



## 第七十届会议

## 2016-2017 两年期拟议方案预算\*

第五编  
区域发展合作

第 18 款  
非洲经济和社会发展

(2016-2017 两年期方案计划方案 15)\*\*

## 目录

	页次
第 18 A 款. 区域委员会 .....	3
概览 .....	3
总方向 .....	4
资源概览 .....	6
其他信息 .....	10
A. 决策机构 .....	12
B. 行政领导和管理 .....	13
C. 工作方案 .....	18
次级方案 1. 宏观经济政策 .....	19

\* 核定方案预算概要日后将作为《大会正式记录，第七十届会议，补编第 6 号》(A/70/6/Add.1)印发。

\*\* 《大会正式记录，第六十九届会议，补编第 6 号》(A/69/6/REV.1)。



次级方案 2. 区域一体化和贸易 .....	22
次级方案 3. 创新、技术和非洲自然资源的管理 .....	26
次级方案 4. 统计 .....	29
次级方案 5. 能力发展 .....	33
次级方案 6. 性别平等和妇女参与发展 .....	36
次级方案 7. 促进发展的次区域活动 .....	39
次级方案 8. 发展规划和行政管理 .....	52
次级方案 9. 社会发展政策 .....	56
D. 方案支助 .....	59
第 18 B 款. 区域委员会纽约办事处 .....	62

附件<sup>\*\*\*</sup>

一. 2016-2017 两年期组织结构和员额分配 .....	67
二. 2014-2015 两年期实现但 2016-2017 两年期不交付的产出 .....	68

<sup>\*\*\*</sup> 鉴于相关建议均已执行，本报告未列入载有为执行监督机构相关建议而采取的后续行动摘要的附件。

## 第 18A 款 区域委员会

### 概览

表 18A.1 财政资源

(美元)

2014-2015 两年期批款	148 955 900
技术调整(去除非经常所需资源和两年期员额经费)	(623 000)
新任务和构成部分间变动	824 400
根据大会第 69/264 号决议作出的变动(进一步减少)	(738 600)
根据大会第 69/264 号决议作出的变动(增效)	(1 290 100)
资源变动总额	(1 827 300)
2016-2017 两年期秘书长提议数 <sup>a</sup>	147 128 600

<sup>a</sup> 按 2014-2015 年订正费率计算。

表 18A.2 员额资源

	数目	职等
经常预算		
2014-2015 两年期核定数	548	1 个副秘书长、2 个 D-2、15 个 D-1、41 个 P-5、72 个 P-4、75 个 P-3、29 个 P-2/1、1 个外勤、14 个本国专业干事、298 个当地雇员
新员额	6	行政领导和管理项下 1 个 P-4 行政领导和管理项下 1 个 P-3 次级方案 6 下 1 个 P-4、1 个 P-3、1 个 P-2 方案支助下 1 个当地雇员
调动	—	1 个 P-5 从构成部分 5 次级方案 7 调至行政领导和管理 1 个 P-4 从构成部分 2 次级方案 7 调到次级方案 2 1 个 P-3 从次级方案 1 调至构成部分 2 次级方案 7 1 个 P-3 从次级方案 1 调至次级方案 5 1 个当地雇员从次级方案 1 调至行政领导和管理
裁撤	(6)	构成部分 4 次级方案 7, 1 个 P-4 次级方案 1, 1 个 P-3 构成部分 5 次级方案 7, 1 个 P-4 和 1 个 P-3 次级方案 4, 1 个 P-2 次级方案 9, 1 个当地雇员
2016-2017 两年期拟议数	548	1 个副秘书长、2 个 D-2、15 个 D-1、41 个 P-5、72 个 P-4、75 个 P-3、29 个 P-2/1、1 个外勤、14 个本国专业干事、298 个当地雇员

## 总方向

- 18A.1 本方案的总体目标是根据非洲联盟《2063 年议程》、非洲发展新伙伴关系方案以及国际商定发展目标，包括(待大会届时批准的)联合国 2015 年后发展议程及 1992 年以来达成的联合国其他主要会议成果和国际协定中所载目标阐述的优先事项和愿景，促进包容、可持续的经济和社会发展，推动加快非洲的结构转型。
- 18A.2 本方案的任务授权来自经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议，理事会通过这项决议设立了非洲经济委员会(非洲经委会)。大会和经济及社会理事会的多项决议以及非洲经委会本身对该授权作了进一步阐述。非洲联盟以及主要全球会议和首脑会议的成果和决定作出了进一步授权，包括 2012 年联合国可持续发展大会和关于联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查的第 67/226 号决议。非洲经委会 2013 年 3 月在阿比让举行的第四十六届会议以及 2013 年 1 月在亚的斯亚贝巴举行的非洲联盟国家元首和政府首脑会议第二十届常会上通过的决定是本两年期方案计划的基础。2013 年 3 月，非洲经委会非洲财政、规划和经济发展部长会议通过了第 908(XLVI)号决议，核可了非洲经委会的新战略构想和方向，包括目标、新的方案优先事项和组织结构。
- 18A.3 很多非洲经济体过去十年实现了稳步增长，在推动经济和社会发展，包括争取到 2015 年实现部分千年发展目标方面取得了显著进展。2013 年保持了增长势头，国内生产总值平均增长 5%，远高于世界平均水平，使非洲大陆成为世界上增速最快的地区之一。
- 18A.4 非洲当前的经济增长并非都是积极的。一般而言，这一增长未能伴有急需的结构转型和多样化，往往没有转化为公平的人类发展，为大多数人改善生计。非洲各国正变得更加富有，但一些社会阶层被整体抛在后面。经过十年强劲增长，近 50%的非洲人仍生活在贫困之中。财富差距日益明显。目前的增長模式和質量是不可持续的，可能会破坏非洲大陆实现转型和可持续发展的机会，因为在这种增长之下，太多的人生活在贫困中，太多的儿童处于饥饿状态，太多的年轻人没有工作。人们不能平等地使用保健、教育、水、卫生和其他基础设施，加重了大范围的不平等。小农户农业没有成为快速增长的一部分，使农村人口陷入贫穷和脆弱。非洲各地显现的深层、持续和持久的不平等现象，造成了经济、社会和政治后果，削弱了将社会凝聚在一起的信任和团结纽带。从长远看，不平等会破坏经济增长、生产力和市场的发展。一些非洲国家的近期经验表明，不平等会削弱人们对政府和体制的信心，为公开冲突和社会动乱埋下隐患。
- 18A.5 核心问题是，仅有经济增长是不够的。经济增长必须伴随着深思熟虑、未雨绸缪的政策，才能减少不平等和促进包容。因此，在保持这些积极势头的同时实现包容性增长和发展，是压倒一切的发展政策挑战，必须得到非洲国家的紧急优先解决。为实现这一目标，还需要处理若干相关挑战和制约因素，包括实现更快速、持续和公平的增长；投资于人类发展，包括教育，卫生，基础设施和创造就业机会；加强农业和粮食安全；加速实现区域一体化；推动贸易，包括非洲内部贸易；加强国家和机构改善经济管理的能力。确保性别平等和建设国家统计能力仍应作为重中之重。非洲要想在这些领域取得进展，就必须克服一个关键的跨领域挑战，即调动资源。能否保持积极势头还在极大程度上取决于是否具备有利的国际环境来支持非洲的特殊需求，特别是在气候变化、国际贸易以及加强非洲大陆在全球主要决策论坛和进程中的声音方面。

- 18A.6 非洲经委会通过近期改组对自身重新定位，以应对这些发展挑战。根据自身的任务规定和比较优势，非洲经委会实现本方案目标的总体战略是继续侧重大会第 68/246 号决议核准的 9 个相互依存、相互补充的次级方案，这也是非洲经委会改组的一部分。新的战略方向旨在调整非洲经委会，使其发挥比较优势，支持非洲努力克服现存和新出现的发展挑战，以实现包容性和变革性发展。新的方案导向的主要特点包括按主题线路重新安排各次级方案，大致反映非洲发展的优先事项，以及重组和合并各次级方案内或方案之间彼此关联的活动，以此确保方案的一致性和互补性。
- 18A.7 重组使次级方案的数量减少，战略重点更加突出。9 个次级方案分别关注对非洲转型起关键作用的各个专题领域或部门的优先事项，具体包括：宏观经济政策，区域一体化和贸易，创新、技术和非洲自然资源的管理统计数据，能力建设，性别平等和妇女参与与发展，促进发展的次区域活动，发展规划与管理，社会发展政策。还做出了特别努力，确保非洲经委会的性别平等主流化战略能够反映在两年期方案计划的所有 9 个次级方案中。
- 18A.8 虽然 2016-2017 两年期方案计划中的许多优先事项延续了非洲经委会 2014-2015 两年期工作的方向，但将对 2016-2017 两年期方案做出多项改进和完善，以解决新出现的重要问题，支持非洲的变革。因此，本计划的一个重要新特点是执行《2063 年议程》和(待大会届时批准的)2015 年后国际发展议程的优先事项。
- 18A.9 执行方式将结合多个方面，包括研究政策、积累知识、开展宣传、建立共识、提供咨询服务和技术合作。非洲经委会通过经济和社会分析以及编写报告提供这些服务，监测和跟踪非洲在全球和区域承诺方面的进展情况；拟订政策建议、指导方针和标准，以支持政策对话；组织政策对话，以促进在关键问题上建立共识和采取共同的区域立场；以咨询服务和培训的形式提供技术援助和能力建设，以传播最佳做法。非洲经委会将继续强化质量保证流程，以此确保产出的高质量和影响力。
- 18A.10 战略伙伴关系仍是方案执行工作的核心所在。按照新的伙伴关系战略，非洲经委会将利用自身的比较优势，与联合国系统内外广大伙伴开展合作，最大限度地提高自身工作的影响力。为此，非洲经委会将继续参与经济和社会事务执行委员会的工作，以此作为确保联合国发展活动政策和业务一致性的主要途径，并加强与联合国发展集团各实体的协作。非洲经委会还将继续加强与非洲联盟、非洲开发银行和其他区域组织、非洲民间社会和私营部门机构的现有伙伴关系。将通过非洲经委会实施的机构间区域磋商机制，继续加强在非洲开展工作的联合国各机构的机构间协调与协作，在区域和次区域层面支持非洲联盟和新伙伴关系方案。此外，非洲经委会将同其他区域委员会密切合作，制定联合举措，共同作出投入，加强全球发展的区域层面。在国家一级，非洲经委会将与联合国驻地协调员系统密切合作，利用各基金和方案的固有优势。将发展和加强与其他利益攸关方，包括与私营部门、民间社会、大学和研究机构的伙伴关系。
- 18A.11 为继续努力在组织和发展方面提高成效和影响，非洲经委会制定了方案问责框架，将交付成果的责任分配给各次级方案，并制定了新的评价政策。二者目前都在实施之中，都是为了在基于成果的环境中审查进展和成绩，目前在非洲经委会的方案拟定和评价程序中已全面制度化。就此，对各次级方案的逻辑框架进行了审查和修订，使绩效指标更易于衡量，并反映非洲经委会的新战略方向。

## 资源概览

- 18A.12 2016-2017 两年期，该款项下拟议资源总额为 147 128 600 美元(重计费用前)，比 2014-2015 两年期批款净减少 1 827 300 美元(即 2%)。资源变动是如下四个因素造成的：(a) 与取消非经常所需资源和 2015 年核准新设员额的两年期经费有关的技术调整；(b) 新任务和构成部分间变动；(b) 根据第 69/264 号决议作出的资源变动(进一步削减)；(d) 根据第 69/264 号决议作出的资源变动(增效)。拟议减少不会影响充分和有效地执行任务。
- 18A.13 根据大会第 69/264 号决议所作的资源变动，反映了预计将在 2016-2017 两年期实施的拟议冻结常设员额征聘以及减少非员额资源。
- 18A.14 拟议削减将受到 2015 年底团结项目(基础部分和扩展部分 1)部署的未来效果的影响。确定团结项目今后的具体影响还为时尚早，因此，虽然从财务上看，拟议减少额是确定的，但在业务操作方面可以有灵活性。这种灵活性意味着，只有在 2016-2017 两年期团结项目的影响更加明确时，才能确定员额冻结的具体构成以及员额冻结导致的职能和作用的重组情况。
- 18A.15 下表 18A.3 至 18A.5 显示了资源分配情况。

表 18A.3 按构成部分开列的财政资源

(千美元)

## 经常预算

构成部分	2012-2013 年支出	2014-2015 年批款	资源变动						资源变动总额	百分比	重计费用前共计	重计费用	2016-2017 年估计数
			技术调整(非经常性两年期员额经费)	新任务和构成部分间变动	根据第 69/264 号决议进一步削减	根据第 69/264 号决议实现的增效	资源变动总额	百分比					
A. 决策机构	725.5	962.5	—	(0.5)	—	—	(0.5)	(0.1)	962.0	150.3	1 112.3		
B. 行政领导和管理	12 115.4	16 209.7	—	1 410.6	(68.8)	—	1 341.8	8.3	17 551.5	812.0	18 363.5		
C. 工作方案													
1. 宏观经济政策	11 790.9	8 116.3	—	(880.6)	(11.6)	—	(892.2)	(11.0)	7 224.1	384.8	7 608.9		
2. 区域一体化和贸易	9 835.2	6 632.2	—	297.4	(14.6)	—	282.8	4.3	6 915.0	324.0	7 239.0		
3. 技术创新和非洲自然资源的管理	4 596.6	5 806.3	(506.0)	—	(122.8)	—	(628.7)	(10.8)	5 177.6	330.5	5 508.1		
4. 统计数据	5 887.4	9 136.4	—	(194.8)	(19.4)	—	(214.2)	(2.3)	8 922.2	458.3	9 380.5		
5. 能力发展	—	2 959.2	—	298.2	(15.2)	—	283.0	9.6	3 242.2	178.4	3 420.6		
6. 性别平等与妇女参与发展	3 908.6	777.6	—	873.1	(8.6)	—	864.5	111.2	1 642.1	140.6	1 782.7		
7. 促进发展的次区域活动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
(a) 北非次区域活动	5 809.0	6 559.9	—	(248.6)	(328.5)	—	(577.1)	(8.8)	5 982.8	462.3	6 445.1		
(b) 西非次区域活动	5 028.8	6 097.4	—	(32.7)	(33.3)	—	(66.0)	(1.1)	6 031.4	500.6	6 532.0		
(c) 中部非洲次区域活动	7 086.0	6 808.3	—	(4.0)	(21.9)	—	(25.9)	(0.4)	6 782.4	625.5	7 407.9		
(d) 东非次区域活动	6 920.0	6 537.3	—	(296.9)	(28.4)	—	(325.3)	(5.0)	6 212.0	496.3	6 708.3		
(e) 南部非洲次区域活动	7 069.9	7 292.5	—	(991.3)	(24.7)	—	(1 016.0)	(13.9)	6 276.5	510.6	6 787.1		
8. 发展规划与行政	2 488.1	2 600.0	—	—	—	—	—	—	2 600.0	—	2 600.0		

第 18 款 非洲经济和社会发展

构成部分	2012-2013 年支出	2014-2015 年拨款	资源变动						重计费用前共计	重计费用	2016-2017 年估计数
			技术调整 (非经常性 两年期员 额经费)	新任务 和构成 部分间 变动	根据第 69/264 号 决议进一 步削减	根据第 69/264 号 决议实现 的增效	资源变 动总额	百分比			
9. 社会发展政策	1 963.5	5 687.6	—	(10.6)	(7.2)	—	(17.8)	(0.3)	5 669.8	256.7	5 926.5
<b>工作方案, 小计</b>	<b>72 383.9</b>	<b>75 011.0</b>	<b>(506.0)</b>	<b>(1 190.7)</b>	<b>(636.2)</b>	<b>—</b>	<b>(2 332.9)</b>	<b>(3.1)</b>	<b>72 678.1</b>	<b>4 668.6</b>	<b>77 346.7</b>
D. 方案支助	49 393.3	56 772.7	(117.0)	605.0	(33.6)	(1 290.1)	(835.7)	(1.5)	55 937.0	6 437.0	62 374.0
<b>小计</b>	<b>134 618.1</b>	<b>148 955.9</b>	<b>(623.0)</b>	<b>824.4</b>	<b>(738.6)</b>	<b>(1 290.1)</b>	<b>(1 827.3)</b>	<b>(1.2)</b>	<b>147 128.6</b>	<b>12 067.9</b>	<b>159 196.5</b>

预算外

构成部分	2012-2013 年支出	2014-2015 年估计数	2016-2017 年估计数
A. 决策机构	—	—	—
B. 行政领导和管理	4 676.6	7 403.2	3 795.2
C. 工作方案	47 838.5	56 832.5	39 774.5
D. 方案支助	5 709.3	7 924.2	8 101.7
<b>小计</b>	<b>58 224.4</b>	<b>72 159.9</b>	<b>51 671.4</b>
<b>共计</b>	<b>192 842.5</b>	<b>221 115.8</b>	<b>210 867.9</b>

表 18A.4 员额资源

类别	临时									
	常设经常预算		经常预算		其他摊款		预算外		共计	
	2014-2015 年	2016-2017 年								
<b>专业及以上</b>										
副秘书长	1	1	—	—	—	—	—	—	1	1
D-2	2	2	—	—	—	—	—	—	2	2
D-1	15	15	—	—	—	—	7	4	22	19
P-5	41	41	—	—	—	—	21	14	62	55
P-4/3	147	147	—	—	—	—	71	58	218	205
P-2/1	29	29	—	—	—	—	10	6	39	35
<b>小计</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>109</b>	<b>82</b>	<b>344</b>	<b>317</b>
<b>其他</b>										
外勤	1	1	—	—	—	—	—	—	1	1
本国干事	14	14	—	—	—	—	10	11	24	25
当地雇员	298	298	—	—	—	—	107	106	405	404
<b>小计</b>	<b>313</b>	<b>313</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>430</b>	<b>430</b>
<b>共计</b>	<b>548</b>	<b>548</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>226</b>	<b>199</b>	<b>774</b>	<b>747</b>

## 18A.5 构成部分开列的资源分配

(百分比)

	经常预算	预算外
A. 决策机构	0.7	—
B. 行政领导和管理	11.9	7.3
C. 工作方案		
1. 宏观经济政策	4.9	4.9
2. 区域一体化和贸易	4.7	18.2
3. 创新、技术和非洲自然资源的管理	3.5	24.4
4. 统计数据	6.1	12.4
5. 能力发展	2.2	1.2
6. 性别平等和妇女参与发展	1.0	7.8
7. 促进发展的次区域活动	21.3	4.3
8. 发展规划和管理	1.8	0.9
9. 社会发展政策	3.9	2.9
<b>C 小计</b>	<b>49.4</b>	<b>77.0</b>
D. 方案支助	38.0	15.7
<b>共计</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

## 技术调整

18A.16 资源变动反映了取消非经常所需经费总额 623 000 美元，涉及次级方案 3 下联合国可持续发展大会(里约+20)执行活动的资源(506 000 美元)和方案支助翻修非洲会堂的资源(117 000 美元)。

## 新任务和构成部分间变动

18A.17 资源变动是由于新任务和构成部分间变动 824 400 美元。为了向副秘书长(D-2)提供 2014-2015 两年期已批准的所需支助和能力，非洲经委会提议：(a) 2 个员额调至行政领导和管理(从次级方案 7 调动 1 个 P-5 员额，从次级方案 1 调动 1 个当地雇员员额)；(b) 在行政领导和管理下设立 2 个新员额(1 个 P-4 和 1 个 P-3)。

18A.18 作为非洲经委会 2014 年开始的重组的最后阶段，按照非洲经委会新业务模式，非洲经委会提议(a) 在次级方案 6 新设 3 个员额(1 个 P-4、1 个 P-3 和 1 个 P-2)，增强其能力，开展其已获授权的活动；(b) 1 个 P-4 员额从次级方案 7 调至次级方案 2，1 个 P-3 员额从次级方案 1 调至次级方案 5，1 个 P-3 员额从次级方案 1 调至次级方案 7；(c) 在方案支助新设 1 个当地雇员员额。

18A.19 在非员额资源方面，非洲经委会提议将非员额资源从次级方案 1、次级方案 4、次级方案 7 以及方案支助调至行政领导和管理、次级方案 2、次级方案 5 和次级方案 6，以加强监测和评价

活动以及为区域一体化和贸易、新伙伴关系的能力发展、两性平等与妇女参与发展加强和提供更多资源和支持。此外，已在方案支助下为非洲会堂建筑翻修编列非员额资源。

- 18A.20 员额资源的变动和非员额资源的调拨并非费用不变。增加 824 400 美元是由于根据大会第 69/262 号决议提议为非洲会堂建筑翻修追加资源。

#### 根据大会第 69/264 号决议作出的资源变动(进一步减少)

- 18A.21 提议依照大会第 69/264 号决议，在员额所需经费项下(282 500 美元)和非员额所需经费项下(456 100 美元)作出 738 600 美元资源变动。经费减少 282 500 美元，反映了提议冻结征聘构成部分 1 次级方案 7 下的 1 个常设员额。非员额项下拟议减少 456 100 美元，主要涉及工作人员差旅经费，减少经费考虑到了核定飞机舱位标准预期产生的影响，还考虑到委员会计划 2016-2017 两年期实现的在订约承办事务和一般业务费用方面的增效。

#### 根据大会第 69/264 号决议作出的资源变动(增效)

- 18A.22 依照大会第 69/264 号决议，提议员额所需经费项下(586 500 美元)和非员额所需经费项下(703 600 美元)作出 1 290 100 美元资源变动。员额项下减少 586 500 美元，反映了拟议在方案支助构成部分对常设员额的征聘冻结。
- 18A.23 非员额项下拟议减少 703 600 美元，主要涉及委员会计划 2016-2017 两年期实现的在用品和材料及家具和设备方面的增效。

#### 其他摊款和预算外资源

- 18A.24 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源为 51 671 400 美元，占非洲经委会所需经费总额的 24.5%，与 2014-2015 两年期估计数 72 159 900 美元相比，减少了 20 488 500 美元。预计 2016-2017 两年期 199 个员额将由预算外资源供资，与 2014-2015 两年期估计数 226 个相比，减少了 27 个员额。支持拟议工作方案的相关产出在各个次级方案下详述。
- 18A.25 预算外资源主要来自根据非洲经委会与全球和区域机构及与非洲发展有关组织之间协定筹集的双边资源。2014-2015 两年期，非洲经委会没有实现预期的预算外资源(这一趋势预计 2016-2017 两年期将继续下去)，除其他外，原因如下：(a) 与联合供资伙伴推迟签署谅解备忘录，捐助方更加强调整供资“硬性指定用途”；(b) 逐步取消和(或)终止被认为不符合非洲经委会最近重新确定的优先事项的项目；(c) 西非埃博拉疫情造成资金转移，以与这一疾病作斗争，并支持受影响最严重国家的经济复苏；(d) 结束跨越三个两年期和资金支持可能不会延长的多年期项目；(e) 全球金融危机对捐助资金数量的持续影响；(f) 非洲经委会新伙伴关系战略认为伙伴关系不仅限于供资，还包括与主要研究机构、智囊团和其他联合国机构的技术合作，包括在政策研究领域和知识交付上，与联合国粮食及农业组织、国际农业发展基金土地政策倡议，以及联合国开发计划署非洲矿物开发中心的合作。
- 18A.26 预算外资源将补充经常预算资源，用于会员国在一些优先领域的技术合作活动和能力建设，例如宏观经济政策、工业化、发展规划、贸易和自然资源合同谈判。这些资源还将用于知识管理、统计、社会发展和性别平等的相关活动。

- 18A.27 继续得到预算外资源将使委员会有更大的能力，根据非洲联盟《2063 年议程》、新伙伴关系方案，以及国际商定的发展目标和联合国主要会议成果和国际协定中阐明的优先事项和愿景，开展促进包容性和可持续经济和社会发展，支持加快非洲结构转变活动。

### 其他信息

- 18A.28 作为支持机构和发展成效及影响努力的一部分，非洲经委会制定了一个加强方案问责框架，提供关于方案执行情况的定期反馈，帮助促进决策过程，有助于进行成果管理。问责框架的主要构成部分包括行政管理业绩信息总汇、质量保证政策和评价政策，有助于巩固可信的业务做法，加强对非洲经委会为该区域社会经济变革议程发挥作用和作出贡献的信心和信任。框架对成果和资源管理采取综合办法，以激励促进问责措施，汇集为推动政策影响的循证政策研究和提供知识的一系列工作，确认知识管理、战略伙伴关系和风险管理在基于成果环境下作用的核心地位。问责框架为内外受众有效沟通管理和发展成果奠定了基础。
- 18A.29 非洲经委会制定了一项整体评价政策，于 2014 年 12 月生效。这项政策解释了非洲经委会内部评价的目标、作用和职能，确定了运作的体制框架，概述了实施的一般过程。该政策规定了非洲经委会的评价职能，适用于非洲经委会支持的所有举措和管理的所有基金。该政策符合联合国评价小组的规范和标准，专门针对非洲经委会为支助非洲社会和经济变革，促进政策研究和知识提供的独特任务和作用。通常进行两类评价：(a) 外部评价，由非洲经委会之外的实体(监督厅等)进行管理和执行；(b) 内部评价，由非洲经委会进行。还开发了一个业绩管理信息总汇，作为行政管理工具，将关键的战略、业务和财务信息结合起来，帮助进行战略决策。信息总汇旨在支持持续、统筹和一致的业绩管理，并顺应非洲经委会作为非洲发展政策问题智囊团的总体目标。信息总汇分为四个专题群组：(a) 政策影响；(b) 信誉和信任；(c) 问责和学习；(d) 业务成效。这些群组的基础是 10 个战略成果，采用主要业绩指标加以衡量。
- 18A.30 根据大会第 58/269 号决议，用于评价本款的资源确定为 1 490 800 美元，工作人员估计为 456 200 美元(52 个工作月)，其中专业职类工作人员 26 个工作月，一般事务职类工作人员 26 个工作月；1 034 600 美元用于非员额所需经费，其中 669 400 美元来自经常预算，365 200 美元为预算外资源，将用于自行酌定的委员会活动的自我评价。定期专题评价和组织执行情况评价将包括该机构的主要方案责任和产出。经费还将用于规定进行的自我评估，即对方案在实现为 2016-2017 两年期核可的逻辑框架拟议预期成果的进展情况。
- 18A.31 作为其改进的成果管理框架的一部分，非洲经委会拟定了一项质量保证政策，于 2014 年 12 月生效。该政策将指导非洲经委会质量保证活动的规划、部署、监测和评价。政策的范围包括所有非洲经委会的知识产品和服务、战略规划工具和报告、业务流程和系统，包括业务活动以及信息和知识管理系统。该政策采用双轨办法：一方面是方案主管的自我保证，辅之以第二个方面，即负责质量保证的办公室进行质量审查。质量审查将涉及战略产品和服务、战略规划工具和业务流程等质量保证小组。
- 18A.32 业务连续性活动的资源将用于执行和资助各种活动，如维持防范大流行病的专门人员，在非洲经委会总部、次区域办事处和非洲经发所开展急救、心理创伤和紧急状况危机反应培训，在非

洲经委会总部、非洲经委会次区域办事处以及非洲经发所开展独立业务连续性计划评估和业务连续性准备状况评估，包括机构间活动，向关键工作人员提供支助、设施和设备(包括维修)，维持相当水平的应对危机/紧急情况的必要物资。

18A.33 战略伙伴关系仍是方案执行工作的核心所在。按照新的伙伴关系战略，非洲经委会将利用自身的比较优势，与联合国系统内外广大伙伴开展合作，最大限度地提高自身工作的影响力。为此，非洲经委会将继续参与经济和社会事务执行委员会的工作，以此作为确保联合国发展活动政策和业务一致性的主要途径，并加强与联合国发展集团各实体的协作。非洲经委会还将继续加强与非洲联盟、非洲开发银行和其他区域组织、非洲民间社会和私营部门机构的现有伙伴关系。将通过非洲经委会实施的机构间区域磋商机制，继续加强在非洲开展工作的联合国各机构的机构间协调与协作，在区域和次区域层面支持非洲联盟和新伙伴关系方案。此外，非洲经委会将同其他区域委员会密切合作，制定联合举措，共同作出投入，加强全球发展的区域层面。在国家一级，非洲经委会将与联合国驻地协调员系统密切合作，利用各基金和方案的固有优势。将发展和加强与其它利益攸关方，包括与私营部门、民间社会、大学和研究机构的伙伴关系。

18A.34 作为工作方案的一部分，在每个次级方案中都审查了出版物问题。预计经常性和非经常性出版物将按下表 18A.6 汇总以及各次级方案的产出资料所列分配数目印发。

表 18A.6 出版物汇总表

出版物	2012-2013 年实际数			2014-2015 年估计数			2016-2017 年估计数		
	印刷	电子	印刷和电子	印刷	电子	印刷和电子	印刷	电子	印刷和电子
经常	—	—	34	—	—	49	—	—	56
非经常	—	—	65	—	—	68	—	—	88
<b>共计</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>99</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>117</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>144</b>

## A. 决策机构

### 常设政府间机构和专家机构

所需资源(重计费用前)962 000 美元

非洲经济委员会(非洲财政、规划和经济发展部长会议及其专家委员会)

18A.35 非洲经济委员会为秘书处的工作规定法定任务并提供政策指导。委员会的职权范围是 1958 年 4 月 29 日经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后各项修正案确定的。委员会由 54 名成员构成，并向经济及社会理事会报告。

18A.36 委员会每年举行会议，审查非洲经委会秘书处的工作，核准其两年期工作方案，并根据其附属机构和执行秘书的建议作出决定。2008 年以来，一直与非洲联盟非洲经济和财政部长联合举办委员会的年度会议。年度会议也作为一个论坛，阐述非洲有关联合国议程上的发展问题的立场。

专家委员会是非洲经委会届会的组成部分，在年度会议之前举行，并为其提供技术支助。第四十九届和第五十届会议将在 2016 年和 2017 年举行，其专家委员会会议将审议方案议程项目，然后举行部长级会议。

#### 次区域政府间专家委员会

- 18A.37 五个次区域政府间专家委员会每年 2 月到 3 月举行会议，时间在非洲财政、规划和经济发展部长会议之前，并通过专家委员会向部长会议提出报告。政府间专家委员会监督各自次区域办事处制定和执行工作方案及优先事项的总体情况，并就各自次区域的经济和社会发展问题以及促进和加强次区域经济合作与一体化问题提出建议。必要时与区域经济共同体的主要部长会议连续举行会议，以便为次区域部长核心小组提供商讨具体次区域发展难题的平台。此类会议的成果将提请非洲财政、规划和经济发展部长会议注意。
- 18A.38 非洲经委会下设 4 个附属政府间专门委员会：性别平等和社会发展委员会是一个专家和决策者咨询论坛，其作用是就促进非洲的公平和包容性人类和社会发展问题为非洲经委会工作提供指导，特别注重性别平等、就业、人口与青年发展、社会保护和城市化问题。该委员会审查社会发展各领域全球会议和区域行动方案的后续行动，包括提高妇女地位的全球和区域行动平台。它还审查人类和社会发展方面的主要趋势和区域性关注问题。委员会每两年举行一次会议，下次会议将于 2017 年举行。
- 18A.39 可持续发展委员会是一个专家论坛，根据联合国可持续发展大会(里约+20)的成果，就可持续发展的经济、社会和环境层面整合问题向非洲经委会提供咨询。在这方面，委员会将对非洲经委会在粮食安全、农业、土地、气候变化以及绿色经济政策和自然资源发展与管理等相互联系的领域的工作提供指导。针对里约+20 产生的促进可持续发展三个层面均衡整合的任务，该委员会将由代表经济、社会和环境三个层面的专家和决策者组成。委员会每两年举行一次会议，下次会议将于 2017 年举行。委员会的会议成果将为非洲区域执行情况会议提供信息，后者已升级为区域一级的可持续发展高级别政治论坛。
- 18A.40 区域合作与一体化委员会推动执行旨在加强非洲国家间经济合作与一体化的措施。委员会协调和统筹非洲国家的政策和方案，将其作为加快区域经济一体化的前提，特别注重关键部门，例如贸易和投资政策以及基础设施和工业化。委员会由工业、贸易和一体化领域的政府和私营部门专家组成。委员会每两年举行一次会议，下次会议将在 2017 年举行。
- 18A.41 统计问题委员会由统计领域的专家和决策者组成，负责就非洲的统计和统计发展为非洲经委会的工作提供战略指导，涵盖所有相关统计领域。委员会成员包括统计、规划、信息和通信技术(包括地理信息)等领域的专家。委员会每两年举行一次会议，下次会议将于 2016 年举行。
- 18A.42 除非洲经委会每年举行一次为期六天的会议外，其下属的所有政府间机关会期均为三至五天。
- 18A.43 决策机关的资源分配情况见表 18A.7。

表 18A.7 所需资源：决策机关

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
非员额	962.5	962.5	—	—
<b>共计</b>	<b>962.5</b>	<b>962.5</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

- 18A.44 所需资源为 962 000 美元，减少 500 美元，用于为非洲经委会及其附属机构提供会议服务所需要的其他工作人员费用、一般业务费用以及用品和材料。所需经费减少原因是用品和材料项下所需经费减少，由其他工作人员费用项下所需资源增加而部分抵销。

## B. 行政领导和管理

所需资源(重计费用前) 17 551 500 美元

- 18A.45 行政领导和管理包括执行秘书办公室、战略规划和业务质量司、公共信息和知识管理司、伙伴关系和业务连续性办公室。
- 18A.46 执行秘书办公室与非洲大陆的主要组织，例如非洲联盟委员会和非洲开发银行、区域经济共同体和其它重要的利益攸关方，保持并管理有效的伙伴关系和协作，以促进事关非洲区域发展主要问题和关切的政策和活动的协同作用。该办公室促进非洲的自主精神，推动非洲大陆对面临的新的和紧迫的发展政策问题建立共识，并在国际社会推动支持非洲的政策宣传。该办公室推动有效协调联合国在非洲的作用，与在非洲工作的联合国系统各组织经常磋商，以促进联合国系统在区域协调机制年度会议等活动的协调一致。它还加强与其他区域委员会的合作，以期交流经验，并在共同和集体利益所在的问题上协调和统一行动。
- 18A.47 该办公室还提供支持，以制定总体战略方向和管理非洲经委会秘书处，同时确保优化使用资源。该办公室建议执行秘书就政策、法律、管理和次区域合作等具体问题提供咨询。保持与成员国、联合国组织和其他国际组织的关系。在亚的斯亚贝巴代表联合国法律顾问，向非洲经委会执行秘书和高级管理层就所有法律事项提供咨询意见，并在所有联合国争议法庭事项上代表秘书长。该办公室还为非洲经委会年度会议的组织和运作提供政策指导，并确保有效执行非洲经委会、经济及社会理事会和其他政府间组织决议和决定规定的行动。该办公室为非洲经委会五个次区域办事处以及非洲经济发展和规划研究所提供政策指导，以确保它们满足成员国及其主要政府间机构(包括区域经济共同体)的需要。此外，它确保非洲经委会五个次区域办事处、非洲经济发展和规划研究所和非洲经委会总部各实务司之间有效的协同作用，作为一体发挥作用。
- 18A.48 战略规划和业务质量司包括方案规划和预算科、评估科和业务质量科。该司就方案协调、规划和预算编制、监测、评价和业务质量保证领域的整体战略方向、优先事项和政策，向执行秘书提供支持和咨询，包括在注重成果的框架内汇报非洲经委会所有方案的实施情况，以确保组织

成效。该司协调编写非洲经委会有关政府间机构业绩的报告、相关政府间机构的决议和决定的执行情况报告，包括协调报告和活动的筹备和跟进，以支持在非洲落实各次联合国全球会议；回应联合国总部关于方案相关问题的要求，包括促进需要区域观点的全球一级的举措；支持非洲经委会次级方案执行大会制定的准则和指示，以确保非洲经委会的工作提高透明度、问责和一致性；与监督机构保持联系，并协调非洲经委会全系统的报告，包括与内部监督事务厅和外部审计人员。

- 18A.49 公共信息与知识管理司努力提高非洲经委会通信、出版物、知识服务、信息和通信技术四个科工作的能见度和影响力。提高能见度是通过强有力的通信能力，让媒体参与和利用多媒体工具，并通过向专业团体分享非洲经委会的知识和图书馆服务。提高影响力是通过信息和通信技术(信通技术)战略投资，旨在最大限度地提高生产率和促进交流，以及通过使非洲经委会政策研究出版能力保持在世界级智囊团的水平。除了通信科，该司各科的预算在方案支助下编列。
- 18A.50 伙伴关系办公室协调非洲经委会的伙伴关系与技术合作方案。该办公室还管理和报告技术合作项目和基金，建立和维持非洲经委会与其发展伙伴之间的关系，并调动预算外资源。
- 18A.51 非洲经委会的业务连续性活动确保非洲经委会的关键业务在任何时候都持续不断，包括面临大流行病、地方性突发灾难、技术故障、军事或恐怖主义事件等威胁之时。

表 18A.8 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 加强工作方案及其资源的协调、规划和监测	(一) 按照截止日期提交的会前文件的百分比增加	目标数	98	95	95
		估计数		95	93
		实际数			93
	(二) 有效和及时交付构成部分的产出和服务	目标数	100	100	100
		估计数		98	98
		实际数			100
(b) 加强新的和现有的战略和技术伙伴关系	增加新战略和技术伙伴关系的数量和类型，以支持非洲经委会的知识创造、传播和政策宣传工作	目标数	280	—	—
		估计数		233	—
		实际数			158
(c) 通过更多和可预测的预算外资金，扩大预算外资源基础	增加预算外资源水平(百万美元)	目标数	51.7	73.0	44.5
		估计数		72.2	52.0
		实际数			58.2
(d) 减少非洲经委会面临风险、法律责任和索偿要求的几率	使非洲经委会面临能接受的风险和责任的协定和法律文书的百分比	目标数	7	—	—
		估计数		10	—
		实际数			—

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(e) 非洲经委会的通信、出版物、知识服务和信通技术构成部分的次级方案得到有效及时交付	及时交付构成部分的产出	目标数	100	—	—
		估计数		80	—
		实际数			—
(f) 采取和实施新闻和知识管理司职权范围内(通信、出版物、知识管理与信通技术)的组织改革战略	及时执行新闻和知识管理司的业务计划(战略文件的建议数目)	目标数	100	—	—
		估计数		80	—
		实际数			—
(g) 决策机关得到通信、文件、知识和信息和通信技术服务的有力支持	参与者对通信、文件、知识和信通技术服务作出有利的反馈	目标数	很满意	—	—
		估计数		满意	—
		实际数			—
(h) 进一步减少印刷和出版的碳足迹	根据 ISO 14001 2004 认证标准维持排放	目标数	已完成	—	—
		估计数		已完成	—
		实际数			—

## 外部因素

18A.52 本构成部分预计能实现其目标和预期成绩，前提是会员国和发展伙伴：(a) 继续优先考虑并投资于包容性和可持续经济和社会发展，支持加快非洲的结构转型；(b) 有效支持非洲经委会，提供必要的核心资源和预算外资源以及支助性体制和政策框架；(c) 继续请非洲经委会在执行其政策、方案和项目方面提供技术援助；执行促进工作方案成果的活动。

## 产出

18A.53 2016-2017 两年期将交付以下产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：

- (一) 为会议提供实质性服务：非洲经委会非洲财政、规划和经济发展部长会议；非洲财政、规划和经济发展部长会议和专家委员会及其附属机构第四十九届和第五十届会议(8)；为大使的通报会提供规划和实质性服务(1)；
- (二) 会议文件：执行秘书关于非洲经委会活动的报告(非洲经委会年度报告)(2)；非洲经委会 2016-2017 两年期方案执行情况报告(1)；非洲经委会 2018-2019 两年期拟议战略框架(1)；非洲经委会 2018-2019 两年期拟议方案预算(1)；议题文件(2)；

(b) 其他实务活动(经常预算/预算外)：

- (一) 经常出版物：非洲经委会技术合作报告(2016年发表2015年报告以及2017年发表2016年报告)；关于保证非洲经委会质量的年度报告(2)；年度评价报告(2)；
- (二) 特别活动：第十届非洲发展论坛(1)；联合国日和其他纪念日活动(2)；联合国认捐会议(2)；合作伙伴圆桌会议(2016年2次、2017年2次)；

- (三) 机构间会议：向联合国政府间机构和协调机制提供投入，包括可持续发展问题高级别政治论坛、联合国系统行政首长协调理事会以及联合国发展集团(3)；
  - (四) 展览、导游、讲座：为支持重大活动进行展览、通讯、宣传和营销，并向主要利益攸关方和媒体通报和介绍非洲经委会的主要旗舰出版物(2)；
  - (五) 手册、小册子、概况介绍、挂图、信息图形、资料袋；为内外部用户制作英法文的常规新闻材料(1)；
  - (六) 新闻稿、记者招待会：组织非洲经委会执行秘书和其他高级官员以及来访的联合国官员的英法文记者招待会、网播、在线媒体活动(1)；关于非洲经委会会议和活动以及关于新闻部、联合国其他办事处和专门机构提供的信息的英法文新闻稿(1)；
  - (七) 技术材料：用于评估的指导方针、工具和方法(1)；为所有重要报告和活动制作多媒体、拇指碟、数字化版本及其他媒介储存(1)；
  - (八) 视听资源：发布电子和视听材料，包括制作与非洲经委会旗舰产品及主要专题产出和会议有关的英、法、阿文访谈录制材料、播客、网播/实况流播、新闻报道、记录片和成套专题，供广播和电视节目及社交媒体渠道使用(1)；维护和更新非洲经委会的英法文网站、博客和社交媒体站址(2)；
- (c) 会议服务(经常预算/预算外)：
- (一) 图书馆服务：维护非洲经委会的实体图书馆空间和图书馆服务；以文件和(或)数字形式维护非洲经委会的机构资料库(1)；巩固用于查阅非洲数字化文件中社会和科学知识的联合搜索引擎，并开展知识网络的协调和促进服务(1)；
- (d) 技术合作活动(预算外)
- (一) 研究金：通过研究员/访问学者/实习生支持高级研究员计划举措，以建立和促进制度化的研究机构和文化(1)；通过研究员和实习生支持加强非洲经委会质量保证流程(2)；通过研究员和实习生支持加强非洲经委会的评价能力(1)；
  - (二) 实地项目：制作和出版 4 份政策研究期刊——联合出版 3 份、自行出版 1 份(1)；扩大与媒体组织和智囊团的伙伴关系，以提高和深化非洲经委会利用战略组织提高其影响程度的能力(1)；交付非洲经委会的知识服务，提供关于知识网络和数字化知识库的专家咨询服务(1)；通过非洲图书管理员和文献中心专业人员网络(非洲虚拟图书馆和信息网)，扩大非洲数字化知识库的来源(1)；向非洲经委会专题领域内的非洲专业人员团体提供知识共享和便利化服务(1)；利用案头研究和文献材料编制“知识指南”，作为研究、政策分析和决策的投入(1)；加强非洲经委会品牌在其所有视觉元素、印刷材料、数字材料、多媒体和实体项目和标志中的代表性(1)；利用信息和通信技术系统开发和基础设施拨款，设计和采用各司、办事处以及预算外项目要求的自动化系统和工具，并利用印刷、出版和文件服务拨款，满足有预算外项目的各司或办事处的服务请求(1)；

## (e) 行政支助服务(经常预算/预算外):

## 一. 全面管理

(一) 内部司法: 合作协定、谅解备忘录和相关文书的法律审查和许可(1); 在联合国争议法庭代表非洲经委会出庭(1); 举办关于协定和法律文书使用的培训讲习班(1);

## 二. 中央支助服务

(二) 档案和记录管理: 支持行政司的记录索引和业务系统(1); 协助各司和次区域办事处创建/收集档案和记录, 并利用现代技术统一业务流程(5);

## (f) 内部监督事务(经常预算和预算外)

(一) 评价: 战略、专题、次级方案和项目评价及自我评价(7); 关于非洲经委会四年期(2014-2017)评价政策的外部评价(1);

(二) 管理审查: 为方案执行情况和管理审查定期会议提供服务, 包括编写次级方案一级的方案执行情况报告(1); 联合财政安排项目审查论坛(4); 作为非洲经委会质量保证政策的一部分, 以质量保证小组的形式组织对非洲经委会选定产品和服务的质量评估(12)。

(三) 评价: 评价对非洲经委会 2016-2017 两年期方案预算的联合财政安排支持(1);

(四) 管理审查: 方案执行情况审查联合会议(4)。

18A.54 行政领导和管理资源分配情况见表 18A.9。

表 18A.9 所需资源: 行政领导和管理

类别	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	12 593.7	13 662.2	52	56
非员额	3 616.0	3 889.3	—	—
<b>小计</b>	<b>16 209.7</b>	<b>17 551.5</b>	<b>52</b>	<b>56</b>
预算外	7 403.2	3 795.2	24	18
<b>共计</b>	<b>23 612.9</b>	<b>21 346.7</b>	<b>76</b>	<b>74</b>

18A.55 员额资源的数额为 13 662 200 美元, 增加 1 068 500 美元, 将用于 56 个员额(1 个副秘书长、2 个 D-2、3 个 D-1、8 个 P-5、9 个 P-4、11 个 P-3、1 个本国专业干事和 21 个当地雇员员额)。资源增加的原因是: (a) 调入 2 个员额(从构成部分 5 次级方案 7 调入 1 个 P-5、从次级方案 1 调入 1 个当地雇员员额); (b) 设立 2 个新员额(1 个 P-4 和 1 个 P-3)。

- 18A.56 需要这 4 个员额的能力以支持 2014-2015 两年期所设副秘书长额(D-2)任职者的工作。
- 18A.57 非员额资源的数额为 3 889 300 美元，增加 273 300 美元，用于其他工作人员费用、咨询人、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、用品和材料以及家具和设备。资源增加的主要原因是，为了开展更多的监测和评价活动，咨询人所需资源增加。考虑到核定飞机舱位标准的预期影响，工作人员差旅资源有所减少，部分抵销了上述增加数。
- 18A.58 在 2016-2017 两年期期间，预计预算外资源的数额为 3 795 200 美元，减少 3 608 000 美元，将用于 18 个员额(1 个 P-4、2 个 P-3、2 个本国专业干事和 13 个当地雇员)和非员额资源，以便为方案和预算的编制、监测和评价以及项目执行情况进度报告的编写等领域内的实务方案和项目提供支助服务。上述资源还将用于制作和出版政策研究期刊；扩大与媒体组织和智囊团的伙伴关系，以加强和深化非洲经委会利用战略组织提高其影响程度的能力；交付非洲经委会的知识服务并提供知识网络和数字化知识库方面的专家咨询服务；通过非洲图书管理员及文献中心专业人员网络，扩大非洲数字化知识库的来源；向非洲经委会专题领域内的非洲专业人员团体提供知识共享和便利化服务；利用案头研究和文献材料编制“知识指南”，作为研究、政策分析和决策的投入；加强非洲经委会品牌在其所有的视觉元素、印刷材料、数字材料、多媒体和实体项目和标志中的代表性；利用信息和通信技术系统开发和基础设施拨款，设计和采用各司、办事处和预算外项目要求的自动化系统和工具；利用印刷、出版及文件服务拨款，满足有预算外项目的各司或办事处的服务请求。预算外资源减少 3 608 000 美元的原因是预计捐助者提供的自愿捐款低于 2014-2015 两年期数额。

## C. 工作方案

- 18A.59 按次级方案开列的资源分配情况见表 18A.10。

表 18A.10 按次级方案开列的所需资源

次级方案	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
A. 经常预算				
1. 宏观经济政策	8 116.3	7 224.1	31	27
2. 区域一体化和贸易	6 632.2	6 915.0	27	28
3. 创新、技术和非洲自然资源管理	5 806.3	5 177.6	19	19
4. 统计	9 136.4	8 922.2	38	37
5. 能力发展	2 959.2	3 242.2	10	11
6. 性别平等和妇女参与发展	777.6	1 642.1	2	5
7. 促进发展的次区域活动				
(a) 北非的次区域活动	6 559.9	5 982.8	21	21
(b) 西非的次区域活动	6 097.4	6 031.4	20	20

次级方案	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
(c) 中部非洲的次区域活动	6 808.3	6 782.4	21	21
(d) 东非的次区域活动	6 537.3	6 212.0	22	21
(e) 南部非洲的次区域活动	7 292.5	6 276.5	25	22
8. 发展规划和管理	2 600.0	2 600.0	—	—
9. 社会发展政策	5 687.6	5 669.8	22	21
<b>小计</b>	<b>75 011.0</b>	<b>72 678.1</b>	<b>258</b>	<b>253</b>
B. 预算外	56 832.5	39 774.5	132	103
<b>共计</b>	<b>131 843.5</b>	<b>112 452.6</b>	<b>390</b>	<b>356</b>

### 次级方案 1 宏观经济政策

所需资源(重计费用前)7 224 100 美元

- 18A.60 本次级方案的实质性责任由宏观经济政策司承担。本次级方案将按照 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 15 次级方案 1 详述的战略执行。次级方案的主要战略重点将是使非洲各国由低收入国家加速迈入中等收入国家行列。本战略的一项重要内容是通过参与应用研究来制定政策建议，支持成员国制定适当的宏观经济政策和方案，以实现高水平、包容性和具有环境可持续性的增长，创造就业机会，促进性别平等和增强妇女权能，并在良好经济治理框架内加快经济发展进程。

表 18A.11 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：通过设计、执行和监测促进改善经济管理的发展计划、政策和战略，加快非洲经济转型		业绩计量			
秘书处的预期成绩	绩效指标		2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 使成员国更有能力分析和解释发展趋势，设计并实施促进包容性增长和结构转型的宏观经济政策和发展计划	(一) 有更多的成员国在答复调查问卷时将非洲经委会的预测模型、规划工具和知识产品评为对设计和执行促进包容性增长和结构转型的宏观经济政策与计划而言“有用”或“非常有用”。	目标数	12	—	—
		估计数		6	—
		实际数			—
	(二) 在正式文件中更多地提到《非洲经济报告》等非洲经委会主要出版物和报告中的分析和政策建议	目标数	110	—	—
		估计数		100	—
		实际数			—
(b) 提高成员国通过加速私营部门发展和调动国内外资源以促进变革性增长与发展的能力	(一) 有更多的成员国实施的私营部门发展政策、方案和举措考虑到非洲经委会的建议和倡导工作	目标数	12	—	—
		估计数		10	—
		实际数			—

秘书处的预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(c) 提高成员国通过采取良好经济治理做法和标准以改进公共部门管理和服务交付的能力	(c) 有更多的成员国根据非洲经委会的建议和倡导建立了用于加强调动国内和(或)外部资源的机制和举措, 包括创新筹资机制	目标数	12	10	—
		估计数		10	—
		实际数			—
(c) 提高成员国通过采取良好经济治理做法和标准以改进公共部门管理和服务交付的能力	有更多的成员国执行的政策、方案和举措反映了非洲经委会为改进经济治理与管理而推动的守则、标准及建议	目标数	25	—	—
		估计数		22	—
		实际数			—

## 外部因素

- 18A.61 本次级方案预计能实现其目标和预期成绩, 前提是: (a) 成员国和国家决策者拥有必要的政策空间, 以评估和制定促进结构转型的相关和可靠的转型政策方案; (b) 全球宏观经济和政治环境不会恶化; (c) 各国政府愿意且能够稳步推进机构和政策改革, 并创造有利环境, 使其他利益攸关方可以切实为发展和治理进程做出贡献。在此方面, 将考虑到大会和经济及社会理事会确定的准则以及国际商定的发展目标, 包括待大会届时核准的 2015 年后发展议程以及经济及社会领域世界首脑会议和主要会议通过的文书所载各项目标。非洲经委会将确保就必要的宏观经济政策和战略的重要性和相关性开展充分和定期宣传, 例如政策通报和政策对话, 其中考虑到各国经济状况和表现以及不断变化的区域和全球经济环境。

## 产出

- 18A.62 2016-2017 两年期将交付以下产出:

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算):

- (一) 会议文件: 向非洲财政、规划和经济发展部长会议提交关于非洲近期经济和社会发展的报告(2);
- (二) 特设专家组: 审查《非洲经济报告》草稿的专家会议(2); 讨论《非洲治理报告》第五版的主题和方法的专家会议(1); 讨论在促进非洲结构转型的公共服务交付方面建立有效监管机构的专家会议(1); 讨论扩大和加强当地创业精神的专家会议(1); 讨论非洲结构转型的创新资金来源的专家会议(1); 审查关于 2015 年后发展议程的报告草稿的专家会议(2);

(b) 其他实务活动(经常预算/预算外):

- (一) 经常出版物: 《非洲经济报告》(2); 2015 年后报告: 评估非洲实现 2015 年后发展目标的进展(2);
- (二) 非经常出版物: 关于选定非洲国家的结构变革与经济增长之间关联的模型研究(1); 关于非洲结构转型过程中国内需求的决定因素及其作用的研究(1); 侧重于非洲目前结构转型议程框架内的经济治理相关问题的《非洲治理报告》第五版(1); 关于在促进非洲

结构转型的公共服务交付方面建立有效监管机构的研究(1); 关于打击非法资金流动的全球治理架构的研究, 其中将评估当前现有全球倡议和条例, 以解决非法资金流动问题并提议能改进打击非法资金流动的全球治理的框架和(或)工具(1); 关于扩大和加强当地创业精神的研究: 侧重于在扩大当地创业精神方面的国际和非洲最佳做法, 并辅以三个来自非洲的案例研究(1); 关于非洲各国可用来便利对多国公司征税的潜在方法和改革的研究(1); 关于促进结构转型的创新资金来源的研究: 侧重于通过创新的筹资办法优化资源, 以实现变革性增长和发展(1); 发展实效的相互审查: 监测和评估非洲的发展进度以及非洲的经济合作与发展组织发展伙伴就支助实现非盟/新伙伴关系目标所作承诺(2); 关于为促进选定非洲国家的结构转型而进行的对性别问题有敏感认识的发展规划的研究(1); 关于非洲最不发达国家经常出现和新出现问题的研究, 成果是提出有助于迎接挑战并增加机会的政策建议(1);

(三) 技术材料: 关于涉及非洲增长和发展的新问题与挑战的政策简报(7); 关于新问题的研究文件(3);

(四) 对联合产出的贡献以及为机构间会议提供实质性服务: 对《世界经济形势与展望》的贡献(2); 秘书长关于最不发达国家的报告: 与全球和国家两级后续行动进程密切协调, 审查《伊斯坦布尔行动纲领》执行情况(2);

(五) 特别活动: 在区域和国际两级发布《非洲经济报告》(10); 发布《非洲治理报告》第五版(1); 发布 2015 年后发展议程报告(2); 非洲经济会议(2);

(c) 技术合作(经常预算/预算外):

(一) 研究金和赠款: 通过访问学者、研究员和实习生提高发展问题和政策分析能力(4);

(二) 实地项目: 在选定次区域加强预报和建模技能(1)。

18A.63 次级方案 1 的资源分配情况见表 18A.12。

表 18A.12 所需资源: 次级方案 1

类别	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	7 075.4	6 171.7	31	27
非员额	1 040.9	1 052.4	—	—
<b>小计</b>	<b>8 116.3</b>	<b>7 224.1</b>	<b>31</b>	<b>27</b>
预算外	8 081.4	2 545.4	10	4
<b>共计</b>	<b>16 197.7</b>	<b>9 769.5</b>	<b>41</b>	<b>31</b>

- 18A.64 员额资源的数额为 6 171 700 美元，减少 903 700 美元，用于 27 个员额(1 个 D-1、4 个 P-5、6 个 P-4、4 个 P-3、2 个 P-2 和 10 个当地雇员)。资源减少的原因是：(a) 调出 3 个员额(将 1 个当地雇员员额调至行政领导和管理,将 1 个 P-3 员额调至构成部分 2 次级方案 5,将 1 个 P-3 员额调至构成部分 2 次级方案 7)；(b) 裁撤 1 个 P-3 员额。将 2 个 P-3 员额分别调至构成部分 2 次级方案 5 和次级方案 7 并裁撤 1 个 P-3 员额，这是 2014 年启动的非洲经委会改组最后阶段的组成部分，符合非洲经委会的新业务模式。
- 18A.65 非员额资源的数额为 1 052 400 美元，净增 11 500 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅和订约承办事务。产生上述净增数的原因是技术材料和非经常出版物数量增加后需额外资源为出版物提供编辑、笔译和排版服务，这使订约承办事务项下所需资源增加；考虑到核定飞机舱位标准的预期影响，工作人员差旅项下资源有所减少，部分抵销了上述增加数。
- 18A.66 在 2016-2017 两年期期间，预计预算外资源的数额为 2 545 400 美元，将用于 4 个员额(1 个 P-3 和 3 个当地雇员)和非员额资源，以(a) 协助开展分析工作、编制和传播《非洲经济报告》、《非洲治理报告》、《关于评估非洲实现 2015 年后发展议程进展的报告》以及方案编列的非经常出版物；(b) 共同组织(与非洲开发银行和联合国开发计划署)非洲经济会议，促进经济学家与决策者之间培养和交流思想，并建设非洲大陆的经济分析和决策能力；(c) 使该司扩大其分析工作、技术支助、发展政策和知识共享，以充分应对成员国的需要；(d) 与非洲经发所协作，确保高质量和及时交付方案编列的次级方案产出，包括培训方案，以增强其成员国为支持非洲大陆经济和社会转型而拟订循证计划和政策的能力。预算外资源减少 5 536 000 美元的原因是预计捐助者提供的自愿捐款低于 2014-2015 两年期数额。

## 次级方案 2

### 区域一体化和贸易

所需资源(重计费用前)：6 915 000 美元

- 18A.67 本次级方案的实质性责任由区域一体化和贸易司承担。本次级方案将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 2 详述的战略执行。为应对在非洲实现包容性发展和结构转型的挑战，本次级方案的工作将注重政策研究、建立共识和提供咨询服务，支持成员国、非洲联盟委员会、区域经济共同体在非洲努力实现结构转型，通过贸易、投资、工业、农业和土地管理实现包容性和可持续发展。在促进非洲大陆一体化的背景下，将开展政策研究、案例研究和能力建设方案，促进非洲跨界投资和非洲内部贸易，加强非洲在多边贸易谈判中的谈判能力。本次级方案着重加强非洲各国制定和实施贸易政策和出口发展战略的能力，以此强化非洲国家在世界贸易和全球经济中的作用。通过开展分析和提出建议，本次级方案将帮助利益攸关方应对国际贸易、贸易谈判、区域一体化和国际经济关系中的新挑战。本次级方案还将促进关于贸易和投资问题的政策讨论并达成共识。
- 18A.68 本次级方案将促进非洲转型议程，为此开展研究和分析工作，作为经济发展战略,支持成员国执行促进区域一体化进程的非洲工业加速发展行动计划、非洲基础设施发展方案及工业化和基础设施领域的其他举措。有关工作将遵循非洲联盟委员会行动计划(2013-2017 年)，在与非洲联盟

委员会、非洲开发银行和区域经济共同体的密切合作下实施，为非洲的工业化和基础设施发展制定相关的循证政策。在农业和土地管理方面，该司的工作将重点关注农业和农村改造、战略商品的区域价值链、土地权利和土地使用的管理问题。

表 18A.13 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩	绩效指标		业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 加强成员国和区域经济共同体制定和执行各项政策和方案的能力，以此加速工业化进程，重点关注区域基础设施、能源、区域价值链、粮食安全和农业	(一) 更多的国家和区域经济共同体利用非洲经委会的政策措施和工具来设计并执行基础设施、区域价值链、粮食安全、农业方面的政策与方案，支持结构转型和可持续发展	目标数	20	—	—	
		估计数		15	—	
		实数			—	
	(二) 更多的国家将工业化、生产能力和发展关切纳入本国的发展政策和规划框架	目标数	15	—	—	
		估计数		6	—	
		实数			—	
	(b) 成员国和区域经济共同体更有能力在非洲内部贸易和国际贸易领域制定并执行有关政策和方案，创造有利于吸引投资的环境	(一) 更多的国家和区域经济共同体已建立并执行政策、方案和体制安排，以促进非洲内部贸易，加快建立区域自由贸易协定和非洲大陆自由贸易区，吸引外国直接投资和非洲跨界投资	目标数	41	—	—
			估计数		29	—
			实数			—
(二) 更多的非洲国家参加区域自由贸易区及其他区域贸易安排，为实现非洲大陆自由贸易区而协调各自的贸易政策		目标数	20	—	—	
		估计数		15	—	
		实数			—	
(三) 更多的非洲国家得益于非洲经委会的援助，包括投资政策审查、协助开展投资条约谈判、实施吸引外国直接投资的国家政策		目标数	8	—	—	
		估计数		—	—	
		实数			—	
(c) 提高成员国设计和执行土地政策及方案的能力，以确保实现男女平等的稳固的土地权，有效、高效地使用和管理土地，实现可持续发展	根据各类反馈意见，有更多的成员国和区域经济共同体执行非洲经委会的土地政策指导方针和其他政策建议	目标数	22	—	—	
		估计数		17	—	
		实数			—	

## 外部因素

18A.69 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 国际社会、区域、各区域经济共同体和成员国致力于实现非洲共同自由贸易区可能产生的潜在好处，特别是为此进行贸易谈判、便利化和促贸援助；(b) 各成员国和发展伙伴继续致力于关于经济转型和可持续发展的各次主要首脑会议和大会成果的核心原则和优先事项。

## 产出

18A.70 2016-2017 两年期将交付以下产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)

- (一) 为会议提供实质性服务：将举行区域合作与一体化委员会第十届会议，以审议会员国、区域经济委员会以及非洲联盟委员会在非洲一体化进程方面取得的发展和进展(4)；
- (二) 会议文件：向区域合作与一体化委员会提交关于在贸易、投资、基础设施、工业化、土地管理、粮食安全和农业方面发展非洲区域一体化情况的全面报告，以期影响政策(1)；为区域合作与一体化委员会第十届会议提供关于非洲国家如何促进非洲内部投资的报告，以在会员国之间分享最佳做法(1)；为区域合作与一体化委员会第十届会议提供关于如何通过发展包容性基础设施实现促进非洲工业化的报告(1)；为区域合作与一体化委员会第十届会议提供一份关于战略商品的区域价值链和非洲粮食安全状况的报告(1)；为区域合作与一体化委员会第十届会议提供一份关于非洲土地政策制定和执行进展情况的报告(1)；
- (三) 特设专家组：举行专家会议，审视通过区域协调投资政策和条约促进非洲内部投资的各种政策选择(1)；举行专家会议，审查和研究如何通过发展基础设施加强促进非洲工业化(1)；举行专家会议，审议评估非洲区域一体化产生的发展和新证据(1)；举行专家会议，审查关于如何加强农业企业和农产品加工业的政策选择，作为通向可持续和包容性的非洲改革的途径(1)；

(b) 其他实务活动(经常预算)：

- (一) 非经常出版物：关于促进非洲内部投资流以实现非洲转型的适当驱动力的基于研究的文件(1)；按部门分列的外国直接投资流动情况汇编，其中包括关于如何吸引外国直接投资到战略部门的政策建议(1)；关于基础设施发展包括基础设施服务与非洲工业化之间关系的研究报告(1)；关于农业企业和农产品加工业作为发展促进非洲转型区域价值链基础的研究报告(1)；关于非洲的土地、族裔和冲突的循证研究报告(1)；关于贸易和非洲转型的政策研究报告，探讨明智的保护主义和工业化选项(1)；基于非洲区域一体化评估的政策报告(1)；
- (二) 技术材料：小册子、概况介绍、挂图、资料袋：编写关于投资的电子指南(8)；将编写的基础设施、工业化和能源领域政策准则、政策简报和工具(4)；加强非洲参与区域和全球价值链背景下的生产转型情况简报(2)；启动《非洲土地政策期刊》(1)；加强宣传贸易政策选择和准则的资料袋(2)；
- (三) 特别活动：向非洲粮食安全日和非洲工业化日提供支助(2)；

(c) 技术合作(经常预算/预算外)：

- (一) 研究金和赠款：访问学者、研究员和实习生，以建设在贸易、粮食安全、农业、土地、工业化、基础设施、能源和投资等领域的能力(6)；

- (二) 实地项目：维护非洲区域一体化观察站项目(2)；向非洲联盟非洲基础设施发展方案提供分析支助的项目(1)；向内陆发展中国家提供《维也纳行动纲领》分析支助项目(1)；支持多机构非洲运输政策方案项目(1)；促进可再生能源和能源市场，支持秘书长的人人享有可持续能源倡议的项目(2)；侧重一些国家和区域经济共同体的关于深化基于商品供应链的项目(1)；按照非洲联盟土地议程，加强会员国及区域和次区域组织通过非洲土地政策中心制定和执行非洲土地政策能力的项目(2)；按照非洲联盟议程，通过非洲贸易政策中心推动非洲内部贸易和会员国和区域经济共同体的能力以增加非洲在国际贸易中份额的项目(2)。

18A.71 次级方案 2 的资源分配情况见表 18A.14。

表 18A.14 所需资源：次级方案 2

类别	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	5 893.2	6 229.9	27	28
非员额	739.0	685.1	—	—
<b>小计</b>	<b>6 632.2</b>	<b>6 915.0</b>	<b>27</b>	<b>28</b>
预算外	5 256.5	9 399.7	15	19
<b>共计</b>	<b>11 888.7</b>	<b>16 314.7</b>	<b>42</b>	<b>47</b>

- 18A.72 员额资源为 6 229 900 美元，增加 336 700 美元，用于 28 个员额(1 个 D-1、3 个 P-5、5 个 P-4、6 个 P-3、3 个 P-2 和 10 个当地雇员)。增加的原因是调入 1 个员额(从构成部分 2 次级方案 7 调入 1 个 P-4)。调入 1 个 P-4 员额是依据非洲经委会新业务模式于 2014 年开始的非洲经委会改组最后阶段的一部分。
- 18A.73 非员额资源为 685 100 美元，减少 53 900 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅和订约承办事务。所需经费减少原因是下列方面所需经费减少：(a) 支持酌情开展次级方案内部评价的订约承办事务；(b) 工作人员差旅费考虑到已核准的飞机舱位标准预期影响。
- 18A.74 在 2016-2017 两年期内，预计预算外资源数额为 9 399 700 美元，将用于 19 个员额(1 个 D-1、2 个 P-5、4 个 P-4、8 个 P-3 和 4 个当地雇员)和非员额资源，(a) 执行土地政策举措，为此改进土地政策和方案，促进公平的土地权利、有效和高效地使用和管理土地，以实现可持续发展；(b) 通过非洲贸易政策中心制定和执行非洲内部贸易和国际贸易方面的政策和方案；(c) 与非洲经济发展和规划研究所合作支助培训方案，以期作为经济发展战略，加强成员国在工业化和基础设施等领域的能力，推动区域一体化。增加 4 143 200 美元的主要原因是，设立新的 P-3 职等员额，以及提供更多资源用于支助执行新的土地政策问题和非洲内部贸易和国际贸易倡议。

### 次级方案 3 创新、技术和非洲自然资源的管理

所需资源(重计费用前): 5 177 600 美元

- 18A.75 本次级方案的实质性责任由特别举措司承担。本次级方案将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 3 详述的战略执行。本次级方案将侧重于研究、政策制订和分析工作, 在下列领域支持成员国: (a) 促进社会、经济和环境创新和技术系统的利用; (b) 在非洲矿业远景范围内开发矿物资源; (c) 倡导政策相关研究和分析, 引导制定和执行政策, 以促进在可持续发展和消除贫穷背景下的绿色经济, 并实现非洲天赋自然资源的最佳收益; (d) 支持成员国在关键部门应对气候变化的挑战, 并制订适当计划和机制, 以反映国家发展优先事项、政策、战略和方案。

表 18A.15 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
本组织的目标: 促进采用并执行新举措, 推进非洲的可持续和公平发展						
(a) 加强成员国为促进发展培育、利用新技术和创新的能力	(一) 根据非洲经委会的政策建议, 有更多的国家、次区域和区域举措旨在利用新技术和创新来促进发展	目标数	10	20	—	
		估计数		20	15	
		实数			15	
	(二) 更多国家根据国家或非洲经委会的研究和宣传工作, 为利用新技术和创新制定实施有关政策或监管框架	目标数	5	—	—	
		估计数		5	—	
		实数			—	
	(b) 成员国更有能力设计并执行政策改革, 重点关注最具创新性的部门, 在可持续发展和消除贫穷的背景下培育绿色经济	更多国家按照非洲经委会的建议设计或实施了政策改革, 重点关注最具创新性的部门, 根据非洲经委会的建议, 在可持续发展和消除贫穷的背景下促进绿色经济	目标数	5	2	—
			估计数		2	—
			实数			—
(c) 成员国和其他利益攸关方更有能力制定并执行政策、战略和管理框架, 根据“非洲矿业远景”开展矿产资源管理	有更多成员国在非洲经委会的帮助下推出了战略、行动计划和政策措施, 根据“非洲矿业远景”和(或)各国政策管理矿产和其它自然资源	目标数	10	—	—	
		估计数		5	—	
		实数			—	
(d) 提高成员国和其他利益攸关方采取气候变化适应办法并将其纳入关键部门政策及国家发展政策、战略和方案的能力, 以降低脆弱性, 加强抵御冲击的复原力	由于非洲经委会的支持, 有更多成员国采用并执行应对气候变化的办法	目标数	12	—	—	
		估计数		—	—	
		实数			—	

## 外部因素

18A.76 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 各国政府的发展政策继续将新技术和创新作为优先事项；(b) 各国政府优先向新技术和创新促进发展领域确定的活动分配预算；(c) 合作伙伴继续提供支助，促进新技术和创新促进非洲的发展；(d) 各会员国拥有足够的关于包容性绿色经济的知识以及体制和能力；(e) 各会员国支持制定和执行绿色经济框架；(f) 合作伙伴继续支持非洲经委会主办的非洲矿物开发中心；(g) 成员国和国家决策者支持次级方案的努力，对将气候变化效应纳入计划拟定和实践的主流给予充分合作，并为此分配人力和财政资源；(h) 发展伙伴履行其承诺，并继续支持非洲气候政策中心。

## 产出

18A.77 2016-2017 两年期将交付以下产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)

- (一) 提供实质性会议服务：非洲区域会议/可持续发展问题高级别政治论坛(8)；
- (二) 会议文件：关于非洲区域会议/可持续发展问题高级别政治论坛的报告(2)；向新技术和创新促进非洲转型非洲区域会议和负责新技术和创新的部长会议提交报告(1)；向可持续发展问题高级别政治论坛提交关于包容性绿色经济和非洲结构转型的报告(1)；
- (三) 特设专家组：审查关于非洲新技术和创新趋势的报告(2)；审查年度非洲科学、技术和创新报告(2)；审查关于非洲结构转型背景下的包容性绿色经济的研究报告(6)；审查国家一级国家矿业远景问题和备选办法(1)；审查区域经济共同体采矿守则、文件和举措(1)；

(b) 其他实质性活动(经常预算)：

- (一) 非经常出版物：关于非洲新技术和创新趋势的报告(1)；非洲科学、技术和创新年度报告(2)；气候变化与非洲发展出版物(2)；特别丛书项目：(a) 气候变化和非洲粮食自给自足，(b) 减缓气候变化和非洲低碳过渡经济学，(c) 《联合国气候变化框架公约》谈判主要支柱的历史分析和非洲发展利益(3)；关于结构转型背景下的包容性绿色经济的研究报告(6)；关于非洲结构转型背景下的包容性绿色经济良好做法汇编(1)；国家一级国家矿业远景问题和备选办法报告(1)；关于区域经济共同体采矿守则、文件和举措的报告(1)；
- (二) 手册、小册子、概况介绍、挂图、资料袋：关于非洲新出现问题和新技术创新趋势的政策简报(4)；关于结构转型背景下的包容性绿色经济的政策简报和研究文件(6)；关于气候变化与非洲发展的政策简报和研究文件(8)；关于气候适应和韧性发展的同行审查的期刊论文(6)；指导生态系统气候投资的评估方法导则(2)；
- (三) 为机构间会议提供实质性服务：负责矿物资源发展的非洲部长会议(1)；对非洲联盟/新伙伴关系关于新技术和创新的会议做出贡献(2)；

- (四) 特别活动：关于科学、技术和创新的高级专家对话(2)；关于包容性绿色经济和非洲结构转型的高级别政策活动(1)；气候变化与非洲发展问题会议(1)；
- (c) 技术合作(经常预算/预算外)
- (一) 研究金和赠款：访问学者、研究员和实习生，以加强采矿和发展问题及政策分析方面的能力(4)；访问学者、研究员和实习生，以加强非洲包容性绿色经济能力(4)；非洲经委会关于气候变化与非洲发展问题开展工作的研究金(20)；给予各种气候变化专门机构、大学、会员国和其他利益攸关方的赠款(20)；
- (二) 团体培训(研讨会、讲习班、专题讨论会)：就包容性绿色经济和结构转型培训专家和决策者(2)；就气候变化与发展培训决策者、立法人员、议员、规划人员、媒体、青年(4)；非洲青年律师网络(6)；气候非洲开发项目青年论坛(1)；培训非洲学者和研究人员，以加强对政府间气候变化专门委员会和生物多样性和生态系统服务政府间平台等政府间进程的参与(10)；支持非洲学者、研究人员、学生撰写科学期刊文章的讲习班(5)；
- (三) 实地项目：涉及在非洲促进科学、创新和技术的项目(1)；制定并落实在非洲国家结构转型背景下的包容性绿色经济政策的项目(1)；执行气候研究促进非洲发展平台项目(1)；促进广泛提供气候信息、包装和传播举措的项目(5)；对气候信息促进发展政策、决定支持和管理做法方案的质量分析(15)；加强关于知情决策、提高认识和宣传气候变化与发展的工作流程(6)；将适应气候变化纳入非洲城市规划和基础设施投资项目(3)；执行促进在热带森林系统适应和减缓气候变化的协同作用的举措(3)；在跨界自然资源系统启动适应气候变化举措(4)；制订和执行适应气候变化区域办法项目(3)；向非洲联盟、区域经济共同体和成员国提供战略技术支助能力，以在下列领域执行“非洲矿业远景”：(a) 政策和许可证发放，(b) 地质和矿物信息系统，(c) 治理和参与，(d) 手工和小规模采矿，(e) 联系、投资和多样化，(f) 人力和机构能力，(g) 宣传与倡导(1)；关于促进非洲转型议程特别举措的联合部门项目(1)。

18A.78 次级方案 3 的资源分配情况见表 18A.16。

表 18A.16 所需资源：次级方案 3

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	4 034.9	4 034.9	19	19
非员额	1 771.4	1 142.7	-	-
<b>小计</b>	<b>5 806.3</b>	<b>5 177.6</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
预算外	18 620.1	12 606.7	40	41
<b>共计</b>	<b>24 426.4</b>	<b>17 784.3</b>	<b>59</b>	<b>60</b>

- 18A.79 员额资源数额为 4 034 900 美元，将用于 19 个员额(1 个 D-1、2 个 P-5、4 个 P-4、2 个 P-3、2 个 P-2 和 8 个当地雇员)的经费。
- 18A.80 非员额资源为 1 142 700 美元，减少 628 700 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅和订约承办事务。所需经费减少，原因是：(a) 取消有关联合国可持续发展大会(里约+20)的非经常性资源；(b) 工作人员差旅费项下费用减少，考虑到了飞机舱位核准标准的预期影响；(c) 订约承办事务项下费用减少，原因是根据大会第 69/264 号决议，非洲经委会计划在 2016-2017 两年期进一步提高效率。
- 18A.81 2016-2017 两年期，预计预算外资源数额为 12 606 700 美元，将用于 41 个员额(2 个 D-1、11 个 P-5、10 个 P-4、8 个 P-3、1 个 P-2 和 9 个当地雇员)以及非员额资源，主要用于非洲矿物开发中心和非洲气候政策中心。这些资源将有助于在本次级方案的两个中心下实现预期成绩和交付方案产出，包括开展相关项目，在非洲促进科学、创新和技术；制定并落实在非洲国家结构转型背景下的包容性绿色经济政策的项目；执行气候研究促进非洲发展平台项目；促进广泛提供气候信息、包装和传播举措；对气候信息促进发展政策、决定支持和管理做法方案的质量分析；加强关于知情决策、提高认识和宣传气候变化与发展的工作流程；将适应气候变化纳入非洲城市规划和基础设施投资项目；执行促进在热带森林系统适应和减缓气候变化的协同作用的举措；在跨界自然资源系统启动适应气候变化举措；制订和执行适应气候变化区域办法项目；向非洲联盟、区域经济共同体和成员国提供战略技术支助能力，以在下列领域执行“非洲矿业远景”：政策和许可证发放、地质和矿物信息系统、治理和参与、手工和小规模采矿、联系、投资和多样化、人力和机构能力、宣传与倡导；促进非洲转型议程特别举措。经费减少 6 013 400 美元，主要原因是，由于推迟与欧洲联盟讨论在泛非方案第二阶段下资助非洲矿物开发中心，预期 2016-2017 两年期没有资金支持非洲矿物开发中心。此外，欧洲联盟的 2014-2017 年非洲多年期指示性计划方案与四个优先领域一致，其中不包括非洲矿业发展。

#### 次级方案 4

##### 统计

所需资源(重计费用前)：8 922 200 美元

- 18A.82 本次级方案的实质性责任由非洲统计中心承担。本次级方案将根据 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 4 中详述的战略执行。本次级方案的目的是为监测千年发展目标、2015 年后可持续发展议程(待大会届时批准的)执行情况和支持区域一体化，提高非洲各国收集、编制和使用高质量、可比和统一的统计数据的统计能力，包括按照 1993 年和 2008 年国民账户体系等国际方法统一关于人口普查、调查、国民账户、经济分类和千年发展目标和 2015 年后可持续发展议程的指标等方法。

表 18A.17 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 加强成员国例行收集、汇编、存储、分析、传播和使用经济、社会、人口和环境领域官方统计数字及指标的能力，以编制高质量的数据，包括按性别分列的数据，提供给政策制订者和一般公众		(一) 更多国家在非洲经委会的支持下，根据国际统计标准和做法执行国家统计发展战略	目标数	24	21	38
			估计数		15	14
			实数			10
		(二) 更多国家采用统计战略和指导方针，包括在加快改善非洲民事登记和生命统计方案、2008 年国民账户体系的框架内，为改进民事登记和生命统计系统制订行动计划	目标数	64	—	—
			估计数	—	29	—
			实数	—	—	—
(b) 为发展非洲经委会数据库更好地提供优质和统一的统计数据		(一) 更多国家自 2005 年以来按照发展目标监测方面的国际建议和标准，拥有至少有 3 个数据点和 10 个指标	目标数	30	—	—
			估计数		10	—
			实数			—
		(二) 在用户调查中对非洲经委会数据库中数据的质量、覆盖面和及时性表示满意的用户百分比提高	目标数	30	—	—
			估计数		20	—
			实数			—
		(三) 从《非洲统计年鉴》和非洲统计数据库(非洲经委会在网上集中存储非洲经济、社会和环境数据的地方)下载资料的次数增加	目标数	2 000	—	—
			估计数		1 000	—
			实数			—

## 外部因素

- 18A.83 本次级方案预计能充分实现目标和预期成绩，前提是：(a) 成员国继续增加用于开展正常的统计行动，如人口普查、调查和行政数据的资源；(b) 区域经济共同体、区域伙伴和国际伙伴协力支助统计统一和能力建设工作；(c) 非洲统计协调委员会成员(即非洲开发银行、非洲联盟委员会和非洲能力建设基金会)继续在非洲统计能力建设《参考区域战略框架》、非洲统计协调战略和《非洲统计宪章》范畴内发挥各自的作用，改进区域的统计协调工作；(d) 联合国在非洲从事改进数据工作的各机构也参加区域努力。

## 产出

- 18A.84 2016-2017 两年期内将有以下产出：

(a) 向政府间和专家机构提供服务(经常预算)：

- (一) 为会议提供实质性服务：非洲统计委员会、国家统计局局长委员会和联合国全球地理空间信息管理非洲区域委员会联席会议(4)；非洲负责民事登记的部长第四次会议(4)；

- (二) 会议文件：统计委员会报告(1)；非洲统计战略(1)；非洲执行 2008 年国民账户体系的进展报告(1)；非洲加快改善民事登记和生命统计方案进展报告(1)；联合国全球地理空间信息管理：非洲执行计划(2)；非洲地理信息和统计综合战略(1)；
  - (三) 特设专家组会议：计量统计发展进展专家组会议(1)；非洲统计战略(1)；非洲采用创新方式改善民事登记和生命统计专家组会议(1)；2015 年后指标-概念、来源和方法专家组会议(1)；人口和住房普查专家组会议(1)；2015 年后可持续发展议程统计专家组会议(1)；利用统计促进非洲统计结构转型和产业化专家组会议(1)；《非洲统计年鉴》的外部数据核对(2)；数据革命专家组会议(1)；民间社会组织在统计进程中的作用专家组会议(1)；地理空间信息标准专家组会议(1)；非洲地理信息和统计综合战略专家组会议(1)；
  - (四) 协助政府间机构：向以下方面提供职能支助：联合国统计委员会(2)；非洲统计协调委员会协调会议(2)；非洲联盟统计局长委员会(2)；联合国统计活动协调委员会(2)；关于发展指标、性别统计、国民账户、人口普查、民事登记和生命统计、地名、联合国全球地理空间信息管理的联合国协调会议(2)；区域经济共同体统计方案(2)；联合国和区域关于经济统计、国民账户及环境统计和账户协调会议(2)；2020 年非洲人口和住房普查机构间会议(2)；非洲加快改善民生登记和生命统计方案机构间会议(2)；执行 2008 年国民账户体系大陆指导委员会(2)；非洲统计发展研讨会(2)；
- (b) 其他实务活动(经常预算)：
- (一) 经常出版物：《非洲统计年鉴》(2)；非洲数据报告，将报告非洲各国数据生态系统的情况，侧重不同问题的主题领域。侧重领域将包括影响到数据编制、管理和传播的法律，数据技术，分析，国民账户体系，民事登记和生命统计系统，以及出现的新问题(1)；
  - (二) 非经常出版物：计量统计发展进展的报告(1)；非洲统计战略报告(1)；非洲采用创新方法改善民事登记和生命统计的报告(1)；联合国人口普查和住房普查原则和建议第 3 版非洲增编(1)；2015 年后指标手册-概念、来源和方法(1)；非洲各国性别工作纳入统计进程和方案主流的最佳实践汇编报告(1)；利用统计数字实现 2015 年后可持续发展议程报告(1)；利用统计数字促进非洲结构转型和产业化报告(1)；非洲数据革命报告(1)；民间社会组织在统计进程中的作用报告(1)；非洲地理空间执行路线图报告(1)；非洲地理信息和统计综合战略报告(2)；
  - (三) 技术材料：开发维护统计和地理空间数据库(2)；关于数据收集、汇编、传播和分析方法以及利用统计制定政策的研究文件、政策简介、主题报告和工作文件(2)；
  - (四) 小册子、手册、概况介绍、挂图、资料袋：支持成员国宣传统计工作的海报、新闻公报、DVD 和陈列品(2)；非洲袖珍统计手册(2)；
  - (五) 展品、导游和讲座：重大统计活动期间为国家统计局、民事登记和生命统计官员、合作伙伴和决策者举办统计资源和方法的展览(2)；

## (c) 技术合作(经常预算/预算外):

- (一) 咨询服务: 应请求, 向成员国提供国家空间数据基础设施、二级行政边界、非洲(大地测量)参考标架、普查制图、地名词典、国民账户、普查、民事登记和生命统计、性别、数据技术方面的技术援助(11);
- (二) 讲习班/研讨会: 与政府实体、大学、非政府组织及区域和次区域机构合作, 支助以下方面的培训活动: 人口普查和住房普查(2016年1次); 性别统计(1); 2008年国民账户体系(1); 统计发展伙伴关系(1); 地理空间政策(1); 数据可视化(1);
- (三) 研究金和补助金: 访问学者、研究员和实习生, 以支助非洲经委会在经济统计和国民账户方面的工作(10);
- (四) 实地项目: 加强非洲各国农业和农村统计的能力(2); 加强各国基层监测发展指标的能力, 特别注重改善民事登记和生命统计及人口普查和住房普查(2); 加强成员国实施2008年国民账户体系的能力(2); 加强成员国地理信息管理能力和包括非洲大陆测量参考标架、地名词典和地理空间信息和统计综合(2)。

18A.85 次级方案4资源分配情况见表18A.18。

表18A.18 所需资源: 次级方案4

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015年	2016-2017年 (重计费用前)	2014-2015年	2016-2017年
经常预算				
员额	8 079.4	7 856.5	38	37
非员额	1 057.0	1 065.7	—	—
<b>小计</b>	<b>9 136.4</b>	<b>8 922.2</b>	<b>38</b>	<b>37</b>
预算外	6 075.1	6 383.6	20	21
<b>共计</b>	<b>15 211.5</b>	<b>15 305.8</b>	<b>58</b>	<b>58</b>

18A.86 所需员额资源7 856 500美元, 减少222 900美元, 用于37个员额(1个D-1、5个P-5、6个P-4、6个P-3、4个P-2和15个当地雇员)。减少222 900美元的原因是, 根据非洲经济委员会新业务模式, 在2014年开始的非洲经济委员会改组最后阶段, 裁撤1个P-2员额。

18A.87 所需非员额经费为1 065 700美元, 净增加8 700美元, 用于支付其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅和订约承办事务。经费净增加的原因是, 增加两次地理信息专家组会议, 专家和订约承办事务所需经费增加, 但因预计空中旅行标准批准后工作人员差旅费将减少, 部分抵消了增加的费用。

18A.88 2016-2017两年期, 预算外资源估计数6 383 600美元, 用于21个员额(7个P-4、6个P-3、5个P-2和3个当地雇员)。非员额资源将用于: (a) 通过发展公益产品, 如小册子、手册、准则

和网上培训材料，支助建立次区域和成员国的能力(与非洲经济发展和规划研究所协作)，迎接 2015 年后发展议程的统计新挑战，特别是在新兴领域；(b) 加快民事登记和生命统计、人口普查和住房普查、国民账户、就业统计工作，确保提供及时、高质量的经济和社会数据；(c) 允许使用外部专长，改善非洲经济委员会的分析工作；(d) 改善国家级数据的收集和方便用户的传播，改善和普及地理空间信息/遥感技术。净增加 308 500 美元，主要是因为新设两个 P-2 员额，但因减少一个 P-3 员额而部分抵消。

## 次级方案 5 能力发展

所需资源(重计费用前)：3 242 200 美元

- 18A.89 本次级方案的实质性责任由能力发展司承担。本次级方案将根据 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 5 中详述的战略执行。关于能力发展的次级方案将发挥关键作用，确保非洲经委会研究的重点政策成果用于政策在国家、次区域和整个大陆各级的实施。为此，将加强成员国、区域经济共同体和非洲联盟的能力，根据非洲联盟《2063 年议程》的优先事项和愿景、非洲发展新伙伴方案和国际商定的发展目标，包括载于(待大会届时批准的)联合国 2015 年后发展议程)，以及 1992 年以来联合国其他主要会议和国际协定的成果，落实其轻重缓急。联合国方案 9 的重点是宣传联合国支助新伙伴关系，而本次级方案则旨在加强非洲联盟及其各机构的能力，包括非洲联盟委员会、非洲发展新伙伴规划协调机构、非洲同行审议机制和区域经济共同体秘书处，深化和推进非洲大陆一体化的非洲联盟议程。该战略还将重点加强非洲国家及其发展组织的能力，更好地制定和实施适当的政策和方案，实现国际商定的发展目标。国家和次区域层面开展能力发展时，将考虑性别平等和妇女赋权。
- 18A.90 此外，次级方案还与非洲经委会次区域办事处合作，与区域共同体联合开展多年方案和活动。还将扩大对成员国实施非洲同侪审查机制的援助，尤其是在建设和维护有关相关信息的可信的数据库，以及支持非洲联盟治理结构方面。

表 18A.19 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 非洲联盟实施、监测和评价其机关和机构优先事项及方案的能力得到加强		(一) 在实施非洲联盟各机关和机构优先事项及方案的过程中，由非洲经委会协助执行的项目或方案的数目增加	目标数	20	15	—
			估计数		15	10
			实数			10
		(二) 更多非洲联盟成员国或非洲联盟委员会有关官员对在为政府间进程服务过程中提供的支助(包括报告的质量和所提建议的执行情况)表示满意	目标数	10	—	—
			估计数		5	—
			实数			—

秘书处的预期成绩	绩效指标	业绩计量		
		2016-2017	2014-2015	2012-2013
(c) 更多地支助发展联合国与非洲联盟合作伙伴关系的《十年能力建设方案》后计划	目标数	5	—	—
	估计数		—	—
	实数			—
(b) 成员国、泛非机构、区域经济共同体和政府间组织在非洲联盟《2063年议程》和(待大会届时核准的)2015年后国际发展议程的框架内为推进非洲发展议程而制订和执行政策及方案的能力得到加强	目标数	20	—	—
	估计数		15	—
	实数			—

## 外部因素

- 18A.91 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 区域经济共同体和成员国愿意并准备实施次级方案为支助非洲联盟委员会、新伙伴关系规划和协调局以及非洲同行审议机制秘书处提出的建议(非洲经委会向这些机构提供的支助，将间接地同其他合作伙伴的支助一道考虑，以最终拟定建议，供成员国落实)；(b) 成员国以及国家和区域的决策者继续支持非洲联盟委员会把区域一体化、贸易、基础设施和自然资源开发政策纳入国家和区域政策主流的努力；(c) 各国政府愿意并继续接受非洲同行审议机制的审查。

## 产出

- 18A.92 2016-2017 两年期内，将交付下列产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：

- (一) 向代表和报告员提供协助：为涉及政府间组织和区域机构的会议提供职能支助(16)；
- (二) 特设专家组：审查支助非洲同行审议机制进程的第一个议题(2)；审查非洲联盟一体化议程第一个议题的报告(1)；审查非洲联盟一体化议程第二个议题的报告(1)；审查非洲联盟和联合国合作的报告(2)；

(b) 其他实务活动(经常预算)：

- (一) 非经常出版物：支助非洲同行审议机制进程第一个议题的报告(1)；支助非洲同行审议机制进程第一个议题的报告(1)；审查非洲联盟和联合国合作的报告(1)；审查非洲联盟一体化议程第一个议题的报告(1)；审查非洲联盟一体化议程第二个议题的报告(1)；

(c) 技术合作(经常预算/预算外)：

- (一) 咨询服务：在非洲发展新伙伴关系和联合国非洲联盟十年能力建设方案背景下，应请求为非洲联盟委员会、成员国、区域经济共同体和政府间组织提供有关经济政策与发

展规划的咨询服务，特别关注宏观经济分析、工业化与贸易、发展规划、自然资源管理、社会发展、基础设施和能源、科学与技术以及农村经济和农业(20)；与非洲经济发展和规划研究所合作，向成员国、非洲联盟委员会、新伙伴关系规划和协调局、区域经济共同体、非洲合作伙伴论坛、新伙伴关系指导委员会和非洲同行审议机制秘书处提供咨询服务，支助落实非洲联盟、新伙伴关系和区域经济委员会以及千年发展目标的优先事项(2)；向非洲区域协调机制、次区域协调机制以及非洲区域协调机制主题组协调员会议提供职能和技术支助(30)；向非洲同行审查机制提供技术支助，协助国家自行评估并把评估结果纳入国家发展计划和相关进程(14)；

- (二) 实地项目：为成员国、区域经济共同体、非洲同行审查机制秘书处、非洲联盟及其机构提供体制支助，包括提供能力发展服务，如非洲联盟及其机构的战略举措、技能发展、政策对话及知识支助和管理(2)。

18A.93 次级方案 5 的资源分配情况见表 18A.20。

表 18A.20 所需资源：次级方案 5

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	2 354.2	2 636.7	10	11
非员额	605.0	605.5	—	—
<b>小计</b>	<b>2 959.2</b>	<b>3 242.2</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
预算外	3 416.0	635.6	11	1
<b>共计</b>	<b>6 375.2</b>	<b>3 877.8</b>	<b>21</b>	<b>12</b>

18A.94 所需资源为 2 636 700 美元，增加 282 500 美元，将用于 11 个员额(1 个 D-1、2 个 P-5、1 个 P-4、3 个 P-3 和 4 个当地雇员)。费用增加的原因是，根据非洲经济委员会新业务模式，在 2014 年开始的非洲经委会改组最后阶段，从次级方案 1 调入 1 个员额(1 个 P-3)。

18A.95 非员额所需资源为 605 500 美元，净增加 500 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅和订约承办事务。经费净增加的原因是，专家组会议增加，专家所需经费增加，但因预计空中旅行标准批准后工作人员差旅费将减少，部分抵消了增加的费用。

18A.96 2016-2017 两年期，预算外资源估计数为 635 600 美元，将用于 1 个员额(1 个 P-4)，并将用于为成员国、区域经济共同体、非洲同行审查机制秘书处、非洲联盟及其机构提供体制支助，包括提供能力发展服务，如非洲联盟及其机构的战略举措、技能发展、政策对话及知识支助和管理。预算外资源减少 2 780 400 美元的原因是，捐助者的自愿捐助预计将少于 2014-2015 两年期。

## 次级方案 6 性别平等和妇女参与发展

所需资源(重计费用前)1 642 100 美元

- 18A.97 本次级方案的实质性责任由隶属社会发展政策司的非洲性别平等中心承担。本次级方案将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 6 详述的战略执行。它将支持和加强各会员国制定和执行解决性别平等和增强妇女权能问题的经济和社会政策；加强将性别平等纳入国家政策、方案和战略的工作；监测和报告联合国关于性别平等和妇女人权全球和区域承诺的落实情况；协助会员国促进收集和使用按性别分列数据的工作。本次级方案的工作接受非洲经委会促进性别平等和增强妇女权能全非洲大陆倡议的指导，2014 年 3 月该倡议提交给在阿布贾举行的非洲经委会和非盟委员会非洲财政、规划和经济发展部长会议第七届联席年度会议并经会议认可。该倡议涉及三个相互关联的部分，即增强妇女经济权能、妇女人权和社会部门。
- 18A.98 为开展其工作，本次级方案将利用：(a) 尖端研究/证据生成和知识管理(经验共享知识平台)；(b) 针对具体国家的全面研究；(c) 利用现有工具，如非洲性别平等与发展指数；(d) 开发变革的工具和方法，改造传统决策；(e) 实地能力建设。将性别平等观点纳入非洲经委会部门产出的主流和支持会员国将性别平等纳入其政策和方案编制将成为本次级方案执行工作的核心战略。基于上述情况，本次级方案将在政策研究和国内干预促进积极变化之间建立强有力的渠道。

表 18A.21 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 加强会员国和区域经济体执行关于性别平等和增强妇女权能工作和报告其进展情况的能力以及解决影响妇女和女童的新问题。	(一) 根据全球和区域承诺报告关于性别平等和增强妇女权能政策和方案执行进展情况的会员国和区域经济体数目增加	目标数	20	15	—
		估计数		15	10
		实数			10
	(二) 在落实关于性别平等和增强妇女权能的全球和区域承诺方面，报告得益于非洲经委会支持的会员国和其他利益攸关者的数目增加	目标数	20	—	—
		估计数		15	—
		实数			—
(b) 会员国与区域经济体把性别平等和妇女问题纳入国家政策和方案的能力得到加强	(一) 使用本次级方案开发的将性别平等纳入主流的工具和知识产品的会员国、区域经济体和机构的数量增加	目标数	20	—	—
		估计数		20	—
		实际数			—
	(二) 使用本次级方案的工具和知识，在增强妇女经济权能、妇女权利和社会部门方面通过和执行促进性别平等方案、政策和战略的会员国和区域经济体的数目增加	目标数	10	—	—
		估计数		20	—
		实数			—

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量		
		2016-2017	2014-2015	2012-2013
	(三) 非洲经委会在本次级方案支持下为将性别平等观点纳入其工作所采取举措的数目增加	目标数	8	—
		估计数		5
		实数		—

## 外部因素

- 18A.99 本次级方案预计能实现其目标和预期成绩，前提是：(a) 会员国和国家决策者划拨人力和财力资源，支持将性别平等观点纳入主流和执行性别平等政策和战略的工作并给予充分的合作；(b) 会员国通过国家机构提供有根有据的数据，以支持本次级方案的工作；(c) 具有在国家和次区域两级执行和监测该次级方案工作的足够能力；(d) 发展伙伴履行所作承诺并继续提供支持。

## 产出

18A.100 2016-2017 两年期内将交付以下产出：

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：
- (一) 为会议提供实质性服务：性别平等和社会发展委员会双年度会议(2)；
  - (二) 会议文件：性别平等和社会发展委员会关于 2016-2017 两年期次级方案促进性别平等和增强妇女权能的工作和 2018-2019 两年期计划活动的报告(1)；
  - (三) 特设专家组：专家会议，审查和确认非洲妇女报告(1)；专家会议，审查和确认关于增强妇女经济权能的报告(1)；专家会议，审查并确认非洲性别平等与发展指数区域报告(1)；
- (b) 其他实质性活动(经常预算)：
- (一) 经常出版物：根据促进性别平等和增强妇女权能全非洲大陆倡议的主要内容编写的 2017 年非洲妇女报告，其中包括增强妇女权能、妇女人权和社会部门(1)；
  - (二) 非经常出版物：在所有五个非洲次区域增强妇女经济权能的研究报告(1)；根据国家报告编写的非洲性别平等与发展指数区域报告(1)；
  - (三) 技术资料：维持和扩大信息共享的知识平台和宣传性别平等、增强妇女权能和妇女社会经济权利、政治权利和人权，以深化对话和政策选择(1)；
- (c) 技术合作(经常预算/预算外)：
- (一) 研究金；
    - a. 学者：根据本次级方案编写的促进性别平等和增强妇女权能全非洲大陆倡议，加强非洲性别平等与发展问题的知识库，特别是在妇女企业家精神和衡量和评价妇女的经济贡献方面(2)；

- b. 研究员：按照促进性别平等和增强妇女权能全非洲大陆倡议的界定，研究具有性别平等认识的宏观经济模型和性别平等与发展的政策问题(2)；
- c. 实习生：需要实习生支持本次级方案的工作(2)；
- (二) 技术咨询服务：与能力发展司合作，应请求向会员国、区域经济共同体、该区域政府间组织和民间社会组织提供将性别平等纳入政策、方案和公共财政的技术咨询服务(5)；
- (三) 集体培训(讨论会、讲习班、专题讨论会)：
- (a) 非洲妇女报告：国家一级的讲习班，以审查数据收集方法以及有助于传播研究中获得的证据结果的验证活动(1)；
- (b) 增强妇女经济权能：国家一级的讲习班，审查数据收集方法以及有助于传播研究中的证据结果的验证活动(1)；
- (四) 外地项目：监测 5 个非洲次区域余下 14 个国家利用非洲性别平等与发展指数执行区域和全球文书的情况(1)；为政策和方案编制进行性别平等和增强妇女权能的实证研究和分析工作(1)；关于非洲性别平等与气候变化最近趋势和事态发展的政策研究项目(1)；关于非洲性别平等和采掘行业重大问题的政策研究项目(1)；把性别平等观点纳入非洲经委会工作主流的项目，以确保会员国的部门产出和知识产品促进非洲性别平等和增强妇女权能的工作(1)。

18A.101 次级方案 6 的资源分配情况见表 18A.22。

表 18A.22 所需资源：次级方案 6

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	112.4	954.5	2	5
非员额	665.2	687.6	—	—
<b>小计</b>	<b>777.6</b>	<b>1 642.1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
预算外	5 726.9	4 038.9	9	9
<b>共计</b>	<b>6 504.5</b>	<b>5 681.0</b>	<b>11</b>	<b>14</b>

18A.102 员额资源为 954 500 美元，增加了 842 100 美元，用于 5 个员额(1 个 P-4、1 个 P-3、1 个 P-2 和 2 个当地雇员)。资源增加的原因是新设 3 个员额(1 个 P-4、1 个 P-3 和 1 个 P-2)，从而按照 2014 年开始的非洲经委会结构调整最后阶段和非洲经委会新的业务模式，确保非洲性别平等中心已获授权的活动在连续和一致的基础上得到充分开展。

- 18A.103 非员额资源为 687 600 美元，增加 22 400 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅和订约承办事务。资源增加 22 400 美元的原因是，本两年期制作的出版物和技术资料的总体数量增加，造成订约承办事务项下所需经费增加。考虑到已核准飞机舱位标准的预期影响，工作人员差旅费的减少部分抵销了增加的数额。
- 18A.104 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源为 4 038 900 美元，将用于 9 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、2 个 P-4、2 个 P-3、1 个本国专业干事和 2 个当地雇员)和非员额资源，以促进次级方案实现预期成绩和交付方案产出，包括监测 5 个非洲次区域余下 14 个国家使用非洲性别平等与发展指数执行区域和全球文书的情况；为政策和方案进行性别平等和增强妇女权能的实证研究和分析工作；进行关于非洲性别平等与气候变化最近趋势和事态发展的政策研究项目；进行非洲性别平等与采掘业重大问题的政策研究项目；开展把性别平等观点纳入非洲经委会工作主流的项目，以确保会员国的部门产出和知识产品促进非洲性别平等和增强妇女权能工作。
- 18A.105 预算外资源减少 1 688 000 美元的原因是，与 2014-2015 两年期相比，预计捐赠者自愿捐款数额减少。

### 次级方案 7

#### 促进发展的次区域活动

所需资源(重计费用前)：31 285 100 美元

- 18A.106 本次级方案的实质性责任由非洲经委会五个次区域办事处承担。本次级方案将按照 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 15 次级方案 7 详述的战略执行。
- 18A.107 负责执行次级方案 7 各构成部分的非洲经委会五个次区域办事处分别位于：(a) 北非拉巴特；(b) 西非尼亚美；(c) 中部非洲雅温得；(d) 东部非洲基加利；(e) 南部非洲卢萨卡。本次级方案的重点是定期编制国情简介和风险分析报告。国情简介将包括产出、贸易、农业、宏观经济、货币和金融变量、汇款以及其他关键社会经济变量等各种统计数据的研究、分析、预测、指标和趋势。国情简介的目的是提供支持会员国发展议程的政策咨询。

### 构成部分 1

#### 北非的次区域活动

所需资源(重计费用前)5 982 800 美元

- 18A.108 次级方案 7 构成部分 1 将由北非次区域办事处执行，覆盖以下 7 个会员国：阿尔及利亚、埃及、利比亚、毛里塔尼亚、摩洛哥、苏丹和突尼斯。该次级方案适用的战略是以国际和区域商定的发展目标为重点，包括(待大会届时批准的)2015 年后发展目标以及联合国可持续发展大会成果。此外，本次级方案将侧重于促进非洲内部的合作和贸易。

表 18A.23 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

**本组织目标：**加强会员国、区域经济共同体和政府间组织制订循证政策的能力，以支持北非促进包容和可持续发展的结构转型

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 在国家 and 次区域两级增强北非次区域会员国及时制作或散发关于循证规划、决策和更好经济管理的高质量数据的能力。	为支持国家和次区域两级循证规划、决策和更好经济管理，制作或更新的国情简介数目增加	目标数	8	8	—
		估计数		8	—
		实数			—
(b) 与阿拉伯马格里布联盟合作，增强会员国解决该区域和次区域经济、社会和环境发展问题的能力，加强次区域合作和会员国间的对话	会员国、阿拉伯马格里布联盟和其他次区域政府间组织在非洲经委会协助下制定或实施的促进次区域合作和一体化的举措数目增加	目标数	4	3	—
		估计数		3	—
		实数			—

### 外部因素

18A.109 本构成部分预计能够实现其目标和预期成绩，前提是：(a) 会员国政治稳定；(b) 会员国和区域经济共同体加快执行区域一体化议程的步伐，包括为此分配更多资源并促进相关区域经济共同体决策机关发挥职能；(c) 发展伙伴增加预算外资源，以满足会员国和区域经济共同体对能力建设和技术支助不断增加的需求。

### 产出

18A.110 2016-2017 两年期内将交付以下产出：

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)
- (一) 为会议提供实质性服务：政府间专家委员会(8)；
  - (二) 会议文件：区域及国际议程进度报告和次区域其他特别举措(2)；非洲经委会北部非洲工作、包括多年方案执行情况的年度报告(2)；北部非洲次区域倡议执行情况报告(1)；
  - (三) 特设专家组会议：专家会议，审查北非一体化和结构转型报告(1)；按地区特色分配和包容发展(1)；青年就业和可持续发展(1)；
- (b) 其他实质性活动(经常预算)：
- (一) 经常出版物：国情简介(8)；
  - (二) 非经常出版物：北非一体化和结构转型报告(1)；按地区特色分配和包容发展报告(1)；青年就业和可持续发展报告(1)；
  - (三) 特别活动：北非发展论坛(1)；
  - (四) 技术资料：网基信息网站(1)；
  - (五) 为机构间会议提供实质性服务：支持区域协调机制活动的协商会议(2)；

## (c) 技术合作:

- (一) 咨询服务: 应会员国、阿拉伯马格里布联盟以及其他次区域政府间组织的请求, 派遣与北非会员国经济和社会转型有关的机构和专题问题的咨询团; 虽然咨询团受需求驱动, 但是非洲经委会优先干预领域的请求和两年期预期成绩将受到特别关注(10);
- (二) 外地项目: 建立北非的区域价值链, 以支持非洲大陆自由贸易区的落实(1)。

18A.111 次级方案 7 的资源分配情况见表 18A.24。

表 18 A.24 所需资源: 次级方案 7, 构成部分 1

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	4 115.2	3 832.7	21	21
非员额	2 444.7	2 150.1	—	—
<b>小计</b>	<b>6 559.9</b>	<b>5 982.8</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
预算外	1 227.3	436.8	3	1
<b>共计</b>	<b>7 787.2</b>	<b>6 419.6</b>	<b>24</b>	<b>22</b>

18A.112 员额资源为 3 832 700 美元, 减少了 282 500 美元, 用于 21 个员额的部分经费(1 个 D-1、1 个 P-5、4 个 P-4、4 个 P-3、1 个 P-2、2 个本国专业干事、8 个当地雇员)资源减少的原因是, 依照大会第 69/264 号决议, 冻结了常设员额的征聘。

18A.113 非员额资源为 2 150 100 美元, 净减少 294 600 美元, 用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、用品和材料以及家具和设备。资源净减少 294 600 美元的主要原因是, 以下方面所需经费减少: (a) 专家, 在非洲经委会改组期间本次级方案改变重点, 强调数据收集以及编制国家风险和政治概况和特别举措; (b) 工作人员差旅费, 考虑到所核准飞机舱位标准的预期影响; (c) 一般业务费用, 原因是根据大会第 69/264 号决议, 非洲经委会计划在 2016-2017 两年期进一步提高效率; (d) 用品和材料项下, 因批量购买产生规模经济效益; (e) 家具和设备项下所需经费减少, 原因是 2014-2015 两年期购置了包括 2016-2017 两年期在内的家具和设备。订约承办事务所需资源增加部分抵销了减少的所需经费, 原因是会员国、阿拉伯马格里布联盟和其他次区域政府间组织制定或执行的举措数目增多, 外部印刷非经常性出版物的数量增加。

18A.114 在 2016-2017 两年期, 预计预算外资源为 436 800 美元, 将用作 1 个当地雇员员额和非员额资源, 与非洲经济发展和规划研究所合作, 为各会员国举办关于发展北非区域价值链的讲习班和进行有关培训, 以支持非洲大陆自由贸易区的落实。预算外资源减少 790 500 美元的原因是, 与 2014-2015 两年期相比, 预计捐赠者自愿捐款数额减少。

## 构成部分 2

### 西非的次区域活动

所需资源(重计费用前): 6 031 400 美元

- 18A.115 次级方案 7 构成部分 2 由西非次区域办事处负责执行, 该办事处涉及下列 15 个国家: 贝宁、布基纳法索、佛得角、科特迪瓦、冈比亚、加纳、几内亚、几内亚比绍、利比里亚、马里、尼日尔、尼日利亚、塞内加尔、塞拉利昂和多哥。该战略将侧重支持会员国和区域经济共同体实现国际商定发展目标, 如(待大会届时批准的)2015 年后发展目标以及联合国可持续发展大会成果。此外, 本次级方案还将组织次区域各国对非洲联盟的《2063 年议程》进行磋商。

表 18A.25 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标: 加强会员国、区域经济共同体和政府间组织制订循证政策的能力, 以支持西非促进包容和可持续发展的结构转型

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 在国家和次区域两级增强西非次区域会员国及时制作或散发关于循证规划、决策和更好经济管理的高质量数据的能力	在国家和次区域两级制作或更新更多的国家和次区域概况以支持循证规划、决策和更好的经济管理的数目增加	目标数	8	8	—
		估计数		8	—
		实数			—
(b) 西非次区域会员国、区域经济共同体和政府间组织加速执行次区域举措以支持其发展努力的能力得到加强	(一) 会员国、区域经济共同体和政府间组织在非洲经委会支持下通过并正在实施的新次区域举措(包括政策建议)的数目增加	目标数	10	10	—
		估计数		10	—
		实数			—
	(二) 向冲突后国家提供的政策建议和咨询服务数目增加	目标数	8	—	—
		估计数		—	—
		实数			—

### 外部因素

- 18A.116 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是: (a) 该次区域的社会经济、体制和安全环境, 包括埃博拉大流行病爆发, 保持相对稳定或得到改善, 该次区域不会因为重大外部冲击或主要干扰而需要对优先事项做出重大改变; (b) 会员国和国家决策者继续支持次级方案的各项努力, 对加强区域一体化议程和实施各项政策与战略给予充分合作, 并为此分配充足的人力和财政资源; (c) 所有利益攸关方和机构继续加强与非洲联盟、非洲开发银行、西非国家经济共同体(西非经共体)、西非经济和货币联盟(西非经货联盟)、非洲发展新伙伴关系、其他政府间组织、私营部门、民间社会、学术界和联合国系统的伙伴关系和合作; (d) 外部发展伙伴继续加强和增加对方案和活动执行工作的支持; (e) 本次级方案将继续得到会员国和发展伙伴必要的预算支助, 以便解决冲突后国家和(或)受灾害影响国家的具体问题; 为此, 该次区域办事处将支持和加强对联合国大家庭内“一体行动”收益, 特别是对联合国萨赫勒复原联合和综合战略的认识, 支持和加强与其他联合国机构在应对埃博拉爆发和相关影响方面的合作。

## 产出

18A.117 2016-2017 两年期内，将执行下列产出：

(a) 为政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：

- (一) 为会议提供实质性服务：西部非洲次区域办事处政府间专家委员会年度会议(8)；
- (二) 会议文件：执行区域和国际商定发展目标的进展报告(2)；非洲经委会在西部非洲的工作的年度报告(2)；编制国情简介工作中所汲取经验教训报告(2)；西部非洲次区域倡议报告(2)；
- (三) 特设专家组会议：审查《非洲统计宪章》在西非的评估和前景研究的专家会议，以编制给国家统计系统、区域经济共同体和政府间组织的统计事务部门的新政策建议审查(1)；审查关于“西非经济转型创新筹资”研究的专家会议，向区域经济共同体、成员国和其他合作伙伴提出执行西非经共同体社区发展方案(CDP)的创新机制建议(1)；审查与欧洲联盟的“经济伙伴关系协定”对执行西非经共同体“共同对外关税”影响研究的专家会议，以编制给区域经济共同体和成员国的新政策建议，作为西非经共同体共同对外关税后续行动(1)；审议在西非利用基础设施发展促进市场准入和贸易研究的专家会议，研究对象是运输部委和(或)贸易以及区域经济共同体，目的是以加强区域内贸易(1)；
- (四) 向代表和报告员提供协助：旨在防止重复工作和在发展利益攸方之间创造协同作用的联合国全系统支持非洲联盟及其新伙伴关系方案的西非次区域协调机制的年度会议(2)；为联合国国家工作队工作和西非次区域其他联合国机构间活动提供职能支助(2)；

(b) 其他实务活动(经常预算)：

- (一) 经常出版物：国情简介(8)；
- (二) 非经常出版物：关于西非经济转型创新筹资的研究，该研究将向区域经济共同体、成员国和其他合作伙伴提出有关执行西非经共同体社区发展方案前景的建议(1)；关于《非洲统计宪章》在西非的评估和前景的研究，该研究将制订给国家统计系统、区域经济共同体和政府间组织的统计实务部门的新政策建议(1)；关于与欧洲联盟的经济伙伴关系协定对执行西非经共同体共同对外关税影响的研究，该研究将制定给区域经济共同体和成员国的新政策建议(1)；关于在西非利用基础设施发展促进市场准入和贸易的研究，该研究将分析加强西非经共同体区域的区域内贸易的政策(1)；
- (三) 技术材料：有关西非次区域统计数据库的维护活动的报告(1)；有关《非洲统计宪章》在西非的评估和前景的小册子(1)；虚拟知识网络的发展和与社会发展、统计和(或)发展规划有关的同业交流圈专题工作区的管理(1)；维持西非区域一体化观察站(1)；

(c) 技术合作：

- (一) 咨询服务：就有关巩固西部非洲次区域的统计领域成绩、区域一体化与可持续发展的机构和部门问题，应请求为成员国、西非经共同体、西非经济和货币联盟以及其他次区域组织和政府间组织提供咨询服务(12)；

- (二) 实地项目：支持非洲经委会成员国、西非区域经济共同体的数据收集、打包和传播的创新工具(1)；加强区域经济共同体/政府间组织和刚摆脱冲突或从自然灾害中恢复的国家的机构能力(1)。

18A.118 次级方案 7 的资源分配情况见表 18A.26。

表 18A.26 所需资源：次级方案 7，构成部分 2

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	3 832.7	3 778.5	20	20
非员额	2 264.7	2 252.9	—	—
<b>小计</b>	<b>6 097.4</b>	<b>6 031.4</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
预算外	1 490.1	436.8	5	1
<b>共计</b>	<b>7 587.5</b>	<b>6 468.2</b>	<b>25</b>	<b>21</b>

18A.119 员额所需资源为 3 778 500 美元，净减少 54 200 美元，将用于 20 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、3 个 P-4、4 个 P-3、1 个 P-2、2 个本国专业干事和 8 个当地雇员)。净减少的原因是，将 1 个 P-4 员额调到次级方案 2，这由于从次级方案 1 调入 1 个 P-3 员额而部分抵销。调动员额的工作是 2014 年开始的非洲经委会重组最后阶段的一部分，并符合非洲经委会的新业务模式。

18A.120 所需非员额资源为 2 252 900 美元，减少 11 800 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人和专家、工作人员差旅费、订约承办事务、一般业务费用、用品和材料以及家具和设备。净减少的原因是工作人员差旅费项下的减少，这考虑到了核定飞机舱位标准的预期影响，这由于经常和非经常出版物增加导致订约承办事务项下所需资源增加而部分抵销。

18A.121 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源为 436 800 美元，用于 1 个当地雇员员额，将有助于为支持非洲经委会成员国和西非区域经济共同体建立数据收集、打包和传播的创新工具，以及加强区域共同体/政府间组织和刚摆脱冲突或从自然灾害中恢复的国家的机构能力。预算外资源减少 1 053 300 美元，原因是与 2014-2015 两年期相比，预计捐助方的自愿捐款减少。

### 构成部分 3

#### 中部非洲次区域活动

所需资源(重计费用前)：6 782 400 美元

18A.122 次级方案 7 构成部分 3 由中部非洲次区域办事处负责执行，该办事处的责任范围是下列 7 个成员国：喀麦隆、中非共和国、乍得、刚果、赤道几内亚、加蓬及圣多美和普林西比。该办事处将与非洲经委会各部门特别是非洲统计中心密切合作，执行其工作方案。执行战略将侧重为该次区域成员国改进其统计工作的努力提供适当支助，并提供更多的数据和信息产品。在这方面，该构成部分将与国家统计机构密切协作，收集各种各样的统计数据，包括监测国际商定发展目

标、人口普查、调查以及经济分类和发展指标方面的数据。在非洲统计中心的协助下，非洲经委会将利用现代技术及各项技能，协助成员国收集、处理和使用优质、可比和统一的统计数据。

表 18A.27 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-17	2014-15	2012-13
(a) 位于中部非洲次区域的成员国制作和传播及时、优质数据以便在国家一级和次区域一级进行循证规划、决策和改善经济管理的能力得到加强	为支持在国家 and 次区域一级进行循证规划、决策和改善经济管理而制作或更新的国情和次区域简介数目增加	目标数	8	8	—
		估计数		8	—
		实际数			—
(b) 成员国、中部非洲经济和货币共同体及中部非洲国家经济共同体加速执行次区域举措的能力得到加强	(一) 中部非洲经济和货币共同体及中部非洲国家经济共同体在非洲经委会的协助下制订并实施的次区域举措数目增加	目标数	4	4	—
		估计数		4	—
		实际数			—
	(二) 向冲突后国家提供更多的政策建议和咨询	目标数	2	—	—
		估计数		—	—
		实际数			—

## 外部因素

18A.123 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 政治稳定，尤其是在冲突后国家；(b) 国家统计机构与次区域办事处合作，并及时提供优质统计数字；(c) 区域经济共同体、成员国和其他受惠方在与中部非洲次区域办事处联合开展的活动中及时有效地履行它们的承诺；(d) 联合国各机构、非洲开发银行和其他利益攸关方支持次区域协调机制，并愿意为支持次区域举措加强与非洲经委会的合作。

## 产出

18A.124 2016-2017 年两年期，将交付下列产出：

(a) 为政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：

(一) 为会议提供实质性服务：中部非洲次区域办事处政府间专家委员会年度会议(8)；

(二) 会议文件：非洲经委会中部非洲工作年度报告(2)；区域及国际议程和其他特别举措在次区域的进展报告(2)；中部非洲次区域举措执行情况报告(2)；

(三) 提供的其他服务：

a. 特设专家组会议：审查在中非实现非洲矿业愿景的状况和前景报告的专家会议(1)；审查在中非利用农业企业支持结构转型潜力的专家会议(1)；审查在中非通

过信息和通信技术促进区域内贸易的报告的专家会议(1); 审查在中非加强冲突后国家民主过渡的报告的专家会议(1);

- b. 协助政府间机构和(或)联合国代表/报告员: 联合国全系统支持非洲联盟及其新伙伴关系方案次区域协调机制年度会议(2); 为联合国国家工作队和联合国非洲区域协调机制各专题群组的工作提供职能支持(2);

(b) 其他实质性活动(经常预算):

(一) 经常出版物: 国情简介(8);

(二) 非经常出版物: 在中非实现非洲矿业愿景的状况和前景报告(1); 在中非利用农业企业支持结构转型潜力(1); 在中非通过信息和通信技术促进区域内贸易的报告(1); 在中非加强冲突后国家民主过渡的报告(1);

(c) 技术合作:

(一) 咨询服务: 在支持联合国非盟十年能力建设方案、非洲同侪审议机制、冲突后恢复、特别举措以及与在中非加强区域一体化和执行新伙伴关系有关的机构和部门问题方面, 应要求向成员国、中部非洲国家经济共同体、中部非洲经济和货币共同体、其他次区域和政府间组织及非政府组织提供咨询服务(8);

(二) 实地项目: 建设中非国家统计局在使用现代科技收集和处理可比和协调一致的统计数据方面的能力(1)。

18A.125 次级方案 7 资源分配情况见表 18A.28。

表 18A.28 所需资源: 次级方案 7, 构成部分 3

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	3 888.9	3 888.9	21	21
非员额	2 919.4	2 893.5	—	—
<b>小计</b>	<b>6 808.3</b>	<b>6 782.4</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
预算外	1 608.7	437.1	5	1
<b>共计</b>	<b>8 417.0</b>	<b>7 219.5</b>	<b>26</b>	<b>22</b>

18A.126 员额所需资源 3 888 900 美元将用于 21 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、4 个 P-4、3 个 P-3、1 个 P-2、2 个本国专业干事和 9 个当地雇员)。

18A.127 所需非员额资源 2 893 500 美元, 减少 25 900 美元, 将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、用品和材料以及家具和设备。资源减少的主要原因是工作人员差旅项下的减少, 这考虑到了核定飞机舱位标准的预期影响。

- 18A.128 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源为 437 100 美元，将用于 1 个当地雇员员额，并将促进建设中非国家统计局在使用现代科技收集和处理可比和协调一致的统计数据方面的能力。预算外资源减少 1 171 600 美元的原因是，与 2014-2015 两年期相比，预计捐助方的自愿捐款较少。

#### 构成部分 4

##### 东部非洲的次区域活动

所需资源(重计费用前): 6 212 000 美元

- 18A.129 次级方案 7 构成部分 4 由东部非洲次区域办事处负责执行，该办事处的责任范围覆盖下列 14 个成员国：布隆迪、科摩罗、刚果民主共和国、吉布提、厄立特里亚、埃塞俄比亚、肯尼亚、马达加斯加、卢旺达、塞舌尔、索马里、南苏丹、乌干达和坦桑尼亚联合共和国。为实现其目标和预期成绩，该办事处将开展政策研究，并扩大国家和次区域简介的制作，以期加强东非次区域经济和社会结构转型议程的领导力和自主权。此外，该办事处还将与非洲统计中心及各国统计局密切协作，以期加强国家统计和洲一级数据，作为合理发展规划的基础。

表 18A.29 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保有效执行安全理事会关于规划、建立和调整维持和平行动的所有任务并有效执行大会相关决议					
秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量		
			2016-17	2014-15	2012-13
(a) 位于东非次区域的成员国制作和传播及时、优质数据以便在国家一级和次区域一级进行循证规划、决策和改善经济管理的能力得到加强	(一) 为支持在国家 and 次区域一级进行循证规划、决策和改善经济管理而制作或更新的国情和次区域简介数目增加	目标数	8	—	—
		估计数		8	—
		实际数			—
	(二) 政策对话和同业交流圈的数目增加	目标数	14	—	—
		估计数		—	—
		实际数			—
(b) 位于东非次区域的成员国和区域组织实施次区域举措支持其优先发展重点的能力得到加强	(一) 东非次区域各组织在非洲经委会的协助下制订并实施的次区域举措数目增加	目标数	6	5	—
		估计数		5	4
		实际数			—
	(二) 向冲突后国家和小岛屿国家提供更多的政策建议和咨询服务	目标数	9	—	—
		估计数		—	—
		实际数			—

#### 外部因素

- 18A.130 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是(a) 东非次区域办事处和国家统计局之间的合作将得到加强，这对于编制国情简介至关重要；(b) 将设立东非共同体货币联盟，这将决定次区域实现区域一体化的速度；(c) 东非共同体和政府间发展管理局之间的合并会谈将结束，其

成果也将影响区域一体化状况；(d) 显示次区域协调机制的价值定位和在选定重要举措方面合作好处的能力将确定联合国全系统一致性和协同作用的深度；(e) 在 2015 年通过可持续发展目标将同样对方案设计和交付产生重大影响。

## 产出

18A.131 在 2016-2017 两年期，将交付以下产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：

- (一) 为政府间会议提供实质性服务：为东部非洲次区域办事处政府间专家委员会提供服务(8)；
- (二) 会议文件：向东部非洲次区域办事处政府间专家委员会年度会议提交的报告(2)；非洲经委会在东非工作的年度报告，包括东部和南部非洲的次区域协调机制 2013-2017 年业务计划的执行情况(2)；
- (三) 特设专家组会议：审查贸易机制对工业化的影响：来自东非的证据的报告的专家会议(1)；审查调查东非的不平等状况——数据分析和包容性的政策影响的报告的专家会议(1)；审查加强私营部门发展促进东非结构转型的报告的专家会议(1)；审查监测在东非共同体货币联盟方面的进展的报告的专家会议(1)；为东部和南部非洲的次区域协调机制提供服务(1)；

(b) 其他实质性活动(经常预算)：

- (一) 经常出版物：国情简介(8)；次区域简介(2)；
- (二) 非经常出版物：贸易机制对工业化的影响：来自东非的证据(1)；加强私营部门发展促进东非的结构转型(1)；调查东非的不平等状况——数据分析和包容性的政策影响(1)；监测在东非共同体货币联盟方面的进展(1)；
- (三) 为机构间会议提供实质性服务：为联合国国家工作队和东部和南部非洲的次区域协调机制的工作提供职能支持(2)；
- (四) 技术材料：关于东非次区域办事处的主要活动(区域最新情况)、设立和维持同业交流圈各专题工作区(4)、开发和维持次区域统计数据库(1)的电子简报；
- (五) 特别活动：东非结构转型的途径(1)；
- (六) 讲座：关于宏观经济、能源安全和规划、自然资源管理、旅游业可持续发展的讲座(5)；

(c) 技术合作：

- (一) 咨询服务：应要求就机制和部门问题向成员国、区域经济共同体、政府间组织和民间社会组织提供咨询，以支持东部非洲的包容性增长、经济和社会转型(9)；
- (二) 研究金：两名研究员，一名研究能源/环境，另一名研究宏观经济和数据分析(2)；
- (三) 实地项目：大数据：为衡量东非区域的经济发展探索非传统数据来源(1)。

18A.132 次级方案 7 资源分配情况见表 18A.30。

表 18A.30 所需资源：次级方案 7, 构成部分 4

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	4 392.3	4 055.6	22	21
非员额	2 145.0	2 156.4	—	—
<b>小计</b>	<b>6 537.3</b>	<b>6 212.0</b>	<b>22</b>	<b>21</b>
预算外	1 291.3	493.8	3	2
<b>共计</b>	<b>7 828.6</b>	<b>6 705.8</b>	<b>25</b>	<b>23</b>

18A.133 所需资源 4 055 600 美元，减少 336 700 美元，将用于 21 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、4 个 P-4、3 个 P-3、2 个 P-2、2 个本国专业干事和 8 个当地雇员)。减少 336 700 美元与裁撤一个 P-4 员额有关，这是 2014 年开始的非洲经委会重组工作的最后阶段的一部分，并符合非洲经委会的新业务模式。

18A.134 所需非员额资源 2 156 400 美元，净增加 11 400 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、用品和材料以及家具和设备。资源净增加的主要原因是需要建立和维持统计数据库导致订约承办事务所需资源增加，以下方面的资源减少部分抵销了上述增加：(a) 用品和材料以及家具和设备项下所需资源减少，原因是集中印刷服务的实施和出版物电子版的计划分发以及家具和设备的预防性维护；(b) 工作人员差旅项下的减少，考虑到了核定飞机舱位标准的预期影响。

18A.135 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源为 493 800 美元，用于 2 个当地雇员员额，将促进探索非传统数据来源以衡量东非区域经济发展，与非洲经发所合作提供有关在东非加强能源规划能力的培训、有关加强国家经济产出核算中旅游数据管理的培训和有关宏观经济、能源安全和规划、自然资源管理和可持续旅游管理的讲座。预算外资源减少 797 500 美元的原因是，与 2014-2015 两年期相比，预计捐助方的自愿捐款减少。

## 构成部分 5

### 南部非洲次区域活动

所需资源(重计费用前)：6 276 500 美元

18A.136 次级方案 7 构成部分 5 由南部非洲次区域办事处负责执行，该办事处的责任范围覆盖下列 11 个成员国：安哥拉、博茨瓦纳、莱索托、马拉维、毛里求斯、莫桑比克、纳米比亚、南非、斯威士兰、赞比亚和津巴布韦。该构成部分将与非洲统计中心密切合作，利用现代技术收集、汇编和使用与该次区域有关的优质、可比和统一的统计数据，并建立和维持次区域统计资料库，

为共用数据库提供信息，支持委员会的所有分析和研究需求。该办事处将与非洲统计中心合作，为位于该次区域的成员国改善其统计工作的努力提供适当的支助。

表 18A.31 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 成员国、东部和南部非洲共同市场和南部非洲发展共同体制作和传播及时、优质数据以便在国家一级和次区域一级进行循证规划、决策和改善经济管理的能力得到加强	为支持在国家 and 次区域一级进行循证规划、决策和改善经济管理而制作或更新的国情和次区域简介数目增加	目标数	11	8	—
		估计数		8	—
		实际数			—
(b) 位于南部非洲的成员国、东部和南部非洲共同市场及南部非洲发展共同体加速执行次区域举措以支持其发展努力的能力得到加强	成员国、东部和南部非洲共同市场及南部非洲发展共同体在非洲经委会的协助下拟订或执行的区域商定举措数目增加	目标数	10	7	—
		估计数		7	—
		实际数			—

## 外部因素

18A.137 本次级方案构成部分预计能实现目标和预期成绩，前提是(a) 成员国有效地执行商定的共同政策措施和体制化机制；(b) 成员国将完全赞同新伙伴关系的指导原则和国际商定发展目标，包括(待大会届时批准的)2015 年后发展目标，并将其转化为国家发展方案；(c) 合作伙伴将继续支持新伙伴关系，并愿意通过与次区域非洲经委会办事处的联合方案规划工作，加强与该办事处的合作。

## 产出

18A.138 2016-2017 两年期内将交付以下产出：

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：
- (一) 为南部非洲次区域办事处政府间专家委员会提供实质性服务(2)；
  - (二) 会议文件：关于非洲经委会在南部非洲工作的年度报告(2)；包括次区域有关增强两性权能的进展等区域及国际议程和其他特别举措的进展报告(2)；关于南部非洲主要经济和社会发展级区域一体化前景的报告(2)；
  - (三) 特设专家组会议：举行专家会议，审查南部非洲加深一体化的报告(1)；举行专家组会议，审查南部非洲自然资源管理新出现问题的报告(1)；举行专家组会议，审查南部非洲促进增长和经济转型的报告(1)；举行专家组会议，审查南部非洲经济治理的报告(1)；

- (四) 协助政府间机构和(或)联合国代表和(或)报告员：联合国全系统支持非洲联盟及其新伙伴关系方案次区域协调机制年度会议(2)；通过参与和奉献，为联合国国家工作队以及为联合国非洲区域协调机制各专题群组的工作提供职能支持(2)；
- (b) 其他实质性活动(经常预算)：
- (一) 经常出版物：国家方案简介(8)；
- (二) 非经常出版物：南部非洲加深一体化的报告(1)；南部非洲自然资源管理新出现问题的报告(1)；南部非洲促进增长和经济转型的报告(1)；南部非洲经济治理的报告(1)；专业工作人员就非洲发展问题撰写的研究论文(1)；
- (三) 特别活动：按照非洲经委会的新任务，并针对南部非洲发展共同体(南共体)以及东部和南部非洲共同市场(东南非共同市场)促进区域经济转型的优先重点和需求，举办关于促进南部非洲经济转型的论坛(1)；在次区域范围推出非洲经委会的旗舰出版物，如《非洲经济报告》、《非洲区域一体化评估报告》、《非洲治理报告》、《非洲性别指数/报告》(2)；
- (四) 对联合产出的贡献和为机构间会议提供服务：对出版物和各项举措的贡献，包括为非洲经委会各司就区域一体化和贸易、宏观经济政策、治理、自然资源管理和社会发展等专题领域举行的会议提供服务(2)；
- (五) 技术材料：南部非洲加强信息和知识分享：虚拟知识网络和专业同业交流圈专题空间管理(1)；南部非洲次区域办事处各项活动的网络资料网站(1)；南部非洲各国经济和社会条件统计数据库的维护(1)；
- (c) 技术合作：
- (一) 咨询服务：应请求向成员国、南部非洲发展共同体、东部和南部非洲共同市场、政府间组织和民间社会组织提供咨询服务，以便就与各区域经济共同体合作的主要专题领域以及优先发展问题开展各项活动，在联合国非洲联盟能力建设框架、非洲同行审议机制、非洲发展新伙伴关系和包括 2015 年后发展目标等国际商定发展目标方面，加强南部非洲区域一体化，并确保该次区域制订和执行统一的宏观经济和部门政策和方案(6)；
- (二) 实地项目：有高级别决策者参与的政策对话，旨在影响和支持有关主要发展问题的政策，包括南部非洲的性别观点(2)；
- (三) 研究金、赠款和捐助：研究金和实习人员以加强提供国家方案简介和执行次区域举措的能力(4)。

18A.139 次级方案 7 的资源分配情况见表 18A.32。

表 18A.32 所需资源：次级方案 7，构成部分 5

类别	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	5 133.4	4 121.2	25	22
非员额	2 159.1	2 155.3	—	—
<b>小计</b>	<b>7 292.5</b>	<b>6 276.5</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
预算外	1 426.5	436.8	4	1
<b>共计</b>	<b>8 719.0</b>	<b>6 713.0</b>	<b>29</b>	<b>23</b>

18A.140 员额资源为 4 121 200 美元，减少了 1 012 200 美元，用于 22 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、4 个 P-4、3 个 P-3、2 个 P-2、3 个本国专业干事和 8 个当地雇员)的经费。由于以下原因减少所需经费 1 012 200 美元：(一) 1 个 P-5 职等员额调到行政领导和管理；(二) 裁撤 1 个 P-4 和 1 个 P3 职等员额。这些员额变动是 2014 年启动的非洲经委会改组最后阶段的一部分，符合非洲经委会新的业务模式。

18A.141 非员额资源为 2 155 300 美元，净减 3 800 美元，用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、用品和材料以及家具和设备。出现净减少主要是因为工作人员差旅费减少，其中考虑到核定飞机舱位标准的预期影响，但由于国家方案简介编辑事务增多，造成订约承办事务所需经费增加，因而部分抵消了上述经费的减少。

18A.142 2016-2017 两年期内，预计预算外资源数额为 436 800 美元，用于 1 个当地雇员员额，并促成举行有高级别决策者参与的政策对话，以便影响和支持有关主要发展问题的政策，包括南部非洲的性别观点，并获得研究员和实习生来协助加强提供国家方案简介和执行次区域举措的能力。预算外资源减少 989 700 美元是因为预计捐助方的自愿捐助将少于 2014-2015 两年期。

## 次级方案 8

### 发展规划和行政管理

所需资源(重计费用前)：2 600 000 美元

18A.143 本次级方案由非洲经发所负责执行，该所是非洲经委会的培训机构，也是非洲各国政府主要的的能力发展资源。本次级方案将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 8 详细叙述的战略执行。该所将同非洲经委会其他部门、各次区域办事处和中心密切协调，把区域内各方面能力发展的重要性视为一项指导性整体原则。本次级方案将与非洲性别平等中心协调，把性别平等视角纳入其工作。

18A.144 将采取的战略会考虑到成员国新出现的需求，特别是非洲联盟在其《2063 年议程》中列出的优先事项。研究所将要执行的活动包括向各国政府及其他利益攸关方提供全面培训和技术合作服务，开展应用研究，并发展利益攸关方之间的知识网络，特别是与区域公共部门

业绩有关的知识网络。该所将采取重要新举措，以巩固其作为区域内规划和公共管理主要训练中心的地位。

- 18A.145 在战略方面，研究所的宗旨是帮助扩展非洲国家的能力，自主部署发展规划工具，实现其经济和社会结构转型的核心目标。为此，研究所正进行大量投入，力图扩大其能力发展/更新/升级、咨询及政策对话方案和活动，以非洲国家政府中高级官员为对象，并特别关注下一代年轻专业人员和女性工作人员。该所将扩大其全球伙伴关系，包括与非洲各大学及智囊团合作，增强其在整个非洲提供分散课程的能力。此外，还将为成员国官员提供网络和电子学习机会，以加强方案的规模、范围、存在和影响，并倡导不断学习和调整的文化。将探索实施量身定做的能力更新和提高措施的机会，并将努力在公共部门管理者和领导者与私营部门和民间社会相关行为者之间建立接口。

表 18A.33 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 成员国以成果为导向的发展规划，包括部门政策设计和规划、城市和区域规划以及分散规划的能力得到加强	(一) 有更多国家、部委和国家以下各单位按照本次级方案的指导方针和建议通过并采用适当的规划方法和政策实现其战略目标和目的	目标数	25	18	—
		估计数		18	10
		实数			10
	(二) 有更多非洲区域国家和(或)国家以下公共部门机关和机构按照因本次级方案干预措施而产生的指导方针和建议部署新的政策、方法和工具用于发展规划和执行	目标数	35	30	—
		估计数		30	22
		实数			23
	(三) 有更多的参与者承认从本次级方案为改善其发展规划、公共行政和成果管理制而举办的培训活动中受益	目标数	9	—	—
		估计数		9	—
		实数			—
(b) 成员国制订和采用更好的办法来制订经济政策、进行管理、监测和评价的能力增强	有更多国家按照本次级方案的建议采用新的或改进后的办法进行发展政策的制订和管理	目标数	25	15	—
		估计数		18	9
		实数			10

## 外部因素

- 18A.146 本次级方案旨在实现其目标和预期成绩，前提是：(a) 开展所有计划中活动的资金到位，包括研究金；(b) (特别是来自东非、中非和南部非洲的学员)参加在塞内加尔达喀尔举办的课程不受西非区域部分地区埃博拉疫情扩大的影响；(c) 捐助国金融和经济危机的影响不影响捐助界为各课程供资的承付款额；(d) 各级的政治经济和政治意愿不仅不会妨碍促使通过和实施发展规划和经济管理方面的建议办法，而且还为此提供机会。

## 产出

18A.147 2016-2017 两年期内将交付以下产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：

(一) 特设专家组：非洲成员国政策官员和私营部门代表参加了有关非洲经济发展和规划的高级别政策对话(2)；

(b) 其他实质性活动(经常预算)：

(一) 非经常出版物：作者在非洲经发所与合作伙伴共同举办的与研究有关的活动中介绍非洲经发所讨论论文，并广泛散发给成员国、民间社会、非政府组织、其他联合国机构和非洲经发所各项活动的其他参与者(3)；从非洲经发所研究金方案研究员编写的研究论文制作非洲经发所发展规划政策摘录，并通过网络和图书馆向公众和培训课程学员传播(4)；

(二) 技术材料：通过购置新的图书馆资料(书籍、刊物、软件和其他工具)，维护有关经济发展和规划的信息和文件服务(1)；

(三) 手册、小册子、情况报道、挂图、资料袋：在进行国家访问期间向非洲经发所各项活动的参与者、合作伙伴和公职人员分发有关非洲经发所及其活动的一套资料袋，其中包括以非洲经发所为品牌的物品(袋子、钢笔、日历、笔记本、小册子、折迭传单、短袖圆领汗衫)(1)；

(四) 展览、导游和讲座：关于经济政策和管理年度公共讲座方案(2)；

(五) 电子和视听材料：两个关于非洲经发所方案主要实质性专题的 CDROM/DVD 纪录片，通过视频媒体和图书馆向广大公众、非洲经发所活动的来宾、大学、外部媒体和合作伙伴传播(2)；

(c) 技术合作(经常预算/预算外)：

(一) 咨询服务：应成员国的请求进行咨询团访问，重点都是经济管理和发展规划(5)；

(二) 研究金：授予经济发展和规划研究金(4)；

(三) 外地项目：学员就各种专题进行 4 次实地访问(4)；就西部和东部非洲(小岛屿发展中国家)包容性绿色经济和结构转型对专家和决策者进行培训(1)；

(四) 培训课程：为非洲会员国机关 25 名公职人员提供有关区域一体化的课程，以加强其区域一体化方面的决策技能(1)；向非洲成员国机关的 25 名高级公职人员提供农业政策课程，让他们接触制订和执行农业政策的最佳做法办法(1)；向非洲成员国机关的 25 名高级公职人员提供国际贸易政策课程，让他们接触各种最佳做法，以便理解、从事、推动和审定国际贸易政策(1)；向非洲成员国机关的 25 名高级公职人员提供国际贸易谈判课程，促使他们增进对国际贸易的理解，并让他们接触进行

国际贸易谈判的最佳做法(1); 向非洲成员国机关 25 名中、高级公职人员提供数据和统计分析课程, 以建立其技能, 并让他们在为其经济收集、分析和解释统计数据时接触各种最佳做法(1); 向非洲成员国机关的 25 名负责宏观经济模型化的高级公职人员提供宏观经济模型化——工业政策课程, 让他们接触模型化方面各种最佳做法和工具(1); 向非洲成员国 75 名议员和民间社会官员提供 3 次有关采矿政策、矿物和采矿合同以及矿物和采矿监管框架的课程, 以建立和加强其在阐述和管理采矿和矿物问题方面的能力(1); 向非洲成员国 25 名经挑选的发展规划人员提供社会政策课程, 以促进其深入了解社会发展问题, 因此将其纳入发展规划中(1); 向各主要机构 15 名性别平等专家提供促进性别平等的经济政策管理方面的培训员培训课程, 以建立其提供性别平等培训的能力(1); 向非洲成员国 25 名经挑选的发展规划人员提供社会政策课程(1); 为立法机构、非政府组织和民间社会组织 50 名代表提供有关矿物(立法、订约和政策)和非洲经济发展和规划的课程(1);

(五) 与非洲经发所协作举办的其他次级方案培训/讲习班/研讨会如下:

- a. 有关加强区域经济共同体/政府间组织以及摆脱冲突国家或自然灾害恢复国家的机构能力的讲习班(1); 举办讲习班, 以验证有关数据收集、包装和传播的创新工具, 支持非洲经委会成员国和西非各区域经济共同体(1);
- b. 加强东非的能源规划能力: 能源需求和供应管理认证培训(2017 年); 关于加强国家经济产出核算方面的旅游业数据管理的培训(2016 年); 统计学培训(2016 年); 关于宏观经济、能源安全和规划、自然资源管理以及可持续旅游业发展的讲座(4);
- c. 区域一体化课程; 农业政策; 工业化政策; 贸易政策; 土地政策(3);
- d. 涉及以下方面的课程讲习班: (a) 规划和预算专家谈政策规划和社会投资(1); (b) 与规划部和国家营养方案负责人谈非洲饥饿的代价(1); (c) 规划专家谈国家城市政策(1); (d) 规划专家和专门机构负责人谈人口红利(1);
- e. 区域实际能力建设讲习班: 利用本次级方案开发的工具, 将性别问题纳入社会经济政策和方案, 以便非洲实现包容、公平和可持续发展(1);
- f. 关于南部非洲经济转型的议题(1);
- g. 结构转型模型化课程; 调动国内资源; 发展规划的基本要素; 管理非法资金流量; 经济治理与发展的的问题(5);
- h. 以法文和英文举办有关性别平等和经济政策管理的培训员培训和(或)短期课程(1); 关于监测 5 个非洲次区域余下 14 个国家利用非洲性别平等与发展指数执行区域和全球文书的情况的课程(1);

18A.148 下表 18A.34 说明了次级方案 8 的资源分配情况。

表 18A.34 所需资源：次级方案 8

类别	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
非员额	2 600.0	2 600.0	—	—
<b>小计</b>	<b>2 600.0</b>	<b>2 600.0</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
预算外	1 536.6	422.0	4	—
<b>共计</b>	<b>4 136.6</b>	<b>3 022.0</b>	<b>4</b>	<b>—</b>

18A.149 非员额资源 2 600 000 美元将用于赠款和捐款。

18A.150 2016-2017 两年期内，预计预算外资源 422 000 美元将用于举办培训课程、研讨会和讲习班方面的非员额资源，以促进实现预期成绩和交付各次级方案已列入方案的产出。预算外资源减少 1 114 600 美元是因为预计捐助方的自愿捐助将少于 2014-2015 两年期。

### 次级方案 9

#### 社会发展政策

所需资源(重计费用前)：5 669 800 美元

18A.151 社会发展政策司对本次级方案负实质性责任。本次级方案将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 15 次级方案 9 详述的战略执行。本次级方案侧重以下专题：(a) 衡量包容性发展和制图政策以减少排斥现象；(b) 监测社会投资；(c) 指导公共和私营部门努力促进青年有机会减少世代相传的贫穷和不平等的政策选项；(d) 构想和建立更好利用人口红利的框架；(e) 制订包容性城市原则，并将其纳入公共政策中；(f) 支持制订和实施国家城市政策。本次级方案还遵循关于社会发展、就业、青年、人口和城市化的国际和区域协定。

18A.152 本次级方案的战略将包括开展研究、作出分析、制订工具和指导方针、传播结果和制定政策建议，以加强利益攸关方的能力，从而对循证政策和方案作出合理的诊断，并予以采纳。该战略的另一项重要内容是加强和扩大现有的网络，以便生成、更新和传播相关信息资料，并促进在决策者、包括学术界和其他利益攸关方在内的民间社会之间交流经验和良好做法。该战略将考虑到联合国经济和社会领域各次主要会议提出的国际商定发展目标，其中包括国际人口与发展会议+20、将于 2016 年举行的联合国住房与可持续城市发展问题会议(人居三)、可持续发展目标、《北京行动纲要》和 2012 年联合国可持续发展大会(里约+20)以及非洲联盟的《2063 年议程》。

表 18A.35 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
<b>本组织目标：促进包容和公平的可持续人类及社会发展，以推动非洲转型</b>						
(a) 成员国将社会发展关切问题纳入政策和战略主流的能力得到提高，并特别重视就业、社会保护、人口、青年和老龄问题，包括这些问题的性别平等层面	(一) 有更多成员国制定的政策和方案能反映关键的社会发展问题，包括就业、社会保护、人口、青年和老龄问题，以及这些问题的性别平等层面	目标数	15	12	—	
		估计数		12	10	
		实数			10	
	(二) 有更多的国家报告其认为非洲经委会的出版物、政策建议和最佳做法数据库有助于将社会发展问题纳入其国家整体发展政策、计划和方案的主流	目标数	12	—	—	
		估计数		—	—	
		实数			—	
	(b) 成员国改善或改革支持包容性发展的城市政策和方案的能力得到提高，并特别注重增加就业、经济机会和改善生计，包括把城市政策纳入国家发展方案	(一) 有更多的成员国采取支持包容性发展的城市政策和方案，并特别注重增加就业、经济机会和改善生计	目标数	10	—	—
			估计数		7	—
			实数			—
(二) 有更多的国家利用非洲经委会的政策建议和工具，将城市政策纳入国家发展政策和方案		目标数	5	—	—	
		估计数		—	—	
		实数			—	

## 外部因素

18A.153 本次级方案预计能实现这些目标和预期成绩，前提是：(a) 成员国划拨充足的人力和社会资源，以实施关于社会发展的区域和国际政策框架，尤其是对国际人口与发展会议 20 周年、联合国住房与可持续城市发展问题会议(人居三)、《北京行动纲要》以及 2012 年联合国可持续发展大会(里约+20)的承诺，并落实非盟社会发展和城市化政策框架以及对非盟——新伙伴关系方案的承诺；(b) 成员国采取措施，及时向本次级方案提供数据和报告；(c) 合作伙伴愿意齐心协力地支持非洲经委会、成员国和区域经济共同体；(d) 成员国和国家决策者支持次级方案的工作，对将性别平等纳入主流和执行性别平等政策与战略给予充分合作，并为此分配人力和财政资源。为了减轻这些风险，该司将加强宣传和外联工作，确保成员国了解工作方案，明确知悉非洲经委会为其政策议程带来的增值，并为执行工作方案建立协调渠道。

## 产出

18A.154 2016-2017 两年期将交付以下产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)

(一) 为会议提供实质性服务：第二届性别平等和社会发展委员会会议(2017 年)(2)；

(二) 会议文件：提交给性别平等和社会发展委员会的就业、社会保护、人口、青年和城市化活动报告(1)；

- (三) 特设专家组：审查《非洲包容性发展和政策规划报告》的社会发展和公共政策专家会议(1)；协同世界粮食计划署和非洲联盟委员会审查关于非洲饥饿的代价出版物的区域专家会议(1)；审查将为监测非洲社会投资而制作的政策简报和数据库的专家会议(1)；审查《青年问题备选政策报告》的专家会议(1)；审查将要制作的关于人口红利的政策简报和数据库的专家会议(1)；从趋势、新问题和经验教训角度对关于包容性城市的报告进行同行审查的专家会议(1)；审查将要制作的关于国家城市政策的政策简报和数据库的专家会议(1)；
- (b) 其他实务活动(经常预算)：
- (一) 非经常出版物：将用于指导非洲社会发展指数项目第二阶段的非洲包容性发展和政策规划报告(1)；协同世界粮食计划署和非洲联盟委员会编制的非洲饥饿的代价出版物(1)；青年问题备选政策(1)；关于包容性城市的报告(1)；
- (二) 技术材料：监测非洲社会投资(1)；非洲人口红利(1)；作为“人居三”后续行动的国家城市政策(1)；
- (c) 技术合作(经常预算/预算外)：
- (一) 研究金和赠款：通过访问学者、研究员和实习生，加强就业、社会保护、人口、青年和城市化等发展问题方面的能力(1)；
- (二) 实地项目：以下领域的项目：提高成员国在制订和实施促进非洲包容性和可持续城市战略和政策方面的能力(1)。

18A.155 次级方案 9 资源分配情况见表 18.A 36。

表 18A.36 所需资源：次级方案 9

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	4 826.2	4 770.0	22	21
非员额	861.4	899.8	—	—
<b>小计</b>	<b>5 687.6</b>	<b>5 669.8</b>	<b>22</b>	<b>21</b>
预算外	1 076.0	1 501.3	3	2
<b>共计</b>	<b>6 763.6</b>	<b>7 171.1</b>	<b>25</b>	<b>23</b>

18A.156 员额资源的数额为 4 770 000 美元，减少 56 200 美元，将用于 21 个员额(1 个 D-1、3 个 P-5、4 个 P-4、4 个 P-3、1 个 P-2 和 8 个当地雇员)。资源减少 56 200 美元的原因是作为 2014 年开始的非洲经委会改组最后阶段的组成部分，并依据非洲经委会的新业务模式，裁撤了 1 个当地雇员员额。

18A.157 非员额资源的数额为 899 800 美元，增加 38 400 美元，将用于其他工作人员费用、咨询人、专家、工作人员差旅、订约承办事务以及赠款和捐款。资源增加的原因是专家组会议数量增多使

专家所需资源增加，而考虑到核定飞机舱位标准的预期影响，工作人员差旅项下资源减少，部分抵销了上述增额。

- 18A.158 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源的数额为 1 501 300 美元，将用于 2 个员额(1 个 P-4 和 1 个当地雇员)和非员额资源，以更深入地进行分析、更广泛地传播产品，并在更大范围的成员国中持续开展能力建设。预算外资源还将进一步支持各国提出的高度优先活动，特别关注以政策简报和数据库形式编制关于监测社会投资、人口红利、国家城市政策等技术材料；支助非洲大陆的研究员提高就业、社会保护、人口、青年和城市化等发展问题方面的能力。预算外资源增加 425 300 美元的原因是预计捐助者提供的自愿捐款高于 2014-2015 两年期数额。

## D. 方案支助

所需资源(重计费用前)：55 937 000 美元

- 18A.159 方案支助服务涵盖与行政司有关的职能和结构。这些职能包括：(a) 人力资源管理与开发；(b) 联合国亚的斯亚贝巴会议中心的管理；(c) 供应链管理；(d) 设施管理；(e) 联合国保健中心的管理；(f) 财务会计；(g) 礼宾、差旅和运输服务。
- 18A.160 在 2016-2017 两年期，行政司将继续提供所述服务，确保为非洲经委会亚的斯亚贝巴总部、5 个次区域办事处、非洲经发所的职能和服务提供高效支助。该司还将与设在埃塞俄比亚的联合国机构、基金和方案协调，支持联合国共同事务框架。
- 18A.161 关键重点领域将是执行联合国全系统项目，如团结项目、国际公共部门会计准则(公共部门会计准则)和基本建设战略审查；为工作人员提供职业提升和发展方面的优质支助；扩大次区域办事处的人力和财务资源服务授权；翻新联合国会议中心和非洲会堂；支助容纳另外 680 名联合国系统工作人员的新办公设施；对向在埃塞俄比亚服务的近 30 个联合国机构提供的业务连续性、机构复原力和应急支助进行协调；加强与成员组织/办事处的协调，以进一步改进联合国保健中心的医疗服务。此外，该司将继续积极参与全秘书处就优先主题开展的对话，例如包括共享服务中心和流动框架在内的未来服务交付模式。

## 产出

- 18A.162 2016-2017 两年期将交付以下产出：

### (a) 行政支助事务

#### 一. 全面管理

##### 1. 增进对业务连续性和相关专题的了解

- (一) 编制培训材料和参考手册/书籍；
- (二) 定期举办关于业务连续性和相关专题的情况介绍会；
- (三) 制订并推荐适当的减轻风险战略。

## 二. 人力资源管理

### 1. 招聘、职位安排和职业发展

#### (一) 人力资源管理的业务效率

- 最低空缺率;
- 男女比例;

#### (二) 加强工作人员发展, 增强问责与学习

- 根据具体要求举办培训/讲习班, 支持为实施团结项目调整工作人员

### 2. 医疗

#### (一) 增进对保健和相关专题的了解

- 建立工作人员对工作/生活平衡和相关问题的认识; 提供弹性工作安排信息和咨询意见并宣传其重要性;
- 建立工作人员对高血压及其病因、症状和药物治疗的认识;
- 开展艾滋病毒宣传活动, 例如讲习班/研讨会和专家咨询; 编制和分发小册子、概况介绍和文章;
- 开展保健活动, 例如保持健康锻炼、卫生运动和筛查、全体人员讲座; 编制和分发通讯稿、小册子和传单;
- 在工作场所推广人类工程学并就适当的办公设备规格提供专家咨询意见。

## 三. 方案规划、预算和账户

### 1. 财务会计和报告

- (一) 提高财务资源服务交付的透明度和效率(经常预算/预算外)
- (二) 按照既定截止日期, 在年底时发布符合公共部门会计准则的财务报表
- (三) 积极参与团结项目准备演习的筹备工作

## 四. 中央支助服务

### 1. 采购

- (一) 高效合同和库存管理(经常预算/预算外)
  - 按时完成和核准 2016 年和 2017 年所有购置计划;
  - 将所有供应商在联合国全球采购网中注册;
  - 为所有符合条件的采购案制订、核准并遵循供应商选择计划;

- 采用新的或额外的系统合同；
  - 所有财产记录均符合公共部门会计准则。
2. 旅行和运输
- (一) 高效利用旅行资源
- 监测提前 16 天购买机票规定的执行情况；
  - 与非洲经委会各司/办事处和旅行社就遵守情况采取后续行动；
  - 采用电子技术，有效监测车辆活动和燃料利用情况。
3. 设施管理
- (一) 高效的设施管理
- 定期向建筑物/站址供电供水；
  - 在市政水电供应中断的情况下，利用发电机和不间断电源供应向工作人员提供所需后备电力；
  - 确保核心电力、机械、工程或建筑生命安全或业务连续性不受损害；
  - 维修和升级非洲经委会房地内的设施。
4. 商务活动
- (一) 向非洲经委会会议和法定会议及潜在伙伴和外部客户提供优质会议支助服务；
- (二) 成功引入许多新客户和高级别活动并开展积极营销，将联合国会议中心使用率从 2014-2015 两年期的 80% 提高至 2016-2017 两年期的 85%。

18A.163 方案支助资源分配情况见表 18A.37。

表 18A.37 所需资源：方案支助

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	28 037.8	27 507.4	238	239
非员额	28 734.9	28 429.6	—	—
<b>小计</b>	<b>56 772.7</b>	<b>55 937.0</b>	<b>238</b>	<b>239</b>
预算外	7 924.2	8 101.7	70	78
<b>共计</b>	<b>64 696.9</b>	<b>64 038.7</b>	<b>308</b>	<b>317</b>

- 18A.164 员额资源的数额为 27 507 400 美元，减少 530 400 美元，将用于 239 个员额的部分供资(1 个 D-1、9 个 P-5、17 个 P-4、21 个 P-3、9 个 P-2、1 个外勤事务、2 个本国专业干事和 179 个当地雇员)。净减 530 400 美元的原因是根据大会第 69/264 号决议冻结了常设员额征聘，上述减额被新设 1 个当地雇员员额部分抵销。设立当地雇员员额是 2014 年开始的非洲经委会改组最后阶段的组成部分，符合非洲经委会新的业务模式。
- 18A.165 非员额资源的数额为 28 429 600 美元，净减 305 300 美元，将用于其他工作人员费用、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、招待费、用品和材料、家具和设备以及赠款和捐款。产生净减数的原因是：(a) 考虑到核定飞机舱位标准的预期影响，工作人员差旅项下所需资源减少；(b) 由于非洲经委会计划在 2016-2017 两年期实现增效，例如预计贯穿 2016-2017 两年期的家具和设备空间合理化产生的增效，以及大宗购买数量削减的设备和用品产生的规模经济，用品和材料以及家具和设备项下所需资源减少；(c) 取消了 2014-2015 两年期翻新非洲会堂大楼的非经常所需资源。上述减额被以下增额所部分抵销：(a) 由于在团结项目部署早期阶段聘用临时工作人员、建立和运营一个专职的项目管理小组以及非洲会堂第三阶段施工前活动的差旅均需要经费，其他工作人员费用增加；(b) 一般业务费用增加，其主要原因是高性能语音和视频传输的通信需求增加，从而需要在升级基础设施和提高宽带能力方面加大投资。
- 18A.166 在 2016-2017 两年期，预计预算外资源的数额为 8 101 700 美元，将用于 78 个员额(1 个 P-4、4 个 P-3、8 个本国专业干事和 65 个当地雇员)和非员额资源，以便继续为其工作方案各领域的实务方案和项目提供支助服务，包括行政支助服务、人力资源服务、医疗服务、财务会计和报告服务、采购服务、旅行和运输服务、设施管理服务以及会议服务。增加 177 500 美元的原因是协助提供支助服务的当地雇员员额所需资源增加。

## 第 18 B 款

### 区域委员会纽约办事处

所需资源(重计费用前)：1 992 300 美元

表 18B.1 财政资源

(美元)

2014-2015 两年期批款	1 996 000
根据大会第 69/264 号决议作出的变动(进一步减少)	(3 700)
资源变动总额	(3 700)
2016-2017 两年期秘书长提议数 <sup>a</sup>	1 992 300

<sup>a</sup> 按 2014-2015 两年期订正费率计算。

表 18B.2 员额资源

	数目	职等
经常预算		
2014-2015 两年期核定数	6	1 个 D-1、1 个 P-5、1 个 P-4、1 个 P-3、2 个一般事务(其他职等)
2016-2017 两年期拟议数	6	1 个 D-1、1 个 P-5、1 个 P-4、1 个 P-3、2 个一般事务(其他职等)

## 概述

- 18B.1. 该方案由区域委员会纽约办事处负责。
- 18B.2. 区域委员会纽约办事处是一个联合办事处，负责为联合国 5 个区域委员会(非洲经济委员会、亚洲及太平洋经济社会委员会、拉丁美洲和加勒比经济委员会、欧洲经济委员会和西亚经济社会委员会)提供全球一级的政策咨询和代理。办事处的总体目标是通过就涉及区域委员会战略定位和(或)影响其工作方案的相关全球发展问题向区域委员会提供政策咨询，支持在区域一级有效执行法定任务。
- 18B.3. 为了实现这一目标，办事处履行以下主要职能：就涉及区域委员会战略定位及其工作方案有效实施的全球发展问题为区域委员会开展分析并提供战略政策咨询；支持全球政府间机构并确保在这些机构以及机构间机构中的代表权，以通过区域层面视角引导决策；加强区域委员会间的区域间合作。
- 18B.4. 在这方面，办事处在联合国政府间机构、特别是大会和经济及社会理事会，就涉及区域委员会工作的议程项目集体和(或)单独为区域委员会提供实务和代表职能。办事处就涉及区域委员会工作方案的全球实质性审议和立法进程为区域委员会开展监测、分析、报告并提供政策建议。办事处还协助确定影响区域委员会工作和定位的全球趋势、挑战和机遇，并就此提出战略建议。
- 18B.5. 区域委员会纽约办事处是 5 个区域委员会与联合国纽约总部各部厅以及基金和方案的实务和协调活动的协调中心。办事处参加联合国系统行政首长协调理事会等机制的机构间会议和秘书处间会议，尤其是分别通过方案问题高级别委员会和联合国发展集团、其附属机构以及经济和社会事务执行委员会参与首协会的政策和业务支柱，确保以连贯、一致、均衡和具备成本效益的方式代表所有区域委员会，并改进区域委员会与联合国有关组织的协调与合作。办事处向区域委员会提供全球机构间机制发展动态的分析和汇总，并提出与上述动态相关的政策建议。作为代表区域委员会开展外联活动的组成部分，办事处与纽约市的会员国常驻联合国代表团、有关政府间和非政府组织、联合国系统各组织联络处以及公众保持定期联络，向纽约市的决策机构通报区域委员会的政策观点、决定、方案投入和活动。
- 18B.6. 区域委员会纽约办事处发挥促进作用，推动 5 个区域委员会间的区域间合作。办事处主任担任作为区域委员会间最高协调机构的区域委员会执行秘书年度常会的秘书。办事处还是区域委员会方案规划主管会议的当然成员，上述会议是寻求实现方案协调与合作，并在区域委员会之间统一业务做法和交流最佳做法的一个网络。此外，办事处通过视频或电话会议方式，定期为一些区域委员会实务协调人举行协调会议。办事处在区域委员会初次向发展账户提交项目时发挥

信息交换中心作用，以确定可以通过区域委员会项目实现的协同增效和区域间合作机会。办事处酌情为区域委员会编制、提出和(或)协调联合政策文件和出版物。

表 18B.3 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 向区域委员会提交关于国际和区域合作政策动态的适当政策建议，并监测、分析和报告联合国政府间、机构间和部门间机制的相关动态和决定。	(一) 区域委员会纽约办事处提出并得到执行秘书协调会议维持的建议数量	目标数	60	—	—	
		估计数		60	—	
		实数			70	
	(二) 向区域委员会提供的关于对其作用和任务影响重大的联合国政府间和机构间机构的重要政策讨论和决策的参考简报和报告或政策咨询数量。此类机构包括大会、经济及社会理事会及其附属机构；联合国系统行政首长协调理事会，包括管理问题高级别委员会、联合国发展集团及其附属机构；经济和社会事务执行委员会以及发展账户指导委员会	目标数	50	—	—	
		估计数		45	—	
		实数			—	
	(b) 利用区域委员会的政策观点、决定、方案投入和活动引导和影响联合国总部决策	(一) 载有关于区域委员会工作方案明确授权或与工作方案相关的大会决议数量	目标数	60	64	—
			估计数		60	64
			实数			64
		(二) 载有关于区域委员会工作方案明确授权或与工作方案相关的经济及社会理事会决议数量	目标数	30	25	—
			估计数		30	25
			实数			25
(三) 向经济及社会理事会及时提交秘书长关于经济、社会和相关领域的区域合作的年度报告，其中载有对以下内容的适当分析和信息：全球议程上现有重大发展问题的区域观点和分析；区域委员会部长级会议和其他高级别会议和论坛进行的政策讨论和所作决策；在通过其授权区域协调机制促进全系统统一性方面的进展以及区域委员会间正在进行的区域间合作		目标数	2	2	—	
		估计数		2	2	
		实数			2	
(c) 加强区域委员会之间的区域间合作	(一) 区域委员会纽约办事处开展和(或)有效支助的联合举措、活动、政策和立场文件数量	目标数	10	10	—	
		估计数		10	10	
		实数			10	

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
	(二) 区域委员会纽约办事处行使其作为区域委员会发展账户项目提案的信息交换中心以及发展账户指导委员会成员的作用,向发展账户方案管理人员提交的区域间发展账户项目数量	目标数	5	40	45
		估计数		12	40
		实数			14
(d) 有效管理办事处	及时交付产出和服务 (百分比)	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实数			—

## 产出

18B.7 2016-2017 两年期内, 将交付下列产出:

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算):

- (一) 为会议提供实质性服务: 在与区域委员会工作有关的议程项目下在大会和经济及社会理事会内开展实质性和代表性活动(6); 在总部政府间会议上代表 5 个区域委员会(400); 作为区域间合作协调秘书处, 向区域委员会会议提供实质性服务和支助(24);
- (二) 会议文件: 向经济及社会理事会实质性会议提交秘书长关于经济、社会和相关领域区域合作的年度报告(2);

(b) 其他实务活动(经常预算):

- (一) 技术材料: 就在总部召开或由办事处代表区域委员会出席的政府间会议和机构间会议上出现的有关动态提供分析和综述报告及相关政策建议(1); 就事关区域委员会工作和定位的全球趋势、挑战和机遇提供意见(1);
- (二) 手册、概况介绍、挂图、资料袋: 以电子方式发表一份每月通讯, 分发给各代表团、联合国内部各有关实体、联合国系统各基金、方案及机构、其他有关机构和公众(24);
- (三) 给外部用户的技术材料(数据库、软件): 维持更新区域委员会纽约办事处网站(1);
- (四) 代表 5 个区域委员会出席在总部举行的机构间和部门间会议(200);
- (五) 充当由联合国发展账户供资的各区域委员会项目提案的信息中心(29)。

18B.8 行政指导和管理资源分配见表 18B.4。

表 18B.4 所需资源：区域委员会纽约办事处

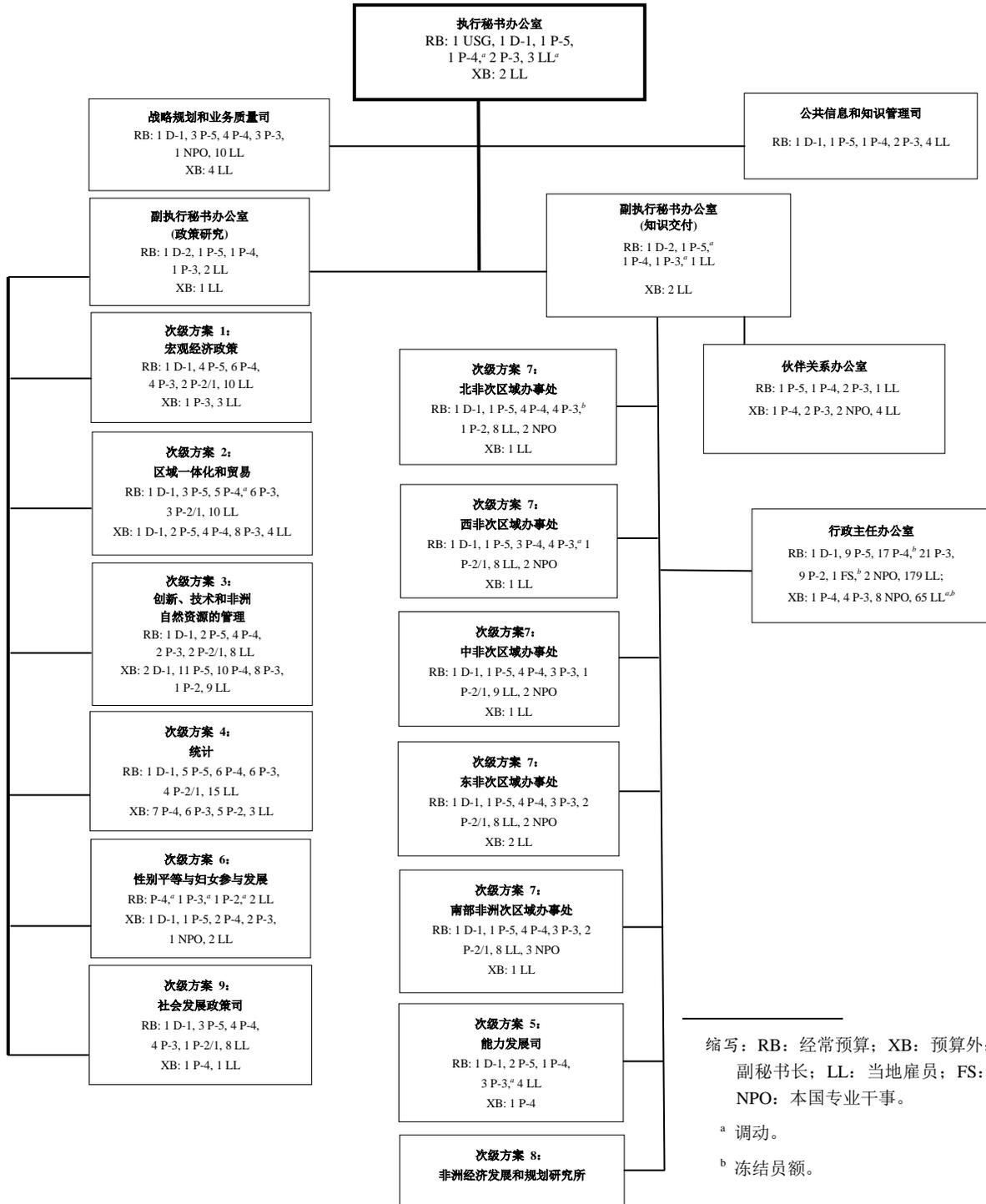
类别	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	1 875.4	1 875.4	6	6
非员额	120.6	116.9	—	—
<b>小计</b>	<b>1 996.0</b>	<b>1 992.3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>共计</b>	<b>1 996.0</b>	<b>1 992.3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

18B.9 员额资源 1 875 400 美元将用于区域委员会纽约办事处的 6 个员额(1 个 D-1、1 个 P-5、1 个 P-4、1 个 P-3、2 个一般事务(其他职等))。

18B.10 非员额资源为 116 900 美元，减少 3 700 美元，将用于其他工作人员费用、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用、招待费、用品和材料、家具和设备。资源减少的原因是考虑到核定飞机舱位标准的预期影响，减少，工作人员差旅资源减少。

附件一

2016-2017 两年期组织结构和员额分配



缩写：RB：经常预算；XB：预算外；USG：  
副秘书长；LL：当地雇员；FS：外勤；  
NPO：本国专业干事。

<sup>a</sup> 调动。

<sup>b</sup> 冻结员额。

## 附件二

## 2014-2015 两年期实现但 2016-2017 两年期不交付的产出

经常出版物项下一件产出，即非洲经济委员会业务计划，已经停止

A/68/6(Sect. 18),  
段落

产出	数量	停止原因
行政指导和管理 2016-2018 年非洲经济委员会业务计划	1	此项产出纯属预算外供资，因此多余。非洲经济委员会将编写一份精简的年度业务计划和年度报告，在其加强的战略规划和问责制中纳入所有供资来源。
<b>共计</b>	<b>1</b>	—