

Distr.: General 12 August 2016 Russian

Original: English

Семьдесят первая сессия

Пункт 132(е) предварительной повестки дня<sup>\*</sup> Финансовые доклады и проверенные финансовые ведомости и доклады Комиссии ревизоров: Генеральный план капитального ремонта

Выполнение рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе по Генеральному плану капитального ремонта за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Доклад Генерального секретаря

#### Резюме

В настоящем докладе приводится информация, представляемая в связи с рекомендациями Комиссии ревизоров, содержащимися в ее докладе по Генеральному плану капитального ремонта за год, закончившийся 31 декабря 2015 года ((А/71/5 (Vol. V)). Доклад представляется в соответствии с пунктом 7 резолюции 48/216 В Генеральной Ассамблеи, в котором Ассамблея просила Генерального секретаря одновременно с представлением рекомендаций Комиссии ревизоров представлять ей доклад с указанием мер, которые были или будут приняты во исполнение этих рекомендаций.

Администрация согласилась со всеми рекомендациями Комиссии. В настоящем докладе в отношении каждой рекомендации, содержащейся в докладе Комиссии, приводятся комментарии администрации, а также информация о ходе выполнения, ответственном департаменте, предполагаемых сроках выполнения и степени приоритетности. Кроме того, в настоящем докладе приводится обновленная информация о ходе выполнения рекомендаций Комиссии за предыдущие периоды, которые Комиссия в приложении III к своему нынешнему докладу охарактеризовала как не выполненные в полном объеме.

<sup>\*</sup> A/71/150.





## **I.** Введение

- 1. В пункте 7 своей резолюции 48/216 В Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря одновременно с докладами Комиссии ревизоров представлять ей доклад о мерах, которые будут приниматься во исполнение рекомендаций Комиссии.
- 2. В пункте 18 своей резолюции 70/239 Генеральная Ассамблея вновь обратилась с просьбой к Консультативному комитету по административным и бюджетным вопросам просить Комиссию ревизоров продолжать ежегодно представлять доклады о Генеральном плане капитального ремонта, включая оставшиеся работы по проекту, до окончательного закрытия счетов. Таким образом, настоящий доклад представляется в связи с рекомендациями Комиссии, содержащимися в ее докладе по Генеральному плану капитального ремонта за год, закончившийся 31 декабря 2015 года (А/71/5 (Vol. V)).

# II. Выполнение рекомендаций за 2015 год

### Общие сведения

3. В таблице 1 ниже приводится сводная информация о ходе выполнения всех новых рекомендаций Комиссии по состоянию на август 2016 года.

Таблица 1 Ход выполнения всех рекомендаций

Ответственный департамент	Общее число рекомен- даций		В про- цессе вы- полнения	с установлен-	Рекомендации без установ- ленного срока выполнения
Департамент по вопросам управления	5	2	3	2	1
Всего	5	2	3	2	1
В процентах	100	40	60		

4. Как показано в таблице 1, две из пяти рекомендаций были выполнены и три рекомендации находятся в процессе выполнения, при этом одну из них планируется выполнить к концу 2016 года, одну — к концу 2018 года, а другая носит постоянный характер.

### Подробная информация о ходе выполнения

5. В пункте 17(а) резюме своего доклада Комиссия рекомендовала администрации укрепить подход к управлению осуществлением проекта до его завершения в 2017 году путем: а) обновления данных об ожидаемой окончательной стоимости каждого подпроекта; b) обновления плана проекта для охвата всех основных этапов, мероприятий по проекту и потребностей в ресурсах; и с) обновления реестра рисков с указанием расходов на текущую стадию проекта.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: выполнено

Степень

приоритетности: высокая

Срок выполнения: не применимо

- 6. Администрация ведет подробные таблицы, включающие ожидаемую окончательную стоимость, график реализации проекта с основными этапами и обновленный реестр рисков; эти таблицы были представлены Комиссии.
- 7. В пункте 17(b) резюме своего доклада Комиссия рекомендовала администрации применять недавно разработанные Управлением централизованного вспомогательного обслуживания руководящие принципы управления проектами для обеспечения гарантий адекватности существующих механизмов управления проектом Генерального плана капитального ремонта.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: выполнено

Степень

приоритетности: высокая

Срок выполнения: не применимо

- 8. Администрация применяет опубликованные в 2016 году руководящие принципы управления проектами в своей повседневной деятельности в той мере, в которой они применимы к нынешнему завершающему этапу рассматриваемого проекта.
- 9. В пункте 17(с) резюме своего доклада Комиссия рекомендовала администрации сосредоточить внимание на реализации всех потенциальных выгод от инвестиций, сделанных в рамках Генерального плана капитального ремонта, и обеспечить оптимальное использование новой современной рабочей среды с целью сокращения использования дорогостоящих арендуемых помещений.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень

приоритетности: высокая

Срок выполнения: выполняется на постоянной основе

**3/10** 

- 10. Администрация признает потенциальные выгоды и проводит работу в целях оптимизации использования реконструированных зданий путем внедрения концепции гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций.
- 11. В пункте 17(d) резюме своего доклада Комиссия рекомендовала администрации провести подробный анализ данных об эксплуатации и сбоях в работе технического оснащения зданий, чтобы использовать его результаты при представлении Генеральной Ассамблее убедительного обоснования предлагаемых ею ежегодных и долгосрочных бюджетов расходов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень

приоритетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2018 года

- 12. Администрация привержена проведению подробной оценки своего подхода к ремонтно-эксплуатационному обслуживанию в поддержку составления ежегодных и долгосрочных бюджетов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание. С этой целью в модуль обслуживания оборудования системы «Умоджа» необходимо ввести всеобъемлющие данные об эксплуатации и сбоях в работе технического оснащения зданий за по крайней мере 12-месячный период. Предполагается, что модуль обслуживания оборудования будет полностью введен в действие к январю 2017 года, что позволит приступить к оценке после января 2018 года.
- 13. В пункте 17(е) резюме своего доклада Комиссия рекомендовала администрации представить Генеральной Ассамблее результаты предварительного анализа данных о расходах на коммунальные услуги после закрытия здания на Северной лужайке в ходе основной части ее семьдесят первой сессии и данные за весь год, которые можно использовать в ходе ревизии, на возобновленной части сессии.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень

приоритетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2016 года

14. Администрация включит предварительный анализ данных о расходах на коммунальные услуги в четырнадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления Генерального плана капитального ремонта.

# III. Выполнение рекомендаций, относящихся к предыдущим финансовым периодам

### Общие сведения

- 15. В пункте 9 своей резолюции 70/238 А Генеральная Ассамблея вновь обратилась к Генеральному секретарю с просьбой давать в его докладах о выполнении рекомендаций Комиссии ревизоров полное объяснение причин задержек в выполнении рекомендаций Комиссии, в частности тех невыполненных еще полностью рекомендаций, после вынесения которых прошло два года или более.
- 16. В таблице 2 приведены общие сведения о выполнении рекомендаций, содержащихся в докладах Комиссии о Генеральном плане капитального ремонта за три предыдущих года, по состоянию на июнь 2016 года.

Таблица 2 Общий ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров по Генеральному плану капитального ремонта за предыдущие периоды по состоянию на июнь 2016 года

Год/условное обозначение доклада	Выполнены в полном объеме	В процессе выполнения	Сняты Комиссией/ утратили актуальность	Всего	
2012/(A/68/5 (Vol. V))	4	2	3	9	
2013/(A/69/5 (Vol. V))	1	2	1	4	
2014/(A/70/5 (Vol. V))	1	3	1	5	
Всего	6	7	5	18	
В процентах	33	39	28	100	

17. В приложении III к своему докладу (А/71/5 (Vol. V)) Комиссия представила сводную информацию по состоянию на июнь 2016 года о ходе выполнения 11 сохраняющих силу рекомендаций, относящихся к предыдущим периодам. Из этих рекомендаций 3 (27 процентов) были полностью выполнены, 7 (64 процента) находятся в процессе выполнения, а 1 рекомендация (9 процентов) была снята Комиссией. Ниже представлена информация по семи рекомендациям, указанным в качестве находящихся в процессе выполнения, в том порядке, в котором эти рекомендации приведены в приложении III к докладу Комиссии. В таблице 3 представлена сводная информация об общем положении дел по состоянию на август 2016 года.

16-14068 **5/10** 

Таблица 3 Ход выполнения рекомендаций за предыдущие периоды, которые не были сочтены полностью выполненными в приложении III к докладу Комиссии ревизоров о ходе осуществления Генерального плана капитального ремонта за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Ответственный департамент	Общее число рекомен- даций		В про- цессе вы- полнения	с установлен- ным сроком	Рекомендации без установ- ленного срока выполнения
Департамент по вопросам управления	7	1	6	5	1
Bcero	7	1	6	5	1
В процентах	100	14	86		

18. Как показано в таблице 3, из семи рекомендаций, которые Комиссия признала не полностью выполненными, шесть остаются в процессе выполнения на август 2016 года, при этом три из них планируется выполнить к концу 2016 года, одну — к концу 2017 года, одну — к концу 2018 года, и одна рекомендация носит постоянный характер.

### Подробная информация о ходе выполнения

Доклад Комиссии за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

19. В пункте 77 своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (A/68/5 (Vol. V)), Комиссия рекомендовала администрации использовать стратегию инвестирования в активы на протяжении всего срока их эксплуатации и оценить стоимость вариантов обслуживания зданий Центральных учреждений в течение всего срока их эксплуатации.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приори-

тетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2017 года

20. После опубликования доклада Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (А/70/697), который включал сопоставительный анализ подхода, основанного на реагировании на возникающие проблемы, и подхода, предусматривающего замещение активов в течение полезного срока службы, Генеральная Ассамблея в своей резолюции 70/248 В просила включать в будущие доклады Генерального секретаря более подробную информацию о потенциальных затратах и выгодах подхода, предусматривающего замещение активов в течение полезного срока службы. После проведения дальнейшего анализа администрация намерена представить следующий такой доклад Ассамблее на ее семьдесят второй сессии.

21. В пункте 82 своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, Комиссия рекомендовала Управлению централизованного вспомогательного обслуживания провести обзор своих действующих контрактов на обслуживание, основываясь на общей оценке объема работ по техническому обслуживанию комплекса после завершения осуществления Генерального плана капитального ремонта, и рассмотреть возможности оптимизации условий будущих стратегических коммерческих взаимоотношений.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приори-

тетности: средняя

Срок выполнения: четвертый квартал 2018 года

22. Администрация считает, что эта рекомендация аналогична новой рекомендации в пункте 17(d) резюме нынешнего доклада Комиссии (A/71/5 (Vol. V)), в отношении которой администрация сообщила, что она проведет независимый обзор практики ремонтно-эксплуатационного обслуживания к концу 2017 года на основе данных о таком обслуживании за 12 месяцев, собранных модулем обслуживания оборудования системы «Умоджа».

### Доклад Комиссии за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

23. В пункте 25(b) резюме своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2013 года (A/69/5 (Vol. V)), Комиссия рекомендовала администрации обеспечить независимый контроль за всеми крупными проектами. В Организации Объединенных Наций отсутствовал устоявшийся подход к независимому контролю за проектами.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: выполнено

Степень приори-

тетности: высокая

Срок выполнения: не применимо

24. Администрация считает эту рекомендацию выполненной, поскольку вопрос о независимом контроле отражен в руководящих принципах управления проектами строительства, утвержденных Управлением централизованного вспомогательного обслуживания, и эти принципы будут учитываться в структуре управления всеми будущими крупными проектами капитального строительства, представляемыми на рассмотрение и утверждение Генеральной Ассамблеи.

16-14068 **7/10** 

25. В пункте 25(d) резюме своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2013 года (A/69/5 (Vol. V)), Комиссия рекомендовала администрации обеспечить заметную ведущую роль старшего руководства в проекте гибкого использования рабочих мест. Опыт всех подобных инициатив, сказывающихся на повседневных условиях труда, показывает, что пример старшего руководства будет жизненно важен для получения поддержки персонала и реализации предполагаемой выгоды.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приори-

тетности: высокая

Срок выполнения: выполняется на постоянной основе

26. В рамках проведения совещаний и презентаций группа по проекту гибкого использования рабочих мест принимает участие в плодотворных дискуссиях с руководителями департаментов по вопросу о путях осуществления проекта. Для того чтобы обеспечить заметную ведущую роль старшего руководства в проекте гибкого использования рабочих мест, помощник Генерального секретаря по централизованному вспомогательному обслуживанию организовал в апреле 2016 года общее собрание сотрудников, на котором было проведено открытое и откровенное обсуждение рассматриваемого проекта. С тем чтобы подать личный пример, помощник Генерального секретаря обязал свою канцелярию в полном объеме перейти на гибкое использование рабочих мест. Помощник Генерального секретаря также тесно сотрудничает с другими старшими руководителями, призывая их продвигать проект гибкого использования рабочих мест.

### Доклад Комиссии за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

27. В пункте 17(b) резюме своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2014 года (A/70/5 (Vol. V)), Комиссия рекомендовала администрации руководить ходом достижения целей по проекту и представлять соответствующую отчетность, в том числе по финансовым и иным выгодам, ожидаемым и полученным от вложения средств в Генеральный план капитального ремонта.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приори-

тетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2016 года

- 28. В тринадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления Генерального плана капитального ремонта администрация представила комплексную сводную информацию по выгодам от проекта в соответствии с первоначальным задачами проекта и ожидаемыми достижениями. Дополнительная информация будет включена в четырнадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления Генерального плана капитального ремонта, который будет представлен на рассмотрение Генеральной Ассамблеи.
- 29. В пункте 17(с) резюме своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, Комиссия рекомендовала администрации обеспечивать более оперативное закрытие оставшихся контрактов по Генеральному плану капитального ремонта с целью повысить уверенность в отношении окончательных расходов по проекту и использовать все возможности экономии средств.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приори-

тетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2016 года

- 30. Администрация стремится обеспечить закрытие оставшихся контрактов в срок и в рамках бюджета. Если после закрытия всех контрактов будут оставаться какие-либо свободные от обязательств остатки, они будут возвращены государствам-членам.
- 31. В пункте 17(d) резюме своего доклада за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, Комиссия рекомендовала администрации представлять данные об общей сумме любых средств, сэкономленных благодаря закрытию контрактов и внедрению надлежащих механизмов управления, с тем чтобы можно было определить цели использования этих сэкономленных средств, в том числе всерьез рассмотреть возможность их возвращения государствам-членам.

Ответственный

департамент по вопросам управления

Ход выполнения: в процессе выполнения

Степень приори-

тетности: высокая

Срок выполнения: четвертый квартал 2016 года

16-14068 **9/10** 

32. Информация об экономии средств в результате списания обязательств за прошлые годы и об использовании таких сэкономленных средств представляется на регулярной основе и будет включена в четырнадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления Генерального плана капитального ремонта. Экономия средств может быть реализована только после полного завершения всех работ и связанных с ними операций, закрытия контрактов и полной выверки всех счетов. Если после закрытия всех контрактов будут оставаться какие-либо свободные от обязательств остатки, они будут возвращены государствам-членам.