فرع الاتصالات العامة جميع الأنشطة الرامية إلى جعل التحضر المستدام مفهوما على نطاق واسع ومرتبطا ارتباطا وثيقا بموئل الأمم المتحدة في جميع أنحاء العالم. وسيقوم الفرع بتنفيذ استراتيجية الاتصالات لدعم وضع وتنفيذ البرامج/المشاريع، والإعلام، ومعلومات الجهات المانحة/الشركاء، والاتصالات الداخلية، وتعزيز صورة إيجابية عامة لموئل الأمم المتحدة على الصعيد العالمي. كما سيدعم الفرع تعزيز الإجراءات المتعلقة بالاتصالات على الصعيدين الإقليمي والقطري، ويوفر الدعم في مجال الاتصالات إلى أنشطة الدعوة والتوعية.

٥٠-١٥ وسيقوم مكتبا الاتصال التابعان لموئل الأمم المتحدة في نيويورك وبروكسل بتمثيل البرنامج في أنشطة الأمم المتحدة وشركائها الإنمائيين وتيسير التعاون مع الدول الأعضاء في هذين الموقعين. وسيشارك المكتبان في أعمال الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وسائر الهيئات الحكومية الدولية وفي الاجتماعات المشتركة بين الإدارات والاجتماعات المشتركة بين الوكالات لتقديم الدعم الفني في الاجتماعات وفي حوارات السياسة العامة المتصلة بالمستوطنات البشرية. وسيقدم المكتبان أيضا الأنشطة المبذولة لتعبئة الموارد، ويضطلعان بأنشطة التوعية والدعوة بشأن مسائل منها القضايا الإنسانية وإعادة الإعمار والإصلاح بعد الأزمات.

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: يتمثل الهدف العام للتوجيه التنفيذي والإدارة في قيادة تنفيذ ولايات موئل الأمم المتحدة والخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٩-٢٠١٤، والامتثال لسياسات الأمم المتحدة وإجراءاتها، وإدارة المنظمة بصورة شفافة وأخلاقية، وكفالة الكفاءة والفعالية لدى القيام بذلك

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
٨	٢٠	٢٠	الأداء المستهدف	عدد مؤسسات منظومة الأمم المتحدة التي	(أ) تعزيز الاتساق بين السياسات في إدارة الأنشطة المتعلقة بالمستوطنات البشرية في منظومة الأمم المتحدة
٨	٢٠	٢٠	الأداء التقديري	تدمج، بالتعاون مع موئل الأمم المتحدة، مسائل المستوطنات البشرية في وثائق السياسات والبرامج الرئيسية لديها	
٢٤			الأداء الفعلي		
٦٠	٨٠	٩٠	الأداء المستهدف	'١' النسبة المئوية لتوصيات التقييم المقبولة المنفذة خلال الوقت المقرر	(ب) تحسين استخدام معلومات الأداء المستخلصة من التقييمات للتأثير على اتخاذ القرارات وتحسين الأداء في مجال الإدارة
٦٠	٨٠	٨٠	الأداء التقديري		
٦٠	٧٧		الأداء الفعلي		
٥٠	٦٥	٧٠	الأداء المستهدف	'٢' النسبة المئوية لمديري البرامج والمشاريع الذين يبلغون عن تحسن الأداء على مستوى المشاريع بفضل نتائج التقييم وتوصياته	
٥٠	٦٥	٧٠	الأداء التقديري		
٥٠	٧١		الأداء الفعلي		
٢٠	٣٠	٦٠	الأداء المستهدف	'٣' النسبة المئوية للمشاريع، بميزانية قيمتها أكثر من مليون دولار، التي قيمها مقيّمون خارجيون	
٢٠	٣٠	٣٠	الأداء التقديري		
٨	٢٠		الأداء الفعلي		
١٠٠٠	١٣٠٠	١٥٠٠	الأداء المستهدف	'١' عدد الشركاء في قاعدة البيانات الخاصة بشركات موئل الأمم المتحدة الذين يساهمون بنشاط في الحوار حول السياسات أو تنفيذ المشاريع	(ج) تعزيز مشاركة جميع الشركاء في جدول أعمال الموئل ومنظومة الأمم المتحدة في التنمية الحضرية المستدامة
١٠٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	الأداء التقديري		
٦٠٠	١٠٠٠		الأداء الفعلي		
٣٠	٤٠	٥٠	الأداء المستهدف	'٢' عدد الأنشطة المشتركة المضطلع بها مع الشركاء في جدول أعمال الموئل بشأن التنمية الحضرية المستدامة	
٣٠	٤٠	٤٠	الأداء التقديري		
٣٠			الأداء الفعلي		
٢٥٠٠	٣٠٠٠	٣٥٠٠	الأداء المستهدف	'١' عدد المقالات الإخبارية الرقمية التي تشير تحديداً إلى موئل الأمم المتحدة	(د) زيادة توعية الجمهور ووسائل الإعلام بشأن التنمية الحضرية المستدامة
٢٥٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	الأداء التقديري		
٢٥٠٠			الأداء الفعلي		
٢,٢	٢,٥	٢,٨	الأداء المستهدف	'٢' عدد مرات تنزيل المنشورات الإلكترونية لموئل الأمم المتحدة من موقعه الشبكي (بالملايين)	
٢,٢	٢,٥	٢,٥	الأداء التقديري		
٢,٠	٢,٢		الأداء الفعلي		
٦٠.٠٠٠	٨٠.٠٠٠	١٠٠.٠٠٠	الأداء المستهدف	'٣' عدد المتابعين على موقعي تويتر وفيسبوك	
٦٠.٠٠٠	٨٠.٠٠٠	٨٠.٠٠٠	الأداء التقديري		

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٨-٢٠١٢	٢٠١٤-٢٠١٤	٢٠١٦-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٣		
٣٨٠٠٠	٦٠٠٠٠			الأداء الفعلي	
	٨٠	٩٨	٨٥	الأداء المستهدف	'١' زيادة النسبة المئوية لموظفي موئل الأمم المتحدة المزودين بالمعارف والمهارات المتصلة بالأخلاقيات
	٨٠	٨٠		الأداء التقديري	
	٧٥			الأداء الفعلي	
	٩٠	٩٥	٩٧	الأداء المستهدف	'٢' النسبة المئوية لحفاظة مشاريع موئل الأمم المتحدة التي تقدم تقارير عن تطبيق معيار المبادرة الدولية للشفافية في المعونة
	٩٠	٩٥		الأداء التقديري	
	٥٠	٩٠		الأداء الفعلي	
		١٥	٥٠	الأداء المستهدف	'٣' النسبة المئوية للشركاء المنفذين الذين يقدمون تقارير عن تطبيق معيار المبادرة الدولية للشفافية في المعونة
		١٥		الأداء التقديري	
				الأداء الفعلي	
			١٠٠	الأداء المستهدف	(و) تقديم الوثائق اللازمة لاجتماعات الأجهزة الحكومية الدولية ذات الصلة في موعدها
				الأداء التقديري	
				الأداء الفعلي	
			١٠٠	الأداء المستهدف	(ز) تحقيق أوجه الكفاءة في تكاليف السفر لفائدة المنظمة
				الأداء التقديري	
				الأداء الفعلي	

العوامل الخارجية

٥١-١٥ سيكون النجاح في تحقيق النتائج المقررة رهنا بالافتراضات التالية: (أ) أن تواصل الحكومات والشركاء في التنمية والشركاء الآخرون في جدول أعمال الموئل إيلاء الأولوية لتنمية المستوطنات الحضرية والبشرية المستدامة والاستثمار في هذه المستوطنات؛ (ب) أن تدعم الدول الأعضاء بصورة فعالة برنامج عمل موئل الأمم المتحدة بما يلزم من الموارد الأساسية والمخصصة وبالأطر المؤسسية والسياساتية الملائمة؛ (ج) أن تواصل الدول الأعضاء والسلطات المحلية طلب المساعدة التقنية من موئل الأمم المتحدة في تنفيذ سياساتها وبرامجها ومشاريعها؛ (د) أن تدعم الدول الأعضاء مشاركة الشركاء في أنشطة المستوطنات البشرية على الصعد الوطني والإقليمي والدولي.

النواتج

٥٢-١٥ ترد النواتج التي يراد تحقيقها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-٩.

الجدول ١٥-٩

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
تقديم الخدمات إلى الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء وتقديم التقارير إليها: (الميزانية العادية)	
تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات	
١ - الدورة السابعة والعشرون لمجلس إدارة موئل الأمم المتحدة	١
٢ - لجنة الممثلين الدائمين	٨
وثائق الهيئات التداولية	
٣ - بيانات السياسة العامة والكلمات الافتتاحية التي يقدمها المدير التنفيذي في دورات مجلس الإدارة	٢
٤ - تقرير الأمين العام عن تنفيذ نتائج مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث) وتعزيز برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)	٢
٥ - تقرير المدير التنفيذي عن أنشطة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، بما في ذلك مسائل التنسيق	١
الخدمات الأخرى	
٦ - المؤتمرات الوزارية الإقليمية (المؤتمر الوزاري لآسيا والمحيط الهادئ بشأن الإسكان والتنمية الحضرية (٢٠١٨)، والمؤتمر الوزاري الأفريقي بشأن الإسكان والتنمية الحضرية (٢٠١٨)، واجتماع الوزراء والسلطات الرفيعة المستوى للإسكان والتنمية الحضرية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (٢٠١٨))	٣
الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
المنشورات غير المتكررة	
٧ - الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة المقترحة للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٥	١
المناسبات الخاصة	
٨ - المنتدى الحضري العالمي	١
٩ - الحملات الحضرية العالمية	٢
١٠ - الحملات الحضرية العالمية المتنقلة كل شهر	٤
١١ - اجتماعات التنسيق الإقليمية المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة بشأن توحيد الأداء في الخطة الحضرية الجديدة	٢
١٢ - معارض عن تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة في الدورة السابعة والعشرين لمجلس الإدارة وفي المنتدى الحضري العالمي في ٢٠١٨	٢
١٣ - اليوم العالمي للمدن	١
١٤ - اليوم العالمي للموئل	١
١٥ - المنتديات الحضرية الوطنية	١
١٦ - اللجان الوطنية للموئل	١
المواد التقنية	
١٧ - إطار الأمم المتحدة وسياستها العامة وخطة عملها المشتركة بين الوكالات بشأن تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة	١
١٨ - تحديث وتعهد البوابة الإلكترونية هيئات إدارة موئل الأمم المتحدة بهدف تيسير التفاعل وتقديم الوثائق المرجعية	١
١٩ - رسائل إخبارية بشأن المنتدى الحضري العالمي	٤
٢٠ - استراتيجية القطاع الخاص	١
٢١ - مذكرات التفاهم الشاملة واتفاقات التعاون الموقعة مع وكالات الأمم المتحدة	٤
٢٢ - تحديث وتعهد الموقع الشبكي ووسائل الاتصالات الأخرى التي تتضمن وصلات تحيل إلى المبادرات الرئيسية لموئل الأمم المتحدة	١
٢٣ - سلسلة من الرسائل الإخبارية المعنونة الرؤية الحضرية والتأثير الحضري	٢

النواتج	العدد
٢٤ - مجموعة مواد إعلامية خاصة بموئل الأمم المتحدة	١
٢٥ - استراتيجيات الاتصالات الإقليمية	١
٢٦ - حملات عبر وسائل التواصل الاجتماعي، بما في ذلك المعلومات الرقمية المصورة التي تشرح وتروج الخطة الحضرية الجديدة والمفاهيم والأنشطة الرئيسية الأخرى فيما يتصل بموئل الأمم المتحدة،	٦
التعاون الدولي والتنسيق والاتصال بين الوكالات (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
٢٧ - الاتصال مع الوكالات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى	١
٢٨ - مدخلات موئل الأمم المتحدة في تقارير الأمين العام وغيرها من الوثائق على نطاق منظومة الأمم المتحدة	٢
التعاون التقني (خارج الميزانية)	
الخدمات الاستشارية	
٢٩ - التفاعل الاستراتيجي للجنة الأمم المتحدة الاستشارية للسلطات المحلية مع منظومة الأمم المتحدة	١
٣٠ - إنشاء فريق الشركاء في التنمية المعني بالتنمية الحضرية المستدامة	١
٣١ - الحوارات الاستراتيجية مع الدول الأعضاء	٢
٣٢ - البرنامج العالمي لمناصري موئل الأمم المتحدة	١
٣٣ - إسداء المشورة القانونية للمديرين التنفيذيين وكبار المديرين	١
٣٤ - التقييم النهائي للخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩	١
٣٥ - إنشاء صندوق استئماني للمرافق الحضرية لدعم تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة	١
٣٦ - معالجة الشكاوى المتصلة بالأخلاقيات وفقاً للمعايير والإجراءات المعمول بها في الأمم المتحدة	١
٣٧ - تعزيز علاقات العمل مع البعثات الدائمة لدى موئل الأمم المتحدة	١
الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل	
٣٨ - منتدى شركاء آسيا والمحيط الهادئ بشأن تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة	٢
٣٩ - تطوير معارف وقدرات المجتمع المدني في مجال الرصد والإبلاغ بشأن الخطة الحضرية الجديدة	٢

٥٣-١٥ ويرد توزيع الموارد المتعلقة بالتوجيه التنفيذي والإدارة في الجدول ١٥-١.

الجدول ١٥-١٠

الاحتياجات من الموارد: التوجيه التنفيذي والإدارة

الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)		الوظائف	
٢٠١٧-٢٠١٨		٢٠١٧-٢٠١٨	
٢٠١٧-٢٠١٨		٢٠١٧-٢٠١٨	
الميزانية العادية			
٣ ٣٩٣,٥	٣ ٣٩٣,٥	١٥	١٥
الموارد المتعلقة بالوظائف			
٢ ٤٩٠,٠	٥٩٥,٥٩	-	-
الموارد غير المتعلقة بالوظائف			
٥ ٨٨٣,٥	٣ ٩٨٩,٤	١٥	١٥
المجموع الفرعي			
٢٧ ٢٣١,٠	٢٦ ٠٩٢,٠	٥٩	٣٢
الموارد الخارجة عن الميزانية			
٣٣ ١١٤,٥	٣٠ ٠٨١,٤	٧٤	٤٧
المجموع			

- ٥٤-١٥ وسيغطي مبلغ ٣ ٣٩٣ ٥٠٠ دولار تكلفة استمرار ١٥ وظيفة (١ وكيل أمين عام، و ٢ مد-١، و ٢ ف-٥، و ١ ف-٣، و ٢ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)، و ٧ من الرتبة المحلية) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج.
- ٥٥-١٥ أما الموارد غير المتعلقة بالوظائف البالغة ٩٠٠ ٥٩٥ دولار، فستغطي تكاليف الموظفين الأخرى، والخبراء الاستشاريين، ومصروفات التشغيل العامة، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، واللوازم والمواد، والأثاث والمعدات. والانخفاض البالغ ١ ٨٩٤ ١٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ يعزى أساسا إلى إلغاء الاحتياجات غير المتكررة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ المتعلقة بأمانة المؤل الثالث وتقييم مؤل الأمم المتحدة عقب اعتماد الخطة الحضرية الجديدة، تمشيا مع قرار الجمعية العامة ٢٥٦/٧١، وتحت بند الخدمات التعاقدية، مع مراعاة أوجه الكفاءة التي تعتمز الإدارة تحقيقها في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.
- ٥٦-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية التي تبلغ ٢٦ ٠٩٢ ٠٠٠ دولار، والتي تعكس انخفاضا قدره ١ ١٣٩ ٠٠٠ دولار، تكاليف ٣٢ وظيفة (١ أمين عام مساعد، و ١ مد-٢، و ٢ مد-١، و ٣ ف-٥، و ٤ ف-٤، و ٤ ف-٣، و ١٧ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتعلقة بالوظائف الخاصة بسفر الموظفين، والخبراء الاستشاريين، ومصروفات التشغيل العامة، والاحتياجات التشغيلية الأخرى.

جيم - برنامج العمل

٥٧-١٥ يرد توزيع الموارد حسب البرنامج الفرعي في الجدول ١٥-١١.

الجدول ١٥-١١

الاحتياجات من الموارد حسب البرنامج الفرعي

الوظائف	الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)		
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨ (قبل إعادة تقدير التكاليف)	
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	الميزانية العادية
١ - التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية	٢ ٠٣٩,٣	٢ ١٢٠,٨	٨
٢ - التخطيط والتصميم الحضريان	٢ ١٣٣,٨	٢ ٥٢٥,٨	٩
٣ - الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات	٢ ٨٥٣,٥	١ ٧٨٠,٢	٧
٤ - الخدمات الأساسية الحضرية	٢ ٠٠٩,٥	١ ٧٤٤,٢	٦
٥ - الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة	٧٩٦,٤	٢ ٢٨٣,٧	٨
٦ - الحد من الأخطار والإصلاح وتحقيق المرونة الحضرية	٨٥٨,٣	١ ٣٦٩,٥	٦
٧ - البحوث الحضرية وتنمية القدرات	٣ ٦٦٧,٩	٢ ٨٨٢,٢	٧
المجموع الفرعي	١٤ ٣٥٨,٧	١٤ ٧٠٦,٤	٥١
الموارد الخارجة عن الميزانية	٤٢٤ ٧٧٥,٩	٤٣٧ ٧٢٩,٦	٦٢
المجموع	٤٣٩ ١٣٤,٦	٤٥٢ ٤٣٦,٠	١١٣

البرنامج الفرعي ١ التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٨٠٠ ١٢٠ ٢ دولار

٥٨-١٥ يتولى المسؤولية الفنية عن هذا البرنامج الفرعي فرع التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية. وسينفذ البرنامج الفرعي وفقا للاستراتيجية الواردة تفصيلا في إطار البرنامج الفرعي ١ من البرنامج ١٢، المستوطنات البشرية، من الخطة البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩.

الجدول ١٥-١٢

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: تحفيز التنمية الحضرية المستدامة العادلة من خلال صياغة واعتماد التشريعات التمكينية، وزيادة فرص الحصول على الأراضي، وتعزيز نظم الحوكمة اللامركزية من أجل تحسين السلامة وتقديم الخدمات على نحو أفضل

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٨-٢٠١٦	٢٠١٤-٢٠١٢	٢٠١٧	٢٠١٩		
٣٦	٣٠	٢٣	١٢	زيادة عدد العمليات الاستشارية لإصلاح القوانين التي تهدف إلى تحسين التوسع الحضري وزيادة الكثافة في المناطق الحضرية والتخطيط والتمويل الحضريين، والتي تُنفذ بدعم تقني من موئل الأمم المتحدة	(أ) زيادة قدرة الحكومات المحلية والوطنية وغيرها من الشركاء في جدول أعمال الموئل على تنفيذ التشريعات الحضرية في مجالات التوسع الحضري وزيادة الكثافة في المناطق الحضرية والتخطيط والتمويل الحضريين
١٢	٨	٧	٥	زيادة عدد البرامج الرامية إلى تحسين ضمان حيازة الأراضي لفائدة الجميع، بمن فيهم المنتمون إلى الفئات الضعيفة، والنساء، والشباب، وأفراد الشعوب الأصلية، التي تنفذها الحكومات المحلية والوطنية الشريكة وغيرها من الشركاء في جدول أعمال الموئل [الحكومات المحلية الشريكة (المدنية/البلدية)]	(ب) زيادة قدرة الحكومات المحلية والوطنية الشريكة وغيرها من الشركاء في جدول أعمال الموئل على تنفيذ برامج لتحسين ضمان حيازة الأراضي لفائدة الجميع، بمن فيهم المنتمون إلى الفئات الضعيفة، والنساء، والشباب، وأفراد الشعوب الأصلية
١٢	٨	٦	٥	[الحكومات الوطنية الشريكة]	
				الأداء المقدر	
				الأداء الفعلي	
٢٥	١٥	١٠	٥	[الشركاء الآخرون في جدول أعمال الموئل]	
				الأداء المقدر	
				الأداء الفعلي	

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
٧٧	٩٠	٥٠	٦٠	١' زيادة عدد الحكومات المحلية والوطنية	(ج) زيادة قدرة الحكومات المحلية والوطنية
٧٧	٤٠	٥٠		الشريكة وغيرها من الجهات الشريكة في	الشريكة وغيرها من الشركاء في جدول
٣٠	٤٠			جدول أعمال الموئل التي تسترشد بالمبادئ	أعمال الموئل على وضع واعتماد سياسات
				التوجيهية المتعلقة باللامركزية وإمكانية	وخطط واستراتيجيات تعزز الحوكمة
				حصول الجميع على الخدمات الأساسية	اللامركزية والإدارة والسلامة الحضريتين
				[الحكومات المحلية الشريكة]	الشاملتين للجميع، أو على تكييف
				[الحكومات الوطنية الشريكة]	سياسات وخطط واستراتيجيات من
٥	٧	٢٠	٢٠	الأداء المستهدف	هذا القبيل
٥	١٨	١٨		الأداء المقدر	
١٢	١٨			الأداء الفعلي	
		٤٠	٢٢	الأداء المستهدف	[الشركاء في جدول أعمال الموئل]
		٣١	٢٠	الأداء المقدر	
١٦	٣١	٣٥		الأداء الفعلي	
٧	١٢	١٠٠	١١٠	الأداء المستهدف	٢' زيادة عدد الحكومات المحلية
٧	٩٠	١٠٠		الأداء المقدر	والوطنية الشريكة التي اعتمدت
٧٧	٩٠			الأداء الفعلي	استراتيجيات محلية لمنع الجريمة [الحكومات
					المحلية الشريكة]
٨	١٣	٨	١٠	الأداء المستهدف	[الحكومات الوطنية الشريكة]
٨	٦	٨		الأداء المقدر	
٤	٧			الأداء الفعلي	

العوامل الخارجية

٥٩-١٥ ينتظر أن يحقق البرنامج الفرعي أهدافه وإنجازاته المتوقعة على افتراض ما يلي: (أ) عدم حدوث تغيير غير متوقع ومفاجئ في هياكل الإدارة وأولوياتها في البلدان أو المدن المستهدفة؛ (ب) إمكانية الحصول على موارد خارجة عن الميزانية كافية لتطوير الاستدامة والمحافظة عليها على الصعيد المحلي؛ (ج) وجود إرادة كافية لدى الشركاء للتعاون على الصعيد المحلي.

النواتج

٦٠-١٥ ترد النواتج التي يراد تحقيقها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-١٣.

الجدول ١٥-١٣

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
خدمة الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء، وتقديم التقارير إليها (الميزانية العادية)	
الخدمات الأخرى	
١ - السياسات المتعلقة بالأراضي والأطر المؤسسية والتقنية والأدوات والنهج لزيادة ضمان الحيادة في سياق أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة	١
٢ - خطط واستراتيجيات لزيادة الحوكمة اللامركزية والإدارة الحضرية	١
٣ - الحوارات الإقليمية بشأن الأراضي والنزاعات	١
الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
المنشورات غير المتكررة	
٤ - السياسات المتعلقة بالأراضي والأطر المؤسسية والتقنية والأدوات والنهج لزيادة ضمان الحيادة	٣
٥ - تحليل مقارن إقليمي لمواضيع القانون الأساسي ذات الأولوية في إطار خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ والخطة الحضرية الجديدة	١
٦ - أدوات بشأن مواضيع القانون الأساسي ذات الأولوية في إطار خطة عام ٢٠٣٠ والخطة الحضرية الجديدة	١
٧ - أدوات لتقييم أثر مواضيع القانون الأساسي ذات الأولوية وتدقيقها في إطار خطة عام ٢٠٣٠ والخطة الحضرية الجديدة	١
٨ - مبادئ توجيهية لاستخدام أدوات الأراضي	١
٩ - قاعدة معارف تتعلق بالخبرات الابتكارية في مجال الحكم المحلي الشامل	١
١٠ - أدوات السلامة والنهج الكلية لإدارة السلامة	١
١١ - توطيد مواد التوعية بشأن البيئات المواتية المحلية من أجل التنفيذ المحلي لجدول الأعمال العالمية	١
١٢ - مواد التوعية وتعريف القضايا في القانون الحضري والخطة الحضرية الجديدة	١
المواد التقنية	
١٣ - أدوات بشأن مواضيع القانون الأساسي ذات الأولوية في إطار خطة عام ٢٠٣٠ والخطة الحضرية الجديدة	١
١٤ - أدوات لتقييم أثر مواضيع القانون الأساسي ذات الأولوية وتدقيقها في إطار خطة عام ٢٠٣٠ والخطة الحضرية الجديدة	١
١٥ - مبادئ توجيهية لاستخدام أدوات الأراضي	١
١٦ - قاعدة معارف متعلقة بالخبرات الابتكارية في مجال الحكم المحلي الشامل	١
١٧ - أدوات السلامة والنهج الكلية لإدارة السلامة	١
١٨ - توطيد مواد التوعية بشأن البيئات المواتية المحلية من أجل التنفيذ المحلي لجدول الأعمال العالمية	١
١٩ - مواد التوعية وتعريف القضايا في القانون الحضري والخطة الحضرية الجديدة	١
التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
الخدمات الاستشارية	
٢٠ - وضع صكوك قانونية لتنفيذ السياسات الحضرية الوطنية	١
٢١ - تحسين معرفة ووعي الشركاء بالسياسات المتعلقة بالأراضي والأطر المؤسسية والتقنية والأدوات والنهج لزيادة ضمان الحيادة	١
٢٢ - تيسير اجتماعات لجنة الأمم المتحدة الاستشارية للسلطات المحلية	١
٢٣ - تقديم الدعم التقني لرابطات الحكومات المحلية وشبكات المدن بشأن الإدارة الإقليمية المتعددة المستويات والشاملة	١
الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل	
٢٤ - نوعية القانون الخاص بالتنمية الحضرية	١

٦٣-١٥ ويغطي مبلغ ١٨٨ ٠٠٠ دولار المخصص للموارد غير المتعلقة بالوظائف، تكاليف الاستشاريين، والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، واللوازم والمواد والأثاث والمعدات. ويراعي النقصان البالغ ٧٧٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، أساساً في إطار الخدمات التعاقدية، أوجه الكفاءة التي يعتزم الفرع تحقيقها في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٦٤-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغة ٤٠٠ ٥٤٤ ٥٩ دولار، والتي تعكس زيادة قدرها ٣ ١٨٧ ٩٠٠ دولار، تكاليف سبع وظائف (١ ف-٥، و ٢ ف-٤، و ١ ف-٣، و ٢ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف المخصصة أساساً لتغطية تكاليف الاستشاريين والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، لتنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة.

البرنامج الفرعي ٢ التخطيط والتصميم الحضريين

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٢ ٥٢٥ ٨٠٠ دولار

٦٥-١٥ يتولى المسؤولية الفنية عن هذا البرنامج الفرعي فرع التخطيط والتصميم الحضريين. وسيُنقذ البرنامج الفرعي وفقاً للاستراتيجية الواردة بالتفصيل في إطار البرنامج الفرعي ٢ من البرنامج ١٢، المستوطنات البشرية، من الخطة البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ والتغييرات اللاحقة التي تطرأ عليها. ويتألف الفرع من وحدة التخطيط الحضري والإقليمي، ووحدة تخطيط المدن وتصميمها وتوسعها الحضري، ووحدة التخطيط لتغير المناخ.

الجدول ١٥-١٥

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: تحسين السياسات والخطط والتصاميم من أجل إقامة مدنٍ أكثر تركيزاً وشمولاً من الناحية الاجتماعية وأفضل تكاملاً واتصالاً تعزز التنمية الحضرية المستدامة وأقدر على التكيف مع تغير المناخ

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
١٢	٤	٦	الأداء المستهدف	زيادة عدد السلطات الحضرية ودون الوطنية	(أ) تحسين السياسات الحضرية أو الأطر
١	٤		الأداء المقدر	والوطنية الشريكة التي اعتمدت سياسات	المكانية الوطنية التي تعتمد عليها السلطات
-	٢		الأداء الفعلي	حضرية أو أطراً مكانية وطنية تدعم إقامة	الحضرية ودون الوطنية والوطنية الشريكة من
				مدن مركزية ومتكاملة ومتراصة وشاملة من	أجل مدن مركزية ومتكاملة ومتراصة وشاملة
				الناحية الاجتماعية وتوسعات حضرية	من الناحية الاجتماعية وتوسعات حضرية
				[السلطات الحضرية الشريكة]	مخطط لها
١	٢	٣	الأداء المستهدف	[السلطات دون الوطنية الشريكة]	
١	٢		الأداء المقدر		
١			الأداء الفعلي		
٨	٨	١٠	الأداء المستهدف	[السلطات الوطنية الشريكة]	
٦	٨		الأداء المقدر		
٤	٦		الأداء الفعلي		

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
١٠	٢٠	٥٠	٧٠	زيادة عدد المدن الشريكة التي اعتمدت	(ب) تحسين السياسات والخطط والتصاميم التي تعتمد عليها وتنفذها المدن الشريكة من أجل إيجاد مدن وأحياء مركزية ومتكاملة ومتراصة وشاملة من الناحية الاجتماعية وتوسعات حضرية مخطط لها
١٠	٣٠	٥٠		الأداء المقدر	
١٠	٣٠			الأداء الفعلي	
١٠	١٦	٢٠	٢٨	زيادة عدد سلطات المدن والسلطات دون الوطنية والوطنية الشريكة التي تعتمد	(ج) تحسين السياسات والخطط والاستراتيجيات التي تعتمد عليها سلطات المدن والسلطات دون الوطنية والشريكة للإسهام في التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها
١٠	١٦	٢٠		الأداء المقدر	
١٠	١٥			الأداء الفعلي	
[سلطات المدن الشريكة]					
١	٢	٢	٣	الأداء المقدر	[السلطات دون الوطنية الشريكة]
١	٢	٣		الأداء المقدر	
١	٣			الأداء الفعلي	
٤	٧	٩	١٤	الأداء المقدر	[السلطات الوطنية الشريكة]
٤	٧	٩		الأداء المقدر	
٤	٨	١١		الأداء الفعلي	

العوامل الخارجية

١٥-٦٦ من المنتظر أن تتحقق الأهداف والإنجازات المتوقعة، شريطة ما يلي: (أ) وجود التزام وطني بإصلاح السياسات الحضرية لتحقيق الهدف على نطاق كاف؛ (ب) وتوفر الموارد المالية والتقنية اللازمة للمدن لصياغة وتنفيذ الخطط والسياسات؛ (ج) وتشجيع المدن على العمل على التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها عن طريق الآليات الدولية المتطورة وتدفعات التمويل الرامية إلى معالجة تغير المناخ.

النواتج

١٥-٦٧ ترد النواتج التي يراد تحقيقها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-١٦.

الجدول ١٥-١٦

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
خدمة الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء، وتقديم التقارير إليها (الميزانية العادية)	
الخدمات الأخرى	
١ - سلسلة من اجتماعات الخبراء، والحوارات الرفيعة المستوى، واجتماعات الأقران بشأن السياسات الحضرية الوطنية	١
٢ - سلسلة من اجتماعات الخبراء بشأن التنمية الإقليمية والحضرية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي	١
٣ - سلسلة من الاجتماعات بشأن المعارف والدروس والنهج المتعلقة بقضايا التخطيط في المدن الناشئة وقضايا التخطيط المحددة في إطار الخطة الحضرية الجديدة	١
الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية):	
المنشورات غير المتكررة	
٤ - الممارسات الجيدة والخبرات على الصعيدين الإقليمي والعالمي بشأن السياسات الحضرية والأطر المكانية الوطنية	١
٥ - الممارسات الجيدة والأمثلة على التنمية الوطنية والإقليمية والحضرية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، وتربط المناظر الطبيعية و/أو المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي	١
٦ - دليل السياسات القائم على الأدلة بشأن نهج التعامل مع المساحات العامة و/أو الخضراء على نطاق المدينة	١
٧ - الممارسات الجيدة والخبرات في تخطيط المدن وتوسيعها وتصميمها	١
٨ - دليل السياسات القائم على الأدلة بشأن المدن وتغير المناخ	١
٩ - خطة إدارة نوعية الهواء على مستوى المدينة	١
١٠ - استراتيجيات التنمية الحضرية المنخفضة الانبعاثات على مستوى المدينة	١
١١ - خطة الحي للقدرة على التأقلم مع آثار تغير المناخ تكون مراعية لمصالح الفقراء على مستوى المدينة/المجتمع	١
١٢ - خطة للمركبات الكهربائية ذات العجلتين ووسائل النقل غير الآلية على مستوى المدينة	١
المناسبات الخاصة	
١٣ - مؤتمر دولي أو إقليمي بشأن السياسة الحضرية الوطنية	١
١٤ - مؤتمر علمي دولي بشأن المدن وتغير المناخ منظم بالاشتراك مع الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ	١
المواد التقنية	
١٥ - مجموعة من الأدلة والأطعم والمواصفات لدعم وضع وتنفيذ السياسات الحضرية الوطنية والأطر المكانية الوطنية	١
١٦ - سلسلة دراسات حالة ومواصفات ومجموعات أدوات وأدلة لدعم العمل بشأن السياسات الحضرية الوطنية، والتنمية الإقليمية والحضرية، وتربط المناظر الطبيعية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية	١
١٧ - سلسلة مبادئ توجيهية للسياسة العامة بشأن التخطيط والتصميم الحضريين من أجل الخطة الحضرية الجديدة، مع التركيز على التوسعات المخططة للمدن، والتدفقات المخططة للمدن والبلدات الجديدة والمتوسطة، وإدماج اللاجئين/المشردين داخليا وصحتهم	١
١٨ - أدوات تدريبية لتخطيط وتصميم الأماكن العامة وتكييفها الإقليمي	١
١٩ - أدوات للتخطيط الحضري تخص المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي على مستوى المدينة والحي	١
٢٠ - مجموعة أدوات لدعم قرارات إدارة نوعية الهواء في المناطق الحضرية ولبناء القدرات	١
٢١ - مجموعة من الصكوك المتعلقة بالتخطيط المراعي لمصالح الفقراء للقدرة على التأقلم مع آثار تغير المناخ في الأحياء المهمشة	١
٢٢ - منهجية التخطيط السريع	١

التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)

الخدمات الاستشارية

- ٢٣ - استعراض السياسات الحضرية وحوارات بشأنها على الصعيد الوطني ودون الوطني (الحضري) ١
- ٢٤ - التخطيط الحضري والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي ١
- ٢٥ - تعزيز الشراكات من أجل المنصة العالمية للمساحات العامة ١
- ٢٦ - تعزيز الشبكة العالمية لمختبرات التخطيط والتصميم الحضريين كأداة للتخطيط المستدام في سياق الخطة الحضرية الجديدة ١
- ٢٧ - تعزيز صياغة المشاريع وتنفيذها ورصدها في مجال التخطيط والتصميم الحضريين ١
- ٢٨ - تعزيز تخطيط المساحات العامة على مستوى المدينة وفي مواقع محددة، ورفع مستواها و/أو تحضيرها ١
- ٢٩ - دعم مختبرات التخطيط والتصميم الحضريين لعمليات ووثائق التخطيط والتصميم الحضريين، مع التركيز على التوسعات المخططة للمدن، والتدفقات المخططة للمدن، والبلدات الجديدة والمتوسطة ١
- ٣٠ - التكامل الرأسي لاستراتيجيات التنمية الحضرية المنخفضة الانبعاثات في السياسات المناخية وإجراءات الإبلاغ الوطنية ٣
- ٣١ - إدراج مسألة تغير المناخ في السياسات الحضرية الوطنية ١
- ٣٢ - إدراج مسألة تغير المناخ في عمليات التخطيط على مستوى المدينة ١
- ٣٣ - تقديم الدعم التقني لوضع السياسات الحضرية الوطنية وتنفيذها ورصدها وتقييمها ١
- ٣٤ - تعزيز صوغ المشاريع، على الصعيد الوطني وعلى مستوى المدينة، لصناديق المناخ المتعددة الأطراف الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل ١
- ٣٥ - جلسات حوار بشأن السياسات الحضرية الوطنية لدعم جملة أمور من بينها وضع وتنفيذ خطط عمل في إطار الخطة الحضرية الجديدة ١
- ٣٦ - سلسلة من حلقات العمل العالمية والإقليمية لدعم الشبكات المتعلقة بالسياسات الحضرية الوطنية، والتنمية الحضرية، والروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي ١
- ٣٧ - سلسلة من الدورات التدريبية بشأن السياسات الحضرية الوطنية، والتخطيط الحضري، وتخطيط العمل الخاص بالروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي ١
- ٣٨ - سلسلة الحوارات السياساتية بشأن سياسات ونهج تخطيط الأماكن العامة و/أو الخضراء ١
- ٣٩ - برنامج تدريبي عالمي وإقليمي بشأن التخطيط والتصميم الحضريين لتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة، يستهدف أصحاب المصلحة في المدن والتخطيط الوطني ١
- ٤٠ - سلسلة من الدورات التدريبية والندوات وحلقات العمل بشأن خطط عمل المدن في مجال المناخ ١
- ٤١ - سلسلة من الدورات التدريبية والندوات وحلقات العمل بشأن التخطيط المراعي لمصالح الفقراء فيما يخص القدرة على التأقلم مع آثار تغير المناخ على مستوى المدينة/المجتمع المحلي ١
- المشاريع الميدانية
- ٤٢ - تطوير السياسات الحضرية الوطنية والأطر المكانية ٥
- ٤٣ - الاختبار التجريبي للنهج والمبادئ التوجيهية والأطر والأدوات المتعلقة بالسياسات الحضرية والأطر المكانية الوطنية ١
- ٤٤ - تنفيذ التخطيط الإقليمي والحضري، بما في ذلك الروابط بين المناطق الحضرية والريفية، والمبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري وتخطيط الأراضي والاقتصاد الأخضر ٥
- ٤٥ - مبادرات الأماكن العمومية على الصعيد الوطني وعلى صعيد المدينة ٦
- ٤٦ - دعم مختبرات التخطيط والتصميم الحضريين لتخطيط المدن وتوسعتها وتصميمها والنهج الثلاثي الجوانب ١
- ٤٧ - التخطيط والتصميم الحضريين على المستوى القطري في البلدان والمدن الشريكة في جميع المناطق ٥
- ٤٨ - تعزيز عمليات تخطيط الإجراءات المتعلقة بالمناخ أو الخطط القائمة على النظم الإيكولوجية على مستوى المدينة ٤

٦٨-١٥ ويرد توزيع الموارد للبرنامج الفرعي ٢ في الجدول ١٥-١٧.

الجدول ١٥-١٧

الاحتياجات من الموارد: البرنامج الفرعي ٢

الوظائف	الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨ (قبل إعادة تقدير التكاليف)
الميزانية العادية		
الموارد المتعلقة بالوظائف	١٩٣٤,٥	٢٣٣٤,٠
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	١٩٩,٣	١٩١,٨
المجموع الفرعي	٢١٣٣,٨	٢٥٢٥,٨
الموارد الخارجة عن الميزانية	٦٨٠٦٦,٣	٦٨٩٩٠,٣
المجموع	٧٠٢٠٠,١	٧١٥١٦,١

٦٩-١٥ سيغطي مبلغ ٢ ٣٣٤ ٠٠٠ دولار تمويل تسع وظائف (١ مد-٢، و ١ مد-١، و ١ ف-٥، و ٢ ف-٤، و ١ ف-٣، و ٣ من الرتبة المحلية) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج. وتعزى الزيادة البالغة ٣٩٢ ٠٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٧-٢٠١٦ إلى النقل الداخلي المقترح لوظيفة واحدة لموظف إدارة البرامج (ف-٤) من البرنامج الفرعي ٣ ووظيفة واحدة لمساعد إداري (الرتبة المحلية) من البرنامج الفرعي ٤ من أجل توفير الدعم الإداري للمكاتب الميدانية الإقليمية.

٧٠-١٥ ويغطي مبلغ ١٩١ ٨٠٠ دولار المخصص للموارد غير المتعلقة بالوظائف تكاليف الاستشاريين، والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، واللوازم والمواد والأثاث والمعدات. ويراعي النقصان البالغ ٧ ٥٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٧-٢٠١٦، في إطار الخدمات التعاقدية أساساً، أوجه الكفاءة التي يعتزم الفرع تحقيقها في الفترة ٢٠١٩-٢٠١٨.

٧١-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٩-٢٠١٨، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغة ٦٨ ٩٩٠ ٣٠٠ دولار، والتي تعكس نقصاناً قدره ٩٢٤ ٠٠٠ دولار، تمويل ١٣ وظيفة (٣ ف-٥، و ٢ ف-٤، و ١ ف-٣، و ١ ف-٢، و ٦ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف المخصصة أساساً لتغطية تكاليف الاستشاريين والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، لتنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة.

البرنامج الفرعي ٣

الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٢٠٠ ١ ٧٨٠ دولار

٧٢-١٥ يتولى المسؤولية الفنية عن هذا البرنامج الفرعي فرع الاقتصاد الحضري وتمويل البلديات. وسيُنقذ البرنامج الفرعي وفقاً للاستراتيجية الواردة بالتفصيل في إطار البرنامج الفرعي ٣ من البرنامج ١٢، المستوطنات البشرية، من الخطة البرنامجية

لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ والتغيرات اللاحقة التي تطرأ عليها. ويضم الفرع وحدة التنمية الاقتصادية المحلية، ووحدة تمويل البلديات، ووحدة شؤون الشباب.

الجدول ١٥-١٨

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: تحسين الاستراتيجيات والسياسات الحضرية التي تدعم النمو الاقتصادي الشامل للجميع، واستدامة سبل كسب الرزق، وتعزيز تمويل البلديات

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
٣	٨	٨	٢٠	الأداء المستهدف	(أ) تحسين قدرات المدن الشريكة على اعتماد استراتيجيات داعمة للنمو الاقتصادي الشامل للجميع
٣	٦	٨		الأداء المقدر	خططا للتنمية الاقتصادية المحلي
٣	٧			الأداء الفعلي	
٥	١٥	١٣	٢٧	الأداء المستهدف	(ب) تحسين قدرة المدن الشريكة على اعتماد سياسات أو برامج حضرية تدعم تحسين العمالة واستدامة سبل كسب الرزق مع التركيز على شباب المناطق الحضرية ونسائها، والأشخاص ذوي الإعاقة، والفئات الأخرى الضعيفة من السكان
٥	٧	١٣		الأداء المقدر	الأولويات على أساس تقييم الاقتصاد المحلي
٥	٧			الأداء الفعلي	
١٠	٢٥	١٩	٤٨	الأداء المستهدف	(ج) تحسين قدرة المدن الشريكة على تنفيذ خطط أو استراتيجيات لتعزيز تمويل المناطق الحضرية والبلديات
١٠	١٥	٤٠		الأداء المقدر	زيادة عدد المدن الشريكة التي اعتمدت سياسات أو برامج حضرية تدعم تحسين العمالة واستدامة سبل كسب الرزق مع التركيز على شباب المناطق الحضرية ونسائها، والأشخاص ذوي الإعاقة، والفئات الأخرى الضعيفة من السكان
٧	٢٦			الأداء الفعلي	
٣	٥	٢٤	٣٦	الأداء المستهدف	زيادة عدد المدن الشريكة التي نفذت خططاً أو استراتيجيات لتحسين تمويل المناطق الحضرية والبلديات
٣	١٢	٢٤		الأداء المقدر	خططاً أو استراتيجيات لتحسين تمويل المناطق الحضرية والبلديات
٨	١٩			الأداء الفعلي	

العوامل الخارجية

٧٣-١٥ ويتوقع أن يحقق البرنامج الفرعي أهدافه وإنجازاته المتوقعة على افتراض ما يلي: (أ) أن تنفذ السلطات المحلية الإصلاحات التشريعية والمؤسسية اللازمة من أجل تنفيذ بعض السياسات والاستراتيجيات التي يجري الترويج لها بنجاح، مثل تنفيذ الصكوك المبتكرة المدرة للدخل القائمة على الأراضي؛ (ب) وأن يقترن نقل السلطة إلى الحكومات المحلية بلامركزية مالية مناسبة؛ (ج) وأن تظل البيئة السياسية والاقتصادية الكلية مستقرة؛ (د) وأن تكون الظروف السياسية والمؤسسية والتمويلية مواتية لتنفيذ البرامج التي يمكن أن تستند إلى المعارف والممارسات في مجال التنمية التي يقودها الشباب.

النواتج

٧٤-١٥ ترد النواتج التي يراد تحقيقها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-١٩.

الجدول ١٥-١٩

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
خدمة الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء، وتقديم التقارير إليها (الميزانية العادية)	
الخدمات الأخرى	
١ - منهجية لتحديد المجموعات الاقتصادية التنافسية بغية تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية في المدن في البلدان النامية	١
٢ - الجمعية العالمية للشباب الحضري	١
٣ - التحديد الكمي لقاعدة أصول الحكومات المحلية في البلدان النامية	١
٤ - قاعدة البيانات العالمية للبلديات	١
الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
المنشورات غير المتكررة	
٥ - تحليل سلسلة القيمة وسلسلة الإمدادات لتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية: حالة المملكة العربية السعودية	١
٦ - منهجية لتحديد المجموعات الاقتصادية التنافسية لتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية في المدن في البلدان النامية	١
٧ - أفضل الممارسات في مجال التمويل المراكز على الشباب	١
٨ - التقارير القطرية المتعلقة بالشباب	٢
٩ - كتيب لتمويل المدن موجه إلى قادة المدن، طبعة موسعة	١
١٠ - تحديد المرافق ذات النفع العام في السلطات الحضرية في البلدان النامية	١
١١ - المنهجيات والنهج الجديدة للتمويل الحضري	١
١٢ - دراسات حالة دولية عن تمويل البنية التحتية المحلية	١
١٣ - تصميم صناديق محلية لتنمية البنية التحتية	١
١٤ - إعادة النظر في الإحصاءات المتعلقة بتمويل الحكومات المحلية	١
١٥ - تمويل الحكومات المحلية في أفريقيا	١
١٦ - حالة الشباب في المناطق الحضرية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩	١
المواد التقنية	
١٧ - التحليل الاقتصادي لتطوير تكنولوجيات الطاقة المتجددة	١
١٨ - دليل تدريب الشباب على تنظيم المشاريع	١
١٩ - الاستراتيجيات الرامية إلى تعزيز مشاركة الشباب في التنمية الاقتصادية المحلية	١
٢٠ - تقييم نقدي لبرنامج صندوق الشباب الحضري	١
التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
الخدمات الاستشارية	
٢١ - تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية عن طريق تحليل سلسلة القيمة وسلاسل الإمدادات والمجموعات الاقتصادية	٥
٢٢ - قيام السلطات المحلية بإجراء تقديرات سريعة للإيرادات وإعداد خطط و/أو استراتيجيات لتحسين توليد الإيرادات المحلية في المناطق الآسيوية والأفريقية والعربية وفي أمريكا اللاتينية	٨
الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل	
٢٣ - تحليل سلسلة القيمة وسلسلة الإمدادات لفائدة العاملين في مجال التنمية الاقتصادية المحلية	١
٢٤ - الشباب وبناء السلام	١

النواتج	العدد
٢٥ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتنظيم المشاريع والحوكمة	١
٢٦ - تعميم الشباب وإشراكهم في الحكم المحلي والوطني	٢
٢٧ - فرص العمل وزيادة الأعمال وتنمية المهارات للشباب من خلال المراكز الشبابية التي توفر جميع الخدمات	٢
٢٨ - استراتيجيات التمويل القائمة على الأراضي واستراتيجيات التمويل الإسلامي	١
٢٩ - استراتيجيات تمويل حكومية محلية مبتكرة في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
٣٠ - التشغيل الآلي لنظم المحاسبة والفواتير الحكومية المحلية	١
المشاريع الميدانية	
٣١ - تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية في المدن والأقاليم، بما في ذلك في مناطق ما بعد النزاع، مع تحقيق الإنتاجية، والتخطيط الحضري، والموصولية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
٣٢ - تعزيز مشاركة المجتمعات المحلية وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في آسيا	١
٣٣ - التنمية الاقتصادية المحلية والتوسع الحضري، مع التركيز على الشباب والنساء في الدول العربية	١
٣٤ - تحسين تقديم الخدمات والتنمية الاقتصادية المحلية في البلدان الثانوية في أفريقيا	١
٣٥ - تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية من خلال الاستثمارات في تطوير البنية التحتية	١
٣٦ - إنشاء مراكز شبابية جديدة توفر جميع الخدمات	٢
٣٧ - تحديد الأماكن والخدمات العامة وتنشيطها	٢
٣٨ - إنشاء شبائيك إقليمية/قطرية لصندوق الشباب	١
٣٩ - تعزيز مشاركة الشباب في المناطق الحضرية في إقامة وصيانة الأماكن العامة	١
٤٠ - تعزيز المشاركة الإيجابية للشباب في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والأهداف الإنمائية المستدامة	١
٤١ - تعزيز فرص العمل للشباب من خلال استراتيجيات التنمية الاقتصادية المحلية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى	١
٤٢ - دعم الرياضة كأداة لتعزيز الحكم الرشيد والصحة والبيئة والأماكن العامة	١
٤٣ - تعزيز قدرة الحكومات المحلية على توليد الإيرادات في أفريقيا من خلال صناديق تنمية البنية التحتية وشركات تنمية الأصول	١
٤٤ - تعزيز توليد الإيرادات البلدية من خلال تسجيل الملكية في آسيا في إطار برنامج دعم الحكم البلدي	١
٤٥ - تشجيع توليد الإيرادات الحكومية المحلية في الدول العربية من خلال استراتيجيات التمويل القائم على الأراضي واستراتيجيات التمويل الإسلامي	١
٤٦ - تعزيز إدارة تمويل البلديات في أفريقيا	١
٤٧ - خطط التوسع الحضري مع تعزيز الإيرادات وصناديق البنية التحتية المحلية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
٤٨ - دعم برنامج تمويل البلديات في الدول العربية	١
٤٩ - تشجيع تعزيز الإيرادات في المصدر من خلال دعم تقييم الممتلكات وفرض الضرائب على الممتلكات في أفريقيا	١
٥٠ - تشجيع توليد الإيرادات والإدارة المالية للبلديات في آسيا	١
٥١ - المشاريع التحويلية الرائدة الشاملة التي ستمثل أفضل الممارسات لرصد المؤشرات الشاملة من التنفيذ إلى التقييم	١

٧٥-١٥ يرد توزيع الموارد للبرنامج الفرعي ٣ في الجدول ١٥-٢٠.

٢٠١٨-٢٠١٩ والتغييرات اللاحقة التي طرأت عليها. ويتألف الفرع من وحدة النفايات الصلبة، ووحدة الطاقة الحضرية، ووحدة النقل الحضري، ووحدة المياه والمرافق الصحية.

الجدول ١٥-٢١

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
١٦٥	١٧٠	١٧٥	١٩٥	الأداء المستهدف	(أ) تحسين السياسات والمبادئ التوجيهية
١٦٥	١٧٠	١٩٢		الأداء المقدر	زيادة عدد السلطات المحلية ودون الوطنية التي تنفذها السلطات المحلية ودون الوطنية والوطنية الشريكة التي تنفذ أطراً مؤسسية
١٦٥	١٨٩			الأداء الفعلي	والوطنية الشريكة من أجل تحقيق المساواة وتشريعية لزيادة المساواة في فرص الحصول على الخدمات الأساسية الحضرية، وتنفيذ المبادئ التوجيهية الدولية المتعلقة باللامركزية والمتعلقة بإمكانية حصول الجميع على الخدمات الأساسية
[السلطات المحلية الشريكة]					
٥	٧	٨	١٠	الأداء المستهدف	[السلطات دون الوطنية الشريكة]
٥	٥	٨		الأداء المقدر	
٥	٧			الأداء الفعلي	
٢٧	٣٠	٣٢	٣٥	الأداء المستهدف	[السلطات الوطنية الشريكة]
٢٧	٣٠	٣٢		الأداء المقدر	
٢٧	٢٩			الأداء الفعلي	
١٥	٦٥	٧٠		الأداء المستهدف	(ب) تعزيز بيئة مواتية لتشجيع الاستثمارات في الخدمات الأساسية الحضرية في البلدان الشريكة مع التركيز على الفقراء في المناطق الحضرية
٥٠	٦٥			الأداء المقدر	زيادة حجم الاستثمارات التي توجه إلى الخدمات الأساسية الحضرية بفضل الدور الحفّاز الذي تقوم به برامج موئل الأمم المتحدة في البلدان الشريكة
٥٣,٥				الأداء الفعلي	(بملايين دولارات الولايات المتحدة)
١,٧	٢,٠	٢,٥		الأداء المستهدف	(ج) التوسع في تغطية الخدمات الأساسية الحضرية المستدامة لفائدة مجتمعات محلية مستهدفة
١,٧	٢,٠			الأداء المقدر	'١' زيادة عدد الأفراد في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يمكنهم الحصول بشكل مستدام على إمدادات المياه وخدمات الصرف الصحي بفضل التدخلات التي يقوم بها موئل الأمم المتحدة
١,٧				الأداء الفعلي	(بالملايين)

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
٧٠٠٠	١٠٠٠٠	١٥٠٠٠	الأداء المستهدف	'٢' زيادة عدد الأفراد في المجتمعات المحلية	
٧٠٠٠	١٠٠٠٠		الأداء المقدر	المستهدفة الذين يمكنهم الحصول بشكل	
٧٠٠٠			الأداء الفعلي	مستدام على إمدادات الطاقة بفضل	
				التدخلات التي يقوم بها موئل	
				الأمم المتحدة	
٦٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠	الأداء المستهدف	'٣' زيادة عدد الأفراد في المجتمعات المحلية	
٦٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠		الأداء المقدر	المستهدفة الذين يمكنهم الوصول إلى أنماط	
٦٠٠٠٠			الأداء الفعلي	نقل مستدامة بفضل التدخلات التي يقوم	
				بها موئل الأمم المتحدة	

العوامل الخارجية

١٥-٨٠ من المتوقع أن يحقق البرنامج الفرعي أهدافه والإنجازات المتوقعة منه على افتراض وجود استقرار سياسي والتزام ونوايا حسنة وشروط مواتية للحكم الرشيد في المدن والمناطق والبلدان المشاركة.

النواتج

١٥-٨١ ترد النواتج التي يراد تحقيقها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-٢٢.

الجدول ١٥-٢٢

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
المواد التقنية (الميزانية العادية)	
١ - وضع خطط لتحسين المستوطنات في مستوطنتين من مستوطنات المزارع	١
التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
خدمات استشارية	
٢ - تعزيز القدرة التقنية والإدارية للحكومات ومقدمي الخدمات من أجل تطوير سياسات تكفل الكفاءة والفعالية في تقديم الخدمات وتوفير مستويات كافية من الخدمات للفقراء والفئات الضعيفة في المناطق الحضرية	٢
٣ - وضع مشاريع لهياكل أساسية للخدمات الأساسية الحضرية المرجحة وتنفيذ هذه المشاريع	٤
٤ - إنشاء وتشغيل نظم لإدارة النفايات البلدية الصلبة	٦
٥ - إسداء المشورة لمقدمي خدمات الطاقة بشأن اعتماد الطاقة النظيفة وتحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة في سياق شراكة المدن الأكثر مراعاة للبيئة	٤
٦ - اعتماد التنقل بالكهرباء في إطار مبادرة التنقل بالكهرباء في المناطق الحضرية	٢
٧ - إقامة شراكات مع متعهدي خدمات المياه وتعزيز قدرة متعهدي خدمات المياه في إطار التحالف العالمي لشراكة الجهات المشغلة لمرافق المياه	٣

العدد	النواتج
٢	٨ - اتخاذ مبادرات خدمات المياه والصرف الصحي في أفريقيا
٢	٩ - تقديم الدعم في مجال السياسات والمذكرات التوجيهية السياساتية من أجل وضع استراتيجيات الطاقة على مستوى الحكومات المحلية
٢	١٠ - إجراء إصلاح على مستوى السياسات والقطاعات لإدراج الخدمات الأساسية الحضرية في صلب السياسات والممارسات الحضرية الوطنية، مع التركيز بوجه خاص على الفقراء والفئات الضعيفة
	دورات تدريبية وحلقات دراسية وحلقات عمل
٢	١١ - القيام بأنشطة الدعوة من أجل اتباع الممارسات الجيدة بغية إرشاد عملية وضع السياسات فيما يتعلق بالخدمات الأساسية الحضرية
٢	١٢ - القيام بأنشطة الدعوة من أجل الأخذ بسياسات وممارسات الاستثمار المناسبة التي تعطي الأولوية لتوفير الخدمات الأساسية للفقراء والفئات الضعيفة
١	١٣ - القيام بأنشطة الدعوة والتوعية لتعزيز فرص الحصول على خدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية الأساسية
٢	١٤ - بناء القدرات في إطار المنتديات الحضرية الوطنية والمنتدى الوزاري العربي المعني بالإسكان والتنمية الحضرية
٢	١٥ - تحسين إدماج المشي وركوب الدراجات الهوائية في وسائل النقل العام في إطار تنفيذ الالتزام بالتنقل الحضري المستدام في الخطة الحضرية الجديدة
٢	١٦ - تعزيز قدرة الحكومات ومقدمي الخدمات على وضع وتنفيذ مشاريع الهياكل الأساسية لصالح الفقراء بدعم من مصارف التنمية الإقليمية وغيرها من المؤسسات المالية المتعددة الأطراف والثنائية
٢	١٧ - تعزيز قدرة الحكومات ومقدمي خدمات المياه في إطار برنامج المياه والمرافق الصحية للمدن
٢	١٨ - تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية في مجال إدارة مرافق الصرف الصحي والنفايات الصلبة ومياه الصرف
٢	١٩ - بناء القدرات في مجال الطاقة الحضرية المستدامة
٢	٢٠ - وضع خيارات أفضل للنقل العام تمثيلاً مع الالتزام بالتنقل الحضري المستدام في الخطة الحضرية الجديدة
	مشاريع ميدانية
١	٢١ - التشجيع على زيادة الاستثمارات لتمويل الخدمات الأساسية الحضرية من خلال آليات لتعزيز توليد الإيرادات المحلية
٧	٢٢ - زيادة فرص الحصول على إمدادات المياه المأمونة والميسورة التكلفة في إطار برنامج المياه ومرافق الصرف الصحي للمدن
٣	٢٣ - تحسين فرص الحصول على مرافق الصرف الصحي والنظافة الصحية الأساسية في إطار برنامج المياه ومرافق الصرف الصحي للمدن
٤	٢٤ - تعزيز تدابير كفاءة استخدام الطاقة واستخدام الطاقة النظيفة في إطار برنامج الطاقة من أجل المدن
٨	٢٥ - وضع مشروع إرشادي بشأن تحسين التصاميم المتعلقة بإدماج المشي وركوب الدراجات الهوائية في وسائل النقل العام تمثيلاً مع الالتزام بالتنقل الحضري المستدام في الخطة الحضرية الجديدة
٣	٢٦ - وضع مشاريع إرشادية مبتكرة بشأن اللامركزية والتكامل وكفاءة الموارد في توفير المياه والطاقة والأغذية في الأحياء الفقيرة أو المستوطنات العشوائية المحرومة

٨٢-١٥ يرد توزيع الموارد للبرنامج الفرعي ٤ في الجدول ١٥-٢٣.

الجدول ١٥-٢٣

الاحتياجات من الموارد: البرنامج الفرعي ٤

الوظائف	الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨
	(قبل إعادة تقدير التكاليف)	
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨
الميزانية العادية		
الموارد المتصلة بالوظائف	١٧٥٢,٧	١٤٨٥,١
الموارد غير المتصلة بالوظائف	٢٥٦,٨	٢٥٩,١
المجموع الفرعي	٢٠٠٩,٥	١٧٤٤,٢
الموارد الخارجة عن الميزانية	٦٤٢٨٠,٨	٦٩٧٢٨,٦
المجموع	٦٦٢٩٠,٣	٧١٤٧٢,٨

٨٣-١٥ سيغطي مبلغ ١٤٨٥ ١٠٠ دولار تمويل ست وظائف (١ ف-٥، و ١ ف-٤، و ٢ ف-٣، و ١ ف-٢، و ١ من الرتبة المحلية) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج. ويعزى النقصان البالغ قدره ٣٠٠ ٢٦٥ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى النقل الخارجي المقترح لوظيفتي مساعد إداري (الرتبة المحلية) إلى البرنامج الفرعي ٢ والبرنامج الفرعي ١ لتوفير الدعم الإداري لهذين البرنامجين الفرعيين واقترح إلغاء وظيفة واحدة لمساعد إداري (الرتبة المحلية) نتيجة مكاسب الكفاءة التي يعتزم المكتب تحقيقها في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٨٤-١٥ وستغطي الموارد غير المتصلة بالوظائف البالغ قدرها ٢٥٩ ١٠٠ دولار تكاليف الاستشاريين والخبراء وسفر الموظفين والخدمات التعاقدية ومصروفات التشغيل العامة واللوازم والمواد والأثاث والمعدات. وتتصل الزيادة البالغ قدرها ٣٠٠ ٢ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ أساساً بزيادة الاحتياجات في إطار المساعدة المؤقتة العامة لتغطية الفترات التي يصل فيها عبء العمل إلى ذروته في ضوء الإلغاء المقترح للوظائف.

٨٥-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغ قدرها ٦٠٠ ٦٩ ٧٢٨ دولار، والتي تعكس زيادة قدرها ٨٠٠ ٤٤٧ ٥ دولار، تمويل ست وظائف (١ مد-١، و ٣ ف-٥، و ٢ ف-٤) والموارد غير المتصلة بالوظائف المخصصة أساساً لتغطية تكاليف الاستشاريين والخبراء وسفر الموظفين والخدمات التعاقدية ومصروفات التشغيل العامة، لتنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة.

البرنامج الفرعي ٥

الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٢ ٢٨٣ ٧٠٠ دولار

٨٦-١٥ يتولى المسؤولية الفنية عن هذا البرنامج الفرعي فرع الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة. وسيُنَفَّذ البرنامج الفرعي وفقاً للاستراتيجية الواردة بالتفصيل في إطار البرنامج الفرعي ٥ من البرنامج ١٢، المستوطنات البشرية، من الخطة البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ والتغييرات اللاحقة التي طرأت عليها. ويتألف فرع الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة من وحدة تحسين أحوال الأحياء الفقيرة ووحدة الإسكان.

الجدول ١٥-٢٤

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: تحسين فرص الحصول على السكن اللائق والمستدام، وتحسين مستوى المعيشة في الأحياء الفقيرة، والحد من ظهور أحياء فقيرة جديدة على نحو شامل

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
		٣٥	٤٠	١' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تنفذ	(أ) تحسين سياسات الإسكان أو استراتيجياته أو برامجها تمشياً مع مبادئ استراتيجيته الإسكان العالمية، وتعزيز أعمال الحق في السكن اللائق كعنصر من عناصر الحق في مستوى معيشي لائق
	٣٢	٣٥	الأداء المقدر	سياسات أو استراتيجيات أو برامج محسنة للإسكان تتسق مع مبادئ استراتيجية الإسكان العالمية	
٣٠	٣٢		الأداء الفعلي		
٣٠	٣٢	٢٢	٢٥	٢' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تنفذ	
	١٥	٢٢	الأداء المقدر	أطراً أو برامج تمنع الإخلاء القسري وغير القانوني للمساكن	
٦	١٢		الأداء الفعلي		
٢	٣	٣٥	٤٠	٣' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تطبق	
	١٨	٣٥	الأداء المقدر	قوانين أو أنظمة للبناء المستدام أو أدوات لترخيصه	
٢	١٨		الأداء الفعلي		
		٣٦	٤٢	١' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تصوغ	(ب) تجويد السياسات أو الاستراتيجيات أو البرامج الرامية إلى تحسين أحوال الأحياء الفقيرة ومنع نشوئها
	٣٠	٣٦	الأداء المقدر	سياسات أو استراتيجيات موجهة لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة ومنع نشوئها	
٢٨	٣٠		الأداء الفعلي		
٢١	٣٠	٤٨	٥٦	٢' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تنفذ	
	٣٤	٤٨	الأداء المقدر	برامج مستدامة تقوم على مشاركة الجميع لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة ومنع نشوئها	
٨	٣٥		الأداء الفعلي		
		٢٧	٣٦	١' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تتيح	(ج) تعزيز قدرة ساكني الأحياء الفقيرة على إقامة شراكات مع السلطات الوطنية والمحلية التي تنفذ سياسات أو برامج تتعلق بتيسير الحصول على السكن اللائق وتحسين مستوى المعيشة في الأحياء الفقيرة
	٩	٢٧	الأداء المقدر	التمثيل العادل للمجتمعات المحلية في هيئات التنسيق مثل لجان الموئل الوطنية	
	٩		الأداء الفعلي		
		٣٦	٤٦	٢' زيادة عدد البلدان الشريكة التي تمكن	
	٢٦	٣٦	الأداء المقدر	المجتمعات المحلية لكي تقود المبادرات وتنفذها	
١٢	٢٦		الأداء الفعلي		

العوامل الخارجية

٧٨-١٥ سيحقق البرنامج الفرعي أهدافه وإنجازاته المتوقعة على افتراض ما يلي: (أ) أن تبقى المخاطر المرتبطة بالتغيرات في الحكومة، التي يمكن أن تبطل تقدم المبادرات في مجالي الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة، عند الحدود الدنيا؛ (ب) وأن تتلقى

الدول الأعضاء والمدن بصورة إيجابية التوجيهات والتوصيات المقدمة وأن تملك ما يلزم من موارد مالية وتقنية لتنفيذ البرامج ذات الصلة؛ (ج) وأن يسود الاستقرار الاجتماعي والسياسي في المناطق التي تنفذ فيها المشاريع.

النواتج

١٥-٨٨ ترد النواتج التي يراد تحقيقها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-٢٥.

الجدول ١٥-٢٥

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
خدمة الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء وتقديم التقارير إليها: (الميزانية العادية)	
خدمات أخرى	
١ - الأفرقة العاملة المعنية بحقوق الإنسان	١
الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
منشورات غير متكررة	
٢ - تمويل الإسكان واستدامته وحوكمته	١
٣ - منع الإخلاء القسري وإيجاد بدائل له	١
٤ - ثقافة الإسكان وتنوعه: التركيز على المجتمعات المحلية الضعيفة	١
مواد تقنية	
٥ - وضع موجزات متعلقة بالسياسات بشأن الإسكان وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة	١
٦ - وضع مجموعة من أدلة السياسات المواضيعية بشأن تنفيذ برامج تشاركية لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة والتجديد الحضري وإعادة تخصيص المساحات الحضرية	١
٧ - وضع أطر تنسيق على الصعيد الوطني وعلى صعيد المدن لدعم المنظمات غير الحكومية والمنظمات الأهلية في تأييد مبادئ الخطة الحضرية الجديدة من أجل تحسين أحوال الأحياء الفقيرة على نحو مستدام وشامل	١
٨ - وضع مجموعة من المبادئ التوجيهية والأدوات بشأن المشاريع التي تديرها المجتمعات المحلية	١
٩ - وضع مجموعة من المبادئ التوجيهية والأدوات بشأن مشاركة المجتمعات المحلية من أجل التحسين الشامل لأحوال الأحياء الفقيرة في أفريقيا والدول العربية وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
١٠ - وضع مجموعة من المبادئ التوجيهية العملية بشأن توفير حلول أفضل للمشردين داخليا	١
١١ - وضع مجموعة من أدلة السياسات بشأن توفير حلول أفضل للمشردين داخليا وحلول لإدماجهم	١
١٢ - وضع مبادئ توجيهية لتقييم أحوال الأحياء الداخلية الحضرية المتداعية	١
١٣ - وضع مبادئ توجيهية، بما في ذلك مبادئ وخيارات لنقل المجتمعات المحلية الفقيرة، مع التركيز على إعادة تخصيص المساحات الحضرية	١
١٤ - وضع مبادئ توجيهية لتوسيع المدن لصالح الفقراء	١
١٥ - وضع استراتيجيات وحملات و مواد دعوة لتعميم نهج إسكان يضع الإسكان في صميم المدينة	١
١٦ - وضع استراتيجيات وحملات و مواد دعوة لتعزيز أعمال الحق في السكن اللائق باعتباره عنصرا من عناصر الحق في مستوى معيشي لائق	١
١٧ - وضع مجموعة من المنتجات المعرفية لتعزيز القدرة على اتباع نهج لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة انطلاقا من الخبرات العالمية	١

- ١٨ - وضع مجموعة من السياسات الحضرية والاستعراضات المؤسسية الشاملة لصالح الفقراء تكون مواتية لعملية تحسين أحوال الأحياء الفقيرة على نطاق المدينة وفي الموقع وعلى نحو يتسم بالتشاركية والقدرة على مقاومة تغير المناخ، وتكون مواتية للتجديد الحضري وإعادة تخصيص المساحات الحضرية
- ١٩ - وضع مجموعة من الأطر الوطنية للرصد والتقييم من أجل تنفيذ استراتيجيات تحسين أحوال الأحياء الفقيرة تمثيا مع أهداف التنمية المستدامة
- ٢٠ - وضع موجزات ومبادئ توجيهية متعلقة بالسياسات من أجل تعزيز الأعمال التدريجي للحق في السكن اللائق باعتباره عنصرا من عناصر الحق في مستوى معيشي لائق.
- التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)**
- خدمات استشارية
- ٢١ - إقامة منتدى شراكة تضامنية لتعبئة الموارد من عملية التحسين التشاركي لأحوال الأحياء الفقيرة
- ٢٢ - تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تيسير التبادل بين المجتمعات المحلية في الأحياء الفقيرة والمدن وتعزيز إنشاء مراكز المعرفة المتعلقة بالبرامج التشاركية لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة
- ٢٣ - توفير التشريعات التمكينية والحوكمة اللامركزية والإدارة الحضرية الشاملة من أجل دعم عمليات ونتائج التخطيط والتصميم للمستوطنات العشوائية وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة
- ٢٤ - تعزيز وتيسير الإجراءات المحلية النابعة من المجتمعات المحلية من أجل التحسين الشامل والمستدام لأحوال الأحياء الفقيرة في خمس مدن
- ٢٥ - تعميم مبادئ الخطة الحضرية الجديدة من أجل الاستراتيجيات على نطاق المدينة وللتجديد الحضري وإعادة تخصيص المساحات الحضرية وتوسيع المدن على نحو شامل ولصالح الفقراء في البلدان الشريكة في أفريقيا، والدول العربية، وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
- ٢٦ - إنشاء لجان المؤهل الوطنية تمثيا مع استراتيجية الشراكة
- ٢٧ - صياغة وتقديم الموجزات الوصفية المتصلة بالإسكان في جميع المناطق
- ٢٨ - صياغة سياسة بشأن الإسكان وتوفير المساعدة التقنية بشأنها
- ٢٩ - وضع السياسات وتقديم المساعدة التقنية بشأن استراتيجيات التنفيذ المتعلقة بالإسكان
- ٣٠ - وضع سياسة بشأن تشريعات الإسكان الوطنية وتوفير المساعدة التقنية بشأنها
- ٣١ - وضع أنشطة متعددة الأقطار لتمويل الإسكان
- ٣٢ - المساعدة في توسيع شبكة تحسين أحوال الأحياء الفقيرة، والتخطيط الحضري والسياسات الحضرية في أفريقيا، والدول العربية، وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
- ٣٣ - تقديم المساعدة التقنية في مجال التوسيع المستدام لنطاق استراتيجيات تحسين أحوال الأحياء الفقيرة على الصعيد الوطني باستخدام آليات شراكة متنوعة في ثلاثة بلدان
- ٣٤ - التشجيع على تأييد استراتيجيات التنفيذ ووضع المشاريع والبرامج الاستراتيجية على الصعيد القطري وعلى صعيد المدن
- ٣٥ - تعميم النهج المراعي للناس في مبادرات تحسين أحوال الأحياء الفقيرة في آسيا والمحيط الهادئ
- ٣٦ - ترويج المعرفة بنهج تحسين أحوال الأحياء الفقيرة من خلال تدريب يتم إعداده مع المؤسسات الشريكة من أجل إنجاز استراتيجيات وبرامج شاملة في جميع المناطق
- ٣٧ - تعزيز المعرفة في مجال تمويل عملية تحسين أحوال الأحياء الفقيرة على صعيد المدن
- دورات تدريبية وحلقات دراسية وحلقات عمل
- ٣٨ - إعداد مجموعة من الدورات التدريبية والحلقات الدراسية الشبكية في مجال 'الإسكان في الصميم'
- ٣٩ - إعداد مجموعة حلقات عمل وطنية بشأن استراتيجية الإسكان العالمية
- ٤٠ - منع الإخلاء القسري
- ٤١ - إعداد حلقات عمل عن الإسكان للمجتمعات المحلية الضعيفة على صعيد المدن والمجتمعات المحلية

النواتج	العدد
٤٢ - وضع آليات لتمويل الإسكان	١
٤٣ - إعداد مجموعة من حلقات العمل بشأن زيادة الوعي بأهمية تحسين أحوال الأحياء الفقيرة ورصد تخفيف وطأة الفقر في المناطق الحضرية من أجل تحقيق التحضر المستدام في أفريقيا، والدول العربية، وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
٤٤ - إعداد مجموعة من حلقات العمل لتمكين المجتمعات المحلية والسلطات المحلية من قيادة برامج/مشاريع تشاركية لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة على صعيد المدن	١
٤٥ - تنمية قدرات المجتمعات المحلية في الأحياء الفقيرة عن طريق الحوار والاجتماعات والتدريب والمنشورات	١
٤٦ - إعداد مجموعة من حلقات العمل لصالح الحكومات الوطنية والمحلية والمجتمعات المستضيفة والمنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية لتحسين المعارف المتعلقة بإيجاد حلول للمشردين داخليا	١
٤٧ - زيادة القدرة على إيجاد الحلول للمشردين داخليا ووضع نهج تكاملية للمدن والبلديات	١
٤٨ - إعداد مجموعة من حلقات عمل لتنمية القدرات بغية تحسين المعارف المتعلقة بالتحسين الشامل والمستدام لأحوال الأحياء الفقيرة في سياق التجديد الحضري وإعادة تخصيص المساحات الحضرية وتوسيع المدن	١
مشاريع ميدانية	
٤٩ - تعزيز آليات التنسيق الشاملة والمحسنة في مجال تحسين أحوال الأحياء الفقيرة وتخفيف وطأة الفقر في المناطق الحضرية من أجل تحقيق التحضر الشامل في أفريقيا، والدول العربية، وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
٥٠ - ضمان تحسين فرص حصول المجتمعات الضعيفة والمشردين على خدمات السكن والخدمات الأساسية الحضرية والهياكل الأساسية	١
٥١ - وضع مجموعة دراسات لتقييم المناطق الحضرية من أجل إعداد توصيف تشاركي للفقر على نطاق المدن	١
٥٢ - تعزيز عملية التحسين الشامل لأحوال الأحياء الفقيرة على نطاق المدن واستراتيجيات تعبئة الموارد في خمس مدن	١
٥٣ - وضع مشاريع تنفيذ في مجال الإسكان	١
٥٤ - وضع برامج إسكان وطنية	١
٥٥ - تجربة اعتماد الحق في السكن اللائق باعتباره عنصرا من عناصر الحق في مستوى معيشي لائق للمشردين داخليا	١
٥٦ - وضع مشاريع إرشادية للسكن اللائق والميسور التكلفة للمجتمعات المحلية الضعيفة على صعيد المدن والمجتمعات المحلية	١
٥٧ - وضع مشاريع استراتيجية لتوفير الخدمات الأساسية على نحو لامركزي وشامل من خلال الشراكات بين السلطات المحلية والمجتمعات المحلية	١
٥٨ - تحقيق التعاقد المجتمعي والعملية الشعبية	١
٥٩ - وضع مشاريع في مجال الأراضي والإسكان والخدمات الأساسية الحضرية تديرها المجتمعات المحلية من أجل تحسين أحوال الأحياء الفقيرة	١
٦٠ - إجراء تخطيط تشاركي على صعيد الأحياء لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة	١
٦١ - إجراء تحليل تشاركي على نطاق المدن لحالة الأحياء الفقيرة من أجل تحسين توافر البيانات	١
٦٢ - وضع مشاريع لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة تديرها المجتمعات المحلية مع التركيز على القضايا الجنسانية والشباب	١
٦٣ - وضع مشاريع تديرها المجتمعات المحلية لتحسين أحوال الأحياء الفقيرة على نحو يساهم في زيادة القدرة على التأقلم مع آثار تغير المناخ	١
٦٤ - وضع مشاريع مستدامة في مجال التحسين التشاركي لأحوال الأحياء الفقيرة على الصعيد القطري وعلى صعيد المدن في أفريقيا، والدول العربية، وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١
٦٥ - تصنيف بيانات المشردين داخليا من أجل تحسين توافر المعلومات اللازمة لصنع القرارات	١
٦٦ - التخطيط للمشاريع التجريبية وتنفيذها على نحو تشاركي من أجل تحقيق التحول الحضري لصالح الفقراء في مدن مختارة	١

٨٩-١٥ يرد توزيع الموارد للبرنامج الفرعي ٥ في الجدول ١٥-٢٦.

الجدول ١٥-٢٦

الاحتياجات من الموارد: البرنامج الفرعي ٥

الوظائف	الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)		
	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨ (قبل إعادة تقدير التكاليف)	٢٠١٧-٢٠١٦
الميزانية العادية			
الموارد المتصلة بالوظائف	٣	٢٢٠٥,٢	٧٠٩,٤
الموارد غير المتصلة بالوظائف	-	٧٨,٥	٨٧,٠
المجموع الفرعي	٣	٢٢٨٣,٧	٧٩٦,٤
الموارد الخارجة عن الميزانية	٢٠	٦٦٧٥٧,٩	٨٧٩٨٠,١
المجموع	٢٣	٦٩٠٤١,٦	٨٨٧٧٦,٥

٩٠-١٥ سيغطي مبلغ ٢٠٠ ٢٢٠٥ دولار تمويل ثماني وظائف (١-ف-٥، و ٤-ف-٤، و ٢-ف-٣، و ١ من الرتبة المحلية) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج. ويعزى النقصان البالغ ٤٨٧ ٣٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى النقل الداخلي لخمس وظائف (١ كبير موظفي برامج (ف-٥) و ١ موظف لإدارة البرامج (ف-٣) من البرنامج الفرعي ٣ و ١ موظف لإدارة البرامج (ف-٣) و ٢ موظفان لإدارة البرامج (ف-٤) من البرنامج الفرعي (٧). وستدمج الوظائف المنقولة في شعبة البرامج، وسيقدم شاغلوها المشورة التقنية في مجال تحسين أحوال الأحياء الفقيرة واستراتيجيات الإسكان.

٩١-١٥ وستغطي الاحتياجات غير المتصلة بالوظائف البالغة ٧٨ ٥٠٠ دولار تكاليف الاستشاريين والخبراء وسفر الموظفين والخدمات التعاقدية ومصروفات التشغيل العامة واللوازم والمواد والأثاث والمعدات. ويراعي النقصان البالغ ٨ ٥٠٠ دولار، أساساً في إطار الخدمات التعاقدية، مكاسب الكفاءة التي يعتزم الفرع تحقيقها في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٩٢-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغة ٩٠٠ ٦٦ ٧٥٧ دولار، والتي تعكس نقصاناً قدره ٢٠٠ ٢٢٢ ٢١ دولار، تمويل ١٣ وظيفة (١-مد-١، و ٤-ف-٥، و ٤-ف-٣، و ١-ف-٢، و ٣ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف المخصصة أساساً لتغطية تكاليف الاستشاريين والخبراء وسفر الموظفين والخدمات التعاقدية ومصروفات التشغيل العامة، لتنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة.

البرنامج الفرعي ٦

الحد من الأخطار والإصلاح وتحقيق المرونة الحضرية

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٣٦٩ ٥٠٠ دولار

٩٣-١٥ يتولى المسؤولية الفنية عن هذا البرنامج الفرعي فرع الحد من الأخطار والإصلاح. وسيُنقَد البرنامج الفرعي وفقاً للاستراتيجية الواردة بالتفصيل في إطار البرنامج الفرعي ٦ من البرنامج ١٢، المستوطنات البشرية، من الخطة البرنامجية لفترة

السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ والتغيرات اللاحقة التي طرأت عليها. ويتألف الفرع من وحدة إنعاش المستوطنات البشرية، ووحدة تأهيل المآوي، ووحدة الحد من المخاطر في المناطق الحضرية.

الجدول ١٥-٢٧

أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: زيادة قدرة المدن على الصمود في مواجهة آثار الأزمات الطبيعية وتلك التي يتسبب فيها الإنسان والقيام بالإصلاح بسبل تعزز التنمية الحضرية المستدامة

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٨-٢٠١٩	٢٠١٧-٢٠١٨	٢٠١٥-٢٠١٦	٢٠١٢-٢٠١٣		
١٦	٢٦	١٣٥	١٤٧	زيادة عدد الحكومات المحلية ودون الوطنية	(أ) تحسين سياسات الحد من الأخطار في المناطق الحضرية واستراتيجياتها وبرامجها التي تُعتمد لزيادة قدرة المدن وغيرها من المستوطنات البشرية على الصمود
١٦	١٠٠	١٣٥		الأداء المقدر	
٧٨	١١٨			الأداء الفعلي	مسألة الحد من الأخطار وإدارتها في المناطق الحضرية
[الحكومات المحلية والإقليمية الشريكة]					
٥	١٠	١٤	٦٢	الأداء المستهدف	[الحكومات الوطنية الشريكة]
٥	٧	٤١		الأداء المقدر	
٤	٣١			الأداء الفعلي	
٦٠	٦٥	٧٠	٨٠	الأداء المستهدف	(ب) تحسين التدخلات الرامية إلى إنعاش المستوطنات وإعادة إعمارها من أجل تحقيق الاستدامة الطويلة الأجل في المدن والمستوطنات البشرية الأخرى
٦٠	٦٥	٧٠		الأداء المقدر	زيادة النسبة المئوية للمدن الشريكة وغيرها من المستوطنات البشرية التي نفذت برامج مستدامة لإعادة إعمار المناطق الحضرية تشمل مسائل الحد من الأخطار
٦٠	٦٥			الأداء الفعلي	
٤٠	٤٥	٥٠	٧٥	الأداء المستهدف	(ج) تحسين برامج إصلاح المآوي ضمن الاستجابة للأزمات بما يساهم في تحقيق استدامة المدن والمستوطنات البشرية الأخرى وزيادة قدرتها على الصمود
٤٠	٤٥	٥٠		الأداء المقدر	زيادة النسبة المئوية لبرامج إصلاح المآوي التي تساهم في توفير مساكن دائمة تصمد في مواجهة الكوارث
٤٠	٤٥			الأداء الفعلي	

العوامل الخارجية

٩٤-١٥ ينتظر أن يحقق البرنامج الفرعي أهدافه وإنجازاته المتوقعة على افتراض ما يلي: (أ) استمرار اهتمام الجهات المانحة والشركاء بتقديم الموارد البشرية والمالية واستعدادها للقيام بذلك؛ (ب) وأن تطلب الحكومات الوطنية والمحلية الحصول على الدعم وأن تتوفر لديها القدرة الاستيعابية لتنفيذ الإجراءات الموصى بها.

النواتج

٩٥-١٥ ترد النواتج التي يراد إنجازها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ١٥-٢٨ أدناه.

الجدول ١٥-٢٨

فئات النواتج والنواتج النهائية

النواتج	العدد
الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
المنشورات غير المتكررة	
١ - الاتجاهات في إصلاح أماكن الإيواء وتحويل المخيمات إلى مستوطنات بشرية	١
٢ - المبادئ التوجيهية المتعلقة بقدرة المناطق الحضرية على التكيف والحد من مخاطر الكوارث فيها	٢
٣ - تكوين قدرة المناطق الحضرية على التكيف في الدول الهشة: الاتجاهات وفضل الممارسات	١
٤ - سبل التصدي الملائمة للأزمات الحضرية: سد الفجوة بين الجهات الفاعلة الإنسانية والإماتية	١
٥ - الاتجاهات السائدة في مجال إنعاش المستوطنات	١
المواد التقنية	
٦ - المعايير وشهادات الاعتماد الخاصة بتقييم القدرة على التكيف	١
٧ - إجراءات التشغيل الموحدة لضمان كفاءة وحسن توقيت التصدي للأزمات الإنسانية في المناطق الحضرية، مع التركيز بشكل خاص على الفقراء والفئات الضعيفة	١
٨ - المبادئ التوجيهية لتنفيذ سياسات وطنية ودون وطنية ومحلية تعزز قدرة البلدان والمدن المعرضة للخطر على التكيف، وإتاحة إدماج التخطيط والتصميم الحضريين المعززين للقدرة على التكيف بوصفهما عنصراً أساسياً في إجراءات العمل الاستباقي	١
٩ - توجيهات بشأن وضع موجزات وصفية وخطط عمل شاملة تعزز القدرة على التكيف في المناطق الحضرية	٢
التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)	
الخدمات الاستشارية	
١٠ - تقديم المساعدة للدول الأعضاء التي تواجه مصاعب في إنعاش المستوطنات بعد الأزمات في إيجاد سبل تصدٍ معززة لمواجهة الأزمات الحضرية، من خلال برنامج التصدي لحالات الطوارئ والإعمار المستدام.	٢
١١ - تقديم المساعدة للمنظمات الشريكة لتحويل مخيمات اللاجئين إلى مستوطنات بشرية	٢
١٢ - تقديم المساعدة للآليات التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، بما يشمل رؤساء الوكالات الأعضاء فيها والفريق العامل ومجموعة مديري الطوارئ والمجموعات والتقييمات التابعين لها	٢
١٣ - تعزيز سبل التصدي لمجابهة الأزمات الحضرية، مع التركيز بشكل خاص على الفقراء والفئات الضعيفة	٢
الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل	
١٤ - القدرة على التكيف والحد من مخاطر الكوارث في المناطق الحضرية، مع التركيز بشكل خاص على الفقراء والفئات الضعيفة	٣
١٥ - حلقة عمل لإدكاء وعي واضعي السياسات والشركاء بنهج وأدوات التعمير المستدام بعد الأزمات	٢
المشاريع الميدانية	
١٦ - وضع مشاريع لتحسين تصنيف قدرة المدن على التكيف والحد من مخاطر الكوارث، تُستخدم فيها نهج مستدامة متكاملة شاملة وقائمة على احترام الحقوق	٥
١٧ - قدرة المناطق الحضرية على التكيف	٤
١٨ - سبل التصدي في المستوطنات: "إعادة الإعمار بصورة أفضل" برامج التعمير ما بعد الأزمات	٩
١٩ - تعزيز عمليات تحديد مواطن الضعف والتقييم في المناطق الحضرية	٦
٢٠ - تعزيز عمليات تقييم الاحتياجات بعد الكوارث وبعد انتهاء النزاع	٢
٢١ - المرحلة ٢ من برنامج مدارس أكثر أماناً: تعمير المدارس	١

النواتج	العدد
٢٢ - مخيمات الإيواء: تصميم توسيع المدن/المساحات الحضرية غير المبنية بشكل يراعي مبادئ التخطيط الحضري المستدام ويندمج في بنى الحوكمة المحلية	٢
٢٣ - إدماج المبادرات الوطنية لتعزيز القدرة على التكيف في المناطق الحضرية في السياسات الحضرية الوطنية	٣
٢٤ - تعميم مراعاة مبادئ القدرة على التكيف والممارسات المتعلقة بها	٣
٢٥ - تعميم مراعاة مبادئ القدرة على التكيف والممارسات المتعلقة بها في العمليات والبرامج التي تنفذ بعد الأزمات	١

٩٦-١٥ ويرد توزيع الموارد للبرنامج الفرعي ٦ في الجدول ٢٩-١٥.

الجدول ٢٩-١٥

الاحتياجات من الموارد: البرنامج الفرعي ٦

الوظائف	الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	
	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩ (قبل إعادة تقدير التكاليف)
موارد الميزانية العادية		
الموارد المتعلقة بالوظائف	٧٤٨,٠	١ ٢٦٩,٥
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	١١٠,٣	١٠٠,٠
المجموع الفرعي	٨٥٨,٣	١ ٣٦٩,٥
الموارد الخارجة عن الميزانية	٨١ ٦٠٦,٥	٨٤ ١٥٧,٦
المجموع	٨٢ ٤٦٤,٨	٨٥ ٥٢٧,١

٩٧-١٥ سيغطي مبلغ ١ ٢٦٩ ٥٠٠ دولار تكاليف ست وظائف (٢ ف-٤ و ١ ف-٣ و ١ ف-٢ و ٢ من الرتبة المحلية) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج. وتُعزى الزيادة البالغة ٥١١ ٢٠٠ دولار، مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، إلى النقل الداخلي المقترح لوظيفة واحدة لموظف معني بإدارة البرامج (ف-٤) ووظيفة واحدة لمعاون موظف معني بإدارة البرامج (ف-٢) من البرنامج الفرعي ٧ لدعم العمل على زيادة قدرة المدن والمستوطنات البشرية على التكيف مع آثار الكوارث الطبيعية والبشرية والمبادرة بالإنعاش والإصلاح بسبل تعزز التنمية الحضرية المستدامة بما يتواءم مع الخطة الحضرية الجديدة.

٩٨-١٥ وتغطي الاحتياجات غير المتعلقة بالوظائف البالغة ١٠٠ ٠٠٠ دولار تكاليف الاستشاريين، والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، واللوازم والمواد، والأثاث والمعدات. وتراعى في النقصان البالغ ١٠ ٣٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في إطار الخدمات التعاقدية أساساً، أوجه الكفاءة التي يعتزم الفرع تحقيقها في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٩٩-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغة ٨٤ ١٥٧ ٦٠٠ دولار، والتي تعكس زيادة قدرها ١٠٠ ٥٥١ ٢ دولار، تكاليف ١٤ وظيفة (١ مد-١ و ٦ ف-٥ و ١ ف-٤ و ٢ ف-٣ وواحدة من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى) و ٣ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف، المرصودة أساساً لتغطية

مقاييس الأداء				مؤشرات الإنجاز	الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
٢٠١٢-٢٠١٣	٢٠١٤-٢٠١٥	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٨-٢٠١٩		
١٠	١٥	٢٠	٢٥	زيادة عدد السلطات الوطنية والمحلية	(ج) تحسين قدرة السلطات الوطنية والمحلية والجهات الشريكة على تنفيذ خطط
١٠	١٢			الجهات الشريكة التي نفذت خططاً	أو استراتيجيات من أجل التحضر المستدام
١٠				الأداء المقدر	أو استراتيجيات للتحضر المستدام
				الأداء الفعلي	

العوامل الخارجية

١٠١-١٥ ينتظر أن يحقق البرنامج الفرعي أهدافه والإنجازات المتوقعة منه على افتراض ما يلي: (أ) أن تتوفر لدى الحكومات الوطنية والمحلية الموارد البشرية والمؤسسية اللازمة لتنفيذ وإدارة ورصد أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة؛ (ب) وأن تتوفر للحكومات الوطنية والمحلية الموارد المالية اللازمة لمواجهة التحديات الماثلة أمامها؛ (ج) ودعم تكامل البيانات المكانية وتحليلها بواسطة التكنولوجيا والبيانات المرتبطة بتنفيذ ورصد أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة؛ (د) وأن يتوفر ما يكفي من الموارد البشرية والمالية والمؤسسية الخارجة عن الميزانية لكي ينفذ موئل الأمم المتحدة استراتيجية إدارة المعارف تنفيذاً فعالاً.

النواتج

١٠٢-١٥ ترد النواتج التي يراد إنجازها خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ في الجدول ٣١-١٥.

الجدول ٣١-١٥

فئات النواتج والنواتج النهائية

العدد	النواتج
	خدمة الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء وتقديم التقارير إليها (الميزانية العادية)
	الخدمات الأخرى
٤	١ - الاجتماعات المعقودة دعماً للمؤتمرات الوزارية الإقليمية والمؤسسات الوطنية للتنمية الحضرية
١	٢ - المنتدى الجنساني واجتماع المائدة المستديرة في إطار المنتدى الحضري العالمي
	الأنشطة الفنية الأخرى (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)
	المنشورات المتكررة
١	٣ - التقرير المتعلق بحالة مدن العالم
١	٤ - التقرير المتعلق بحالة مدن العالم، بنسخة مختصرة
١	٥ - تقرير عن تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة
٢	٦ - التقرير السنوي عن القضايا الشاملة
	المنشورات غير المتكررة
٣	٧ - تقرير عن حالة المدن في المنطقة
٤	٨ - تقرير عن حالة المدن في البلد
٧	٩ - دليل تعميم المسائل الشاملة في إطار كل برنامج فرعي

- المواد التقنية
- ١٠ - الإطار الإرشادي (البيانات الوصفية) لتتبع المؤشرات المكانية وغير المكانية لأهداف التنمية المستدامة
- ١١ - قاعدة بيانات موسعة ومدعمة لعينة عالمية من المدن
- ١٢ - قاعدة بيانات عن أفضل الممارسات والجوائز والتنظيم المنهجي لدعم إدارة المعارف
- ١٣ - قاعدة البيانات الحضرية العالمية لأغراض مؤشرات أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة
- ١٤ - وضع نظم ومبادئ توجيهية لتوسيع حافظة المشاريع وتعزيز عملية وضع المشاريع وتنفيذها، وإدارة المعارف والرصد والإبلاغ
- ١٥ - نظام إدارة المعارف
- ١٦ - الدليل والمبادئ التوجيهية لاستعراض المشاريع الموافقة عليها
- ١٧ - الاستراتيجية الإقليمية لتعبئة الموارد
- ١٨ - المواد والاستراتيجيات والحملات الدعوية بشأن تعميم المسائل الشاملة
- ١٩ - الإحاطات والمذكرات التوجيهية بشأن المسائل الشاملة
- ٢٠ - توافم السياسة الجنسانية المنقحة وخطة الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٥ مع الخطة الاستراتيجية
- ٢١ - خطة عمل المساواة بين الجنسين المنقحة
- ٢٢ - المبادئ التوجيهية المتعلقة بمساهمة موئل الأمم المتحدة في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية ومبادرة توحيد الأداء
- ٢٣ - وثائق البرامج القطرية الموسعة لموئل الأمم المتحدة المتوائمة مع الخطط الاستراتيجية لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وموئل الأمم المتحدة
- ٢٤ - الخطط الاستراتيجية الإقليمية المنقحة، بما في ذلك خرائط الطريق وأدوات التنفيذ
- ٢٥ - التدقيق والتقييم في مجال المساواة بين الجنسين
- التعاون التقني (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)**
- الخدمات الاستشارية
- ٢٦ - مبادرة ازدهار المدن لتوفير البيانات الأساسية ورصد تنفيذ أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة
- ٢٧ - الاستراتيجيات الإقليمية والوطنية الرامية إلى استيعاب الهدف ١١ من أهداف التنمية المستدامة محلياً على مستوى المدينة
- ٢٨ - إنشاء المراصد الحضرية الوطنية والمحلية
- ٢٩ - رصد الاستراتيجية العربية للإسكان والتنمية الحضرية المستدامة
- ٣٠ - أفضل الممارسات والدروس المستفادة في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة
- ٣١ - رصد تنفيذ الموقف الأفريقي المشترك بشأن الخطة الحضرية الجديدة
- ٣٢ - إنشاء مركز الامتياز الحضري لدعم تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة
- ٣٣ - خطط العمل والسياسات المتصلة بمبادرة ازدهار المدن
- ٣٤ - التنسيق الأفقي والعمودي لعمل الموئل المعياري والتنفيذي، بما في ذلك البرمجة المشتركة والتنفيذ
- ٣٥ - فعالية وكفاءة عمليات إدارة المشاريع، بما في ذلك عمليات استعراض المشاريع والموافقة عليها
- ٣٦ - استعراضات الفريق الاستشاري للمشاريع لضمان امتثال كل مذكرة من المذكرات المفاهيمية ووثائق المشاريع للمؤشرات الشاملة لعدة قطاعات
- ٣٧ - تعزيز التعاون مع الأفرقة القطرية للأمم المتحدة والاشترك في توفير الخدمات الاستشارية في مجال السياسات العامة وتقديم المساعدة التقنية من أجل تنمية القدرات الوطنية وصياغة البرامج وتنفيذها
- ٣٨ - الفريق الاستشاري المعني بالقضايا الجنسانية
- الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل

النواتج	العدد
٣٩ - تعزيز تنفيذ شركات موئل الأمم المتحدة مع الجامعات في جميع أنحاء العالم	١
٤٠ - سلسلة محاضرات عن أكاديمية الصحافة الحضرية	١
٤١ - السلسلة التعليمية العالمية في مجال الحضر	١
٤٢ - أنشطة تدريب وتنمية القدرات على الصعيد العالمي بشأن الهدف ١١ من أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة	١
٤٣ - تنمية القدرات من أجل مبادرة ازدهار المدن	١
٤٤ - أنشطة تدريب إقليمية ترمي إلى إضفاء الطابع المحلي على الهدف ١١ من أهداف التنمية المستدامة على مستوى المدينة	٤
٤٥ - نشر نماذج تدريبية عن أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة عبر الإنترنت	١
٤٦ - برنامج تنمية القدرات من أجل صياغة السياسات القائمة على الأدلة	١
٤٧ - مبادرات تنمية القدرات التقنية بشأن أفضل الممارسات	١
٤٨ - برنامج التطوير المهني المستمر في مجال التحضر المستدام	١
٤٩ - تعزيز قدرات السلطات المحلية والشركاء الرئيسيين في حالات النزاع	١
٥٠ - إضفاء الطابع المحلي على أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالمسائل الحضرية	١
٥١ - دورات تدريبية وحلقات عمل شاملة بشأن حقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين والشباب وتغير المناخ ونظام الضمانات الاجتماعية البيئية	٣
٥٢ - التدريب المشترك لإدارات الوكالات بشأن التحيز اللاواعي	١
٥٣ - دورات تدريبية وحلقات دراسية وحلقات عمل مشتركة لدعم خطط العمل الوطنية لتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة	٤

١٠٣-١٥ ويرد توزيع الموارد المرصودة للبرنامج الفرعي ٧ في الجدول ١٥-٣٢.

الجدول ١٥-٣٢

الاحتياجات من الموارد: البرنامج الفرعي ٧

الوظائف	الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	
	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٧-٢٠١٨ (قبل إعادة تقدير التكاليف)
موارد الميزانية العادية		
الموارد المتعلقة بالوظائف	١٢	١٨٩٤,٩
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	-	٩٨٧,٣
المجموع الفرعي	١٢	٢٨٨٢,٢
الموارد الخارجة عن الميزانية	١٤	٣٦٠٤٤,٩
المجموع	٢٦	٣٨٩٢٧,١

١٠٤-١٥ سيغطي مبلغ ٩٠٠ ١٨٩٤ دولار تكاليف تمويل سبع وظائف (١ مد-١ و ١ ف-٥ و ١ ف-٤ و ٢ ف-٣ و ١ ف-٢ و ١ ر م) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج. ويعزى النقصان البالغ ٧٨٥ ٧٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى النقل الخارجي المقترح لخمس وظائف (وظيفتان لموظف معني بإدارة البرامج

(١ ف-٤ و ١ ف-٣) إلى البرنامج الفرعي ٥ ووظيفتان لموظف معني بإدارة البرامج (ف-٤) ووظيفة واحدة لمعاون موظف معني بإدارة البرامج (ف-٢) إلى البرنامج الفرعي (٦).

١٠٥-١٥ وستغطي الموارد غير المتعلقة بالوظائف البالغة ٩٨٧ ٣٠٠ دولار تكاليف الاستشاريين، والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، واللوازم والمواد، والأثاث والمعدات. وتعكس الزيادة البالغة ٦١٦ ٠٠٠ دولار مقارنة باعتمادات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ أساساً الاحتياجات وفقاً لقرار الجمعية العامة ٢٥٦/٧١ لدعم الخطة الحضرية الجديدة.

١٠٦-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغة ٩٠٠ ٠٤٤ ٣٦ دولار، التي تعكس زيادة قدرها ١٢ ٤٥٣ ٥٠٠ دولار، تكاليف ثلاث وظائف (١ ف-٥ و ٢ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف، وذلك أساساً لتغطية تكاليف الاستشاريين والخبراء وسفر الموظفين والخدمات التعاقدية ومصروفات التشغيل العامة، لتنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة.

دال - دعم البرامج

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٢٠٠ ١ ٧٥٩ دولار

١٠٧-١٥ ستتولى شعبة الإدارة والعمليات تقديم الدعم للبرامج وهي تتضمن إدارة الموارد، والعلاقات مع المانحين، وتعبئة الموارد، وتخطيط البرامج، والإبلاغ، والرقابة، والوحدة القانونية. وستنسق الشعبة عملية تعبئة الموارد المالية وإدارة الموارد البشرية والمالية وتنظيمها، وإدارة المشاريع، وخدمات الدعم في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ونظم إدارة المعلومات والمعارف، وطرق أداء العمل، والإشراف، والمهام القانونية، وكذلك مهام ضمان الجودة التي تشمل الإدارة القائمة على النتائج وتخطيط البرامج والرصد والإبلاغ. ويدعم موئل الأمم المتحدة مكتب الأمم المتحدة في نيروبي في مجالات الإدارة المالية والمحاسبة، وإدارة الموارد البشرية، والمبادئ التوجيهية لتسيير العمل وإجراءاته، وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من بين دوائر أخرى، ومقدمو الخدمات الآخرون، ومنهم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، في مجال العمليات على الصعيدين القطري والإقليمي.

١٠٨-١٥ ويرد توزيع الموارد المرصودة لدعم البرامج في الجدول ١٥-٣٣.

الجدول ١٥-٣٣

الاحتياجات من الموارد: دعم البرنامج

الوظائف		الموارد (بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)	
		٢٠١٩-٢٠١٨	
٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	(قبل إعادة تقدير التكاليف)	٢٠١٧-٢٠١٦
الميزانية العادية			
٧	٧	١ ٧٢٤,٠	١ ٧٢٤,٠
		٣٥,٢	٣٥,٢
٧	٧	١ ٧٥٩,٢	١ ٧٥٩,٢
المجموع الفرعي			

الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)		الوظائف	
٢٠١٩-٢٠١٨		٢٠١٧-٢٠١٨	
(قبل إعادة تقدير التكاليف)			
٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨
٨ ٥٦٦,٠	١٦ ٥٥٢,٢	٣٢	٤٢
١٠ ٣٢٥,٢	١٨ ٣١١,٤	٣٩	٤٩
الموارد الخارجة عن الميزانية		المجموع	

١٠٩-١٥ وسيغطي مبلغ ١ ٧٢٤ ٠٠٠ دولار تكاليف سبع وظائف (١ ف-٥ و ٣ ف-٤ و ١ ف-٣ و ٢ من الرتبة المحلية) لدعم تنفيذ الولايات في إطار البرنامج.

١١٠-١٥ وستغطي الموارد غير المتعلقة بالوظائف وبالباقي ٣٥ ٢٠٠ دولار تكاليف الاستشاريين، والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة، واللوازم والمواد، والأثاث والمعدات.

١١١-١٥ وخلال فترة السنتين ٢٠١٩-٢٠١٨، ستغطي الموارد الخارجة عن الميزانية البالغة ١٦ ٥٥٢ ٠٠٠ دولار، التي تعكس زيادة قدرها ٧ ٩٨٦ ٢٠٠ دولار، تكاليف ٤٢ وظيفة (١ مد-٢ و ١ مد-١ و ٤ ف-٥ و ٧ ف-٤ و ٦ ف-٣ و ٦ ف-٢ و ١٧ من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف لتغطية تكاليف الاستشاريين والخبراء، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصروفات التشغيل العامة والاحتياجات التشغيلية الأخرى لتنفيذ برنامج عمل موئل الأمم المتحدة. وتعكس الزيادة المقدرة للفترة ٢٠١٩-٢٠١٨ النمو في الحافظة والتغييرات في الطريقة التي يُنظم بها دعم البرامج دعماً لتنفيذ البرنامج. ويعكس الرقم المقترح الإيرادات والنفقات الحالية، استناداً إلى البيانات المالية المؤقتة التي أعدها موئل الأمم المتحدة. ويفضي النهج المعزز لموئل الأمم المتحدة فيما يتعلق بدعم البرامج، استناداً إلى التكاليف المتغيرة غير المباشرة لتنفيذ البرامج، إلى توزيع التكاليف والأنشطة على نحو أوضح ويدعم توسيع نطاق البرنامج لاستيعاب الزيادة في الدخل. ويعكس تقييم موئل الأمم المتحدة للحافظة المتوقعة وتنفيذها في الفترة ٢٠١٩-٢٠١٨ ضرورة تعزيز القدرة على التنفيذ واحتمال زيادة الإيرادات العامة.

المرفق الثاني

موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن هيئات الرقابة

وصف موجز للتوصية

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

مجلس مراجعي الحسابات

(A/70/5/Add.9، الفصل الثاني)

أوصى المجلس بأن يعزّز موئل الأمم المتحدة آلياته الداخلية: (أ) تحسين إعداد البيانات المالية وعرضها ودقتها؛ (ب) ووضع إجراءات التشغيلية الموحدة لتوفير التوجيه بشأن تسجيل الأصول التي لا يشملها إطار السياسات المحاسبية للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وحصرها؛ (ج) والتأكد من أن الإبلاغ عن جميع القروض الميسرة يجري بالقيمة العادلة امثالاً لأحكام المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (الفقرة ٢١).

أوصى المجلس موئل الأمم المتحدة بأن يسيّط عمليات الدفع ويرصد تنفيذها لضمان التقييد بالمهلة المحددة في ٣٥ يوماً (الفقرة ٣٤).

أوصى المجلس موئل الأمم المتحدة بأن يكون تقييم إنجازاته أكثر جدوى بالتعاون مع المكتب القطري في مصر لضمان توافم خطط العمل السنوية مع مؤشرات الأداء والأهداف والبيانات الأساسية (الفقرة ٤٠).

وافق موئل الأمم المتحدة على توصية المجلس بأن ينظر في إمكانية التعجيل بعملية تثبيت شفرات إلكترونية على جميع الأصول الخاضعة لسيطرته لكفالة اكتمال سجل الممتلكات والمنشآت والمعدات (الفقرة ٤٤).

(A/71/5/Add.9، الفصل الثاني)

أوصى المجلس بأن يضع موئل الأمم المتحدة خطة لتحقيق فوائدها المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لضمان الرصد الفعال وتحقيق الفوائد المرجوة (الفقرة ١٢).

أوصى المجلس موئل الأمم المتحدة بتحسين عملية إعداد البيانات المالية بغية الامتثال لإطار الإبلاغ المالي المعمول به وكفالة أن تكون البنود المتسلسلة للمواد الواردة في متن البيانات المالية مدعومة بما يقابلها من ملاحظات (الفقرة ٣١).

أوصى المجلس موئل الأمم المتحدة بتحديث دليل المشاريع ليتوافق مع متطلبات إطار الإبلاغ المالي للمعايير المحاسبية الدولية الذي اعتمد مؤخراً، ومتطلبات الإدارة القائمة على النتائج، وحل نظام أوموجا المركزي لتخطيط الموارد (الفقرة ٣٦).

أعد مكتب الأمم المتحدة في نيروبي البيانات المالية لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ممثلاً في إعدادها امثالاً تاماً لمتطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وأعد فريق إدارة البرنامج إجراء تشغيل موحد يتناول البنود غير المرتبة من أجل مجموعة لموئل الأمم المتحدة، ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة؛ وتظهر الحسابات التي قام بها مكتب الأمم المتحدة في نيروبي أن أي تغيير لن يكون تغييراً جوهرياً.

قام مكتب موئل الأمم المتحدة القطري في ميانمار باعتماد مهلة جديدة لتسديد المدفوعات مدتها ٤٥ يوماً، وهذه مهلة أكثر واقعية بناء على متطلبات نظام أوموجا.

عزز المكتب القطري في مصر عملية تطوير المشاريع التي يضطلع بها. وعرض المكتب مثالا على إطار منطقي لمشروع جديد وافق عليه للتو الفريق الاستشاري للمشاريع وسيكون أساساً لصياغة خطة العمل السنوية.

اشترى موئل الأمم المتحدة سبع طابعات للشفرات الشريطية لمكاتبه الإقليمية، ودربت وحدة إدارة الممتلكات (الاستلام والتفتيش) جميع المنسقين المعنيين بالأصول على استخدامها لوسم كل الأصول بشفرات فريدة.

وضع موئل الأمم المتحدة خطة لتحقيق فوائد المعايير المحاسبية الدولية استناداً إلى النموذج الذي قدّمه مقر الأمم المتحدة.

يتولّى مكتب الأمم المتحدة في نيروبي إعداد البيانات المالية لموئل الأمم المتحدة. وقد تشاور المكتب مع مقر الأمم المتحدة بشأن هذه التوصية وقدّم مذكرة الإفصاح اللازمة في البيانات المالية لعام ٢٠١٦ تمثيلاً مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ومتطلبات الإبلاغ المالي.

حدّث موئل الأمم المتحدة دليله تمثيلاً مع المتطلبات الجديدة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ونظام أوموجا. ولدى موئل الأمم المتحدة الآن دليل منفصل لإدارة القائمة على النتائج.

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

وصف موجز للتوصية

بلغت عمليات أوموجا التي تنظم المدفوعات إلى الشركاء المنفذين مرحلة النضج والاستقرار. وتسدد الدفعات في غضون فترة معقولة بعد استلام تقارير المصروفات من الشركاء المنفذين. وبالإضافة إلى ذلك، يعمل موئل الأمم المتحدة حالياً على وضع نظام على شبكة الإنترنت لرصد تسديد المدفوعات للشركاء المنفذين، وعلى كفالة استقرار نظام أوموجا، وذلك من أجل تسديد المدفوعات لجميع الجهات المعنية في الوقت المناسب.

اعتمد موئل الأمم المتحدة نَحج الإدارة المركزية للمخاطر. ويتم الآن تحديث نماذج لمخاطر المشاريع بتضمينها إجراءات تطبق للتخفيف من مخاطر المشاريع ورصدها، بما في ذلك ما يخص التوظيف.

أوصى المجلس موئل الأمم المتحدة بتبسيط عمليات تقديم طلبات الحصول على أموال وصرف الأموال إلى المكاتب القطرية بحيث يجري صرفها ضمن الأطر الزمنية المتفق عليها لتيسير تنفيذ المشاريع التي يقوم بها الشركاء المنفذون في حينها (الفقرة ٤٩).

أوصى المجلس موئل الأمم المتحدة (أ) بتحديد المخاطر التي قد تؤثر على تنفيذ المشاريع قبل مرحلة التنفيذ للحد من آثار التأخير السلبية على الفوائد المرجوة للمجتمعات المعنية؛ (ب) وبتخطيط وإدارة عملية التوظيف في المكتب الميداني لكفالة توفر الموظفين في الوقت المناسب وبالعدد الكافي من أجل تحسين أداء المشاريع (الفقرة ٥٤).