



大会

Distr.: General
27 April 2017
Chinese
Original: English

第七十二届会议

2018-2019 两年期拟议方案预算**

第二编
政治事务第 3 款
政治事务

(2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2)***

目录

	页次
概览	3
A. 政治事务部	10
1. 决策机构	12
(a) 安全理事会	12
(b) 巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会	12
2. 行政领导和管理	13
3. 工作方案	16
次级方案 1. 预防、管理和解决冲突	16
次级方案 2. 选举援助	19
次级方案 3. 安全理事会事务	22

* 由于技术原因于 2017 年 6 月 1 日重发。

** 核定方案预算概要日后将作为 A/72/6/Add.1 号文件发布。

*** A/71/6/Rev.1。



次级方案 4. 非殖民化.....	24
次级方案 5. 巴勒斯坦问题.....	27
次级方案 6. 反恐执行工作队.....	30
4. 方案支助.....	32
B. 特别政治任务.....	33
C. 联合国中东和平进程特别协调员办事处.....	34
D. 建设和平支助办公室.....	37
E. 联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册.....	42
F. 联合国驻非洲联盟办事处.....	44
附件****	
一. 2018-2019 年组织结构和员额分配情况.....	50
二. 列入 2016-2017 两年期、但 2018-2019 两年期不交付的产出.....	55

**** 本报告没有关于为执行监督机构相关建议而采取的后续行动的附件，原因是没有尚未执行的建议。

概览

表 3.1 财政资源

(美元)

2016-2017 年批款	1 346 045 300
技术调整(移除非经常所需资源和两年期员额经费)	(105 246 800)
其他变动	(15 740 100)
资源变动共计	(120 986 900)
2018-2019 年秘书长拟议数 ^a	1 225 058 400

^a 按 2016-2017 年度订正费率计算。

表 3.2 员额资源

	数目	职等
经常预算		
2016-2017 两年期核定数	376	3 个副秘书长、3 个助理秘书长、13 个 D-2、16 个 D-1、48 个 P-5、64 个 P-4、52 个 P-3、22 个 P-2/1、5 个一般事务人员(特等)、100 个一般事务人员(其他职等)、6 个安保人员、7 个外勤人员、5 个本国专业干事、32 个当地雇员
改叙	—	把联合国中东和平进程特别协调员办事处内的 6 个安保人员改叙为外勤人员 把联合国中东和平进程特别协调员办事处内的 1 个外勤人员改叙为当地雇员
裁撤	(3)	联合国中东和平进程特别协调员办事处内的 1 个 P-5 政治事务部次级方案 2 下的 1 个一般事务人员(其他职等) 政治事务部次级方案 3 下的 1 个一般事务人员(其他职等)
2018-2019 两年期拟议数	373	3 个副秘书长、3 个助理秘书长、13 个 D-2、16 个 D-1、47 个 P-5、64 个 P-4、52 个 P-3、22 个 P-2/1、5 个一般事务人员(特等)、98 个一般事务人员(其他职等)、12 个外勤人员、5 个本国专业干事、33 个当地雇员

总方向

- 3.1 方案 2 的目标是维护国际和平与安全，依照《联合国宪章》的原则和大会及安全理事会通过的决议，应会员国请求协助会员国和平解决潜在的暴力争端或冲突。本方案的方向由大会有关决议和负有维护国际和平与安全首要责任的安理会的授权确定。为帮助会员国预防武装冲突，政治事务部部署了预防性外交、建立和平和建设和平的工具，包括与一系列国际、区域和其他组织协作加以实施。

注：各图表中使用了下列缩写：ASG：助理秘书长；FS：外勤人员；GS：一般事务人员；LL：当地雇员；NPO：本国专业干事；OA，其他摊款；OL：其他职等；PL：特等；RB：经常预算；SS：安保人员；USG：副秘书长；WAE——实际受聘；XB：预算外。

- 3.2 政治部的战略体现了这样一种认识，即：具有包容性的政治解决办法是持久和平的坚实基础。该部将根据相关任务规定，继续协助会员国通过外交手段、维持和平建设和和平，包括与国际组织、区域和次区域组织、国际金融机构、民间社会组织、妇女团体、青年组织和私营部门合作，努力预防武装冲突，同时考虑到各国的优先事项和政策。
- 3.3 政治部将继续向秘书长和联合国系统提供政治咨询意见和分析；加强预警能力，并加强其对以下各方的支助：特别政治任务，包括特使和区域办事处，以及维持和平行动，特别是在调解和选举方面，还有在复杂的政治局势中开展工作的驻地协调员。政治部还将重点向会员国提供选举援助，与建设和平委员会和建设和平支助办公室就冲突后建设和平工作密切协作，向联合国系统，并应要求向会员国和区域组织和其他组织，提供调解支助。政治部将最大限度地利用其区域办事处网络和特别政治任务，作为预防冲突和进行调解的一项工具。
- 3.4 政治部将继续向安全理事会及其附属机构、《给予殖民地国家和人民独立宣言》执行情况特别委员会及巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会等决策机关提供实质性支持，并将继续实施全球反恐战略。政治部将继续努力加强会员国、国际社会和区域组织开展预防性外交、进行斡旋和采取非军事措施的能力，以防止潜在的暴力争端升级为冲突，并解决已发生的暴力冲突，同时充分尊重会员国的主权、领土完整和政治独立以及不干涉实质上属于国家内部管辖事务的原则，并遵循此类努力取得成功所不可或缺的同意原则。
- 3.5 建设和平支助办公室将继续支持建设和平委员会的工作，管理建设和平基金，并促进联合国系统各实体间的合作，以加强建设和平工作的一致性。该办公室将支持委员会的工作，即编写分析性的背景文件和简报，从而促进其与联合国系统及其他利益攸关方的接触和互动。建设和平支助办公室还将推动联合国系统有关实体之间的协作，以确保加强对建设和平委员会工作的支持，并通过总结联合国系统在摆脱冲突国家参与工作的经验教训，推动对建设和平采取一致的办法。建设和平基金将通过资助以下方面的项目为巩固和平作出贡献：应对和平进程所受到的紧迫威胁的项目；建立或加强国家推动和平解决冲突的能力并刺激经济振兴和重设必需的行政服务的项目。妇女的参与和性别平等仍然是建设和平支助办公室所有工作流程的、贯穿各领域的一个很重要的重点。
- 3.6 大会设立了联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册，以文献形式记录以色列在巴勒斯坦被占领土上、包括在东耶路撒冷及其周围修建隔离墙对所有有关的自然人和法人造成的损失。损失登记册是大会的一个附属机构，受秘书长的行政领导。

资源概览

- 3.7 本款 2018-2019 两年期拟议资源在重计费用前共计 1 225 058 400 美元，与 2016-2017 年批款相比，净减 120 986 900 美元(即 9.0%)。资源变动有以下两个原因：(a) 作出了某些技术调整，涉及到移除非经常经费和 2016-2017 年新设员额的两年期经费，以及分阶段裁撤员额所导致的经费核减；(b) 其他资源变动。拟议资源用于充分、高效和有效地执行任务。
- 3.8 资源分配情况见表 3.3 至 3.5。

表 3.3 按构成部分开列的财政资源

(千美元)

(1) 经常预算

	2014- 2015 年 支出	2016- 2017 年 拨款	资源变动						重计费用 前共计	重计 费用	2018- 2019 年 估计数
			技术调整 (非经常 两年期 员额经费)	新增和 扩大的 任务 授权	款内 和(或) 跨款次	其他	共计	百分比			
A. 政治事务部											
1. 决策机构											
(a) 安全理事会	42.2	216.8	—	—	—	—	—	—	216.8	8.5	225.3
(b) 巴勒斯坦人民行使不可 剥夺权利委员会	—	73.0	—	—	—	—	—	—	73.0	2.8	75.8
决策机构, 小计	42.2	289.8	—	—	—	—	—	—	289.8	11.3	301.1
2. 行政领导和管理	7 754.3	7 208.1	—	—	(70.2)	—	(70.2)	(1.0)	7 137.9	183.3	7 321.2
3. 工作方案											
次级方案 1. 预防、控制 和解决冲突	36 743.1	41 763.6	529.0	—	123.3	—	652.3	1.6	42 415.9	1 254.7	43 670.6
次级方案 2. 选举援助	7 404.7	7 386.6	—	—	49.8	(162.4)	(112.6)	(1.5)	7 274.0	213.6	7 487.6
次级方案 3. 安全理事 会事务	14 186.1	13 512.7	—	—	(29.6)	(162.4)	(192.0)	(1.4)	13 320.7	332.8	13 653.5
次级方案 4. 非殖民化	1 670.8	1 552.2	—	—	—	—	—	—	1 552.2	40.3	1 592.5
次级方案 5. 巴勒斯坦 问题	5 843.4	5 703.2	(102.0)	—	—	—	(102.0)	(1.8)	5 601.2	164.6	5 765.8
次级方案 6. 反恐执行 工作队	2 070.3	2 044.5	—	—	(85.3)	—	(85.3)	(4.2)	1 959.2	57.0	2 016.2
工作方案, 小计	67 918.5	71 962.8	427.0	—	(12.0)	(324.8)	160.4	0.2	72 123.2	2 063.0	74 186.2
4. 方案支助	6 840.4	6 476.1	(77.0)	—	12.0	(393.6)	(458.6)	(7.1)	6 017.5	168.9	6 186.4
A, 小计	82 555.4	85 936.8	350.0	—	—	(718.4)	(368.4)	(0.4)	85 568.4	2 426.5	87 994.9
B. 特别政治任务	1 114 225.7	1 229 391.9	(104 991.9)	—	—	(14 787.1)	(119 779.0)	(9.7)	1 109 612.9	—	1 109 612.9
C. 联合国中东和平进程特别协 调员办事处	16 534.3	16 992.5	(24.4)	—	—	(72.8)	(97.2)	(0.6)	16 895.3	390.4	17 285.7
D. 建设和平支助办公室	6 980.5	6 429.3	(580.5)	—	—	(56.5)	(637.0)	(9.9)	5 792.3	183.5	5 975.8
E. 损失登记册	6 035.7	5 337.7	—	—	—	(105.3)	(105.3)	(2.0)	5 232.4	199.4	5 431.8
F. 联合国驻非洲联盟办事处	1 354.4	1 957.1	—	—	—	—	—	—	1 957.1	37.6	1 994.7
小计	1 227 686.0	1 346 045.3	(105 246.8)	—	—	(15 740.1)	(120 986.9)	(9.0)	1 225 058.4	3 237.4	1 228 295.8

(2) 其他摊款

	2014- 2015 年 支出	2016- 2017 年 估计数	2018- 2019 年 估计数
F. 联合国驻非洲联盟办事处	13 513.2	14 139.8	15 674.6
小计	13 513.2	14 139.8	15 674.6

(3) 预算外

	2014- 2015 年 支出	2016- 2017 年 估计数	2018- 2019 年 估计数
A. 政治事务部	48 501.5	87 339.1	87 889.1
D. 建设和平支助办公室	4 031.3	5 000.7	4 661.1
E. 损失登记册	1 598.2	2 246.8	506.6
小计	54 131.0	94 586.6	93 056.8
共计	1 295 330.2	1 454 771.7	1 337 027.2

表 3.4 员额资源

类别	临时									
	常设经常预算		经常预算		其他摊款 ^a		预算外 ^b		共计	
	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年
专业及以上职类										
副秘书长	2	2	1	1	—	—	—	—	3	3
助理秘书长	3	3	—	—	—	—	—	—	3	3
D-2	11	11	2	2	—	—	—	—	13	13
D-1	16	16	—	—	2	2	3	3	21	21
P-5	41	41	7	6	2	2	11	11	61	60
P-4/3	97	97	19	19	23	23	50	51	189	190
P-2/1	21	21	1	1	—	—	5	4	27	26
小计	191	191	30	29	27	27	69	69	317	316
一般事务										
特等	5	5	—	—	—	—	1	1	6	6
其他职等	88	86	12	12	—	—	24	21	124	119
小计	93	91	12	12	—	—	25	22	130	125
其他										
安保人员	—	—	6	—	—	—	—	—	6	—
当地雇员	3	3	29	30	14	14	12	2	58	49

类别	临时									
	常设经常预算		经常预算		其他摊款 ^a		预算外 ^b		共计	
	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年
外勤人员	—	—	7	12	8	8	—	—	15	20
本国专业干事	—	—	5	5	1	1	—	1	6	7
小计	3	3	47	47	23	23	12	3	85	76
共计	287	285	89	88	50	50	106	94	532	517

^a 由维持和平行动支助账户供资。

^b 由第 3 款下各预算外信托基金供资。

表 3.5 按构成部分开列的资源分配情况

(百分比)

	经常预算	其他摊款	预算外
A. 政治事务部			
1. 决策机构			
(a) 安全理事会	—	—	—
(b) 巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会	—	—	—
决策机构, 小计	—	—	—
2. 行政领导和管理	0.6	—	5.0
3. 工作方案			
次级方案 1. 预防、管理和解决冲突	3.5	—	43.7
次级方案 2. 选举援助	0.6	—	2.3
次级方案 3. 安全理事会事务	1.1	—	0.2
次级方案 4. 非殖民化	0.1	—	0.3
次级方案 5. 巴勒斯坦问题	0.4	—	0.1
次级方案 6. 反恐执行工作队	0.2	—	38.2
工作方案, 小计	5.9	—	84.8
4. 方案支助	0.5	—	4.7
A, 小计	7.0	—	94.5
B. 特别政治任务	90.5	—	—
C. 联合国中东和平进程特别协调员办事处	1.4	—	—
D. 建设和平支助办公室	0.5	—	5.0
E. 损失登记册	0.4	—	0.5
F. 联合国驻非洲联盟办事处	0.2	100.0	—
共计	100.0	100.0	100.0

技术调整

- 3.9 资源变动反映了移除第 3 款所需非经常经费共计 105 246 800 美元的净影响, 其中政治事务部增加 350 000 美元, 下列各项发生核减: (a) 特别政治任务减少 104 991 900 美元; (b) 联合国中东和平进程特别协调员办事处减少 24 400 美元; (c) 建设和平支助办公室减少 580 500 美元。
- 3.10 反映政治事务部经费净增 350 000 美元的资源变动主要涉及: 2016-2017 年设立的 9 个新员额(1 个 D-2、2 个 P-5、2 个 P-4、2 个 P-3、1 个一般事务人员(其他职等))和 1 个一般事务人员(当地雇员))的两年期经费, 这些员额是根据大会第 70/248 C 号决议中与政治事务部相关的关于联合国和平行动的未来的 2016-2017 两年期方案预算订正估计数: 和平行动问题高级别独立小组各项建议执行情况的内容设立的。增加部分由于下列原因被部分抵销: (a) 大会第 70/247 号决议核可的分阶段裁撤员额所造成的经费减少; (b) 调查 2016 年 9 月 19 日阿拉伯叙利亚共和国境内事件所需的一次性资源中止。
- 3.11 反映特别政治任务减少 104 991 900 美元的资源变动显示了截至 2017 年 4 月的 2016-2017 年批款与大会在第 71/274 号决议中为特别政治任务核批的 2018-2019 两年期经费之间的差额。
- 3.12 反映联合国中东和平进程特别协调员办事处减少 24 400 美元的资源变动, 主要涉及非经常项目的移除。
- 3.13 反映建设和平支助办事处减少 580 500 美元的资源变动, 是因为关于青少年、和平与安全研究以及对联合国建设和平架构的审查的一次性经费中止。

款内和(或)跨款次的变动

- 3.14 政治事务部的资源变动, 包括从行政领导和管理及次级方案 3 和 6 调拨 185 100 美元至次级方案 1 和 2 以及方案支助。资源变动主要显示工作人员旅费和咨询人项下的资源调拨情况, 反映了政治部内各次级方案间资源的重新分配。

其他变动

- 3.15 资源变动显示净减少 15 740 100 美元, 其中, 由于第 3 款下的实体计划在 2018-2019 两年期实现增效, 导致经费减少 15 839 600 美元, 但被联合国中东和平进程特别协调员办公室内 6 个近身保护干事(安保人员)员额拟改叙为外勤人员员额所需的资源部分抵销。拟议减少的原因包括, 第 3 款下的各实体努力在各项日常运作中落实秘书长关于企业资源规划项目的第八次进度报告(A/71/390)所述“团结”系统的预计增效。第八次进度报告所述“团结”系统增效则基于本组织在使用“团结”系统方面获得的经验、预期今后将发生的变化(包括今后推出的内容)、对端对端流程的全球审查、遗留系统的淘汰以及业务流程和规划能力的改进。除其他外, 增效在适用的情况下以专职同等资历职位的美元价值表示。2018-2019 两年期拟议方案预算的前言和导言载有更多关于这一办法的信息。
- 3.16 就第 3 款而言, 这具体意味着: (a) 政治事务部减少员额和非员额经费 718 400 美元, 包括工作方案次级方案 2 和 3 下的 324 800 美元和方案支助项下的 393 600 美元; (b) 特别政治任务项下减少 14 787 100 美元; (c) 员额和非员额经费净减 72 800 美元, 包括减少 172 300 美元和增加 99 500 美元, 出现增加是因为拟将联合国中东和平进程特别协调员办事处 6 个近身保护干事(安保人员)员额改叙为外勤人员员额; (d) 建设和平支助办公室非员额经费减少 56 500 美元; (e) 联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册非员额经费减少 105 300 美元。

其他摊款和预算外资源

- 3.17 在本两年期内，将利用估计 93 056 800 美元的预算外资源来补充第 3 款下的实质性活动。估计数包括政治事务部用于以下各方面的资源：预防性外交、解决冲突、调解、建立和平、选举援助、反恐怖主义和建设和平等领域的资源；建设和平支助办公室的资源，以支付持续性员额的薪金和一般工作人员费用并用作非员额所需资源，包括差旅费和一般业务费用；以及联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册的资源，以便为该办公室在拉马拉的活动提供支持。在该两年期内，维持和平行动支助帐户下的其他分摊资源估计为 15 664 600 美元，将供联合国驻非洲联盟办事处之用。

其他信息

- 3.18 政治事务部继续部署机制，以加强机构的整体绩效、成果管理制和问责制，并制定各种工具来加强其绩效和问责制。这些工具包括评价政策、评价准则及一个学习和评价框架。学习和评估框架将该部的各种努力集中在一起，从参与中吸取经验教训并评估其绩效，因此有助于提高该部在总部和在外地的工作成效和效率。
- 3.19 依照大会第 58/269 号决议，为政治事务部监测和评价工作编列资源共计 306 600 美元，相当于总共专业职类工作人员 14 个月和一般事务(其他职等)类工作人员 10 个月，这些资源由经常预算和预算外资源提供，列在行政领导和管理项下。
- 3.20 近两年来，政治事务部已采取重大步骤，加强其学习和评价制度，并建立知识和证据体系，以为工作提供依据并改进工作。2016 年，内部监督事务厅对该部进行了评价，认定对解决世界各地几乎所有“最为危急”的冲突中，该部都提供了支持。监督厅建议政治部将其在确保外地一级问责制方面的作用制度化，加强总部和外地的规划进程，填补其在预警分析及评估职能方面的空白。
- 3.21 针对此项评价，政治部继续努力在自愿捐助的支持下，加强其评价能力。政治部因而得以在若干领域开展工作，包括：(a) 修订政治部的评价政策，以确保其切合目的，符合联合国评价小组的最新规范和标准；(b) 制定并实施全政治部范围的评价；(c) 协调管理层对这些评价中的建议作出的回应。为使学习和评价工作能更好地为政策制定和决策提供依据，政治部对所汲取的经验教训进行的评估和研究将建议化为具体行动，并系统和定期地加以监测。
- 3.22 依照第 58/269 号决议，为损失登记册的监测和评价工作编列了资源，数额达 9 800 美元，相当于总共专业职类工作人员 0.5 个月和一般事务职类工作人员 0.5 个月。所需资源将用于对损失登记册办公室活动进行强制性自我评价。
- 3.23 以往一直特别注重对工作人员实行问责，在 2018-2019 两年期将继续这样做。损失登记册办公室努力确保根据关于业绩管理和发展系统的行政指示(ST/AI/2010/5)，定期讨论绩效情况。此外，所有工作人员在 Inspira 系统完成强制性培训课程事宜由该办公室执行主任监督，并鼓励大家完成与问责制有关的非强制性培训活动。
- 3.24 损失登记册不断监测外地小组的活动并提供指导，以精简外联业务和索赔受理工作。与外地的外联和索赔受理小组以及损失登记册办公室的高级法律干事和损失登记册办公室索赔处理干事每年举办一次研讨会，旨在提升索赔受理员的技能，并指导他们如何改进工作质量。
- 3.25 损失登记册委员会为与处理索赔有关的各种法律和实际事项并为确保索赔审核质量的一致性提供指导。损失登记册办公室建立并定期更新关于索赔审查准则的手册。

- 3.26 由于外联方法已经确定，巴勒斯坦被占领土(包括在东耶路撒冷及其周边地区)的索赔收件和索赔表处理工作在 2018-2019 两年期基本没有改变，因此，没有必要请一名外部咨询人来进行新的自我评价。
- 3.27 已在各次级方案中对作为工作方案一部分的出版物发布工作进行了审查。预计经常出版物和非经常出版物将按表 3.6 汇总情况及每个次级方案的产出信息中所述情况印发。

表 3.6 出版物汇总

	2014-2015 年实数			2016-2017 年估计数			2018-2019 年估计数		
	印刷本	电子本	印刷和电子本	印刷本	电子本	印刷和电子本	印刷本	电子本	印刷和电子本
经常出版物	1	72	45	1	72	43	—	134	10
非经常出版物	—	—	4	1	—	4	—	—	4
共计	1	72	49	2	72	47	—	134	14

A. 政治事务部

所需资源(重计费用前)：85 568 400 美元

表 3.7 按构成部分开列的所需资源

(千美元)

(1) 经常预算

	2014-2015 年支出	2016-2017 年批款	资源增长		重计费用 前共计	重计 费用	2018-2019 年估计数
			数额	百分比			
1. 决策机构							
安全理事会	42.2	216.8	—	—	216.8	8.5	225.3
巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会	—	73.0	—	—	73.0	2.8	75.8
决策机构, 小计	42.2	289.8	—	—	289.8	11.3	301.1
2. 行政领导和管理	7 754.3	7 208.1	(70.2)	(1.0)	7 137.9	183.3	7 321.2
3. 工作方案							
次级方案 1. 预防、管理和解决冲突	36 743.1	41 763.6	652.3	1.6	42 415.9	1 254.7	43 670.6
次级方案 2. 选举援助	7 404.7	7 386.6	(112.6)	(1.5)	7 274.0	213.6	7 487.6
次级方案 3. 安全理事会事务	14 186.1	13 512.7	(192.0)	(1.4)	13 320.7	332.8	13 653.5
次级方案 4. 非殖民化	1 670.8	1 552.2	—	—	1 552.2	40.3	1 592.5
次级方案 5. 巴勒斯坦问题	5 843.4	5 703.2	(102.0)	(1.8)	5 601.2	164.6	5 765.8
次级方案 6. 反恐执行工作队	2 070.3	2 044.5	(85.3)	(4.2)	1 959.2	57.0	2 016.2
工作方案, 小计	67 918.5	71 962.8	160.4	0.2	72 123.2	2 063.0	74 186.2
4. 方案支助	6 840.4	6 476.1	(458.6)	(7.1)	6 017.5	168.9	6 186.4
小计	82 555.4	85 936.8	(368.4)	(0.4)	85 568.4	2 426.5	87 994.9

(2) 预算外

	2014-2015 年 支出	2016-2017 年 估计数	2018-2019 年 估计数
1. 行政领导和管理	3 011.6	4 088.0	4 607.9
2. 工作方案			
次级方案 1. 预防、管理和解决 冲突	30 932.8	49 831.8	40 649.2
次级方案 2. 选举援助	1 456.6	2 011.6	2 096.2
次级方案 3. 安全理事会事务	—	269.8	201.6
次级方案 4. 非殖民化	—	135.6	271.6
次级方案 5. 巴勒斯坦问题	—	41.6	83.3
次级方案 6. 反恐执行工作队	11 609.8	26 570.6	35 589.2
工作方案, 小计	43 999.2	78 861.0	78 891.1
3. 方案支助	1 490.7	4 390.1	4 390.1
小计	48 501.5	87 339.1	87 889.1
共计	131 056.9	173 275.9	175 884.0

表 3.8 员额资源

类别	临时									
	常设经常预算		经常预算		其他摊款		预算外		共计	
	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年	2016- 2017 年	2018- 2019 年
专业及以上职类										
副秘书长	1	1	—	—	—	—	—	—	1	1
助理秘书长	2	2	—	—	—	—	—	—	2	2
D-2	9	9	—	—	—	—	—	—	9	9
D-1	15	15	—	—	—	—	2	2	17	17
P-5	37	37	1	1	—	—	8	9	46	47
P-4/3	91	91	—	—	—	—	47	48	138	139
P-2/1	21	21	—	—	—	—	5	4	26	25
小计	176	176	1	1	—	—	62	63	239	240
一般事务人员										
特等	5	5	—	—	—	—	1	1	6	6
其他职等	85	83	3	3	—	—	22	19	110	105
小计	90	88	3	3	—	—	23	20	116	111
其他										
当地雇员	1	1	—	—	—	—	—	—	1	1
小计	1	1	—	—	—	—	—	—	1	1
共计	267	265	4	4	—	—	85	83	356	352

1. 决策机构

(a) 安全理事会

所需资源(重计费用前): 216 800 美元

3.28 安全理事会是根据《联合国宪章》第七条设立的联合国主要机关之一，负有维持国际和平与安全的首要职责。《宪章》第二十八条规定，安理会的组织应以其能继续不断行使职务为要件。除举行定期会议之外，安全理事会主席可随时在其认为必要的时候，以及应安理会任何一个成员的要求，并根据《宪章》第十一条、第三十五条和第九十九条，召开安理会会议。

3.29 根据《宪章》第二十九条，安全理事会有权设立其认为行使职务所必需的附属机构。《宪章》第四十七条设立的军事参谋团是《宪章》所提及的安理会唯一附属机构。除了文件和其他程序问题非正式工作组、维持和平行动工作组、预防和解决非洲冲突特设工作组、儿童与武装冲突问题工作组和第 1566(2004)号决议所设工作组以外，目前有 17 个其他附属机构。

3.30 安全理事会的资源分配情况见表 3.9。

表 3.9 所需资源：安全理事会

类别	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
非员额	216.8	216.8	—	—
共计	216.8	216.8	—	—

3.31 表 3.9 所列资源将用于代表的差旅费和外部印刷费。代表差旅费用于支付各制裁委员会主席为了对安全理事会实施制裁的效力和影响进行第一手评估而出差旅行的费用。

(b) 巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会

所需资源(重计费用前): 73 000 美元

3.32 巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会是根据大会第 3376(XXX)号决议成立的。该委员会全年视需要举行会议，并向大会提交年度报告。为了完成尽全力促进巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利的任务(见次级方案 5)，委员会参加各种会议，派代表团出差，并视需要邀请知名人士或专家。多年来，委员会的任务范围有所扩大，大会第 69/20 号决议最近重申了它的任务。预计委员会将一直存在下去，直到巴勒斯坦问题得到公正、全面和持久的解决，以色列-巴勒斯坦各项和平协议得到有效实施，巴勒斯坦人民的不可剥夺权利得到全面实现。

3.33 巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会的资源分配情况见表 3.10。

表 3.10 所需资源：巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会

类别	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
非员额	73.0	73.0	—	—
共计	73.0	73.0	—	—

3.34 表 3.10 所列资源将用于支付该委员会代表以及委员会邀请的知名人士的差旅费。

2. 行政领导和管理

所需资源(重计费用前)：7 137 900 美元

3.35 主管政治事务副秘书长办公室负责政治部的全盘政策指导、监督和管理。副秘书长除履行政治部主管的职能外，还就政治事务向秘书长提供咨询意见和支助；向秘书长的特使和特别代表提供政治指导和指示；指导和管理斡旋、实况调查及特别政治任务方面的日常业务；就有关和平解决争端的事项进行协商和谈判；充当联合国选举援助活动协调中心。副秘书长还担任联合国反恐怖主义中心和反恐怖主义执行工作队执行主任。

3.36 2016 年，在高级别独立和平行动问题小组的报告(A/70/95-S/2015/446)和秘书长关于联合国和平行动的未来的报告(A/70/357-S/2015/682)印发之后，秘书长向大会提交了题为“与秘书长关于联合国和平行动的未来：和平行动问题高级别独立小组的各项建议执行情况的报告有关的订正概算”的报告(A/70/745)，以期振兴政治事务部的预防和调解冲突能力。大会第 70/248 C 号决议核准在该部设立 9 个新职位，这些新职位分布在 4 个司：非洲一司、非洲二司、美洲司以及政策和调解司。该决议正得到执行，这一执行工作使该部更能在后一份报告中确定为优先事项的 5 个关键领域开展工作：(a) 在预防冲突和进行调解的相关领域中加强政治分析；特别是与更广泛的联合国系统开展更为密切的合作，以更好地了解和处理冲突的根源；(b) 加强应对区域和次区域动态的能力；(c) 在预防冲突和进行调解领域与区域和次区域组织开展更密切和更具战略性的合作；(d) 把预警信息化为早期行动的更强大能力，包括为支助会员国、区域和次区域组织而扩大可部署范围和实地能力；(e) 加强与预防冲突和调解有关的关键领域的技术专长，特别是有关妇女、和平与安全的承诺。

3.37 副秘书长在履行职责时，由两名助理秘书长协助工作。一名助理秘书长主管非洲一司和非洲二司以及安全理事会事务司，另一名助理秘书长主管美洲司、欧洲司、亚洲及太平洋司、中东和西亚司以及巴勒斯坦权利司以及非殖民化股。选举援助司、政策和调解司以及反恐执行工作队直接隶属副秘书长。

3.38 为了支持副秘书长履行他的监督和管理职责，副秘书长办公室包括办公室主任以及各区域和专题司协调人、监察和评估协调人。副秘书长办公室还有一个小组负责处理战略传播和与捐助方的关系。

3.39 根据联合国系统的要求，副秘书长办公室提供方向，确保在和平与安全领域与秘书处各实体、机构、基金和方案开展密切合作和协调。

表 3.11 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保充分执行法定任务并遵守联合国关于工作方案、工作人员和财政资源管理的政策和程序						
秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 有效管理工作方案	及时交付产出和服务	目标数	100	100	100	100
	[在截止日期当日或之前提供所要求的材料/服务的百分比]	估计数		100	98	98
		实际数			98	98
(b) 更及时提交文件	按时限提交的会前文件的百分比增加	目标数	100	100	100	95
		估计数		100	100	90
		实际数			100	95
(c) 为政治事务部担任牵头实体的特别政治任务、外地办事处和高级别特使提供有效的实务支助、管理和行政	外地办事处、特别政治任务和特使对政治部在总部提供的支助的满意度	目标数	100	100	100	100
		估计数		100	100	98
	[外地办事处、特别政治任务和特使对该部提供的支助感到满意的百分比]	实际数			100	98
(d) 在本组织差旅费用方面实现增效	在差旅开始前至少两个星期购买的机票百分比提高	目标数	100			
		估计数				
		实际数				

外部因素

3.40 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a)会员国抱有政治意愿；(b) 不发生对本方案产生不利影响的突发的意外政治、经济和社会事态；(c) 具备所需的财政和人力资源。

产出

3.41 在 2018-2019 两年期内将交付以下产出：

表 3.12 产出类别和最后产出

产出	数量
向政府间机构和专家机构提供服务并提交报告(经常预算/预算外)	
大会	
为会议提供实质服务	
1. 大会及其各委员会的会议	36
安全理事会	
为会议提供实质服务	
2. 安全理事会及其各附属机构的会议和磋商	120
其他实务活动(经常预算和预算外)	
斡旋、实况调查团和其他特别任务	

产出	数量
3. 斡旋、实况调查和特别任务	98
4. 为讨论与国际和平与安全有关的事项而与会员国以及区域和次区域组织举行的会议	2 080
行政支助事务(经常预算和预算外)	
总体的管理	
5. 派人出席与秘书处、总部以外办事处以及联合国基金和方案官员就共同关心的问题举行的会议并召集此类会议	1 096
6. 就有关和平与安全事项的会议文件进行协调并实行质量控制	109
7. 为联合国中东和平进程特别协调员和特别政治任务提供政治和管理指导(次数)	888
8. 监测和协调政治事务部的活动(与司长召开管理会议的次数)	312

3.42 行政领导和管理的资源分配情况见表 3.13.

表 3.13 所需资源：行政领导和管理

类别	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	6 876.9	6 876.9	23	23
非员额	331.2	261.0	—	—
小计	7 208.1	7 137.9	23	23
预算外				
	4 088.0	4 607.9	10	9
共计	11 296.1	11 745.8	33	32

3.43 7 137 900 美元的数额与 2016-2017 年度批款相比净减 70 200 美元，将用于续设 23 个员额(1 个副秘书长、2 个助理秘书长、1 个 D-1、3 个 P-5、3 个 P-4、2 个 P-3 和 11 个一般事务(其他职等))，并用作工作人员旅费和招待费所需非员额资源，以便为执行本方案下的任务规定提供支持。净减 70 200 美元，反映工作人员差旅预算在部内各次级方案间的重新分配，同时考虑到新出现的需要。

3.44 在 2018-2019 两年期内，预算外资源估计数为 460 万美元，其中包括 9 个员额(3 个 P-5、1 个 P-4、4 个 P-3 和 1 个一般事务(其他职等))，将用于支助办公室开展活动。资源增加基本反映预算外资金的调整，以支持经强化的通信小组和捐助方关系股，为该部提供预算外资源管理战略方案内容。这些资源还支持多年筹资呼吁机制。

3. 工作方案

3.45 次级方案资源分配情况见表 3.14.

表 3.14 按次级方案开列的所需资源

类别	资源(千美元)		员额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
1. 预防、管理和解决冲突	41 763.6	42 415.9	137	137
2. 选举援助	7 386.6	7 274.0	23	22
3. 安全理事会事务	13 512.7	13 320.7	49	48
4. 非殖民化	1 552.2	1 552.2	5	5
5. 巴勒斯坦问题	5 703.2	5 601.2	15	15
6. 反恐执行工作队	2 044.5	1 959.2	6	6
小计	71 962.8	72 123.2	235	233
预算外	78 861.0	78 891.1	61	60
共计	150 823.8	151 014.3	296	293

次级方案 1

预防、管理和解决冲突

所需资源(重计费用前): 42 415 900 美元

3.46 本次级方案由各区域司以及政策和调解司负实质性责任。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 1 详述的战略加以执行。

表 3.15 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩			业绩计量			
			2018- 2019 年	2016- 2017 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年
(a) 会员国识别、预防和处理冲突局势的能力增强	(一) 100%回应会员国和区域组织关于预防性行动的所有要求 [百分比]	目标数	100	100	100	100
		估计数		100	100	100
		实际数			100	100
	(二) 联合国收到援助请求时, 为处理危机局势进行斡旋的次数 [作出的斡旋努力次数]	目标数	52	22	22	30
		估计数		22	22	30
		实际数			22	30
	(三) 妇女在联合国参与的调解工作中所占百分比提高 [有女成员的联合国调解支助小组的百分比]	目标数	100	100		
		估计数		100	100	
		实际数			100	100

		业绩计量				
秘书处的预期成绩	绩效指标		2018- 2019 年	2016- 2017 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年
	(被任命为特别代表和特使的妇女人数)	目标数	6	4		
		估计数		5	3	—
		实际数			2	2
(b) 和平进程得到有效维护	(一) 因会员国和区域组织提出支持和平进程的请求而导致冲突局势得到预防、缓解或解决的情形在请求中所占百分比增加	目标数	90	85	50	
		估计数		73	84	50
		实际数			79	—
	[百分比]					
	(二) 为支持预防、管理或解决冲突的努力而执行的建设和平项目的数量增加	目标数	187	150		
		估计数		263	136	
实际数				279		

外部因素

- 3.47 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 会员国具有为全面执行本次级方案而进行合作的政治意愿；(b) 不发生对次级方案产生不利影响的突发意外政治、经济和社会事态。

产出

- 3.48 在 2018-2019 两年期内将交付以下产出：

表 3.16 产出类别和最后产出

产出	数量
向政府间机构和专家机构提供服务并提交报告 (经常预算/预算外)	
大会	
为会议提供实质服务	
1. 大会及其附属机构的会议和(或)非正式协商会议文件	28
2. 秘书长关于联合国同各区域组织及其他组织的合作的报告	1
3. 秘书长关于和平与安全相关事项的报告	32
4. 秘书长根据安全理事会第 2240(2015)号决议提交的报告	1
5. 关于和平与安全相关事项的文件	394
其他服务	
6. 在大会届会期间就与预防和解决冲突相关的问题为会员国和其他利益攸关方组织会外活动	7
安全理事会	
为会议提供实质服务	
7. 大会及其附属机构的会议和(或)非正式协商会议文件	54
8. 秘书长关于和平与安全相关事项的报告	59
9. 关于和平与安全相关事项的文件	25

产出	数量
联合国中部非洲安全问题常设咨询委员会	
为会议提供实质服务	
10. 委员会部长级会议	4
会议文件	
11. 秘书长的报告：区域建立信任措施：联合国中部非洲安全问题常设咨询委员会的活动	2
其他服务	
12. 驻纽约常驻代表会议	10
其他实务活动(经常预算/预算外)	
斡旋、实况调查团和其他特别任务	
13. 代表秘书长开展调查实况和其他特别任务	175
14. 就预防和解决冲突的调解和谈判工作以及建立和平和建设和平工作，为秘书长特别代表及特使和顾问提供实质性政治支助和咨询，包括为外地行动提供支助和咨询	27
15. 秘书长和常务副秘书长或其代表在纽约和纽约以外地点与会员国、国际组织和区域组织以及民间社会组织代表举行会议，侧重于预警、预防行动和建设和平方面的备选方案和建议，同时考虑到性别观点，要求编写分析文件、评估和指导说明、背景文件和材料、简报、谈话要点和概况	3 290
研讨会	
16. 关于预防性外交、建立和平与建设和平的培训、研讨会和学术会议	93
技术材料	
17. 更新和维护国际和平与安全问题数据库	4
国际合作和机构间协调与联络(经常预算/预算外)	
对联合产出的贡献	
18. 为秘书长向大会提出的有关涉及具体国家或区域的特别政治任务及其他有关和平与安全的事项的报告提供投入	30
19. 为秘书长向安理会提出的有关涉及具体国家或区域的特别政治任务及其他和平与安全相关事项的报告提供投入	65
20. 为联合国其他实体的各种议题报告提供投入	59
21. 由其他部门/实体领导或共同领导的实况调查团	157
22. 与其他实体共同举办的有关预防性外交、建立和平和建设和平的培训、研讨会和学术会议	192

3.49 次级方案 1 的资源分配情况见表 3.17。

表 3.17 所需资源：次级方案 1 (预防、管理和解决冲突)

类别	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	39 941.7	41 210.0	137	137
非员额	1 821.9	1 205.9	—	—
小计	41 763.6	42 415.9	137	137
预算外	49 831.8	40 649.2	30	30
共计	91 595.4	83 065.1	167	167

- 3.50 42 415 900 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比净增 652 300 美元，将用于续设 137 个员额(6 个 D-2、7 个 D-1、21 个 P-5、27 个 P-4、26 个 P-3、15 个 P-2、34 个一般事务(其他职等))，并用作咨询人和专家和工作人员差旅的非员额所需资源，以便为执行本方案下的任务规定提供支持。净增 652 300 美元的主要原因是：(a) 大会 2016 年 6 月 17 日第 70/248 C 号决议核定的 9 个新员额(1 个 D-2、2 个 P-5、2 个 P-4、2 个 P-3、1 个一般事务(其他职等)和 1 个当地雇员)的延迟影响；(b) 工作人员和咨询人差旅费项下增加，反映资源在部内各次级方案间的重新分配；以及(c) 调查 2016 年 9 月 19 日阿拉伯叙利亚共和国境内事件所需的一次性资源中止提供。
- 3.51 在 2018-2019 两年期内，预算外资源估计数为 4 060 万美元，其中包括 30 个员额(3 个 P-5、13 个 P-4、9 个 P-3、2 个 P-2 和 3 个一般事务(其他职等))，将用于支助次级方案开展活动。减少数基本反映若干活动在 2016-2017 两年期后将会结束，预计在 2018-2019 年度不会继续。

次级方案 2 选举援助

所需资源(重计费用前)：7 274 000 美元

- 3.52 次级方案 2 由选举援助司负实质性责任，该司领导和指导联合国所有的选举援助活动。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 2 详述的战略予以执行。

表 3.18 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：加强提出请求的会员国的现有能力，以定期组织和举行公众总体上信任且有助于稳定和安全的真正的选举，特别是在过渡和冲突后局势中组织和举行此类选举

秘书处的预期成绩	绩效指标	业绩计量				
		2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年	
(a) 请求选举援助的会员国在加强民主进程并发展、改进和完善其选举机构及程序方面的能力得到提高	(一) 应会员国请求，在联合国选举援助协调中心获准部署特派任务四周内进行了需求评估并执行了其他选举任务的情形所占百分比增多	目标数	94	93		
		估计数		93	92	
		实际数			93	91
	[百分比]					
	(二) 应会员国请求，为执行选举任务、包括支持斡旋工作或提供技术咨询意见而在规定时限内部署到外地的专家人数和工作人员人数增多	目标数	98	96		
		估计数		96	95	
		实际数			94	94
	[在规定时限内部署选举特派团/专家的情形所占百分比]					
	(三) 其选举评估报告包含针对具体性别的分析和建议的情形所占百分比增加	目标数	100			
		估计数		98		
		实际数			94	94
[百分比]						

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(b) 在提供联合国选举援助方面的全系统协调性和一致性得到加强	选举援助司协同联合国其他相关实体制定的联合国全系统选举政策和其他政策方面的文件数量增加 [文件数量]	目标数	8	8		
		估计数		8	8	
		实际数			8	8
(c) 区域和次区域组织选举方面的能力得到加强	同区域和次区域组织进行的选举伙伴关系活动数量增加 [活动或举措的数目]	目标数	12			
		估计数		10		
		实际数			8	8

外部因素

- 3.53 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是请求提供选举援助的国家的局势有利于举行可信的选举。

产出

- 3.54 在 2018-2019 两年期内将交付以下产出：

表 3.19 产出类别和最后产出

产出	数量
向政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告 (经常预算)	
大会	
为会议提供实质服务	
1. 全体会议	1
会议文件	
2. 秘书长关于加强联合国在提高定期真正选举原则的效力和促进民主化方面的作用的报告	1
其他实质性活动 (经常预算)	
斡旋、实况调查和其他特别任务	
3. 派出需求评估团为请求提供选举援助的会员国制订全系统对策技术材料	40
4. 更新和维持联合国单一的一个选举名册，即选举专家数据库	1
5. 维护联合国在提供选举援助方面的机构记忆	1
6. 关于选举进程、选举法律框架及选举的组织和管理的技术准则和参考材料研讨会	10
7. 为区域和国家各级选举管理人员和工作人员举办有关设计、规划和自主实施透明和负责任的选举进程的培训讨论会和国际座谈会	3
国际合作和机构间协调与联络 (经常预算/预算外)	
对联合产出的贡献	
8. 制订旨在建立或加强国家选举当局能力的选举项目，特别是在性别平等主流化、选民登记和选举进程现代化方面	15

产出	数量
其他服务	
9. 与能为会员国选举援助作出贡献的各个组织建立机构伙伴关系和合作机制	3
10. 通过开展和参加研讨会、讲习班和知识共享加强与参与选举活动的非联合国组织的合作和伙伴关系举措	10
技术合作(经常预算/预算外)	
实地项目	
11. 对国际观察员的协调和支助	2
12. 派出技术援助团为支持选举活动的实地项目提供支助	30

3.55 次级方案 2 资源分配情况见下文表 3.20。

表 3.20 所需资源：次级方案 2(选举援助)

类别	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	7 080.1	6 917.7	23	22
非员额	306.5	356.3	—	—
小计	7 386.6	7 274.0	23	22
预算外	2 011.6	2 096.2	1	1
共计	9 398.2	9 370.2	24	23

3.56 所需资源为 7 274 000 美元，与 2016-2017 年批款相比，净增 112 600 美元。这笔款项将用于续设 22 个员额(1 个 D-2、1 个 D-1、4 个 P-5、7 个 P-4、3 个 P-3 和 6 个一般事务(其他职等))，并用作咨询人及专家和工作人员差旅的非员额所需资源，以便为执行本次级方案的任务规定提供支持。净减 112 600 美元的主要原因是，由于拟议裁撤一个办公室助理员额(一般事务人员(其他职等))，所需员额资源减少，反映预期该部计划在 2018-2019 年实现的增效，但减少数被以下因素部分抵消：工作人员旅费项下增加，反映资源在部内次级方案间的重新分配，同时考虑到新出现的需要。

3.57 在 2018-2019 两年期内，预算外资源估计数为 210 万美元，其中包括 1 个 D-1 员额，将用于支助次级方案开展活动。资源增加基本反映了用于支助现有活动的预期捐款数额。估计的 2018-2019 两年期预算外资源将为对选举援助请求的作出的第一回应而可能派出的需求评估团以及与防止冲突或开办特办团有关的紧急选举特派任务提供经费。除其他外，还将支付关键选举活动的费用，因为在执行选举援助方案过程中会产生新的需求：一个知识管理系统的费用，该系统包括就重要政策问题从事研究、制订准则和国际标准；为与全系统冲突后建设和平和(或)民主化努力保持协调而进行选举后评估的费用。

次级方案 3 安全理事会事务

所需资源(重计费用前): 13 320 700 美元

- 3.58 本次级方案由安全理事会事务司负责, 该司将向安理会、其附属机构和军事参谋团提供咨询意见和实质性服务。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 3 详述的战略加以执行。

表 3.21 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标: 使安全理事会及其附属机构能够进行审议和有效作出决定						
秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 会议服务的组织和程序安排得到改进, 对出席法定会议的会员国和其他与会者的实质性和技术性秘书处支助得到加强	安全理事会成员及联合国广大会员国对安全理事会事务司所提供服务的满意度得到提高 [积极反馈的百分比]	目标数	100	100	100	95
		估计数		100	100	100
		实际数			100	100
(b) 查阅与安全理事会及其附属机构工作有关的信息的便利程度得到提高	(一) 《安全理事会惯例汇编》在线版浏览页数增加 [浏览页数百万计]	目标数	0.52	0.49 ^a	1.77	0.47
		估计数		0.50	0.48 ^a	1.37
		实际数			0.57	0.54
	(二) 安全理事会网站首页的访问次数增加 [访问百万计]	目标数	13.00	9.57	5.32	4.76
		估计数		12.00	7.98	5.19
		实际数			12.85	6.65
	(三) 在制裁制度任务授权延续后 2 周内和新制裁任务授权后 6 周内向制裁委员会推荐专家的比率达到 100% [百分比]	目标数	100	100	100	
		估计数		100	100	100
		实际数			91	100
(c) 安全理事会及其附属机构要求提供实务支助的决定得到本次级方案及时执行	(四) 安全理事会及其附属机构的任务在有关机构规定的时限内得到执行 [及时印发的特派团综合报告所占百分比]	目标数	100	100	100	100
		估计数		100	100	100
		实际数			100	100

^a 由于有关浏览页数的网站统计数据的收集方法变动, 对数字作了调整。

外部因素

- 3.59 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是会员国抱有政治意愿。

产出

- 3.60 在 2018-2019 两年期内, 将交付以下产出:

表 3.22 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告 (经常预算)	
大会	
会议文件	
1. 秘书长按照《联合国宪章》第十二条第二项发出通知	2
2. 安全理事会的报告	2
安全理事会	
为会议提供实质服务	
为以下方面提供秘书处实务和技术支助：	
3. 安理会全体会议和磋商	800
4. 安理会非正式工作组会议以及双边和小组磋商	10
5. 包括制裁委员会在内的安理会附属机构会议	200
会议文件	
6. 依照《安全理事会暂行议事规则》附录甲段列出的私人和非政府团体来文清单	2
7. 秘书长关于安全理事会处理中的事项及其审议达到的阶段的简要说明(每周附录)	2
其他服务	
8. 为发布安全理事会的决议、主席声明、媒体声明和其他决定提供便利	1
制裁委员会、各类制裁监测组及其他机构	
9. 为各制裁委员会、工作组和其他机构的文件提供便利	1
10. 更新和维护专家名册以便甄选专家	1
11. 对各类制裁监测组的实质性指导和行政支助(各类制裁监测组的数目)	9
其他实务活动 (经常预算/预算外)	
斡旋、实况调查团和其他特别任务	
12. 向安理会正在处理的事项所涉国家或区域派出特派团，包括向安全理事会提供实务、行政和后勤支助	6
13. 特别任务，包括为包括各制裁委员会在内的安理会各附属机构成员和(或)主席提供实务、行政和后勤支助	4
经常出版物(法定)	
14. 安全理事会惯例汇编	2
研讨会	
15. 帮助安理会新成员了解安理会及其附属机构不断演变的做法、程序和工作方法	4
技术材料	
16. 安全理事会惯例要点	2
更新和维护：	
17. 安全理事会所有正式语文网站，包括汇编网页	1
18. 安全理事会各附属机构所有正式语文网站	1
19. 各制裁委员会所有正式语文制裁名单(单个网页)	11
20. 联合国安全理事会所有正式语文综合制裁名单	1

产出	数量
21. 外地特派团任务表	1
22. 关于制裁制度和其他限制的图表 更新和维护跨部门问题表	1
23. 妇女与和平与安全	1
24. 儿童与武装冲突	1
25. 武装冲突中保护平民	1
国际合作和机构间协调与联络(经常预算)	
对联合产出的贡献	
26. 协助为安全理事会印发会议文件, 如秘书长的报告和会员国的信	1
27. 为编制各类制裁监测组的报告提供便利(各类制裁监测组的数目)	9

3.61 次级方案 3 的资源分配情况见表 3.23。

表 3.23 所需资源：次级方案 3(安全理事会事务)

	资源(千美元)		员 额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
员额	13 298.8	13 136.4	49	48
非员额	213.9	184.3	—	—
小计	13 512.7	13 320.7	49	48
预算外	269.8	201.6	1	—
共计	13 782.5	13 522.3	50	48

3.62 13 320 700 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比净减 192 000 美元, 将用于续设 48 个员额(1 个 D-2、3 个 D-1、7 个 P-5、7 个 P-4、4 个 P-3、5 个 P-2/1、3 个一般事务(特等)和 18 个一般事务(其他职等)), 并用作主要是其他工作人员费用和订约承办事务项下的非员额所需资源, 以便为执行本方案下的任务规定提供支持。净减 192 000 美元主要是由于: (a) 拟议裁撤 1 个会议事务助理员额(一般事务(其他职等)), 反映政治部计划预期在 2018-2019 年实现的效率; (b) 咨询人和工作人员差旅费项下出现核减, 反映资源在政治部各次级方案之间的重新分配情况, 同时考虑到新出现的需要。

3.63 在 2018-2019 两年期内, 预计预算外资源 201 600 美元将用于支持在该次级方案下开展的各项活动。资源减少基本反映了用于支助现有活动的预期捐款数额。预算外资源将供资建立一个网站, 用到关系数据库、自动数据收集并可进行复杂的多层面查询和数据分析。

次级方案 4 非殖民化

所需资源(重计费用前): 1 552 200 美元

- 3.64 次级方案 4 由非殖民化股负实质性责任,该股将向给予殖民地国家和人民独立宣言执行情况特别委员会和大会提供支助。与非殖民化有关的问题以《联合国宪章》相关规定、大会第 1514(XV) 号和第 1541(XV)号决议所载《给予殖民地国家和人民独立宣言》的各项原则以及大会其他有关决议为指导。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 4 详述的战略加以执行。

表 3.24 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织的目标: 按照《联合国宪章》和大会有关决议促进 17 个非自治领土的非殖民化进程,以期彻底铲除殖民主义						
秘书处预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019	2016-2017	2014-2015	2012-2013
特别委员会和大会有能力履行它们的非殖民化任务,在推动 17 个非自治领土的非殖民化进程方面取得进展	(一) 及时提交会议文件及时提交的文件所占百分比	目标数	100	100	100	100
		估计数		100	100	100
		实际数			100	100
	(二) 对特别委员会协助与管理国沟通方面的工作的支持水平维持不变 [在管理国参与下编写的秘书处工作文件百分比]	目标数	100	100	100	100
		估计数		94	100	100
		实际数			94	100

外部因素

- 3.65 本次级方案预计能实现目标和预期成绩,前提是: (a) 管理国根据《联合国宪章》第七十三条(辰)款规定及时转递各自管理的领土的资料; (b) 会员国继续支助非殖民化进程; (c) 各专门机构提供在非自治领土相关活动方面的资料; (d) 管理国同特别委员会合作执行联合国有关决议和决定。

产出

- 3.66 在 2018-2019 两年期内,将交付以下产出:

表 3.25 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告(经常预算)	
大会	
为会议提供实质服务	
1. 全体会议	2
2. 特别政治和非殖民化委员会(第四委员会)的正式会议	16
会议文件	
3. 秘书长关于按照《联合国宪章》第七十三条(辰)款递送的非自治领土情报的报告	2

产出	数量
4. 秘书长关于会员国向非自治领土居民提供学习和训练便利的报告	2
5. 秘书长关于各专门机构和与联合国有关联的国际机构执行《给予殖民地国家和人民独立宣言》情况的报告	2
给予殖民地国家和人民独立宣言执行情况特别委员会	
为会议提供实质服务	
6. 全体会议	40
7. 加勒比和太平洋区域研讨会会议	12
8. 特别委员会主席团会议	40
9. 特别委员会主席团与秘书长的会议	2
10. 非正式磋商	10
会议文件	
11. 特别委员会报告员编写的关于波多黎各的报告	2
12. 关于以下非自治领土的工作文件：美属萨摩亚、安圭拉、百慕大、英属维尔京群岛、开曼群岛、福克兰(马尔维纳斯)群岛、法属波利尼西亚、直布罗陀、关岛、蒙特塞拉特、新喀里多尼亚、皮特凯恩、圣赫勒拿、托克劳、特科斯和凯科斯群岛、美属维尔京群岛和西撒哈拉	34
经济及社会理事会	
为会议提供实质服务	
13. 经社理事会会议	4
会议文件	
14. 经社理事会主席关于与给予殖民地国家和人民独立宣言执行情况特别委员会的协商情况报告：联合国系统各专门机构和其他组织提交的关于其执行《宣言》的活动的资料	2
其他实务活动(经常预算/预算外)	
技术材料	
15. 更新和维护关于非殖民化的网站	1

3.67 次级方案 4 的资源分配情况见表 3.26。

表 3.26 所需资源：次级方案 4(非殖民化)

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
员额	1 552.2	1 552.2	5	5
小计	1 552.2	1 552.2	5	5
预算外	135.6	271.6	—	—
共计	1 687.8	1 823.8	5	5

3.68 1 552 200 美元的款项将用于续设 5 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、1 个 P-4 和 2 个一般事务(其他职等)), 以支持实施该次级方案任务。一般临时人员和加班费所需资源在方案支助下集中编列。特别委员会视察团的经费以及非自治领土代表参与特别委员会工作的差旅费资源在第 2 款(大会和经济及社会理事会事务和会议管理)下另行编列。

3.69 在 2018-2019 两年期内，预计预算外资源 271 600 美元将用于支持在该次级方案下开展的各项活动。资源增加基本反映了用于支助现有活动的预期捐款数额。预算外资源将用于咨询，以更新非殖民化网站和补充旅行预算。

次级方案 5 巴勒斯坦问题

所需资源(重计费用前)：5 601 200 美元

3.70 执行次级方案 5 由巴勒斯坦人民权利司负实质性责任。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 5 详述的战略加以执行。

表 3.27 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
通过巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会的工作，国际社会对巴勒斯坦问题的认识得到提高，国际社会对巴勒斯坦人民的权利及和平解决巴勒斯坦问题的支持得到加强	(一) 国际社会为实现方案目标而进行的对话、参与和支助水平保持不变	目标数	4	4	4	4
		估计数		4	4	4
		实数			4	4
	[通过的决议数目]					
	[举行的国际会议次数]	目标数	8	8	8	8
		估计数		8	8	8
		实数			8	8
	[声援巴勒斯坦人民国际日的数目]	目标数	2	2	2	2
		估计数		2	2	2
		实数			2	2
	(二) 民间社会组织继续参与，支持委员会和联合国努力全面、公正、持久地解决巴勒斯坦问题	目标数	4	4	4	4
		估计数		4	4	4
		实数			4	4
	[民间社会会议、公共论坛会议、委员会与民间社会组织之间的协商数目]					
	(三) 通过巴勒斯坦人民权利司增加高质量简报、信息材料和资源数量等方法，使国际社会进一步了解巴勒斯坦问题	目标数	150	140		
		估计数		140	125	
		实数			125	118
	[简报、信息材料和资源的数目]					

外部因素

3.71 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是当地局势及政治进程的发展有利于次级方案的全面执行。

产出

3.72 在 2018-2019 两年期内，将交付以下产出：

表 3.28 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告(经常预算)	
大会	
巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会	
为会议提供实质服务	
1. 委员会会议	14
2. 委员会主席团会议	16
3. 与民间社会组织协商巴勒斯坦问题(1 次在纽约、1 次在日内瓦)	2
在以下地方举行的巴勒斯坦问题国际会议：	
4. 北美	1
5. 欧洲	2
6. 中东	2
7. 非洲	1
8. 亚洲和太平洋	1
9. 拉丁美洲和加勒比	1
会议文件	
10. 巴勒斯坦人民行使不可剥夺权利委员会的报告	2
11. 工作方案	2
其他服务	
12. 委员会函件；为委员会和主席团会议以及委员会参加的其他会议提供的实质性说明、工作文件、谈话要点、发言稿和其它资料；汇编有关巴勒斯坦问题的大会和安全理事会决议和决定	2
13. 为八次国际会议及两次与民间社会组织的协商提供实质性说明、议程、发言草稿、最后文件和主席报告	24
其他实务活动(经常预算)	
经常出版物(法定)	
14. 委员会主持召开的国际会议的最后报告	8
15. 有关巴勒斯坦问题的联合国和政府间行动公报	24
16. 中东和平进程动态	6
经常出版物(酌情)	
17. 非政府组织行动消息	104
非经常性出版物(酌情)	
18. 研究报告和情况说明	4
展览、导游参观和讲座	
19. 每年配合总部“声援巴勒斯坦人民国际日”，举办一次巴勒斯坦展览或一次文化活动	2
20. 向联合国官员、访客、非政府组织和其他人介绍情况	12

产出	数量
特别活动	
21. 经委员会酌处，组织声援巴勒斯坦人民国际日和其他特别活动	4
22. 分享信息、开展外联和参加民间社会会议，以支持委员会的工作和目标	4
技术材料	
更新和维护：	
23. 联合国巴勒斯坦问题信息系统	1
24. 关于非政府组织和专家的数据库	2
25. 该司和委员会网站及社交媒体账户	1
技术合作(经常预算和预算外)	
培训、讨论会和讲习班	
26. 巴勒斯坦政府工作人员培训方案	10
27. 为巴勒斯坦代表参加不是由巴勒斯坦人民权利司举办、但得到委员会支持的活动提供支助	2

3.73 次级方案 5 的资源分配情况载于表 3.29。

表 3.29 所需资源：次级方案 5(巴勒斯坦问题)

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
员额	4 119.5	4 017.5	15	15
非员额	1 583.7	1 583.7	—	—
小计	5 703.2	5 601.2	15	15
预算外	41.6	83.3	—	—
共计	5 744.8	5 684.5	15	15

3.74 5 601 200 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比净减 102 000 美元，将用于续设 15 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、2 个 P-4、5 个 P-3 和 6 个一般事务(其他职等))，并用作主要在代表差旅费、工作人员差旅费和一般业务费用项下的非员额所需资源，以便为执行本次级方案的任务规定提供支持。减少 102 000 美元是因为大会第 70/247 号决议核准的逐步裁撤 1 个员额的所涉一次性经费中止。

3.75 在 2018-2019 两年期内，预计预算外资源 83 300 美元将用于支持在该次级方案下开展的各项活动。资源增加基本反映了用于支助现有活动的预期捐款数额。预算外资源将用于民间社会组织成员、特别是巴勒斯坦和以色列民间社会参加巴勒斯坦人民权利司主持举办的活动和国际会议的差旅费。

次级方案 6 反恐执行工作队

所需资源(重计费用前): 1 959 200 美元

- 3.76 次级方案 6 由反恐怖主义执行工作队(包括联合国反恐怖主义中心)办公室负实质性责任, 该办公室在确保联合国系统反恐努力全面协调一致以及促进并为会员国提供能力建设援助方面发挥中心作用。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 6 详述的战略加以执行。

表 3.30 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标: 有效应对国际恐怖主义的威胁

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 会员国通过执行联合国全球反恐战略有效应对国际恐怖主义威胁的能力得到加强	更多的国家得到联合国协调一致的援助, 以全面执行联合国全球反恐战略, 包括防止助长恐怖主义的暴力极端主义 [国家数目]	目标数	9	7	5	3
		估计数		7	5	3
		实数数			5	3
(b) 会员国、联合国系统各实体、其他国际和区域组织及民间社会伙伴之间为执行《联合国全球反恐战略》而开展的协作得到加强	在执行联合国全球反恐战略方面, 与会员国、联合国实体和民间社会开展更为有力的互动协作 [促进执行战略的能力建设讲习班数目]	目标数	56	22	3	2
		估计数		22	3	3
		实数数			3	2

外部因素

- 3.77 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是: (a) 会员国愿意加强彼此之间的合作, 而且, 各国政府愿意配合彼此打击恐怖主义; (b) 联合国系统相关实体愿意在反恐执行队主持下就方案举措和活动开展合作, 提供必要的实质性投入、在执行方面发挥相应领导作用和给予业务支持; (c) 相关国际和区域组织及国家机构愿意就相关方案举措和活动同反恐执行队合作; (d) 受援国具备与反恐执行队及其各实体进行合作的必要能力水平。

产出

- 3.78 在 2018-2019 两年期内, 将交付以下产出:

表 3.31 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告(经常预算)	
大会	
为会议提供实质服务	
1. 联合国全球反恐战略两年期审查会议	1
2. 反恐执行工作队提交大会的简报	8
3. 反恐问题高级别会议	1
会议文件	
4. 秘书长关于联合国系统执行《联合国全球反恐战略》情况的报告	1
其他实务活动(经常预算/预算外)	
手册、小册子、概况介绍、挂图、资料袋	
5. 反恐怖主义执行工作队通讯(“The Beam”)	4
技术材料	
更新和维护:	
6. 反恐执行工作队的网站	1
7. 反恐怖主义综合援助门户	1
国际合作和机构间协调与联络(经常预算/预算外)	
为机构间会议提供实质服务	
8. 反恐执行工作队各实体关于联合国全系统反恐努力的协调会议	8
9. 能力建设会议和讲习班,以加强在执行联合国全球反恐战略中与会员国、联合国实体和民间社会的互动协作	56
机构间会议文件	
10. 反恐执行工作队 12 个工作组关于分享执行联合国全球反恐战略各要素最佳做法和经验的报告	1

3.79 次级方案 6 的资源分配情况见表 3.32。

表 3.32 所需资源:次级方案 6(反恐怖主义执行工作队)

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
员额	1 877.9	1 877.9	6	6
非员额	166.6	81.3	—	—
小计	2 044.5	1 959.2	6	6
预算外	26 570.6	35 589.2	29	29
共计	28 615.1	37 548.4	35	35

- 3.80 1 959 200 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比减少 85 300 美元，将用于续设 6 个员额(1 个 D-2、1 个 P-5、1 个 P-4、1 个 P-3 和 2 个一般事务(其他职等))，并用作工作人员差旅费项下的非员额所需资源，以便为执行本次级方案的任务规定提供支持。净减 85 300 美元是由于工作人员差旅费项下出现核减，反映了资源政治部各次级方案之间的重新分配情况。
- 3.81 2018-2019 两年期内，预计预算外资源 3 560 万美元，包括 29 个员额在内(1 个 D-1、2 个 P-5、9 个 P-4、7 个 P-3、2 个 P-2 和 8 个一般事务(其他职等))，将用于支助该次级方案下开展的活动。增加资源主要涉及加强联合国反恐怖主义中心执行其工作方案能力的活动。预算外资源将用于为履行包括联合国反恐中心在内的反恐执行工作队办公室的职能提供必要支助，支持实施联合国全球反恐战略。这些职能包括：(a) 举办能力建设讲习班，促进执行《反恐战略》和加强实施该战略的国际合作；(b) 协调政策咨询，分享打击恐怖主义的最佳做法，支持执行战略各要素，由工作队 9 个工作组提供协助；(c) 协助统筹执行战略，并在联合国全系统开展执行工作，由反恐综合援助倡议提供协助。

4. 方案支助

所需资源(重计费用前)：6 017 500 美元

- 3.82 执行办公室为开展该部已获授权的活动提供必要的行政、管理和方案支助。执行办公室协助副秘书长开展以下方面的工作：制订两年期拟议方案计划；编制和监测方案预算；管理信托基金和预算外资源；为有效利用人力资源提供相关支助服务；进行与一般办公行政管理有关的所需资源的规划、控制和协调。此外，它还为秘书长的一些特别代表和特使以及特别政治任务提供行政及后勤支助。执行办公室还处理该部的信息技术需求，包括通过其信息管理小组对计算机设备和用户应用软件进行维护和升级。

- 3.83 方案支助的资源分配情况见表 3.33。

表 3.33 所需资源：方案支助

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
员额	3 016.1	2 948.4	13	13
非员额	3 460.0	3 069.1	—	—
小计	6 476.1	6 017.5	13	13
预算外	4 390.1	4 390.1	14	14
共计	10 866.2	10 407.6	27	27

- 3.84 6 017 500 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比净减 458 600 美元，将用于续设 13 个员额(1 个 D-1、2 个 P-4、1 个 P-2、2 个一般事务(特等))和 7 个一般事务(其他职等))，并用作主要是在其他工作人员费用、订约承办事务和一般业务费用项下的非员额所需资源，以便为执行本方案下的任务规定提供支持。净减 458 600 美元的主要原因是：(a) 政治部计划在 2018-2019 年实现预期增效；(b) 大会第 70/247 号决议核准的逐步裁撤 1 个员额的所涉一次性经费中止。

- 3.85 2018-2019 两年期内，预计预算外资源 440 万美元，包括 14 个员额在内(1 个 P-5、1 个 P-4、4 个 P-3、1 个一般事务(特等)和 7 个一般事务(其他职等))，将用于支助在方案支助下开展的活动。

B. 特别政治任务

所需资源(重计费用前)：1 109 612 900 美元

- 3.86 大会在第 69/264 号决议中决定，2016-2017 两年期拟议方案预算第 3 款请批的特别政治任务总经费为 11.304 亿美元，这笔经费因方案支助带来增效进一步减少了 600 万美元(11.244 亿美元)。在这一构成部分下，截至 2017 年 4 月，2016-2017 两年期订正批款总额为 12.294 亿美元。按照大会第 71/274 号决议，1 124 400 000 美元的两年期经费列入了特别政治任务 2018-2019 年拟议方案预算，这笔款项因 2018-2019 年预期实现增效又减少了 14 787 100 美元。该经费没有考虑到两个特派任务——联合国哥伦比亚特派团和禁止化学武器组织-联合国联合调查机制；关于联合国哥伦比亚特派团，在编制秘书长的拟议预算大纲时，尚未算出该特派团的估计资源水平，而关于后一个特派任务，在编制秘书长的拟议预算大纲时的推定是 2018-2019 年不会延长其任务授权。
- 3.87 按照既定程序，这笔款项的利用须遵守单独的立法授权，并以单独的拟议预算得到核准为前提。在行政和预算问题咨询委员会审查了这些拟议预算并提出建议后，大会将就这类经费是否应当从 1 109 612 900 美元的特别政治任务经费中拨付采取行动。
- 3.88 超出 1 109 612 900 美元编列经费的任何追加所需资源都将根据大会第 41/213 号决议附件一第 11 段的规定处理。
- 3.89 特别政治任务资源分配情况见表 3.34。

表 3.34 所需资源：特别政治任务

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017	2018-2019 (重计费用前)	2016-2017	2018-2019
经常预算				
非员额	1 229 391.9	1 109 612.9	—	—
小计	1 229 391.9	1 109 612.9	—	—
共计	1 229 391.9	1 109 612.9	—	—

- 3.90 表 3.34 所列所需资源反映了大会第 71/274 号决议核定的特别政治任务经费。减少 119 779 000 美元是由于以下方面的净影响：(a) 截至 2017 年 4 月的 2016-2017 年特别政治任务批款与大会第 71/274 号决议核准的 2018-2019 两年期特别政治任务经费(没有考虑到联合国哥伦比亚特派团和禁止化学武器组织-联合国联合调查机制这两个特派任务的批款未列入特别政治任务的经费)之间的差异；(b) 由于 2018-2019 年预计实现增效，减少了 1 480 万美元。

C. 联合国中东和平进程特别协调员办事处

所需资源(重计费用前): 16 895 300 美元

- 3.91 联合国中东和平进程特别协调员办事处是依照大会第 48/213 号和第 49/88 号决议设立的。在前一项决议中,大会请秘书长确保联合国系统协调工作,充分响应巴勒斯坦人民的需要,并调集财政、技术和经济援助;在后一项决议中,大会欢迎任命特别协调员。特别协调员是联合国中东和平进程的联系人,其中包括和平进程所涉及的社会经济问题,以及联合国为约旦、黎巴嫩、巴勒斯坦和阿拉伯叙利亚共和国提供的有关发展援助。
- 3.92 特别协调员办事处将在巴勒斯坦国、以色列和该区域继续开展斡旋和其他形式的外交接触,以推动化解和预防冲突,同时考虑到外交、文化和性别平等视角。办事处将通过加强规划及(或)谈判和(或)磋商,作为联合国鼓励当事各方和国际社会并与之开展接触以朝着两国解决方案的方向取得进展的努力的协调中心。
- 3.93 由于关于最终地位的谈判缺乏进展,特别协调员办事处于 2016 年 2 月至 7 月期间参与起草了“四方”报告,列出了扭转实地不利趋势的紧急措施,因为这些趋势威胁到两国解决方案的可行性,对恢复有意义的谈判构成了阻碍。根据“四方”的建议,办事处加大努力,推动就一系列广泛的问题,包括巴勒斯坦内部和解、与定居点有关的活动和以色列在西岸 C 区的其他政策、加沙的重建和稳定、加强巴勒斯坦机构和经济、防止暴力升级和支持民间社会的活动,实施积极的改变。利用办事处的地位和广泛任务规定,与区域和国际行为体密集接触,是实现这些目标的关键。办事处是以色列和巴勒斯坦政府在监督和调解加沙重建机制方面的主要合作伙伴。办事处还将继续代表联合国驻巴勒斯坦各机构和方案,发挥其作为以色列政府的政府领土活动协调部门主要对话者的作用,负责谈判进出问题、自由行动问题以及办事处和联合国国家工作队关注的其他事项。
- 3.94 特别协调员办事处继续加强与联合国停战监督组织(停战监督组织)和联合国开发计划署(开发署)等联合国区域特派团和机构的合作,以期从规模经济、协议合同、共用设施和服务及既定程序中获益。在方案方面,特别协调员办事处在协调联合国设在巴勒斯坦的 25 个驻地和非驻地机构和方案的人道主义和发展工作方面发挥牵头作用,并为机构间协作提供便利。办事处协调联合国国家工作队的会议,发掘联合拟订方案的机会,积极推动和参加各种部门工作组和专题工作组。随着第二个《联合国巴勒斯坦发展援助框架》于 2018 年开始实施,办事处将继续发挥与联合国区域特派团和机构开展协调的作用,以利用现有的专门知识,发掘合作机会。在区域层面,办事处强化了与若干特派团和方案的协作,并为该区域的和平行动和在该区域开展业务的联合国其他机构的定期会议提供便利,以期在快速变化的中东加强和整合协调、信息分享和分析。
- 3.95 在全球范围内,特别协调员办事处将继续积极参与协调对巴勒斯坦人提供国际援助特设联络委员会,并将继续每年两次向委员会报告。办事处还将继续同委员会其他成员(包括两个当事方、国际货币基金组织、世界银行和四方会谈代表办公室)开展协调,以确保特设联络委员会论坛能够有效建议双方采取实际行动,给双方人民带来积极的变化。
- 3.96 通过加强特别协调员办事处提供的协调和支持,联合国各机构能够有成效和有效率地利用其相对优势,使各自的方案规划在支持巴勒斯坦政府的发展和人道主义议程方面产生了更大的影响。

- 3.97 本次级方案由联合国中东和平进程特别协调员办事处负实质性责任。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 7 详述的战略加以执行。

表 3.35 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：推动中东和平进程朝着全面、公正和持久和平以及改善巴勒斯坦人民社会经济状况的方向发展

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 参与者再次致力于迈向持久和平	(一) 卷入冲突各方在联合国支持下谈判的频率增加	目标数	1 000	1 000	1 000	600
		估计数		1 500	1 000	600
		实际数			1 064	900
	(二) 冲突各方在联合国支持下，为改善当地局势采取具体步骤	目标数	312			
		估计数				
		实际数				
(b) 为改善巴勒斯坦人民的人道主义状况并为他们的发展需求调动资源	国际社会为改善巴勒斯坦人民社会经济条件并支持巴勒斯坦建国努力而提供的自愿捐款数额增加 [百万美元]	目标数	1 500	1 500	2 000	1 800
		估计数		1 500	2 000	1 800
		实际数			3 040	1 830
(c) 对巴勒斯坦人民和机构的人道主义和发展需求作出协调一致的响应	联合国系统按照综合战略框架、联合国发展援助框架和联合呼吁程序开展的协调一致活动的数目增加 [联合国系统各组织联合实施的国家方案数目]	目标数	15	15	15	15
		估计数		15	15	15
		实际数			15	7
	[已获供资资源在联合呼吁程序请拨资源中所占百分比]	目标数	70	78	70	75
		估计数		50	70	75
		实际数			52	65

外部因素

- 3.98 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 建立巴勒斯坦国仍是可行的，所有各方都有政治意愿维持停火，继续参与有意义的政治对话框架，并与联合国中东和平进程特别协调员办事处及联合国国家工作队合作履行其职能；(b) 会员国提供足够的政治和财政支持；(c) 该地区的安全状况是有利的；(d) 加沙的政治和安全环境允许开展人道主义和发展方案；(e) 在民族团结与和解方面取得积极进展；(f) 各方采取具体步骤改善实地的状况。

产出

- 3.99 在 2018-2019 两年期内，将交付以下产出：

表 3.36 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告 (经常预算)	
安全理事会	
为会议提供实质服务	
1. 安全理事会会议和非正式磋商	24
其他实务活动 (经常预算)	
斡旋、实况调查团和其他特别特派团：	
2. 参加和支持实况调查特派团、熟悉情况特派团和其他特派团	4
3. 与各国政府和经其认可的代表、有关各方、非政府组织和民间社会组织、学术界和智囊团举行定期会议和特别会议与协商	1
4. 特别协调员与当事方和其他相关行为体举行定期会议和特别会议	1
5. 定期和特别简报，包括涉及政治、微观和宏观社会经济事务、趋势和事态发展的研究、分析和咨询意见	1
新闻稿、新闻发布会	
6. 新闻发布会	6
7. 新闻稿和声明	24
8. 与媒体的定期和临时联系	1
技术材料	
9. 给特设联络委员会的报告	4
10. 关于巴勒斯坦经济情况概述的社会经济报告	8
11. 2018-2022 年《联合国发展援助框架》监测和评价报告	2
讨论会	
12. 向国际社会和区域伙伴作简报	8
国际合作和机构间协调与联络 (经常预算)	
为机构间会议提供实质服务	
13. 包括巴勒斯坦非驻地机构在内的联合国国家工作队 25 个成员协调会议	24
14. 会见巴勒斯坦和以色列政府的加沙重建机制代表	24
15. 协调提供人道主义援助的人道主义国家工作队会议	22
对联合产出的贡献	
16. 定期和特别审查在巴勒斯坦开展业务的联合国机构和办事处的正式报告和其他出版物	1
17. 对中东问题“四方机制”产品(报告、声明和其他文件)作出贡献	5
18. 拟订联合措施的概念说明，为两个或更多的联合国系统组织实施的联合方案提供支持	4
技术合作 (经常预算)	
咨询事务	
19. 向国家牵头的援助协调机制和国家发展规划进程提供技术援助的会议	15

3.100 中东和平进程特别协调员办事处的资源分配情况见表 3.37。

表 3.37 所需资源：中东和平进程特别协调员办事处

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	14 309.4	14 438.4	66	65
非员额	2 683.1	2 456.9	—	—
共计	16 992.5	16 895.3	66	65

3.101 16 895 300 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比净减 97 200 美元，将用于续设 65 个员额(1 个副秘书长、1 个 D-2、4 个 P-5、4 个 P-4、8 个 P-3、12 个外勤事务人员、5 个本国专业干事和 30 个当地雇员)，并用作主要是在一般业务费用、工作人员差旅费和订约承办事项下的非员额所需资源，以便为执行该办事处的任务提供支持。所需资源减少 97 200 美元，反映了以下变动的净影响：(a) 2016-2017 年核定的非员额资源项下的非经常资源中止；(b) 办事处计划在 2018-2019 年实现增效，包括将 1 个行政助理员额(外勤事务人员)改叙为当地雇员工额，以及非员额资源减少；(c) 拟议裁撤特派团支助事务主管员额(P-5)；(d) 拟议将 6 个近身保护干事(安保事务)员额改叙为外勤事务员额。

3.102 考虑到特别协调员办事处和停战监督组织在耶路撒冷合在一地办公，为提高协同增效作用，最大限度地提高效率，这两个机构商定停战监督组织特派团支助事务主管(D-1)将同时兼任特别协调员办事处的特派团支助事务主管。因此，拟裁撤办事处的特派团支助事务主管员额(P-5)。

3.103 特别协调员办事处拟议将 6 个近身保护干事(安保事务)员额改叙为外勤事务员额。在上一个两年期预算中，8 个“近身保护干事”员额中的 6 个属于安保人员员额(当地工作人员)。虽然人力资源管理厅确认应将近身保护干事员额划为外勤人员员额(国际工作人员)，但这没有反映在上一个两年期预算中。由于以色列/西岸/加沙工作地点位于不同的东道国当局管理地区，在这种情况下，当地征聘人员无法出入该领土的某些地区。而且，从一个地方当局获取的武器执照只颁发给联合国国际工作人员。鉴于只有国际工作人员才能履行所需职能，拟议将 6 个近身保护干事员额(目前为安保事务员额)改叙为外勤事务员额。

D. 建设和平支助办公室

所需资源(重计费用前)：5 792 300 美元

3.104 建设和平委员会、建设和平基金和建设和平支助办公室由并行通过的大会决议(第 60/180 号决议)和安全理事会决议(第 1645(2005)号和第 1646(2005)号决议)设立。本次级方案由建设和平支助办公室负实质性责任。建设和平支助办公室协助建设和平委员会在各实质性方面开展工作，并代表秘书长管理建设和平基金。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 8 详述的战略加以执行。

3.105 2016 年 4 月，安全理事会和大会同时通过关于联合国建设和平架构审查的决议(安理会第 2282(2016)号决议和大会第 70/262 号决议)，提出了意义深远的维持和平与建设和平全面办法，强调维持和平是一项共同的任务，应使联合国系统所有部门参与其中。决议将所有的维持和平

努力置于联合国活动的核心，改善和强化了建设和平支助办公室的任务规定。在决议中，大会和安全理事会强调指出应重振建设和平支助办公室的活力，强调需要秘书长提供全力支持，以便建设和平支助办公室支持建设和平委员会的工作，加强与联合国系统其他部分的协同增效，并向秘书长提供战略咨询。大会第 70/262 号决议请秘书长向大会第七十二届会议提交报告，介绍为执行决议所作的努力，包括就增加联合国建设和平活动专用资金、调整供资结构和更好地安排优先次序，提供各种备选办法供会员国审议，包括摊款和自愿捐款，以确保可持续供资。因此，大会第七十二届会议期间，秘书处将提出一份报告，其中载有关于执行大会第 70/262 号决议以及安全理事会第 2282(2016)号决议的建议。

- 3.106 作为一个政府间专门咨询机构，建设和平委员会的关键任务是从战略角度开展相互协调的国际建设和平努力，特别是履行以下职能：(a) 使国际社会持续关注实现持久和平的问题，并在受冲突影响的国家同意的情况下给予政治配合并开展倡导活动；(b) 推动采取统筹、战略、协调的建设和平方针；(c) 在联合国主要机关和相关实体之间发挥搭桥作用；(d) 为召集所有相关行为体提供平台，发展和共享建设和平方面的良好做法，并确保建设和平获得可预测的资金来源；委员会还担负着通过以下办法实现工作方法多样化以支持实现持久和平的责任：就针对具体国家的会议和形式提供备选方案；审议区域和交叉问题；加强与建设和平基金之间的协同作用；利用年度会议推动与相关利益攸关方开展更紧密的合作。
- 3.107 建设和平支助办公室将特别重视协助建设和平委员会执行大会第 70/262 号决议和安全理事会第 2282(2016)号决议，并确保应各国的要求有效支助建设和平委员会正在审议的受冲突影响的国家和地区。为支持委员会履行强化后的职能，建设和平支助办公室将继续加大力度支持建设和平委员会组织委员会、委员会主席和副主席、国别组合主席以及关于专题问题和其他问题的协调人执行各自的年度工作计划。建设和平支助办公室将继续通过以下措施加强其支持联合国全系统开展努力实现持久和平的作用：加强联合国系统内维持和平行动和政策的一致性；加强联合国内部总部的领导力、能力和问责制；确保相关建设和平方案的连续性，以改善特派团过渡工作；加强联合国与关键利益攸关方的伙伴关系；实施各种备选办法以增加联合国建设和平活动专用资金、调整供资结构和更好地安排优先次序；提出为联合国国家工作队的建设和平活动以及联合国维持和平行动和政治特派团的建设和平部门提供充足资金的方案；加强联合国国家工作队高层领导接手相关建设和平职能的能力；支持妇女和青年参与建设和平进程。
- 3.108 为表明秘书长致力于确保执行大会第 70/262 号决议和安全理事会第 2282(2016)号决议的承诺，建设和平支助办公室被指定为秘书处高级别决策执行委员会的成员。作为推动联合国在建设和平方面采取一致办法和加强与联合国系统其他实体协同作用工作的一部分，建设和平支助办公室继续召集建设和平高级小组会议，其中包括助理秘书长级别的有关各部、基金和方案的代表以及建设和平联络小组的工作人员。同样，建设和平支助办公室还与开发署共同担任过渡问题联合工作组的主席，该工作组的成员组成更为广泛。2016 年，建设和平高级小组通过了一项关于执行维持和平各项决议的战略成果框架。建设和平支助办公室支持秘书长和整个联合国系统促成各种人道主义、发展和建设和平行为体采取协调一致的行动，包括通过建设和平高级小组、过渡问题联合工作组和加强伙伴关系，以实现持久和平。
- 3.109 自 2008 年发表关于危机后评估和复原规划的联合宣言以来，欧洲联盟、世界银行集团和联合国携手合作，共同协助各国政府制定灾后或冲突后的复原规划。对这一伙伴关系的支助职能一直以来都设在建设和平支助办公室，由借调人员负责。目前该职能已成为该办公室的常设职能

之一。大会和安全理事会关于建设和平架构审查的决议还强调对性别问题有敏感认识的办法对于有效建设和平而言至关重要(见大会第 70/262 号决议第 21 和 22 段,安全理事会第 2282(2016)号决议第 21 和 22 段)。决议呼吁建设和平委员会在其一切工作中纳入性别平等视角(同上,第 6 段)。2016 年 9 月,委员会通过了一项性别平等战略,这是联合国第一次通过此类政府间性别平等战略。2016 年 12 月,建设和平支助办公室还通过了一项内部性别平等政策。大会和安全理事会促请会员国和相关联合国机构和实体考虑采取办法,促使青年更多地切实和全面参与建设和平工作(同上,第 23 段)。建设和平支助办公室与民间社会伙伴密切合作,一直在为联合国系统制订青年、和平与安全议程方面发挥着牵头作用,促成安全理事会通过了关于青年、和平与安全问题的第 2250(2015)号决议。为执行该决议,建设和平支助办公室通过借调人员与联合国人口基金建立了紧密的伙伴关系,遵照安理会决议的授权牵头拟订进展研究报告。

- 3.110 联合国建设和平基金通过下列活动为维持和平作出贡献:资助旨在应对和平进程所受到的紧迫威胁的方案和项目,为执行和平协定和开展政治对话提供支持;建设和(或)加强国家能力,以促进共处及和平解决冲突,并开展建设和平活动;振兴经济,为民众带来直接的和平红利;建立或重建基本行政服务部门及相关人力和技术能力。建设和平基金是秘书长在参与实现《宪章》的承诺时首先诉诸的工具,为秘书长的根本优先事项之一、即加强本组织防止暴力事件的能力提供支持。
- 3.111 建设和平支助办公室将继续管理联合国建设和平基金,目标是在受冲突影响的国家维持和平,并推进联合国系统内部以及联合国与国际金融机构之间的战略协调。该办公室支持建设和平委员会加强与建设和平基金的协同作用,以确保联合国在获得委员会咨询意见并得益于建设和平基金支助的国家中采取更加一致的办法。
- 3.112 本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 8 详述的战略加以执行。

表 3.38 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标:进一步巩固冲突后国家的和平

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 建设和平委员会为支持冲突后国家而高成效、高效率运作	(一) 从建设和平委员会的服务中受益的国家数目 [国家数目]	目标数	16			
		估计数		14		
		实际数			9	6
	(二) 因与建设和平委员会接触和得到该委员会支持而在国家一级开展的政策改革和进程数量增加 [政策改革和进程数目]	目标数	25			
		估计数		23		
		实际数				
	(三) 在建设和平的主要合作伙伴(如区域组织、国际金融机构、联合国系统合作伙伴和民间社会)参与下举行的提供实质性投入并与实地行动直接相连的政策讨论会议次数增加 [会议次数]	目标数	120			
		估计数		80		
		实际数			124	124

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
	(四) 执行大会关于联合国建设和平架构审查的第 70/262 号决议和安全理事会关于冲突后建设和平的第 2282(2016)号决议所载建议的百分比提高	目标数	100	75		
		估计数		50		
		实际数				
	[百分比]					
(b) 为建设和平基金有效调动资源并高效加以分配，以防重新陷入冲突	(一) 运作中的建设和平基金项目，按计划交付产出、帮助取得建设和平成果的项目所占百分比	目标数	85			
		估计数		85		
		实际数			80	80
	[百分比]					
	(二) 达到每年为建设和平基金筹集 1 亿美元认捐款的目标	目标数	100	100	100	100
		估计数		80	80	100
		实际数			66	61
	[达成目标的百分比]					
	(三) 前一年筹集的资金在下一年全部分配	目标数	100	100		
		估计数		100	149	
		实际数			111	138
	[百分比]					
	(四) 向在建设和平委员会框架内讨论到的国家拨付建设和平基金的百分比得到保持	目标数	30	50		
		估计数		11	55	
		实际数			30	51
	[百分比]					
	(五) 建设和平基金拨款至少有 15% 专门用于那些主要目标在于满足妇女特殊需要、促进两性平等或增强妇女权能的项目	目标数	15			
		估计数		20		
		实际数			13	9
	[百分比]					
(c) 联合国为国家建设和平努力提供的支持、包括为妇女参与和两性平等提供的支持的效力增强	建设和平高级小组、政策委员会或联合国发展集团所核准的、额外的政策和指导说明的数量增加	目标数	6	5	4	
		估计数		5	4	2
		实际数			8	—
	[额外政策和指导说明数目]					

外部因素

- 3.113 建设和平支助办公室预计能实现其目标和预期成绩，前提是：(a) 建设和平委员会有资源、有意愿实施在其年度工作计划中确定的优先事项；(b) 建设和平委员会参与支助的国家具备强烈的政治意愿和强有力的政策与执行能力；(c) 在地方和国家建立了合法架构并为其提供支持，有关行为体参与建设和平进程；(d) 捐助者向建设和平基金提供足够捐款。

产出

- 3.114 在 2018-2019 两年期内，将交付以下产出：

表 3.39 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告 (经常预算)	
大会	
会议文件	
1. 秘书长关于建设和平基金的报告	2
2. 建设和平委员会的报告	2
安全理事会	
会议文件	
3. 建设和平委员会的报告	2
建设和平委员会	
为会议提供实质服务	
4. 组织委员会会议	20
5. 国别组合会议	78
6. 主席小组会议	8

3.115 建设和平支助办公室资源分配情况见表 3.40。

表 3.40 所需资源：建设和平支助办公室

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	4 949.5	4 949.5	14	14
非员额	1 479.8	842.8	—	—
小计	6 429.3	5 792.3	14	14
预算外	5 000.7	4 661.1	8	8
共计	11 430.0	10 453.4	22	22

3.116 5 792 300 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比净减 637 000 美元，将用于续设 14 个员额 (1 个助理秘书长、1 个 D-2、1 个 D-1、3 个 P-5、4 个 P-4、1 个 P-3 和 3 个一般事务(其他职等))，并用作主要是在代表差旅费、工作人员差旅费和订约承办事务的非员额所需资源，以便为执行该办公室的任务提供支持。净减 637 000 美元的主要原因是：(a) 因技术调整，关于青年、和平与安全的进展研究及建设和平架构审查的一次性经费中止；(b) 建设和平支助办公室计划在 2018-2019 年实现增效。

3.117 办公室的组织结构将保持不变，由助理秘书长直属办公室、建设和平委员会支助处、政策规划和应用处以及建设和平筹资处组成。

- 3.118 2018-2019 两年期内, 预计预算外资源 470 万美元, 作为对建设和平基金的方案支助, 包括 8 个员额(1 个 D-1、2 个 P-5、2 个 P-4、1 个 P-3 和 2 个一般事务(其他职等)), 将用于支助办公室开展的各项活动。资源增加基本反映了用于支助现有活动的预期捐款数额。此外, 2 名协理专家(P-2)和 2 个 P-5 员额可通过从联合国系统其他组织无偿借调提供。鉴于建设和平筹资处与建设和平基金的直接关系和对其所负的责任, 该处全部员额拟利用建设和平管理费用基金, 由预算外资源供资。

E. 联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册

所需资源(重计费用前): 5 232 400 美元

- 3.119 大会建立了关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成损失的联合国登记册, 以文献形式记录以色列在巴勒斯坦被占领土、包括在东耶路撒冷及其周围修建隔离墙对所有有关的自然人和法人造成的损失。根据大会 ES-10/17 号决议的规定, 在联合国维也纳办事处设立了损失登记册办公室, 作为大会的一个附属机构, 在秘书长行政领导下开展工作, 负责建立和全面维持损失登记册。
- 3.120 为了循序渐进地登记损失索赔, 并使受影响的巴勒斯坦自然人和法人更加了解提出损失索赔以供登记的可能性和有关要求, 有必要: (a) 在巴勒斯坦被占领土, 包括东耶路撒冷及其周围开展宣传活动; (b) 开展接收索赔请求活动, 包括向可能的索赔人分发索赔表、为其提供填写索赔表的技术援助, 收集索赔表并交给位于维也纳的登记册办公室; (c) 处理收集到的索赔表, 并准备好将索赔表提交给联合国损失登记册委员会; (d) 审查索赔表, 并将委员会认为符合既定标准的索赔列入登记册。
- 3.121 损失登记册办公室将在登记期间持续开展工作。鉴于可能提交的索赔表数以千计, 隔离墙还在继续修建并可能导致新的损失索赔, 订立登记册本身就是一个持续的进程, 可能需要数年时间。索赔请求将以纸质和电子两种版本登记, 并由办公室保管。
- 3.122 损失登记册办公室将负责管理社区外联方案, 让巴勒斯坦公众了解提出损失索赔的可能性和有关要求。此外, 驻拉马拉小组将为索赔者提供填写索赔表、登记损失的技术协助, 并将收集这些索赔表, 与证明文件一并送交维也纳的办公室, 以根据《损失登记册程序规则》界定的客观标准加以处理和审查。该办公室还将负责维护纸质版和电子版的损失登记册档案。
- 3.123 预计在 2018-2019 两年期内, 损失登记册办公室的实质性活动和业务活动、包括在西岸和东耶路撒冷及其周围开展的外联活动将转向收集逾期未提交的索赔、特别是社区索赔, 并视需要更正已提交的索赔。此外, 隔离墙的修建如果继续下去的话, 可能影响到另外 30 个社区, 该办公室在这种情况下将会收集索赔请求。政治意愿和有关各方合作以及总体安全形势仍对该方案的产出交付至关重要。
- 3.124 损失登记册办公室将继续尽一切努力简化并理顺得到授权的活动, 以加快索赔的处理速度, 缩小收到的索赔数量和办公室审查的索赔数量之间的差距。为此, 该办公室简化了内部程序, 并继续进一步开发信息技术应用程序。
- 3.125 损失登记册办公室与联合国项目事务署密切合作, 项目署是为执行由预算外资源供资的外联和索赔表收集项目提供后勤、人力和财政资源服务的主要机构。损失登记册办公室受益于与政治事务部和人道主义事务协调厅开展的建设性合作。合作内容包括提供政治咨询意见、信息共享和提供业务支助。

3.126 本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 9 详述的战略加以执行。

表 3.41 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：根据大会 ES-10/17 号决议建立和维持关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 逐步登记索赔表	(一) 收集更多索赔表	目标数	1 000	8 000	15 000	15 000
		估计数		8 000	10 000	15 000
		实际数			11 521	17 000
	(二) 联合国损失登记册办公室处理更多索赔表	目标数	8 000	8 000	5 000	3 000
		估计数		8 000	8 000	4 000
		实际数			8 579	7 778
	(三) 登记委员会审查和登记更多由登记册办公室处理的索赔表	目标数	8 000	8 000	5 000	3 000
		估计数		8 000	8 000	4 000
		实际数			8 579	7 778
(b) 受影响的巴勒斯坦自然人和法人普遍更加了解提出索赔表的可能性及有关要求	更多受影响的自然人和法人了解提出索赔表的可能性及有关要求	目标数	10 000	80 000	250 000	200 000
		估计数		80 000	320 000	200 000
		实际数			226 023	332 000

外部因素

3.127 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 根据大会第 ES-10/17 号决议的要求，所有有关方面都有政治意愿并提供合作；(b) 拥有更多预算外资源为小组在当地的工作提供经费；(c) 西岸和该区域总体安全局势不会对稳定产生不利影响，导致无法在巴勒斯坦被占领土执行损失登记册的任务。

产出

3.128 在 2018-2019 两年期内，将交付以下产出：

表 3.42 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告 (经常预算)	
大会	
会议文件	
1. 联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册委员会的进度报告	2
其他实务活动 (经常预算/预算外)	
视听资源	
2. 宣传方案，让受影响的巴勒斯坦自然人和法人了解提出索赔以供登记的可能性和有关要求	1
技术材料	
3. 维护一个数据库以及含有 30 000 多条委员会核可的索赔请求的实体记录	1

产出	数量
4. 分发和收集 1 000 份索赔表	1
5. 损失登记册办公室处理 8 000 份损失索赔表	1
6. 就外联活动、索赔受理和今后使用损失登记册促进政治解决冲突向秘书长提交报告	4
7. 登记册委员会审查和登记 8 000 份损失索赔表	1

3.129 联合国损失登记册的资源分配情况见表 3.43。

表 3.43 所需资源：联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册

	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	4 482.5	4 482.5	19	19
非员额	855.2	749.9	—	—
小计	5 337.7	5 232.4	19	19
预算外	2 246.8	506.6	13	3
共计	7 584.5	5 739.0	32	22

3.130 5 232 400 美元的数额与 2016-2017 年批款额相比减少 105 300 美元，将用于续设 19 个员额(1 个 D-2、1 个 P-5、5 个 P-4、2 个 P-3、1 个 P-2 和 9 个一般事务(其他职等))，并用作主要是订约承办事务费用、工作人员差旅费用和其他工作人员费用等的非员额资源，以便为执行办公室的任务提供支持。减少的原因是预计到办公室将在 2018-2019 年度实现增效。

3.131 2018-2019 两年期内，预算外资源估计数为 506 600 美元，包括 3 个员额(1 个本国专业干事和 2 个当地雇员)，这笔款项将用于支持办公室开展活动。减少反映了预计受理的索赔数量，这一数量导致员额数量和后勤费用双双减少。

F. 联合国驻非洲联盟办事处

所需资源(重计费用前)：1 957 100 美元

3.132 联合国驻非洲联盟办事处整合了前联合国亚的斯亚贝巴联络处、非洲联盟维持和平支助组和负责非洲联盟驻索马里特派团(非索特派团)的联合国规划小组，以及非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动联合支助和协调机制的支助部门。办事处于 2010 年 7 月 1 日根据大会第 64/288 号决议成立。按照与非洲联盟达成的协议，联合支助和协调机制与联合国驻非洲联盟办事处合在一地办公，并依靠办事处的行政和后勤支助。不过，联合支助和协调机制的实质性任务并未被纳入办事处，因为该机制是隶属联合国和非洲联盟的混合机构，而办事处是专属于联合国的机构。

3.133 联合国驻非洲联盟办事处的主要目标是：(a) 进一步发展和落实联合国与非洲联盟在和平与安全领域的战略合作伙伴关系；(b) 与非洲联盟开展伙伴合作，努力提高联合应对非洲面临的和平与安全挑战的能力。办事处改善了区域一级的合作机制，主要是与非洲联盟和非洲各地次区域组

织的合作机制。办事处力求联合国-非洲联盟就冲突和潜在冲突的原因和驱动力达成共识，并在此基础上制订预防、管理和解决冲突的合作倡议。办事处与非洲大陆的联合国维持和平行动和特别政治任务密切合作，并借此加强联合国与非洲联盟在和平与安全方面的关系。此外，办事处与非洲联盟和相应的次区域组织协调，支持联合国在南部和东部非洲的斡旋举措。办事处与非洲联盟合作，拟定和执行预防和解决非洲冲突的共同办法，并确保加强非洲联盟与联合国在非洲各地的实地特派团之间的合作。

3.134 办事处还力求巩固与非洲联盟在规划和管理和平行动、发展机构能力方面的伙伴关系，以便加强在预防、管理和解决冲突举措方面的伙伴关系。

3.135 在与非洲联盟开展和平与安全领域合作的过程中，办事处与其他联合国行为体协调工作，特别是通过十年能力建设方案的治理、和平与安全专题组进行协调，并与该方案内的其他专题组进行联络和协调。办事处还参加设在亚的斯亚贝巴的负责协调捐助方和其他伙伴的各个机制。

区域特派团合作

3.136 办事处将继续加强联合国与非洲联盟的伙伴关系，执行 2017 年 4 月 19 日秘书长与非洲联盟委员会主席签署的《联合国-非洲联盟加强和平与安全伙伴关系联合框架》。该框架概述了伙伴关系的下列重点领域：预防和调解冲突，维持和平；应对冲突；解决根源；持续审查和加强伙伴关系。

3.137 为支持与非洲联盟委员会以及各区域经济共同体就非洲大陆的和平与安全挑战开展对话，联合国驻非洲联盟办事处与非洲联盟和平与安全理事会秘书处和非洲联盟智者小组就预防冲突和选举问题进行互动协作。办事处还与非洲大陆的联合国政治特派团和维持和平行动协调。在非洲待命部队的发展方面，办事处还与联合国西非办事处和联合国中部非洲办事处进行协调。

3.138 联合国驻非洲联盟办事处正在执行联合国非索特派团规划小组的现有任务，非索特派团规划和部署方面向非洲联盟提供技术和专家咨询，期间也与联合国索马里支助办公室、联合国索马里援助团以及其他相关行为体保持密切联系，确保向非索特派团提供连贯一致的、全面的、良好协调的规划支助和咨询。办事处还向打击博科哈拉姆多国联合特遣部队和消灭上帝抵抗军区域合作倡议等非洲联盟的其他和平支助行动提供技术咨询和专家咨询。

3.139 除与非洲联盟就和平与安全问题开展总体联络外，办事处还成为联合国非洲之角、东部和南部非洲和平与安全活动的区域中心。2013 年，秘书长任命了秘书长驻非洲联盟特别代表兼联合国驻非洲联盟办事处主任，以将斡旋工作扩展到东非和南部非洲。因此，办事处现在也是解决问题的特使，负责处理非洲之角、东非和南部非洲地区任何新近出现、但维持和平行动或政治特派团未涉足的紧张关系和冲突。

伙伴关系

3.140 联合国驻非洲联盟办事处是联合国在和平与安全领域向非洲联盟提供支助的协调中心。为了确保工作的效力和避免重复劳动，办公室将通过非洲区域协调机制的治理、和平与安全专题组，与广泛的联合国行为体协调工作。该机制确保联合国与非洲联盟在联合国-非洲联盟关于 2017-2027 年非洲一体化和发展议程的新伙伴关系框架内进行全面协调。办事处和开发署与非洲联盟的合作伙伴共同主持治理、和平与安全专题组。

- 3.141 为加强和非洲联盟的伙伴关系，确保联合国提供协调有效的支助，办事处还与非洲区域机制的其他专题组保持联络和协调。办事处参加了其他专题组和分组，包括宣传和交流专题组(由非洲问题特别顾问办公室主持)以及性别平等和增强妇女和青年权能组(由联合国人口基金主持)。
- 3.142 办事处还保持着与国际合作伙伴的有效双边关系，其中包括安全理事会常任理事国、欧洲联盟和非洲联盟和平与安全理事会三主席(和平与安全理事会现任主席、继任主席和卸任主席)。办事处还参与亚的斯亚贝巴的其他机制，如非洲联盟合作伙伴小组，确保与非洲联盟广泛交流信息，联合规划和协调支助，解决非洲大陆的和平与安全问题。办事处还在提供非索特派团规划和部署的技术和专家咨询方面，以及非洲联盟其他和平支助行动方面，与外部合作伙伴及相关利益攸关方保持联络，包括与潜在和现有的警察派遣国和部队派遣国、捐助者以及对话者举行会议。
- 3.143 本次级方案由联合国驻非洲联盟办事处负实质性责任。本次级方案将按 2018-2019 年期间两年期方案计划方案 2 次级方案 10 详述的战略加以执行。

表 3.44 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：加强联合国与非洲联盟的战略伙伴关系，以便共同应对非洲在和平与安全领域的挑战					
秘书处的预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2018-2019 年	2016-2017 年	2014-2015 年	2012-2013 年
(a) 改进向安全理事会、大会和其他政府间机构报告情况的工作，以便能在冲突周期的所有阶段，就联合国与非洲联盟之间的战略伙伴关系作出知情的决定	(一) 联合国和非洲联盟就和平与安全方面的协商机制持续交流，包括举行联合国-非洲联盟和平与安全联合工作队和对口会议 [协调会议次数]	目标数	10		
		估计数	10		
		实际数		6	6
	[报告机制数目]	目标数	2		
		估计数	2		
		实际数		2	2
	[获支持的秘书长报告数目]	目标数	10		
		估计数	10		
		实际数		7	2
	(二) 联合国-非洲联盟加强和平与安全方面伙伴关系联合框架的商定目标得到圆满执行 [高级别活动数目]	目标数	9		
		估计数	8		
		实际数		6	6
	[制定的政策和准则数目]	目标数	4		
		估计数	4		
		实际数		3	—
	[培训数目]	目标数	6		
		估计数	6		
		实际数		6	4

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2018- 2019 年	2016- 2017 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年
(b) 与非洲联盟和次区域组织协调，加强南部和东部非洲的冲突缓解工作	[框架和工作计划数目]	目标数	5			
		估计数		2		
		实际数			—	—
	(c) 非洲待命部队及其五个区域旅的民事、军事和警察部分充分投入运作，支持非洲牵头的和平支助行动	目标数	2			
		估计数		2		
		实际数			—	—
	[报告数目]					
	[联合培训数目]	目标数	12			
		估计数		12		
		实际数			11	8
	[获支持的非洲联盟和平支助行动数目]	目标数	24			
		估计数		24		
		实际数			14	9
(b) 与非洲联盟和次区域组织协调，加强南部和东部非洲的冲突缓解工作	针对非洲南部和东部各区域提出的斡旋支助请求，及时进行访问	目标数	2	2		
		估计数		2	2	
		实际数			2	

外部因素

- 3.144 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 维和合作伙伴提供必要的支助；(b) 联合国会员国和非洲联盟对在和平与安全领域促进与区域和次区域组织的合作抱有持续的政治意愿并作出承诺；(c) 非洲联盟国家元首核可非洲联盟委员会重组提案。

产出

- 3.145 在 2018-2019 两年期内，将交付以下产出：

表 3.45 产出类别和最后产出

产出	数量
为政府间机构和专家机构提供服务并向其提交报告(经常预算/其他摊款)	
安全理事会	
为会议提供实质性服务	
1. 安全理事会和非洲联盟和平与安全理事会年度联合协商会议	2
会议文件	
2. 秘书长关于加强联合国与非洲联盟在非洲和平与安全问题上的伙伴关系、包括加强联合国驻非洲联盟办事处工作的报告	2
其他实质性活动(经常预算/其他摊款)	
斡旋、实况调查团和其他特别的特派任务	
3. 进行区域访问以利于冲突分析和早期干预	2

产出	数量
4. 参加支助维和行动的联合国/非洲联盟或区域经济共同体技术特派团技术材料	12
5. 制定联合国与非洲联盟/区域经济共同体/区域机制联合工作计划，并监测实施情况	3
6. 向联合国总部报告联合国与非洲联盟和平行动合作情况	2
7. 和平与安全事项分析材料	2
8. 支持非洲主导的和平支助行动的政策和准则	8
9. 支持落实非洲和平与安全架构、冲突预防、管理与化解的和平与安全方面的政策和准则研讨会	4
10. 支持非洲联盟/区域经济共同体/区域机制为支持维和相关行动举办的培训/讲习班	12
11. 举办一次关于冲突分析/调解的联合国-非洲联盟年度联合培训课程	2
12. 为非洲联盟调解支助股举行一次年度能力建设活动	2
13. 为非洲联盟和平与安全理事会秘书处举行一次年度能力建设活动	2
国际合作和机构间协调与联络(经常预算/其他摊款)	
为机构间会议提供实质性服务	
14. 非洲联盟首脑会议	2
15. 联合国和非洲联盟和平与安全联合工作队会议	4
16. 秘书处与非洲联盟委员会主管干事会议	2
17. 共同主持和支助联合国-非洲联盟关于非洲一体化和发展议程的新伙伴关系框架区域协调机制治理、和平与安全专题组会议	2
18. 非洲联盟伙伴集团会议	2
19. 审查联合国-非洲联盟加强和平与安全伙伴关系联合框架实施进展的联席会议	2
20. 向非洲联盟和平与安全理事会作和平与安全情况介绍	2
21. 非洲联盟-联合国前景扫描工作队举行会议，商讨早期预警并酌情交流联合国预防性外交工作的信息	2
对联合产出的贡献	
22. 为秘书长关于多项和平与安全相关问题的报告提供投入	10

3.146 联合国驻非洲联盟办事处的资源分配情况见表 3.46。

表 3.46 所需资源：联合国驻非洲联盟办事处

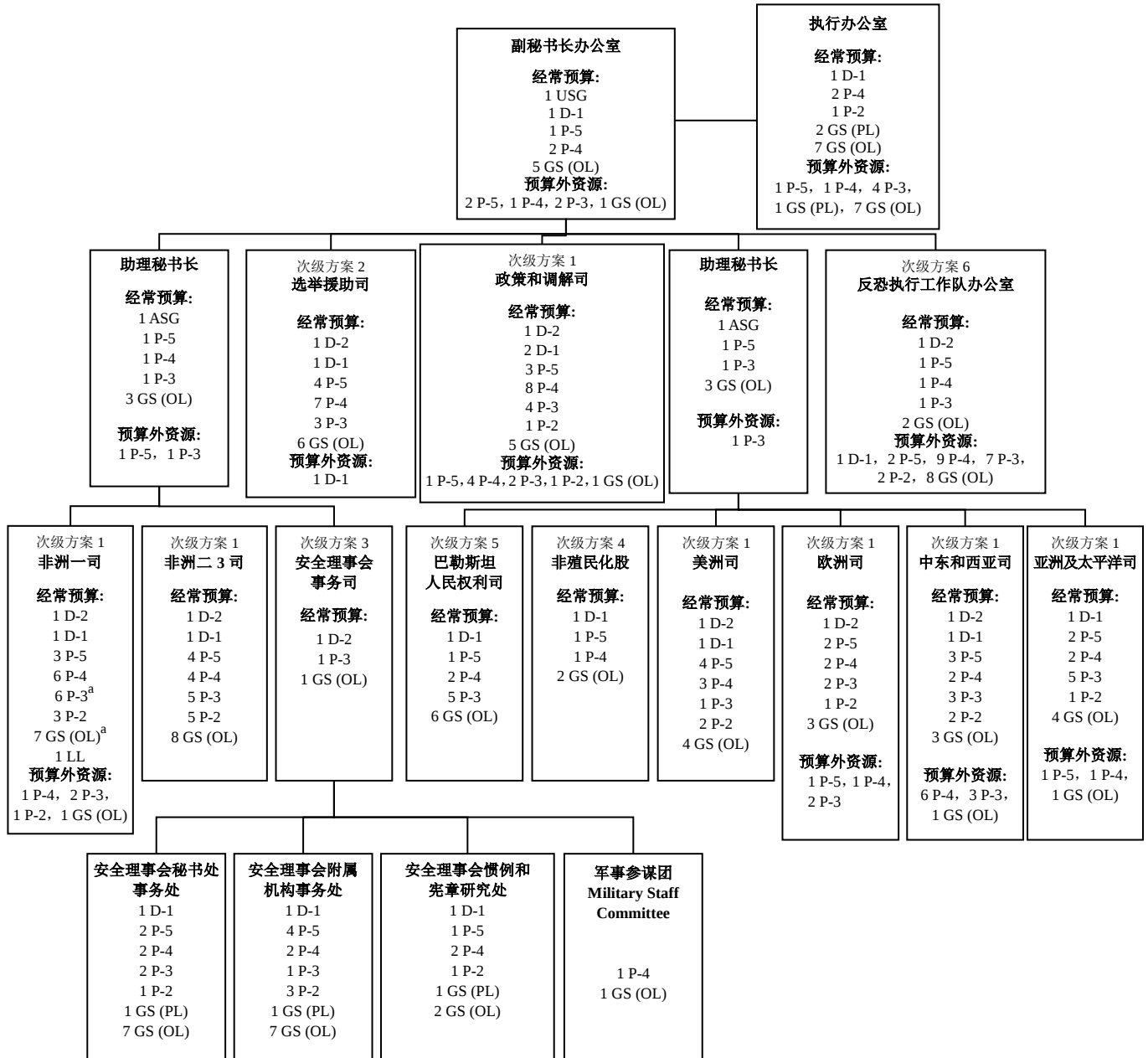
	资源(千美元)		员额	
	2016-2017 年	2018-2019 年 (重计费用前)	2016-2017 年	2018-2019 年
经常预算				
员额	1 910.8	1 910.8	6	6
非员额	46.3	46.3	—	—
小计	1 957.1	1 957.1	6	6
预算外	14 139.8	15 674.6	50	50
共计	16 096.9	17 631.7	56	56

- 3.147 1 957 100 美元的数额用于续设 6 个员额(1 个副秘书长、1 个 D-2、1 个 P-5、1 个 P-4 和 2 个当地雇员), 并用作工作人员差旅费、其他工作人员费用、一般业务费用以及用品和材料等非员额资源, 以便为执行本方案下的任务规定提供支持。
- 3.148 2018-2019 两年期内, 维持和平行动支助账户资源估计数为 1 570 万美元, 包括 50 个员额(2 个 D-1、2 个 P-5、20 个 P-4、3 个 P-3、8 个外勤人员、1 个本国专业干事和 14 个当地雇员), 用于支持办事处开展的活动。2018-2019 两年期增加 1 534 800 美元, 主要是因为: (a) 2017 年 1 月 1 日起新设 3 个员额(2 个 D-1 和 1 个本国专业干事); (b) 办事处与非洲经济委员会共用房地后需分摊设施费用。

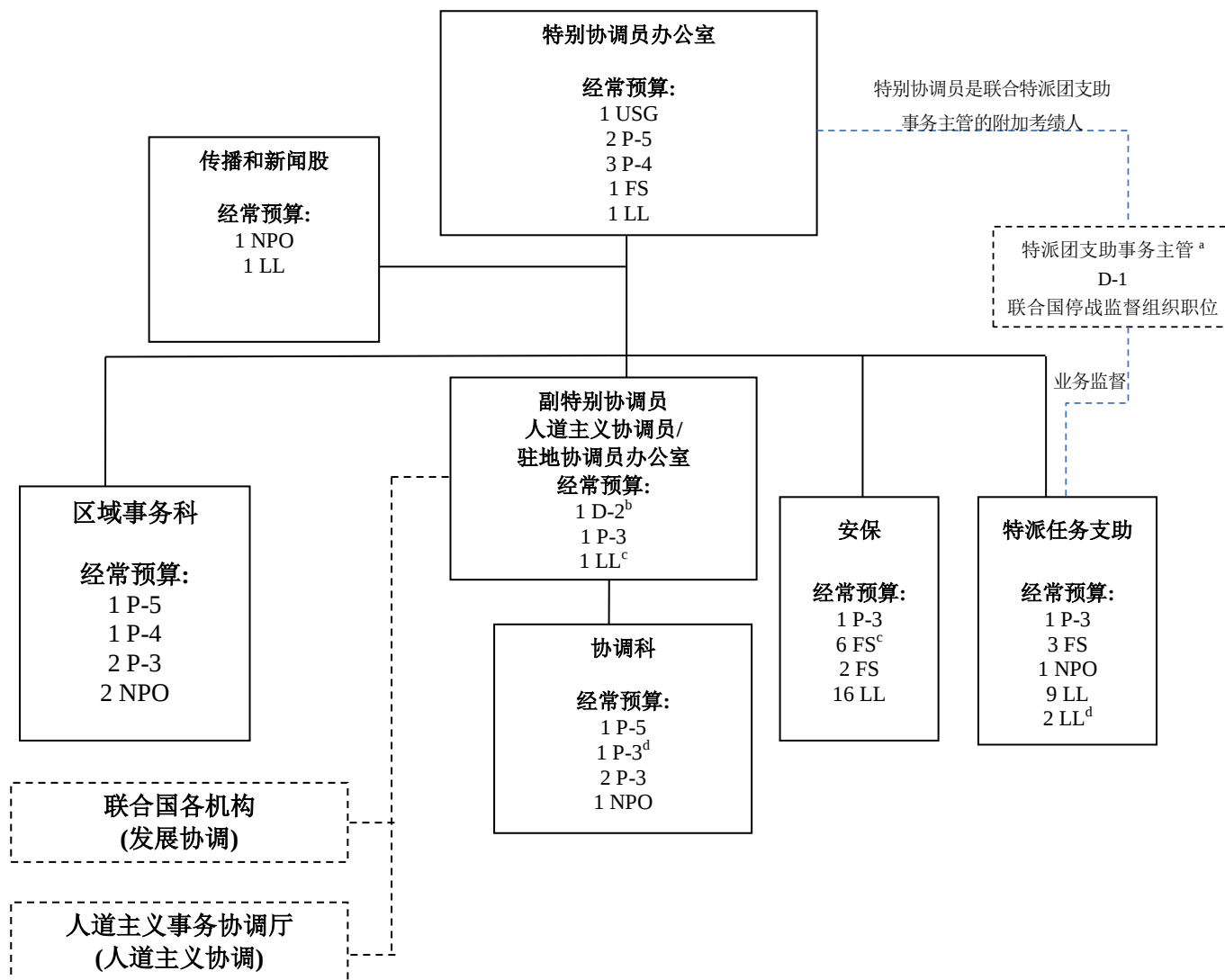
附件一

2018-2019 两年期组织结构和员额分布情况

政治事务部

^a 设在内罗毕的 1 个 P-3 和 1 个一般事务(其他职等)。

联合国中东和平进程特别协调员办事处



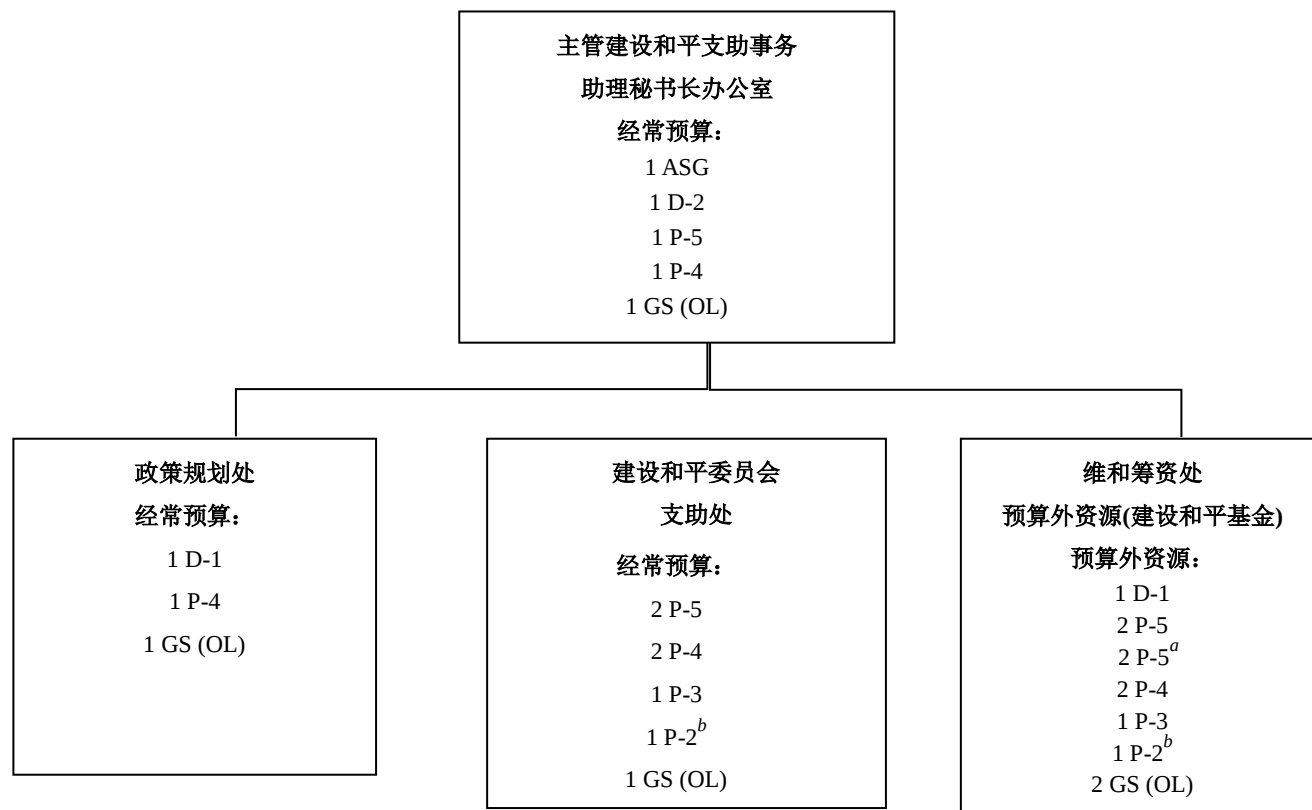
^a 联合国停战监督组织和特别协调员办公室的联合特派团支助事务主管职位在预算中列于联合国停战监督组织结构下。

^b 此员额按 D-2 职等编列预算，但由开发署按助理秘书长职等的费用分摊。

^c 改叙。

^d 调动。

建设和平支助办公室



^a 借调。

^b 协理专家(初级专业干事)。

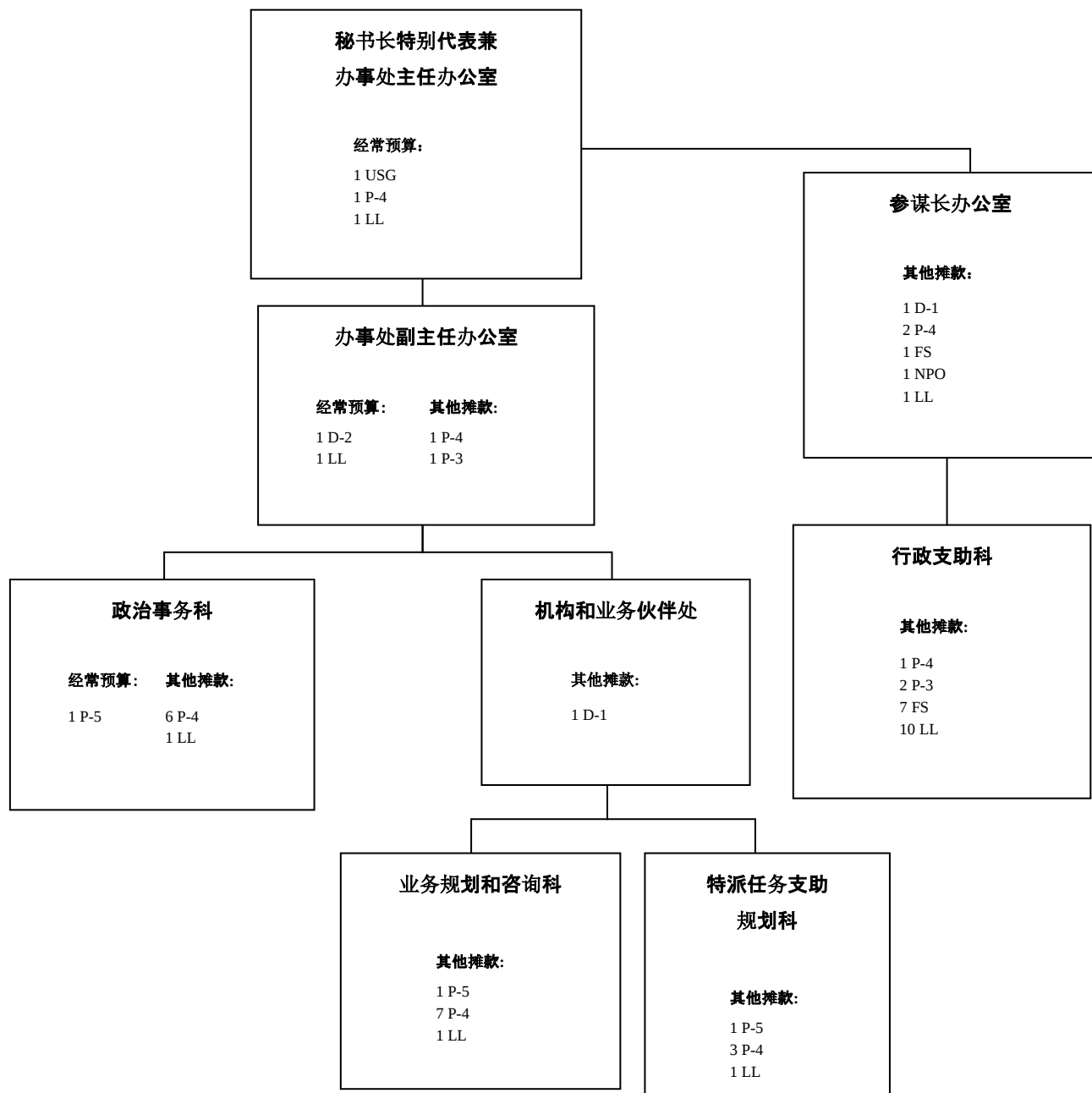
联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册办公室



^a 损失登记册办公室执行主任为理事会当然成员。

^b 驻拉马拉的索赔受理和社区外联小组由联合国损失登记册信托基金供资。该股所有工作人员由联合国项目事务署管理。

联合国驻非洲联盟办事处



附件二

2016–2017 年执行但 2018–2019 两年期不执行的产出

A/70/6 (Sect.3) , 段落	产出	数量	终止原因
建设和平支助办公室			
3.122 (b)	为会议提供实质性服务：经验教训工作组会议	6	鉴于经验教训工作组将不再举行会议，将视需要在组织委员会会议纳入经验教训方面的讨论
小计，建设和平支助办公室		6	
共计		6	