



大会

Distr.: General
21 March 2017
Chinese
Original: English

第七十一届会议

议程项目 158

联合国利比里亚特派团经费的筹措

联合国利比里亚特派团 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间预算

秘书长的报告

目录

	页次
一. 任务和计划成果	5
A. 概况	5
B. 规划假设和特派团支助举措	5
C. 区域特派团合作	11
D. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	11
E. 成果预算编制框架	12
二. 财政资源	42
A. 概况	42
B. 未编入预算的捐助	43
C. 增效	43
D. 空缺率	43
E. 特遣队所属装备：主要装备和自我维持	44



F. 培训	44
G. 速效项目	45
H. 方案活动	46
三. 差异分析	47
四. 有待大会采取的行动	51
五. 为执行大会第 70/286 和 70/278 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和 预算问题咨询委员会各项要求和建议而采取的后续行动摘要	52
A. 大会	52
B. 行政和预算问题咨询委员会	55
C. 联合国利比里亚特派团经费的筹措	55
附件	
一. 定义	57
二. 截至 2017 年 7 月 1 日的组织结构图	58
三. 联合国各机构、基金和方案的供资和活动情况	64
地图	72

摘要

安全理事会第 2333(2016)号决议将联合国利比里亚特派团(联利特派团)的任务最后延长到 2018 年 3 月 30 日,并要求秘书长至迟于 2018 年 4 月 30 日除特派团清理结束工作所需人员外,完成联利特派团所有军警和文职部门的撤离。

本报告载有联利特派团 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间预算,数额为 122 111 200 美元,用于按照安全理事会决议第 2333(2016)号决议至迟于 2018 年 6 月 30 日完成特派团的撤离和清理结束工作。

拟议预算考虑到以下情况:在 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日的任务和撤离期间,逐步撤离 15 名军事观察员、419 名军事特遣队人员、50 名联合国警察、260 名建制警察部队人员、237 名国际工作人员、421 名本国工作人员、125 名联合国志愿人员和 5 名政府提供的人员;在 2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日清理结束期间,最多 125 名国际工作人员、224 名本国工作人员和 46 名联合国志愿人员离职。

联利特派团 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日财政期间所需资源总额已通过若干按构成部分(安全、稳定和政治参与;法治;巩固和平;支助)编制的成果框架,与特派团的目标挂钩。根据安全理事会第 2333(2016)号决议,联利特派团以人员数目计的人力资源已划入该特派团的任务和撤离阶段以及清理结束阶段。支助构成部分分成两个框架,第一个用于 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日的任务和撤离期间,第二个用于 2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日的清理结束期间。

关于人力资源和财政资源数额差异的解释,在适用情况下,这些差异已与特派团计划的具体产出挂钩。

财政资源

(千美元;预算年度为 7 月 1 日至 6 月 30 日。)

类别	支出数 (2015/16 年度)	分配数 (2016/17 年度)	费用估计数			差异	
			任务和撤离 (2017 年 7 月 1 日- 2018 年 4 月 30 日)	完成清理结束 (2018 年 5 月 1 日-6 月 30 日)	共计 (2017/18 年度)	数额	百分比
军事和警务人员	140 537.4	60 161.2	26 164.9	—	26 164.9	(33 996.3)	(56.5)
文职人员	105 745.4	73 290.90	54 004.9	4 976.9	58 981.8	(14 309.1)	(19.5)
业务费用	66 969.3	53 687.5	33 790.8	3 173.7	36 964.5	(16 723.0)	(31.1)
所需资源毛额	313 252.1	187 139.6	113 960.6	8 150.6	122 111.2	(65 028.4)	(34.7)
工作人员薪金税收入	8 996.7	6 562.8	4 631.6	386.0	5 017.6	(1 545.2)	(23.5)
所需资源净额	304 255.4	180 576.8	109 329.0	7 764.6	117 093.6	(63 483.2)	(35.2)
(编入预算的)自愿实物捐助	52.8	52.8	52.8	—	52.8	—	—
所需资源共计	313 304.9	187 192.4	114 013.4	8 150.6	122 164.0	(65 028.4)	(34.7)

人力资源

	核定人数 ^a 2016/17	计划部署 ^b											
		任务和撤离										清理结束	
		2017 年 7 月	2017 年 8 月	2017 年 9 月	2017 年 10 月	2017 年 11 月	2017 年 12 月	2018 年 1 月	2018 年 2 月	2018 年 3 月	2018 年 4 月	2018 年 5 月	2018 年 6 月
军事观察员	50	15	15	15	15	15	15	15	15	15	—	—	—
军事特遣队	1 190	419	419	419	419	419	419	419	419	189	—	—	—
联合国警察	226	50	50	50	50	50	50	50	50	25	—	—	—
建制警察部队	380	260	260	260	260	260	260	260	260	120	—	—	—
国际工作人员 ^c	294	237	237	237	236	236	236	230	214	202	140	125	84
本国工作人员 ^d	560	421	421	421	421	421	421	398	356	327	259	224	107
临时职位													
联合国志愿人员	157	125	125	125	125	125	125	115	98	92	51	46	18
政府提供的人员	26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	—	—	—
共计	2 883	1 532	1 532	1 532	1 531	1 531	1 531	1 492	1 417	975	450	395	209

^a 系最高核定/拟议人数。

^b 所示部署情况为当月第一天的情况。

^c 包括 2018 年 1 月 1 日至 6 月 30 日期间在一般临时人员项下供资的 2 个外勤事务员额。

^d 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

有待大会采取的行动见本报告第四节。

一. 任务和计划成果

A. 概况

1. 联合国利比里亚特派团(联利特派团)的任务是安全理事会第 1509(2003)号决议确定的。第 2333(2016)号决议决定将联利特派团的任务最后一次延长到 2018 年 3 月 30 日,并要求秘书长迟于 2018 年 4 月 30 日除特派团清理结束工作所需人员外,完成联利特派团所有军警和文职部门的撤离。
2. 特派团的任务是帮助安全理事会实现推进利比里亚和平进程的总体目标。
3. 在这一总体目标范围内,联利特派团将在本预算期间提供下文各框架所示的有关主要产出,为取得一系列预期成绩作出贡献。这些框架按特派团任务授权所产生的构成部分(安全、稳定和政治参与;法治;巩固和平;支助)编列。支助构成部分包括两个框架,第一个用于 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日期间的任务和撤离阶段,第二个用于 2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日的清理结束期间。
4. 预期成绩有助于特派团在余留任务期内完成安全理事会规定的任务,而绩效指标则是衡量本预算期内实现这些成绩的进展尺度。除了归属整个特派团的行政领导和管理外,以人员数目计的联利特派团人力资源已归入具体构成部分。
5. 预算用途如下:2017 年 7 月 1 日起分阶段撤离任务区内军事和警察人员(15 名军事观察员、419 名军事特遣队人员、50 名联合国警察和 260 名建制警察部队人员);同日起按计划减少 237 名国际工作人员(包括 2 个临时外勤事务职位)、125 名联合国志愿人员和 5 名政府提供的人员,以及属于现有核定员额的 421 名本国工作人员离职;2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间特派团行政清理结束。
6. 特派团由副秘书长职等的负责利比里亚问题秘书长特别代表领导,由秘书长副特别代表(巩固和平/驻地协调员)和秘书长副特别代表(政治和法治)协助工作。两位副特别代表均为助理秘书长职等。军事行动由 D-2 职等的部队指挥官领导;警务行动,包括执法机构体制和能力建设的支持工作,由 D-1 职等的警务专员领导。特派团支助活动由一名 D-2 职等的主任领导,行政领导和管理工作由一名 D-1 职等的办公室主任领导。

B. 规划假设和特派团支助举措

7. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议以及在特派团逐渐缩编的背景下,联利特派团将与合作伙伴密切协作,在过渡期间支持利比里亚政府推进至关重要的政治、治理、司法和安全、机构建设和能力建设努力以及次区域安全合作,支持政府加强促进和保护平民和人权,包括努力打击性暴力和性别暴力。特派团将在执行特派团任务,包括根据第 2333(2016)号决议开展现有项目过渡等任务方面继续加强与联合国国家工作队的整合;为此,本拟议预算编列了为独立项目和敏感项目过渡提供支持所需的资源。例如,其中包括一个支持土地委员会的项目以及联利特派团法治支柱与联合国开发计划署(开发署)为确保有效移交责任以及确保继续就核心问题开展合作而合办的一个方案。此外还拟利用资金来支持建立信任措施,以通过支持法治、保护平民和促进人权来增强民众对中央和地方政府机构的

信任，此外也处理选举和过渡期间的突发事件和其他具体问题。联利特派团还将利用斡旋来倡导并支持在体制改革、冲突解决、和解、包容和社会融合、自由和公正选举以及政府和平过渡等领域快速取得切实进展。各项活动将规划开展，以确保在 2018 年 3 月 30 日任务期结束之前最后完成活动，并为文职和军事人员返回本国以及顺利、高效力和高效率的特派团清理结束工作铺平道路。

8. 在 2016 年 7 月 1 日完成安全过渡之后，联利特派团继续支持国家司法和安全机构开展法律和政策改革。《利比里亚国家警察法》和《利比里亚移民事务法》业已生效，在联利特派团支持下为便利法律实施而拟订的相关条例和行政指示也得到了批准。司法机构在瑞典政府支持下启动了对 60 名专业法官的提高能力培训。特派团为 60 名中级惩戒事务官员进行了有关一般管理和监狱运作的培训。司法和安全机构的内部监督和问责架构均得到加强，包括下放了利比里亚国家警察专业标准司的权力。利比里亚在履行条约报告义务方面取得了重大进展，国家人权问题独立委员会也改进了内部流程和程序，包括改进了申诉处理和记录管理方面的流程和程序，并发布了监测报告。此外，因埃博拉危机而于 2014 年中断的 2008 年国家安全战略审查已经恢复，有关改善公共安全和规范私营保安公司的讨论也已启动。

9. 2016 年，特派团启动了若干举措，以消除冲突的根本原因，并加强建立并维持社会融合的国家能力。为此，在大吉德州举行了第一次州和解对话；联利特派团为政府建设和平办公室提供的支持使习诺州的州和平委员会得到了加强。一些速效项目促进了前战斗人员、安全机构和地方社区之间在努力减少暴民暴力活动风险方面开展的建设性接触。联利特派团成功协助当地社区和特许公司在一些州开展了建设性的关系管理，使一些长期存在的地方争端得到解决。联利特派团的倡导推动了关于立法设立全国和平委员会的政策对话，这将提高和平大使办公室、州和县和平委员会、议事棚、妇女和平之屋和民间社会委员会等国家和州两级和平基础设施的成效。联利特派团继续支持权力下放工作，为此在河塞斯州、巴波卢州和伯米州建立了州服务中心。

10. 预计，2017 年的总统选举和立法选举以及根据安全理事会第 2333(2016)号决议开展的特派团缩编和清理结束工作将对执行本预算期的任务产生重大影响。特派团将通过秘书长特别代表的斡旋和政治调解作用，支持总统和立法选举，包括让妇女参与选举，应对潜在的紧张局势和冲突，支持和解努力及社会融合，倡导保护平民和人权，包括打击性暴力和性别暴力，并推动在司法和安全部门实施机构、法律和政策改革。

11. 为了消除政府能力上的欠缺，特派团将应要求在能力范围内提供协助，同时铭记政府的责任，为其提供后勤支助，包括提供航空支持，便利举行 2017 年总统和议会选举，包括选民登记，特别是协助出入偏僻地区。

12. 特派团的一个主要优先事项将是确保根据国际人权标准切实保障自由、公正、透明、安全地举行 2017 年选举，以及确保过渡至新一届政府。在这方面，联利特派团将继续在部署地区根据自身能力保护平民的人身安全不受威胁，同时不妨碍利比里亚当局承担保护民众安全的首要责任。选举安全的关键组成部分将包括努力与社区建立信任，并为此更加注重社区警务，就有效进行全国行动规划以及

加强指挥和控制能力，向国家警察和其他执法机构提供咨询。安全和司法部门的其他优先事项将包括就以下方面向利比里亚政府提供咨询：有效执行国家安全战略、《利比里亚国家警察法》、《利比里亚移民事务法》、《火器和弹药管制法》；执行得到全国认可的司法部门改革建议；与世界银行协作，支持公共支出审查。特派团还将设法推动追究涉及性暴力和性别暴力以及有害传统习俗罪行的责任；促进人权，包括在宪法审查进程中开展此项工作；加强专业标准、监督和问责。此外还将做出努力，推动实施普遍定期审议的主要建议和《国家人权行动计划》。

13. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，到 2017 年 2 月 28 日，联利特派团军事人员将减至最多 434 人，包含一个连和适当的辅助支援单位，包括航空资产。特派团警务人员已减少到 50 人，两个建制警察部队被保留，使总警力减至 310 人的核定人数。根据缩编计划，2018 年 2 月将启动军事和警察人员的分阶段撤离，此项工作至迟将于 2018 年 3 月底全部完成。

14. 关于巩固和平，特派团将继续协助努力建设关键的国家和地方能力，以消除利比里亚冲突的根源。优先重点将是改进土地管理和关键服务权力下放等方案活动，以消除冲突驱动因素。这些活动将与联合国国家工作队和其他地方伙伴一道执行。同样，在筹备 2017 年选举期间，特派团将支持促成高风险青年进行建设性参与。此外还将在七个易发生冲突和被边缘化的州(伯米州、邦州、洛法州、马里兰州、宁巴州、河塞斯州和习诺州)启动州一级和解对话，由当地州一级当局主导，并由利比里亚建设和平办公室和联利特派团提供支持。这些工作将是特派团结合秘书长特别代表的斡旋和政治支助任务支持在地方一级开展全国和解的主要渠道之一；对话进程将是地方当局、政党、传统长老、民间社会、工商界、工会和专业协会在筹备 2017 年选举及其后时期就巩固和平达成共识的渠道。青年项目及和解对话项目是为了在选举期间和选举后支持社会和政府行为体的预防冲突能力。联利特派团将与联合国各机构和其他伙伴协作执行特派团任务，以便利将维持和平行动的巩固和平优先事项和能力移交给政府和联合国国家工作队。依照安全理事会第 2333(2016)号决议的要求，联利特派团和联合国国家工作队制定了建设和平计划，其中概述了联合国及相关伙伴直至 2018 年 3 月在支持利比里亚过渡进程方面所起的作用，并为联合国直至 2020 年为该国建设和平优先重点提供支持确立了一个框架。

15. 现拟在国家工作队、政府和作为执行伙伴的民间社会的支持下完成总额 700 万美元的方案活动。特派团制定这些项目是为了开展第 2333(2016)号决议第 8、11、12 和 13 段要求并已获核准的授权活动。

16. 安全理事会第 2333(2016)号决议要求联利特派团将已获授权的活动移交给政府和国家工作队，以确保服务连续性，避免出现空白，尤其是为了在人权监测、法治、民族和解和安全部门改革方面继续取得进展。安理会确认 2018 年 1 月的政府过渡至关重要，并鼓励国际社会和特派团支持国家工作队向政府提供的协助。特派团的斡旋和政治支持任务是为了确保有效过渡并确保下届政府能够履行义务，在联利特派团过去 14 年积累的工作成果基础上进一步开展工作。为此，有必要开展方案活动，负责地最终完成重要的项目；否则，移交活动可能会造成下

一届政府在特派团撤离后丧失管理甚至长期保持和平所需的关键能力。因此，有必要开展方案活动以确保下一届政府拥有一切可能的优势，这对于第 2333(2016) 号决议的执行以及利比里亚的可持续和平至关重要。

17. 特派团还为以下方面编列了预算：采取建立信任措施，以在法治、保护平民和促进人权领域加强政府和非政府机构；应对选举和过渡时期的突发事件和其他具体问题，尤其注重得不到充分服务的群体和高风险人群。这些措施的总体目标是增强民众对中央和地方政府机构的信任，同时增强民间社会为维护和平与稳定作出有意义贡献的能力。在筹备 10 月份选举、2018 年初权力移交以及 2018 年 3 月特派团圆满完成 15 年任务方面，加强公众对国家机构的信任和民间社会行为体的作用将是关键。随着联利特派团进入最后阶段，建立信任措施将有助于加强包括妇女在内各民间社会群体对政治进程和广泛巩固和平努力的参与。

18. 建立信任措施将借助早期应对及和解举措，集中注重那些存在不满情绪，可能引发紧张状况，因而需要予以缓解的社区。这些措施还将支持社会和能力建设举措，侧重点是性暴力和性别暴力以及加强青年参与，因为青年是利比里亚最大也是最不稳定的人口群体。最后，这些措施将力求确保在项目设计和项目执行中都纳入性别平等视角。

19. 特派团的支助构成部分将重新进行调整，使其适合任务授权上的变化以及军事、警察和文职能力的分阶段缩减。军事运输和工程能力已于 2017 年 2 月奉调回国，拟精简后的特派团支助业务架构将无法再从其获益，因此需要通过文职能力或商业途径来满足工程和运输方面的需求。

20. 雨季对本已路况极差的利比里亚道路基础设施造成重大影响，主要路线因此关闭数月。2017 年 10 月的总统和立法选举正赶上雨季，预计届时许多道路将无法通行。选举材料和选务人员需要被运到全国各地。联利特派团的任务是提供协助并填补任何紧急后勤空白；预计这项工作将主要通过空运来进行。

21. 由于道路状况和雨季到来，联利特派团依靠航空资产进行重要的人员和货物运输。联利特派团的场地和人员数目届时会减少，因而其机队将减至 3 架军用旋转翼飞机和一架固定翼飞机。保持这一规模的空中能力对于确保内部流动至关重要，可便利进行与任务有关的行动，对紧急状况作出反应，开展医疗后送以及可能需要迅速进行的快速反应部队部署。

22. 军警人员的减少以及营地的关闭将使服务需求减少。因此，2017/18 年度拟议预算反映所需资源减少，其中包括文职人员数目、设施和基础设施维护服务、设备和材料采购以及相关运费。2016 年 9 月，格林维尔和哈帕的区域外地办事处关闭，邦加办事处也将缩编成一个很小的通信枢纽，只剩下沃因贾马和绥德鲁的 2 个区域外地办事处。2017 年 7 月 1 日，特派团将在利比里亚境内运作并支持 18 个地点，其中包括上述办事处。

特派团撤离和清理结束

23. 2016/17 年度期间，联利特派团积极开展清理结束的准备工作的准备工作，其中包括准备场地，减少库存及处置不动产、厂场和设备，以加快清理结束进程。联利特派

团的最后关闭和清理结束是一项重大活动，将涉及在 2018 年 4 月 30 日之前遣返军警人员和不参与清理结束工作的文职人员，而关闭 18 个地点和处置资产则需要有足够的时间。

24. 2016 年 7 月 1 日，联利特派团运作的地点有 31 个。这一数目在 2017 年 1 月 1 日减至 25 个地点，并拟迟于 2017 年 7 月 1 日再减至 18 个地点。其余地点将根据军事、警察和文职人员缩编情况，迟于 2018 年 6 月 30 日关闭。最后将关闭的地点是称为“星基地”的蒙罗维亚后勤中心。在关闭之前将按照联合国环境政策对场地进行环境清理。政府官员将在场地交接之前对所有地点进行检查。所有资产都将按照资产处置计划予以处置。

25. 联利特派团设有一个专门的环境小组，负责确保向有关各方传达联合国和政府的环境政策。特派团密切进行跟踪，以确保这些政策得到全面执行。大多数特派团支助科都参与了减轻环境风险的活动。

26. 2017/18 年度期间，联利特派团将确保继续进行这些活动，包括使用焚烧炉，特别是用于处理医疗废物；使用有毒废物收集和处置点以作进一步安全处置；维护燃料封隔区和油水分离器；使用废物处理厂；清理特派团撤出的所有场地。2017/18 年度拟议预算中编列了 360 万美元经费，目的是在清理结束期间，使特派团移交的场地达到相关环境清理标准。为了确保质量控制，特派团环境小组和利比里亚环境保护局将在特派团使用过的各个场地进行检查。

27. 2016 年 9 月哈珀和格林维尔的区域外地办事处关闭后，特派团还有邦加、沃因贾马和绥德鲁的三个办事处。绥德鲁区域外地办事处的责任范围后来予以扩大，以帮助维持东南地区覆盖范围。根据 2016 年 8 月和 9 月所作战略评估的建议，邦加区域外地办事处至迟将在 2017 年 6 月底关闭，但将保留小规模能力以协助关闭特派团其余地点，直至 2018 年 3 月 31 日为止。联利特派团将保留绥德鲁区域外地办事处并扩大其覆盖范围，直至 2018 年 1 月 31 日；沃因贾马办事处将维持至 2018 年 3 月 31 日，以便在过渡期间保持在该国偏远北部的覆盖范围。

28. 为了依照安全理事会决议第 2333(2016)号决议进一步精简特派团结构，法治和安全机构支助处将解散，只保留特派团在司法改革和安全部门改革领域开展斡旋和提供政治支持所需的最起码能力。这一能力将由秘书长副特别代表(政治和法治)办公室和联合国警务专员办公室负责提供。

29. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，截至 2017 年 2 月 28 日，联利特派团军事和警察人员已大幅减少。因此，2017/18 年期间军事和警务人员项下所需资源估计减少 56.5%。

30. 特派团提议在 2017/18 年期间一开始即把文职人员总数从 1 011 人减少至 783 人：文职人员部分减少 57 名国际工作人员、139 名本国工作人员和 32 名联合国志愿人员，将 3 个国际联合国志愿人员职位改划为本国联合国志愿人员。到 2017 年 7 月 1 日，联利特派团的人员编制将包括 237 名国际工作人员和 421 名本国工作人员(35 个本国专业干事和 386 个本国一般事务员额)以及 125 名联合国志愿人员。

31. 联利特派团已制定一个清理结束计划，为清理结束过程的准备和执行提供指导。该计划的设计用途是作为一个手册，概述清理结束前和清理结束阶段的任务和活动。清理结束过程分为六个阶段，每个阶段历时四周。该计划规定了为确保及时、有效完成特派团的清理结束工作所必须遵循的具体时限和必须进行的活动。因此，清理结束规划包含在有限时间内持续开展实质性或其他业务活动的支助需求。

32. 在 2017 年总统选举和立法选举过程中，包括在选民登记期间，为了解决政府能力缺口问题，联利特派团将在力所能及范围内应请求提供航空支助等后勤支助，特别是为前往偏远地区提供帮助。

33. 按照维持和平行动部/外勤支助部《清理结束手册》的规定，届时将设立一个清理结束工作队作为指导委员会，为清理结束的规划过程提供战略指导，并确保清理结束规划符合撤出战略。有必要设置专题专家，以确保其各自领域均遵循适当的程序。清理结束工作队的规模将按范围和支助需求确定；不过规模将尽可能小。在缩编阶段的初期及其后，工作队的规模将快速缩小，直至清理结束工作完成。届时将尽一切可能做出替代性的合同安排或其他合适的安排，以期最大限度地减少所需的辅助人员。

34. 特派团将处置大约 7 436 件不动产、厂场和设备，估计折旧价值为 2 215 万美元，以及 2 900 000 件消耗性库存物品，估计价值为 3 320 万美元。

35. 上述物项将通过以下方式处置：(a) 转交其他维持和平特派团；(b) 商业出售和处置；(c) 捐赠给东道国政府和非政府组织。

36. 特派团的初步资产处置计划草案最迟将于 2017 年 12 月敲定。该草案一旦敲定并经特派团支助事务主任和意大利布林迪西联合国后勤基地认可，将正式成为联利特派团资产处置计划。据估计，联利特派团的几乎所有资产均可(根据《联合国财务条例和细则》)归为以下几类：

(a) 将转交其他维持和平特派团的资产，初步估计折旧价值为 1 206 万美元；

(b) 有可能通过商业出售或者赠送或报废处置的资产，初步估计折旧价值为 2 551 万美元；

(c) 将在 2017/18 年期间作为开支勾销或加以注销的资产，初步估计折旧价值约为 1 780 万美元。

37. 接收第一类资产的联合国特派团的确定工作正在进行。联利特派团供应链管理人员正在与联合国后勤基地清理结束小组密切协作，以确定第二类资产的确切处置办法(商业出售、赠送或销毁/报废)。

38. 固定基础设施资产很可能将捐赠给政府或地方非政府组织和非营利组织，依据标准是详细的成本效益分析[在考虑这些实体的正式援助请求之后赠予]。

快速反应部队

39. 此外还将继续安排提供“超视距”支持，在利比里亚安全局势严重恶化时，通过联合国马里多层面综合稳定团一支 740 人快速反应部队，向联利特派团提供

临时支助。如有需要，快速反应部队将分三批部署：一支 150 人先遣队将在获得联合国总部授权后于 72 小时内部署；一支 350 人主体部队将在命令下达后 5 天内部署；第二支 240 人主体部队将在命令下达后 10 天内部署。联利特派团将需要支付人员和特遣队所属装备、住宿、口粮、水和弹药的运输费用。第一个月用于支持快速反应部队的费用估计数为 187 万美元(含车船和飞机往返费用、瓶装水、口粮、燃料和清洗用水)，其后每月 200 500 美元。本预算呈件中没有为快速反应部队编列资源。如果需要派遣部队，那么届时将提供所需资源。

特派团支助举措

40. 联利特派团已作出一些已经以及/或者将会提高效率的管理决定。

41. 2016 年 10 月，联利特派团与当地银行机构就其银行服务合同进行了重新谈判，使其 2017/18 年期间银行费用所需费用与 2016/17 年期间最初要求的数额相比减少了约 40 万美元。

42. 将“团结”项目作为一个单一的综合系统在所有特派团加以实施，使本组织得以为乌干达恩德培区域服务中心的所有外地本国工作人员和军警人员集中处理薪金事务。规模效益使得能够不必为每个特派团和每个工作人员类别采用多种程序处理薪金和其他应享权利，而由少数工作人员在一个统一的系统中进行处理。

43. 由于实施“团结”项目扩展部分一期，包括裁撤不再需要的员额以及简化程序后使银行费用减少，估计节省了近 110 万美元。

44. 2017/18 年期间的拟议预算是基于这样一种假设，即 2017 年 10 月将按时和平地举行总统选举，且 2018 年 1 月就职的政府不会妨碍或干扰特派团的活动。

C. 区域特派团合作

45. 在 2017 年 6 月联合国科特迪瓦行动撤出之后，将不再进行国家和地方两级促进跨界合作的特派团间合作。联利特派团将继续支持利比里亚政府与科特迪瓦政府进行双边接触，特别是在监测边境地区、分享信息和协调行动方面。为支持加强区域伙伴关系，联利特派团和联合国国家工作队将继续与联合国西非和萨赫勒办事处、西非国家经济共同体(西非经共体)和马诺河联盟在加强早期预警机制、确保和平举行选举和加强建设和平与稳定等次区域和平与安全倡议方面进行接触。

D. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

46. 为 2016 年 4 月 27 日联合国系统行政首长协调理事会会议编写的联合国一体化问题利比里亚个案研究结果显示出了联利特派团缩编期间全系统协调一致性的重要性。在联利特派团撤出后，必须确保联合国派驻的力量高度有效。在联合国缩减人员而且发展援助不断减少的情况下还要巩固过去 14 年所取得的成果，将使联合国在该国一个不确定和潜在动荡时期履行使命的能力达到极限。

47. 联利特派团和联合国国家工作队正在就特派团已获授权的优先事项进行合作，总体目标是实现顺利过渡。如上文所述，在这方面，特派团正在与联合国国家工作队协作开展一些方案活动。根据全球协调中心安排，目前已经制定一项题

为“加强利比里亚的法治：利比里亚人民的司法与安全”的联合方案，目的是确保持续关注利比里亚的司法和安全部门。

48. 联利特派团的外地存在到 2017 年 6 月 30 日将减少到两个区域外地办事处，因此将会继续探讨是否有可能在蒙罗维亚以外派驻联合国国家工作队，包括合用同一地点。联利特派团已加强与非洲联盟、西非经共体和马诺河联盟等区域组织的合作，其目标是为那些全大陆和区域机制在利比里亚发挥更大作用创造机会。

49. 政府对 2016 年 11 月核准的转型议程下监督和平、安全、司法和法治支柱进展情况管理结构进行了改组，这为联合国系统和国际伙伴提供了一次机会，使其能更好地协调履行责任，以在和平、发展及安全方面取得成果。此外，安全理事会第 2333(2016)号决议要求提出的利比里亚建设和平计划将指导联合国系统和其他相关伙伴、包括多边和双边行为体发挥作用，确保在 2018 年 3 月 30 日任务结束之前实现顺利过渡，同时把重点放在共同确定的建设和平优先事项上，从而支持这一工作。

E. 成果预算编制框架

行政领导和管理

50. 秘书长特别代表直属办公室提供特派团全盘领导和管理。

表 1

人力资源：行政领导和管理

文职人员	国际工作人员						本国工 作人员	联合国 志愿人员	共计	
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤事 务人员	小计				
秘书长特别代表办公室										
2016/17 年度核定数	1	1	4	1	3	10	1	—	11	
拟议部署人数										
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	1	1	4	1	3	10	1	—	11	
截至 2018 年 1 月 1 日	1	1	4	1	3	10	1	—	11	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
清理结束阶段完成										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
联合分析和行动中心										
2016/17 年度核定数	—	—	3	1	—	4	2	6	12	
拟议部署人数										
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	2	—	—	2	2	6	10	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	2	—	—	2	2	6	10	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

文职人员	国际工作人员						本国工 作人员	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤事 务人员	小计			
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
传播和新闻处									
2016/17 年度核定数	—	—	3	2	2	7	19	4	30
拟议部署人数									
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	2	2	2	6	19	4	29
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	2	2	2	6	19	4	29
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	1	—	—	1	2	—	3
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	1	—	—	1	1	—	2
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	1	—	—	1	1	—	2
法律事务科									
2016/17 年度核定数	—	—	2	1	—	3	—	—	3
拟议部署人数									
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	2	1	—	3	—	—	3
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	2	1	—	3	—	—	3
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	2	1	—	3	—	—	3
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	1	1	—	2	—	—	2
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	1	1	—	2	—	—	2
政治事务科									
2016/17 年度核定数	—	1	3	2	—	6	2	3	11
拟议部署人数									
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	1	3	2	1	7	2	3	12
截至 2018 年 1 月 1 日	—	1	3	2	1	7	2	3	12
截至 2018 年 4 月 1 日	—	1	1	—	—	2	1	—	3
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	1	—	—	1	—	—	1
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
行为和纪律小组									
2016/17 年度核定数	—	—	3	—	1	4	1	—	5

文职人员	国际工作人员						本国工 作人员	联合国 志愿人员	共计	
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤事 务人员	小计				
拟议部署人数										
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	2	—	1	3	1	—	4	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	2	—	1	3	1	—	4	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	1	—	—	1	1	—	2	
清理结束阶段完成										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	1	—	—	1	1	—	2	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	1	—	—	1	1	—	2	
共计										
2016/17 年度核定数	1	2	18	7	6	34	25	13	72	
拟议部署人数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	1	2	15	6	7	31	25	13	69	
截至 2018 年 1 月 1 日	1	2	15	6	7	31	25	13	69	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	1	5	1	—	7	4	—	11	
清理结束阶段完成										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	4	1	—	5	2	—	7	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	3	1	—	4	2	—	6	

秘书长特别代表办公室

51. 秘书长特别代表是联合国在利比里亚的最高级别官员，也是联利特派团负责人，根据其任务授权负责特派团的全面领导和管理。安全理事会第 2333(2016)号决议将联利特派团的任务最后一次延长到 2018 年 3 月 30 日。根据该决议，秘书长特别代表的政治协调和政治支助作用涵盖多个优先领域，包括消除冲突的根源，重振国家和地方的和解进程，促进土地改革，推进宪法和体制改革，特别是法治和安全部门改革，打击性暴力和性别暴力，以及在利比里亚公民与国家机构和进程之间建立信任。

52. 在这方面，拟议于 2018 年 4 月 1 日裁撤该办公室当前 11 个员额的核定人员编制。秘书长特别代表离开特派团后，副特别代表(巩固和平/驻地协调员)将被任命为 4 月份的代理主管兼特派团团长。到 2018 年 4 月底，副特别代表(巩固和平/驻地协调员)员额也将被裁撤。在 2018 年 5 月和 6 月清理结束阶段完成期间，特派团团长的职责将移交给特派团支助事务主任，由其履行这些职责至 2018 年 6 月底。

联合分析和行动中心

53. 联合分析和行动中心在联利特派团内部提供综合情况通报及每日和每周综合情况报告，并且向总部报告所发生的事件和紧急情况，以协助特派团以综合或协调的方式执行任务，并支持危机管理。该中心还负责提供综合分析和预测评估，管理信息需要并查明任务执行方面的威胁和挑战。

54. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟在 2017 年 7 月 1 日裁撤两个员额(1 个 P-4 和 1 个 P-3)，从而将当前 12 个员额和职位的核定人员编制减至 10 个员额和职位。按照计划，该中心将在 2018 年 4 月 1 日完全解散。

传播和新闻处

55. 传播和新闻处通过提供可靠、准确和及时的信息，帮助秘书长特别代表执行特派团的规定任务。安全理事会第 2333(2016)号决议特别要求特派团继续通过联利特派团电台等方式，与利比里亚人民和政府进行沟通，以在 2017 年 10 月大选及其后 2018 年初权力移交期间促进可持续和平，并且提高对于特派团转型及最终清理结束和联合国持续参与处理利比里亚问题的认识。

56. 按照安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟在 2017 年 7 月 1 日从当前 30 个员额和职位的核定人员编制中减少 1 个 P-5 员额。到 2018 年 3 月底，剩余 29 个员额和职位中的 26 个将被裁撤。2018 年 4 月底将裁撤 1 个本国专业干事员额；特派团内将保留 1 个 P-4 员额和 1 个本国一般事务员额至 2018 年 6 月 30 日。

法律事务科

57. 法律事务科为特派团领导层提供中肯而快速的法律咨询，并在涉及国际法、私法以及联合国行政法的实质性和程序性法律事务方面酌情为联利特派团和特派团人员提供法律协助，以便履行安全理事会第 2333(2016)号决议所规定的特派团任务授权。

58. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟在 2018 年 4 月底从当前 3 个核定人员编制中减少 1 个 P-4 员额。特派团将保留 1 个 P-5 员额和 1 个 P-3 员额至 2018 年 6 月 30 日。

政治事务科

59. 政治事务科为特派团领导层开展斡旋和发挥政治支持作用提供支助，并协助执行特派团任务中的实质性政治工作。为此，政治事务科经常就该国和次区域的重大事态发展和趋势作综合深入的政治分析和评估，包括就可能影响和平与稳定和体制改革进展的敏感问题以及治理、和解、宪法审查、选举、立法、法治和安全等领域的相关进程进行政治分析和评估。

60. 考虑到该科为特派团开展斡旋和政治支持任务提供支助的工作量增加，特别是鉴于 2017 年 10 月将举行大选，因此根据安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟在当前 11 个员额和职位的核定人员编制基础上增加 1 个外勤事务员额(行政助理)，该员额将从秘书长副特别代表(巩固和平/驻地协调员)办公室调入。选举结束后，该科将在 2018 年 3 月底减少 9 个员额和职位。2018 年 5 月 1 日前将裁撤 1 个 D-1 员额和 1 个本国一般事务员额，剩余的 P-5 员额至迟将于 2018 年 5 月底裁撤。

行为和纪律小组

61. 该小组的主要作用是就各职类人员的行为所涉问题向特派团领导层提供指导和咨询，以确保防止和发现不端行为，并采用防止、执行和补救三管齐下的战略，监测各职类人员遵守和履行联合国行为标准的情况。

62. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议,现拟至迟在 2017 年 7 月 1 日从当前 5 个核定人员编制中减少 1 个 P-4 员额。之后,至迟在 2018 年 4 月 1 日再减少 1 个 P-4 员额和 1 个外勤事务员额。特派团将保留 1 个 P-5 员额和 1 个本国专业干事员额至 2018 年 6 月 30 日。

构成部分 1: 安全、稳定和政治参与

63. 鉴于特派团持续并日益开展斡旋工作和发挥政治支持作用,特派团对早期预警和预防冲突工作的参与现在主要是在政治一级。构成部分 1 反映了这一变化,其名称已作了相应修改。该构成部分还反映了安全理事会第 2333(2016)号决议的规定。安理会在该决议中决定把联利特派团的任务最后一次延长到 2018 年 3 月 30 日,并要求至迟在 2018 年 4 月 30 日除特派团清理结束工作所需人员外,完成联利特派团所有军警和文职部门的撤离。自 2016 年 7 月 1 日把全部安全责任移交给利比里亚政府以来,联利特派团军事和建制警察部队的职责已侧重于在其能力范围内保护联合国人员和地点,并在出现战略性逆转威胁或平民遭受严重威胁时作出紧急反应。

64. 在构成部分 1 下,特派团还将通过斡旋和政治支持,化解紧张局势并解决与政治进程、民主政府体制、总统选举和立法选举以及向新政府过渡有关的冲突。在该构成部分下,将进行综合政治分析,以让特派团领导层了解立法机构以及政府其他机关的体制和政治发展情况,从而便利其进行斡旋干预。联利特派团将以一致和知情的方式与全国选举委员会和各政党接触,推动遵守选举时间表和框架以及进行自由、公平、参与性和透明的选举,从而帮助确保选举结果被广泛接受。

65. 政党组织良好而且广大选民了解情况,对于选举的妥善进行和稳定民主体制的正常运作至关重要。联利特派团电台将帮助让公众了解情况,并为辩论提供平台。通过联利特派团电台广播,包括特别和例行的新闻节目及宣传和教育节目,特派团将开展多媒体宣传运动和项目,以提供可靠、可信和及时的信息,内容涉及:和平、安全和民主治理;促进问责与和解;宪法和体制改革;妇女和青年参与政治进程;联利特派团的任务和过渡。特派团还将推出广播节目,为公民(尤其是妇女和青年)提供平台,以便就这些问题与候选人进行交流。此外,特派团将支持通过传统交流渠道进行多媒体宣传,并且协助分发关于选举的资料和宣传材料。

66. 选举进程的自由和公正性如能获得广泛接受,将使利比里亚冲突后社会的民主治理得到加强。2017 年 7 月将开始提名候选人和开展选民教育,之后的 8 月和 9 月是竞选活动阶段,选举日定在 2017 年 10 月 10 日,随后在 10 月 25 日公布选举结果。联利特派团预期将在选举之前、选举期间和选举之后与国家选举委员会、政府机构、政党和公众接触,以防止和缓解各种冲突。假如需要在 2017 年 11 月举行第二轮投票,那么联利特派团将在整个权力过渡和交接期持续开展其政治接触和化解紧张状态方面的活动,直至 2018 年 1 月新政府就职。

67. 特派团的斡旋和政治接触也将有助于开展更广泛的治理和政治改革努力以及政府的立法议程,并且有助于政府机构吸收民主做法。特派团的斡旋和政治接触还将有助于各政党逐步让青年和妇女参与其活动。这个构成部分将推动各政治行为体之间进行接触和对话,以便为包容性的进程创造空间。这项工作将通过各政治行为体的参与、对各种事件的政治分析以及对潜在紧张局势诱因的早期预警

来加以完成。特派团将协助利比里亚政府、全国选举委员会和各政党进行相互对话，以预防冲突并支持和平解决任何可能出现的政治和选举争端，并与西非经共体等区域组织接触，以期借助它们提供的支持，在 2017 年 10 月选举后改善治理、解决选举争端并巩固民主。

68. 特派团将支持推动对利比里亚长期和平与稳定至关重要的国家进程，并与立法机构进行接触，以监测关键法案的通过，促进立法机构对宪法改革进程的审议。

预期成绩	绩效指标
1.1 利比里亚安全和有保障的环境	1.1.1 没有发生需要联利特派团进行紧急干预的公共骚乱事件(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：0；2017/18 年度：0) 1.1.2 联合国各地点没有发生需要联利特派团部队或建制警察部队干预的重大安全事件(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：0)

产出

- 832 个建制警察巡逻日(2 个建制警察部队每天进行 2 次巡逻，直到建制警察部队不再执勤)，以保护联合国人员、资产和设施
- 546 个巡逻日(1 个步兵连每夜巡逻 2 次，共 273 天)。巡逻包括支持保护联合国人员、设备和设施的安全巡逻和夜间巡逻
- 546 个军事观察员巡逻日(1 组每天巡逻 2 次，共 273 天)，包括空中和地面巡逻以及长距巡逻，以观察各社区内总体情况并收集有关具体事件的信息
- 439 个飞行小时(408 个旋转翼飞机飞行小时、31 个固定翼飞机飞行小时)，包括空中/海上巡逻、人员空运、空中侦察、培训和特别飞行
- 与国家安全委员会秘书处一道，为相关各部、安全机构、民间社会和州安全委员会举办 3 次关于执行国家安全战略的咨询会议，目的是加强早期预警结构，提高选举安全。
- 1 份国家综合威胁评估
- 2 份关于边界/区域安全、包括边界贩运和其他非法活动的综合局势分析报告

预期成绩	绩效指标
1.2 民主多党制和政府机构得到加强	1.2.1 所有 15 个州存在架构完善、活跃且有组织的政党的百分比有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：30%) 1.2.2 各政党全面遵守选举法和涉及政治活动和宣传的选举准则(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100%) 1.2.3 妇女和青年参与政治决策，特别是参加竞选立法选举，以及参与政党间协商委员会会议的比例有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：30%)

产出

- 召开了 1 次政党圆桌会议，导致发布 1 份联合公报，其中各政党承诺致力于在整个选举过程中避免暴力行为，联利特派团就该公报进行了政治协调并与作为道义担保人的区域组织一同签署
- 就选举后党派间协作的制度和维持问题举行了 36 次工作会议
- 与各政党领导人举行了 6 次结构性高级别对话论坛
- 与所有政党举行了 1 次圆桌会议，讨论各方关切的全国问题
- 与立法机构领导层就减少选举冲突问题举行了 7 次咨询讨论

预期成绩	绩效指标
1.3 在选举前和整个民主过渡进程建设性地化解紧张态势，富有成效地解决冲突	1.3.1 与 2011 年选举和政治过渡相比，全国选举委员会、政府、各政党和民间社会组织在宣传、选举和新政府过渡期间在解决冲突时更加遵守并加大使用选举法和宪法(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：100%) 1.3.2 推动与各政党和行为体、青年和妇女持续对话，以促进良好治理和巩固民主的政府牵头会议/倡议数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：12) 1.3.3 立法机关通过法案以促进善治，包括土地权、地方政府和家庭暴力法案(2015/16 年度：12；2016/17 年度：39；2017/18 年度：3)

产出

- 与全国选举委员会或利比里亚政府举行了 28 次咨询会议，商讨如何在选举之前、期间和之后预防冲突并和平解决政治与选举争端，直至完成新政府合法过渡
- 编制了 1 份关于选举相关暴力行为驱动因素的综合报告，包括就预防和缓解措施提出建议
- 编制了 1 份深入分析文件，侧重于选举后和随后新政府过渡期间的机遇与挑战，包括为支助斡旋提出具体建议
- 进行了 1 次政党间协商委员会机制全面审查，以确定经验教训，提议进行可能的调整并鼓励其继续有效解决政治争端
- 与即将届满和即将组建的立法机构举行了 24 次单独协商，以防止争端，为和平解决选举之前、期间和之后以及其后新政府过渡时可能出现的任何冲突提供支持
- 编写了至少 2 份关于善治的战略文件，内容涉及土地权利和地方政府等，并为推动通过或执行相关立法提出活动建议

预期成绩	绩效指标
1.4 区域组织有效和持久参与，以支持改善利比里亚境内治理及巩固和平	1.4.1 西非经共体、非洲联盟、马诺河联盟以及国际社会和外交界的地方代表会议数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：12)

预期成绩	绩效指标
	1.4.2 政府和包括捐助方和联合国国家工作队在内的国际与区域行为体涉及巩固和平与稳定的联合举措数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：2)
	1.4.3 与马诺河联盟和西非经共同体协作执行跨界建立信任、社会融合和人的安全项目的联合国机构——如联合国难民事务高级专员公署、联合国儿童基金会(儿基会)和开发署——以及欧洲联盟和非洲联盟等国际伙伴的数目有所增加(2015/16 年度：3；2016/17 年度：3；2017/2018 年度：5)

产出

- 编写了 3 份联利特派团评估报告，汇报关于善治、预防冲突、选举和冲突管理的西非经共同体关键议定书执行进展
- 在利比里亚议会与西非经共同体和泛非议会成员举行了 2 次协商和协调会议(选举前后各一次，秘书长特别代表参加了会议)
- 进行了 1 次分析，内容涉及政治格局以及在选举进程和更广泛治理中利用西非经共同体民主和善治议定书作为黄金标准的可行性
- 选举前与各主要大使馆和区域组织发表了联合声明，呼吁遵循公平选举进程，维持包容和参与式的空间
- 与联合国国家工作队协作，在马诺河联盟国家内部跨界协作框架下就建立跨界信任、实现社会融合及实施人的安全项目进行了 2 次评估

预期成绩	绩效指标
1.5 通过多媒体和宣传方案提供可信可靠的信息，以支持特派团履行任务授权	1.5.1 对利比里亚人民和散居国外的利比里亚人的广播报道有所增加
	1.5.2 以英语、利比里亚英语和 6 种当地语言进行联利特派团电台广播，每天 24 小时，每周 7 天
	1.5.3 维持对事件的多媒体报道水平，开展多媒体宣传，以支持特派团履行任务授权

产出

- 联利特派团电台广播：每周 5 次每次 45 分钟的时事访谈节目(“咖啡时段”)；每周 5 次每次 30 分钟的教育节目(“回到投票箱”、“政府工作访谈”、“议事棚”、“犯罪观察”和“溪镇”)；每周 2 次每次 1 小时的新闻和资讯节目(“头版”和“全国”)；每周 3 次每次 1 小时的新闻和资讯杂志(“利比里亚新闻访谈”)；每周 5 次每次 30 分钟的健康与教育节目系列(“健康与您”、“保持活力”、“让我们谈谈性”、“人人皆有机会”和“校园链接”)；每周 2 次每次 1 小时的性别平等问题系列节目，包括性暴力和性别暴力以及动员女性选民(“世界妇女”和“女童权能”)；每周 10 次每次 2 小时讨论各种问题和事件的来电直播节目(“您的早晨”和“夜班”)；每周 2

次每次 1 小时的讨论节目(“回到投票箱”和“走进议会”),进行公民和选民教育,提高对议会工作的认识;1 套各为 90 分钟特别系列节目(“选举大检阅”),播放 2017 年议会和总统候选人辩论;每天以 6 种语言播放 85 次新闻简讯(星期一至星期五)(4 250 次);每周末以英语播放 6 次新闻简报;每周 5 次播放公益告示和特别文告

- 为配合多媒体宣传活动,向电视台和视频俱乐部散发了 6 个视频新闻节目,解释特派团的修订后任务授权和联合国国家工作队的作用和工作重点;4 次公益告示;1 部关于总统选举的 10 分钟视频记录片;2 个视频报告;55 项照片拍摄任务;6 期联利特派团“今日”电子新闻简报;12 次记者招待会及 21 份新闻稿。所有资讯制品都已做好在联利特派团网站和数字社交媒体平台上发表的准备
- 围绕安全理事会第 2333(2016)号决议所述首要关切问题而编制的全国范围宣传资料:全国 11 个传统宣传小组就一系列主题进行了 48 场演出,制作并分发了相关宣传资料,包括短袖圆领汗衫(27 000 件)、传单(5 万份)、海报(50 150 张)、贴纸(2 万张)、腕带(32 500 条)和标语(35 幅),翻修了 15 个广告牌(6 个大型和 9 个中型广告牌)
- 配合特派团干预行动(巩固和平、人权、法治)以及国际和平日、联合国日、联合国维持和平人员国际日和世界难民日等联合国各各纪念活动,在全国范围举办了 7 场为期 1 天的宣传活动
- 就联利特派团在 2003 至 2018 年在利比里亚开展的 15 年维持和平行动进行了 1 次全国范围的意见/想法调查

外部因素

利比里亚政府为其安全部门提供充分资源,并在各种改革进程中保持进展,包括足够的国家安全监督和保护平民能力,并实施相关法律法规;国家和议会选举计划周全,资源充足,在 2017 年 10 月如期举行,并且在 2018 年 1 月实现平稳民主过渡;次区域组织已经建立机制促进区域稳定,而且有适当的战略和手段加以实施;捐助方继续支持选举、安全部门改革和其他改革进程。

表 2
人力资源:安全、稳定和政治参与

文职人员	国际工作人员						本国工 作人员	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤 人员	小计			
部队指挥官办公室									
2016/17 年度核定数	—	2	—	—	2	4	—	—	4
拟议部署人数									
任务执行和撤离阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	2	—	—	2	4	—	—	4
截至 2018 年 1 月 1 日	—	2	—	—	2	4	—	—	4
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
完成清理结束阶段									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
警务专员办公室									
2016/17 年度核定数	—	2	8	3	1	14	4	—	18

文职人员	国际工作人员						本国工 作人员	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤 人员	小计			
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	1	8	1	2	12	4	1	17
截至 2018 年 1 月 1 日	—	1	8	1	2	12	4	1	17
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
完成清理结束阶段									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计									
2016/17 年度核定数	—	4	8	3	3	18	4	—	22
拟议部署人数	—	—	—	—	—	—	—	—	—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	3	8	1	4	16	4	1	21
截至 2018 年 1 月 1 日	—	3	8	1	4	16	4	1	21
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
完成清理结束阶段									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—

部队指挥官办公室

69. 安全理事会第 2333(2016)号决议规定，部队构成部分的任务是根据自身能力，在部署地区、特别是在有可能出现战略性逆转的地区保护平民人身安全不受威胁；保护联合国人员、设施和装备；保障联合国人员和相关人员的安全和行动自由。根据其任务规定，联利特派团将通过空运股提供运输能力并提供 2 级医疗支援，此外视需要为部署快速反应部队提供支持。

70. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，拟迟于 2018 年 3 月底裁撤目前人员编制的 4 个员额(1 个 D-2、1 个 D-1 和 2 个外勤事务人员)。

警务专员办公室

71. 安全理事会第 2333(2016)号决议规定，警察部分的核心任务是为利比里亚政府提供咨询，以建立国家警察的领导、内部管理、职业化和问责机制，尤其重点注意选举安全问题。这将通过向国家警察提供辅导及咨询和监测支助来实现。

72. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟迟于 2017 年 7 月 2 日减少目前 18 个员额人员编制中的 4 个，并通过从法治和安全机构支助处调动而增加 2 个员额和 1 个职位(1 个 P-4、1 个外勤事务人员和 1 个联合国志愿人员)。外勤

事务员额任职者将承担目前由 1 名联合国警察行使的行政职责。P-4 员额任职者和联合国志愿人员将推动在安全部门的体制改革。这些顾问还将推进特派团确保选举期间安全的各项工作。办公室的 17 个员额和职位将至迟在 2018 年 3 月底裁撤。

构成部分 2：法治

73. 依照安全理事会第 2333(2016)号决议，特派团的法治构成部分将侧重支持国家能力，以促进、保护和监测人权以及保护平民，支持建立国家警察领导、职业化、内部管理，重点保障选举安全。此外，法治构成部分将支持秘书长特别代表履行授权任务，即通过斡旋和政治支持，协助各项国家工作，以便推动法治和安全部门改革，在民众和国家机构之间建立信任。

74. 在人权方面，联利特派团将加紧努力，在选举过程中支持国家人权保护系统，开展提高认识和监测活动，加强对追究侵犯人权行为责任的支持，促进和解，为建立国家人权问题独立委员会以及媒体和民间社会组织的能力提供咨询和指导。联利特派团将力求推进落实国家人权行动计划以及政府履行其对于条约、特别程序和普遍定期审查机制的人权方面义务。联利特派团还将继续与相关国家和非国家行为体接触，消除有害传统习俗。作为人权工作的一项核心内容，联利特派团将继续支持政府努力打击性暴力和性别暴力、包括努力确保追究此类罪行犯罪人的责任。此外，联利特派团将在不妨碍利比里亚当局承担保障安全和保护民众的首要责任的情况下，继续在其能力范围内以及在部署地区内保护平民免遭人身暴力威胁。联利特派团还将支持联合国人权事务高级专员办事处在利比里亚设立一个办事处。

75. 为促进 2017 年选举期间的和平、稳定和法治，联利特派团将支持利比里亚执法机构实施其选举安全计划。选举安全不只是警察的责任，而是利比里亚所有执法机构共同担负的国家责任。鉴于利比里亚移民局可与国家警察协作，在选举安全方面发挥重要作用，为了配合开展努力以支持安全、稳定和政治行动构成部分详细列明的边界稳定工作，联利特派团还将为利比里亚移民局提供有针对性的支持。

76. 特派团根据授权向国家警察提供的支持将侧重于建立领导能力、内部管理、专业素质和问责机制，并加强包括妇女在内的中高级别管理；下放便利服务以及指挥、控制和通信能力；加强对专门犯罪活动的调查和情报能力；建设社区伙伴关系，并加强工作力度以提高行动能力，促进地方自主，改善警察与所服务社区之间的关系。

77. 为了支持秘书长特别代表的斡旋和政治行动任务授权，法治构成部分将为司法机构和全国选举委员会提供争端解决需求方面的咨询，以支持各项确保选举期间安全的工作。为支持开发署做各项准备工作以便接手联合国对利比里亚司法和安全部门内部改革举措支持工作的牵头责任，联利特派团将通过既有的斡旋工作，在特派团法治构成部分和开发署之间现有紧密联系的基础上，继续支持这一过渡，并同开发署在全球协调中心安排的框架内紧密合作，以推进司法与安全联合方案。

关键优先事项包括理顺正式和传统司法系统，包括纠正传统司法中有害但政治上敏感的要素，为执行国家安全战略提供咨询支助。

78. 联利特派团还将继续支持开展各项工作，在所有已确定的优先事项中纳入性别平等内容，以消除在充分执行关于妇女、和平与安全的安全理事会第1325(2000)号决议方面长期存在的障碍。

预期成绩	绩效指标
2.1 在促进、保护和监测人权方面的进展得到支持	2.1.1 与国家和非国家行为体的接触有所增加，以便为《国家人权行动计划》各项措施和普遍定期审议所提建议的落实与监测提供支持(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：30) 2.1.2 通过为加强国家人权问题独立委员会在选举进程等方面从事人权监测、报告、有效宣传和补救行动的能力编制内部指导文件和模板而提供的技术支持有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：10) 2.1.3 具备知识和技能，可把人权和基于性别的办法纳入与性暴力、性别暴力和问责有关的法律、政策和方案的国家和民间社会行为体数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：27)

产出

- 与国家人权行动计划指导委员会举行了 12 次咨询会议，以促进落实该计划能让普遍定期审议的建议，支持把关键人权文书纳入国内法
- 为政府机构、国家人权问题独立委员会和民间社会组织举办了 4 次工作会议，以支持委员会的核证请求，改善委员会在条约报告和参与人权理事会特别程序方面的表现
- 为国家人权问题独立委员会举办了 10 次咨询会议，涉及有效监测、报告和宣传以下领域的补救办法和人权遵守状况：国家选举、审前羁押、监狱条件、“议事棚”方案执行情况以及真相与和解委员会提出的纪念活动和民族和解等其他相关建议
- 与国家警察、利比里亚移民局、惩戒教养局、司法部门和利比里亚武装部队举行了 10 次咨询和辅导会议，以便更好地把人权和性别平等纳入政策、业务和流程以及问责机制主流，并宣传人权尽职政策
- 为民间社会和社区组织举办了 18 次关于有效人权协作的 18 次咨询会议，包括和解、宣传妇女和少数群体权利、增强社区权能以便改善对人权的尊重和保护
- 与民间社会组织举行了 4 次圆桌会议讨论，以帮助成立全国人权民间社会论坛，加强民间社会组织的保护与监督作用
- 与国内利益攸关方和联合国国家工作队举行了 4 次协商会议，以支持在联利特派团完成撤出后在利比里亚开设联合国人权事务高级专员办事处(人权高专办)国家办事处

- 为国家传统领导人和社区组织举办了 6 次工作会议，商讨通过政策和措施来遏制残割女性生殖器等有害传统习俗，从而落实普遍人权标准，支持执行人权高专办和联利特派团与内政部合作编写的题为“利比里亚传统习俗衍生问题评估”的报告中所提建议¹
- 为刑事司法部门行为体和其他伙伴举办了 1 次高级别会议，以制定战略，应对助长性暴力和性别暴力以及相关罪行有罪不罚现象的各种问题
- 同司法部性暴力和性别暴力罪行股以及国家警察妇女和儿童保护科举办了 6 次技术工作会议，以落实在刑事司法系统内应对性暴力和性别暴力有罪不罚现象的战略
- 与司法部、利比里亚反贪委员会、国家人权问题独立委员会、利比里亚全国律师协会和民间社会代表举行了 2 次工作会议，以审查和验证证人保护政策草案，支持并加强相关工作，减少性暴力和性别暴力罪行实施者有罪不罚的现象
- 与相关政府机构(国家警察、利比里亚武装部队、利比里亚移民局、惩戒教养局和国家人权问题独立委员会，并有相关技术部委参与)就保护平民战略举行了 8 次工作会议

预期成绩	绩效指标
2.2 为国家警察领导能力、内部管理、问责机制和职业化的发展提供支助，以提高选举管理业务能力，创造有利的安全环境	2.2.1 被授予指挥和控制责任以便为选举安全提供支持的国家警察区域和州指挥官数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：20) 2.2.2 国家警察高级官员为减少选举安全相关事件以及加强问责机制而开展的社区接触活动数目有所增加(2015/16：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：12) 2.2.3 具备事件管理知识和技能的国家警察指挥官数目有所增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：45；2017/18 年度：60)

产出

- 为国家警察和利比里亚移民局的高级管理层和领导举办了 16 次咨询会议，以制订更好的体制改革和内部管理流程，提高选举管理业务能力，创造有利的安全环境
- 为国家警察和利比里亚移民局举办了 30 次咨询和辅导会议，以支持落实国家社区治安政策(20 次)以及外国人和边境社区接触政策(10 次)，改善民众和执法机构之间的信任，减少选举安全相关事件
- 与国家警察举行了 18 次咨询会议，以支持加强对情报先导调查的管理与做法，包括改进对性犯罪和性别犯罪的调查
- 为国家警察举办了 24 次咨询会议，以加强国家警察信息中心与各区域业务中心在改进选举安全规划方面的信息流通和业务活动
- 制定了 1 项跨国犯罪问题战略，以便与联合国毒品和犯罪问题办公室合作，为打击跨国犯罪小组投入运作提供支持
- 为国家警察和利比里亚移民局举办了 30 次咨询会议，为以下领域提供支持：行政、人力资源和车队管理能力的权力下放(10 次)；下放权力的领导和原则(10 次)；机构问责的权力下放(10 次)

¹ 可查询：http://www.ohchr.org/Documents/Countries/LR/Harmful_traditional_practices18Dec.2015.pdf。

- 与国家警察(20次)和利比亚移民局(10次)举行了30次咨询和辅导会议,涉及依照《利比里亚国家警察法》和《利比里亚移民局法》制订或修订及实施包容、对性别问题敏感的条例和行政指示
- 与国家警察和利比里亚移民局合作编制了1份关于国家警察和利比里亚移民局发展与改革方面优先事项的报告,包括对性别敏感进行了分析
- 为国家警察高级官员举办了60次关于指挥、控制和事件管理的辅导会议

预期成绩	绩效指标
2.3 通过参与斡旋,包括通过转型议程的和平、安全和法治支柱,推动法治和安全部门改革	2.3.1. 得以执行的国家审定刑事司法部门改革建议数目有所增加(2015/16年度:不适用; 2016/17年度:不适用; 2017/18年度:19)
	2.3.2 得以执行的修订后国家安全战略建议数目(2015/16年度:不适用; 2016/17年度:不适用; 2017/18年度:3)

产出

- 开展了斡旋工作,为此围绕《转型议程》中的和平、安全与法治支柱召开了8次会议,邀请国内利益攸关方、国际合作伙伴和捐助方参加,以确定、协调和促进对利比里亚司法和安全部门改革关键领域的长期支持
- 就《火器和弹药管制法》的实施举办5次咨询会,以协助政府采取措施,登记和追踪安全部队使用、进口的武器和材料
- 举办1次论坛和5次后续会议,以协助司法部、国家警察、利比里亚移民局和国家安全委员会秘书处有效完成公务员系统过渡
- 就司法和安全公共支出审查(由建设和平委员会、建设和平支助办公室和世界银行配合进行),举办4次咨询会议,邀请关键的国家安全保障者和监督者参加,包括司法部、国防部、财政部、国家安全委员会秘书处和民间团体
- 在选举期间(总统选举和议会选举以及任何可能举行的第二轮选举),监测涉及选举纠纷的一切司法程序,以供秘书长特别代表进行斡旋时作为参考
- 同利比里亚反贪委员会和司法部检察厅就调查和检察技能编写1份咨询文件,以打击腐败,提高透明度,促进问责
- 举行10次技术会议,以便利将司法与安全联合方案全面移交联合国国家工作队,并确保方案长期可持续

外部因素

利比里亚2017年下半年的重头戏是总统选举和议会选举,可以预见国家对口单位将着力为选举造势并进行选举筹备,这将有碍其全面开展日常工作,落实现有活动。行政、立法和司法机构推进改革举措的政治意愿以及政府机关之间的有效协调,在选举年也可能有欠缺。同样,国家机构预算分配的充足情况或许会受影响。鉴于法治部分的主要国家对话方领导层多是政治任命,特派团应当准备好立即会同新一届政府开展关键改革领域的工作,并且在过渡进程中为卸任对话者提供协助。

表 3
人力资源：构成部分 2，法治

文职人员	国际工作人员						本国 工作 人员	联合国 志愿人员 组织	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤	小计			
秘书长副特别代表(政治和法治)办公室									
2016/17 年度核定数	1	—	2	—	1	4	1	—	5
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	1	—	3	1	1	6	4	—	10
截至 2018 年 1 月 1 日	1	—	3	1	1	6	4	—	10
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
人权和保护处									
2016/17 年度核定数	—	1	3	1	1	6	3	2	11
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	1	3	2	1	7	3	3	13
截至 2018 年 1 月 1 日	—	1	3	2	1	7	3	3	13
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
法治和安全机构支助处									
2016/17 年度核定数	—	1	6	4	1	12	6	6	24
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计									
2016/17 年度核定数	1	2	11	5	3	22	10	8	40
拟议部署人数		—	—	—	—		—	—	—

文职人员	国际工作人员						本国 工作 人员	联合国 志愿人员 组织	共计	
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤	小计				
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	1	1	6	3	2	13	7	3	23	
截至 2018 年 1 月 1 日	1	1	6	3	2	13	7	3	23	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
清理结束阶段完成										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

秘书长副特别代表(政治和法治)办公室

79. 秘书长副特别代表(政治和法治)办公室为法治支柱提供战略指导，以便其履行职责，开展特派团在人权、平民保护和警务改革方面已获明确授权的活动。此外，秘书长副特别代表负责根据特派团的斡旋和政治接触任务，同国家行为体进行战略层面的接触，为推动法治部门体制改革凝聚所需的政治决心。另外，秘书长副特别代表还牵头与国际合作伙伴展开协调并在任务交付成果方面同联合国国家工作队进行协作。

80. 依照安全理事会第 2333(2016)号决议，拟在现有 5 个员额人员编制的基础上增加人手，从法治和安全机构支助处调来 4 个员额(3 个司法事务干事(1 个 P-3 和 2 个本国专业干事)和 1 个团队助理(本国一般事务))并从该处调来 1 个员额(高级法治干事(P-5))。此举将确保特派团履行第 2333(2016)号决议规定的斡旋和政治接触任务，推进法治部门体制改革。另外，该办公室将协助特派团努力确保选举期间社会稳定，为此提供咨询支持以解决选举纠纷，确保联合国提供的司法部门协助经由司法和安全联合方案，最终顺利移交联合国国家工作队。秘书长副特别代表(政治和法治)办公室目前共有 10 个员额，拟迟于 2018 年 3 月底全部解散。

人权和保护处

81. 安全理事会在第 2333(2016)号决议中赋予人权和保护处的任务是，促进、保护和监测利比里亚的人权，尤其注意侵害和虐待儿童和妇女的行为，协助加强利比里亚政府打击性暴力和性别暴力的工作，包括政府为解决犯有这些罪行的人未受惩罚问题开展的工作。此外，该处将就特派团保护平民的任务进行工作协调。

82. 依照安全理事会第 2333(2016)号决议，在现有 11 个员额人员编制的基础上将增加人手，迟于 2017 年 7 月 1 日从区域外地办事处调来 1 个员额和 1 个职位。从区域外地办事处调来 1 个 P-3 人权干事员额的目的是确保人权和保护处在特派团缩编之际仍能有效履行保护平民职责。调来人权干事填补联合国志愿人员职位，是为了满足需要，更多地从蒙罗维亚实施监测，顺应外地办事处进一步缩减的趋势。此外，法治和安全机构支助处解散后(见下文第 83 段)，5 个政府提供的人员将转调到人权和保护处，以确保持续关注惩教设施内的人权监测。人权和保护处目前共有 13 个员额和职位，拟迟于 2018 年 3 月底全部解散。

法治和安全机构支助处

83. 法治和安全机构支助处加快同利比里亚政府的接触，以便履行任务，对司法、惩教和安全部门进行能力建设，提供咨询支持，并作为联合国在利比里亚的安保交接进程秘书处，在特派团各部门之间以及同联合国国家工作队展开协调，同从事交接工作的政府机关以及同国际社会进行联系，向政府提供技术支持，包括介绍如何监测交接进展。特派团的新任务注重在协助开展司法和安全部门改革时，以斡旋和政治接触为重，同时也配合特派团目前的缩编工作，遵循关于整合及精简文职部分的准则。为此，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，特派团拟从 2017 年 7 月 1 日起解散该处。

84. 如上所述，依照安全理事会第 2333(2016)号决议，人员编制为 24 个员额和职位的法治和安全机构支助处拟迟于 2017 年 7 月 1 日解散。16 个员额和职位将予裁撤；2 个员额和 1 个联合国志愿人员职位将调入警务专员办公室；4 个员额将调入秘书长副特别代表(政治和法治)办公室；1 个 P-5 员额将改派到秘书长副特别代表(政治和法治)办公室。

构成部分 3：巩固和平

85. 按照安全理事会第 2333(2016)号决议，联利特派团将收缩重心，重点为巩固和平所需的优先领域提供支持。这包括通过特派团的斡旋和政治支持工作，着力推动关键的宪法和体制改革、权力下放、民族和解与社会融合。这将包括加紧采取措施，助力通过《地方政府法》和《土地权利法》。持续关注打击性暴力和性别暴力、实现性别平等主流化、执行安全理事会关于妇女、和平与安全的第 1325(2000)号和第 1820(2008)号决议，仍将是执行任务的中心所在。

86. 公平和可信的选举进程对于利比里亚的社会融合、和平与政治稳定至关重要。联利特派团将为民间社会组织提供咨询，向其介绍如何开展有效、广泛的公民教育活动，同时继续倡导妇女、青年和弱势群体更多地参与。特派团将通过斡旋和政治接触，帮助建立公众对政府及其机构的信任，加强机构问责和透明度，争取在服务的提供上做到公平下放。

87. 安全理事会第 2333(2016)号决议把和解作为强调重点，这将指导特派团确定其努力的方向，在缩编期间消除冲突的根源。特派团将按照建设和平计划，重点协助把巩固和平优先事项移交联合国国家工作队。建设和平计划力求在现政府任期的最后一年给民族和解事业注入新活力，为长期治愈国家创伤设定指标。联利特派团还将着力通过向利比里亚土地局提供支持，加速所需体制改革，以消除在土地改革领域可能引发冲突的潜在因素；着力实施政府和国际合作伙伴确定的地方政府和权力下放工作中的优先行动。在此情况下，促进特许公司与当地社区之间形成建设性的关系，仍将占显著地位。

88. 特派团的民族和解支持战略将侧重于若干个州的地方和解对话以及国家建设和平机构，同时与联合国系统和区域组织开展协作。就此而言，治愈创伤仍是民族和解的一个重要方面，联利特派团将为利比里亚和平大使的现有工作提供支

持。州一级对话将力求为实现和解订立地方路线图，将民间团体、工商企业和政府等多个社会行为体纳入其中，并为建设和平打造强大的地方伙伴协作。州一级和解对话的成果将拿到特派团协助召开的全国和解会议上讨论。

89. 强化政民关系是实现社会融合并确保社会经济包容的一个基本组成部分。联利特派团将协助努力加强参与式政府决策，在变革过程中倾听民众的心声，确保全体利比里亚人都可感受到中央和地方当局了解他们对社会发展、经济增长与巩固和平的关切。联利特派团将继续支持努力让民众能够参与，就关乎改革进程与和解的政策与做法向政府问责，同时特别重视民间社会组织的作用。

90. 民间社会团体在和解进程中是政府和国际社会的一个关键合作伙伴。联利特派团将帮助把民间社会团体定位成民族和解的倡导者以及加快社会政治转变所需关键改革的倡导者。这包括同从事善治和土地改革方面工作的现有民间社会网络进行协作，并且确保代表青年和妇女的组织能够全面参与战略性建设和平进程。在此方面，联利特派团将与联合国国家工作队一道，帮助改变弱势、失足青年的角色，使之成为巩固和平事业的生力军。

91. 为继续加强民众对联利特派团整合和缩编的信任，特派团将通过速效项目支持采取措施，弥补特别弱势群体在和平与稳定方面的不足，并使民众相信国家机构会加强在州一级的工作力度，特别是在民事、安全和司法服务的提供上做到去集中化，包括在边境地区。

预期成绩	绩效指标
3.1 在 2017 年举行和平、透明、包容的总统选举和议会选举的环境得到改善	3.1.1 女性选民的比例增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：不适用；2017/18 年度：40%)
	3.1.2 当选的女性官员数目增加(2015/16 年度：12；2016/17 年度：12；2017/18 年度：15)

产出

- 在全国选举委员会、利比里亚国家民间团体委员会、开发署、联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)和儿基会的配合下，举办了 1 次利益攸关方论坛会，以促进民间社会团体尤其是妇女和青年有效参与 2017 年选举
- 在性别平等及儿童与社会保护部、全国选举委员会、妇女非政府组织、妇女署和开发署的配合下，组织了 6 次关于加大选举进程中妇女参与程度的讲习班
- 在治理委员会、内务部、全国选举委员会、司法部及政府其他相关单位、联合国机构和民间社会组织的配合下，举办了 2 次国家一级和 6 次州一级利益攸关方论坛会，以讨论权力的和平交接

预期成绩	绩效指标
3.2 实施必要的治理改革，以消除冲突的潜在致因	3.2.1 对于提供在权力下放过程中剥离出来的服务，知悉相关法律、作用 and 责任的民间社会组织数目增加(2015/16 年度：不适用；2016/17 年度：10；2017/18 年度：25)

- 3.2.2 能够正常运作的州一级服务中心数目增加(2015/16 年度: 1; 2016/17 年度: 10; 2017/18 年度: 15)
- 3.2.3 起草的土地局条例政策数目增加(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 7)

产出

- 在内务部、治理委员会、卫生部、教育部和开发署的配合下，就《地方治理法》的执行情况和服下后民众享受服务的情况，开展了 1 项评估
- 在临时土地工作队、治理委员会、内务部和联合国国家工作队的配合下，协助设立和运行利比亚土地局，侧重制订《土地权利法》执行工作所需的相关政策、规章和程序
- 针对《土地管理机关法》和《土地权利法》的影响，举办了 1 次由政府官员和民间社会领导人参加的全国论坛会；在临时土地工作队和联合国国家工作队的配合下，在联利特派团广播电台开设了 15 档教育节目，宣传《土地权利法》

预期成绩

绩效指标

- | | |
|------------------------------|--|
| 3.3 国家机构更有能力实现包容各方的民族和解与社会融合 | 3.3.1 国家机构、特许权持有人、民间社会组织和社区了解并且可诉诸替代性争端解决办法(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 21; 2017/18 年度: 30) |
| | 3.3.2 发布并采纳地方长期和解与冲突预防计划的州数目增加(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 6) |
-

产出

- 在建设和平办公室、和平大使办公室和内务部的配合下，举办了 5 次州一级跨部门和解对话论坛会和 1 次全国和解大会
- 经与土地局、建设和平办公室、开发署和联合国粮食及农业组织协商，就多利益攸关方平台在解决特许权纠纷和改善地方社区发展空间方面的表现，编写了 1 份评价报告
- 在青年和体育事业部、建设和平办公室及联合国国家工作队的配合下，举办了 1 次国家青年、发展与和平论坛会
- 配合巩固和平工作，包括和解、治理、服务提供和法治，实施了 50 个速效项目，把重点放在性别敏感型举措以及社区、组织和机构能力发展上

外部因素

推进关键改革进程的政治意愿；消除腐败和改善透明治理的政治意愿和体制能力；政府进行体制改革的能力和在国家行为体对体制改革的有效支持；民众有效参与关键改革进程的政治空间；法律的实行和关键改革的落实；政治权力和行政权力的民主和平交接。

表 3

人力资源：构成部分 3：巩固和平

文职人员	国际工作人员						本国 工作 人员	联合国 志愿人 员组织	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤	小计			
秘书长副特别代表(巩固和平/驻地协调员)办公室									
2016/17 年度核定数	1	—	2	1	3	7	6	—	13
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	1	—	1	1	2	5	6	—	11
截至 2018 年 1 月 1 日	1	—	1	1	2	5	6	—	11
截至 2018 年 4 月 1 日	1	—	1	1	2	5	4	—	9
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
性别平等问题顾问股									
2016/17 年度核定数	—	—	1	1	—	2	2	1	5
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	1	1	—	2	2	1	5
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	1	1	—	2	2	1	5
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
巩固和平事务处									
2016/17 年度核定数	—	1	4	4	1	10	7	3	20
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	1	3	2	1	7	7	1	15
截至 2018 年 1 月 1 日	—	1	3	2	1	7	7	—	14
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	2	—	1	3	—	—	3
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
外勤支助小组									
2016/17 年度核定数	—	—	1	1	—	2	—	2	4
拟议部署人数									—

文职人员	国际工作人员						本国 工作 人员	联合国 志愿人 员组织	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤	小计			
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	—	1	—	1	—	2	3
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	—	1	—	1	—	2	3
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
区域外地办事处									
2016/17 年度核定数	—	—	5	9	—	14	19	23	56
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	2	4	—	6	10	21	37
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	2	4	—	6	10	21	37
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计									
2016/17 年度核定数	1	1	13	16	4	35	34	29	98
拟议部署人数	—	—	—	—	—		—	—	—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	1	1	7	9	3	21	25	25	71
截至 2018 年 1 月 1 日	1	1	7	9	3	21	25	24	70
截至 2018 年 4 月 1 日	1	—	3	1	3	8	4	—	12
清理结束阶段完成									
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	—	—	—	—	—	—	—

秘书长副特别代表(巩固和平/驻地协调员)办公室

92. 秘书长副特别代表(巩固和平/驻地协调员)办公室向秘书长特别代表提供政策建议和战略支持，以便其履行职责，巩固利比里亚和平与稳定，特别是协助政府推进关键的治理和体制改革，重振国家与地方的和解进程。该办公室还向秘书长副特别代表提供支持，便于其履行职责，监督特派团性别平等任务、信任建设措施、速效项目以及区域外地办事处协调工作的执行情况。该办公室还确保特派团之间协调和外部协调，包括与联合国国家工作队和国际伙伴的协调。

93. 依照安全理事会第 2333(2016)号决议，驻地协调员办公室与秘书长副特别代表办公室合署办公，这使得能够简化责任，进而裁撤 P-4 员额，并把 1 个外勤事务员额调到政治事务科。

94. 到 2018 年 3 月底，拟从 11 个员额和职位的人员编制中减少 1 个本国专业干事员额和 1 个本国一般事务员额。4 月份，如上所述，秘书长副特别代表将受命担任负责官员兼特派团团长。到了 2018 年 5 月 1 日，9 个剩余员额将被裁撤，该办公室将予裁撤。

性别平等问题顾问股

95. 性别平等问题顾问股向特派团领导提供咨询意见，介绍如何实现性别平等主流化，包括与特派团各构成部分和联合国国家工作队联络并进行宣传，以促使采取措施，行动起来，打击性暴力和性别暴力。

96. 依照安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟至迟于 2018 年 2 月底从 5 个员额和职位的现有人员编制中减去 1 个 P-3 员额，并至迟于 2018 年 3 月底前裁撤剩余 4 个员额和职位。

巩固和平事务

97. 巩固和平事务处协助秘书长特别代表和秘书长副特别代表(巩固和平/驻地协调员)从事斡旋，承担安全理事会第 2333(2016)号决议赋予的角色。在为巩固和平事业提供支持时，重点仍将是促进国家主导的进程，例如民族和解与体制改革，尤其是关键治理领域中与土地问题和地方治理、冲突预防和廉政宣传有关的工作。该处还将促进中央政府相关单位与各州人民及民间社会团体的有效沟通。

98. 依照安全理事会第 2333(2016)号决议，巩固和平处将进行重新调整，以侧重与 2017/18 年度成果预算编制框架对应的专题领域——治理与和解——同时保持适当能力，以确保完成斡旋任务所需的质量分析、咨询、倡导和支持能够继续下去。为配合特派团缩编，现拟裁撤 3 个员额(1 个 P-4、1 个 P-3 和 1 个 P-2)和 2 个联合国志愿人员职位，时间不晚于 2017 年 7 月 1 日。到 2018 年 1 月 1 日，还要再裁撤 1 个联合国志愿人员职位。其后，到 2018 年 4 月 1 日，另外再裁撤 11 个员额。剩余 3 个员额至迟于 2018 年 5 月 1 日裁撤。

外勤支助小组

99. 外勤支助小组负责协调特派团的外地办事处，以确保采取连贯一致的做法来执行特派团的任务授权，并在州一级与联合国合作伙伴联络。该小组还通过统一业务效率、优化资源利用以及加强管理和问责，力促完成任务，从而协助在州一级落实“联合国一体化”倡议。外勤支助小组协助特派团监测在各州履行任务的情况。

100. 随着联利特派团正按照安全理事会第 2333(2016)号决议，继续整合业务活动，推进缩编工作，现拟至迟于 2017 年 7 月 1 日将 P-4 员额裁撤。剩余 3 个员额和职位将至迟于 2018 年 3 月底裁撤。

区域外地办事处

101. 随着根据安全理事会第2333(2016)号决议将15个州办事处合并成两个区域外地办事处，特派团的驻留规模缩小，但特派团的总体影响力保持不变。外地支助小组和两个区域外地办事处的各自责任区将重新界定，以确保在特派团人员减少后仍可继续在所有各州执行任务。

102. 区域外地办事处的数目减少将导致裁撤20个员额和职位，包括将在2017年7月1日调两个人权干事(1个P-3和1个联合国志愿人员)到人权和保护处。为确保对外地行动进行适当协调，并协助在扩大后的外勤支助小组责任区执行任务，拟在2017年7月1日扩大人员配置，增加3名联合国志愿人员。随着特派团缩编工作的展开，到2018年3月31日，将裁撤37个员额和职位。

构成部分4：支助

103. 支助构成部分分为两个框架，第一个框架反映2017年7月1日至2018年4月30日的任务执行和撤出期间，第二个框架反映2018年5月1日至6月30日完成清理结束期间。

任务执行和撤出期间(2017年7月1日至2018年4月30日)

104. 支助构成部分将继续向所有人员提供高效率服务，使他们能够履行特派团的任务。支助构成部分将继续提供运输服务，包括空中和公路运输，并维持特派团的设施和设备。其他支助服务包括：医疗服务；随时提供后送能力，包括后送至任务区以外医院；维护地面和房舍，以确保联利特派团所有人员有一个可接受的工作环境；营房翻修；提供清洁服务；进行环境清理；采取行动遵守最低运作安保标准和驻地最低运作安保标准；维修和翻新围栏和其他安保设施。联利特派团将维护通信和信息技术基础设施，重点是随时提供无缝连接。行为和纪律小组将继续确保所有联合国人员和居住在联利特派团设施附近的当地居民都熟知联合国对性剥削和性虐待的零容忍政策。为此将对所有新进人员进行培训，对现有人员进行复习培训，以及对当地居民进行宣传。艾滋病毒/艾滋病股也将继续对联利特派团人员进行培训和宣传。其他服务将包括提供口粮、燃料、消耗性材料和设备，这将使有关人员得以履行职责。

预期成绩	绩效指标
4.1 为特派团提供高效力和高效率的后勤、管理、行政和安保支助	4.1.1 已用飞行时数占核定飞行时数的百分比(不含搜索和救援及医疗后送/伤员后送)(2015/16年度：不适用；2016/17年度：不适用；2017/18年度：90%) 4.1.2 前一年预算核销债务占转自上期债务比例(2015/16年度：不适用；2016/17年度：不适用；2017/18年度：5%) 4.1.3 核定国际员额空缺年均百分比(2015/16年度：不适用；2016/17年度：不适用；2017/18年度：10%)

- 4.1.4 女性国际文职人员的年平均百分比(2015/16 年度: 32%; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 40%)
- 4.1.5 外勤支助部环境管理记分卡上的总得分(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 100%)
- 4.1.6 所有在既定的高中低临界目标中已解决的信息和通信技术事件百分比(2016/17 年度: 85%; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 90%)
- 4.1.7 遵守外地职业安全和风险管理政策(2015/16 年度: 98%; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 100%)
- 4.1.8 预算期间所有系统合同采购从请购单到订购单的平均天数(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 7)
- 4.1.9 根据 20 项基本主要业绩指标所得的外勤支助部财产管理指数总体得分(2015/16 年度: 1 603; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 1 800)
- 4.1.10 根据谅解备忘录, 截至 6 月 30 日联合国办公房地特遣队人员遵守标准的合规率(2015/16 年度: 不适用; 2016/17 年度: 不适用; 2017/18 年度: 100%)
- 4.1.11 供应商对联合国口粮交付、质量和库存管理标准的合规率(2015/16 年度: 97%; 2016/17 拟订: 不适用; 2017/18 年度: 100%)

产出

改进服务

- 按照外勤支助部的环境战略执行全特派团环境行动计划
- 为执行外勤支助部供应链管理战略和蓝图提供支助

空运服务

- 运行和保养 4 架飞机(1 架固定翼飞机、3 架旋转翼飞机)
- 为人员和货物运输、巡逻和观察、搜索和救援、总统选举、快速反应部队以及伤员和医疗后送共提供 900 个计划飞行时数(商业供应商提供 280 个小时, 军事提供方提供 620 小时)
- 监督 4 架飞机、2 个简易机场及 4 个着陆点落实航空安全标准

文职人员事务

- 根据授权, 为最多 783 名核定文职人员(237 名国际工作人员、421 名本国工作人员和 125 名联合国志愿人员)提供人力资源服务, 包括费用报销、应享福利和津贴处理、征聘、员额管理、预算编制以及工作人员业绩管理
- 为文职人员提供特派团内培训课程, 并协助为文职人员提供特派团外培训

- 协助为文职人员处理特派团内 1 455 项和特派团外 122 项非培训差旅申请以及 74 项培训差旅申请

设施、基础设施和工程事务

- 为 4 个地点共 18 个特派团驻地提供保养和维修服务
- 运行和维护 122 台联合国所属发电机
- 运营和维护联合国所属水供应和处理设施(26 口水井/井孔和 20 个水处理/净化厂), 为 18 个驻地 4 个特遣队所属设施提供支持
- 在 18 个驻地提供废物管理服务, 包括液体和固体废物的收集和处置
- 提供清洁、场地维护和虫害防治

燃料管理事务

- 管理各配送点和储存设施的燃料、机油和润滑油的供应和储存

地理空间、信息和电信技术服务

- 运营和维护一个集成音频、传真、视频和数据通信的网络, 其中包括 8 个甚小口径终端、25 个电话交换台、66 个微波中继器, 并提供卫星和移动电话服务计划
- 提供 938 个最终用户物项, 包括 146 部台式电脑、670 部笔记本电脑、15 部平板电脑、27 台个人通信设备、80 台打印机和 15 个服务器, 并为其提供支持
- 为平均供资的 837 名经常用户提供成套软件和许可证、企业系统及相关信息技术和数字服务
- 为 18 个驻地的 12 个局域网和广域网提供支持和维护
- 分析覆盖 37 123 平方公里的地理空间数据, 维护地形图层和专题图层, 制作 750 张地图

医疗服务

- 在 9 个地点运作和维护联合国所属医疗设施(3 个一级诊所和 2 个卫生站), 并为特遣队所属医疗设施(4 个一级诊所和 1 个二级医院)提供支持
- 维持医疗后送安排, 后送到特派团任务区外 2 个地点的医疗设施(包括 2 所四级医院)

供应链管理事务

- 根据授权, 为货物和商品采购提供规划和采购支持
- 在特派团任务区内接收、管理和转发货物
- 根据授权, 管理、核算和报告不动产、厂场和设备、财务和非财务性存货以及一定门槛值以下的设备

军警人员事务

- 最多 744 名核定军警人员(15 名军事顾问和 15 名军事观察员、404 名建制军事队员、50 名联合国警察和 260 名建制警察部队人员)的部署、轮调和返国
- 在 6 个地理场址对 3 个军事部队和 2 个建制警察部队的特遣队所属主要装备和自我维持的合规情况进行检查、核实和报告
- 为平均 404 名建制军事人员和 260 名建制警察部队人员供应和储存口粮、作战口粮和瓶装水
- 协助处理平均 744 名军警人员的报销和应享福利

车辆管理和地面运输事务

- 运作和维护 335 部联合国所属车辆(195 部轻型客车、68 部特殊用途车辆、8 部救护车、1 辆装甲车及其他 63 部专用车辆、拖车和附加装置)、4 个车间和维修设施, 以及提供运输和班车服务

行为和纪律

- 针对所有军事、警务和文职人员实施操守和纪律方案，通过培训、监测调查情况和惩戒行动加以预防

艾滋病毒/艾滋病

- 为所有军警人员和文职人员地点的所有人员提供艾滋病毒/艾滋病提高认识培训和预防服务
- 在 2 个固定地点运作和维持艾滋病毒检测服务(自愿保密咨询检测)，并向 3 个区域办事处提供帮助

安保

- 为加强安保而在联利特派团各处房地增加安装 10 个闭路电视摄像头，以减少针对联合国资产的偷盗行为，并加强联合国人员的安保
- 为特派团高层工作人员和来访高级官员提供一天 24 小时近身保护
- 为联合国人员举行 1 次集中和疏散/搬迁演习
- 每年更新具体国家安保计划和电子安全风险计划

外部因素

上述目标将可实现，条件是利比里亚当前的安全状况能维持下去，并且供应商能及时为将要实施的项目供应材料和货物。

完成清理结束期间(2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日)

105. 2018 年 4 月 30 日撤出阶段结束后，支助部门小组将执行一项为期两个月的联利特派团清理结束工作。目前计划至迟于 2018 年 4 月 30 日关闭 14 个地点。余下的蒙罗维亚 4 处房地将在 2018 年 5 月和 6 月期间关闭。完成清理结束阶段又分为两个分阶段：(a) 执行联利特派团的资产处置计划；(b) 在小组进一步减少的情况下，到 2018 年 6 月完成剩余行政收尾活动。

预期成绩	绩效指标
4.1 有效执行联利特派团处置计划	4.1.1. 高效率 and 符合成本效益的转移或处置
4.2 切实高效完成特派团的行政清理结束工作	4.2.1. 至迟于 2018 年 6 月 30 日按照联合国环境要求关闭所有特派团地点
	4.2.2. 完成特派团所有交易文件和建立任何必要的后续机制

产出

改进服务

- 在特派团撤出的所有地点实施环保措施，包括以无害环境方式收集和处置特派团产生的有害和无害废物并将所有地点恢复原状

文职人员事务

- 管理一个由最多 125 名国际工作人员、224 名本国工作人员和 46 名联合国志愿人员组成的支助小组，包括办理离开手续

- 处理最多 125 名国际工作人员和 46 名联合国志愿人员返国事务

房地维护和移交期

- 维护并准备移交蒙罗维亚 4 处房地
- 运作和维护余下的联合国所属发电机
- 提供清洁、场地维护和虫害防治
- 通过向维持和平特派团和其他联合国实体移交、商业出售、处置及捐赠给东道国政府和非政府组织等方式，处置约 7 436 件不动产、厂场和设备物项，估计残值为 2 215 万美元，以及约 290 万件库存资产，估计总值为 3 320 万美元

陆运

- 对包括一般用途车辆、中型和重型卡车、小型巴士、救护车以及指定用于为行政收尾小组提供支持的 1 辆装甲车等 171 部联合国车辆进行运行和最后维护，并通过迟于 2018 年 6 月 30 日将这些车辆移交给其他联合国特派团及和赠送给东道国政府和非政府组织，为这些车辆的进一步处置做准备

通信和信息技术

- 为 1 个服务器、195 台膝上型/台式计算机、25 台打印机、供 2 个地点 200 个用户使用的 2 个局域网、2 个无线网络及 200 个电子邮件账户提供支持和维护
- 为一个卫星链路、因特网服务商连通和外勤支助部主要应用程序提供维护
- 向最多 395 个用户提供信息技术和通信客户支持

医务

- 在 2018 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间向联利特派团行政收尾小组提供医疗行政支持

安保

- 每周 7 天、每天 24 小时为联利特派团所有固定房地提供安保服务

外部因素

上述目标将可实现，条件是利比里亚当前的安全状况能维持下去，并且供应商能及时为将要实施的项目供应材料和货物。

表 4
人力资源：构成部分 4，支助

文职工作人员	国际工作人员						本国工作 人员	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤 人员	小计			
特派团支助事务主任和副主任办公室									
2016/17 年度核定数	—	2	2	1	3	8	1	1	10
拟议部署人数									—
任务执行和撤出阶段									
截至 2017 年 7 月 1 日	—	1	1	—	3	5	1	1	7
截至 2018 年 1 月 1 日	—	1	1	—	3	5	1	1	7
截至 2018 年 4 月 1 日	—	1	1	—	2	4	1	1	6

文职工作人员	国际工作人员							本国工作 人员	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长/ 助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤 人员	小计				
完成清理结束阶段										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	1	1	—	2	4	—	1	5	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	1	1	—	1	3	—	—	3	
特派团支助司										
2016/17 年度核定数	—	—	7	17	30	54	83	30	167	
拟议部署人数									—	
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	7	12	25	44	66	23	133	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	6	12	22	40	59	17	116	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	5	10	18	33	45	12	90	
完成清理结束阶段										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	5	10	18	33	37	10	80	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	3	9	13	25	6	27	58	
供应链管理										
2016/17 年度核定数	—	—	3	4	14	21	51	15	87	
拟议部署人数									—	
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	3	3	12 ^a	18	37	10	65	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	3	3	11 ^a	17	25	9	51	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	3	2	9 ^a	14	20	9	43	
完成清理结束阶段										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	3	2	9 ^a	14	20	9	43	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	3	2	5 ^a	10	6	2	18	
服务交付										
2016/17 年度核定数	—	—	8	11	31	50	238	61	349	
拟议部署人数						—			—	
任务规定和撤离阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	8	8	26	42	158	49	249	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	8	8	24	40	154	47	241	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	7	6	20	33	110	29	172	
完成清理结束阶段										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	7	4	17	28	90	26	144	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	6	2	12	20	24	10	54	
安保科										
2016/17 年度核定数	—	—	1	4	47	52	114	—	166	

文职工作人员	国际工作人员							本国工作人员	联合国志愿人员	共计
	副秘书长/助理秘书长	D-2/ D-1	P-5/ P-4	P-3/ P-2	外勤人员	小计				
拟议部署人数										—
任务执行和撤出阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	—	1	3	43	47	98	—	145	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	—	1	3	43	47	98	—	145	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	—	1	1	39	41	75	—	116	
完成清理结束阶段										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	—	1	1	39	41	75	—	116	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	—	1	1	20	22	48	—	70	
共计										
2016/17 年度核定数	—	2	21	37	125	185	487	107	779	
拟议部署人数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
任务规定和撤离阶段										
截至 2017 年 7 月 1 日	—	1	20	26	109	156	360	83	599	
截至 2018 年 1 月 1 日	—	1	19	26	103	149	337	74	560	
截至 2018 年 4 月 1 日	—	1	17	19	88	125	251	51	427	
完成清理结束阶段										
截至 2018 年 5 月 1 日	—	1	17	17	85	120	222	46	388	
截至 2018 年 6 月 1 日	—	1	14	14	51	80	84	39	203	

^a 包括为 2018 年 1 月 1 日至 6 月 30 日期间设立的 2 个外勤事务一般临时人员职位

特派团支助事务主任和副主任办公室

106. 特派团支助事务主任和副主任办公室负责协调和管理特派团履行任务所需的一切支助活动。该办公室还负责确保为特派团提供必要的人力和财政资源；从事预算规划和利用；就提交合规财务报告进行监督；监督特派团的员工队伍规划和征聘事务；监督辅助性地理空间、信息技术和通信服务的规划及交付；监督服务交付、供应链管理和清理结束执行情况；就相关事项向特派团领导层提供战略指导。

107. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，现拟在目前由 10 个员额和职位组成的人员编制中减少一个 D-1 员额。该 D-1 职等特派团支助事务副主任的职责将由特派团支助事务主任和其他高级行政干事分担。直接对特派团支助事务主任办公室负责的各科科长需要承担更大的责任。各事务处处长将对各自责任领域担负更多的责任。到 2018 年 3 月底，该办公室的人员编制将进一步减少一个外勤事务员额。到 2018 年 5 月 1 日，人员编制还将进一步减少一个本国一般事务员额。到 2018 年 5 月底，一个外勤事务员额和一个联合国志愿人员职位将被裁撤。剩下的 D-2 员额、一个 P-5 员额和一个外勤事务员额将留在特派团内，直至 2018 年 6 月 30 日。

特派团支助司

108. 特派团支助司包括：区域航空安全股；审计、风险、合规和调查股；信息管理股；职业卫生、安全和环境股；综合特派团培训中心；特派团支助业务中心；区域外地办事处；地理空间、信息技术和电信处；财务和预算科；人力资源管理科。

109. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，在目前由 167 个员额和职位组成的人员编制中，到 2017 年 7 月 1 日将减少 34 个员额和职位。在逐步缩编后，人员编制将维持 58 个员额和职位，直至 2018 年 6 月 30 日。

供应链管理

110. 供应链管理处包括供应链管理处长办公室、综合仓库科、采购科和财产管理科。

111. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，在目前由 87 个员额和职位组成的人员编制中，到 2017 年 7 月 1 日将减少 22 个员额和职位。在逐步缩编后，人员编制将维持 18 个员额和职位，直至 2018 年 6 月 30 日。特派团内将保留至 2018 年 6 月底的 4 个外勤员额包括财产管理科 2 个员额。这 2 个员额在地域上将安排在全球服务中心，由一般临时人员项下供资，期限为 2018 年 1 至 6 月。

服务交付

112. 服务交付处包括服务交付处处长办公室、生活服务科、航空科、运输科、调度科、医务科、艾滋病毒/艾滋病股和工程科。

113. 根据安全理事会第 2333(2016)号决议，在目前由 349 个员额和职位组成的人员编制中，到 2017 年 7 月 1 日将减少 100 个员额和职位。在逐步缩编后，人员编制将维持 54 个员额和职位，直至 2018 年 6 月 30 日。

安保科

114. 安保科向除部队特遣队和建制警察部队以外的特派团所有人员提供安全和安保支持和咨询。该科根据安全理事会第 2333(2016)号决议，保护联合国人员、设施和装备，并且保障联合国和相关人员的安全和行动自由。随着联利特派团大幅减少军事和警察人员在全国各地的存在，安全责任已移交安保科。预计随着特派团接近关闭，盗窃和其他与安全相关事件将会增多。

115. 因此，目前由 166 个员额组成的人员编制到 2017 年 7 月 1 日拟减至 145 个员额，到 2018 年 4 月 1 日拟进一步减至 116 个员额。到 2018 年 6 月 1 日，剩下的 70 个员额将在清理结束阶段完成时离开特派团。

二. 财政资源

A. 概况

(千美元；预算年度为7月1日至6月30日)

类别	费用估计数					差异	
	支出 (2015/16 年度)	分摊数 (2016/17 年度)	任务执行和撤出 (2017 年 7 月 1 日至 2018 年 4 月 30 日)	完成清理结束 (2018 年 5 月 1 日 至 6 月 30 日)	共计 (2017/18 年度)	数额	百分比
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)+(4)	(6)=(5)-(2)	(7)=(5)÷(2)
军事和警务人员							
军事观察员	5 056.6	2 824.6	661.5	—	661.5	(2 163.1)	(76.6)
军事特遣队	93 649.8	39 048.2	15 756.6	—	15 756.6	(23 291.6)	(59.6)
联合国警察	15 629.5	7 645.4	2 071.2	—	2 071.2	(5 574.2)	(72.9)
建制警察部队	26 201.4	10 643.0	7 675.6	—	7 675.6	(2 967.4)	(27.9)
小计	140 537.4	60 161.2	26 164.9	—	26 164.9	(33 996.3)	(56.5)
文职人员							
国际工作人员	72 056.0	52 786.5	39 807.3	3 241.5	43 048.8	(9 737.7)	(18.4)
本国工作人员	19 950.3	10 456.9	8 632.9	707.1	9 340.0	(1 116.9)	(10.7)
联合国志愿人员组织	11 769.9	8 699.8	5 228.5	965.7	6 194.2	(2 505.6)	(28.8)
一般临时人员	376.1	—	125.3	62.6	187.9	187.9	—
政府提供的人员	1 593.1	1 347.7	210.9	—	210.9	(1 136.8)	(84.4)
小计	105 745.4	73 290.9	54 004.9	4 976.9	58 981.8	(14 309.1)	(19.5)
业务费用							
文职选举观察员	—	—	—	—	—	—	—
咨询人	371.0	207.8	195.9	—	195.9	(11.9)	(5.7)
公务差旅	2 152.1	1 360.0	973.5	145	1 118.5	(241.5)	(17.8)
设施和基础设施	19 048.7	14 265.8	9 014.8	2 376.0	11 390.8	(2 875.0)	(20.2)
陆运	3 203.8	2 622.6	1 384.1	108.0	1 492.1	(1 130.5)	(43.1)
空中业务	22 111.2	16 502.0	5 890.1	—	5 890.1	(10 611.9)	(64.3)
水运	2 765.4	2 885.7	—	—	—	(2 885.7)	(100.0)
通信	4 370.2	3 867.8	3 335.8	190.7	3 526.5	(341.3)	(8.8)
信息技术	5 254.0	2 573.9	2 092.0	70.5	2 162.5	(411.4)	(16.0)
医务	764.1	408.0	200.9	93.0	293.9	(114.1)	(28.0)
特种装备	—	—	—	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	4 932.1	6 993.9	8 703.7	190.5	8 894.2	1 900.3	27.2
速效项目	1 996.8	2 000.0	2 000.0	—	2 000.0	—	—
小计	66 969.3	53 687.5	33 790.8	3 173.7	36 964.5	(16 723.0)	(31.1)
所需资源毛额	313 252.1	187 139.6	113 960.6	8 150.6	122 111.2	(65 028.4)	(34.7)
工作人员薪金税收入	8 996.7	6 562.8	4 631.6	386.0	5 017.6	(1 545.2)	(23.5)
所需资源净额	304 255.3	180 576.8	109 329.0	7 764.6	117 093.6	(63 483.2)	(35.2)
(编入预算的)自愿实物捐助	52.8	52.8	52.8	—	52.8	—	—
所需资源共计	313 304.9	187 192.4	114 013.4	8 150.6	122 164.0	(65 028.4)	(34.7)

B. 未编入预算的捐助

116. 2017年7月1日至2018年6月30日期间未编入预算的捐助估计值如下：

(千美元)

类别	估计值
特派团地位协定 ^a	1 654.5
共计	1 654.5

^a 其中含政府所提供设施的租金估计值以及航空税费减免。

C. 增效

117. 2017年7月1日至2018年6月30日期间费用估计数考虑到下列增效举措：

(千美元)

类别	数额	增效举措
信息技术	1 100	实施“团结”项目扩展部分 1，包括裁撤不再需要的员额，以及通过简化程序来减少银行收费
其他用品、服务和设备	400	与地方银行机构订立新合同，导致减少银行收费
共计	1 500	

D. 空缺率

118. 2017年7月1日至2018年6月30日期间的费用估计数计入了下列空缺率：

(百分比)

类别	2015/16 年度实数	2016/17 年度预算数	2017/18 年度预计数
军事和警务人员			
军事观察员	32.3	—	—
军事特遣队	37.6	—	—
联合国警察	40.4	7.0	—
建制警察部队	34.5	—	—
文职人员			
国际工作人员	14.1	10.0	10.0
本国工作人员			
本国专业干事	16.7	15.0	5.0
本国一般事务人员	7.4	7.0	5.0
联合国志愿人员			
国际联合国志愿人员	12.7	10.0	5.0
本国联合国志愿人员	—	7.0	—

类别	2015/16 年度实数	2016/17 年度预算数	2017/18 年度预计数
临时职位 ^a			
国际工作人员	—	—	—
本国工作人员	—	—	—
政府提供的人员	9.4	3.0	—
文职选举观察员	—	—	—

^a 在一般临时人员项下供资。

119. 2017/18 年度期间拟议空缺率反映在特派团即将关闭背景下的预计文职人员自然减员以及留用和征聘人员方面遇到的困难。

E. 特遣队所属装备：主要装备和自我维持

120. 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间所需资源根据主要装备(湿租赁)和自我维持费用的标准偿还率计算，共计 5 944 800 美元，见下表：

(千美元)

类别	估计数		
	军事特遣队	建制警察部队	共计
主要装备	2 908 500	1 111 800	4 020 300
自我维持	1 245 600	678 900	1 924 500
共计	4 154 100	1 790 700	5 944 800
特派团因数	百分比	生效日期	上次审查日期
A. 与任务区有关			
极端环境条件因数	1.8	2016 年 7 月 1 日	2016 年 1 月 17 日
超常作业条件因数	1.3	2016 年 7 月 1 日	2016 年 1 月 17 日
敌对行动/被迫放弃因数	0.3	2016 年 7 月 1 日	2016 年 1 月 17 日
B. 与本国有关			
运费递增因数	0.00-6.25		

F. 培训

121. 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间培训所需资源估计数如下：

(千美元)

类别	估计数
咨询人	
培训咨询人	29.4
公务差旅	
公务差旅培训	120.0
其他用品、服务和设备	
培训费、用品和服务	169.5
共计	318.9

122. 与以往各期相比较, 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间计划参加人数如下:

(参加人数)

	国际工作人员			本国工作人员			军事和警务人员		
	2015/16 年度 实际数	2016/17 年度 计划数	2017/18 年度 拟议数	2015/16 年度 实际数	2016/17 年度 计划数	2017/18 年度 拟议数	2015/16 年度 实际数	2016/17 年度 计划数	2017/18 年度 拟议数
内部	348	413	402	476	583	705	286	2 567	802
外部 ^a	114	32	23	31	36	11	4	6	0
共计	462	445	425	507	619	716	290	2 573	802

^a 包括在联合国后勤基地和特派团任务区外其他地点进行的培训。

123. 特派团 2017/18 年期间培训方案旨在增强特派团人员的领导、行政和组织技能。该方案旨在加强特派团工作人员在诸如以下各领域的实务和技术能力: 行政、预算和财务、空运、通信、陆运、发展、选举支助、人力资源管理、信息技术、政治和民政事务、采购、安保、供应管理和财产管理。

G. 速效项目

124. 与以往各期相比较, 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间速效项目所需资源估计数如下:

(千美元)

期间	数 额	项 目 数
2015 年 7 月 1 日至 2016 年 6 月 30 日(实际数)	1 997.0	60
2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日(核定数)	2 000.0	70
2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日(拟议数)	2 000.0	50

125. 作为联利特派团缩编的一部分, 特派团必须加紧努力, 通过开展有针对性、可催化、可推广的小型项目来建立对和平与稳定进程的信心, 并且不断强化鼓励地方社区参与建设和平、稳定社会和建立信任进程, 使这些社区对速效项目有自主意识。2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间拟实施共计 50 个速效项目, 以支持巩固和平, 包括和解、治理、服务提供和法治, 并且注重对性别问题有敏感认识的举措以及社区、组织和机构各级的能力发展。

126. 这些项目将侧重提高民间社会团体参与建立信任和巩固和平措施的能力和机会, 同时考虑到联利特派团的缩编; 提供法治、建设和平、和解及人权/保护服务与培训, 以便在联利特派团过渡期间为国家权力提供支持; 在联利特派团过渡期间帮助政府改进地方一级基本服务交付效率, 以创造一个和平且稳定的环境; 增强弱势人口群体的抗逆能力和社会凝聚力, 这对联利特派团的过渡至关重要。相比之下, 方案活动的重点是促进优先活动从联利特派团向联合国国家工作队过渡。依照维持和平行动部和外勤支助部的政策, 速效项目将一直是小规模、可迅速执行。这些项目的目的是为有效执行任务而改善环境。

H. 方案活动

127. 与以往各期相比, 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日期间其他方案活动所需资源估计数如下:

(千美元)

说明	拟议数额
2017 年选举进程期间和之后为高风险青年的建设性参与提供支持	500.0
为国家一级和平与和解对话提供支持	500.0
为利比里亚土地管理局的设立和运作提供支持	1 500.0
为地方治理改革和权力下放提供支持	1 000.0
综合边界管理、安保和稳定	500.0
加强利比里亚境内法治: 利比里亚人民的司法和安全	2 905.0
制订跨国犯罪问题战略, 以支持组建一个机构来打击跨国犯罪	95.0
共计	7 000.0

128. 2016/17 年度方案活动正在进行中, 至迟将于 2017 年 6 月 30 日如期顺利完成。2017/18 年度方案将在 2016/17 年度建立信任措施的基础上更进一步, 包括向方案执行实体提供和转让服务、用品和设备, 以此支持和发展有针对性的特别活动。2017/18 年度方案活动将继续面向司法和安全、安全部门改革、人权、巩固和平、增强青年权能和民族和解等领域。现已提议实施 7 个项目, 所有这些项目都与安全理事会第 2333(2016)号决议授权的活动直接相关, 而且符合成果预算编制。项目组合将力求在项目设计和实施两方面采用平衡的性别平等视角。

129. 第 2333(2016)号决议所载秘书长特别代表的斡旋和政治支助任务已作广泛定义, 即消除冲突根源, 促进国家和地方和解, 包括土地改革, 推进宪法和体制改革, 打击性暴力和性别暴力, 建立利比里亚公民与国家机构之间信任。联利特派团已被要求与联合国国家工作队密切合作, 将人权监测、法治、民族和解和安全部门改革任务移交政府和国家工作队, 以确保继续在这些领域取得进展。

130. 联利特派团已作出回应, 提出了七个优先方案活动项目, 以支持和进一步推进执行授权任务, 包括下列关键和解、法治和改革举措:

(a) 关于支持利比里亚土地管理局的项目将在巩固和平中发挥重要和建设性的作用, 因为它支持保障土地保有权, 而土地保有权是生计和社会凝聚力的一个关键要素; 纠正历史上边缘化和排斥等不公正现象, 确保人民在社区一级享有话语权并参与社区生活; 改善妇女等传统上边缘化社会群体之间的公平性; 通过传统土地鉴别来减少潜在暴力冲突。根据设想, 该项目是可持续土地管理和行政系统权力下放的基础, 可确保土地保有权获得保障。这是联合国长期致力于利比里亚可持续土地管理的一部分, 是联利特派团巩固和平优先事项移交联合国国家工作队的一个关键方面;

(b) 关于支持地方治理改革和权力下放的项目力求弥合政府在利比里亚权力下放支助方案中指明的现有差距, 以期在过渡期间补充和加速该方案各方面。

联合国国家工作队将在这一期间承担重要的巩固和平优先事项，这些事项迄今一直是联利特派团核心任务的一部分；

(c) 州和解对话将有助于实施政府 2012 年启动的国家愈合、建设和平与和解战略路线图。这一对话将成为在 6 个易发生冲突和边缘化州(即锡诺、洛法、宁巴、马里兰、里弗塞斯和博米州)地方当局、政党、传统长老、民间社会、妇女和青年组织、企业界和劳工及专业协会之间建立共识的一个场所。这些州是根据内政部 2016 年冲突摸底工作的结果选定的，利比里亚建设和平办公室为此提供了咨询意见；

(d) 关于高风险青年的项目旨在促使高风险青年在 2017 年选举之前、期间和之后建设性地参与建设和平工作，防止他们参与同选举有关的暴力活动。该项目将帮助创造空间，使边缘化青年能够获得话语权，而且促成更多公认青年领袖与联利特派团、联合国国家工作队和其他领导人经常互动，以建立和谐关系和信任。该方案将深化联利特派团、联合国国家工作队、青年和体育部及西非经共体之间的协调，并力求运用区域手段为青年创造机会，从而促进和支持利比里亚的民族和解、社会融合、安全、稳定和发展。

(e) 综合边界管理、安全和稳定方案侧重处理边界安全问题，为跨界安全伙伴关系创造有利条件，与边境社区互动协作以促进安全、建立信任和稳定。该项目的目的是通过整合技术设备、基础设施和人力资源能力，加强边境安全。它将协调边境管理架构的若干组成部分，包括政策框架、组织和管理、系统和程序、人力资源和培训、基础设施和设备以及通信和信息；

(f) 支持开发署/联利特派团题为“加强利比里亚境内法治：利比里亚人民的司法和安全”的联合方案的项目是在 2016 年与利比里亚司法系统、利比里亚司法部和其他重要对口机构密集协商制订的。联合方案旨在确保联合国在警察、司法与安全部门改革、人权等领域提供的支助更加协调一致地过渡，并且使联利特派团和开发署能够协作执行联利特派团任务授权的主要方面。该项目推进重要改革举措，包括减少性暴力和性别暴力犯罪人有罪不罚现象，改进问责和监督，司法和安全部门权力下放，推进司法和安全机构与社区之间的关系；

(g) 支持组建一个机构来打击跨国犯罪的项目旨在制定关于跨国犯罪的国家战略，以便与西非经共体协作为组建一个跨国机构提供支持。该战略旨在强化国家执法，重点是组建一个跨国机构，此外也加强司法机构，以应对新出现的跨国有组织犯罪威胁，建立改善国家、区域和国际安全与合作的能力。该项目补充了联合国警察对联合国毒品和犯罪问题办公室西非海岸倡议的支持，这项倡议导致设立了利比里亚跨国犯罪股。

三. 差异分析²

131. 本节资源差异分析所用标准术语的定义载于本报告附件一 B 节。所用术语与以往报告相同。

² 资源差异数以千美元计。仅对上下至少 5%或 100 000 美元的差异作了分析。

	差异	
军事观察员	(2 163.1)	(76.0%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

132. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，至迟于 2018 年 3 月 31 日撤出全部 15 名军事观察员。

	差异	
军事特遣队	(23 291.6)	(59.6%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

133. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，至迟于 2018 年 3 月 31 日分阶段撤出全部 419 名军事特遣队人员。

	差异	
联合国警察	(5 574.2)	(72.9%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

134. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，至迟于 2018 年 3 月 31 日分阶段撤出全部 50 名联合国警察。

	差异	
建制警察部队	(2 967.4)	(27.9%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

135. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，至迟于 2018 年 3 月 31 日分阶段撤出全部 260 支建制警察部队。

	差异	
国际工作人员	(9 737.7)	(18.4%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

136. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，分阶段撤出全部国际工作人员，亦即至迟于 2018 年 4 月底裁撤 112 个员额，至迟于 2018 年 6 月 30 日裁撤其余 125 个员额。

	差异	
本国工作人员	(1 116.9)	(10.7%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

137. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在完成清理结束进程期间分阶段撤出全部本国工作人员，亦即至迟于 2018

年 4 月底裁撤 197 个本国人员员额，至迟于 2018 年 6 月 30 日裁撤其余 224 个员额。

	差异	
联合国志愿人员	(2 505.6)	(28.8%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

138. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在完成清理结束进程期间，至迟于 2018 年 4 月底分阶段撤出 79 个名联合国志愿人员，至迟于 2018 年 6 月 30 日裁撤其余 46 个职位。

	差异	
一般临时人员	187.9	—

- 任务：清理结束活动造成的工作量增加

139. 造成本项目下出现差异的主要因素是，2018 年 1 月至 6 月期间拟设 2 个一般临时人员职位(外勤人员职等)，以支持特派团资产处置方案。

	差异	
政府提供的人员	(1 136.8)	(84.4%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

140. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，至迟于 2018 年 3 月 31 日完全撤出所有政府提供的人员。

	差异	
咨询人	(11.9)	(5.7%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

141. 造成本项目下出现差异的主要因素是，特派团继续使用内部资源来满足其学习方案和发展方案所需，因而培训咨询人所需资源减少。所需资源减少额被以下因素部分抵消：非培训咨询人所需资源增加，因为要向利比里亚政府提供法治和巩固和平领域的专门支持。

	差异	
公务差旅	(241.5)	(17.8%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

142. 造成本项目下出现差异的主要因素是，用于培训目的的差旅所需资源减少。其原因是，由于特派团活动缩减，而且特派团至迟将于 2018 年 6 月 30 日清理结束，特派团的首要注重的是基本培训和其他在线资源以及非培训相关差旅。

	差异	
设施和基础设施	(2 875.0)	(20.2%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

143. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下减少所需资源，特别是不采购各类设备或安保服务，因为在各地点关闭后，军警人员驻地安保以及房地租金所需资源减少。所需资源总体减少额被以下因素部分抵消：维护事务所需资源增加，包括增加与有害废物、沥青材料环境清理和废物管理有关的服务，购置发电机和电气设备，包括采购用于环境清理的 2 个重型焚化炉。

	差异	
陆运	(1 130.5)	(43.1%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

144. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束情况下，联合国所属车辆和特遣队所属车辆均减少，导致责任保险、备件和燃料所需经费减少。

	差异	
空中业务	(10 611.9)	(64.3%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

145. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，特派团机队逐渐退役。特派团计划从其机队减少 3 架军用旋转翼飞机，至迟于 2018 年 2 月 28 日撤出，之后至迟于 2018 年 4 月 30 日撤出其余固定翼飞机。

	差异	
海运	(2 885.7)	(100.0%)

- 任务：无海上运输所需资源

146. 由于特派团按照安全理事会第 2333(2016)号决议撤出和清理结束，预计 2017/18 年度没有海上运输所需资源。

	差异	
通信	(341.3)	(8.8%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

147. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下减少所需资源，特别是减少商业通信和备件所需经费，以及不购置公共信息设备。所需资源总体减少额被以下因素部分抵消：新闻事务，包括联利特派团电台节目制作和广播、制作服务和电台意见调查所需资源增加。

	差异	
信息技术	(411.4)	(16.0%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

148. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下减少所需资源，特别是减少信息技术服务和软件所需资源，以及由此导致减少软件许可证和软件租金付款。

	差异	
医务	(114.1)	(28.0%)

- 任务：特派团撤出和清理结束

149. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下，文职人员缩编，导致所需资源减少。

	差异	
其他用品、服务和设备	1 900.3	27.2%

- 管理：投入和产出增加

150. 造成本项目下出现差异的主要因素是，按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在特派团撤出和清理结束的情况下减少所需资源，特别是减少培训费用、用品和服务方面所需费用，因为可得益于特派团学习和发展方案与服务的受训人员减少，而且可以使用现有的培训用品存货；审计委员会从事外部审计所需费用减少；缩编人员，努力节省开支，更换所用当地银行，通过使用“团结”项目实现收益，以及特派团清理结束导致账目交易减少，从而造成银行手续费减少；由于购置量减少，运费及相关物项费用随之减少。

151. 所需资源总体减少额被以下因素部分抵消：与联合国国家工作队根据安全理事会第 2333(2016)号决议第 13 段开展的工作有关的方案活动所需资源拟增加。本报告成果预算编制框架内反映预算总额为 700 万美元的拟议项目，其中包括为人权监测、法治、民族和解和安全部门提供支持的项目。

四. 有待大会采取的行动

152. 关于联利特派团经费筹措问题，有待大会采取的行动是：

(a) 批款 122 111 200 美元，充作特派团 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日 12 个月期间的维持费；

(b) 分摊上文 (a) 分段所列的款项。

五. 为执行大会第 70/286 和 70/278 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和预算问题咨询委员会各项要求和建议而采取的后续行动摘要

A. 大会

共有的问题

(第 70/286 号决议)

决定/要求	为执行决定/要求而采取的行动
请秘书长改善实务人员与支助人员的比例，特别注意职能本国化的可行性，特别是外勤人员职等职能本国化的可能性，确保建立适当的文职人员配置结构，从而有效执行当前的特派团任务，并体现各特派团人员配置方面的最佳做法(第 20 段)。	联利特派团积极参与清理结束筹备工作，主要涉及关闭场地、减少存货和处置资产，以便加速清理结束进程。联利特派团的最后关闭和清理结束是一项重大活动，需要至迟于 2018 年 4 月 30 日遣返不参与清理结束活动的军警人员和文职人员，此外也需要有足够时间关闭 21 个地点和处置特派团资产。因此，2017/18 年期间拟议预算编制了 2018 年开展清理结束工作所需的最低限度支助人员经费。
欢迎秘书长继续努力将性别平等观念纳入联合国维持和平行动的主流，并请秘书长确保联合国所有维持和平行动中的性别平等问题高级顾问直接向特派团领导层报告(第 24 段)。	联利特派团设有 1 名性别平等问题顾问(P-4 职等)，直接向主管巩固和平事务秘书长副特别代表/驻地协调员报告。
确认妇女在和平与安全所有方面发挥的作用，表示关切维持和平行动工作人员配置中性别不平衡的问题，特别是高级职等性别不平衡的问题，请秘书长根据《联合国宪章》第一百零一条，充分尊重公平地域分配原则，加紧努力，为维和行动征聘和留住妇女，特别是任命妇女、尤其是部队派遣国和警察派遣国的妇女担任联合国高级领导职务，并强烈鼓励会员国酌情确定和经常提出更多妇女人选出任联合国系统职位(第 25 段)。	联利特派团确认维持和平行动征聘和留住妇女特别是高级领导职位妇女的重要性。2015/16 年度，妇女占特派团高级领导职位的 30%，超过了 26% 的目标。
请秘书长继续努力减少每一维持和平特派团的总体环境足迹，包括完全按照相关规则和条例，其中包含但不限于联合国环境和废物管理政策和程序，实施环保废物管理和发电系统(第 31 段)。	联利特派团已尽可能不再使用煤和柴油，包括与新的国家水力电网连接，以减少对发电机的依赖。某些地点正在使用太阳能。营地关闭和飞行时数减少，导致燃料消耗减少。废物正通过出售给商业承包人以及焚烧而不是在垃圾站倾倒入以处置。计划于 2016/17 财政年度在蒙罗维亚和绥德鲁安装的 3 个废水处理设施中，有 2 个已成功安装，目前正在运行(蒙罗维亚的绥德鲁和明星基地/Pak Med)。虽然克拉拉营地第三处理厂的建造工程原打算在 2016 年 10 月开工，但到那时 2017 年初营地可能关闭的设想已开始出现，施工因而推迟。2016 年 12 月底发布特派团最后任务之后，计划中的设想得到了确认，随后便选定了

决定/要求

为执行决定/要求而采取的行动

认识到维持和平行动面临的不断增长的需求和动荡环境的挑战，请秘书长加强“10-1-2”应对伤亡的人力和标准，包括能力建设、培训和教育，并请秘书长继续在这方面找出创新解决办法(第 32 段)。

请秘书长在采购和资产管理领域加强对各维持和平特派团的监督和内部控制，包括要求特派团管理当局在考虑到特派团当前和未来需要以及全面实施《国际公共部门会计准则》的重要性的前提下，指定一名官员负责在进行任何购置活动前先检查库存数量，以确保遵守既定资产管理政策，并就此接受问责(第 43 段)。

请秘书长充分利用乌干达恩德培区域采购办公室进行外地采购(第 35 段)。

回顾其第 69/307 号决议第 38 段，请秘书长继续考虑采取措施，加强与联合国有合同关系的机组人员的安全，包括确认已确定处理有关安保问题的适当责任归属，并在其下一次概览报告中报告有关情况(第 47 段)。

注意到正在努力确保所有维持和平特派团都在确定的时限内制定业务连续性计划和灾后恢复计划，请秘书长继续确保所有特派团都安装网络入侵探测和事件管理软件，并继续在所有特派团和所有部门开展认识信息安全问题活动(第 51 段)。

确认速效项目在执行特派团任务中发挥重要作用，强调指出必须及时地、负责任地并且

替代地点，总体目标是实现向蒙罗维亚公共废水管理网站零废水排放。

联利特派团确认维持和平行动的多变性质，因而已在采用应急规划，以保持警惕，随时准备应对任何可能发生的大规模伤亡。医务科与军事特遣队一道提供 2 级及以上医院设施，定期开展大规模伤亡管理演习，而且为平民和军警人员提供基本伤亡管理和急救方面的培训。医疗后送是按照“10-1-2”概念安排的。

考虑到预期的特派团未来所需资源，联利特派团已大幅减少存货量。鉴于联利特派团的缩编，采购活动预计将很有限。

鉴于联利特派团的缩编，采购活动预计将很有限。因此，区域采购办公室将须提供一定程度的协助。

联利特派团执行缓解措施，并严格遵守维持和平行动部《航空安全手册》和《联合国维持和平与人道主义空运航空标准》中载述的标准作业程序以及维持和平行动部/外勤支助部/联利特派团《航空风险管理政策》、后勤支助司空运科指令传真、2016 年联利特派团航空标准作业程序和联合国最佳做法，以加强和提高机组人员在外地的安全；

所采取的措施包括顺利完成以下方面评估：航空风险管理/安全威胁、偏远地点地勤和机组人员安全规定、实际作业期间机组人员与特派团空中业务单位之间的实时通信/报告规程以及机组人员遵守距国际边界最短空中飞行距离规定的情况。此外，不安排航班进入已知敌对领土，而且目前已在有效使用安装在联利特派团飞机上的电子卫星跟踪系统。

联利特派团的业务连续性和灾后恢复计划已经制定并定期更新。最近一次通知是在 2016 年 9 月。

联利特派团 2014 年 6 月订正了其准则，其中规定特派团的优先事项在财政年度开始时确定，所

决定/要求	为执行决定/要求而采取的行动
以接受问责的方式执行所有计划项目，并请秘书长扩大这些项目的影响，同时应对潜在的挑战(第 55 段)。	定优先事项指导速效项目干预。在大会批准特派团预算后不久便要求提交建议书。建议书的及早提交和审查使项目审查委员会第一次会议可以在财政年度第一季度召开。如果需要对具体项目作出紧急决定，就会通过电子邮件与项目审查委员会成员展开协商，将决策时间缩短到 24 至 48 小时。联利特派团还修订了其标准作业程序和相关规划、监测和评价模板，以精简速效项目的规划、执行、监测和报告。联利特派团审查了其监测和报告程序，以根据规定的时间表更积极地追踪项目工作计划，并根据进展标志追踪联合监测报告，从而及时反映进展情况，确保及时开展完成项目所需的任何补救行动。为防止将合同授予业绩和交付记录差的承包商，现已建立执行伙伴业绩数据库。为加强业绩审查，定期与联利特派团各赞助科室和执行伙伴举行会议，讨论进展情况并应对所面临的任何挑战。
又强调必须与联合国系统所有实体、相关区域组织和东道国政府充分协调，对所有特派团的过渡进程做出周全、有针对性的预先规划，确保在任务规定变化时，及时、高效和有效地转移重要作用和责任(第 59 段)。	按照安全理事会第 2333(2016)号决议，在联利特派团逐渐缩编的情况下，联利特派团与合作伙伴密切协作，在过渡期间支持利比亚政府推进重要的政治治理、司法和安全机构组建及能力建设、次区域安全合作，并支持加强促进和保护公民权和人权，包括努力打击性暴力和性别暴力。特派团将继续在执行特派团任务中加强与联合国国家工作队的整合，并且实施方案活动推进此种合作。联利特派团还将运用斡旋来倡导并支持在体制改革、解决冲突、和解、包容和社会融合、自由和公正的选举以及政府的和平过渡等领域快速取得实际进展。
确认将根据具体情况将方案基金纳入特派团预算中，目的是支持切实有效地执行已授权的任务，以扩大透明度，并请秘书长在未来特派团预算中列入这些活动时，明确和一贯地列出这类活动的费用(第 68 段)。	2017/18 年度期间，联利特派团将通过开展方案活动以支持任务执行，加强与联合国国家工作队的整合。现已提议与联合国各专门机构、基金和方案等联合开展司法和安全部门改革、人权、巩固和平、青年赋权及民族和解领域的方案活动。这包括计划在特派团离开后作为种子资金在保持和平所需举措中起到多捐助方投资杠杆作用的项目。特派团和联合国国家工作队共同执行优先任务，总体目标是实现多项国家刑事司法机构改革倡议的顺利过渡。
回顾共同一致的立场，即：即使只发生一起经证实的性剥削和性虐待案件，也是不允许的；请秘书长确保在所有联合国维持和平行动中对所有文职、军事和警察人员全面执行联合国性剥削和性虐待零容忍政策(第 70 段)。	包括联利特派团在内的所有维持和平特派团对决议第 70、71、76 和 79 至 82 段所提问题的有关答复将列入秘书长关于采取特别措施防止性剥削和性虐待的报告。

B. 行政和预算问题咨询委员会

共有的问题

(A/70/742 和大会第 70/286 号决议)

要求/建议

为执行要求/建议而采取的行动

行预咨委会遗憾地注意到,特派团 2016/17 年度拟议预算并未始终遵守关于已空缺两年或更久的所有员额应进行审查并提议保留或裁撤这些员额的要求(第 46 段)。

考虑到分配给各维持和平行动中业务的资源数额、审计结果以及行预咨委会的补充意见和建议,行预咨委会重申它认为存在重要契机,可以提高空中业务的总体效率和效能,包括有可能在今后预算中实现大幅费用节约(第 116 段)。

行预咨委会失望地注意到,有关信息未及时,也未按照要求以便于审查的格式提供给行预咨委会。因此行预咨委会建议,在行预咨委会审议各特派团拟议预算之前,应在向其提供的资料中包含所有维持和平行动差旅所需资源的细目,包括有关差旅目的地、差旅目的、差旅人员数目和职能以及机票费和其他差旅费估计数(第 154 段)。

2016 年 6 月 30 日裁员后,联利特派团已不存在国际员额空缺。

由于 2015/16 年度飞行时数减少和缩编,联利特派团所消耗的航空燃料比预算少 80 万升,这导致特派团燃料费用少于预期。2016/17 年度,按照经核定的特派团维持费预算,联利特派团将固定翼飞机从一架 DHC-7 调整为一架 B-1900。MI-8 军用直升机的计划飞行时数也减少,估计燃料费用相应减少。

目前正在进一步建立差旅报告能力,以便增列差旅相关支出数据。“团结”项目差旅模块中含有支出细节的标准化报告已于 2016 年年底启动。关于 16 天规则遵守情况的新报告也已在 2017 年年初完成。目前,在差旅模块开放供军事单位使用之前,此种报告仅涵盖国际工作人员。

C. 联合国利比里亚特派团经费的筹措

(A/70/742/Add.11 和大会第 70/278 号决议)

要求/建议

为执行要求/建议而采取的行动

有 7 宗索偿仍待解决。行预咨委会相信待决索偿会迅速理结(第 7 段)。

行预咨委会认为,鉴于特派团继续缩编,而且特派团业务和人员拟大幅缩减,应当持续审查是否一直需要 D-2 职等特派团支助主任员额(第 18 段)。

行预咨委会注意到,拟议的活动似乎反映了提供给利比里亚政府的直接支助服务,因此认为这些活动在预算的实质性部分应当列为直接支助服务,并与预期成绩和绩效指标明确联系起来。行预咨委会还相信,秘书长将在相关执行情况报告中提供关于这个问题的资料(第 24 段)。

联利特派团将会尽一切努力迅速解决这些索赔。目前,4 宗死亡和伤残索赔仍未办理。截至 2017 年 3 月 1 日,特遣队所属装备尚欠 460 万美元。

联利特派团提议在 2017/18 年度拟议预算中裁撤 D-1 职等特派团支助事务副主任员额。

2017/18 年度拟议概算中包含拟议方案活动的详细说明,其中包括预期成绩和绩效指标。

要求/建议	为执行要求/建议而采取的行动
行预咨委会关切地注意到审计委员会所述联利特派团在遵守既定环境和废物管理政策方面的过失。行预咨委会注意到联利特派团采取的废物处置措施，期待特派团继续按照大会第69/307号决议的要求努力降低总体环境足迹(第30段)。	联利特派团已大幅度改进从其营地回收大量有害废物，特别是以此作为营地关闭活动的一部分。废物已经通过出售给商业承包人以及焚烧，而不是在营地处理。这样做最大程度地减少了随处抛弃垃圾，消除了非法倾倒现象。然而，废物承包商收集延误和焚化炉故障等挑战仍在妨碍及时处理废物，导致废物堆积。目前正在进行一个采购过程，目的是与供应商订立合同，以便管理有毒和化学物质的适当处置，包括过期的化学品、使用过的墨盒和焚烧炉产生的灰土。此合同至迟将在2017年3月31日正式订立。在2017年和2018年，联利特派团将关闭营地，堆积的废物将需要立即处置，以避免土壤污染和水源污染。因此，将购买焚化炉以确保及时处置废物。作为维护营地自然环境的一环，目前已整理出遵守环境健康与安全相关规则和条例方面的最佳做法。 废物分类等良好做法的推行确保采取了纠正措施，清理物业处置股的堆积场。截至2016年12月31日，联利特派团的总体足迹已从77个营地(截至2015年6月30日)降至25个。

附件一

定义

A. 与拟议人力资源变动有关的术语

涉及拟议人力资源变动时使用了下列术语(见本报告第一节):

- **员额设立:** 在需要增加资源又无法从其他部门调配,也无法以其他方式在现有资源范围内开展特定活动时,即拟议设立新员额。
- **员额改派:** 拟将原定履行某一职能的核定员额改为执行与原定职能无关的其他已获授权的优先活动。虽然员额改派可能改变工作地点或部门,但不改变该员额的职类或职等。
- **员额调动:** 拟议调动核定员额,负责另一个部门的类似或相关职能。
- **员额改叙:** 当某一核定员额的任务和职责发生实质性变化时,即拟议改变该员额的叙级(升级或降级)。
- **员额裁撤:** 如果不再需要某一核定员额执行原定由其执行的活动或从事特派团内其他已获授权的优先活动,即拟议裁撤该员额。
- **员额改划:** 员额改划有三种可能的备选做法:
 - 将一般临时人员职位改划为员额: 如果正在执行的职能具有持续性,即拟议将一般临时人员项下供资的核定职位改划为员额。
 - 将个体订约人或采购合同人员改划为本国工作人员员额: 考虑到某些职能具有持续性,依照大会第 59/296 号决议第八节第 11 段的规定,拟议将个体订约人和采购合同人员改划为本国工作人员员额。
 - 将国际工作人员员额改划为本国工作人员员额: 拟议将核定国际工作人员员额改划为本国工作人员员额。

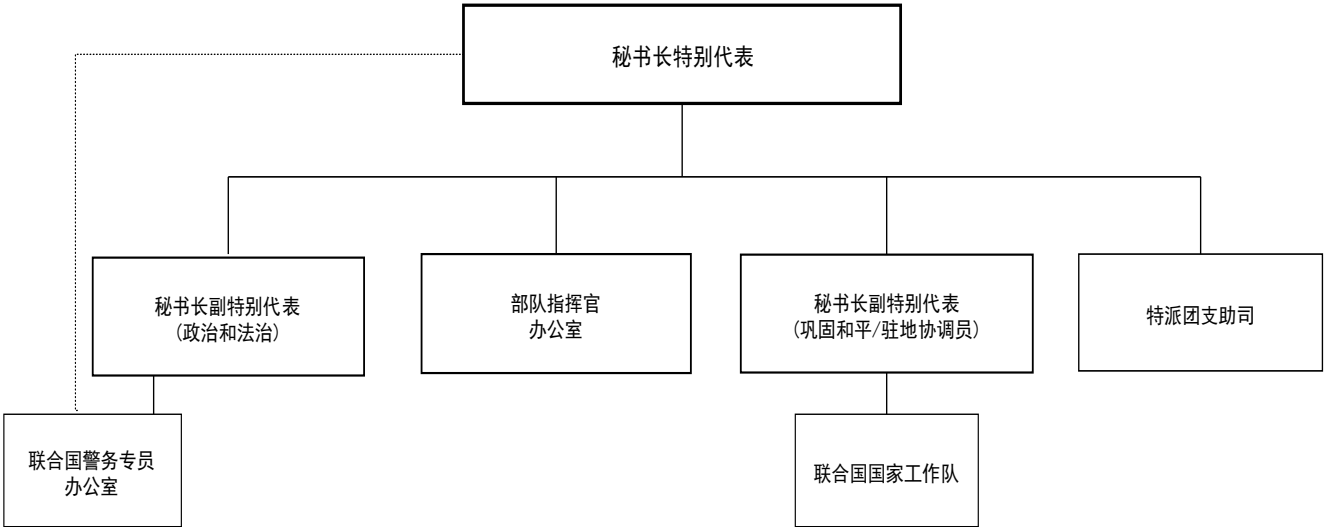
B. 与差异分析有关的术语

本报告第三节按下列四个标准类别所包含具体标准选项说明造成每项资源差异的单一最主要因素:

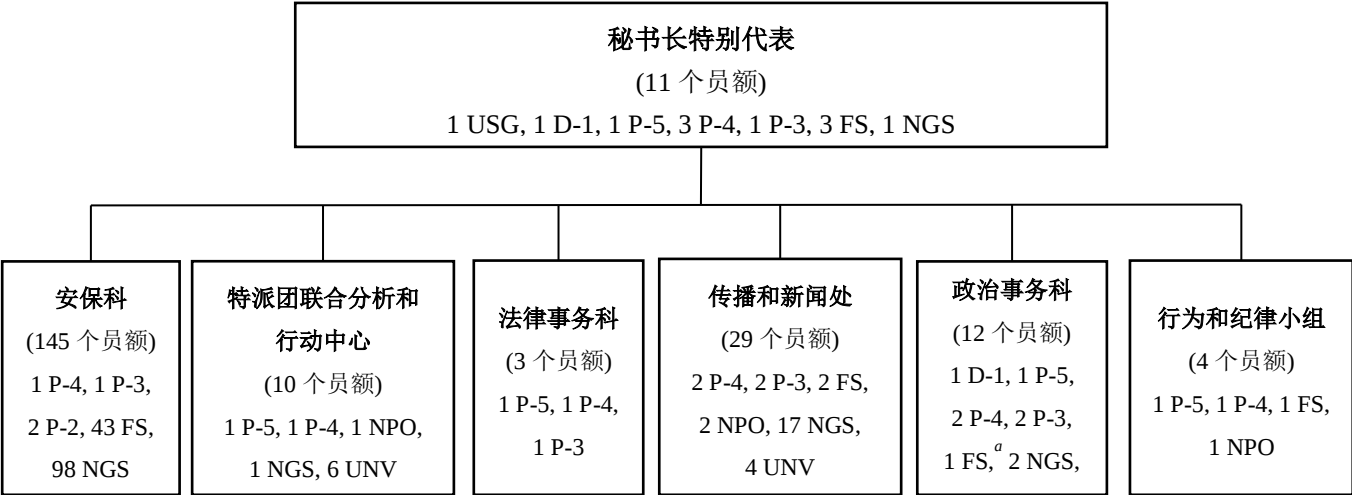
- **任务:** 因任务规模或范围发生变化或所定任务致使预期成绩发生变化而导致的差异
- **外部:** 联合国以外各方或各种情况导致的差异
- **费用参数:** 联合国条例、细则和政策导致的差异
- **管理:** 管理部门为了以更高成效(如调整某些产出的优先次序或新增某些产出)或更高效率(如采取措施减少人员或业务投入,但产出数量维持不变)实现计划成果而采取的管理行动导致的差异,以及(或)执行方面问题(低估了为实现一定数量产出所需投入的成本或数量,或人员征聘发生延误)导致的差异

截至 2017 年 7 月 1 日的组织结构图

A. 联合国利比里亚特派团



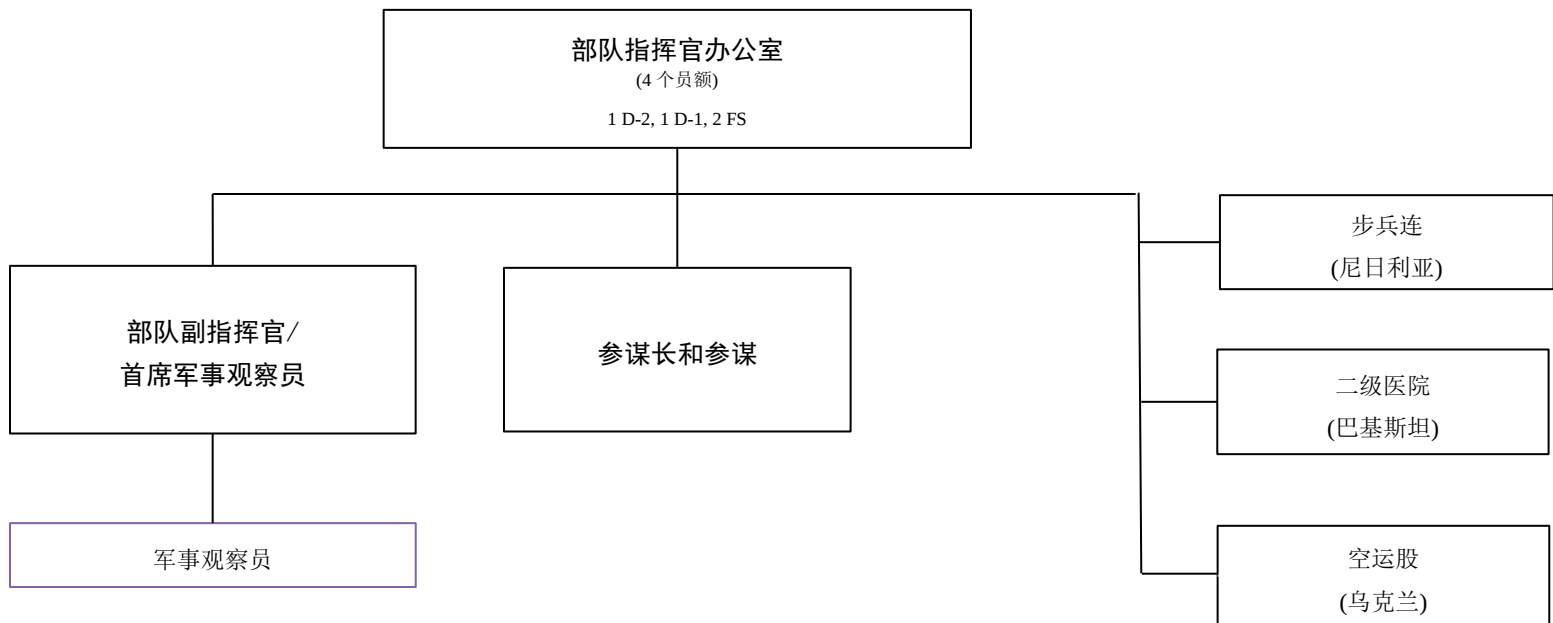
B. 秘书长特别代表办公室



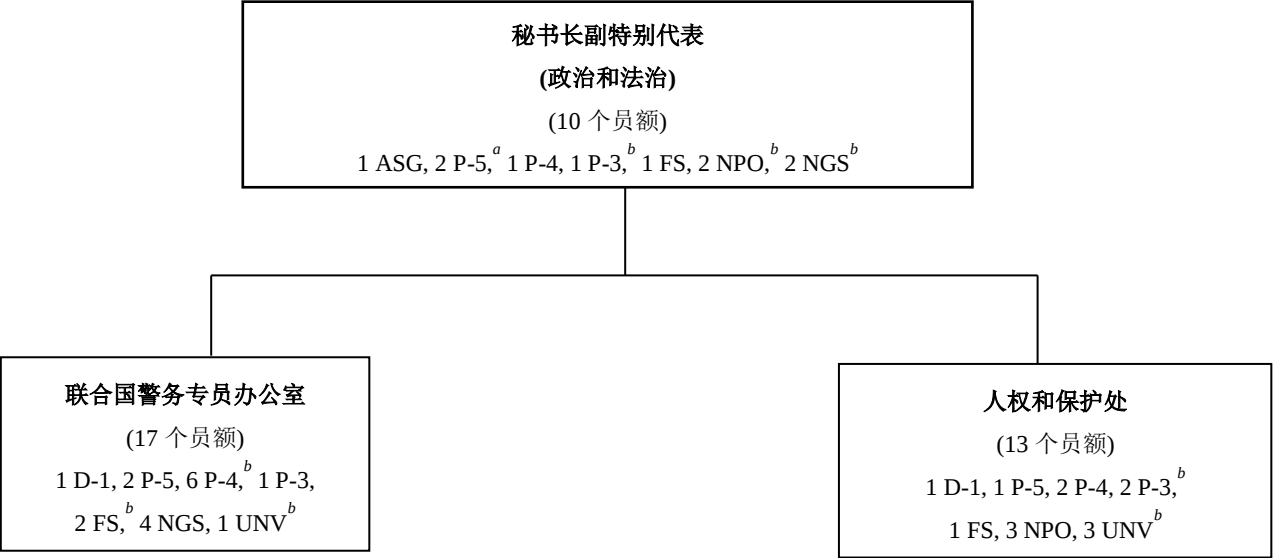
缩写：USG，副秘书长；FS，外勤事务人员；NGS，本国一般事务人员；NPO，本国专业干事；UNV，联合国志愿人员。

^a 改派。

C. 军事行动



D. 秘书长副特别代表办公室(政治和法治)

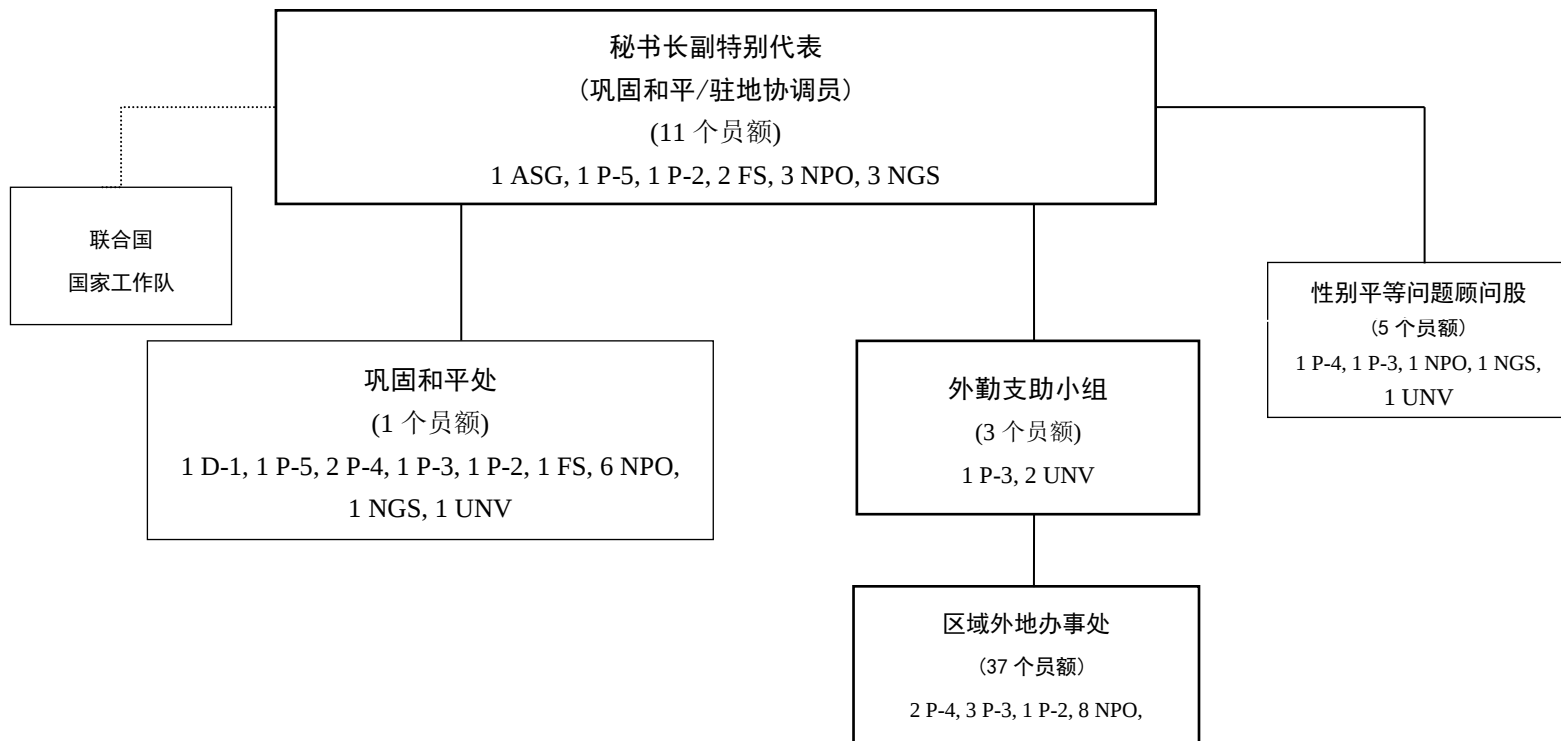


缩写：ASG，助理秘书长；FS，外勤事务人员；NGS，本国一般事务人员；NPO，本国专业干事；UNV，联合国志愿人员。

^a 改派。

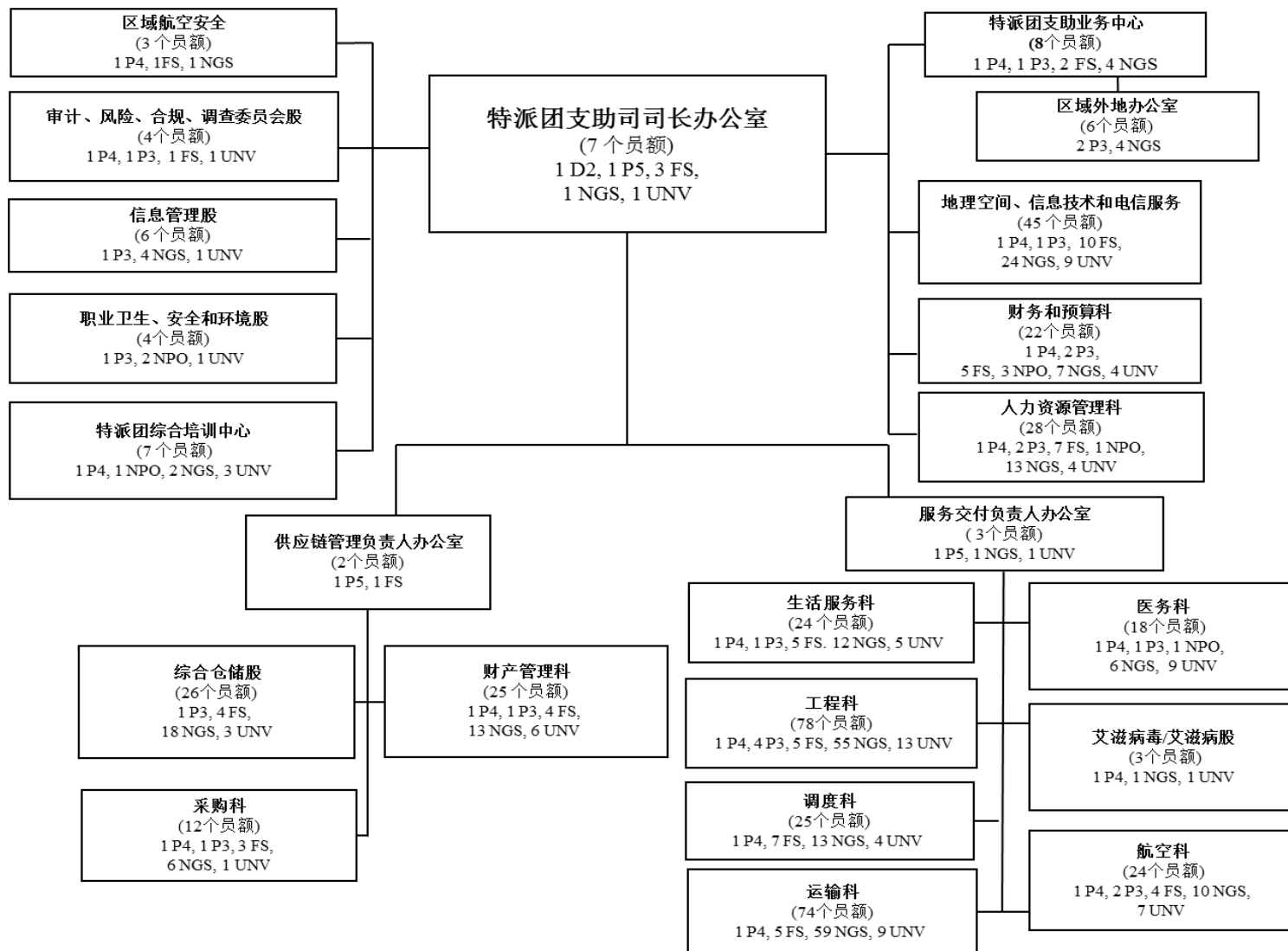
^b 调动。

E. 秘书长副特别代表办公室(巩固和平/驻地协调员)



缩写：ASG，助理秘书长；FS，外勤事务人员；NPO，本国专业干事；NGS，本国一般事务人员；UNV，联合国志愿人员。

F. 特派团支助司



缩写： FS，外勤事务人员；NPO，本国专业干事；NGS，本国一般事务人员；UNV，联合国志愿人员。

附件三

联合国各机构、基金和方案的供资和活动情况

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
通过确保维护和平与法治所需的安全环境,改善利比里亚人民的生活质量并促进可持续、公平的社会经济发展(2 400 万美元——联合国国家工作队)	- 利比里亚法治框架得到改善,具有包容性,能根据国际人权标准有效开展司法工作,能提供平等诉诸司法的机会 - 利比里亚在国家、大区、州和地方各级建立经过改善、具有一致性和包容性的民族和解机制 - 利比里亚在国家、大区、州和地方各级建立更具效率、更有成效、更负责任、顺应民需的安全机构	- 建立符合国际人权标准的法律框架,以统一习惯法和成文法司法系统 - 加强利比里亚国家人权问题独立委员会,以执行其任务,改善人权状况 - 通过动员妇女参与建设和平、和解和保持和平,促进冲突后局势中的社会经济复苏及妇女和女童政治参与,同时注重建设和平与恢复 - 加强司法制度对包括妇女、儿童、难民、境内流离失所者和残疾人等弱势群体的保护 - 增进公众对法律权利和诉诸司法的补救办法的了解 - 加强法治机构的机构能力和专业能力,以有效开展司法工作 - 如国家愈合、建设和平与和解战略路线图所述的那样,加强过渡时期司法 - 增强妇女、青年和弱势群体的权能,使之能参与建设和平及民族和解并发挥领导作用 - 建立有能力提供服务的区域中心 - 加强安全部门的监督、问责和管理结构 - 在安全部门机构中增强女性权能	联合国开发计划署(开发署)、联合国人口基金(人口基金)、联合国教育、科学及文化组织(教科文组织)、联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)、规划和经济事务部、治理委员会、土地委员会

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
通过利用在采矿和种植园方面的外国直接投资，发展国内私营部门，从而改造经济，满足利比亚人的需求；为青年人提供就业；投资于基础设施，以促进经济增长；处理财政和货币问题，以利于宏观经济稳定；改善农业，以扩大经济，促进农村参与和粮食安全(2 000 万美元——联合国国家工作队)	- 改善可持续自然资源利用和粮食安全 - 改善农村和城市地区在创新和有竞争力的私营部门平等获得可持续生计的机会 - 改善利用可持续基本基础设施的机会 - 改善循证政策，以维持稳定和具有包容性的宏观经济环境	- 提高农业产量和小农户生产力，并使其多样化 - 小农户组织的收获后增值粮食加工、设施和市场联系扩大 - 扩大选定目标领域的生产性安全网，重点是小农户青年农民和妇女农民 - 通过支持强化技能发展，促进妇女工商业发展和生计，从而在经济上赋予妇女权力 - 保护和确保妇女和女童的安全、身心健康、保障和人权 - 改进对包括土地、水和森林等自然资源的利用 - 提高公共机构和社区机构协调、提供和监测粮食安全方案的能力 - 加强促进和执行劳工和就业政策、立法和伙伴协作的能力 - 发展有关机制，以简化私营部门的监管框架，包括至迟于 2018 年实现执法机制标准化 - 增加获得企业发展服务和优质职业培训的机会，重点是创造就业和发展微型、小型和中型企业，对象是青年、妇女和残疾人 - 增加使用可持续金融服务、市场联系和价值链的机会，实现微型、小型和中型企业的升级，尤其注重农村地区 - 制订国家城市发展战略、计划和法律框架，并加强能力，以便至迟于 2018 年开展执行工作	世界银行、开发署、粮食署、联合国粮食及农业组织(粮农组织)、妇女署、人口基金、联合国项目事务厅(项目厅)、财政部、规划部、农业部、劳工部

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
通过下列投资提高生活质量：优质教育；负担得起和可以获得的优质保健、对弱势公民的社会保护以及公平获得无害环境的供水和环卫服务(2 500 万美元——联合国国家工作队)	• 人们有更多机会获得和利用公平、负担得起的优质保健和营养服务 • 社会福利制度和服务得到改善和利用，特别惠及最弱势的群体和个人 • 弱势家庭和群体受益于适当的社会保护服务和系统 • 服务不足地区的人们更多地使用安全饮水并采用环境卫生和个人卫生做法	• 制订政策框架，以增加获得适足和负担得起的住房的机会；加强国家住房管理当局的能力，以便至迟于 2018 年开展执行工作 • 扩大农业和营销基础设施 • 提高国家机构提供电网或非电网供电的能力，尤其注重至迟于 2018 年向农村社区提供替代能源 • 提高国家和地方建立宏观经济模型和开展政策研究、发展和宣传活动的的能力，重点是数据收集、分析和利用，以便至迟于 2018 年开展有效的社会和经济监督，监测发展成果，包括千年发展目标落实进展 • 加强区域和全球经济合作和一体化的国家框架，以便至迟于 2018 年实现宏观经济的协调和统一，重点是国际贸易 • 加强财政和货币政策管理能力，包括促进性别平等的预算编制能力，重点是金融系统自动化、财政政策的健全性、债务管理以及支出效力与透明度 • 加强国家提供全面的孕产妇和新生儿保健服务的能力，重点按照国家政策关注最脆弱和边缘化的社区 • 妇女和青少年更多地认识和了解有关孕产妇和新生儿的保健信息和服务 • 加强卫生和社会福利部在人权框架内执行和监测各级保健服务基本一揽子计划的能力	• 儿基会、妇女署、粮食署、世界卫生组织(世卫组织)、人口基金、开发署、项目厅、国际移民组织(移民组织)、规划和经济事务部、教育部、卫生和社会福利部

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
	• 学龄儿童和青少年有更多机会获得高质量和包容性幼儿发展, 基本的基础和替代性基础教育的机会, 特别是在教育指标低于全国平均水平的县	• 提高卫生工作人员和社区志愿人员的技术能力, 以扩大对社区一级常见儿童疾病病例管理的覆盖面 • 提高国家能力, 以维持各州 90%以上的免疫率 • 提高卫生工作人员和社区志愿人员提供基本营养措施的能力, 在社区一级分散提供服务 • 加强护理人员的知识和技能, 以便为两岁以下儿童实行最佳喂养和护理做法, 重点是在东南部各县和城市贫民中 • 拟订、模拟和试行综合幼儿发展方法 • 改善儿童在基础教育中的学习水平 • 加强教育管理系统和权力下放进程 • 加强教育部的教育管理信息系统 • 加强和扩大提供基础教育后教育 • 为校外儿童、青年、妇女和残疾人拟订和实施替代性基础教育方式 • 在学业差的地区加强政府主导权并实施有效的学校供餐方案 • 开设和综合安排课程, 并且让儿童、青年和公众更多地了解和平、包容和民族特性 • 制定、认可和通过关于技术和职业教育与培训的立法 • 提高相关行为体管理社会福利案、监测居住设施和促进以家庭为基础的护理的能力 • 在全国各地提供出生登记服务	

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
		• 在全国各地为幸存者和有可能遭受暴力、有害传统习俗、剥削、歧视、虐待和忽视的个人提供安全、有保障的环境 • 提高利比里亚政府协调和提供社会保护服务的能力 • 确保弱势群体特别是青年为工作做好更充分的准备，并增加过渡性创收的机会 • 向最弱势家庭和个人提供适当安全网补助 • 在服务不足地区为 400 000 人改善供水和环卫服务并增进对安全卫生做法的了解 • 在服务不足地区另外 500 所小学以及 50 个保健设施实行水、环卫和卫生一揽子计划 • 建立水、环卫和卫生管理机构 • 加强中央和州两级的水、环卫和卫生部门的能力 • 加强中央一级水、环卫和卫生部门的财务管理能力	
帮助政府合作伙伴和利益攸关方实现优先健康目标，促进利比里亚人民达到最高健康水平	• 扩大获得及利用艾滋病毒预防、治疗、护理和支持服务的机会 • 减轻利比里亚的传染病(包括艾滋病毒/艾滋病、肝炎、结核病、疟疾、其他被忽视的热带病和可用疫苗预防的疾病)负担	• 增进青年和青少年对艾滋病毒感染原因和预防措施的认识和了解 • 更多的妇女获得抗逆转录病毒药品/治疗服务 • 加强国家艾滋病委员会的能力，以下放实施多部门国家艾滋病毒对策 • 使更多艾滋病毒感染者能够获得优质护理、治疗和辅助服务 • 提高利比里亚实施关键的艾滋病毒干预措施和肝炎干预措施的能力	• 世卫组织、卫生部、国家艾滋病委员会、联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署、开发署、儿基会、人口基金、美国国际开发署、联利特派团、美国疾病预防控制中心、全球抗击艾滋病基金、结核病和疟疾

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
		- 提高利比里亚实施防治结核病全球战略的能力 - 提高利比里亚执行循证防治疟疾战略计划、防治被忽视热带疾病路线图和实施“2011-2020 年全球疫苗行动计划”的能力	基金、拯救视觉组织、免疫联盟
	减轻利比里亚的非传染性疾病(包括心血管疾病、癌症、慢性肺部疾病、糖尿病、精神障碍、暴力和伤害)负担	- 提高利比里亚执行国家防止和控制非传染性疾病多部门政策和计划的能力 - 提高执行综合心理健康行动计划和伤害预防计划,包括执行 2011-2020 年“道路安全行动十年全球计划”的能力	世卫组织、卫生部、交通运输部、商务部、教育部、信息部、青年事务部、开发署、儿基会、粮食署、粮农组织、联利特派团、人口基金、美国疾病预防控制中心、卡特中心
	- 促进生命关键阶段的健康,同时考虑到利比里亚的健康公平度、健康问题社会决定因素以及人权 - 利比里亚国家卫生系统得到加强,以提供初级卫生保健并实现普遍覆盖	- 提高利比里亚实施全面孕产妇、婴儿和幼儿营养计划的能力 - 增加提供有效干预手段以消除可预防孕产妇、围产期和新生儿死亡现象,并提高其质量 - 按照可持续发展目标,加强政策、能力和部门间行动,以应对健康问题社会决定因素,并通过全民健康覆盖减少保健不公平现象 - 提高评估健康风险以及实施政策、战略和条例的能力,防止、减轻和控制环境和职业风险对健康的影响 - 加强利比里亚的治理能力,以制定、执行和审查国家卫生综合政策、战略和计划 - 支持实施以人为本的公平统筹服务提供系统,改善获取药物和保健技术的机会,以及实施有效的保健信息系统, - 按照国际保健条例,加强核心能力	世卫组织、卫生部、性别平等部、青年事务部、环境保护局、艾滋病规划署、开发署、儿基会、人口基金、美国国际开发署、联利特派团、美国疾病预防控制中心、全球抗击艾滋病、结核病和疟疾基金、欧洲联盟、瑞典国际开发合作署、加拿大全球事务

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
	降低流行病、自然灾害、冲突和其他紧急情况以及抗生素耐药性导致的死亡率、发病率和社 会动乱	- 加强对疫情和大流行病威胁的防备和 反应能力 - 加强核心能力，以控制与灾害和冲突相 关的健康风险并控制食源性疾病风险 - 加强制止脊髓灰质炎病毒传播以及有 效应对所有疫情和危机的能力	世卫组织、卫生部、 性别平等部、青年事 务部、环境保护局、 艾滋病规划署、开发 署、儿基会、人口基 金、美国国际开发 署、联利特派团、欧 洲联盟、美国疾病控 制和预防中心、全球 防治艾滋病、结核病 和疟疾基金、欧洲联 盟、瑞典国际开发合 作署、加拿大全球事 务
	加强世卫组织的组织领导力；纳入为维护世卫 组织完善性和高效运作所需的服务；改进透明 度、问责、风险管理、战略规划、资源管理和 报告	- 有效领导和协调世卫组织在国家一级 开展的工作 - 就共同卫生议程同其他部门，包括民 间社会和非国家行为体进行互动的有 效机制	世卫组织、卫生部、 内务部、性别平等 部、青年部、环境保 护局、利比里亚国家 警察局、利比里亚武 装部队、国家救灾委 员会、艾滋病规划 署、开发署、儿基会、 人口基金、美国国际 开发署、联利特派 团、美国疾病控制和 预防中心、全球抗击 艾滋病基金、结核病 和疟疾基金、欧洲联 盟、瑞典国际开发合 作署、加拿大全球事 务、卫生部、联合国 国家工作队

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
与公民合作建立和运行高效率、有成效的机构和系统，以促进和维护民主治理、问责，让所有人都享有司法正义，并且巩固和平(1 280 万美元——联合国国家工作队)	- 在保障民主治理和所有公民平等权利的框架内完成宪法审查及 2018 年全民公决规划 - 制订有成效、高效率的自然资源管理框架，使得能够透明、负责和公平地分配经济利益并保护所有人的权利 - 公共部门和公务系统得到改善，实行权力下放，能提供公平、负责任的基本服务	- 拟订和认可更广泛、全面的自然资源管理监管框架 - 建立和落实自然资源管理投诉和补救机制 - 加强利比里亚政府谈判订立合同、协议和特许权的能力 - 加强州政府建立拟订和执行州发展计划和预算的业务和技术能力 - 提高公共部门机构的能力，并明确界定其任务、结构和职能 - 向10多个州推出州一级服务；根据公民需求和优先重点提供服务并进行宣传 - 增加妇女参与地方一级治理，包括支持将性别视角纳入州一级服务中心工作主流 - 加强国家机构和政府部委编制对性别问题敏感的预算的能力 - 成立一个明确界定任务的委员会，以执行和支持国家减少灾害风险政策 - 实行有效的公共财政管理，包括建立一个透明度和问责制机制	开发署、联合国难民事务高级专员公署、世界银行、移民组织、妇女署、项目厅、人口基金、教科文组织、内务部、规划和经济事务部、海洋事务局、环境保护局、利比里亚消防局、司法部、森林发展局、农业部、住房部、粮食署、联利特派团

