



第七十一届会议

议程项目 152

联合国科特迪瓦行动经费的筹措

联合国科特迪瓦行动 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期
间订正预算

秘书长的报告

目录

	页次
一. 任务和计划成果	5
A. 概况	5
B. 规划假设和特派团支助举措	7
C. 区域特派团合作	13
D. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	14
E. 成果预算编制框架	14
二. 财政资源	40
A. 总表	40
B. 未编入预算的捐助	41
C. 空缺率	42
D. 特遣队所属装备：主要装备和自我维持	42
E. 培训	43



F. 探雷和扫雷事务	44
G. 速效项目	44
三. 差异分析	45
四. 支出状况和所需资源	48
五. 有待大会采取的行动	50
六. 为执行大会第 70/272 号和第 70/286 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的 行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要	51
A. 大会	51
B. 行政和预算问题咨询委员会	54
附件	
一. 定义	55
二. 组织结构图	56
三. 联合国机构、基金和方案的供资和活动情况	57
地图	58

摘要

安全理事会在其第 2284(2016)号决议中将联合国科特迪瓦行动(联科行动)的任务期限最后一次延长到 2017 年 6 月 30 日。

本报告载有联科行动 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间的订正预算, 数额为 178 874 900 美元, 用作联科行动的撤离和结束经费。

该订正预算考虑到以下情况: 在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间至多 137 名军事观察员、2 601 名军事特遣队人员、339 名联合国警察、420 名建制警察部队人员、251 名国际工作人员、545 本国工作人员、89 名联合国志愿人员和 6 名政府提供的人员的逐步撤离; 在联科行动 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日的两个月清理结束期间至多 82 名国际工作人员、63 名本国工作人员和 14 名联合国志愿人员的离职。

联科行动 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日财政期间所需订正资源通过若干按构成部分(安全 and 有保障的环境、人道主义和人权、巩固和平、法律和秩序、支助)归类的成果制框架与联科行动各项目标联系起来。联科行动以人数计的人力资源划入安全理事会第 2284(2016)号决议界定的联科行动的任务和撤离阶段以及结束阶段。支助构成部分分为两个框架, 第一个框架反映的是撤离阶段, 第二个框架反映的是清理结束期间。

关于资源(人力资源和财政资源)差异的说明已酌情与联科行动计划的具体产出相联系。

财政资源

(千美元。预算年度为 7 月 1 日至 6 月 30 日。)

类别	分配数 (2015/16 年度)	费用估计数			差异	
		撤离	结束	共计	数额	百分比
		(2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)	(2017 年 5 月 1 日 至 6 月 30 日)	(2016/17 年度)		
军事和警务人员	214 710.8	68 922.2	—	68 922.2	(145 788.6)	(67.9)
文职人员	82 618.9	45 253.8	2 297.6	47 551.4	(35 067.5)	(42.4)
业务费用	105 464.6	59 740.8	2 660.5	62 401.3	(43 063.3)	(40.8)
所需资源毛额	402 794.3	173 916.8	4 958.1	178 874.9	(223 919.4)	(55.6)
工作人员薪金税收入	7 276.9	4 583.1	219.6	4 802.7	(2 474.2)	(34.0)
所需资源净额	395 517.4	169 333.7	4 738.5	174 072.2	(221 445.2)	(56.0)
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—	—	—
所需资源共计	402 794.3	173 916.8	4 958.1	178 874.9	(223 919.4)	(55.6)

人力资源

核定兵力 ^a	任务和撤离											清理结束	
	2015/16 年度	实际数			计划部署							计划部署	
		2016 年 7 月 ^b	2016 年 8 月 ^b	2016 年 9 月 ^b	2016 年 10 月 ^b	2016 年 11 月 ^b	2016 年 12 月 ^b	2017 年 1 月 ^c	2017 年 2 月 ^c	2017 年 3 月 ^c	2017 年 4 月 ^c	2017 年 5 月 ^c	2017 年 6 月 ^c
军事观察员	192	137	126	100	100	100	100	100	100	8	—	—	—
军事特遣队人员	5 245	2 601	1 968	1 897	1 897	1 897	1 897	1 897	954	10	10	—	—
联合国警察	500	339	334	326	326	326	326	250	129	8	—	—	—
建制警察部队	1 000	420	420	420	420	420	420	420	210	—	—	—	—
国际工作人员	354	251	248	242	243	243	243	176	176	143	112	82	61
本国工作人员 ^d	700	545	541	479	438	438	438	244	244	156	136	63	10
临时职位	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
联合国志愿人员组织	154	89	85	79	79	79	79	46	46	33	28	14	3
政府提供的人员	8	6	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计	8 154	4 388	3 728	3 543	3 503	3 503	3 503	3 133	1 859	358	286	159	74

^a 系最高核定兵力，但不含 2016 年 1 月根据大会第 69/258 B 号决议裁撤的 16 个员额(1 个 P-4、3 个外勤事务和 12 个本国一般事务人员)。

^b 月末实际在职人数。

^c 系月初最高拟议兵力。

^d 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

有待大会采取的行动见本报告第五节。

一. 任务和计划成果

A. 概况

1. 联合国科特迪瓦行动(联科行动)的任务是安全理事会第 1528(2004)号决议确立的。安理会在其第 2284(2016)号决议中核准了至 2017 年 6 月 30 日的最后任务期限。
2. 秘书长在 2016 年 2 月 22 日的报告(A/70/753)中首次提出了联科行动 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日财政期间预算。他请大会核准并向会员国分摊毛额 320 709 000 美元(净额 313 254 500 美元),用作联科行动的维持费。如秘书长所述,拟议预算不妨碍安全理事会就该行动的未来作出进一步决定。
3. 安全理事会决定到 2016/17 年度末结束联科行动,这将使计划开展的活动发生重大变化。秘书长也因此决定在大会第七十一届会议主要会期提交 2016/17 年财政期间订正拟议预算,以反映安全理事会第 2284(2016)号决议所载决定。
4. 其后,行政和预算问题咨询委员会中建议大会授权秘书长承付摊款 160 354 500 美元(相当于 2016/17 年度拟议预算的一半),用作联科行动 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日六个月期间的维持费(见 A/68/782/Add.13, 第 11 段)。
5. 大会在其第 70/272 号决议中授权秘书长为该行动 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间承付总额不超过 153 046 000 美元的款项,并在会员国中分摊同一数额,用作提交 2016/17 年度订正预算前该行动的维持费。
6. 本报告载列该行动 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间订正拟议预算,数额共计 178 874 900 美元。
7. 联科行动的任务是帮助安全理事会实现一项总目标,即支持政府稳定该国安全局势,推动实现持久和平与稳定。
8. 在这个总目标下,联科行动本预算期间将交付下列框架所示相关主要产出,促进实现若干预期成绩。这些框架按照联科行动任务规定衍生的构成部分(安全和有保障的环境、人道主义和人权、巩固和平、法律和秩序、支助)归类。
9. 预期成绩的完成将使联科行动在剩余任务期限内完成安全理事会设立的任务,而绩效指标则是衡量预算期间在实现这些成绩方面取得的进展的尺度。联科行动以人数计的人力资源为每个构成部分的人数加上属于整个联科行动的行政领导和管理的人数。与 2015/16 年度核定预算相比的人数差异在有关构成部分下予以说明。
10. 安全理事会第 2284(2016)号决议认可秘书长的撤离计划,包括按秘书长 2016 年 3 月 31 日特别报告(S/2016/297)的建议分阶段缩减部队,并同时考虑到 2015 年 10 月 25 日顺利完成总统选举后的实地安全情况和科特迪瓦取得的总体进展,包括政府从联科行动接管安全职责的能力,请秘书长与科特迪瓦政府和所有相关利益攸关方密切合作,执行这一计划。

11. 根据安全理事会第 2284(2016)号决议, 拟议订正预算为至 2017 年 4 月 30 日的实质性活动提供经费。2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间, 拟议订正预算用于联科行动的结束活动和完成过渡进程活动, 包括任何可能需要的政治协助。

12. 关于至 2017 年 4 月 30 日的实质性活动, 联科行动将使用一切必要手段, 在其能力范围内在部署区执行安全理事会第 2284(2016)号决议第 15 段所述任务, 并将完成联科行动所有军警和文职部门的撤离, 但为完成该决议第 18 段所述联科行动的任务所需人员除外。安理会在该段中决定联科行动 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间的任务是按秘书长特别报告(S/2016/297)第 61 段所述, 完成联科行动结束工作, 并完成向科特迪瓦政府和联合国国家工作队的移交, 包括提供可能需要的政治协助。

13. 在 2016 年 7 月至 2017 年 4 月 30 日的期间, 联科行动的任务唯一扩大的领域是秘书长特别代表提供的政治协助和政治支助, 涉及安全部门改革、安置剩余前战斗人员和减少煽动仇恨或暴力行为等领域。因此, 秘书长特别代表将继续与相关利益攸关方接触, 促进包容各方的政治对话, 特别是考虑到计划中的立宪公民投票和议会选举。此外, 秘书长特别代表将继续支持国家机构和民间社会努力促进族群间对话、民族和解和社会融合。在秘书长特别代表政治协助的框架内, 还将开展活动, 争取在解决安全部门改革方面尚未解决的问题以及前战斗人员重返社会方面继续取得进展。此外, 秘书长特别代表在传播和新闻科支助下, 将继续监测和帮助预防和减轻煽动仇恨和暴力事件。

14. 关于保护平民问题, 联科行动获准只在安全局势发生恶化, 有可能导致和平与稳定发生“战略性逆转”的情况下, 也就是说只在极端情况下向科特迪瓦安全部队提供支持。另外, 联科行动对科特迪瓦安全机构的支持只限于提供咨询意见和支助, 重点是执行国家安全部门改革战略。根据安全理事会第 2284(2016)号决议, 联科行动的军事和警察部分将侧重于为科特迪瓦国防和安全部队提供“业务和指挥层面的咨询和辅导”, 包括在监测和管理武器方面。此外, 联科行动的任务是加强科特迪瓦政府和区域行为体应对边境安全挑战的能力。在这方面, 联科行动将与联合国利比亚特派团(联利特派团)和联合国马里多层面综合稳定团(马里稳定团)就旨在促进跨界接触和边界举措的特派团间合作举措开展密切合作。

15. 安全理事会第 2284(2016)号决议承认需要在促进和保护人权方面取得进一步进展, 为联科行动规定了明确的监测、调查和向安全理事会报告侵犯践踏人权和国际人道主义法行为的任务, 以防止这些侵权违法行为, 协助消除有罪不罚现象。此外, 联科行动还将支持科特迪瓦当局努力加强本国促进和保护人权的能力, 尤其关注严重侵害和虐待妇女和儿童的行为。

16. 关于人道主义援助, 联科行动的任务是在缩减后的能力范围内, 协助提供人道主义援助, 支持科特迪瓦当局为难民和国内流离失所者的自愿、安全和可持续返回做好准备, 包括创造有利的安全条件。

17. 关于新闻，联科行动的任务是利用其广播能力，通过联科行动调频电台，帮助促进可持续和平，并介绍进行中的联合国对科特迪瓦工作的转型。联科行动的媒体监测作用现归入其政治协助和政治支助职能。

18. 在第 2284(2016)号决议通过后，联科行动的任务不再是就即将举行的议会选举提供包括后勤支助在内的选举援助。按照结束对科特迪瓦制裁制度的安全理事会第 2283(2016)号决议的规定，联科行动不再负有禁运监测职责。同样，如上文第 13 段所述，联科行动的解除武装、复员和重返社会任务缩减到就重新安置剩余的前战斗人员提供政治支持和咨询，因此不再包括支持执行政府领导的解除武装、复员和重返社会行动。

19. 安全理事会鼓励联科行动与科特迪瓦政府、联合国国家工作队和双边及多边伙伴一道，查明国际社会对科特迪瓦的支持，特别是联科行动在行动结束后可能需要提供的余留职能。联科行动和联合国国家工作队必须密切合作，为行动的结束做好准备，包括为剩余规定职责的移交加强方案合作，并扩大联合国国家工作队的活动和方案。为确保到联科行动结束时将余留职能顺利移交该国政府、联合国国家工作队以及双边和多边伙伴，建立了由所有相关利益攸关方参加的协调机制，以：(a) 确定联科行动目前履行的在联科行动结束后可能仍然需要的余留职能；(b) 加强联科行动与联合国国家工作队之间的方案合作。

20. 联科行动总部设在阿比让，由设在布瓦凯(东区)、达洛亚(西区)的两个区域办事处提供支助。截至 2016 年 6 月 30 日，其文职人员、军事人员和警察人员驻于全国各地的 58 处地点。2016/17 年度，联科行动计划逐步关闭并向业主移交 33 处房地，包括阿比让的 5 处(阿比让-塞布罗科总部、总部附近的空地、秘书长特别代表官邸、联合国航站楼和阿农库瓦-库德营地)、Riviera 区的 1 处、布瓦凯的 5 处、达洛亚的 3 处、亚穆苏克罗的 3 处和圣佩德罗的 3 处以及在塔布、格拉博、帕拉、迪沃、加尼奥阿、邦杜库、科霍戈、奥迭内、吉格洛、阿博伊索、阿本古鲁、图莱普勒和马恩的若干处。

21. 阿比让以外的 28 处房地将在 2017 年 4 月 30 日前分如下三个阶段逐步关闭：(a) 在 2016 年 9 月 30 日前关闭 4 处；(b) 在 2016 年 12 月 31 日前关闭 5 处；(c) 在 2017 年 4 月 30 日前关闭 19 处。剩余阿比让 5 处房地将在 2017 年 6 月 30 日前关闭。民政外地办事处数目减少，这是联科行动审查整体部署情况的结果，尤其是因为 2016/17 年度兵力减少和当地安全局势发生了变化，而且这也考虑了 2012/13、2013/14 和 2014/15 年度吸取的经验教训。

B. 规划假设和特派团支助举措

安全局势

22. 科特迪瓦的安全局势不断改善，2015 年 7 月 1 日以后记录在案的事件数目有所减少。全国各地的事件数目较少，在很大程度上是由于 2015 年 10 月 25 日总统

选举前的选举活动期间加强了安全措施。在 2016 年第一季度,在取消特别措施后,事件总数一开始激增,之后 2016 年 6 月记录的事件总数又下降到非常低的水平。所报告的暴力事件大幅减少,可能是由于 2016 年 5 月以来加强了执法措施。西部与利比里亚接壤的边界沿线零星的武装袭击减少,西部地区由于科特迪瓦武装部队(原科特迪瓦共和军)和宪兵在该地区以及该国北部加强了部署,以打击恐怖主义的威胁,武装袭击的影响也在减小。总体而言,2016 年 3 月 13 日在大巴萨姆发生的袭击对科特迪瓦的总体安全环境带来了新的变数,促使科特迪瓦政府和安全部队加强对恐怖主义的国家和地区应对措施。然而,族裔间冲突、武装抢劫、性暴力和基于性别的暴力、对未成年人的暴力行为以及其他犯罪活动,继续助长不安全状况。在恢复利比里亚难民向科特迪瓦西部地区遣返的方案后,因土地问题引发的紧张局势加剧。对该国东部安全部队和国家机构武装袭击也有所增加。公路抢劫和非法贩运等其他犯罪活动在东部频繁发生,事件涉及前战斗人员和其他武装团体,包括“多佐”(传统猎人),有时在民众中导致紧张局势加剧。

23. 明显的安全环境改善包括 2015 年 10 月总统选举的和平举行,安全部队在其中的组织和参与令人称道,以及政府加快了安全部门进程,并通过了关键部门的立法。然而,改革的执行依然面临挑战。虽然剩余前战斗人员的重返社会进程在继续进行,但是确保可持续的重返社会仍将是科特迪瓦持久稳定的关键所在。在 2016 年 11 月的立法选举期间,与正在进行的难民遣返和即将迁离国家公园和西部划定森林有关的族裔间紧张关系可能加剧,尽管这与即将举行的立法选举没有直接关联。同时,尽管经济在增长,民众的日常生活的切实改善十分缓慢。2016 年上半年,选举前社会动荡加剧,有时引发暴力行为。随着投票日的临近,动荡可能进一步加剧。需要继续支持国家当局处理与和解、社会融合、公共秩序有关的问题。此外,联科行动还将继续特别关注西部边界地区和其他动荡地区。

政治局势

24. 虽然政府与反对派在持续进行对话,并且人们推断科特迪瓦政治环境将普遍继续改善,但和解方面的进展却是小步迈进,进展缓慢,有关实质性问题的政治共识尚未充分达成。此外,宪法问题全民投票以及立法选举和地方选举定于 2016/17 年度举行,这可能会进一步加剧现有政治紧张局势。因此,在 2016/17 年度,联科行动主要通过秘书长特别代表的政治协助发挥的政治作用,对于确保所有政治利益攸方持续开展巩固和平所必需的对话,仍然至关重要。

安全部门改革以及解除武装、复员和重返社会

25. 在过去一年中,在国家安全委员会领导下,在实施 2012 年通过、2014 年修订的国家安全部门改革战略方面取得了进展。这反映在安全机构的行动能力得到加强,安全部门领导人改革管理的能力日益增强,安全行为体之间的信任得到加强,在安全部门的权力下放方面取得了进展。这些进展还反映在国家安全委员会秘书处、国民议会国防和安全委员会以及民间社会组织和媒体等非国家行为体更

有能力帮助当地行为体了解和参与所设想的改革的执行。尽管取得了这些成就，仍然存在一些挑战，特别是在下列方面：最近通过的军事规划法和内部安全规划法的执行；有效监督安全部门治理；完成安全部门改革的权力下放进程；加强武装部队中的团结和信任。

26. 鉴于上述情况，并考虑到安全理事会第 2284(2016)号决议规定的任务，通过安全部门改革科和联科行动军事和警察部门的努力，联科行动将支持执行国家安全部门改革战略，为国家安全委员会秘书处提供战略咨询意见，为科特迪瓦国防和安全部队提供行动和指挥层面的咨询和辅导，包括在规划、安全部队治理、战术协调和武器管理等领域。

27. 全国解除武装、复员和重返社会管理局于 2012 年启动的解除武装、复员和重返社会进程取得了重大进展。管理局的任务期于 2015 年 6 月 30 日结束，后继机构为根据 2015 年 6 月 24 日第 444 号总统令设立的后续行动和安置协调小组，该小组负责处理剩下的前战斗人员个案。剩余前战斗人员的解除武装和复员工作于 2015 年 8 月 14 日正式结束，包括 6 105 名妇女在内的共 69 506 名前战斗人员参加了解除武装、复员和重返社会进程。他们获得了重返社会支助，包括临时财务保障津贴，还包括“重返社会”支助(包括心理支助)，同时获得了宝贵的职业培训和就业机会。

28. 尽管进行了广泛努力，尚有一些解除武装、复员和重返社会问题仍有待解决。在利比里亚流亡的约 2 000 名前战斗人员以及在加纳和其他邻国流亡的人数不详的前战斗人员尚未参加任何解除武装、复员和重返社会方案。如果没有将短期复员援助与较长期的前战斗人员重返社会联系起来的具体措施，许多已完成的工作仍有可能付诸东流。

人道主义和人权局势

29. 人道主义局势已显著改善，但仍然存在一些薄弱地区，尤其是在西部和北部地区。难民和境内流离失所者继续返回原籍地区，标志着信心有所恢复、局势有所改善。在 2016/17 年度，联科行动将继续利用有限的军事资源，尽力支持自愿、安全和可持续的难民和国内流离失所者的回返。

30. 人权状况方面预计仍将问题重重，包括不断发生性暴力和性别暴力事件以及其他侵犯践踏人权事件。因此，联科行动的努力仍将在以下方面发挥重要作用：促进和保护人权；促进遵守国际人道主义法和人权法；起诉严重罪行和严重侵犯人权的行为；监测和报告侵犯践踏人权行为。

军事和警务人员

31. 2016/17 年度，联科行动将继续在现有能力范围内，根据关于联合国向非联合国的安全部队提供支持的人权尽职政策，在部署区内支持国家当局应对剩余安全威胁，保护平民。特别是在保护平民方面，联科行动获准只在安全局势发生恶化，

有可能导致该国和平与稳定发生战略性逆转的情况下，向科特迪瓦安全部队提供支持。在实践中，仅应针对下列情况采取干预措施：有清楚迹象表明即将发生安全恶化；用尽所有本国反应能力；完成了威胁评估。所有这些情况都将与科特迪瓦政府协商评估。联科行动的部队和警察将继续进行短距离和远距离巡逻，包括必要时进行空中侦察，特别是在已确定的热点地区，以支持政府保护平民的努力。

32. 安全理事会第 2284(2016)号决议规定在 2017 年 4 月 30 日前完成所有军事行动并全面撤出联科行动的军事和警察人员。为了在立法选举期间保留可靠的机动力量，联科行动军事部分到 2016 年 8 月 31 日逐步减至 2 000 名军事人员，包括：快速反应部队(650 人)；西南部的一个步兵营，以监测小块不稳定地区，特别是在与利比里亚接壤的边界地区(650 人)；一支总部保护部队(300 人)；100 名军事观察员；242 名先遣队人员和 58 名参谋人员。2017 年 2 月将进一步缩减，所有剩余军事特遣队人员，包括 48 名总部人员、驻西南部的一个营、1 个航空队和快速反应部队将在 2017 年 2 月 15 日前撤离。到 2017 年 2 月 28 日，所有军事观察员和 33 名总部人员将撤离，另有 23 名总部人员在 2017 年 3 月底前任满回国。剩余 2 名部队总部人员的最后遣返将于 2017 年 4 月进行。为最大限度降低费用，缩编和最终撤出军事部分的时间表已根据该营的轮调时间表进行了调整。

33. 鉴于上述情况，联科行动的兵力将不足以比照 2015 年总统选举期间的力度应对议会选举期间安全方面的支助请求，2015 年联科行动的兵力超过 5 000 人。在这方面，联科行动军事观察员将通过 9 个与科特迪瓦武装部队指挥所同驻地的队部，在议会选举期间发挥至关重要的作用，提供对局势的了解和预警，并报告侵犯践踏人权行为。

34. 考虑到联科行动任务缩减的情况，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，联合国警察人数将逐步减少，从 2016 年 6 月的 500 人减至 2016 年 12 月 31 日的 250 人。各有 180 人的 6 支建制警察部队，在 2016 年 3 月和 4 月减至 3 支，分驻于阿比让、布瓦凯和达洛亚，目前各有 140 人。其余所有联合国警察和剩余 3 支建制警察部队将在 2017 年 4 月 30 日前遣返。所有联合国警务活动定于 2017 年 3 月 31 日，即最后遣返所有警察人员前一个月结束。

35. 联合国警察的配置进行了一些调整，以确保有效执行余留授权任务，尽管警察部分的兵力已减少。到 2016 年 6 月，联合国警察与科特迪瓦警察和宪兵在 12 个警署(阿比让、阿博伊索、阿本古鲁、邦杜库、布瓦凯、达洛亚、加尼奥阿、科霍戈、马恩、奥迭内、圣佩德罗和亚穆苏克罗)同地办公，以便在任务和撤离期间协助进行辅导和知识共享。每个地点配备最多 15 名联合国警察，阿比让联科行动总部驻有 30 名警察，以支持警务专员，协助向联合国警察提供战略指导，并执行必要的行政任务。

36. 联科行动警察部分还将继续执行有限的能力建设任务，在行动规划、公共秩序维护、犯罪现场管理和遵守人权程序等领域进行辅导和技能转让。此外，还将

向负责保护平民的科特迪瓦执法机构提供有限的支助，包括与科特迪瓦警察和宪兵进行有限的联合巡逻，并在警察局和宪兵站建立“性别平等事务室”。将继续在下列方面向执法机构提供支持：执行国家安全部门改革相关工作，包括设立一个打击跨国犯罪股；解决余留的边界挑战，通过与科特迪瓦警察和宪兵同地办公，提供行动和指挥层面的咨询和辅导。

航空资产

37. 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，联科行动将在全国 3 个航空基地运作和维护由 7 架飞机组成的机队，包括 5 架旋转翼飞机和 2 架固定翼飞机。考虑到联科行动的缩编，为了提高空运的成本效益，将在 2016 年 12 月底停用一架比奇 1900 D 固定翼飞机，两架军用米-171 直升机将在 2017 年 1 月 14 日前遣返，另一架比奇 1900 D 飞机将于 2017 年 1 月 31 日停用，两架米-17 直升机将在 2017 年 2 月 14 日前停用，最后一架米-8 直升机将保留至 2017 年 2 月 28 日。

文职人员

38. 根据大会第 70/272 号决议第 10 段，联科行动承认必须重视本国工作人员，在 2016/17 年度继续通过内部特派团综合培训中心，支持和提供职业发展和能力建设方案，包括定制的培训单元和贯穿各领域的培训课程，专门用于满足特别是本国工作人员的需要，包括项目管理、创业精神、领导力和职业培训等培训课程。这些颁发证书的方案活动包括在线培训(UN.SkillPort)，旨在使国家工作人员在联科行动结束后有能力应对联合国系统以及公共和私营部门中的新挑战。

39. 培训方案旨在培养本国工作人员的能力，不仅涉及其专业领域，而且涉及若干其他领域。该方案包括下列三项课程：

(a) **项目管理培训课程**。该课程通过教师授课的项目管理培训，加强工作人员的项目设计、执行、监测和评价技能，目的是提高工作人员的能力，帮助他们面对未来的特派团缩编。培训提供者需有全球登记的教育提供者证书，以确保高质量的交付和国际公认认证；

(b) **创业和企业管理培训课程**。该课程的目的是使本国工作人员具备必要的知识、技能和态度，以开办和经营中小企业并实现和维持盈利。该课程涵盖以下几个方面：

- (一) 公司和企业战略(商业理念和模式、开办模式)；
- (二) 组织(组织你的团队，了解如何在不同阶段支持这一组织)；
- (三) 产品和服务的开发；
- (四) 市场分析和有竞争力的情报；
- (五) 营销、谈判和销售；

- (f) 建立客户数据库；
- (g) 业务计划、预算编制和筹资；
- (h) 管理现金流动和确保利润；
- (i) 法律问题、公司注册和税收。

(c) **领导和管理培训课程。**为总共 60 名工作人员安排了 3 期领导和管理课程，通过使学员具备提高专业产出和在职业发展方面取得更大成功所必需的知识 and 能力，培养他们的领导和管理技能。

清理结束活动

40. 根据大会第 70/272 号决议第 13 段，联科行动还设立了一个“过渡和清理结束工作队”，成员包括秘书长特别代表办公室、军事和警察部门和特派团支助人员代表，以协调缩编和结束活动的筹备和执行工作。

41. 工作队于 2016 年 9 月 8 日举行了首次会议。这是在两个工作组的支持下进行的，一个工作组是关于资产处置，另一个工作组是关于营地关闭。该工作队将确保：(a) 在 2016 年 11 月及时拟定资产处置计划；(b) 关闭所有房地，包括政府拥有和私人拥有的场所；(c) 执行与联科行动结束有关的采购、财务、人力资源和记录管理以及存档计划。联科行动将处理约：11 834 件不动产、厂场和设备，估计折旧价值为 2 680 万美元；3 200 000 件消耗性库存物品，估计价值 2 060 万美元。

42. 上述物项将通过以下方式处置：(a) 转交其他维持和平特派团；(b) 商业销售和处置；(c) 捐赠给东道国政府和非政府组织。

43. 联科行动开展了重新设计工作，以完善流程和确保在缩编和清理结束期间资源的最佳利用，按照安全理事会第 2284(2016)号决议确定的时间框架及时处置资产和库存以及关闭房地。这项工作专门小组领导下精简了流程，并将利用信息技术工具，从而可以在 2016/17 年期间的资产处置和营地关闭进程开展的同时衡量进展和采取任何必要的纠正行动。

44. 联科行动正在敲定其初步资产处置计划草案，该计划将在 2016 年 11 月完成。该计划草案一旦完成并由特派团支助主任和意大利布林迪西联合国后勤基地通过，将成为联科行动资产处置计划。据估计，联科行动的所有不动产、厂场和设备实际上可归为以下几类(根据《联合国财务条例和细则》)：

- (a) 即将转交其他维持和平特派团的初步估计折旧价值为 1 022 万美元的资产；
- (b) 拟转交由摊款供资的联合国实体的初步估计折旧价值为 6 万美元的资产；
- (c) 可能通过商业出售或赠送或报废处置的初步估计折旧价值为 1 658 万美元的资产。

45. 确定接收第一类资产的联合国特派团的工作正在进行中。联科行动独立会计单位的资产管理人员正在与意大利布林迪西联合国后勤基地清理结束小组密切协调，以确定第三类资产的确切处理方法(商业销售、赠送或销毁/报废)。

46. 固定基础设施资产很可能将在进行详细的成本效益分析并审议从政府以及地方非营利组织正式收到的援助请求后，捐给政府或地方非政府、非营利组织。

环境问题

47. 在安全理事会第 2284(2016)号决议以及军警和文职部门分阶段全部撤离的背景下，联科行动坚定地致力于对环境负责的行动关闭工作。环境股已纳入营地关闭小组，该小组负责将场地和房地关闭并移交业主，并监督联科行动的环境清洁和清理。军事特遣队和建制警察部队正在采用环境股制定的特遣队环境清理程序，以确保有时在多年间积累的固体废物和有害废物(如家具、车辆电池、轮胎、化学品、废油等)由联合国合同废物处置服务提供者以无害环境的方式处置，并确保在营地腾空前进行清理。特遣队环境清理之后是最后的环境清理，联科行动和场地/房地业主在所有必要的清理活动已经完成之后对该程序进行签字确认。最后的环境清理证明，标准化环境清理活动已经完成。这一程序包括移交方和接受方签署的场地照片，并证明业主在没有尚未解决的环境问题的情况下收回了财产。最后的环境清理在联科行动与业主之间的财产返还协定中作了规定，也是将该场地移交业主的法律文件的一部分。

48. 此外，联科行动的工程科负责与环境股协调，根据维持和平行动部和联科行动的环境政策和程序、联科行动有关土地和财产管理的标准作业程序和《清理结束手册》，开展清理行动(如将受到石油和燃料污染的土壤从车辆维修车间所在地区移除、处置木质废物、拆除残余建筑物等)。环境股与医疗股合作，确保医疗废物通过焚烧进行了处理。

49. 为了完成场地移交，记录包括免除联科行动环境和其他责任的移交/接管证书。为确保联科行动以无害环境的方式结束，联科行动环境股将保留到 2017 年 5 月末。

C. 区域特派团合作

50. 科特迪瓦与利比里亚边界地区局势继续改善，但由于武装人员跨界流动、土地问题和族群间冲突，与边境有关的重大挑战仍然存在。两国政府已采取步骤，通过执行《马诺河联盟跨界安全战略》来加强边界安全。在 2016/17 年度，联科行动将与联利特派团合作，按照 2014 年 7 月通过的《联科行动和联利特派团联合特派团间合作参与框架》。该框架旨在促进跨界接触和边界举措，包括加强信息分享和分析。继续支持国家当局和区域举措，以应对剩余的次区域威胁和边界安全挑战，并推动边境地区的和解。快速反应部队将应对在科特迪瓦发生的事件，

并准备在利比里亚安全局势严重恶化时提供支助。随着联科行动清理结束，快速反应部队将在 2017 年 2 月分两个阶段被调至马里稳定团。

51. 联科行动还将在特派团间合作框架内，在共同关心的领域与马里稳定团分享信息和开展合作。联科行动将通过促进关于区域和特派团间安全合作的跨界会议，继续支持马诺河联盟和西非国家经济共同体的区域努力，以保护平民并支持有关马诺河联盟的次区域战略的实施。此外，秘书长特别代表还将继续会见西非上述特派团高级官员，并酌情就区域政治局势和共同关心的问题举行磋商。

D. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

52. 联科行动将继续采取“联合国一体化”的全系统办法，并进行涉及所有授权领域的综合战略协调。根据大会第 70/272 号决议第 9 段，仍将继续实施若干联合举措，例如国民议会联合支助举措，该举措使联科行动和联合国国家工作队联合起来，以签署的合作框架为基础，向科特迪瓦国民议会提供技术援助。联科行动和联合国国家工作队还在并肩工作，支持国家人权委员会和打击性别暴力行为的斗争。其他方案的资金由联合国国家工作队筹集。

53. 联科行动将继续与联合国国家工作队合作，支持巩固和平工作。在这方面，联合国国家工作队和联科行动将继续按照科特迪瓦优先次序计划开展合作，合并双方的建设和平努力，在 2017-2020 年“联合国一体化”方案框架范围内应对新出现的相关挑战。为此，联合国国家工作队还将继续提交将由联合国建设和平基金供资的重要项目。

54. 关于联科行动的过渡，联科行动、科特迪瓦政府、联合国国家工作队和双边及多边伙伴开始查明国际社会在联科行动的余留职能方面对科特迪瓦的支持，在联科行动撤离后可能需要这一支持。设立了六个专题技术委员会，以便利在下列领域进行讨论：社会融合；人权和过渡时期司法；安全部门改革；解除武装、复员和重返社会方案；武器管理和解除平民武装；国防、安全和执法；新闻通讯，特别是联科行动的广播电台联科行动调频电台。讨论的结果是强化了 2016 年 10 月 17 日签署的联科行动移交计划，其中包括需要在联科行动撤离后维持的关键余留职能、相关执行伙伴和必要的所需资源。该计划是由政府、联科行动、联合国国家工作队和法国大使代表捐助者签署的。与此同时，将探索其他机会，以便利用摊款将联合国各机构、基金和方案的能力用于支持下列领域的任务执行：社会融合，包括在跨界地区的民族和解；安全部门改革支助；社区解除武装；性暴力和性别暴力；妇女人权；对儿童的暴力行为。

E. 成果预算编制框架

行政领导和管理

55. 联科行动的全面领导和管理将由秘书长特别代表直属办公室负责。

表 1
人力资源：行政领导和管理

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
秘书长特别代表办公室					
副秘书长-助理秘书长	1	1	1	1	1
D-2/D-1	2	—	—	—	—
P-5/P-4	6	6	6	2	2
P-3/P-2	2	2	2	—	—
外勤人员	3	3	3	2	2
本国工作人员 ^c	7	5	5	3	—
联合国志愿人员	4	3	3	1	1
小计	25	20	20	9	6
负责行动和法治秘书长副特别代表办公室					
副秘书长-助理秘书长	1	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	1	—	—	—	—
P-3/P-2	1	—	—	—	—
外勤人员	1	1	1	—	—
本国工作人员 ^c	3	1	1	—	—
联合国志愿人员	—	—	—	—	—
小计	7	2	2	—	—
负责人道主义协调、恢复和重建秘书长副特别代表办公室					
副秘书长-助理秘书长	1	1	1	1	1
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	3	2	2	1	1
P-3/P-2	—	—	—	—	—
外勤人员	1	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	2	2	2	1	—
联合国志愿人员	—	—	—	—	—
小计	7	5	5	3	2
法律顾问办公室					
副秘书长-助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	2	2	2	2	—
P-3/P-2	1	—	—	—	—
外勤人员	—	—	—	—	—

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
本国工作人员 ^c	3	—	—	—	—
联合国志愿人员	1	1	1	1	—
小计	7	3	3	3	—
联合分析与行动及禁运监测科					
副秘书长-助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	4	3	3	2	—
P-3/P-2	5	2	2	1	—
外勤人员	1	1	1	—	—
本国工作人员 ^c	—	—	—	—	—
联合国志愿人员	5	5	5	2	—
小计	15	11	11	5	—
外地协调和特派团间合作科					
副秘书长-助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	2	1	1	—	—
P-3/P-2	1	1	1	—	—
外勤人员	—	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	—	—	—	—	—
联合国志愿人员	1	1	1	—	—
小计	4	3	3	—	—
战略规划和最佳做法科					
副秘书长-助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	2	1	1	—	—
P-3/P-2	1	1	1	—	—
外勤人员	—	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	—	—	—	—	—
联合国志愿人员	1	1	1	—	—
小计	4	3	3	—	—
发言人办公室					
副秘书长-助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	1	1	1	—	—
P-3/P-2	1	—	—	—	—

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
外勤人员	—	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	3	1	1	—	—
联合国志愿人员	1	—	—	—	—
小计	6	2	2	—	—
调查委员会股					
副秘书长-助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	—	—	—	—	—
P-3/P-2	1	1	1	—	—
外勤人员	1	1	1	—	—
本国工作人员 ^c	—	—	—	—	—
联合国志愿人员	1	—	—	—	—
小计	3	2	2	—	—
共计					
副秘书长-助理秘书长	3	2	2	2	2
D-2/D-1	2	—	—	—	—
P-5/P-4	21	16	16	7	3
P-3/P-2	13	7	7	1	—
外勤人员	7	6	6	2	2
本国工作人员 ^c	18	9	9	4	—
联合国志愿人员	14	11	11	4	1
总计	78	51	51	20	8

^a 为月末实际在职人数。

^b 为月初最高拟议人数。

^c 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

秘书长特别代表办公室

56. 秘书长特别代表是联合国在科特迪瓦最高级别官员，也是联科行动负责人，根据其任务规定负责联科行动的全面领导和管理。在安全理事会通过第 2284(2016)号决议之后，秘书长特别代表的政治协助和政治支持作用现在涉及一些优先领域，包括政治对话、民族和解、社会融合、人权、安全部门改革、安置剩余前战斗人员和缓解任何公开煽动仇恨或暴力事件。因此，特别代表直属办公室仍将需要保留足够的能力，以支持更广泛的职能，直到联科行动结束。

57. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟裁撤秘书长特别代表办公室目前核定人员编制 25 个员额和职位。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4

月 30 日的任务和撤离期间一开始有 20 个员额和职位，预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日的结束期将减至 6 个员额和职位(1 个秘书长特别代表的副秘书长员额、特别顾问和性别平等问题顾问这 2 个 P-4 员额、1 个高级工作人员助理和 1 个行政助理的 2 个外勤人员员额和 1 个报告干事的联合国志愿人员职位。作为例外，在联科行动结束期间，计划征聘一些人员，以填补最近空出的办公室主任这一重要员额(D-1)，任期从 2017 年 1 月 1 日至 3 月 30 日。

负责行动和法治秘书长副特别代表办公室

58. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤负责行动和法治秘书长副特别代表办公室目前核定人员编制 7 个员额。

负责人道主义协调、恢复和重建秘书长副特别代表办公室

59. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟裁撤负责人道主义协调、恢复和重建秘书长副特别代表办公室目前核定人员编制 7 个员额。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间一开始有 5 个员额，预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日的结束期将减至 2 个员额(1 个负责人道主义协调、恢复和重建秘书长特别代表的助理秘书长员额和 1 个人道主义事务特别助理的 P-4 员额)。建议联科行动在结束期间只保留一个秘书长副特别代表员额，负责人道主义协调、恢复和重建秘书长副特别代表员额最为适当，该副特别代表还将继续担任驻地协调员，并确保联合国在科特迪瓦的各机构、基金和方案准备尽可能作好准备，按照安全理事会在其第 2284(2016)号决议第 18 至 20 段中的要求，在联科行动正在逐渐脱离接触的地区扩大其活动，以避免重大援助缺口。负责人道主义协调、恢复和重建秘书长副特别代表将由人道主义事务特别助理提供协助。

法律顾问办公室

60. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤法律顾问办公室目前核定人员编制 6 个员额和 1 个职位。

联合分析与行动及禁运监测科

61. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤联合分析与行动及禁运监测科目前核定人员编制 4 个员额和职位。

外地协调和特派团间合作科

62. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤外地协调和特派团间合作科目前核定人员编制 3 个员额和 1 个职位。

战略规划和最佳做法科

63. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤战略规划和最佳做法科目目前核定人员编制 3 个员额和 1 个职位。

发言人办公室

64. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤发言人办公室目前核定人员编制 5 个员额和 1 个职位。

调查委员会股

65. 按照安理会在其第 2284(2016)号决议的要求，为此拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤调查委员会股目前核定人员编制 2 个员额和 1 个职位。

构成部分 1：安全和有保障的环境 (任务撤离期间，2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)

66. 如下文框架所述，联科行动将继续把重点放在稳定安全局势方面，包括支持科特迪瓦政府努力应对剩余安全威胁和与边境有关的挑战。尽管只在极端情况下提供保护，保护平民仍是一项规定任务，同时支持实施国家安全部门改革和协助前战斗人员持久复员还将继续成为秘书长特别代表政治调解作用框架中的优先事项。联科行动将继续支持科特迪瓦政府应对边境地区和高风险地区的挑战，推动安全部队、国防部队、地方当局和社区代表开展合作，为跨界活动和地方安全委员会提供支持。

67. 必要时联科行动将调整军警和文职人员的部署，以确保适当覆盖特别是该国西部这一令人关切的地区。此外，将定期进行军事训练演习，确保做好战斗准备，同时快速反应部队仍将严阵以待，随时准备在该国国内和利比里亚迅速部署必要的人员，直至 2017 年 3 月。

68. 联科行动还将继续支持和加强警察和宪兵等国家执法机构的能力，以保护平民，消除性暴力和性别暴力，打击犯罪行为。为实现这一目标，将完全依照联合国人权尽职政策，进行联合巡逻、同地办公、辅导、提供技术咨询，并就与平民保护和公共秩序管理有关的议题开展培训课程。

69. 根据安全理事会第 2284(2016)号决议授予联科行动的经过缩减的解除武装、复员和重返社会任务，解除武装、复员和重返社会方案高级干事将侧重于就重新安置剩余的前战斗人员，以及任何可能出现的解除武装、复员和重返社会政治层面问题，在秘书长特别代表的政治协助职责框架内，向秘书长特别代表以及国家当局提供咨询意见。联科行动将促进影响评估，设法建立一个“和解指数”，以

便更准确地分析不同的前战斗人员重新融入社会/重返社会的程度。该研究的结果将作为一个工具提供给该国政府，用以查明重新安置进程可能存在的差距，促进对前战斗人员的持续监测，并鼓励采取后续行动以防止重犯。安理会第 2284(2016) 号决议不再要求联科行动开展全国范围的解除武装、复员和重返社会行动。联科行动还将通过联合国地雷行动处继续向打击小武器和轻武器全国委员会提供有限的辅导和咨询，确保国家有足够能力承担起责任，查收和处理武器，清除战争遗留爆炸物，切实避免已收缴的武器被分发或再度使用。

70. 关于剩余任务职责的过渡，联科行动与联合国开发计划署(开发署)和国际移民组织(移民组织)展开的合作，将扩大其在边境地区的社会融合活动，以加强跨界安全合作、协调和信息交流，以及加强预防冲突机制。

预期成绩	绩效指标
1.1 科特迪瓦的安全情况继续稳定	1.1.1 武装团体威胁平民的重大事件减少(2014/15 年度：报告 10 起重大事件；2015/16 年度：报告 2 起重大事件；2016/17 年度：报告 1 起重大事件) 1.1.2 安全部队和国防部队的纪律和问责得到加强，安全机构的部门间合作和内部组织得到加强(2014/15 年度：报告 140 起违规事件；2015/16 年度：报告 20 起违规；2016/17 年度：报告 15 起违规事件)

产出

- 43 200 例行巡逻人日(12 次巡逻×8 名部队人员×3 个营×150 天)，包括所有计划中的行动/活动，以便增加营造有利安全的环境工作的可见度
- 7 500 军事远距离巡逻人日(125 名官兵×4 天×每月 3 次巡逻×5 个月)
- 1 488 个飞行小时(2 架米-171 直升机 607 个小时；2 架米-17 直升机 881 个小时)，主要侧重于空中侦察/空中巡逻(包括边境地区)，但也包括部队部署和撤离、伤员后送、支援联合国警察和军事观察员巡逻以及其他空中军事行动
- 军事观察员 5 400 机动短距离巡逻人日(每次巡逻 2 名军事观察员×每日 2 次巡逻×9 个队部×150 天)
- 军事观察员 4 320 机动长距离巡逻人日(每次巡逻 4 名军事观察员×每月 24 次巡逻×9 个队部×5 个月)
- 通过的每日计划中联合巡逻和每两个月一次的联科行动军事部门、法国部队和科特迪瓦空军在总部和区域两级的三方会议，向科特迪瓦武装部队提供咨询、培训和后勤支持，特别关注他们与当地居民的关系以及遵守国际人道主义、人权及难民法的必要性
- 在部队派遣国、科特迪瓦安全部队、联合国机构或任何其他组织或机构的正式代表团访问期间，向共计 184 名来访人员提供援助(4 人×2 天×23 周)
- 为至少 400 名科特迪瓦武装部队人员进行 20 次关于军事行动包括指挥和控制的培训员培训课程

- 通过设在科特迪瓦境外的军事院校的军官军事培训课程，就专题国防问题为 20 名科特迪瓦武装部队高级人员提供培训
- 6 个速效项目，致力于改进指挥和控制结构，以支持选举期间的安全
- 参加 4 次会议，讨论如何通过区域和特派团间安全合作以保护平民，支持实施马诺河联盟次区域战略
- 军事、警察和文职部分联合开展 2 次综合评估任务，以收集关于该国各地平民所面临潜在威胁的信息
- 通过开发署举办的 2 个能力建设讲习班，对边境入境点能力差距进行 2 次综合基准需要评估，以加强 2 个边境地区 4 个优先边境入境点的业务能力
- 为促进边境地区可持续和平和社会融合，就权利和保护问题举行 3 次利益攸关方参加的活动，确保妇女、青年和流动人口在这些活动中的代表性，由开发署负责。
- 确定并加强现有社区预防和解决冲突的机制，由移民组织负责
- 促成 4 次数据/信息收集和分享课程，由开发署负责
- 支持 10 次边界沿线联合巡逻，由开发署负责
- 支持边境地区妇女和青年协会的小规模社会经济活动，由开发署举办
- 为 25 名边境地区的地方当局、安全部队、边境管理人员和关键政府行为体(司法警察、民事登记官员、卫生工作者、地方法官和社会工作者)举办 5 次讲习班，内容是人权、性别平等、儿童保护、预防管理和解决冲突以及地方当局和安全部队装备问题；举办 1 次能力建设讲习班，培训 50 名妇女和青年代表和安全行为体，旨在建立公众对安全行为体的信任，并制定和执行一项相关提高认识运动，由移民组织负责
- 组织并支持至少 3 次关于信息分享和加强地方行政和安全机构的会议，以加强跨界安全和增加族裔内和跨界参与活动，由移民组织负责
- 在边界沿线有关机构(移民组织)和联合边境委员会之间为组织跨界活动而进行的定期信息交流建立渠道，支持以社区为基础的组织对组织的跨界社会文化交流和体育活动以及以社区为基础的安全和执法，以推动边境地区社区稳定和融合。组织联合访问和审查会议(一次在科特迪瓦，一次在利比里亚)，以评估跨界社区稳定和融合工作进展和所吸取的经验教训，由移民组织负责
- 对国家当局关于协助清除战争遗留爆炸物和未爆弹药的 90%的请求提供技术咨询
- 为国家当局标记和储存武器工作提供支持；通过会议、咨询支持和提高认识活动，加强社区解除武装协调机制，由开发署负责
- 提供支持加强协调机制和试行社区解除武装，包括编写一份关于遵守《国际小武器管制标准》的报告，由开发署负责
- 通过为自愿放下武器的 500 人执行 20 项敏感社区活动和在目标地区为 3 000 名社区成员执行 15 项敏感社区活动，支持社区解除武装，由开发署负责
- 5 个社区解除武装项目，协助国家打击小武器和轻武器的扩散和非法流通委员会各下属委员会的恢复和装备，由开发署负责

预期成绩	绩效指标
1.2 地方当局保护平民的能力得到提高	1.2.1 有效运作的地方一级安全委员会的数目增加，成员包括各地区、科特迪瓦空军、宪兵、警察、海关、总会、市长(2014/15 年度：46 个；2015/16 年度：75 个；2016/17 年度：100 个)
产出	
- 在月会期间向 24 个地方安全委员会提供技术支援，包括开展能力建设活动 - 为国家执法机构至少 240 人举办 16 次培训师培训课程，为至少 1 000 人举办 150 次为期一天的辅导课程，议题涉及保护平民包括保护儿童以及防范性暴力和性别暴力的保护、社区警务。	
外部因素	
国家安全机构的能力和执行情况得到改善，安全部队和国防部队与当地居民的相互信任有所增强。科特迪瓦当局将为保护平民、打击性暴力和性别暴力行为拟订和实施适当政策。继续资助国家当局收缴武器行动，包括国家打击小武器和轻武器的扩散和非法流通委员会。政治和安全环境保持稳定。	

表 2

人力资源：构成部分 1，安全和有保障的环境

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
部队指挥官办公室					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	2	2	2	1	—
P-5/P-4	—	—	—	—	—
P-3/P-2	—	—	—	—	—
外勤人员	1	1	1	1	—
本国工作人员 ^c	2	1	1	—	—
联合国志愿人员	—	—	—	—	—
小计	5	4	4	2	—
解除武装、复员和重返社会小组					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	3	2	2	—	—
P-3/P-2	4	—	—	—	—
外勤人员	1	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	2	1	1	—	—
联合国志愿人员	7	—	—	—	—
小计	17	3	3	—	—

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
安全部门改革科					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	1	1	—	—
P-5/P-4	3	2	2	—	—
P-3/P-2	1	—	—	—	—
外勤人员	1	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	1	—	—	—	—
联合国志愿人员	3	1	1	—	—
小计	10	4	4	—	—
共计					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	3	3	3	1	—
P-5/P-4	6	4	4	—	—
P-3/P-2	5	—	—	—	—
外勤人员	3	1	1	1	—
本国工作人员 ^c	5	2	2	—	—
联合国志愿人员	10	1	1	—	—
总计	32	11	11	2	—

^a 为月末实际在职人数。

^b 为月初最高拟议人数。

^c 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

部队指挥官办公室

71. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤部队指挥官办公室目前核定人员编制 5 个员额。

解除武装、复员和重返社会小组

72. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤解除武装、复员和重返社会小组目前核定人员编制 17 个员额和职位。

安全部门改革科

73. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，为此拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤安全部门改革科目目前核定人员编制 10 个员额。

构成部分 2：人道主义和人权(任务和撤离期间，2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)

74. 如下文框架所述，联科行动将继续密切监测、调查和报告侵犯和践踏人权行为，以及违反国际人道主义法的行为，支持提高预警能力，以便防止这些侵权违法行为，协助消除有罪不罚现象。联科行动将继续支持促进和保护人权，并特别关注严重侵害和虐待妇女和儿童行为，尤其是性暴力和性别暴力。

75. 联科行动将继续推动国家当局起诉侵犯和践踏人权的犯罪人。为支持国家人权委员会并与之合作，联科行动将监测适当的行政纪律措施以及军队、警察和宪兵的指挥责任原则的执行情况。

76. 联科行动还将继续通过联合活动和宣传支持政府，特别是家庭、妇女和社会事务部执行关于打击性暴力和性别暴力的国家战略。

77. 联科行动还将继续与相关行为体接触，推动实施全国和解和社会融合战略，倡导出版对话、真相与和解委员会的报告，并为社会融合国家方案等机构就执行全面和包容各方的赔偿方案提供咨询意见。

78. 针对权利持有者和义务承担者的人权宣传运动将继续在政府和非政府利益攸关方的协作下开展。联科行动将继续向司法、人权和公共自由部及全国人权委员会提供技术合作援助，提高其促进和保护人权的能力。将继续对警察和宪兵进行类似的能力建设工作，重点是保护妇女和儿童的权利。联合国人口基金(人口基金)、联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)和联合国儿童基金会(儿基会)还将扩大其有关妇女和儿童权利的方案活动，支持政府努力促进和保护人权，特别关注严重侵害和虐待妇女和儿童的行为。

79. 在人道主义领域，联科行动的重点将是与联合国难民事务高级专员公署(难民署)密切合作，支持政府努力确保流离失所者安全和可持续地返回自己的社区。

预期成绩	绩效指标
2.1 在尊重人权和追究侵犯人权行为责任方面取得进展	2.1.1 系统地提请民事和(或)军事司法当局注意的严重侵犯人权行为犯罪人的人数增加(2014/15 年度：111 人；2015/16 年度：30 人；2016/17 年度：100 人) 2.1.2 通过培训继续加强国家人权委员会(2016/17 年度：10 次)

产出

- 1 次科特迪瓦人权局势专题报告，3 次给外交界的季度简报和酌情根据第 2284(2016)号决议向安全理事会提交的人权报告

- 在国家和区域两级，组织联科行动-科特迪瓦军队-国家人权委员会联合人权机制 6 次月会
- 组织 5 次与团结、社会融合和受害者赔偿部及其他有关合作伙伴的会议，倡导执行国家和解和社会融合战略，采用包容性的赔偿方案并跟进对话、真相与和解委员会和全国和解与受害者赔偿委员会的工作
- 为 50 名国家人权委员会成员举行人权记录和报告培训，以及为 20 名人权维护者举办 1 次能力建设研讨会
- 协助国家警察、宪兵和国家行政学院制定人权课程，为政府当局和官员提供人权、性暴力和性别暴力方面的培训
- 支持司法部组织关于改革的协商活动，使科特迪瓦的法律符合其人权义务，至少 10 名人权专家参加活动
- 通过与全国人权委员会为执行其促进和保护活动的行动计划而举行的 8 次季度会议，以及关于该委员会机构改革的一次会议，提供技术咨询
- 为国家人权委员会和律师协会举办有关妇女权利的培训，并传播消除对妇女歧视委员会的结论性意见和秘书长关于妇女与和平与安全的报告，由妇女署负责
- 与非政府人权组织举办 4 次每月会议，制订有效的监测和宣传战略
- 监测、核查和跟踪至少 50 起据报违反和践踏人权的行为
- 为科特迪瓦空军的人权协调中心举办一次培训会议
- 4 个速效项目，以加强科特迪瓦人权利益攸关方的人权能力
- 就如何使用性别暴力信息管理系统和预防性暴力为打击性别暴力平台成员举办 1 次培训班；举办 1 次讲习班，以审查该平台和非政府组织有关性别暴力的活动并验证报告，同时编制供媒体使用的材料，由人口基金负责
- 20 次关于预防和起诉性暴力犯罪的全国同侪小组讨论，由人口基金提供
- 2 次有关性别暴力的提高社区认识运动，以支持国家打击这一犯罪的努力，由人口基金提供
- 2 个人口基金人权项目，以加强社会中心、国家非政府组织、妇女促进和家庭及儿童保护部以及内政和安全部的能力，以协助国家打击性别暴力的努力
- 通过“开放日”活动，纪念安全理事会通过第 1325(2000 年)号决议，由人口基金提供
- 针对严重侵害儿童行为并支持向儿童受害者提供援助，举办 30 次提高认识活动和 30 次监测活动，由儿童基金提供

外部因素

有处理科特迪瓦最近危机中违反和践踏人权行为的政治意愿。

表 3
 人力资源：构成部分 2，人道主义和人权

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
人权科					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	—	—	—	—
P-5/P-4	5	5	5	—	—
P-3/P-2	10	5	5	—	—
外勤人员	1	1	1	—	—
本国工作人员 ^c	36	21	21	—	—
联合国志愿人员	11	4	4	—	—
小计	64	36	36	—	—
民政科					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	1	1	—	—
P-5/P-4	2	1	1	—	—
P-3/P-2	4	3	3	—	—
外勤人员	—	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	19	8	6	—	—
联合国志愿人员	20	6	6	—	—
小计	46	19	17	—	—
共计					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	2	1	1	—	—
P-5/P-4	7	6	6	—	—
P-3/P-2	14	8	8	—	—
外勤人员	1	1	1	—	—
本国工作人员 ^c	55	29	27	—	—
联合国志愿人员	31	10	10	—	—
总计	110	55	53	—	—

^a 为月末实际在职人数。

^b 为月初最高拟议人数。

^c 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

人权科

80. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求, 拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤安全部门改革科目前核定人员编制 64 个员额。

民政科

81. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求, 拟议在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间裁撤人权科目前核定人员编制 46 个员额。

构成部分 3: 巩固和平(任务和撤离期间, 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)

82. 如下文框架所述, 联科行动将继续通过巩固和平工作促进长期稳定, 包括促进所有政治利益攸关方之间的对话。

83. 联科行动将支持科特迪瓦所有政党, 尤其是政党领袖, 努力建立共识, 通过包容和协作进程, 解决国家面临的重大政治和安全问题。特别重视鼓励所有利益攸关方都能参与政治进程, 包括政党和民间社会代表, 尤其是妇女和青年代表。

84. 联科行动将继续支持政府推进和解和社会融合。联科行动还将支持过渡并将任务移交给科特迪瓦政府和(或)联合国国家工作队, 以便继续支持地方一级机制, 以防止、减轻或解决冲突, 包括有关土地问题和族裔间紧张关系。联科行动还将与联利特派团密切协调, 根据特派团间参与支持边界地区稳定的合作框架, 继续促进与利比里亚之间的边界和解。开发署将扩大其关于族裔间对话、和解和冲突管理的活动, 以期加强社会融合和民族和解。妇女署也将扩大其活动, 鼓励妇女参与社会融合和民族和解的倡议和进程。

85. 将组织地方、地区和全国多媒体宣传活动, 以支持联科行动开展活动, 改善政治环境、增加享有各项权利的机会并加强安全。联科行动将利用提高认识和信息工具, 包括联科行动调频电台和社交媒体, 提供这一支持, 直至联科行动任务结束。

86. 在本预算期内, 联科行动将继续为安全部门行为体的能力建设提供技术援助, 将支持协调国际上对安全部门改革进程的援助。联科行动还将针对国防部队和安全部队促进建立信任措施, 以支持有关政府当局, 向地方行政当局和民间社会定期开展宣讲活动, 支持放权, 让地方更多地掌控现行的安全部门改革进程。此外, 联科行动将通过联合国地雷行动处提供援助, 以减少不安全的弹药储存和不安全的弹药储存操作构成的威胁, 协助对选定的战略军械库进行翻修。

预期成绩	绩效指标
3.1 推进民族和解, 加强社会融合, 改善政治环境	3.1.1 国民议会议员积极参加常设委员会, 通过基本法律, 以此提高议会能力, 增强问责(通过的法律: 2014/15 年度: 37 项; 2015/16 年度: 35 项; 2016/17 年度: 35 项)

3.1.2 政府与反对派之间的政治对话继续进行,以解决关乎国家利益的问题,包括民族和解、宪法审查和立法选举

产出

- 开展政治支持、对话和促进民族和解,包括举办 6 次秘书长特别代表与科特迪瓦主要利益攸关方之间的高级别会晤;与社区和地方当局定期对话,提高预警能力
- 与总统和其他议会委员会成员举行 8 次会议,以加强促进和解与社会融合的议会活动
- 在阿比让、科特迪瓦西部和东北部热点地区举行 5 次社区间对话与和解会议,由开发署组织
- 开发预警系统和一个综合冲突管理数据库,供当地社区和当局使用,由开发署组织
- 设计和实施一个平台,以协调参与民族和解进程和社会融合,由开发署组织
- 为参与民族和解进程和社会融合的政府和非政府行为体举办 1 次讲习班,以加强其能力,由开发署举办
- 与 300 名来自科特迪瓦各地的妇女就妇女在预防冲突和建设和平中的作用举行全国磋商,包括宣传活动,由妇女署负责
- 为 50 名妇女领导人进行能力建设,为 100 人在 5 个地区举办 5 次讲习班,20 次妇女对妇女的讨论,10 场来自不同区域的妇女预防冲突和巩固和平经验交流会,由妇女署负责
- 3 次关于妇女参与的宣传活动,5 项支持妇女参与国家建设和和平和社会融合倡议的举措,由妇女署负责
- 1 个妇女署社会融合项目,用于建造一个市场,带有儿童专区,以营造社区之间的和平共处;支持 2 个社区经营小企业的妇女团体,由妇女署负责
- 组织 2 次关于预防冲突和巩固和平的妇女对妇女讨论和 10 场来自科特迪瓦不同地区妇女的经验交流会,支持 30 项关于妇女参与建设和和平、社会融合的国家行动并支持妇女参与的妇女宣传举措,由妇女署负责
- 设计和实施面向不同受众的多媒体活动,介绍联科行动的过渡和联合国在科特迪瓦的新的介入,包括积极联络本国和国际媒体,并通过联科行动调频台广播,宣传有关联科行动过渡和撤离进程的信息
- 联科行动调频电台每日制作和播放相关专题节目和新闻报道,直至 2017 年 3 月,以及将联科行动广播能力、联科行动调频台移交给政府
- 25 个速效项目,以支持秘书长特别代表的政治调解作用,包括恢复公共或社区基础设施,以支持秘书长特别代表的社会融合和解决冲突举措
- 20 个开发署社会融合项目,以加强科特迪瓦热点地区社会和社区联系,由开发署组织
- 16 个社会融合项目(通过民政/解除武装、复员和重返社会联合秘书处),支持秘书长特别代表的政治调解作用,以巩固联科行动确定的高风险地区的和解和社会融合

预期成绩	绩效指标
3.2 在改组国防和安全机构、加强文职监督能力和问责机制方面取得进展	3.2.1 国家安全部门改革监测和协调机构采取权力下放制，设立的 31 个区域安全委员会中的 4 个(每个军区各 1 个)在全面运作 3.1.2 民间社会和安全机构积极参与全国对话并在地方和国家一级监测执行安全部门改革(2016/17 年度：3 个民间社会组织积极参与)
产出	
• 国家安全委员会秘书处制定一项面向安全部门的《民主监督国家战略》，成立 2 个国家委员会，以促进执行《军事规划法》和《内部安全规划法》 • 为安全行为体举办 5 次讲习班，以加强其民主控制能力，由开发署负责 • 区域安全委员会已有效运作并支持当地安全治理 • 支持 5 个区域安全委员会编写区域安全诊断书，包括信息收集、数据收集、数据分析和调查，由开发署组织 • 为地方安全行为体就其作用和责任提供咨询支持并组织 20 次培训，由开发署组织 • 关于在联科行动的过渡这一关键时刻变革性安全部门改革的关键讯息在决策和战略层面得到传播 • 就安全部门改革问题举办 5 次全国范围的宣传会议，以支持国家当局执行国家安全部门改革战略，由开发署组织 • 为国民议会安全和国防委员会组织一次国家主导的互动会议，以增强其能力并开展协调的领导、谈判和调解 • 在“纸袋午餐”会议参与者和合作伙伴之间支持建立一个由国家主导的论坛 • 支持科特迪瓦空军组织 5 场互动会议，旨在建立与民众的信任和信心 • 支持宪兵组织一次关于接纳女性人员的互动会议 • 协助至少两个军民举措，以促进改变人民及其安全提供者之间的观念 • 修复 17 个选定的军械库，使其符合国际安全标准；为宪兵、警察和科特迪瓦空军就实体安全和库存管理、爆炸物处理、简易爆炸装置销毁和其他专门议题提供咨询和训练支持；在支持有关当局减少无保障弹药储存基础设施和不安全弹药储存操作构成的威胁时，监测执行库存管理程序。	
外部因素	
对通过民主进程(包括在和平环境中的选举进程)解决国内重大问题的长期政治承诺。次区域政治和安全局势得到改善，区域机构充分参与巩固和平。国家政府的资金加上定向捐助者援助已经到位，并继续支持安全机构改革。	

表 4
人力资源：构成部分 4，巩固和平

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
传播和新闻科					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	3	2	2	2	2
P-3/P-2	5	4	4	—	—
外勤人员	2	2	2	—	—
本国工作人员 ^c	72	46	45	1	1
联合国志愿人员	6	3	3	—	—
小计	88	57	56	3	3
政治事务科					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	1	1	—	—
P-5/P-4	5	4	4	—	—
P-3/P-2	3	1	1	—	—
外勤人员	1	—	—	—	—
本国工作人员 ^c	4	4	4	—	—
联合国志愿人员	1	—	—	—	—
小计	15	10	10	—	—
共计					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	1	1	—	—
P-5/P-4	8	6	6	2	2
P-3/P-2	8	5	5	—	—
外勤人员	3	2	2	—	—
本国工作人员 ^c	76	50	49	1	1
联合国志愿人员	7	3	3	—	—
总计	103	67	66	3	3

^a 为月末实际在职人数。

^b 为月初最高拟议人数。

^c 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

传播和新闻科

87. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求,拟裁撤传播和新闻科当前核定人员编制 88 个员额和职位。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日的任务和撤离期间一开始有 57 个员额和职位,预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日的结束期间将减至 3 个员额(1 个 P-5 新闻主任员额、1 个 P-4 新闻干事员额和 1 个本国一般事务行政助理员额)。

政治事务科

88. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求,拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间裁撤政治事务科当前核定人员编制 15 个员额。

构成部分 4: 法律和秩序(任务和撤离期间, 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)

89. 如下文框架所述,联科行动 2016/17 年度的重点工作仍为:通过技术援助、同地办公和辅导方案,向安全和执法机构(尤其是警察和宪兵)提供能力建设援助,以促进巩固此类机构在该国全境的部署,充分执行法律和秩序方面的任务。

90. 联科行动将与国际伙伴密切协调,继续就国家警察部门的行政及业务结构和如何向国家执法机构灌输更加专业、民主和以社区为导向的治安原则为政府提供咨询。在联科行动向清理结束过渡时,开发署将更多地支助政府开展举措,加强国家警察和宪兵的能力建设和稳定边界的能力,妇女署和人口基金将协助在宪兵中把性别平等观念纳入主流以及在国家警察和宪兵站设立性别平等事务室的举措。联科行动还将继续支持执行国家警察行动计划,为执法机构保障在 2016/17 年度举行立法机构选举的工作提供有限支持。

91. 联科行动将在打击西非区域有组织犯罪的西非海岸倡议框架内,与联合国西非办事处联手,继续协助国家当局在科特迪瓦运作打击跨国犯罪小组。

预期成绩	绩效指标
4.1 强化科特迪瓦的公共法律和秩序,建立国家警察和宪兵的可持续业务能力	4.1.1. 国家警察和宪兵单位在国家全境有效运作、得到休整并装备齐全(2014/2015 年度: 308 个单位中的 308 个单位; 2015/16 年度: 328 个单位中的 328 个单位; 2016/2017 年度: 330 个单位中的 330 个单位) 4.1.2 全国各地的示威活动中出现重大事故的数量减少(2014/15 年度: 5 次有人员死亡的事故; 2015/16 年度: 3 次重大事故; 2016/2017 年度: 2 次重大事故) 4.1.3 报告的严重犯罪数目减少,包括持械和公路抢劫减少(2014/15 年度: 1 050 次报告的持械抢劫(基线); 2015/2016 年度: 893 次持械抢劫; 2016/2017 年度: 670 次持械抢劫)

产出

- 2 745 次联合国建制警察部队巡逻(3 支部队×5 次巡逻×183 日)，并应请求护送无武装联合国人员在各自部署区内履行职责
- 为改组和加强国家警察和宪兵提供指挥一级的同地办公支持和技术援助
- 通过与国家警察和宪兵对口部门同地办公，就中央及地区警察和宪兵的结构重组和重新装备提供咨询和辅导
- 就犯罪现场管理、刑事鉴定以及刑事档案归档，向国家法医警察部门提供咨询和辅导支助
- 协助国家协调中心制定相关法规和程序，以便打击跨国犯罪小组在科特迪瓦的运作
- 依照国际标准，就在科特迪瓦国家警察内制订和采纳社区警务概念，向警察提供咨询支助和技术援助
- 建立国家协调打击侵害妇女和儿童犯罪行为的架构，包括在警察和宪兵内部设立特别调查股
- 为协助复原宪兵和警察设施并为其提供装备开展 9 个速效项目
- 在特派团间合作框架内与联利特派团和马里稳定团警察对口人员举行 2 次会议

外部因素

有开展警察和宪兵改革的政治意愿。司法系统与执法机构之间有效合作。

表 5

人力资源：构成部分 4，法律和秩序

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
警务专员办公室					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	—	—	—	—
P-5/P-4	4	4	4	2	—
P-3/P2	1	1	1	—	—
外勤人员	2	2	2	1	—
本国工作人员 ^c	7	3	3	1	—
联合国志愿人员	—	—	—	—	—
共计	15	10	10	4	—

^a 为月末实际在职人数。

^b 为月初最高拟议人数。

^c 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

警务专员办公室

92. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间裁撤警务专员办公室当前核定人员编制 15 个员额。

构成部分 5：支助(任务和撤离期间，2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)

93. 如下文框架所述，将提供最多 4 388 名军事、警务和文职人员，并配备有效和高效的后勤、管理、行政、技术和安保服务，以支持联科行动执行任务并交付有关产出。除对维持安全和行动准备状态至关重要的物品外，在 2016/17 年度未计划购置新装备。

94. 在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间，联科行动将从全国 3 个航空基地运作和维护 7 项航空资产，包括 5 架旋转翼飞机和 2 架固定翼飞机。鉴于空中业务减少，将在 2016 年 12 月末停用 1 架 B-1900 D 型固定翼飞机。至 2017 年 1 月 14 日将遣返由 2 架米-171 型直升机组成的军事航空部队，至 2 月 14 日将遣返由 2 架米-17 型直升机组成的军事航空部队。剩下的固定翼飞机(B-1900)将在 2017 年 1 月 31 日前停止使用，民用直升机(米-8)将在 2017 年 2 月 28 日前撤离。

95. 因人员配置和地点数目减少，车队也将减少 124 辆车(轻型客车、装甲车、专用卡车、物料搬运设备、救护车)。计划通过商业出售、捐赠/馈赠或作为废品处置(如果在最后撤离时，由于车辆状况不能采用其他处置方法)，处置这些车辆。

96. 房地总数将维持在 25 个主要营地和 8 个独立队部。至 2017 年 4 月 30 日，房地将减至 19 个营地和 5 个队部。在年度内将不开展新的重大建设项目。随着联科行动继续规划过渡工作，将着重开展本国工作人员能力建设方案，更加强调为培训工作人员进行特派团内部旅行。

预期成绩	绩效指标
5.1 向联科行动提供高效、有效的后勤、行政和安保支持	5.1.1 为完成联科行动任务提供适当的业务支助

产出

军事、警务和文职人员

- 最多 2 601 名军事特遣队人员、137 名军事观察员、339 名联合国警察和 420 名建制警察部队人员返国
- 核查、监测和检查特遣队所属装备和军事及警务人员的自我维持情况
- 为 7 个地点的军事特遣队和建制警察部队人员储存和供应 305 吨口粮(相当于 28 天的联合国储备库存和 28 天的业务库存)、35 000 包作战口粮(相当于特遣队地点 14 天的需求和 7 天的仓库库存)以及 157 500 升瓶装水(相当于特遣队地点 14 天的需求和 7 天的仓库库存)
- 管理平均 638 名文职工作人员，其中包括 208 名国际工作人员、366 名本国工作人员和 64 名联合国志愿人员

- 最多 169 名国际工作人员和 75 名联合国志愿人员返国以及 482 名本国工作人员离职
- 针对所有军事、警务和文职人员实施操守和纪律方案，包括培训、预防、监测和惩戒行动

设施和基础设施

- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，维护、修理和翻修并准备移交 25 个营地和 8 个独立队部，在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，继续维护、修理和翻修 19 处房地
- 为所有房地提供环卫服务，包括污水和垃圾的收集和处理
- 运营和维护 13 个地点的 18 个联合国所属净水装置
- 运营和维护 25 个营地和 8 个独立队部的 117 台联合国所属发电机
- 储存和供应 160 万公升发电机用汽油、机油和润滑油
- 维护和翻修 12 个地点的 12 个机场以及 3 个地点的 3 个航空燃料储存所
- 运行和维护 7 座联合国所属废水处理装置
- 完成基础设施施工项目，其中包括在达洛亚的废水倾弃场和进路，以确保减少联科行动对当地社区的环境影响

陆运

- 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，通过 3 个地点的 4 个车间，运行和保养 543 部联合国所属车辆，包括 14 辆装甲车；2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，通过 3 个地点的 4 个车间，运行和保养 424 部联合国所属车辆，包括 14 辆装甲车
- 至 2017 年 3 月 31 日，对 443 部车辆进行最后保养，以准备通过商业出售、作为废品处置或捐赠政府的方式进行处置
- 至 2017 年 4 月 30 日，对分配用来支助行政收尾小组的 49 部联合国车辆进行最后保养，以准备通过移交给联合国其他特派团的方式进行处置
- 为陆运供应 180 万公升汽油、机油和润滑油
- 提供每周 5 天的穿梭输送服务，以及每周 6 天的出租车服务，在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，每天将平均 453 名联合国军事和文职人员从住宿地送到任务区，在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，每天将平均 209 名联合国人员从住宿地送到任务区

空运

- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，运行和维护 3 个地点(阿比让、布瓦凯和达洛亚)的 2 架固定翼和 5 架旋转翼飞机，包括 4 架军用飞机；在至 2017 年 1 月 14 日的期间，运行和维护 3 个地点(阿比让、布瓦凯和达洛亚)的 1 架固定翼和 5 架旋转翼军用飞机；至 2017 年 1 月 31 日，运行和维护 1 架固定翼和 3 架旋转翼飞机；至 2017 年 2 月 14 日，运行和维护 3 架旋转翼飞机；至 2017 年 2 月 28 日，运行和维护 1 架旋转翼飞机
- 为空中业务供应 166 万公升汽油、机油和润滑油

通信

- 支持和维护一个卫星网络，其中包括 1 个地球站枢纽，以提供语音、传真、视频和数据通信

- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，支持和维护 22 个甚小口径终端系统、32 个电话交换台和 24 个微波中继器；在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，支持和维护 22 个甚小口径终端系统、22 个电话交换台和 19 个微波中继器
- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，支持和维护 256 台高频电台、46 台高频基地电台、20 台甚高频电台和 1 653 台特高频电台以及 24 个特高频中继器和发射机；在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，支持和维护 169 台高频电台、16 台高频基地电台、16 台甚高频电台和 1 209 台特高频电台以及 6 个特高频中继器和发射机
- 支持和维护 24 个调频无线电广播站和 4 个无线电节目制作设施
- 按将在任务期内关闭的各营地和队部的可能需要，解除和终止服务，并准备对设备进行清理

信息技术

- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，支持和维护 33 个地点的 19 台实体服务器、153 台虚拟服务器、1 063 台台式计算机、635 台膝上型计算机、415 台打印机和 230 台数字发送装置；在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，支持和维护 12 个地点的 6 台服务器、101 台虚拟服务器、619 台台式计算机、457 台膝上型计算机、200 台打印机和 30 台数字发送装置
- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，为 33 个地点的 1 380 名用户支持和维护 25 套局域网、1 套广域网和 1 套城域网；在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，为 12 个地点的 942 名用户支持和维护 12 套局域网、1 套广域网和 1 套城域网
- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，支持和维护 19 个无线网络；在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，支持和维护 4 个无线网络
- 在 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间，支持和维护 1 650 个电子邮件账户；在 2017 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间，支持和维护 1 200 个电子邮件账户
- 按将在任务期内关闭的各营地和队部的可能需要，解除和终止服务，并准备对设备进行清理

医务

- 至 2016 年 8 月 5 日，在达洛亚运行和维护 1 个部队派遣国二级诊所；至 2016 年 12 月 31 日，在达洛亚运行和维护 1 个一级诊所，在布瓦凯运行和维护 1 个一级诊所；至 2017 年 2 月 28 日，在 6 个地点运行和维护 6 个部队派遣国一级诊所，在 3 个地点运行和维护 3 个警察派遣国一级诊所；至 2017 年 4 月 30 日，在西区和东区运行和维护 5 个地方承包二级诊所，在阿比让运行和维护 3 个地方承包三级诊所；至 2017 年 3 月 31 日，在塞布罗科/阿比让运行和维护 1 个一加级联合国所属诊所
- 维护全特派团陆地和空中后送安排，服务于所有联合国工作地点，包括后送至 2 个地点的 2 个四级医院
- 维持在紧急医疗事件下提供支助的能力，包括协调应对寨卡病毒
- 为特派团全体人员举行艾滋病毒宣传方案活动，包括同伴教育，提供艾滋病毒/艾滋病自愿保密咨询和检测服务

安保

- 为整个任务区提供每周 7 天/每天 24 小时的安保服务，包括为特派团高级工作人员和来访的高级别官员提供 24 小时近身保护

- 进行全特派团驻地安保评估，包括对最多 250 处住所进行住处调查
- 为特派团所有工作人员共举办 75 次关于安全意识和应急计划的情况介绍会

外部因素

货物和服务供应商能按合同交付货物和服务。

行为和纪律小组

97. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间裁撤行为和纪律小组当前核定人员编制 7 个员额。行为和纪律小组组长(P-5)以及为其提供支助的 1 个行政助理(外勤事务)将保留至 2017 年 6 月 30 日，以确保在结束联科行动前，结清所有未决案件。

安保科

98. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟裁撤安保科当前核定人员编制 157 个员额。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间一开始有 107 个员额，预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日结束期间将减至 21 个员额(19 个外勤事务警卫员额和 2 个本国一般事务警卫员额)。

特派团支助事务主管办公室

99. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议将联科行动的的要求，拟裁撤特派团支助事务主管办公室当前核定人员编制 46 个员额。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间一开始有 43 个员额，预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日结束期间将减至 22 个员额(1 个 D-1 特派团支助事务主管员额、1 个 P-4 财务和预算主任、1 个 P-3 环境干事员额、1 个 P-3 财务干事员额、1 个 P-2 协理财务干事员额、5 个外勤事务员额、1 个本国专业干事员额和 11 个本国一般事务员额)。

行政事务处

100. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟裁撤行政事务处当前核定人员编制 167 个员额。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间一开始有 131 个员额和职位，预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日结束期间将减至 31 个员额和职位(1 个 P-5 行政事务主任、3 个 P-4 员额、3 个 P-3 员额、6 个外勤事务员额、2 个本国专业干事和 15 个本国一般事务员额以及 1 个联合国志愿人员职位)。

综合支助事务处

101. 按照安全理事会第 2284(2016)号决议的要求，拟裁撤综合支助事务处当前核定人员编制 510 个员额。联科行动在 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任

务和撤离期间一开始有 389 个员额和职位，预计到 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日结束期间将减至 69 个员额和职位(1 个 P-5 综合支助事务主任、4 个 P-4 员额、5 个 P-3 员额、17 个外勤事务员额、1 个本国专业干事、30 个本国一般事务员额和 11 个联合国志愿人员职位)。

构成部分 5：支助(结束期间，2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日)

102. 在 2017 年 4 月 30 日撤离期结束后，支助部门小组将执行为期两个月的联科行动结束工作。计划至 2017 年 4 月 30 日关闭所有 28 个区域地点，剩余在阿比让的 5 处房地将在 2017 年 5 月至 6 月期间关闭。结束阶段又分为两个子阶段：(a) 执行联科行动资产处置计划；(b) 至 2017 年 6 月完成剩余的行政收尾工作，小组人数进一步减少。

预期成绩	绩效指标
5.1 切实高效完成特派团的行政清理结束工作	5.1.1 完成现场移交记录，包括免除联科行动的环境和其他责任的移交/接收证书 5.1.2 执行核定的资产处置计划 5.1.3 最后完成联科行动索偿、法律问题、采购和财务活动

产出

改进服务

- 在特派团撤离的所有地点实施环保措施，包括以环境友好方式，收集和处置特派团产生的有害和无害废物，并把所有地点恢复原状

文职人员

- 管理最多由 82 名国际工作人员、63 名本国工作人员和 14 名联合国志愿人员组成的支助小组
- 最多 82 名国际工作人员和 14 名联合国志愿人员返国

行政程序

- 结束 109 个供应商的合同安排
- 结清联科行动所有确证的财务负债，结束 10 项索赔，了结法律问题
- 核对、核查和关闭 2 个本地银行账户

房地维护和移交期

- 维护并准备移交阿比让的 5 处主要房地
- 运行和保养 111 台发电机
- 通过移交维持和平特派团和其他联合国实体、商业出售和处置以及捐赠给东道国政府和非政府组织等方式，处置约 11 834 件不动产、厂场和设备物项，估计价值为 2 680 万美元，以及约 320 万件库存资产，估计存货价值为 2 060 万美元

- 在部队撤离后，清除所有营地的爆炸物品

陆运

- 至 2017 年 6 月 30 日，运行分配用来支助行政收尾小组的 51 台联合国车辆，对这些车辆进行最后保养，并准备通过移交其他联合国特派团的方式进行进一步处置

通信和信息技术

- 支助和维护 1 个服务器、227 台膝上型计算机、40 台打印机、供 2 个地点 200 名用户使用的 2 个局域网、6 个无线网络、220 个电子邮件账户
- 维护一个卫星链路、因特网服务商连通和外勤支助部的主要应用程序
- 向至多 282 个使用者(包括个体订约人)提供信息技术和通信客户支助

医务

- 在 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间，向联科行动行政收尾小组提供医疗行政支助
- 在 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间，向联合国国家工作队提供技术支助，协助解决联合国国家工作队的联合医疗服务

安保

- 为所有固定院落和人员住所提供每周 7 天/每天 24 小时安保服务

外部因素

联科行动期待政府提供一个大院，以处置联科行动的库存，包括举行一次商业销售活动。获得这一设施是资产处置的关键。留用足够的恰当类型和性质的工作人员，以顺利完成清理结束进程。

表 6

人力资源：构成部分 5，支助(撤离和结束)

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
行为和纪律小组					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	2	2	2	1	1
P-3/P2	2	1	1	—	—
外勤人员	1	—	—	1	1
本国工作人员 ^c	2	2	2	—	—
联合国志愿人员	—	—	—	—	—
小计	7	5	5	2	2
安保科					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	1	—	—	—	—
P-3/P2	5	—	—	—	—
外勤人员	55	33	34	20	19
本国工作人员 ^c	96	61	49	2	2
联合国志愿人员	—	—	—	—	—
小计	157	94	83	22	21
特派团支助事务主管办公室					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	1	1	1	1
P-5/P-4	3	3	3	3	1
P-3/P2	5	5	5	3	1
外勤人员	10	10	10	5	2
本国工作人员 ^c	21	18	16	13	1
联合国志愿人员	6	8	8	1	—
小计	46	45	43	26	6
行政事务处					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	7	3	3	4	4
P-3/P2	9	6	7	4	1
外勤人员	19	13	13	9	5
本国工作人员 ^c	110	86	85	25	6
联合国志愿人员	22	10	10	3	1
小计	167	118	118	45	17
综合支助事务处					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	—	—	—	—	—
P-5/P-4	9	3	3	5	4
P-3/P2	16	9	9	5	4
外勤人员	98	77	76	32	8
本国工作人员 ^c	323	219	196	90	—
联合国志愿人员	64	36	36	20	1
小计	510	344	320	152	17

部门	2015/16 年度 核定数	2016 年 9 月 ^a	2016 年 12 月 ^b	2017 年 4 月 ^b	2017 年 6 月 ^b
共计					
副秘书长/助理秘书长	—	—	—	—	—
D-2/D-1	1	1	1	1	1
P-5/P-4	22	11	11	13	10
P-3/P2	37	21	22	12	6
外勤人员	183	133	133	67	35
本国工作人员 ^c	552	386	348	130	9
联合国志愿人员	92	54	54	24	2
总计	887	606	569	247	63

^a 为月末实际在职人数。

^b 为月初最高拟议人数。

^c 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

二. 财政资源

A. 总表

(千美元。预算年度为 7 月 1 日至 6 月 30 日)

类别	费用估计数				差异	
	分摊数 (2015/16 年度)	撤离 (2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)	结束 (2017 年 5 月 1 日 至 6 月 30 日)	共计 (2016/17 年度)	数额	百分比
	(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)=(4)-(1)	(6)=(5)÷(1)
军事和警务人员						
军事观察员	8 301.2	3 185.2	—	3 185.2	(5 116.0)	(61.6)
军事特遣队	157 134.3	47 228.7	—	47 228.7	(109 905.6)	(69.9)
联合国警察	20 131.6	8 806.0	—	8 806.0	(11 325.6)	(56.3)
建制警察部队	29 143.7	9 702.3	—	9 702.3	(19 441.4)	(66.7)
小计	214 710.8	68 922.2	—	68 922.2	(145 788.6)	(67.9)
文职人员						
国际工作人员	59 634.4	32 311.8	2 076.1	3 4387.9	(25 246.5)	(42.3)
本国工作人员	16 149.2	10 665.7	178.3	10 844.0	(5 305.2)	(32.9)
联合国志愿人员	6 458.8	2 228.4	43.2	2 271.6	(4 187.2)	(64.8)
一般临时人员	38.0	—	—	—	(38.0)	(100.0)
政府提供的人员	338.5	47.9	—	47.9	(290.6)	(85.8)
小计	82 618.9	45 253.8	2 297.6	47 551.4	(35 067.5)	(42.4)

类别	费用估计数				差异	
	分摊数 (2015/16 年度)	撤离 (2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日)	结束 (2017 年 5 月 1 日 至 6 月 30 日)	共计 (2016/17 年度)	数额	百分比
	(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)=(4)-(1)	(6)=(5)÷(1)
业务费用						
文职选举观察员	—	—	—	—	—	—
咨询人	503.0	784.9	—	784.9	281.9	56.0
公务差旅	3 016.0	2 843.0	148.0	2 991.0	(25.0)	(0.8)
设施和基础设施	31 166.9	16 882.3	1 160.5	18 042.8	(13 124.1)	(42.1)
陆运	6 962.8	3 396.9	306.7	3 703.6	(3 259.2)	(46.8)
空运	30 477.6	12 462.0	—	12 462.0	(18 015.6)	(59.1)
水运	5.0	—	—	—	(5.0)	(100.0)
通信	4 933.6	3 550.2	140.6	3 690.8	(1 242.8)	(25.2)
信息技术	4 948.5	4 050.5	75.8	4 126.3	(822.2)	(16.6)
医务	1 296.4	589.8	75.7	665.5	(630.9)	(48.7)
特种装备	—	—	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	20 154.8	13 181.2	753.2	13 934.4	(6 220.4)	(30.9)
速效项目	2 000.0	2 000.0	—	2000.0	—	—
小计	105 464.6	59 740.8	2 660.5	62 401.3	(43 063.3)	(40.8)
所需资源毛额	402 794.3	173 916.8	4 958.1	178 874.9	(223 919.4)	(55.6)
工作人员薪金税收入	7276.9	4 583.1	219.6	4 802.7	(2 474.2)	(34.0)
所需资源净额	395 517.4	169 333.7	4 738.5	174 072.2	(221 445.2)	(56.0)
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—	—	—
所需资源共计	402 794.3	173 916.8	4 958.1	17 8874.9	(223 919.4)	(55.6)

B. 未编入预算的捐助

103. 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间未编入预算的捐助估计值如下：

(千美元)

类别	估计值
部队地位协定 ^a	32 021.0
(未编入预算的)自愿实物捐助	—
共计	32 021.0

^a 包括政府提供的设施的估计租金价值。

C. 空缺率

104. 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间的费用估计数计入以下空缺率：

(百分比)

类别	2015/16 年度 预算数	2015/16 年度 实际数	2016/17 年度 预计数
军事和警务人员			
军事观察员	2.0	8.0	—
军事特遣队	2.0	13.6	—
联合国警察	11.0	14.5	—
建制警察部队	1.0	13.2	—
文职人员			
国际工作人员	10.0	15.7	10.0
本国工作人员			
本国专业干事	12.0	12.4	2.0
本国一般事务人员	4.0	7.5	2.0
联合国志愿人员	7.0	13.0	10.0
临时职位 ^a			
国际工作人员	—	—	—
本国工作人员	—	—	—
政府提供的人员	—	12.5	—
文职选举观察员	—	—	—

^a 在一般临时人员项下供资。

105. 2016/17 年度拟议空缺率反映在联科行动结束情况下的预计文职人员自然减员和保留或征聘人员方面的困难。

D. 特遣队所属装备：主要装备和自我维持

106. 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间所需经费根据主要装备(湿租赁和自我维持)的标准偿还率计算，共计 17 018 700 美元，具体如下：

(千美元)

类别	估计数		共计
	军事特遣队	建制警察部队	
主要装备	8 569.9	1 865.5	10 435.4
自我维持	5 661.4	921.9	6 583.3
共计	14 231.3	2 787.4	17 018.7

特派团因数	百分比	有效日期	上次审查日期
A. 与任务区有关			
极端环境条件因数	1.80	2016 年 9 月 1 日	2016 年 6 月 30 日
超常作业条件因数	1.90	2016 年 9 月 1 日	2016 年 6 月 30 日
敌对行动/(被迫)放弃因数	1.50	2016 年 9 月 1 日	2016 年 6 月 30 日
B. 与本国有关			
运费递增因数	0.00-4.25		

E. 培训

107. 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间培训所需经费估计数如下：

(千美元)

类别	估计数
咨询人	
培训咨询人	398.2
公务差旅	
公务差旅，培训类	918.0
其他用品、服务和设备	
培训费、用品和服务	454.8
共计	1 771.0

108. 与以往各期间相比，2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间计划参与培训的人数如下：

(参加人数)

	国际工作人员			本国工作人员			军事和警务人员		
	2015/16 年 度计划数	2015/16 年 度实际数	2016/17 年 拟议数	2015/16 年 度计划数	2015/16 年 度实际数	2016/17 年 拟议数	2015/16 年 度计划数	2015/16 年 度实际数	2016/17 年 拟议数
内部	1 457	169	1 127	1 144	376	1 390	1040	159	940
外部 ^a	73	76	41	45	35	56	9	—	9
共计	1 530	245	1 168	1 189	411	1 446	1 049	159	949

^a 包括布林迪西联合国后勤基地和任务区外。

109. 由于特派团将在 2017 年 6 月 30 日以前撤离和结束，与 2015/16 年度相比，2016/17 年度修订所需资源反映计划受训的国际工作人员和本国工作人员以及军事和警察人员的人数总体增加。2016/17 年度，重点是完成帮助本国工作人员为在联科行动以外的职业生涯作准备的项目。

F. 探雷和扫雷事务

110. 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间探雷和扫雷服务所需资源估计数如下：

(千美元)

类别	估计值
其他用品、服务和设备	
探雷和扫雷事务	2 500.0

111. 联科行动将履行与管理武器和弹药有关的余留职能。在这方面，将在以下领域作出努力：(a) 清除战争遗留爆炸物以更好地保护平民和加强人的安全；(b) 在解除武装、复员和重返社会行动和在解除武装相关场所采取的特别解除武装行动中，安全处理和储存武器弹药以及销毁不能使用的武器弹药；(c) 实体安保和储存管理。

G. 速效项目

112. 与以往各期间相比，2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间速效项目所需资源估计数如下：

(千美元)

期间	数额	项目数
2015 年 7 月 1 日至 2016 年 6 月 30 日(核定数)	2 000.0	80
2015 年 7 月 1 日至 2016 年 6 月 30 日(实际数)	1 990.6	89
2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日(拟议数)	2 000.0	49

113. 2016/17 年度拟编列经费 200 万美元，用于执行以下领域的 49 个速效项目：改善在选举期间支持安保的指挥和控制结构(6 个项目)；社区解除武装项目(5 个项目)；加强人权利益攸关方的人权能力(4 个项目)；支持秘书长特别代表的政治协助作用，包括恢复公共或社区基础设施，支持社会融合和解决冲突(25 个项目)；协助恢复宪兵和警察设施并为其提供装备(9 个项目)。

114. 联科行动各组成部分实施速效项目仍然至关重要，对于支助秘书长特别代表在该行动撤离和结束情况下发挥政治协助作用，加强社会融合和民族和解而言尤其如此。

三. 差异分析¹

115. 本节资源差异分析所用的标准术语载于本报告附件一。所用术语与以往报告相同。

	差异	
军事观察员	(5 116.0)	(61.6%)

- 任务：联科行动撤离和结束

116. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，到 2017 年 3 月 31 日分阶段全部撤离军事观察员。到 2016 年 8 月 31 日军事观察员的部署从 192 人降至 100 人。

	差异	
军事特遣队	(109 905.6)	(69.9%)

- 任务：联科行动撤离和结束

117. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，到 2017 年 4 月 30 日分阶段全部撤出军事观察员。到 2016 年 8 月 31 日特遣队人员的部署从 3 968 人减少到 1 900 人。2017 年 2 月至 4 月将分阶段撤离。

	差异	
联合国警察	(11 325.6)	(56.3%)

- 任务：联科行动撤离和结束

118. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，到 2017 年 3 月分阶段全部撤离军事观察员。到 2016 年 12 月 31 日联合国警察的部署将从 500 人减少到 250 人，到 2017 年 4 月 30 日进一步逐步遣返。

	差异	
建制警察部队	(19 441.4)	(66.7%)

- 任务：联科行动撤离和结束

119. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，到 2017 年 2 月分阶段全部撤出建制警察部队。到 2016 年 7 月 1 日人员部署从 1000 人降至 420 人。到 2017 年 3 月/4 月完成其余 3 个建制警察部队的遣返。

	差异	
国际工作人员	(25 246.5)	(42.3%)

¹ 资源差异额以千美元计。仅对上下至少 5%或至少 100 000 美元的差异进行分析。

- 任务：联科行动撤离和结束

120. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，核准 2015/16 年度分阶段全部撤离 354 名国际工作人员。2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间将共裁撤 272 个员额，其余的 82 个员额到 2017 年 6 月 30 日联科行动关闭时裁撤。计算联合国工作人员费用时采用了 10%的空缺率。拟议所需资源包括用于解雇偿金费用以及累积年假和其他离职费用的拨备。

	差异	
本国工作人员	(5 305.2)	(32.9%)

- 任务：联科行动撤离和结束

121. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，核准 2015/16 年度分阶段全部撤离 700 名本国工作人员。2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日任务和撤离期间将共裁撤 637 个员额，其余的 63 个员额到 2017 年 6 月 30 日行动结束时裁撤。计算联合国工作人员费用时采用了 2%的空缺率。拟议所需资源包括最终离职费用拨备。

	差异	
联合国志愿人员	(4 187.2)	(64.8%)

- 任务：联科行动撤离和结束

122. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，核准 2015/16 年度分阶段全部撤离 154 名联合国志愿人员。2016 年 7 月 1 日至 2017 年 4 月 30 日撤离期间将共裁撤 140 个职位，其余 14 个员额到 2017 年 6 月 30 日行动结束时裁撤。计算联合国志愿人员费用时采用了 10%的空缺率。

	差异	
政府提供的人员	(290.6)	(85.8%)

- 任务：联科行动撤离和结束

123. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，到 2017 年 8 月撤出政府提供的人员。拟议所需资源用于在 2016 年 7 月和 8 月部署 6 名海关官员以完成余留活动。

	差异	
咨询人	281.9	56%

- 任务：联科行动撤离和结束

124. 造成本项目下差异的主要因素是以下方面的所需资源增加：人道主义和人权以及安全和安保环境领域的非培训咨询人，以支持过渡进程；设计检测和评估系统以支持该国解除武装、复员和重返社会进程的咨询人。

	差异
设施和基础设施	(13 124.1) (42.1%)

- 任务：联科行动撤离和结束

125. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议分阶段撤出军事、警察和文职人员、并关闭营地、队部、外地办事处和区域办事处，安保、废物处理、水电费和维修服务所需资源相应减少，购置设备、用品、加上预计减少汽油、机油和润滑油消耗。

126. 所需资源总体减少额被如下因素部分抵销：改建和翻修服务所需经费增加，以便根据租赁协定和特派团地位协定的规定，将房地恢复原状，交还私人业主和政府当局。

	差异
陆运	(3 259.2) (46.8%)

- 任务：联科行动撤离和结束

127. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议分阶段撤出军事人员、警察和文职人员以及结束行动，车辆燃料、责任保险所需经费相应减少，以及没有编列购置车辆或车间设备所需经费。

128. 所需资源总体减少额被如下因素部分抵销：在准备处置联合国所属车辆车队期间，车辆租金以及维修、保养和备件所需经费增加。

	差异
空运	(18 015.6) (59.1%)

- 任务：联科行动撤离和结束

129. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议，联科行动的机队逐步退出运作。2016 年 7 月 1 日以来，机队从 13 架缩减到 7 架。联科行动计划到 2016 年 12 月底将机队进一步减至 6 架飞机，到 2017 年 1 月 14 日减至 4 架，到 2017 年 1 月 31 日减至 3 架，到 2016 年 2 月 14 日减至 1 架。最后一架飞机将维持到 2017 年 2 月 28 日。

	差异
通信	(1 242.8) (25.2%)

- 任务：联科行动撤离和结束

130. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 2284(2016)号决议分阶段撤出军事、警务和文职人员以及结束行动，商营通信、通信部件所需经费相应减少，以及没有编列购置设备和公共信息服务经费。

	差异
信息技术	(822.2) (16.6%)

- 任务：联科行动撤离和结束

131. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 [2284\(2016\)](#) 号决议分阶段撤出军事、警察和文职人员并关闭营地、队部、外地办事处和区域办事处，没有编列购置设备的经费，加上信息技术、服务、许可证和费用及备件所需资源减少。

	差异
医务	(630.9) (48.7%)

- 任务：联科行动撤离和结束

132. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 [2284\(2016\)](#) 号决议分阶段撤出军事人员，医疗用品和服务所需经费相应减少。

	差异
其他用品、服务和设备	(6 220.4) (30.9%)

- 任务：联科行动撤离和结束

133. 造成本项目下差异的主要因素是，根据安全理事会第 [2284\(2016\)](#) 号决议分阶段撤出军事、警察和文职人员并关闭营地、队部、外地办事处和区域办事处，探雷和扫雷服务、其他服务和设备以及基本完成解除武装、复员和重返社会方案所需经费相应减少。

134. 所需资源总体减少额被如下因素部分抵销：由于依靠商业承包服务支持陆路运输和处理联合国所属装备和特遣队所属装备，其他运费和相关费用所需资源增加。此外，拟议所需资源包括 495 万美元的经费，用于根据安全理事会第 [2284\(2016\)](#) 号决议扩大联合国国家工作队的活动和方案拟订。

135. 拟议方案活动项目列入本报告注重结果的预算编制框架，包括通过加强促进妇女权利以及防止和应对性暴力和性别暴力及对儿童暴力行为的能力，支持以下领域的项目：跨境社会融合；全国和解和社会融合；社区解除武装；安全部门改革；人权。

四. 支出状况和所需资源

136. 估计 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日 12 个月期间联科行动的维持、撤离和结束任务所需资源总额为 178 874 900 美元(未扣除工作人员薪金税的毛额)。

137. 大会第 70/272 号决议授权秘书长为联科行动 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间承付总额不超过 153 046 000 美元的款项。截至 2016 年 9 月 30 日，秘书长行使其权力，承付了 83 710 800 美元的款项。

138. 预计 2016 年 10 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间的支出为 95 164 100 美元，使 2016/17 年度预计支出总额达 178 874 900 美元。这比本期间核定资源(153 046 000 美元)增加了 25 828 900 美元。

139. 下表 7 按预算支出类别开列了截止到 2016 年 9 月 30 日的支出以及直至 2017 年 6 月 30 日的预计费用的细目。

表 7

支出状况和所需资源

(千美元。预算年度为 7 月 1 日至 6 月 30 日。)

类别	核定资源 (2016 年 7 月 1 日 至 12 月 31 日) (第 70/272 号决议)	实际支出 (2016 年 7 月 1 日至 9 月 30 日)	预计支出 (10 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日)	共计 (2016/17 年度)	资源变动 (减少)/ 增加
	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5) = (4) - (1)
军事和警务人员					
军事观察员	4 111.9	1 421.8	1 763.4	3 185.2	(926.7)
军事特遣队	52 138.5	35 738.6	11 490.1	47 228.7	(4 909.8)
联合国警察	10 066.6	3 347.7	5 458.3	8 806.0	(1 260.6)
建制警察部队	13 010.0	5 934.3	3 768.0	9 702.3	(3 307.7)
小计	79 327.0	46 442.4	22 479.8	68 922.2	(10 404.8)
文职人员					
国际工作人员	21 868.5	11 234.2	23 153.7	34 387.9	12 519.4
本国工作人员	9 315.6	3 996.0	6 848.0	10 844.0	1 528.4
联合国志愿人员	2 723.6	676.3	1 595.3	2 271.6	(452.0)
一般临时人员	—	(0.2)	0.2	—	—
政府提供的人员	169.6	41.4	6.5	47.9	(121.7)
小计	34 077.3	15 947.7	31 603.7	47 551.4	13 474.1
业务费用					
文职选举观察员	—	—	—	—	—
咨询人	189.0	146.3	638.6	784.9	595.9
公务差旅	1 479.0	498.6	2 492.4	2 991.0	1 512.0
设施和基础设施	12 188.5	4 395.7	13 647.1	18 042.8	5 854.3
陆运	2 239.2	1 098.2	2 605.4	3 703.6	1 464.4

类别	核定资源 (2016 年 7 月 1 日 至 12 月 31 日) (第 70/272 号决议)	实际支出 (2016 年 7 月 1 日至 9 月 30 日)	预计支出 (10 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日)	共计 (2016/17 年度)	资源变动 (减少)/ 增加
	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5) = (4) - (1)
空运	10 730.6	8 106.7	4 355.3	12 462.0	1 731.4
水运	2.4	1.7	(1.7)	—	(2.4)
通信	2 416.4	1 008.1	2 682.7	3 690.8	1 274.4
信息技术	2 245.0	563.5	3 562.8	4 126.3	1 881.3
医务	467.4	88.3	577.2	665.5	198.1
特种装备	—	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	6 684.2	4 055.8	9 878.6	13 934.4	7 250.2
速效项目	1 000.0	1 357.8	642.2	2 000.0	1 000.0
小计	39 641.7	21 320.7	41 080.6	62 401.3	22 759.6
所需资源毛额	153 046.0	83 710.8	95 164.1	178 874.9	25 828.9
工作人员薪金税收入	3 727.3	1 747.1	3 055.6	4 802.7	1 075.4
所需资源净额	149 318.7	81 963.7	92 108.5	174 072.2	24 753.5
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—	—
所需资源共计	153 046.0	83 710.8	95 164.1	178 874.9	25 828.9

五. 有待大会采取的行动

140. 就联科行动的经费筹措而言，有待大会采取的行动是：

(a) 批款 178 874 900 美元，充作联科行动 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日 12 个月期间的维持费，其中包括先前根据第 70/272 号决议的规定核准的 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间 153 046 000 美元；

(b) 除根据第 70/272 号决议的规定已为 2016 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间分摊的 153 046 000 美元外，再为 2016 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日期间分摊 25 828 900 美元。

六. 为执行大会第 70/272 号和第 70/286 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要

A. 大会

(第 70/272 号决议)

决定/要求	回应
赞扬联科行动举办培训和招聘会，努力帮助本国工作人员为过渡时期做准备，鼓励联科行动继续协助本国工作人员向联科行动之外的职业生涯过渡，并请秘书长在其 2016/2017 年度拟议订正预算中报告这方面取得的进展(第 10 段)。 强调指出经验丰富的工作人员、特别是本国工作人员在联科行动缩编过程中可作出的重要贡献(第 11 段)。	联科行动通过综合特派团培训中心以及包括在线培训(UN.SkillPort)、职业发展和能力建设方案在内的各种认证方案，为本国工作人员未来职业生涯提供协助，其中包括度身定做的培训单元和为满足本国工作人员的需要而专门设计的跨领域方案，使其不仅为联合国系统内的挑战做好准备，而且为公共和(或)私营部门的职业机会作好准备。为方便安置本国工作人员，2015/16 年期间启动了一个培训方案，并一直持续到 2016/17 年期间。 本报告第 38 至 39 段列出了关于培训方案情况的详细资料。 很多经验丰富的工作人员被指定为清理结束小组的成员，将在联科行动结束期间提供支持。 此外，还在午餐和学习方案下实施了利用内部专业能力在具体专业领域培训/指导联科行动工作人员的举措，共为 50 名参加者举办了 7 次培训，由联科行动有经验的工作人员主讲。包括下列培训：由公共信息干事主讲公共演讲，由采购干事主讲供应链管理，由选举信息技术干事主讲谷歌高级用户，由综合特派团培训中心培训干事主讲管理人员和主管如何与员工互动。经验丰富的联科行动工作人员还提供了关于国际公共部门会计准则和“团结”项目的培训(关于旅行和时间管理、人力资源)。

(第 70/286 号决议)

决定/要求	回应
请秘书长确保能够通过成果预算编制框架充分审查每个特派团执行授权任务的进展情况和有效利用资源情况，并能够充分考虑问责和改变特派团的任务(第 15 段)。	联科行动已确保其 2016/17 年期间成果预算编制框架反映 2015/16 年期间执行授权任务的进展情况和有效利用资源情况。此外，安全理事会第 2284 (2016) 号决议将联科行动的任务期限最后一次延长到 2017 年 6 月 30 日为止，其中包括在 2017 年 4 月 30

决定/要求	回应
敦促秘书长参照关于征聘联合国工作人员的相关规定,尽一切努力缩短外地特派团工作人员的征聘周期(第 22 段)。	日之前撤出联科行动所有军警和文职部门,并于 2017 年 5 月 1 日至 6 月 30 日期间结束联科行动。 本报告中的成果预算框架反映了所规定的联科行动最后期间已获授权的任务活动。 拟议的 2016/17 年期间支助构成部分成果预算框架分为两个框架,第一个框架反映的是撤离阶段,第二个框架反映的是清理结束期间。 联科行动 2016/17 年期间的征聘将限于为关键职能填补最近空缺的职位。这包括:特派团支助主任(D-1),任期至 2017 年 6 月 30 日;秘书长特别代表办公室办公室主任员额(D-1),任期为 2017 年 1 月至 3 月;1 个航空安全干事(外勤事务),任期至 2017 年 4 月 30 日;特派团支助主任办公室 1 个司机/行政助理员额(本国一般事务),任期为 2017 年 1 月至 4 月;政治事务科 1 个政治事务干事(P-3),任期为 2017 年 1 月至 3 月;警务专员办公室 1 个本国一般事务员额,任期为 2017 年 1 月至 2 月;行为和纪律股 1 个行政助理员额(外勤事务)。
确认妇女在和平与安全所有方面发挥的作用,表示关切维持和平行动工作人员配置中性别不平衡的问题,特别是高级职等性别不平衡的问题,请秘书长根据《联合国宪章》第一百零一条,充分尊重公平地域分配原则,加紧努力,为维和行动征聘和留住妇女,特别是任命妇女、尤其是部队派遣国和警察派遣国的妇女担任联合国高级领导职务,并强烈鼓励会员国酌情确定和经常提出更多妇女人选出任联合国系统职位(第 25 段)。	联科行动已尽一切努力确保其在高级领导层任命上的性别平衡,并在较低级别上也鼓励这种平衡。随着联科行动向清理结束过渡,该行动正努力在清理结束工作仍需要经验丰富的高级女性工作人员职能的领域确保留住她们,以协助联科行动的任务过渡和清理结束工作。
请秘书长继续努力减少每一维持和平特派团的总体环境足迹,包括完全按照相关规则和条例,其中包含但不限于联合国环境和废物管理政策和程序,实施环保废物管理和发电系统(第 31 段)。	联科行动有 1 名 P-3 职等环境干事,负责实施该行动的环境政策。制定了应急和最终环境清理程序,并在关闭联科行动各地点时实行。 清理和处置废物是这些政策和程序的核心组成部分。这包括由经联合国核准的承包商处理有害废物。应急和最终环境清理程序被列入新的土地和物业管理标准作业程序中,内含房地归还程序,包括在关闭及移交联科行动各地点和房地期间也遵照执行的环境清理。由于联科行动将在 2017 年 6 月 30 日之前结束,因而没有再为发电系统编列经费。本报告第 47 至 49 段列出了关于环境工作情况的详细资料。

决定/要求	回应
认识到维持和平行动面临的不断增长的需求和动荡环境的挑战, 请秘书长加强“10-1-2”应对伤亡的人力和标准, 包括能力建设、培训和教育, 并请秘书长继续在这方面找出创新解决办法(第 32 段)。	作为危机管理准备工作的一部分, 联科行动一直在进行并将继续进行大规模伤亡培训。联科行动实施了“10-1-2”伤亡应对办法, 方法是部署由会员国捐助的医疗能力、联合国所有以及在当地采订的医疗设施组成的综合医疗设施, 并提供专用空中资产, 保障每天 24 小时的伤员后送能力。
请秘书长作为优先事项, 确保特派团的信息和通信安全, 包括通过使用无人驾驶航空系统收集的信息和通信的安全(第 35 段)。	联科行动按照信息和通信技术司关于信息安全的准则和程序确保信息和通信的安全。对信息和通信技术资源的使用施行严格控制。所有语音、数据和视频通信都予以加密。联科行动将保留必要的专门知识以确保信息和通信技术服务, 并确保在行动撤离和结束期间信息和通信安全不受影响。
还请秘书长在每个特派团的拟议预算中明确叙述年度建设需要设想, 包括酌情拟订多年期计划, 继续努力提高预算的准确性, 途径包括改进项目规划、管理和监督工作的各个方面, 同时充分考虑实地行动情形, 并密切监测工程实施情况, 以确保及时完工(第 42 段)。	2016/17 年期间未计划实施新的建筑项目。联科行动计划在 2016 年 12 月和 2017 年 5 月部分或全部拆除/恢复私有土地上的 13 处房地。本报告第 47 至 49 段列出了关于恢复房地和各地点包括修复环境的资料。
请秘书长在采购和资产管理领域加强对各维持和平特派团的监督和内部控制, 包括要求特派团管理当局在考虑到特派团当前和未来需要以及全面实施《国际公共部门会计准则》的重要性的前提下, 指定一名官员负责在进行任何购置活动前先检查库存数量, 以确保遵守既定资产管理政策, 并就此接受问责(第 43 段)。	确定了每个物项的最低库存水平。根据补充需求提出请购单。2016/17 年度未计划购置设备。 目前的库存储备将根据初步资产处理计划使用, 该计划将于 2016 年 11 月制订完成(见上文第 41 至 46 段)。
确认速效项目在执行特派团任务中发挥重要作用, 强调指出必须及时地、负责任地并且以接受问责的方式执行所有计划项目, 并请秘书长扩大这些项目的影响, 同时应对潜在的挑战(第 55 段)。	为便于及时、认真、负责地落实所有计划的速效项目, 联科行动重新调整了对这些项目的管理, 利用综合实地小组监测和评价项目执行进展, 并协助执行伙伴完成报告。速效项目促进了联科行动的任务执行工作, 特别是帮助维持民众对行动的信心, 并加强社会融合, 促进冲突易发地区的和解, 同时在全国各地提供基本服务, 如学校、保健中心、行政设施以及对妇女儿童的专门服务。 所执行的项目通过修复公共基础设施促进外联活动并为秘书长特别代表的斡旋提供支持; 开展了促进和保护人权、儿童保护、妇女权利、人道主义状况和复原能力方面的工作; 帮助恢复宪兵和警察设施并为之提供装备; 支持军队各营与当地居民互相建立信任。

B. 行政和预算问题咨询委员会

(A/70/742)

要求/建议	回应
行预咨委会重申其观点，即应尽可能依据实际空缺率来确定预算空缺率。如果拟议预算空缺率不同于编制预算时的实际空缺率，则应在有关预算文件中所使用的空缺率作出明确的说明。业务费用应始终采用预算空缺率(第 45 段)。	联科行动 2016/17 年期间的预算空缺率考虑了 2015/16 年期间的实际空缺率，而且鉴于联科行动的撤离和结束，还反映了在联科行动结束的情况下文职人员的自然减员和人员留用或征聘方面可能的困难。
鉴于分配给各维持和平行动空中业务的资源的规模及[审计委员会的审计结果和建议]，以及[行预咨委会提出的其他建议]，行预咨委会重申，存在重要契机，可以提高空中业务的总体效率和效能，包括有可能在今后预算中实现大幅费用节约(第 116 段)。	联科行动在 2015/16 年期间提出了提高空中业务总体效率和成效的政策。鉴于军事人员逐步撤离，联科行动正在利用包机，这种方式在军事人员减少的情况下更具成本效益。
行预咨委会仍然认为，特别是鉴于目前燃料价格波动，预算所使用的燃料费率应尽可能以最新价格为依据，而且在大会审议维持和平拟议预算时，应将这一资料以及任何费率变化所涉相关经费问题一并提供给大会(第 145 段)。	本报告费用估计数采用了最新的燃料价格。
行预咨委会期待审查目前对以轿车、多用途汽车和代用燃料汽车取代部分轻型客车可行性的分析结果。行预咨委会相信，特派团 2017/18 财政年度的车辆采购计划将体现这项审查的结果 (第 160 段)。	以轿车、多用途汽车和代用燃料汽车取代部分轻型客车的做法已不可行，因为联科行动正着手开始过渡，在 2017 年 6 月 30 日前清理结束。联科行动将在清理结束期间租用车辆，以便能够及时处理联合国所属装备。将需要租用轻型客车支应清理结束小组的交通需求。中型巴士将继续用作本国工作人员的班车。

附件一

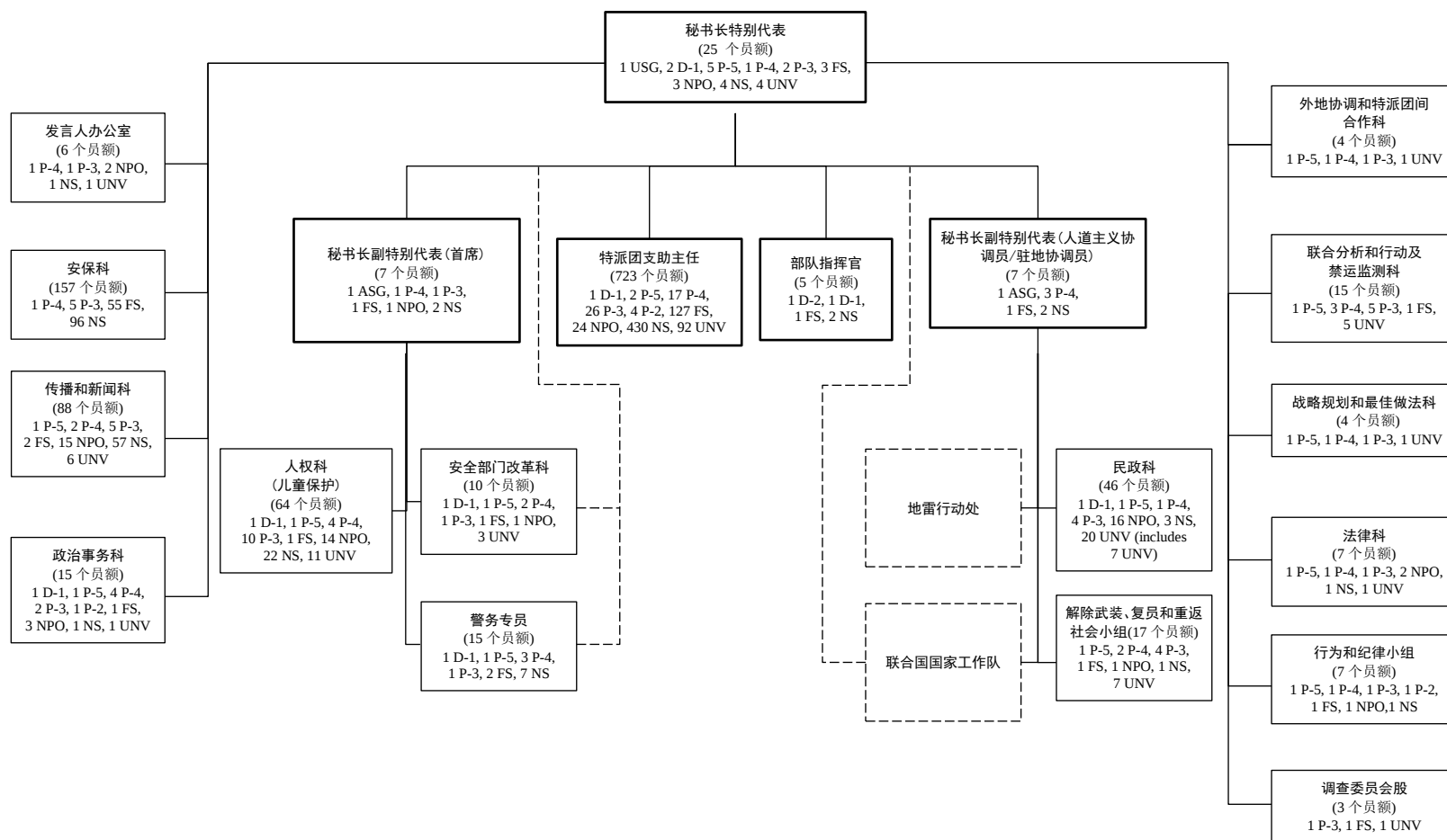
定义

与差异分析有关的术语

本报告第三节按下列四个标准类别包含的具体标准选项，说明造成每项资源差异的一个最主要因素：

- **任务：**任务规模或范围发生变化或任务致使预期成绩发生变化导致的差异
- **外部：**联合国以外各方或各种情况导致的差异
- **费用参数：**联合国条例、细则和政策导致的差异
- **管理：**管理部门为了以更高成效(如调整某些产出的优先次序或新增某些产出)或更高效率(如采取措施减少人员或业务投入，但产出数量维持不变)实现计划成果而采取的管理行动导致的差异，以及(或)执行方面的问题(如低估了为实现一定数量的产出所需投入的成本或数量，或人员征聘发生延误)导致的差异

附件二

组织结构图^a

简称：ASG，助理秘书长；FS，外勤事务；NPO，本国专业干事；NS，本国一般事务；USG：副秘书长；UNV，联合国志愿人员。

^a 截至 2016 年 6 月 30 日

附件三

联合国机构、基金和方案的供资和活动情况

优先事项	成果	产出	牵头、伙伴、机制
治理	现有机制到位,以确保法治、遵守人权规定和性别均衡	按照适用的国际公约和标准通过的初级和中级立法的数目	联合国人权事务高级专员办事处(人权高专办)、开发署、妇女署、儿基会、人口基金
	预防冲突和管理冲突机制在国家 and 地方两级已到位	通过地方和平委员会处理的冲突数目	开发署、人口基金、人权高专办、联合国粮食及农业组织(粮农组织)、妇女署、移民组织
减贫	弱势民众(尤其是妇女和青年)的可用收入在增加	弱势民众可获得小额信贷,以从事创收活动	国际劳工组织(劳工组织)、粮农组织、联合国工业发展组织(工发组织)、开发署、联合国资本发展基金(资发基金)、妇女署、人口基金
		弱势民众可获得品质良好、有营养的食品	粮农组织、世界农民组织、人口基金、世界粮食计划署(粮食署)、儿基会、联合国教育、科学及文化组织(教科文组织)
基本社会服务	接受初级教育	男童和女童有平等机会获得更高质量的初级教育	儿基会、教科文组织、粮食署、人权高专办、人口基金
	获得与保健有关的服务	受影响的民众(妇女、儿童、青年)获得与妇女和儿童有关的保健服务	人口基金、世界卫生组织、联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署、粮食署、开发署

16-19254 (C)

