



大会

Distr.: General
1 December 2015
Chinese
Original: English

第七十届会议

议程项目 134

2016-2017 两年期拟议方案预算

大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措的费用估计数

联合国伊拉克援助团

行政和预算问题咨询委员会关于 2016-2017 两年期拟议方案预算的第十六次报告

一. 引言

1. 行政和预算问题咨询委员会(行预咨委会)审议了秘书长关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的预发报告(A/70/348/Add.5)，其中载有联合国伊拉克援助团 2016 年拟议所需资源。行预咨委会在审议该报告过程中与秘书长的代表举行了会议，他们提供了补充信息，作出了澄清，并且最后提出了于 2015 年 11 月 4 日收到的书面答复。

2. 秘书长的主要报告(A/70/348)概述了 35 个特别政治任务 2016 年的拟议所需资源以及相关共有问题，主要报告的五个增编(A/70/348/Add.1-5)则介绍专题群组一至三以及两个最大特别政治任务——联合国阿富汗援助团(联阿援助团)和联合国伊拉克援助团(联伊援助团)——的具体所需资源。行预咨委会将在其主要报告(A/70/7/Add.10)中讨论与所有特别政治任务相关的共有问题，在相关报告(A/70/7/Add.11-15)中讨论专题群组一至三以及联阿援助团和联伊援助团的拟议



预算。秘书长关于秘书长也门问题特使办公室(群组一)的拟议预算载于一份单独印发的增编(A/70/348/Add.6)，¹ 行预咨委会的相关报告将是 A/70/7/Add.16。

3. 行预咨委会回顾，秘书长 2016-2017 两年期拟议方案预算(见 A/70/6(Sect.3)，第 3.96 至 3.100 段)第 3 款(政治事务)为特别政治任务编列了 11.244 亿美元的两年期经费。行预咨委会将在其主要报告(A/70/7/Add.10)中对两年期经费数额、特别是对因“增效”而削减 600 万美元的提议(见 A/70/7，第二.3 (c)段)发表评论和提出建议，并且对与拟议所需资源相关的其他共有问题发表评论和提出建议，这些其他共有问题包括空中业务、差旅和安保安排以及车辆和计算装置等资产的比率。

二. 2014-2015 两年期资源利用情况

4. 秘书长报告第一节和第三节概述了联伊援助团 2016 年所需资源，包括 2016 年的优先事项和规划假设以及 2015 年的预计执行情况(见 A/70/348/Add.5，第 14-38 段)。表 1 介绍联伊援助团 2014 年 1 月 1 日至 2015 年 12 月 31 日期间支出估计数细目和 2016 年预计所需资源细目。

表 1

联合国伊拉克援助团：所需资源总额(净额)

(千美元)

	2014-2015 年			2015 年所需 资源总额	2016 年所需资源		差异 (2015-2016)
	批款	支出估计数	差异		总额	非经常	
范畴	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)	(6)	(7)=(5)-(4)
军事和警务人员	15 957.5	14 617.2	1 340.3	8 613.4	8 581.4	—	(32.0)
文职人员	164 414.2	163 652.1	762.1	80 139.3	80 293.8	—	154.5
业务费用	80 803.7	80 696.6	107.1	47 404.1	31 221.5	2 882.5	(16 182.6)
共计	261 175.4	258 965.9	2 209.5	136 156.8	120 096.7	2 882.5	(16 060.1)

5. 秘书长报告表 1 分析了 2014-2015 年度支出估计数，并在第 213 至 253 段作出了解释。2014-2015 年度预计支出低于预算的净额为 220 万美元，即 0.85%，包括：

(a) 军事和警务人员支出估计数低于预算(1 340 300 美元)，主要原因是，2014 年 10 月，士兵人数从 272 人减为 245 人；特遣队所属装备以及口粮的运费减少；预算编列的 2014 年警察顾问人数为 5 人，但实际平均部署人数为 2 人，预算编列的 2015 年警察顾问人数为 1 人，但实际上没有部署任何警察顾问；

¹ 秘书长在其报告(A/70/348)第 10 段解释了单独印发增编的原因。

(b) 文职人员支出总额估计数低于预算(762 100 美元),这是下述事项增减相抵的结果:主要由于本国专业干事核准空缺率为 16%,而预计空缺率为 24%,当地雇员核准空缺率为 13%,而预计空缺率为 18%,而且科威特的当地工作人员人数减少,因此,本国工作人员费用低于预算(8 646 000 美元);但国际工作人员费用高于预算(7 883 900 美元),部分抵消了前述减少额,这项费用高于预算的主要原因是,鉴于伊拉克的安全局势,联伊援助团需要重新安置工作人员,因此,一般人事费超出了预算;

(c) 业务支出估计数低于预算(107 100 美元),除其他外,这是下述事项增减相抵的结果:设施和基础设施支出减少(770 200 美元),原因是,伊拉克电力供应改善,因此,发电机燃料支出减少,延长了可用家具和设备的使用寿命,因此,购置和更换家具和设备的支出减少;陆运支出减少(1 253 900 美元),原因是,由于限制行动,燃料消耗减少,此外,工作人员从巴格达重新安置到埃尔比勒,巴格达装甲车使用率下降,备件支出因此减少;空运支出减少(1 088 800 美元),原因是,由于旋转翼飞机不适合当地安全状况,2015 年停用(并且连带减少了燃料支出),但 2014 年 8 月至 2015 年 4 月期间包租了第二架里尔喷气机,固定翼飞机支出增加,此外,2014 年因将工作人员撤出巴格达而增加了飞机,这些增加数额部分抵消了前述减少数额。然而,虽然业务支出总额低于预算,但公务差旅支出却大大超出预算(4 079 100 美元),使业务支出减少额大打折扣,公务差旅支出增加的原因是,由于安全状况,工作人员从巴格达重新安置到科威特、安曼和埃尔比勒,因此需要支付每日生活津贴。

三. 2016 年任务规定和所需资源

A. 2016 年任务规定和规划

6. 秘书长指出,2016 年的假设借鉴了 2015 年 4 月派出的战略评估团的结论。伊拉克政府很可能与联伊援助团联系,请求协助制定政策,处理该国的迫切需要。此外,预计联伊援助团和联合国国家工作队将发挥作用,尤其是在和平解决争议、诉诸法律、推动包容各方的民主治理制度、法治、人权和社会及经济发展等方面发挥作用。秘书长还指出,区域形势和伊拉克与邻国的关系将继续影响伊拉克的环境;因此,促进区域对伊拉克政府改革方案的支持仍将是联伊援助团的一项优先任务。此外,关于选举援助的规划假设是根据 2015 年 3 月向伊拉克派出的需求评估团的结论作出的,由于国际选举制度基金会退出,而且联合国开发计划署(开发署)目前在该国没有任何项目,因此,联合国将是选举机构的唯一选举技术顾问(同上,第 24 和 25 段)。

7. 秘书长表示,安全、人道主义、人权、治理和社会经济等内外因素可能使联伊援助团 2016 年的前景充满不确定性。联伊援助团将继续在高层政治接触、基

层社区和解和区域接触等三个层次支持政治对话和民族和解。联伊援助团还计划推动制订重要立法改革措施，继续广泛开展与人权相关的活动，并且，由于政府需要确保新收复地区的安全和稳定，联伊援助团将发挥重要作用，帮助稳定这些地区的局势。此外，联伊援助团计划进行研究，探讨可将哪些职能移交其他实体，以便启动将联伊援助团某些实务、支助和安全职能移交联合国国家工作队其他伙伴的多年期进程(同上，第 26 至 30 段)。

8. 行预咨委会询问后获悉，战略评估团的结论是，所谓伊拉克和黎凡特伊斯兰国(伊黎伊斯兰国)2014 年夏季发动的攻击对伊拉克安全部门造成了影响，因此，联合国需要利用联伊援助团和联合国国家工作队的资源，进一步参与法治和安全部门改革领域的活动。培训警察和建设警察能力的工作主要由联伊援助团人权办公室负责，国际移民组织和开发署等机构、基金和方案则负责推动安全部门改革。在这方面，战略评估团建议由人权办公室和联合国国家工作队承担过去由联伊援助团军事和警务顾问承担的若干职责。这些责任包括：(a) 就能力建设和加强安全系统提供技术咨询；(b) 起草关于安全事务的新立法，制定面向社区的全国警务方案；(c) 就警务和军事设施恢复以及基础设施和总体机构发展提供技术咨询；(d) 评估伊拉克安全部队执行任务情况；(e) 就向伊拉克安全部队提供援助问题向联伊援助团提供咨询。

9. 行预咨委会还在询问后获悉，秘书长提议的 2016 年所需资源主要依据战略评估团的结果确定，在确定 2016 年所需资源时主要考虑的是如何以高效率和高成效方式交付所有规定的方案和活动，与此同时，确保所有联合国工作人员、业务活动和资产的安全保障仍然是至关重要的事项。

B. 2016 年所需资源

10. 如表 1 所示，联伊援助团 2016 年拟议资源为 120 096 700 美元，与 2015 年批款相比总体减少了 16 060 100 美元，相当于 11.8%，其中军事和警务人员项下减少 32 000 美元，业务费用项下减少 16 182 600 美元，但被文职人员项下增加的所需资源抵消了 154 500 美元。秘书长报告第 213 至 253 段说明了与 2016 年拟议所需资源有关的详细情况。

1. 军事和警务人员

11. 2016 年军事和警务人员所需资源估计数为 858 万美元，与 2015 年核定资源相比减少了 32 000 美元，相当于 0.37%。拟议资源将用于部署 245 名联合国警卫队人员，相比之下，2015 年核定兵力为 13 名军事顾问、245 名警卫队人员和 6 名警务顾问。秘书长指出，根据战略评估团的建议，与法治有关的职能将由其他联合国实体承担，例如开发署、联合国人权事务高级专员办公室和联合国国家工作队的其他成员，因此，2016 年将不部署任何军事和警务顾问(同上，第 214 段)(另见上文第 8 段)。

2. 文职人员

12. 表 2 概述了 2015 年核定所需人员配置和 2016 年秘书长的提议。

表 2
联合国伊拉克援助团：所需人员配置

	职位	职等
2015 年核定职位	900	1 个 USG, 2 个 ASG, 1 个 D-2, 7 个 D-1, 20 个 P-5, 59 个 P-4, 59 个 P-3, 9 个 P-2, 217 个 FS, 105 个 NPO, 420 个 LL
2016 年拟议职位	879	1 个 USG, 2 个 ASG, 1 个 D-2, 6 个 D-1, 17 个 P-5, 57 个 P-4, 54 个 P-3, 8 个 P-2, 210 个 FS, 116 个 NPO, 407 个 LL
拟议新职位	13	1 个 P-4, 1 个 P-3, 1 个 P-2, 1 个 FS, 9 个 NPO
拟议调动	29	10 个 FS, 1 个 NPO, 18 个 LL
拟议裁撤	34	1 个 D-1, 3 个 P-5, 3 个 P-4, 5 个 P-3, 2 个 P-2, 5 个 FS, 1 个 NPO, 14 个 LL

缩略语：USG，副秘书长；ASG，助理秘书长；FS，外勤事务；NPO，本国专业干事；LL，当地雇员。

13. 2016 年拟议所需人员配置为 879 个职位，包括 356 名国际工作人员(146 个专业及以上职类、210 个外勤事务)和 523 名本国工作人员(116 个本国专业干事、407 个当地雇员)。与 2015 年核定的 900 个职位相比，2016 年所需人员配置净减 21 个职位(12 个专业及以上职类、7 个外勤事务和 2 个本国工作人员(增加 11 个本国专业干事和减少 13 个当地雇员的结果))。秘书长报告的表 2、表 3 和第 40 至 212 段载有关于这些所需人员配置的详细情况。

14. 秘书长报告的表 4 和表 5 介绍了拟议设立的 13 个新职位(1 个 P-4、1 个 P-3、1 个 P-2、1 个外勤事务和 9 个本国专业干事)和拟议裁撤的 34 个核定职位(1 个 D-1、3 个 P-5、3 个 P-4、5 个 P-3、2 个 P-2、5 个外勤事务、1 个本国专业干事和 14 个当地雇员)。

15. 关于拟议裁撤的一个发展和人道主义事务主任职位(D-1)和一个高级方案干事职位(P-5)(同上，第 99 段)，行预咨委会经询问后获悉，与这些职位有关的职能今后将分别由发展业务协调办公室和新成立的人道主义事务协调厅驻该国办事机构承担。

16. 关于巴格达国际区五个调度助理职位(2 个外勤事务，3 个当地雇员)的持续需求(同上，第 192 段)，行预咨委会经询问后获悉，所有直升机在国际区与机场之间停飞将导致陆路流动增加，有关工作量也将因此增加(另见下文第 23 段)。行预咨委会还获悉，调度助理将按照轮值表开展工作，负责规划、协调及随后派遣和接收运送工作人员进出机场的车队。

17. 秘书长指出, 拟议新设立的本国专业干事职位所需资源适用了 20% 的年平均空缺率(同上, 第 223 段)。行预咨委会注意到, 对所有新设及续设员额和职位适用单一空缺率不符合秘书长在方案预算所有各款中提议的办法。行预咨委会在其关于 2016-2017 两年期拟议方案预算的报告中建议恢复以往对新设及续设员额适用不同预算处理办法的做法, 大会因此应对新设立的专业员额和一般事务员额分别适用 50% 和 35% 的空缺率(见 A/70/7, 第 57 段)。因此, 行预咨委会建议相应减少 2016 年 13 个新职位的所需资源, 以反映对新设员额适用不同空缺率的情况。

18. 关于援助团长期空缺职位的问题, 行预咨委会经询问后获悉, 有九个职位已空缺至少两年, 其中包括一个从 2009 年 1 月起空缺的行政助理职位, 由于此前没有找到合适人选, 现在要重新登广告; 还有一个从 2013 年 1 月起空缺的安保干事(P-4)职位, 现在已提议予以裁撤(见附件二)。作为一般原则, 行预咨委会重申其关于应尽速填补所有空缺职位的总体意见。否则, 对这些职位就应重新说明理由或提议予以裁撤。

19. 行预咨委会再次建议大会鼓励秘书长作出更大努力, 通过结合当地劳动力市场合格人员情况实现职位本国化, 尽可能地加强稳定团的本国人员配置部分(另见 A/69/628, 第 197 段)。下文第 24 至 27 段载有行预咨委会对所需人员配置的更多评论和建议。

20. 秘书长提议将采购管理科并入中央仓库科, 以此将规划、救生物品和主要供给品采购、仓储、存货和资产管理流程合并。在这方面, 拟将采购管理科的九个职位(2 个合同管理干事(外勤事务)、1 个合同管理助理(外勤事务)、1 个供应助理(外勤事务)和 5 个供应助理(当地雇员))调至中央仓库科, 并裁撤九个职位(3 个合同管理助理(当地雇员)和 6 个供应助理(当地雇员))。行预咨委会经询问后获悉, 合并这两个科的职能将减少履行相似职能的工作人员人数, 让采购与仓储和发放同步进行, 使联伊援助团能够协调订购流程并减少报废, 从而增强人员配置和提高业务效率。

21. 行预咨委会欢迎对相似或重叠的职能进行合并, 并期待在秘书长的下一次报告中收到关于提高效率和所获经验教训的资料。行预咨委会认为, 其他特别政治任务的运作也可酌情从类似的职能合并中获益。

3. 业务费用

22. 秘书长报告第 226 至 253 段概述了按支出类别分列的业务费用估计数, 包括 2014-2015 年批款和支出估计数以及 2016 年预计所需资源(见表 3)。

表 3
联合国伊拉克援助团：业务费用

(千美元)

支出类别	2014-2015 年			2016 年			2015-2016 年差异
	批款	支出估计数	差异	2015 年共计	共计	非经常	
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)	(6)	
1. 咨询人	766.3	705.9	60.4	508.4	227.6	—	(280.8)
2. 公务差旅	3 561.7	7 640.8	(4 079.1)	1 979.4	1 718.0	—	(261.4)
3. 设施和基础设施	17 536.9	16 766.7	770.2	11 615.6	10 288.3	465.4	(1 327.3)
4. 陆运	2 540.5	1 286.6	1 253.9	1 163.3	1 047.3	16.0	(116.0)
5. 空运	26 301.0	25 212.2	1 088.8	19 032.6	6 309.7	—	(12 722.9)
6. 通信	9 632.4	9 756.9	(124.5)	5 770.1	5 448.4	1 940.4	(321.7)
7. 信息技术	3 875.3	3 172.2	703.1	2 049.3	1 977.5	460.7	(71.8)
8. 医疗	1 139.6	717.3	422.3	694.1	502.2	—	(191.9)
其他用品、服务和设备	15 450.0	15 438.0	12.0	4 591.3	3 702.5	—	(888.8)
共计	80 803.7	80 696.6	107.1	47 404.1	31 221.5	2 882.5	(16 182.6)

空运

23. 2016 年空运项下所需资源（630 万美元）与 2015 年支出估计数相比大幅减少，不再为两架因被认为不适合安全环境而停飞的旋转翼飞机提供经费，但包括为两架固定翼飞机及有关运作需求提供的经费。关于固定翼飞机，行预咨委会索要了这两架飞机 2015 年定期航班的上座率详情，以便能够查明其使用率和运作需求，但尚未收到这一资料(见 A/70/348/Add.5，第 240 至 242 段)。行预咨委会建议大会请秘书长委托内部监督事务厅在其 2016 年审计计划中列入对联伊援助团空运业务的业务审计。

驻地审计股

24. 秘书长在 2016-2017 两年期拟议方案预算中提议将联伊援助团和联阿援助团的驻地审计员职能从第 3 款(政治事务)转到第 30 款(内部监督事务)，并将两个援助团的驻地审计办公室并入设在科威特的单一办公室，以便集中管理和提供审计服务(见 A/70/6(Sect.30)，第 30.9 和 30.32 至 30.35 段)。行预咨委会对这一提议的拟议经费筹措、拟议办公室在整个任务区提供适足实地覆盖的能力、以及在成本节约和(或)规模经济方面缺乏适足理由持保留意见(见 A/70/7，第九.27 段)。因此，行预咨委会建议，在缺少任何业务或资源惠益的情况下，不同意秘书长关于合并这两个办公室的提议及有关的人员配置变动(同上，第九.28 段)。

25. 对于联伊援助团，如本报告附件一所示，上述提议将导致在 2016 年裁撤驻地审计员办公室，包括两个审计员(1 个 P-4 和 1 个 P-3)职位以及一个行政助理(外勤事务)和一个会计助理(当地雇员)职位(另见 A/70/348/Add.5，第 48 段)。

26. 行预咨委会注意到，在本报告定稿之时，大会仍在审议秘书长关于提供驻地审计服务的提议以及行预咨委会的相关建议。如果大会认可行预咨委会的建议，行预咨委会将建议保留两个审计员(1 个 P-4 和 1 个 P-3)职位以及行政助理(外勤事务)和会计助理(当地雇员)职位，以确保不间断地向稳定团提供内部审计服务，并相应调整 2016 年所需资源，包括任何有关的非员额资源(另见 A/70/7/Add. 14，第 28 至 30 段)。

联伊援助团在科威特的支助办事处和科威特联合支助办事处

27. 由联伊援助团预算供资的与科威特联合支助办事处有关的支助领域分摊费用和合作方面信息见秘书长的报告第 12 段、以及第 210 至 212 段。科威特联合支助办事处以及联伊援助团在科威特的支助办事处的人员配置见本报告附件三。经询问，行预咨委会获悉，在特派团支助改组过程中，大部分支助职能从科威特迁至伊拉克，且有些职能不再需要继续保留，因为这些职能可由埃尔比勒和巴格达现有职位的任职者履行(见 A/70/348/Add.5，第 232 段)。行预咨委会在其关于联阿援助团的报告(见 A/70/7/Add.14，第 21 至 26 段)中，也就科威特联合支助办事处提出了进一步的评论意见。

建造巴格达联合国综合大院信托基金

28. 用于建造巴格达联合国综合大院的信托基金 2010 年 3 月由伊拉克政府设立，初步捐款 2 500 万美元；捐款数额后增至 5 000 万美元(见 A/65/328/Add.5，第 325 段 和 A/66/7/Add.12，第 215 段)。在这方面，秘书长指出，排污系统和废水处理厂有关工程、以及娱乐设施和穆拉比大楼有关工程已经完成，而住宿单元和建筑物有关工程则正在进行中，预计将于 2016 年 6 月前完成(见 A/70/348/Add.5，第 254 至 257 段)。

29. 经询问，行预咨委会获悉，该信托基金将主要用于支付巴格达联合国综合大院所有与施工和翻修有关的费用。这包括但不限于提供办公空间、住宿和其他相关必需的安全要求，以确保联合国人员的安全，所涉项目包括建造新的住宿和办公建筑、翻修现有结构、加强安保和安全工程、改善支助服务和娱乐设施，以及大院的绿化和一般改善。经询问，行预咨委会还获悉，截至 2015 年 10 月 31 日，已向信托基金分拨 13 266 817 美元，并已支出 9 701 532 美元。行预咨委会鼓励秘书长继续努力争取更多自愿捐款，用于支持巴格达联合国综合大院的建造和装修所需资源。

四. 建议大会采取的行动

30. 秘书长提出的有待大会采取行动的 35 个特别政治任务 2016 年拟议预算，载于其关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的主要报告(A/70/348)第 74 段。行预咨委会建议核准秘书长关于联阿援助团 2016 年所需资源的提议，但须符合上文第 17 和 26 段所载建议、以及行预咨委会主要报告(A/70/7/Add.10)中的建议。

附件一

与联伊援助团派驻人员和科威特联合支助办事处内由联伊援助团供资职位有关的现有和拟议人员配置人数和职能单位

办公室/科/股	联伊援助团在 科威特的职位(2015)			联伊援助团在 科威特的职位(2016)			拟议变动	备注
	国际	本国	共计	国际	本国	共计		
联伊援助团在科威特派驻的非科威特联合支助办事处人员								
航空和调度科	—	5	5	—	5	5	—	—
地理空间信息和电信技术处	2	8	10	1	7	8	(2)	裁撤在科威特的 1 个信息技术助理/网络助理(外勤事务)职位和在科威特的 1 个结账助理职位(当地雇员)
工程科	—	1	1	—	1	1	—	—
中央仓库科	—	2	2	—	2	2	—	—
设施管理和服务科	—	3	3	—	3	3	—	—
采购科	1	7	8	—	7	7	(1)	将 1 名采购干事(外勤事务)从科威特调至埃尔比勒
财产管理科	—	6	6	—	6	6	—	—
水陆运输科	—	4	4	—	4	4	—	—
综合训练	—	1	1	—	1	1	—	—
签证联络股	—	1	1	—	—	—	(1)	将 1 个签证联络助理职位(当地雇员)从科威特调到巴格达
安保股	1	4	5	—	5	5	—	将 1 个安保干事职位(外勤事务)改叙为安保助理职位(当地雇员)
行为和纪律股		1	1	—	1	1	—	—
驻地审计员	3	1	4	—	—	—	(4)	1 个驻地审计员(P—4)、1 个审计员(P—3)、1 个行政助理(外勤事务)和 1 个会计助理(当地雇员)——将在第 30 款(内部监督)次级方案 1 下编入预算
小计	7	44	51	1	42	43	(8)	
科威特联合支助办事处联伊援助团部分								
财务科	7	10	17	7	10	17	—	—
差旅股	1	2	3	1	2	3	—	—
人力资源科	4	13	17	4	13	17	—	—
小计	12	25	37	12	25	37	—	
共计	19	69	88	13	67	80	(8)	

附件二

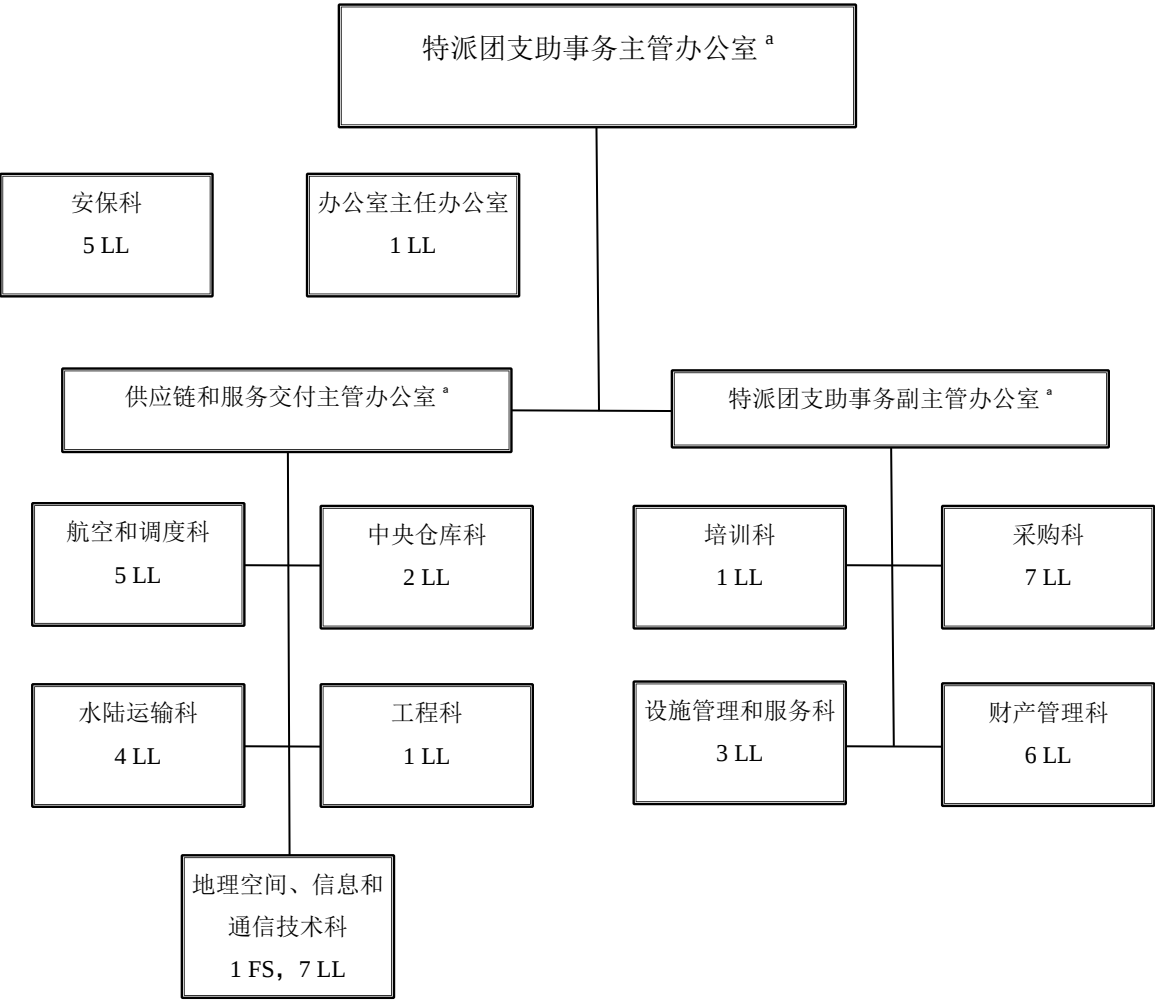
联伊援助团空缺两年以上的职位(截至 2015 年 8 月 31 日)

单位	职等	职称	开始空缺时间	当前招聘状况	2016 年保留该职位的理由
安保科	P-4	安保干事	2013 年 1 月 1 日	已拟于 2016 年裁撤该职位	不适用
安保科	P-4	安保信息分析员	2013 年 2 月 4 日	候选人正办理手续	初次招聘没有产生理想的候选人。随后，招聘工作受阻，因为 2014 年 6 月安全局势恶化，且不能确定该职位的连续性。后来重新开展工作，酌情按照新的“伊拉克安保和安全”管理战略对该职位进行重新描述，争取在年底之前完成招聘
安保科	P-2	协理安保干事	2013 年 4 月 21 日	已拟于 2016 年裁撤该职位	不适用
供应链管理处处长办公室	当地雇员	行政助理	2009 年 1 月 1 日	预先发布职位空缺	公布了职位的招聘广告，但没有找到合适的候选人；拟重新刊登该职位的广告
负责政治事务和选举援助的秘书长副特别代表办公室	当地雇员	行政助理	2011 年 1 月 1 日	预先发布职位空缺	正在招聘
办公室主任办公室	当地雇员	行政助理	2012 年 1 月 1 日	预先发布职位空缺	招聘已暂停，这很大程度上是由于该国的总体局势——联伊援助团直到最近仍处于仅保留关键/必要工作人员的状况，且我们的本国工作人员时常因安全局势而缺勤，因此，要寻找合格的候选人，会很困难。招聘工作将启动
安保科	当地雇员	安保助理	2013 年 1 月 18 日	预先发布职位空缺	初次招聘没有产生理想的候选人。随后，招聘工作受阻，原因是 2014 年 6 月安全局势恶化。后来重新开展工作，争取年底之前按照新的“伊拉克安保和安全”管理战略完成招聘
新闻办公室	当地雇员	新闻助理	2013 年 5 月 30 日	预先发布职位空缺	由于基尔库克局势持续，为安全起见，决定目前不填补这一职位。然而，由于该局势仍在持续，且不大可能改善，将把该职位调往巴格达
安保科	当地雇员	安保助理	2013 年 8 月 13 日	预先发布职位空缺	初次招聘没有产生理想的候选人。随后，招聘工作受阻，原因是 2014 年 6 月安全局势恶化。后来重新开展工作，争取年底之前按照新的“伊拉克安保和安全”管理战略完成招聘

附件三

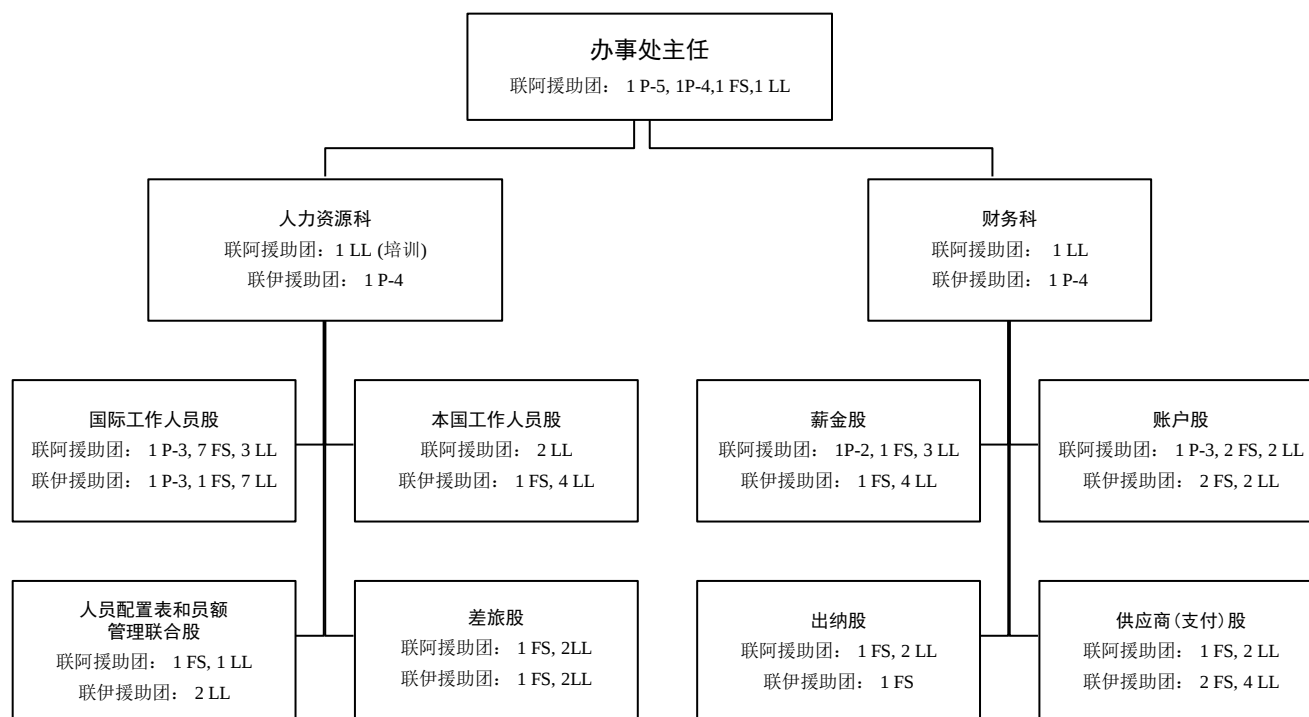
组织结构图

A. 联伊援助团在科威特各单位



简称：FS，外勤事务；LL，当地雇员。
^a 这三个监管办公室在科威特未派驻工作人员。

B. 科威特联合支助办事处，其中包括联伊援助团和联阿援助团



简称: FS, 外勤事务; LL, 当地雇员。