

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

**Informe financiero y estados financieros  
auditados**

**correspondientes al ejercicio terminado  
el 31 de diciembre de 2014**

**e**

**Informe de la Junta de Auditores**



Naciones Unidas • Nueva York, 2015

*Nota*

Las firmas de los documentos de las Naciones Unidas se componen de letras y cifras. La mención de una de tales firmas indica que se hace referencia a un documento de las Naciones Unidas.

## Índice

<i>Capítulo</i>	<i>Página</i>
Cartas de envío y certificación . . . . .	5
I. Informe de la Junta de Auditores sobre los estados financieros: opinión de los auditores . .	8
II. Informe detallado de la Junta de Auditores . . . . .	10
Cifras clave . . . . .	10
Resumen . . . . .	10
A. Mandato, alcance y metodología . . . . .	18
B. Conclusiones y recomendaciones . . . . .	19
1. Seguimiento de las recomendaciones de años anteriores . . . . .	19
2. Sinopsis de la situación financiera . . . . .	19
3. Situación posterior a la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público . . . . .	23
4. Gestión de programas y proyectos . . . . .	25
5. Marco del método armonizado para las transferencias de efectivo . . . . .	33
6. Cuestiones de control interno . . . . .	34
7. Gestión de recursos humanos . . . . .	36
8. Tecnología de la información y las comunicaciones . . . . .	38
9. Gestión basada en los resultados . . . . .	40
10. Gestión de las adquisiciones y los contratos . . . . .	41
11. Cuentas por pagar a entidades de las Naciones Unidas . . . . .	43
12. Gestión de activos . . . . .	43
13. Reserva operacional . . . . .	44
14. Cambio estructural . . . . .	45
C. Información presentada por la administración . . . . .	47
1. Baja en libros de pérdidas de efectivo, cuentas por cobrar y bienes . . . . .	47
2. Pagos a título graciable . . . . .	47
3. Casos de fraude y de presunción de fraude . . . . .	47
D. Agradecimientos . . . . .	48

---

Anexos		
I.	Estado de la aplicación de las recomendaciones hasta el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 . . . . .	49
II.	Información suministrada por la administración sobre casos de fraude y de presunción de fraude . . . . .	84
III.	Informe financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 . . . . .	90
A.	Introducción . . . . .	90
B.	Rendimiento financiero . . . . .	91
C.	Ejecución del presupuesto . . . . .	98
D.	Situación financiera . . . . .	99
E.	Rendición de cuentas, gobernanza y gestión de riesgos. . . . .	103
F.	Previsiones para 2015 y más adelante . . . . .	104
IV.	Estados financieros correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 . . . . .	105
I.	Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 . . . . .	105
II.	Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 . . . . .	107
III.	Estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 . . . . .	108
IV.	Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 . . . . .	109
V.	Estado de comparación de los importes presupuestados y reales (recursos ordinarios) correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 . . . . .	111
	Notas a los estados financieros. . . . .	112

---

## Cartas de envío y certificación

### **Carta de fecha 30 de abril de 2015 dirigida al Presidente de la Junta de Auditores por la Administradora, el Administrador Auxiliar y Director, la Dirección de Gestión y el Oficial Jefe de Finanzas y Contralor del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

De conformidad con lo dispuesto en el párrafo 26.01 del reglamento financiero, tenemos el honor de presentar los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, que aprobamos por la presente.

Se transmiten también copias de estos estados financieros a la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto.

Los abajo firmantes reconocemos que:

- La administración es responsable de la integridad y la objetividad de la información financiera contenida en los presentes estados financieros.
- Los estados financieros se han preparado de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS) e incluyen determinadas cantidades que se basan en las mejores estimaciones y juicios de la administración.
- Los procedimientos de contabilidad y los sistemas conexos de control interno ofrecen garantías razonables de que los bienes están protegidos, los libros y registros contables reflejan adecuadamente todas las transacciones y de que, en general, las políticas y los procedimientos se han aplicado con una adecuada separación de funciones. Los auditores internos del PNUD examinan de forma permanente los sistemas de contabilidad y control. Se están introduciendo nuevas mejoras en sectores concretos.
- La administración dio a la Junta de Auditores y a los auditores internos del PNUD acceso pleno y libre a todos los registros contables y financieros.
- La administración examina las recomendaciones de la Junta de Auditores y de los auditores internos del PNUD. En respuesta a esas recomendaciones se han modificado o se están modificando los procedimientos de control, según proceda.

---

Cada uno de nosotros certifica que, a nuestro leal saber y entender, todas las transacciones importantes se han consignado correctamente en los registros contables y se recogen de forma apropiada en los estados financieros que se adjuntan.

*(Firmado)* Helen **Clark**  
Administradora

*(Firmado)* Jens **Wandel**  
Administrador Auxiliar y Director  
Dirección de Gestión

*(Firmado)* Darshak **Shah**  
Oficial Jefe de Finanzas y Contralor  
Dirección de Gestión

---

**Carta de fecha 30 de junio de 2015 dirigida al Presidente  
de la Asamblea General por el Presidente de la Junta de  
Auditores**

Tengo el honor de transmitirle el informe de la Junta de Auditores sobre los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

*(Firmado)* **Mussa Juma Assad**  
Contralor y Auditor General de la República Unida de Tanzania  
Presidente de la Junta de Auditores

## Capítulo I

### **Informe de la Junta de Auditores sobre los estados financieros: opinión de los auditores**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, que comprenden el estado de situación financiera (estado financiero I), el estado de rendimiento financiero (estado financiero II), el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto (estado financiero III), el estado de flujos de efectivo (estado financiero IV) y el estado de comparación de los importes presupuestados y reales (recursos ordinarios) (estado financiero V) correspondientes al ejercicio que finalizó y las notas de los estados financieros.

#### *Responsabilidad de la administración con respecto a los estados financieros*

La Administradora es responsable de la preparación y adecuada presentación de estos estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS), así como de los controles internos que la administración considere necesarios para permitir la preparación de estados financieros que no contengan inexactitudes significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### *Responsabilidad de los auditores*

Nuestra función consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros basada en nuestra auditoría. La auditoría se ha realizado de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Con arreglo a esas normas, debemos cumplir una serie de requisitos éticos y planificar y llevar a cabo la auditoría de manera que ofrezca garantías razonables de que los estados financieros no contienen inexactitudes significativas.

En el marco de una auditoría se llevan a cabo los procedimientos pertinentes para obtener evidencia de auditoría de las sumas y los datos consignados en los estados financieros. Los procedimientos elegidos dependen del criterio del auditor, e incluyen la evaluación del riesgo de inexactitudes significativas de los estados financieros, ya sea por fraude o por error. Al evaluar los riesgos, el auditor examina los controles internos pertinentes para la preparación y presentación correcta de los estados financieros por la entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría adecuados a las circunstancias, sin expresar su opinión sobre la eficacia de los controles internos de la entidad. En una auditoría también se determina si las políticas contables empleadas son idóneas y si las estimaciones contables de la administración son razonables, y además se evalúa la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión en ella.

#### *Opinión de los auditores*

A nuestro juicio, los estados financieros reflejan correctamente, en lo esencial, la situación financiera del PNUD al 31 de diciembre de 2014 y el rendimiento

financiero y los flujos de efectivo del ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las IPSAS.

**Información sobre otros requisitos jurídicos y reglamentarios**

A nuestro juicio, las transacciones del PNUD de que se nos ha dado cuenta o que hemos comprobado como parte de nuestra auditoría se ajustan en lo sustancial al Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD y a la base legislativa pertinente.

De conformidad con el artículo VII del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas y el anexo correspondiente, también hemos elaborado un informe detallado sobre nuestra auditoría del PNUD.

*(Firmado)* **Mussa Juma Assad**  
Contralor y Auditor General de la República Unida de Tanzania  
Presidente de la Junta de Auditores  
(Auditor Principal)

*(Firmado)* **Sir Amyas C. E. Morse**  
Contralor y Auditor General del Reino Unido de Gran Bretaña  
e Irlanda del Norte

*(Firmado)* **Shashi Kant Sharma**  
Contralor y Auditor General de la India

30 de junio de 2015

## Capítulo II

### Informe detallado de la Junta de Auditores

<b>Cifras clave</b>	
<b>170</b>	Países y territorios donde trabaja el PNUD
<b>912,32 millones de dólares</b>	Asignaciones presupuestarias finales con cargo a recursos ordinarios para 2014, aprobadas por la Junta Ejecutiva. Otros recursos no entran dentro del ámbito del presupuesto aprobado de la Junta Ejecutiva
<b>5.000 millones de dólares</b>	Total de ingresos
<b>5.310 millones de dólares</b>	Total de gastos
<b>6.500 millones de dólares</b>	Total del activo
<b>2.320 millones de dólares</b>	Total del pasivo
<b>Cambio estructural</b>	
<b>67,8 millones de dólares</b>	Recursos disponibles que podrían usarse para el cambio estructural
<b>25,838 millones de dólares</b>	Gastos efectuados en 2014
<b>41,96 millones de dólares</b>	Presupuesto disponible, en caso de ser necesario, para las actividades de reestructuración en 2015

#### *Resumen*

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) fue creado en 1965 por la Asamblea General de las Naciones Unidas. El PNUD se asocia con entidades y personas de todos los niveles de la sociedad para contribuir a crear naciones que puedan soportar las crisis e impulsar y sostener un crecimiento que mejore la calidad de vida de todos. El PNUD tiene su sede en Nueva York, pero la mayor parte de su labor se realiza a través de sus oficinas situadas en 170 países y territorios. El PNUD brinda una perspectiva mundial y conocimientos locales para ayudar a empoderar a las personas y crear naciones resilientes.

La Junta de Auditores ha comprobado los estados financieros y ha examinado las operaciones del PNUD correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014. La auditoría se llevó a cabo en la sede del PNUD en Nueva York y mediante las visitas a las oficinas en la Argentina, el Brasil, la India, Myanmar, el Pakistán y Papua Nueva Guinea.

### **Alcance del informe**

El informe abarca cuestiones que, a juicio de la Junta, deben señalarse a la atención de la Asamblea General y ha sido examinado con la administración del PNUD, cuyas opiniones se han recogido debidamente.

La auditoría se llevó a cabo, ante todo, para que la Junta pudiera determinar si los estados financieros del PNUD presentaban adecuadamente su situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y su rendimiento financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS). La auditoría incluyó un examen general de los sistemas financieros y los controles internos, así como una verificación por muestreo de los registros contables y otros documentos justificativos, en la medida en que la Junta lo consideró necesario para formarse una opinión acerca de los estados financieros.

La Junta también examinó las operaciones del PNUD con arreglo al párrafo 7.5 del Reglamento Financiero de las Naciones Unidas, que requiere que la Junta formule observaciones acerca de la eficiencia de los procedimientos financieros, el sistema de contabilidad, los controles financieros internos y, en general, la administración y la gestión de las operaciones del PNUD. En el informe también se incluye un comentario sobre el estado de la aplicación de las recomendaciones que la Junta formuló el año anterior.

### **Opinión de los auditores**

La Junta emitió una opinión sin salvedades sobre los estados financieros del PNUD correspondientes al período examinado, como se refleja en el capítulo I.

### **Conclusión general**

La Junta no encontró ninguna deficiencia importante en la preparación y presentación de los estados financieros, pero observó esferas susceptibles de mejora, como los controles internos, el cumplimiento del reglamento y la gestión de las operaciones y los programas. Algunas esferas, como la aplicación del marco revisado del método armonizado para las transferencias de efectivo, que se aprobó en febrero de 2014 y cuyo cumplimiento es obligatorio para todas las oficinas en los países con efecto a partir de enero de 2015, requieren una intervención acelerada de la administración. Es fundamental contar con una orientación adecuada y una estrecha supervisión para asegurar que el marco revisado logra los resultados previstos. Otras esferas están relacionadas con deficiencias recurrentes en la selección y evaluación de los asociados en la ejecución de proyectos, la gestión de proyectos, la gestión de los recursos humanos y la tecnología de la información.

Si bien la Junta reconoce los esfuerzos realizados por el PNUD para introducir cambios estructurales en 2014, ha recomendado algunas mejoras, como el desarrollo de un plan de obtención de beneficios para los cambios estructurales y un mecanismo claro destinado a tramitar las quejas del personal y las reclamaciones relativas a esos cambios, así como planes para formar equipos e implantar una cultura que impulse y mantenga el cambio. La Junta también alienta al PNUD a que actualice de forma oportuna su metodología y su fórmula para calcular la reserva operacional con el fin de dar cabida a los continuos cambios estructurales, cumplir con los requisitos de las IPSAS y asumir los cambios actuales en el marco de gestión de riesgos del PNUD y los cambios en la planificación estratégica del PNUD.

La Junta estima que, para subsanar las deficiencias detectadas, el PNUD debe poner en marcha un plan de acción y supervisar su aplicación. Ese enfoque reducirá al mínimo los riesgos operacionales y permitirá que se logren los objetivos institucionales.

### **Observaciones principales**

La Junta pone de relieve las observaciones principales que se exponen a continuación.

### **Gestión de programas y proyectos**

#### *Selección y evaluación de los asociados en la ejecución de proyectos y gestión de los proyectos*

La Junta observó deficiencias en la selección y evaluación de los asociados en la ejecución de proyectos y en la gestión general de 38 asociados en la ejecución que reunían las condiciones para que se evaluase su capacidad en los seis países visitados. Por ejemplo, en la Argentina, se evaluó la capacidad de todos los asociados en la ejecución sin utilizar un modelo de lista de verificación. En el Brasil no se evaluó la capacidad de ocho de los nueve asociados en la ejecución de proyectos. En la India no se evaluó la capacidad de 16 asociados en la ejecución que reunían las condiciones para ello, lo cual sucedió también en el Pakistán con 4 asociados en la ejecución que reunían las condiciones para que su capacidad fuera evaluada. La Junta considera que las deficiencias se deben principalmente a que no existe una supervisión adecuada por parte de las oficinas regionales de los asociados en la ejecución de proyectos, de acuerdo con lo que disponen las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas. La falta de evaluaciones exhaustivas de la capacidad de los asociados en la ejecución limita la capacidad del PNUD para determinar si las actividades de los proyectos se cumplirán con eficacia.

#### *Lentitud en la ejecución del presupuesto de los proyectos*

En dos de los seis países visitados durante la auditoría provisional, en agosto de 2014, el nivel de utilización del presupuesto de los proyectos era muy bajo, del 21% en la Argentina y del 19% en el Brasil. Al final del ejercicio, los presupuestos de los proyectos se habían reducido en un 55% y, como consecuencia, las tasas de utilización ascendieron al 78% en la Argentina y al 73% en el Brasil. La Junta considera que el PNUD tiene que colaborar más con sus homólogos gubernamentales en los países donde se ejecutan programas con el fin de establecer metas y presupuestos realistas, así como supervisar mejor la ejecución de los proyectos. La mejora en las tasas de utilización como resultado de las reducciones presupuestarias no resuelve el problema de la lentitud con que se ejecutan los proyectos, lo que en última instancia retrasará la finalización y el cierre de estos y afectará a la capacidad del PNUD de lograr los objetivos y los resultados deseados.

#### *Seguimiento y supervisión de los proyectos*

La Junta examinó los acuerdos de seguimiento y supervisión de los proyectos en las seis oficinas en los países que visitó y observó algunos problemas en la ejecución de los proyectos en las oficinas en la Argentina y el Pakistán, que tenían 122 proyectos en curso (presupuesto: 310,8 millones de dólares). En promedio, entre el 9% y el 52% de los proyectos presentaban deficiencias en materia de gobernanza y supervisión, por ejemplo, falta de informes sobre la marcha del proyecto, reuniones

inadecuadas de la junta del proyecto y del Comité de Evaluación de Proyectos, planes de trabajo anuales incompletos y registros de riesgos no actualizados en el sistema Atlas. La Junta observó que los problemas se debían principalmente a la falta de mecanismos adecuados para supervisar y vigilar las actividades de los proyectos. Con esas deficiencias en los controles, es posible que el PNUD no consiga determinar los problemas de desempeño de los asociados en la ejecución y otras amenazas que afectan a los proyectos, poniendo así en peligro su ejecución.

#### *Cierre de los proyectos*

En las seis oficinas en los países que visitó, la Junta observó retrasos en el cierre operacional y financiero de los proyectos. Por ejemplo, de un total de 96 proyectos cuyas operaciones habían terminado, las operaciones de 16 de ellos terminaron después de la fecha de conclusión del proyecto y el cierre financiero de 31 proyectos se retrasó más de 12 meses. La Junta también observó que los proyectos cuyas operaciones habían terminado y que estaban cerrados desde el punto de vista financiero no contaban con los documentos básicos exigidos según lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Programas y Operaciones, a saber, las actas de las reuniones de los comités directivos, los informes sobre la experiencia adquirida, las listas de verificación de la finalización del proyecto, los informes finales de gastos trimestrales, los informes financieros, los informes de los exámenes finales de los proyectos, los informes orientados a la acción y los informes de activos transferidos. Si no se cumplen adecuadamente los procedimientos de documentación del cierre de los proyectos se expone al PNUD al riesgo de no tener garantías suficientes sobre la precisión de los registros financieros de los proyectos y la ejecución de estos, lo que reduce las posibilidades de que la administración aproveche la experiencia adquirida en el futuro.

#### **Cuestiones de control interno**

##### *Actualización de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas en consonancia con la evolución de los procesos institucionales*

Las políticas y procedimientos que se indican en el documento de Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas, incluidos los subprocesos, forman parte de las directrices para el desempeño de diversas tareas. Los procedimientos comprenden descripciones, flujogramas, políticas, modelos y formularios, instrumentos fáciles de usar, consejos y técnicas y enseñanzas extraídas de experiencias anteriores. Si bien la Junta observó que la administración había introducido nuevos instrumentos y sistemas para contribuir a los procesos institucionales y a la plataforma mejorada de gestión basada en los resultados, los flujogramas, las aportaciones, los procedimientos y los entregables correspondientes que se mencionan en el documento de Políticas y Procedimientos aún no se habían actualizado para ajustarse a los nuevos procesos. Además, aunque cada subproceso estaba diseñado para proporcionar las propiedades del documento, la mayoría de los procesos y los subprocesos recogidos en las Políticas y Procedimientos no se ha examinado desde 2008. La falta de actualizaciones periódicas de las políticas y procedimientos recogidas en el documento de Políticas y Procedimientos generará incoherencias entre dicho documento y los procesos institucionales conexos a los que se espera que preste apoyo y puede dar lugar a prácticas de trabajo incompatibles y al incumplimiento de los procedimientos actualizados.

## **Gestión de recursos humanos**

### *Gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento*

El PNUD introdujo un instrumento de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento en enero de 2013 dirigido a lograr la integración estratégica de la actuación profesional del personal. En octubre de 2014 el sistema Atlas mostró que el 48% de todo el personal de las seis oficinas en los países que la Junta visitó no habían finalizado ni su plan de gestión de la actuación profesional ni su revisión de mitad de año. Para los que lo habían finalizado, su plan de gestión de la actuación profesional y los resultados de la evaluación no se habían utilizado adecuadamente como instrumentos integrales para evaluar los resultados previstos, los ámbitos de competencia y la capacidad del personal o su reconocimiento por haber prestado los mejores servicios. La Junta considera que los problemas señalados se debieron principalmente a la falta de mecanismos de vigilancia adecuados para supervisar la aplicación de la gestión de la actuación profesional y el perfeccionamiento con el fin de asegurar que la entidad logre los objetivos y los beneficios previstos.

## **Tecnología de la información y las comunicaciones**

### *Aseguramiento sobre los controles en una organización de servicios (Centro Internacional de Cálculos Electrónicos)*

El PNUD tiene un acuerdo de prestación de servicios con el Centro Internacional de Cálculos Electrónicos (CICE), una organización de servicios, para que aloje el sistema Atlas, la infraestructura de tecnología de la información y otros servicios de procesamiento de datos. De conformidad con la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento núm. 3402, se espera que el PNUD reciba anualmente informes de auditoría para obtener una garantía sobre los controles del CICE y la eficacia funcional de esos controles (un informe tipo II correspondiente a la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento). Sin embargo, se ha examinado el CICE, y se ha presentado un informe al respecto, una vez en dos años y el acuerdo actual entre las dos entidades no cubre ni la necesidad de realizar exámenes ni la frecuencia con que estos deben realizarse para cumplir el requisito de la Norma Internacional 3402 en el período anual que abarca el informe del PNUD.

## **Reserva operacional**

### *Metodología y elementos tomados en cuenta calcular la reserva operacional para actividades financiadas con recursos ordinarios y la reserva para actividades financiadas con otros recursos*

La reserva operacional para actividades financiadas con recursos ordinarios del PNUD fue establecida en 1979 por el Consejo de Administración (ahora Junta Ejecutiva) con el fin de asegurar que el Programa dispusiera de liquidez suficiente y se financiara a través de una fórmula definida que se calculara anualmente basada en los recursos ordinarios. En 1999 se estableció una reserva para actividades financiadas con otros recursos. Si bien durante este período las actividades del PNUD han cambiado sustancialmente, no se han actualizado ni la fórmula ni la metodología para calcular la reserva operacional de manera que refleje la evolución de la situación, a saber, los cambios que se han producido en el marco contable debido a la aplicación de las IPSAS, en el marco de gestión de riesgos y en el plan estratégico y los continuos cambios estructurales. Esos cambios han creado un

entorno muy diferente en el PNUD. Las políticas relativas a las reservas deben revisarse periódicamente para reflejar la evolución de las necesidades de la entidad.

### **Cambio estructural**

#### *Plan de obtención de beneficios y su supervisión y comunicación de las reclamaciones del personal*

En 2014 el PNUD llevó a cabo un proceso de cambio estructural destinado a promover adelantos, entre ellos, una mejor integración de las operaciones, tanto a nivel funcional como geográfico, que se prevé concluir en 2015. La Junta observó que el PNUD no tenía un plan oficial de obtención de beneficios para el proceso de cambio estructural. Un plan de este tipo mostraría cuáles serían los beneficios en todos los aspectos fundamentales de la organización, por ejemplo, las cuestiones financieras, los procesos internos, los servicios a los empleados y a los clientes, y tendría en cuenta consideraciones como de qué manera el PNUD conseguirá, gestionará y mantendrá los beneficios a largo plazo. Además, no se establecieron mecanismos concretos para que el personal proporcionara información sobre sus preocupaciones u observaciones con respecto al proceso de cambio, pese a la evidente necesidad de contar con un mecanismo de ese tipo, como muestran las 300 quejas relativas al proceso de cambio estructural que recibió el Comité de Enlace con el Consejo del Personal, las 5 quejas, por la misma razón recibidas por la Oficina de Auditoría e Investigaciones y las 16 solicitudes oficiales de evaluación interna de las que informó la Oficina Ejecutiva. Si bien no es infrecuente encontrar resistencia al cambio, es esencial que exista una buena comunicación con el personal para que los principales programas de cambio tengan éxito y, a ese respecto, la Junta señaló que la falta de comunicación podía explicar la disminución de confianza en el personal directivo superior que se observó en la Encuesta Mundial del Personal del PNUD en 2014. Si se carece de un plan de obtención de beneficios y no se consigue hacer participar plenamente al personal en el proceso de cambio, el logro de los objetivos de cambio puede verse amenazado.

### **Recomendaciones**

Sobre la base de los resultados de su auditoría, la Junta ha formulado una serie de recomendaciones que se recogen en el cuerpo del presente informe. Las principales recomendaciones son que el PNUD:

#### *Selección y evaluación de los asociados en la ejecución de proyectos y gestión de los proyectos*

a) **A través de sus oficinas regionales, supervise la evaluación de los asociados en la ejecución de proyectos en la modalidad de ejecución nacional según lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas y lleve a cabo y documente todas las actividades de supervisión de los proyectos;**

#### *Lentitud en la ejecución del presupuesto de los proyectos*

b) **Colabore con sus homólogos gubernamentales que trabajan en programas para establecer actividades y presupuestos realistas y alcanzables en el marco de los proyectos que estén en consonancia con los recursos disponibles, y supervise los avances realizados en la ejecución de los proyectos en los países**

**para minimizar los retrasos en la ejecución y la necesidad de reducir los presupuestos al final del ejercicio;**

*Seguimiento y supervisión de los proyectos*

**c) Prepare informes trimestrales sobre la marcha de los proyectos de manera oportuna y cumpla con todos los requisitos de seguimiento de los proyectos y los documentos, incluida la actualización adecuada de los registros de riesgos en el sistema Atlas y la celebración de todas las reuniones de las juntas de los proyectos;**

*Cierre de los proyectos*

**d) Asegure que el cierre financiero de los proyectos se realice a tiempo y que se celebren las reuniones de las juntas de los proyectos y se registren sus actas, y que se preparen todos los documentos necesarios con arreglo a las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas, incluidas las listas de verificación de la finalización de los proyectos, los informes finales de gastos trimestrales y los informes de los exámenes finales, y que los asociados en la ejecución de proyectos certifiquen los informes de gastos trimestrales;**

*Actualización de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas en consonancia con la evolución de los procesos institucionales*

**e) Establezca cronogramas y un proceso de garantía de calidad sólido para las actualizaciones, la aprobación y la aplicación de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas y se asegure de que el contenido de las Políticas y Procedimientos, las políticas de las IPSAS y otras directrices aplicables se actualice con arreglo a los cronogramas establecidos;**

*Gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento*

**f) A través de la Oficina de Recursos Humanos, elabore un plan de acción claro para asegurar que la gestión de la actuación profesional y el perfeccionamiento se utiliza para gestionar el talento y evaluar los resultados, las esferas de competencia y la capacidad del personal y, a través de las oficinas en los países, introduzca un mecanismo de supervisión de modo que los planes de gestión de la actuación profesional y el perfeccionamiento y las evaluaciones se concluyan a tiempo y sean examinadas y aprobadas por los directores correspondientes;**

*Aseguramiento sobre los controles en una organización de servicios (Centro Internacional de Cálculos Electrónicos)*

**g) Especifique en sus arreglos contractuales con el CICE la necesidad y la frecuencia de los informes de auditoría exigidos en virtud de la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento, lo cual dará una garantía razonable, tanto al PNUD como a la Junta, de la eficacia funcional de los controles del CICE en el período anual de presentación de informes financieros;**

*Metodología y elementos tomados en cuenta para calcular la reserva operacional*

**h) Revise la metodología de cálculo de la reserva operacional para actividades financiadas con recursos ordinarios y la reserva para actividades**

**financiadas con otros recursos y determine posibles alternativas, teniendo en cuenta i) las operaciones actuales del PNUD, ii) el marco actual de planificación estratégica y gestión de riesgos, iii) los efectos del marco de las IPSAS en el cálculo de la reserva, y iv) las necesidades derivadas del proceso de cambio estructural en curso;**

*Plan de obtención de beneficios y su supervisión y comunicación de las reclamaciones del personal*

**i) Prepare un plan oficial de obtención de los beneficios derivados del cambio estructural que incluya las enseñanzas extraídas hasta la fecha, y vele por que se utilicen mecanismos de supervisión para mantener los beneficios a largo plazo, conforme a dicho plan;**

**j) Supervise y atienda las quejas, reclamaciones y preocupaciones del personal relativas al cambio estructural recibidas por cualquier canal, entre ellos el Consejo del Personal, y facilite su tramitación oportuna para reducir al mínimo el riesgo de que surjan controversias evitables con el personal y se menoscabe la reputación del PNUD.**

## **A. Mandato, alcance y metodología**

1. El PNUD fue creado en 1965 por la Asamblea General. El PNUD se asocia con entidades y personas de todos los niveles de la sociedad para contribuir a crear naciones que puedan soportar las crisis e impulsar y sostener un crecimiento que mejore la calidad de vida de todos. El PNUD tiene su sede en Nueva York, pero la mayor parte de su labor se realiza a través sus oficinas situadas en 170 países y territorios. El PNUD brinda una perspectiva mundial y conocimientos locales para ayudar a empoderar a las personas y crear naciones resilientes.

2. La Junta de Auditores ha examinado los estados financieros y las operaciones del PNUD correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, de conformidad con la resolución 74 (I) de la Asamblea General, de 1946. La auditoría se hizo de conformidad con el artículo VII del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas y su anexo, así como con las Normas Internacionales de Auditoría. Con arreglo a esas normas, la Junta debe cumplir una serie de requisitos éticos y planificar y llevar a cabo la auditoría de manera que ofrezca garantías razonables de que los estados financieros no contienen inexactitudes significativas.

3. La auditoría se llevó a cabo, ante todo, para que la Junta pudiera determinar si los estados financieros del PNUD presentaban adecuadamente su situación financiera al 31 de diciembre de 2014, así como su rendimiento financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las IPSAS. Ello incluía determinar si los gastos registrados en los estados financieros se habían realizado con los propósitos establecidos por los órganos rectores y si los ingresos y los gastos estaban debidamente clasificados y registrados de conformidad con el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD. La auditoría incluyó un examen general de los sistemas financieros y los controles internos, así como una verificación por muestreo de los registros contables y otros documentos justificativos, en la medida en que la Junta lo consideró necesario para formarse una opinión acerca de los estados financieros.

4. Además de auditar las cuentas y las transacciones financieras, la Junta examinó las operaciones del PNUD con arreglo al párrafo 7.5 del Reglamento Financiero de las Naciones Unidas, que permite que la Junta formule observaciones acerca de la eficiencia de los procedimientos financieros, el sistema de contabilidad, los controles financieros internos y, en general, la administración y gestión de las operaciones del PNUD. La Asamblea General también pidió a la Junta que examinara la aplicación de las recomendaciones anteriores y que la informara al respecto. Esas cuestiones se tratan en las secciones pertinentes del presente informe, y en el anexo I de este capítulo se recoge el resumen de los resultados.

5. La Junta realizó la auditoría anual de los recursos ordinarios correspondientes al Fondo Fiduciario del PNUD para el Fondo para el Medio Ambiente Mundial. La Junta emitió una opinión de auditoría sin salvedades con respecto al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

6. La Junta coordina la planificación de sus auditorías con la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD para evitar duplicaciones y determinar en qué medida se podría aprovechar la labor que realiza la Oficina. El presente informe

se refiere a las auditorías realizadas en las oficinas en los países visitadas por la Junta y la sede del PNUD.

7. En los casos en que las observaciones del presente informe se refieren a oficinas concretas, esas observaciones se aplican únicamente a las oficinas que se mencionan. De ningún modo se entenderá que esas observaciones son aplicables a otros lugares. No obstante, algunas de las recomendaciones se dirigen a toda la organización, cuando el carácter de las constataciones sugiere que las deficiencias son comunes a otras oficinas del PNUD y que la organización se beneficiará de la adopción de medidas correctivas transversales.

8. En el presente informe se tratan las cuestiones que, a juicio de la Junta, deben señalarse a la atención de la Asamblea General. Las observaciones y conclusiones de la Junta se examinaron con la administración del PNUD, cuyas opiniones se han recogido debidamente en el informe.

## **B. Conclusiones y recomendaciones**

### **1. Seguimiento de las recomendaciones de años anteriores**

9. La Junta examinó un total de 81 recomendaciones formuladas en años anteriores, entre 2010/11 y el 31 de diciembre de 2013, y observó que 74 recomendaciones (el 91%) se aplicaron totalmente, mientras que 7 recomendaciones (el 9%) estaban en vías de aplicación. Los detalles del estado de la aplicación de esas recomendaciones figuran en el anexo I. En este sentido, la Junta considera que se ha experimentado una mejora en comparación con las tasas de aplicación anteriores. En 2013, el 58% de las recomendaciones se aplicaron totalmente y el 42% estaba en vías de aplicación.

10. La Junta observó que, en el caso de nueve de sus recomendaciones en vías de aplicación, para que se pudiera considerar que se habían aplicado totalmente, era necesario que el PNUD terminase algunas actividades. Esas recomendaciones estaban relacionadas con la gestión de los planes de trabajo relativos a proyectos, las deficiencias en la supervisión y la aplicación de proyectos que se debían a reembolsos pendientes a los donantes, el examen de la nómina tramitada por el sistema Atlas, y la aprobación excepcional de licencias anticipadas. La Junta considera que, dado que hay recomendaciones de ejercicios anteriores en vías de aplicación, en futuras auditorías pueden volver a formularse conclusiones similares, lo que indica que deben fortalecerse los controles en esas esferas.

### **2. Sinopsis de la situación financiera**

#### *Ingresos y gastos*

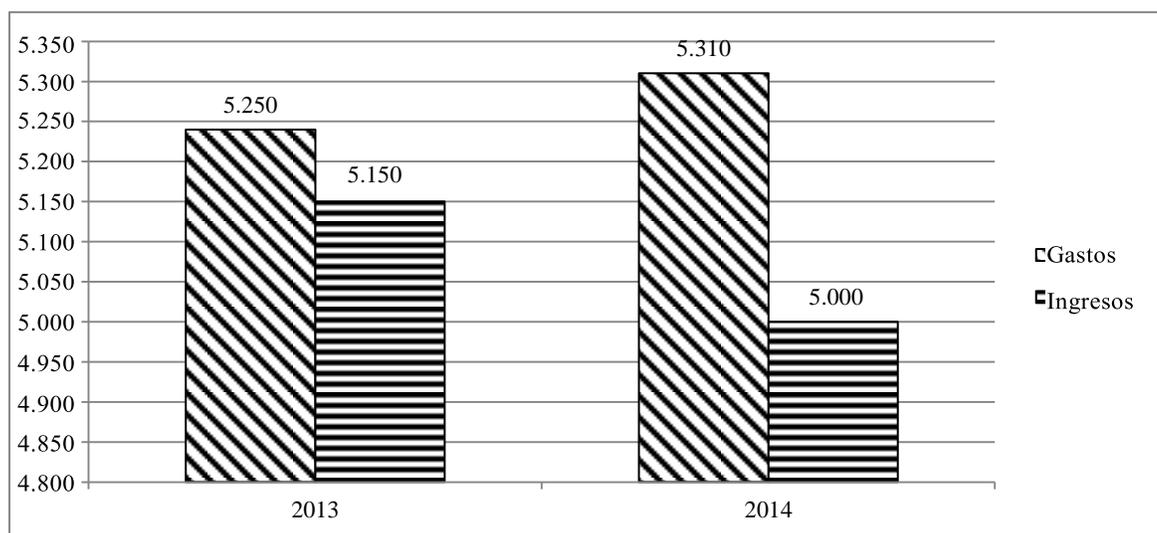
11. Los ingresos del PNUD incluyen recursos ordinarios (recursos básicos), otros recursos (recursos complementarios), ingresos en concepto de inversiones y otros ingresos. Durante el período que se examina, el total de ingresos fue de 5.000 millones de dólares, frente a los 5.150 millones de dólares del ejercicio anterior, lo que representa una disminución del 2,9%. Los gastos totales ascendieron a 5.310 millones de dólares, frente a los 5.250 millones de dólares del ejercicio anterior, lo que representa un aumento del 1,1%. En 2014 el PNUD registró un déficit de gastos respecto de los ingresos por valor de 310 millones de dólares, frente al déficit de 100 millones de dólares del ejercicio anterior.

12. En total, el PNUD tenía efectivo e inversiones por valor de 5.900 millones de dólares al 31 de diciembre de 2014 (2013: 6.030 millones de dólares). Al 31 de diciembre de 2014, el pasivo total ascendía a 2.320 millones de dólares. De conformidad con el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada aprobados por su Junta Ejecutiva, el PNUD mantenía 352,64 millones de dólares en reservas y tenía un superávit acumulado de 3.830 millones de dólares. En el gráfico II.I figuran los ingresos y gastos totales correspondientes a los ejercicios económicos de 2013 y 2014.

Gráfico II.I

**Ingresos y gastos**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



*Fuente:* Análisis de los estados financieros del PNUD correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2014 realizado por la Junta de Auditores.

*Notas:*

1. El déficit del ejercicio en curso se está financiado con cargo al saldo no utilizado de superávits acumulados de ejercicios anteriores.
2. El gráfico no está a escala.

13. La disminución de los ingresos en 150 millones de dólares, o el 2,9%, se debe principalmente a una reducción de las contribuciones y los ingresos en concepto de inversiones, mientras que el aumento de los gastos en 60 millones de dólares, o el 1,1%, se debió al aumento de los gastos de personal, los gastos en suministros y artículos fungibles, los gastos generales de funcionamiento, la depreciación y la amortización.

### Ingresos

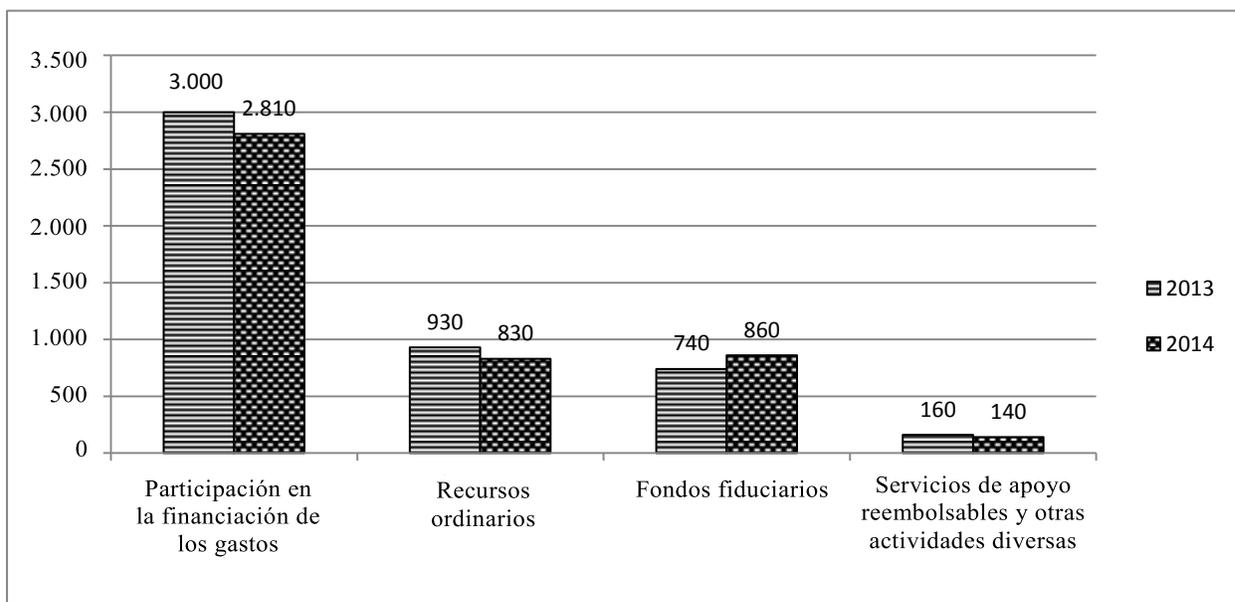
14. Los ingresos del PNUD incluyen contribuciones voluntarias, ingresos derivados de transacciones con contraprestación (ingresos generados en concepto de contraprestación por bienes y servicios), ingresos por inversiones y otros ingresos. En el ejercicio sobre el que se informa, las contribuciones voluntarias ascendieron a 4.640 millones de dólares (2013: 4.840 millones de dólares), cifra que representa el 93% del total de ingresos del ejercicio. Ese importe se desglosa como sigue: participación en la financiación de los gastos, 2.810 millones de dólares (60%); recursos ordinarios, 830 millones de dólares (18%); fondos fiduciarios, 860 millones de dólares (19%); y servicios de apoyo y otras actividades diversas, 140 millones de dólares (3%).

En el gráfico II.II se comparan las contribuciones a los recursos ordinarios y a otros recursos correspondientes a 2013 y a 2014.

Gráfico II.II

#### Contribuciones a los recursos ordinarios y a otros recursos

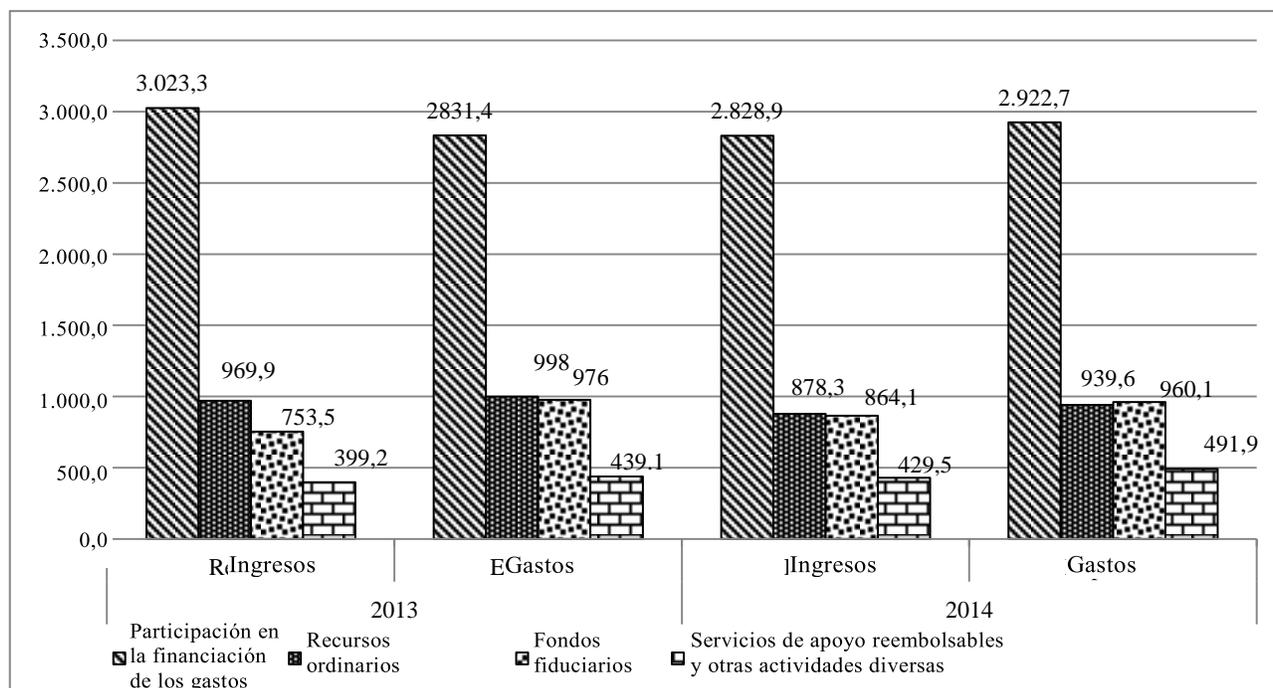
(En millones de dólares de los Estados Unidos)



Fuente: Estados financieros del PNUD correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2014.

15. En el gráfico II.III figura el análisis de los ingresos y los gastos por segmento del PNUD correspondientes a 2014 en comparación con los de 2013. El análisis muestra una pauta desigual, por ejemplo, en 2014 todos los segmentos de ingresos eran inferiores a los gastos, mientras que en 2013 los ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos fueron superiores a los gastos y los ingresos correspondientes a otros segmentos fueron inferiores a los gastos.

Gráfico II.III  
Ingresos y gastos por segmento, 2014



Fuente: Estados financieros del PNUD correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2014.

Nota: El déficit del ejercicio en curso se está financiado con cargo al saldo no utilizado de superávits acumulados de ejercicios anteriores.

#### Análisis de los coeficientes

16. El análisis del cuadro II.1 refleja que el PNUD dispone de suficientes activos para responder a sus pasivos a corto y largo plazo y tiene un alto nivel de liquidez. El efectivo y las inversiones del PNUD por valor de 5.900 millones de dólares (2013: 6.030 millones de dólares) siguen proporcionando un alto nivel de liquidez a pesar de la ligera disminución de los activos corrientes, el dinero en efectivo, la relación entre el activo y el pasivo total y los coeficientes de liquidez inmediata en comparación con 2013. La disminución de los coeficientes en 2014 se debe principalmente a que los ingresos procedentes de las contribuciones fueron menores, mientras que el coeficiente de liquidez inmediata se redujo como consecuencia del cambio en la estrategia de inversión, que ahora se caracteriza por inversiones hechas con fechas de vencimiento a más largo plazo.

**Cuadro II.1**  
**Análisis de los coeficientes**

<i>Descripción</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Coefficiente de solvencia general <sup>a</sup>		
Activos corrientes: pasivos corrientes	3,62	4,42
Total del activo: total del pasivo <sup>b</sup>		
Activo: pasivo	2,81	3,37
Coefficiente de caja <sup>c</sup>		
Efectivo + inversiones: pasivo corriente	3,12	3,86
Coefficiente de liquidez inmediata <sup>d</sup>		
Efectivo + inversiones + cuentas por cobrar: pasivo corriente	3,34	4,09

*Fuente:* Análisis realizado por la Junta de Auditores de los estados financieros del PNUD correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

<sup>a</sup> Coeficiente de liquidez general: un coeficiente alto refleja la capacidad de la entidad para pagar sus pasivos a corto plazo.

<sup>b</sup> Relación entre el activo y el pasivo total: un coeficiente alto es un buen indicador de solvencia.

<sup>c</sup> Coeficiente de caja: el coeficiente de caja es un indicador de la liquidez de una entidad que refleja la cantidad de efectivo, equivalentes de efectivo y fondos invertidos que hay en los activos corrientes para cubrir los pasivos corrientes.

<sup>d</sup> Coeficiente de liquidez inmediata: el coeficiente de liquidez es más conservador que el coeficiente de liquidez general porque no incluye las existencias ni otros activos corrientes, que son más difíciles de convertir en efectivo. Cuanto más elevado es el coeficiente, mayor es la liquidez.

### **3. Situación posterior a la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público**

17. Este es el tercer año que el PNUD presenta su información contable con arreglo a las IPSAS, cuya aplicación, según observó la Junta, avanza correctamente, aunque se han detectado algunas esferas que podrían mejorarse, como se indica a continuación. Cuando se adoptaron las IPSAS en 2012, el PNUD invocó las disposiciones transitorias previstas en la norma 17 de las IPSAS para el tratamiento de activos correspondientes a proyectos de desarrollo relacionados con el período anterior a 2012, mientras que los activos de proyectos adquiridos a partir del 1 de enero de 2012 se capitalizaron. Se suponía que los activos contemplados en las disposiciones transitorias se capitalizarían a partir del 1 de enero de 2015. La Junta observó que todos los datos sobre los activos introducidos en el sistema Atlas correspondientes a 2.806 activos de proyectos de desarrollo anteriores a 2012 (con un costo de 44,33 millones de dólares) se habían verificado y validado al 13 de marzo de 2015. Además, con efecto a partir del 1 de enero de 2014, el umbral de capitalización de activos se incrementó de 500 a 1.500 dólares. El cambio tiene por objeto armonizar la política contable del PNUD con la que se aplica en otras entidades de las Naciones Unidas y mejorar la contabilización de activos con arreglo a las IPSAS. El cambio se aplicó retroactivamente y la información de 2013 incluida con fines comparativos se reexpresó.

18. De las pocas esferas que podrían mejorarse, cabe destacar las siguientes:

*Hitos pendientes en el tablero de seguimiento de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público*

19. Según lo establecido en las disposiciones de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas relativas al seguimiento de los hitos pendientes, las oficinas en los países, las dependencias institucionales y las dependencias operacionales deben examinar periódicamente los acuerdos de contribución en función de los hitos pendientes y contactar proactivamente a los donantes para hacer un seguimiento de los hitos cuyos plazos de consecución hayan finalizado. En las instrucciones de fin del ejercicio de 2014 se exige que las oficinas liquiden los hitos cuyos plazos de consecución hayan finalizado, ya sea introduciendo los documentos pertinentes en el Sistema de Gestión de Documentos para que sean procesados por el Centro Mundial de Servicios Compartidos cuando el hito se haya conseguido o, en caso contrario, indicando la nueva fecha prevista de consecución, y que certifiquen que no existen hitos cuyos plazos de consecución hayan finalizado con una fecha prevista de consecución en 2014.

20. La Junta examinó el tablero de seguimiento de las IPSAS de hitos pendientes el 15 de mayo de 2015 y observó que en el PNUD había hitos pendientes con fechas previstas de consecución comprendidas entre el 20 de junio de 2012 y el 31 de diciembre de 2014 por los montos que se indican a continuación: 450.000 francos suizos; 10.543 coronas danesas; 11,42 millones de euros; 1,6 millones de libras esterlinas; 5 millones de coronas noruegas y 3,23 millones de dólares de los Estados Unidos. De lo anterior se desprende que los hitos no se liquidaron, como se exigía en las instrucciones de fin del ejercicio.

21. La Junta observó que la existencia de hitos pendientes se debió principalmente a que la administración no examinó las transacciones pendientes ni les dio seguimiento adecuadamente. Por ejemplo, en una de las oficinas en los países, el último tramo equivalente a 0,18 millones de dólares de un contrato ya cancelado por un donante se contabilizó como una cuenta por cobrar en 2014, lo cual se justificó con la explicación de que el Centro Mundial de Servicios Compartidos estaba a la espera de recibir una notificación escrita del donante en la que este expresara su intención de cancelar la financiación. En otro caso, una última cuota de 1,48 millones de dólares abonada por un donante estaba pendiente de reconocimiento desde 2014 porque el contrato se había modificado y la sede del PNUD no había comunicado la transacción al Centro Mundial de Servicios Compartidos para su procesamiento. A la Junta le preocupa el incumplimiento de las instrucciones de fin del ejercicio, puesto que las oficinas en los países tenían la obligación de certificar a más tardar el 30 de enero de 2015 que no existían hitos con una fecha prevista de consecución en 2014 cuyos plazos de consecución hubieran finalizado.

22. La administración atribuyó los retrasos en la actualización de los hitos pendientes a demoras en la conclusión de las negociaciones con los donantes. La Junta considera que la administración debe dar un mayor seguimiento a esta cuestión contactándose con las oficinas en los países y las dependencias de la sede para velar por que los hitos pendientes se liquiden en los plazos previstos, pues, de lo contrario, aumenta la posibilidad de que la contabilización de los ingresos en los estados financieros sea incorrecta e incompleta.

23. **El PNUD aceptó las recomendaciones de la Junta de que a) velara por que, al final del ejercicio, las oficinas en los países y las dependencias de la sede examinaran el informe de contratos con hitos pendientes y, cuando detectaran algún problema, lo comunicaran al Centro Mundial de Servicios Compartidos a través del Sistema de Gestión de Documentos y efectuaran la actualización correspondiente; y b) se mantuviera en contacto con las oficinas en los países y las dependencias de la sede para dar seguimiento a esta cuestión a fin de verificar que los hitos pendientes de años anteriores (2011-2014) se liquidaran lo antes posible.**

*Contribuciones no recibidas*

24. El tablero de seguimiento de las IPSAS es una herramienta de gestión creada para ayudar a las oficinas en los países a dar seguimiento a las contribuciones que no se hayan recibido. Al examinar el tablero, la Junta observó que las sumas de 0,38 millones, 2,84 millones y 2,93 millones de dólares estaban pendientes desde diciembre de 2011, diciembre de 2012 y diciembre de 2013, respectivamente. Pese a que estas importantes sumas estaban pendientes de cobro desde hacía mucho tiempo, concretamente desde 2011, no se llevaron a cabo evaluaciones para determinar si era necesario constituir provisiones para deudas de dudoso cobro.

25. El PNUD atribuyó esta irregularidad a los retrasos en la ejecución de los proyectos y en la recepción de instrucciones escritas de los donantes. A la Junta le preocupa que, si bien en virtud de lo establecido en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas las oficinas en los países y las dependencias de la sede tenían la obligación de vigilar estrechamente las cuentas por cobrar pendientes, darles seguimiento e informar al respecto, el PNUD no presentó pruebas que demostraran que la administración había examinado esas cuentas y había confirmado que mantenían su validez, de conformidad con lo dispuesto en los Procedimientos aludidos.

26. La Junta considera que al no examinar las contribuciones pendientes desde hace tiempo para determinar si se han desvalorizado se podría distorsionar la presentación adecuada de los saldos de las cuentas por cobrar.

27. **El PNUD aceptó las recomendaciones de la Junta de a) que solicitara a las oficinas en los países que efectuaran lo antes posible un seguimiento de todos los saldos pendientes contactándose con los donantes y que notificaran al Centro Mundial de Servicios Compartidos toda modificación de los calendarios de pago exigida por los procedimientos vigentes; b) evaluara y conservara las pruebas del contacto mantenido con los donantes para dar seguimiento a las cuentas por cobrar que se encontraran pendientes durante un período prolongado; y c) evaluara las cuentas por cobrar pendientes desde hace tiempo y contabilizara su desvalorización cuando la capacidad de pago de los donantes fuera dudosa, de conformidad con la política del PNUD.**

#### 4. Gestión de programas y proyectos

*Examen del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo y aprobación del plan de acción para el programa del país*

28. La Junta examinó el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo y observó que existían discrepancias en dos de las seis oficinas en los

países visitadas. En Papua Nueva Guinea no se expusieron con claridad los indicadores nacionales interinstitucionales y las bases de referencia de uno de los proyectos incluidos en el plan de acción del Marco para el período 2011-2014, en el que se indica, entre otras cosas, que las bases de referencia se determinarán en el futuro, y no se incluyeron datos estadísticos. Además, en el plan de acción conjunto del Marco faltaban 50 indicadores de resultado interinstitucionales<sup>1</sup> y quedaban 20 bases de referencia por determinar. Sin bases de referencia e indicadores es difícil medir los resultados y los avances logrados en relación con los hitos previstos para cumplir los objetivos de los proyectos. La oficina en el país reconoció la discrepancia y explicó que el PNUD estaba revisando los planes de acción del Marco y el plan de trabajo anual conjunto para introducir mejoras antes del próximo ciclo de programación.

29. En la Oficina en el Brasil, la Junta observó que el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo para el período 2012-2015 aún no había sido examinado por el equipo de las Naciones Unidas en el país, lo cual contraviene lo dispuesto en el párrafo 6 del Marco de Asistencia para el Desarrollo para el Brasil. Es preciso que el equipo en el país conciba los procesos de examen anual del Marco teniendo en cuenta la necesidad de lograr un equilibrio entre los plazos y los costos de oportunidad y los resultados concretos de los programas. El examen anual del Marco es fundamental para que el equipo en el país y los asociados puedan tomar decisiones en función de pruebas de los resultados obtenidos que mejorarán el desempeño posterior. Además, el Gobierno del Brasil y la oficina del PNUD en el país firmaron el plan de acción para el programa del país correspondiente al período 2012-2015 el 25 de septiembre de 2014, lo que representa una demora de más de tres años. La oficina en el país explicó que el Gobierno había pedido más tiempo para celebrar consultas y examinar el plan de acción antes de refrendarlo. Cuando el plan de acción para el programa del país y el Marco de Asistencia para el Desarrollo no se refrendan, se menoscaba la identificación del país con el proyecto y la responsabilidad por su contenido y su ejecución.

**30. El PNUD aceptó las recomendaciones de la Junta de que a) la oficina en Papua Nueva Guinea, en colaboración con el equipo de las Naciones Unidas en el país, proporcionara la información faltante sobre los indicadores nacionales, la fuente de datos, las bases de referencia y las hipótesis utilizadas; y que b) en 2015 se realizara un examen anual del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo para el Brasil y que la oficina en el país procurara que el Gobierno suscribiera el plan de acción para el programa del país en los plazos previstos.**

*Selección y evaluación de los asociados en la ejecución de proyectos y gestión de los proyectos en el marco de la modalidad de ejecución nacional*

31. En las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas se exige que el PNUD evalúe la capacidad técnica, administrativa, financiera y de gestión de los asociados en la ejecución de proyectos para determinar la modalidad que se seguirá para transferir los fondos para los proyectos, realizar visitas sobre el terreno para examinarlos, facilitar la celebración de reuniones con las juntas encargadas de ellos y los comités que se ocupan de su evaluación y asegurar el cumplimiento de los

---

<sup>1</sup> Las oficinas en los países funcionan con arreglo a la iniciativa “Una ONU”; se trata de indicadores que abarcan a todos los organismos de las Naciones Unidas en el país.

requisitos de presentación de informes sobre la marcha de los trabajos de todos los proyectos comprendidos en la modalidad de ejecución nacional.

32. La Junta examinó los procedimientos de selección y evaluación de 38 asociados en la ejecución con proyectos en curso en cuatro de las oficinas en los países visitadas y observó las siguientes deficiencias:

a) En la oficina en la Argentina no se utilizó la lista de verificación estándar para evaluar la capacidad de todos los asociados en la ejecución de proyectos. Como consecuencia de ello, no se evaluó específicamente la capacidad de gestión, técnica, administrativa y de gestión financiera de los asociados en la ejecución de proyectos, con lo cual aumentó la posibilidad de contratar a un asociado en la ejecución que careciera de la capacidad necesaria. Además, el comité de evaluación de proyectos y la junta del proyecto no celebraron reuniones con respecto a tres de los diez asociados en la ejecución de proyectos examinados; no se realizaron visitas sobre el terreno en siete proyectos; y uno de los proyectos no se examinó;

b) En la oficina en el Brasil no se evaluó la capacidad de ocho de los nueve asociados en la ejecución de proyectos examinados; faltaban actas del comité de evaluación de proyectos en cinco proyectos; no se realizaron visitas sobre el terreno en cuatro proyectos en 2014; y tres proyectos en 2014 no se examinaron;

c) En la oficina en la India, no se evaluó la capacidad de 16 asociados en la modalidad de ejecución nacional de proyectos;

d) En la Oficina en el Pakistán no se evaluó la capacidad de cuatro asociados en la ejecución de proyectos.

33. La Junta considera que las evaluaciones insuficientes y no normalizadas de la capacidad de los asociados en la ejecución de proyectos, la falta de reuniones periódicas del comité de evaluación de proyectos y las visitas insuficientes y tardías a los proyectos aumentan la posibilidad de que la ejecución financiera y operacional de los proyectos por parte de los asociados sea deficiente. Además, en ausencia de una evaluación adecuada de los asociados en la ejecución de proyectos, es posible que la administración no logre detectar y corregir las deficiencias de los proyectos de manera oportuna, lo cual podría hacer peligrar la conclusión de las actividades del proyecto. La Junta considera que las deficiencias se debieron principalmente a que las oficinas regionales no supervisaron adecuada y oportunamente a los asociados en la modalidad de ejecución nacional de los proyectos, lo cual contraviene lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas.

**34. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que asegurara que las oficinas regionales supervisarán la evaluación de los asociados en la modalidad de ejecución nacional según lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas y que llevara a cabo y documentara todas las actividades de supervisión de los proyectos.**

#### *Auditoría de proyectos en la modalidad de ejecución nacional*

35. En la oficina en la Argentina había un total de 101 proyectos de modalidad de ejecución nacional en curso con un presupuesto anual de 513,3 millones de dólares para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, que debían auditarse a más tardar el 30 de abril de 2014. La auditoría de 71 de ellos, con gastos por valor de

294,87 millones de dólares, estaba prevista para el año respectivo (2013). El PNUD contrató al organismo superior de auditoría de la Argentina para auditar 11 proyectos y a tres empresas de auditoría privadas para auditar 60 proyectos. La Junta observó que de los 71 proyectos que se preveía auditar, solo 64 fueron auditados, con un gasto total de 212,74 millones de dólares, lo cual representa el 72% de la suma presupuestada. La Junta observó que el PNUD y el organismo superior de auditoría de la Argentina no habían suscrito términos de referencia, lo cual contraviene las directrices de auditoría aplicables a la modalidad de ejecución nacional o por organizaciones no gubernamentales publicadas por la Oficina de Auditoría e Investigaciones.

36. En la Oficina en el Brasil, en 2013 había 147 proyectos en curso (con un presupuesto de 260 millones de dólares) y se contrató al organismo superior de auditoría del Brasil para auditar 34 proyectos bajo la modalidad de ejecución nacional del total de proyectos en el país. Sin embargo, la Junta observó que los términos de referencia de la auditoría aplicables a la modalidad de ejecución nacional suscritos por el organismo superior de auditoría del Brasil y el PNUD no se encontraban en su redacción definitiva ni en el formato estándar establecido por la Oficina de Auditoría e Investigaciones, y que no se evaluó la capacidad de la institución auditora, como se exige en las directrices de auditoría aplicables a la modalidad de ejecución nacional.

37. La Junta considera que incumplir las directrices y no utilizar los términos de referencia normalizados correspondientes a las auditorías de proyectos de ejecución nacional impide comprender correctamente el alcance de la auditoría y las funciones y responsabilidades del PNUD y los auditores de los proyectos ejecutados bajo dicha modalidad.

**38. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que las oficinas en la Argentina y en el Brasil a) utilizaran términos de referencia actualizados aplicables a los auditores de los proyectos de ejecución nacional; y b) evaluaran la capacidad de los auditores gubernamentales de conformidad con las directrices de la sede.**

*Lentitud en la ejecución del presupuesto de los proyectos*

39. En su informe anterior (A/69/5/Add.1), la Junta expresó su preocupación por el lento ritmo de ejecución del presupuesto de los proyectos.

40. La Junta visitó seis oficinas en los países, en las que había 341 proyectos en curso con un presupuesto total de 922,4 millones de dólares. Durante la auditoría provisional realizada en agosto de 2014, la tasa de ejecución de proyectos en tres de las oficinas en los países visitadas (la Argentina, el Brasil y Papua Nueva Guinea) fue del 21%, el 19% y el 48%, respectivamente. Sin embargo, al final del ejercicio, los presupuestos de los proyectos en la Argentina y el Brasil se redujeron, lo cual produjo un aumento de las tasas de ejecución al 78% y al 72%, respectivamente, mientras que en Papua Nueva Guinea la tasa se mantuvo baja, en el 59%. En el cuadro II.2 que figura a continuación se resume la ejecución del presupuesto de los proyectos.

Cuadro II.2  
Utilización del presupuesto de los proyectos en 2014

Oficina en el país	Proyectos en curso	Presupuesto de los proyectos (en dólares EE.UU.)		Total de utilización del presupuesto (en dólares EE.UU.)		Porcentaje de utilización	
		Durante la auditoría provisional (31 de agosto de 2014)	Revisado (31 de diciembre de 2014)	31 de agosto de 2014	Sobre la base del presupuesto revisado (31 de diciembre de 2014)	31 de agosto de 2014	Sobre la base del presupuesto revisado (31 de diciembre de 2014)
Argentina	101	513 309 490	279 464 400	107 792 222	218 136 357	21	78
Brasil	147	259 989 904	117 396 767	49 021 479	85 060 993	19	72
Papua Nueva Guinea	17	12 634 272	13 196 820	6 040 433	7 746 675	48	59
<b>Total</b>	<b>265</b>	<b>785 933 666</b>	<b>410 057 987</b>	<b>162 854 134</b>	<b>310 944 025</b>	<b>21</b>	<b>76</b>

Fuente: Análisis de auditoría de la utilización del presupuesto de los proyectos sobre la base del sistema Atlas y los resúmenes ejecutivos en agosto de 2014 y diciembre de 2014.

41. El PNUD señaló que la mayoría de los proyectos en la Argentina y el Brasil eran financiados y ejecutados por los Gobiernos respectivos, los cuales no permitían que las oficinas en los países trasladaran los fondos para proyectos no utilizados a ejercicios posteriores. Por ello, fue necesario ampliar el ciclo vital de los proyectos para ajustar los montos presupuestados a los gastos en los que se había incurrido y reprogramar los fondos restantes para asignarlos a ejercicios posteriores. Los retrasos en la ejecución de los proyectos se debieron principalmente al tiempo necesario para concluir sus procedimientos de adquisiciones. No obstante, la Junta considera que los retrasos indican que los proyectos no se supervisan lo suficiente durante la etapa de ejecución, lo cual afecta su finalización y cierre. Es preciso que los presupuestos de los proyectos sean más realistas y ejecutables en un plazo específico y que estén en consonancia con los recursos disponibles y las necesidades de los gobiernos, a fin de evitar una reducción significativa del presupuesto al final del ejercicio.

42. **El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que las oficinas en la Argentina, el Brasil y Papua Nueva Guinea colaboraran con sus homólogos gubernamentales que trabajaran en programas para establecer actividades y presupuestos realistas y alcanzables en el marco de los proyectos que estén en consonancia con los recursos disponibles y que supervisaran los avances realizados en la ejecución de los proyectos en los países para reducir al mínimo los retrasos en la ejecución y la necesidad de reducir los presupuestos al fin del ejercicio.**

*Ausencia de un plan de aplicación de la estrategia para la movilización de recursos*

43. Según lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas, las oficinas en los países tienen la obligación de preparar una estrategia para la movilización de los recursos con su correspondiente plan de aplicación, como se establece e indica en la guía práctica para la movilización de recursos.

44. La Junta observó que la oficina en la Argentina había preparado y aprobado la estrategia de movilización de recursos, pero todavía no había preparado el plan de

aplicación correspondiente destinado a crear conciencia en los donantes mencionados en la estrategia.

45. La Junta observó que la ausencia de un enfoque centrado en la movilización de recursos había afectado la capacidad de la oficina en el país para ejecutar proyectos. Por ejemplo, tres proyectos con un presupuesto total de 174,32 millones de dólares que iban a ejecutarse entre 2011 y 2013 no se habían ejecutado cuando la Junta visitó la oficina en octubre de 2014. La administración explicó que el Gobierno no había contado con fondos en esos años específicos y que, en el futuro, la decisión de cancelar o reprogramar un proyecto se tomaría en función de las conversaciones mantenidas con los donantes (en este caso, el Gobierno).

46. Si bien la Junta reconoce los esfuerzos de la administración para movilizar recursos de los donantes, en particular el Gobierno de la Argentina, considera que la ausencia de un plan de aplicación de la estrategia para la movilización de recursos puede poner en peligro la sostenibilidad financiera de la oficina.

**47. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que las oficinas en los países prepararan planes de aplicación de la estrategia para la movilización de recursos en cumplimiento de las directrices previstas en la guía práctica para la movilización de recursos.**

#### *Certificación de los informes de gastos trimestrales*

48. En sus anteriores informes de 2013 (A/69/5/Add.1) y 2012 (A/68/5/Add.1), la Junta expresó preocupación por que el PNUD y los asociados en la ejecución de proyectos no suscribieran los informes de gastos trimestrales de acuerdo con lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas. La Junta examinó los documentos de 113 proyectos (226 informes de gastos trimestrales) y 114 proyectos (228 informes de gastos trimestrales) correspondientes a los trimestres primero y segundo respectivamente, en las seis oficinas en los países visitadas. En cuatro de ellas, la Junta siguió observando los mismos retrasos en la firma de los informes de gastos trimestrales en 2014. Un total de 89 informes de gastos del primer trimestre y 90 del segundo trimestre que debían firmarse en abril y julio, respectivamente, se suscribieron entre tres y cinco meses después de la fecha prevista. Además, en 61 informes de gastos correspondientes al primer y al segundo trimestre no se indicaba la fecha en la que efectivamente se habían firmado.

49. La administración atribuyó el retraso en la certificación y la firma de los informes de gastos trimestrales a la necesidad de enviar dichos informes dos veces al año a los asociados en la ejecución en los proyectos de modalidad de ejecución nacional, de conformidad con el ciclo de los proyectos y el manual de operaciones correspondiente a dichos proyectos. La Junta considera que el retraso en la certificación y la firma de los informes de gastos trimestrales por parte de las oficinas en los países y los asociados en la ejecución de proyectos aumenta la posibilidad de que la información incorrecta de períodos anteriores, como la inclusión de información incorrecta sobre los gastos en el sistema Atlas, no se corrija de manera oportuna, lo cual afecta la información relativa a los gastos de los proyectos presentada en los estados financieros. Además, los retrasos en la certificación de los informes de gastos trimestrales pueden dar lugar a una contabilización errónea de los gastos del proyecto.

**50. La Junta reitera su recomendación anterior de que el PNUD presente los informes de gastos trimestrales de manera oportuna, debidamente firmados por el PNUD y los asociados en la ejecución de proyectos de conformidad con lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas.**

*Seguimiento, supervisión y presentación de informes respecto de los proyectos*

51. Según lo establecido en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas, sobre la base del análisis del riesgo inicial presentado al comité de evaluación de proyectos local, el director del proyecto debe actualizar periódicamente los registros de riesgos activados previamente en el sistema Atlas (al definir un proyecto) para reevaluar los riesgos existentes. La Junta examinó la documentación y las actividades de seguimiento y documentación de los proyectos en el sistema Atlas en las oficinas en la Argentina y el Pakistán y observó las cuestiones que se detallan en los párrafos siguientes.

52. En la oficina en la Argentina, en 9 proyectos (con una utilización de 4,85 millones de dólares) de un total de 101 en curso (con un presupuesto de 258 millones de dólares y una utilización de 218,14 millones de dólares) se observaron anomalías, como la falta de celebración de reuniones de la junta del proyecto en seis de los proyectos, registros de riesgos no actualizados en el sistema Atlas en 2014 en cuatro de los proyectos, y registros de problemas y riesgos erróneos en 2014 en otros cinco proyectos. Los nueve proyectos con deficiencias representaban el 9% del total de los 101 proyectos en curso.

53. En la oficina en el Pakistán había 21 proyectos en curso (con un presupuesto de 52,80 millones de dólares y una utilización de 44,64 millones de dólares). El examen de los procedimientos de seguimiento y supervisión de los 21 proyectos en curso puso de manifiesto que en 11 proyectos (el 52%) no se contaba con informes sobre la marcha de los trabajos correspondientes al primer y al segundo trimestre y, en 21 proyectos, los registros de riesgos y problemas en 2014 estaban incompletos. La oficina explicó que la deficiencia respondía a un descuido en el seguimiento de los proyectos.

54. Ante la falta de informes sobre la marcha de los trabajos y los retrasos en la actualización de los registros de riesgos, es posible que la administración no logre detectar y mitigar en el momento oportuno los riesgos que afectan a los proyectos.

**55. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que las oficinas en los países a) prepararan informes sobre la marcha de los trabajos para todos los proyectos de manera oportuna; y b) cumplieran con todos los requisitos de seguimiento de los proyectos y los documentaran, incluida la actualización de los registros de riesgos en el sistema Atlas y la celebración de reuniones de la junta de los proyectos.**

*Cierre de los proyectos*

56. En sus informes anteriores, la Junta expresó su preocupación por las demoras en el cierre financiero y el cierre operacional de los proyectos. La Junta examinó los proyectos cerrados en 2014 en todas las oficinas en los países visitadas y observó las siguientes deficiencias:

a) En las oficinas en los países existían 96 proyectos cuyas operaciones habían terminado; sin embargo, el cierre operacional de 16 de esos proyectos se

había producido tras la fecha de finalización del proyecto, y el cierre financiero de 31 proyectos se había demorado más de 12 meses tras las fechas de cierre operacional;

b) Entre los 49 proyectos cerrados a efectos financieros que se habían examinado figuraban 35 en los que el cierre financiero se había producido con un retraso de 12 meses después de las fechas de cierre operacional;

c) En la oficina en Myanmar, seis de los proyectos examinados, que supuestamente debían haber estado cerrados a efectos operacionales, constaban como en curso en el sistema Atlas. Estos proyectos carecían de actas de reuniones de la junta del proyecto, de informes sobre la experiencia adquirida, de informes sobre el examen final del proyecto y de listas de verificación de la finalización del proyecto;

d) En la oficina en la India había 44 proyectos cuyas operaciones habían terminado y 9 proyectos cerrados a efectos financieros. La Junta observó diversas discrepancias, en particular, 17 proyectos que carecían de informes de examen final y proyectos cuyas operaciones habían terminado y que carecían de las actas de las reuniones tanto de la junta del proyecto como de los comités directivos celebradas antes de declararse el cierre financiero de los proyectos. Además, 17 proyectos no tenían informes sobre la experiencia adquirida y 6 proyectos carecían de informes de evaluación. Los fondos de nueve proyectos arrojaban saldos de 0,65 millones de dólares más de diez meses después de su cierre operacional;

e) En la oficina en el Pakistán, la Junta examinó 15 proyectos cuyas operaciones habían terminado y 21 proyectos cerrados a efectos financieros y observó que, de los primeros, 7 proyectos carecían de informes sobre el examen del proyecto, 8 proyectos no tenían informes de examen final, 8 proyectos de los 15 cuyas operaciones habían terminado no tenían informes sobre experiencia adquirida, y 7 proyectos de los 15 cuyas operaciones habían terminado no tenían informes de evaluación; en 7 de los 8 proyectos, los informes sobre el examen del proyecto no incluían los nombres del preparador y del revisor, ni fechas, ni firmas; 11 proyectos cerrados carecían de las actas de las reuniones de la junta del proyecto antes de que los proyectos se hubieran declarado concluidos; los fondos de 5 proyectos arrojaban saldos por valor de 0,35 millones de dólares desde su cierre operacional; los fondos de 5 proyectos tenían un saldo negativo de 0,95 millones de dólares; uno de ellos tenía un saldo 0,34 millones de dólares que estaba pendiente de ser reembolsado a los donantes o de ser reprogramado con el consentimiento de estos; y 2 proyectos carecían de informes de gastos trimestrales finales y de explicaciones sobre por qué habían sido reabiertos después de su cierre financiero;

f) En la oficina en el Brasil, 5 proyectos cuyas operaciones habían terminado y 23 proyectos cerrados a efectos financieros estudiados por la Junta presentaban diversas discrepancias, entre ellas, las siguientes: el cierre financiero de 5 proyectos cuyas operaciones estaban concluidas desde 2012/13 se había retrasado más de 12 meses, 5 proyectos no contaban con informes de gastos trimestrales finales y firmados, y 4 proyectos carecían de informes sobre el examen final del proyecto, informes de evaluación, listas de verificación de la finalización del proyecto, actas de reuniones de la junta del proyecto e informes sobre el saldo de los proyectos. Además, de los 23 proyectos cerrados a efectos financieros, a 7 proyectos les faltaban las listas de verificación de finalización del proyecto; 6

proyectos carecían de actas de las reuniones de la junta del proyecto; y 7 proyectos no disponían de informes orientados a la acción;

g) En la oficina en la Argentina, el examen de 21 proyectos cuyas operaciones habían terminado y 20 proyectos cerrados a efectos financieros puso de manifiesto algunas deficiencias, en particular la falta de informes de gastos trimestrales firmados para dos proyectos cuyas operaciones habían terminado; y de los proyectos cerrados a efectos financieros, 18 proyectos no tenían informes financieros finales preparados, para 17 proyectos no se habían preparado informes de los activos transferidos, y en 7 proyectos el cierre financiero se había producido más de 12 meses después de su cierre operacional.

57. Las oficinas en los países reconocieron las deficiencias relacionadas con retrasos en los procesos de cierre de proyectos y la documentación conexas de los exámenes finales. Además, la administración explicó que en 2014 había puesto a prueba un nuevo sistema de garantía de la calidad de los proyectos para que las oficinas en los países cumplieran mejor las directrices, los requisitos y la documentación del PNUD a lo largo de todo el ciclo vital del proyecto. Está previsto que a lo largo de 2015 continúe la implantación progresiva del sistema de garantía de la calidad de proyectos y que este sea preceptivo en 2016.

58. La Junta considera que, debido a la demora en el cierre de los proyectos y la falta de finalización de los informes de gastos trimestrales y de los informes financieros y sobre transferencias de activos, el PNUD corre el riesgo de no conseguir los beneficios del proyecto a través de la experiencia adquirida. También aumenta el riesgo de que el PNUD no obtenga las garantías necesarias de que todas las obligaciones financieras han sido liquidadas y de que los entregables del proyecto se han alcanzado satisfactoriamente.

**59. El PNUD aceptó las recomendaciones de la Junta de que a) realizara mayores esfuerzos para efectuar el cierre financiero de todos los proyectos que llevaran más de 12 meses cerrados a efectos operacionales; b) velara por que se elaboraran listas apropiadas de verificación de la finalización de proyectos, porque los informes de gastos trimestrales finales para el cierre financiero de los proyectos fueran preparados y certificados con puntualidad por las partes responsables y porque se prepararan sistemáticamente los informes de examen finales de los proyectos cuyas operaciones hubieran terminado; c) asegurara que las reuniones de la junta de proyectos se celebraban con puntualidad y que los proyectos se evaluaban según lo previsto, que las conciliaciones de los gastos se certificaban y los informes sobre las lecciones aprendidas se preparaban con puntualidad; y d) hiciera lo posible para reembolsar las sumas adeudadas a los donantes en consonancia con las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas y los acuerdos con los donantes.**

## **5. Marco del método armonizado para las transferencias de efectivo**

*Preparativos para la aplicación del marco revisado del método armonizado para las transferencias de efectivo*

60. El marco revisado del método armonizado para las transferencias de efectivo (2014) sustituyó el anterior marco aprobado en 2005. El nuevo marco se elaboró con los objetivos de mejorar su eficacia, racionalizar las prácticas y reducir la carga de los asociados en la ejecución y los organismos, aclarar las directrices o elaborar

directrices adicionales para apoyar la aplicación uniforme del marco, y atender a las cuestiones y recomendaciones que se han señalado en las evaluaciones recientes del marco preparadas por diversos organismos de las Naciones Unidas.

61. La Junta observó que, de las dos oficinas en países (la India y el Pakistán) que cumplían el marco del método armonizado para las transferencias de efectivo, solo la del Pakistán contaba con un plan de garantía, si bien este no era exhaustivo, ya que pasaba por alto importantes detalles sobre los proyectos de ejecución conjunta y las microevaluaciones y no se ajustaba a la plantilla recomendada que figuraba en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas. Además, el grupo de trabajo conjunto sobre el método armonizado para las transferencias de efectivo aún no había aprobado el plan de garantía. La Junta también observó que las oficinas en los países visitados tenían diferentes ciclos programáticos, fundamentales para la aplicación del marco. Otras dos oficinas en países (la Argentina y el Brasil) estaban exentas de aplicar el método armonizado para las transferencias de efectivo en 2014.

62. Las variaciones en el nivel de cumplimiento del antiguo método armonizado para las transferencias de efectivo por las oficinas en los países y la ausencia de un plan de garantía pueden ocasionar dificultades en el logro de los objetivos previstos, teniendo en cuenta que a partir de enero de 2015 el cumplimiento del marco revisado es obligatorio para todas las oficinas en los países. Esta circunstancia aumenta la posibilidad de que las dificultades encontradas en la implantación del marco anterior continúen en el futuro.

**63. El PNUD aceptó la recomendaciones de la Junta de que a) todas las oficinas en los países elaboraran y pusieran en práctica planes de garantías exhaustivos en relación con el método armonizado para las transferencias de efectivo a fin de realizar las macroevaluaciones y las microevaluaciones de manera oportuna, teniendo en cuenta los ciclos de los programas; y que b) siempre que existiera un asociado en la ejecución común, los grupos de trabajo conjuntos sobre el método armonizado para las transferencias de efectivo deberían elaborar un plan de garantía conjunto y exhaustivo que abarcara todos los componentes que se destacaban en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas.**

## **6. Cuestiones de control interno**

*Actualización de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas en consonancia con la evolución de los procesos institucionales*

64. Las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas exponen brevemente las políticas y procedimientos fundamentales que rigen una serie de esferas funcionales, como los servicios administrativos, los contratos y las adquisiciones, los recursos financieros, los recursos humanos, la tecnología de la información y las comunicaciones y los programas.

65. La Junta examinó el contenido de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas en octubre de 2014 y en mayo de 2015 en la intranet del PNUD, en particular los subprocesos que tenían por objetivo explicar en detalle la forma de realizar ciertas tareas.

66. La Junta observó que el contenido de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas (en relación con los flujogramas, los insumos, los procedimientos y los entregables) no estaba actualizado a pesar de que desde 2013

se habían introducido algunos cambios en los procesos institucionales, por ejemplo, la introducción de nuevas formas de realizar tareas, como los nuevos sistemas y herramientas de apoyo a los procesos en la plataforma integrada del plan de trabajo y las normas mejoradas sobre la gestión basada en los resultados, el control de cambios y la gestión de entregas de software. Además, cada subproceso está concebido para mostrar las propiedades del documento, es decir, información sobre el propio documento, como la historia de los reglamentos aprobados, la fecha de publicación, las normas y las políticas. Sin embargo, la mayoría de los procesos y subprocesos en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas no se ha revisado desde su fecha de publicación (algunos datan de 2008, es decir, de antes de la introducción de las IPSAS) y las fechas previstas para su revisión hace mucho tiempo que ya pasaron.

67. La Junta considera que la falta de actualizaciones periódicas creará incoherencias entre los procedimientos y los procesos institucionales conexos a los que tienen que apoyar. La Junta sigue preocupada ante la posibilidad de que, sin actualizaciones periódicas de las políticas y los procedimientos que figuran en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas en sintonía con la evolución de los procesos institucionales, el PNUD no cumpla el objetivo de asegurar la uniformidad y la coherencia entre sus procedimientos y los procesos institucionales conexos.

**68. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) estableciera cronogramas y un proceso de garantía de la calidad sólido para las actualizaciones, la aprobación y la aplicación de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas; y b) se asegurara de que el contenido de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas, las políticas de las IPSAS y otras directrices aplicables se actualizara con arreglo a los cronogramas establecidos.**

#### *División de responsabilidades*

69. En su examen del marco de control interno del PNUD relativo a la división de responsabilidades, los estados de conciliación bancaria, de los signatarios autorizados de las cuentas bancarias y los informes de certificación de inventarios en las oficinas en los países visitados, la Junta observó casos de falta de división de responsabilidades en dos de las oficinas, lo que contravenía lo establecido en el marco.

70. El marco de control interno prohíbe que un funcionario que prepara la conciliación bancaria sea también signatario de cuentas bancarias y que tenga derecho a aprobar los comprobantes o los proveedores en el sistema Atlas. Sin embargo, en la oficina en Papua Nueva Guinea las conciliaciones bancarias de dos cuentas correspondientes al período comprendido entre enero y agosto de 2014 fueron preparadas por uno de los signatarios de cuentas bancarias del PNUD. La oficina en el país atribuyó dicho incumplimiento al número insuficiente de personal de la oficina e informó a la Junta de que se había iniciado el proceso de contratación para llenar los puestos vacantes, así como la reasignación de papeles y funciones en el sistema Atlas con miras a una adecuada división de responsabilidades.

71. Además, la Junta observó que tres funcionarios, entre los que figuraba el Coordinador de Verificación Física, habían participado en la verificación física de los activos realizada el 27 de junio de 2014, lo cual contravenía las disposiciones

del marco de control interno, que establece que el coordinador de la verificación física de los activos fijos no debe ser el coordinador de los activos. En la oficina en Papua Nueva Guinea, la administración indicó que la asignación del coordinador de los activos al equipo de verificación de los activos había sido un descuido.

72. En la oficina en el Pakistán, la Junta examinó los registros de asistencia de 32 de los 72 funcionarios y observó que determinados funcionarios estaban desempeñando al mismo tiempo funciones de supervisión y de control de las licencias cuando firmaban para autorizar el saldo de sus propios días de licencia. Además, dos funcionarios actuaron como supervisores de su propia licencia al firmarla en calidad tanto de supervisor de la licencia como de coordinador de recursos humanos. La administración explicó que las hojas de asistencia debían estar debidamente firmadas y fechadas de conformidad con las directrices y reconoció que las anomalías se habían producido por errores humanos involuntarios.

73. La Junta no encontró pruebas de fraude en forma de incumplimiento del marco de control interno, pero le preocupa que la falta de división de responsabilidades entre los signatarios de cuentas bancarias y los encargados de preparar los estados de conciliación bancaria pueda dar lugar a una apropiación indebida de fondos que pase inadvertida a la administración. Además, la atribución de las responsabilidades tanto de gestión como de verificación física de los activos a una misma persona pondrá en peligro la eficacia y la exactitud de los resultados de los recuentos físicos. Los controles de supervisión tampoco lograron impedir que una persona ejerciera funciones de supervisión y de control de la licencia en una misma transacción.

**74. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que asegurara que las oficinas en los países cumplieran la división de las responsabilidades de conciliación bancaria, gestión de activos y gestión de las licencias de conformidad con lo dispuesto en el marco de control interno.**

## **7. Gestión de recursos humanos**

### *Gestión de los contratos de servicios*

75. En la sección 4.2 de la guía del usuario de los contratos de servicios se limita el uso de la modalidad de contrato de servicios cuando se trata de desempeñar funciones esenciales (por ejemplo, funciones que son de carácter permanente y son parte integrante de la labor central del PNUD, con excepción de los servicios de apoyo que normalmente se subcontratan a una empresa y las funciones que se engloban dentro del ámbito de los proyectos de desarrollo). En los 31 contratos de servicios estudiados, en las dos oficinas en los países visitadas, la Junta observó que en 2014 se produjeron dos casos de personal contratado con arreglo a un acuerdo de contrato de servicios que desempeñaba funciones esenciales (un empleado de finanzas y uno de recursos humanos), durante períodos que abarcaban entre 2 y 12 meses, contraviniendo las directrices de la guía.

76. La administración declaró que los contratos de servicios se utilizaban para prestar servicios de apoyo a los proyectos y no para desempeñar funciones esenciales, pero que se utilizaba una matriz genérica para los términos de referencia para los contratos de servicio y para los nombramientos de plazo fijo. A la Junta le preocupa que el uso de términos de referencia genéricos cree confusión y ambigüedad en la división de las funciones que deben cumplir los titulares de contratos de servicios y el personal con nombramientos de plazo fijo.

77. Además, la Junta considera que las funciones esenciales no deben ser desempeñadas por personal con contratos de servicios, ya que, así, la administración ve su atención desviada de la creación de capacidad interna, que es una solución más sostenible.

**78. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) cumpliera lo establecido en la guía del usuario de los contratos de servicios respecto al uso correcto de esos contratos, asegurando que sus titulares fueran contratados solo para desempeñar las funciones y responsabilidades que se disponen en la guía; y b) modificara las condiciones de los contratos de servicios, definiendo claramente las funciones de apoyo y las responsabilidades de los contratos.**

#### *Gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento*

79. En enero de 2013, el PNUD introdujo una nueva plataforma de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento para reemplazar el antiguo sistema denominado “Evaluación de los Resultados y la Competencia”. El propósito de la nueva plataforma es facilitar la integración estratégica entre la planificación de la actuación profesional de cada funcionario y su evaluación, mejorar la relación triangular entre los resultados previstos, los ámbitos de competencias y la capacidad del personal y realizar un examen de la gestión de talentos y del reconocimiento del personal que presta los mejores servicios. La gestión de la actuación profesional y el perfeccionamiento se realiza con el apoyo de una herramienta en el sistema Atlas, que abarca tres etapas (el plan de actuación profesional, las observaciones de mitad de año y la evaluación de fin del ejercicio).

80. En abril de 2013, la Dirección de Gestión publicó una nota orientativa dirigida a todos los administradores en que se explicaba cómo utilizar la nueva plataforma de forma eficaz para fortalecer la gestión y garantizar el diálogo entre los administradores y el personal. Con arreglo a la nota, en enero y febrero de cada año se deben completar las evaluaciones de la actuación profesional correspondientes al año anterior y los planes de actuación profesional para el año siguiente. En junio y julio se debe completar un examen de mitad de año con observaciones. En las tres etapas el diálogo debe ser un elemento central.

81. Sobre la base de su examen del tablero de planificación estratégica institucional en el sistema Atlas a 2014 en relación con todas las oficinas en los países visitadas, la Junta observó que a lo largo del año las tasas de finalización de los planes de actuación profesional eran bajas. Además, en ninguna de las seis oficinas visitadas se realizaban exámenes de mitad de año ni se habían completado los exámenes finales de la actuación profesional correspondientes a 2013. Por ejemplo, de 335 funcionarios, un total de 160 (48%) no había completado ni sus planes de actuación profesional ni sus exámenes de mitad de año correspondientes a 2014. De los 175 funcionarios restantes, 81 (el 24% de los 335 funcionarios) habían completado sus planes de actuación profesional, mientras que los planes de desempeño de 94 funcionarios (el 28% de los 335) estaban en curso.

82. Una comparación con el año anterior (2013) indicó que, de un total de 288 funcionarios, solo se habían completado los exámenes finales de la actuación profesional de 206 (el 72%), mientras que de 5 funcionarios (el 2%) no se habían llevado a cabo exámenes y los exámenes de 77 funcionarios (el 27%) estaban en curso.

83. Además, los planes finalizados en 2014 (correspondientes a 81 de los 335 funcionarios) no fueron presentados, en ninguna de las oficinas en los países, al personal directivo correspondiente para su examen y aprobación. Las oficinas en los países tampoco han venido utilizando los planes de actuación profesional ni los resultados de las evaluaciones como instrumento integral para evaluar los resultados previstos, los ámbitos de competencias y la capacidad del personal y asegurar el reconocimiento del personal que presta los mejores servicios, cuestiones fundamentales que influyeron en la introducción de la nueva plataforma de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento en el PNUD.

84. Las oficinas en los países informaron a la Junta de que el incumplimiento de los requisitos sobre la gestión de la actuación profesional y el perfeccionamiento se debía principalmente a varias razones: el largo proceso que suponía finalizar los trámites de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento en el sistema Atlas; la falta de familiaridad total de los usuarios con la nueva plataforma; la ausencia de un vínculo entre las evaluaciones de la gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento y sus resultados, por un lado, y el desarrollo de las perspectivas de carrera y el reconocimiento al personal por la prestación de servicios, por otro; y la falta de mecanismos de supervisión para garantizar que el PNUD obtenga los beneficios previstos mediante la introducción de la nueva herramienta de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento.

85. A la Junta le preocupa que la baja tasa de finalización de los planes de desempeño, la evaluación de los resultados y el incumplimiento de los nuevos procesos de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento puedan impedir que la organización logre sus objetivos principales de integración estratégica de la actuación profesional de cada funcionario, el examen de la gestión de talentos y la evaluación de los resultados, los ámbitos de competencia y la capacidad del personal. Además, es posible que no se logre la optimización de los recursos invertidos en la plataforma recién introducida.

**86. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) elaborara un plan de acción claro para asegurar que la gestión de la actuación profesional y el perfeccionamiento se utilizaba para gestionar el talento y evaluar los resultados, las esferas de competencia y la capacidad del personal; y b) asegurara que las oficinas en los países introducían un mecanismo de supervisión de modo que los planes de gestión de la actuación profesional y perfeccionamiento y las evaluaciones se concluyeran a tiempo y fueran examinadas y aprobadas por los directores correspondientes.**

## **8. Tecnología de la información y las comunicaciones**

*Proceso de planificación estratégica a nivel de dependencia de la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información, incluida la evaluación de los riesgos y la gestión de la actuación profesional*

87. El PNUD ha automatizado algunas de sus actividades, como la contabilidad, la gestión de los recursos humanos, las adquisiciones y las inversiones, y cuenta con varios sistemas y aplicaciones, como las herramientas de gestión de los recursos humanos y de planificación de las adquisiciones del sistema Atlas, para apoyar esas actividades. Las Políticas y Procedimientos sobre Programas y Operaciones del PNUD (resultados y rendición de cuentas) describen el marco institucional en el que se prevé que todas las unidades realicen la planificación, supervisión y presentación

de informes en relación con su programa y los resultados de la gestión. Para ello se requiere la armonización entre los planes de trabajo anuales de cada dependencia y el plan institucional, utilizando la nueva plataforma de planificación estratégica institucional. Los planes de trabajo de las dependencias reflejan los resultados del programa de la dependencia, su cuadro de mandos integral, sus metas y resultados, los principales riesgos detectados y las medidas esenciales que adoptará la dependencia para alcanzar sus metas y gestionar sus riesgos.

88. La Junta examinó el proceso de planificación estratégica anual de las dependencias de la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información correspondientes a 2014 en el tablero de planificación estratégica institucional, y observó que los planes de trabajo anuales de las dependencias en la nueva plataforma debían haber estado finalizados y aprobados a principios de febrero de 2014. El registro de riesgos de seguridad de la información se ha actualizado con los riesgos relacionados con otras dependencias de la Oficina, pero esta no pudo proporcionar documentación sobre la forma en que había determinado esos riesgos. Además, solo una de las dependencias de la Oficina había llevado a cabo la evaluación de riesgos de la planificación estratégica. Si bien el proceso de gestión de los riesgos institucionales del PNUD no prescribe los medios para llevar a cabo las evaluaciones de riesgos departamentales, la Junta considera que la Oficina debe adoptar un marco para realizar, documentar e integrar la gestión de los riesgos relacionados con la tecnología de la información (seguridad, prestación de servicios, ejecución de proyectos, etc.) en el proceso general de gestión de los riesgos institucionales.

89. La Junta considera que la falta de procesos adecuados de evaluación de riesgos dará lugar a unas estrategias deficientes para la identificación y mitigación de riesgos, lo que en última instancia afectará al logro de los objetivos de la organización.

**90. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información adoptara un marco para realizar, documentar e integrar la gestión de todos los riesgos relacionados con la tecnología de la información (seguridad, prestación de servicios, ejecución de proyectos, etc.) en el proceso general de gestión de los recursos institucionales del PNUD; y que b) todas las dependencias de la Oficina cumplieran el proceso establecido de planificación estratégica a nivel de dependencia.**

*Aseguramiento sobre los controles en una organización de servicios  
(Centro Internacional de Cálculos Electrónicos)*

91. El PNUD tiene un acuerdo de prestación de servicios con el Centro Internacional de Cálculos Electrónicos (CICE, una organización de servicios) que hospeda el sistema Atlas, proporciona la infraestructura de tecnología de la información y presta otros servicios de procesamiento de datos.

92. La Junta examinó los acuerdos vigentes de prestación de servicios y otros arreglos contractuales entre el PNUD y el CICE y tomó nota de que, según la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento núm. 3402, el acuerdo entre las dos entidades le da al PNUD y a sus auditores externos (la Junta) el derecho de obtener del CICE un informe de auditoría (informe de tipo II) como servicio requerido a fin de obtener garantías respecto a los controles del CICE y la eficacia funcional de esos controles a lo largo del período de presentación de informes

financieros. Además, la Junta observó que el CICE poseía una certificación 27001 de la Organización Internacional de Normalización (ISO) y, por lo tanto, estaba sujeta a las auditorías de la ISO para la renovación anual de su certificación. La norma ISO 27001 se refiere concretamente a la gestión de la seguridad de la información y constituye una norma y un marco para los controles relacionados con la seguridad; su ámbito y su alcance son limitados y no constituye una opinión sobre la eficacia funcional de los controles de seguridad conexos a lo largo de ese período.

93. En el acuerdo entre el PNUD y el CICE no se especifica la necesidad y la frecuencia de los exámenes, algo que se exige en la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento núm. 3402, relativos a la eficacia funcional del sistema de control interno del CICE a lo largo del período de presentación de información financiera del PNUD. Además, la Junta observó que el CICE había sido objeto de un examen y que el informe de tipo II se había emitido solo una vez cada dos años. El último examen del CICE con arreglo a la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento se realizó en 2013 (hace 18 meses) y abarcó un período de solo seis meses, del 1 de enero al 30 de junio de 2013. Además, la frecuencia del informe no se ajusta al período anual de presentación de informes financieros que el PNUD sigue actualmente con arreglo a las IPSAS. Para 2014, el CICE se ha comprometido a realizar un examen en virtud de la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento que abarque el período completo de 12 meses.

94. La Junta opina que es importante que el examen se realice y sus resultados se comuniquen con una frecuencia que pueda ofrecer, tanto al PNUD como a la Junta, garantías de la eficacia funcional de los controles del CICE en el período de presentación de informes financieros del PNUD.

**95. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que especificara en sus arreglos contractuales con el CICE la necesidad y la frecuencia de los informes exigidos en virtud de la Norma Internacional sobre Contratos de Aseguramiento núm. 3402 (informe de tipo II), lo cual dará una garantía razonable, tanto al PNUD como a la Junta, de la eficacia funcional de los controles del CICE en el período anual de presentación de informes financieros.**

## **9. Gestión basada en los resultados**

*Preparación de planes anuales de trabajo e integridad de los datos en el sistema de gestión basada en los resultados*

96. En su informe anterior (A/69/5/Add.1), la Junta expresó su preocupación porque se estaban preparando planes de trabajo anuales sin facilitar la información pertinente, incluidos los indicadores del desempeño, las metas y las bases de referencia para el proyecto, como se exige en las Políticas y Procedimientos sobre Programas y Operaciones.

97. Con arreglo a los planes de trabajo anuales de proyectos correspondientes a 2014 que figuran en el sistema Atlas y la nueva plataforma mejorada de gestión basada en los resultados, los seis países visitados por la Junta tenían 324 proyectos en curso, con un presupuesto total por valor de 699,6 millones de dólares para el año que se examinaba.

98. La Junta examinó 96 de los 324 proyectos en curso y observó que 21 planes de trabajos anuales de proyectos de la oficina en la Argentina generados por el sistema

Atlas (con un presupuesto anual de 154,7 millones de dólares) carecían de un calendario para la ejecución de las actividades. Además, 35 proyectos (con un presupuesto anual de 89,4 millones de dólares) en las oficinas en el Brasil, Myanmar y la India no presentaban indicadores de desempeño, bases de referencia, ni metas en sus planes de trabajo anuales.

99. La información sobre proyectos que figura en la plataforma de gestión basada en los resultados correspondiente a todas las oficinas en los países visitados por la Junta puso de manifiesto que 53 proyectos (con un presupuesto anual de 153,1 millones de dólares) carecían de indicadores de desempeño, bases de referencia y metas. Uno de los propósitos del nuevo sistema de planificación estratégica institucional (la plataforma mejorada de gestión basada en los resultados) era reunir información sobre los indicadores a nivel de proyecto a través de un vínculo directo con el sistema Atlas de planificación de los recursos institucionales, que en la actualidad cuenta con el módulo de gestión de proyectos. Se está estudiando la posibilidad de trasladar, en última instancia, toda la información sobre indicadores de proyectos al nuevo sistema de planificación estratégica institucional. Esto pone de relieve la falta de una supervisión y una vigilancia estrictas de la calidad de los datos, el respeto de los plazos y la integridad de la información introducida por las oficinas en los países. Además, las deficiencias en el plan de trabajo anual indican falta de conciliación periódica de los indicadores del desempeño, las bases de referencia y las metas de las actividades que se han llevado a cabo.

100. La Junta reconoce que el ejercicio institucional de bases de referencia, hitos y metas se finalizó en diciembre de 2014, después de lo cual se combinaron los datos de los programas. Gracias a ello, las oficinas en los países podrían utilizar la nueva plataforma mejorada de gestión basada en los resultados, que contiene el sistema integrado de captura de datos sobre el marco de resultados con fines de supervisión.

101. La Junta opina que, para que el uso de bases de referencia, hitos y metas sea eficaz y su uso sirva plenamente para reflejar los indicadores del desempeño, las bases de referencia y las metas de los proyectos según lo previsto, debería haber una supervisión y una vigilancia estrechas de la calidad y la puntualidad de los datos y de la integridad de la información introducida por las oficinas en los países.

102. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) conciliara periódicamente los indicadores del desempeño, las bases de referencia y las metas que figuraban en los planes de trabajo anuales; y b) supervisara y vigilara la calidad y la puntualidad de los datos, así como la integridad de la información que las oficinas en los países introducen en la plataforma o mecanismo de bases de referencia, hitos y metas.

## **10. Gestión de las adquisiciones y los contratos**

### *Órdenes de compra arrastradas de ejercicios anteriores*

103. La Junta examinó el proceso de elaboración de órdenes de compra de la oficina en el Brasil. En el marco de ese examen se revisaron 50 órdenes de compra (por un valor de 20,9 millones de dólares) del total de 4.044 órdenes de compra (por un valor total de 80,5 millones de dólares) hechas en 2014. La Junta concluyó que las órdenes de compra no estaban contabilizadas en el ejercicio económico en el que se preveía recibir los bienes o servicios, contrariamente a lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas. La Junta también observó

que los saldos actuales de las órdenes de compra se habían incluido manualmente a partir de los saldos de las órdenes de compra de ejercicios anteriores. El proceso exige que las órdenes de compra se emitan con la misma descripción de los artículos (según el catálogo de adquisiciones) y que se corrijan los saldos de las órdenes de compra de ejercicios anteriores. Debido a la aplicación de esta práctica, la Junta observó anomalías en 14 órdenes de compra (por valor de 7 millones de dólares) que se habían emitido teniendo en cuenta los saldos arrastrados de ejercicios anteriores, a saber:

a) El valor de siete órdenes de compra hechas en 2014 ascendía a 4,2 millones de dólares, importe que no coincide con los 1,12 millones de dólares indicados en los saldos de las órdenes de compra pertinentes de ejercicios anteriores;

b) Las descripciones de un total de 12 órdenes de compra emitidas en 2014, cuyo valor ascendía a 6,44 millones de dólares, eran diferentes a las de ejercicios anteriores. Por ejemplo, la descripción de una orden de compra antigua indicaba licencias de programas informáticos (gasto), mientras que la descripción de la nueva orden de compra indicaba programas informáticos desarrollados internamente (activo intangible);

c) En 2014 se habían hecho seis órdenes de compra por un valor de 1,32 millones de dólares, teniendo en cuenta los saldos de las órdenes de compra de 2011 y 2012. En ese caso, en cada ejercicio se tenían que haber creado nuevas órdenes de compra con los saldos de los ejercicios anteriores; el hecho de que hubiera órdenes de compra de 2011 no entregadas en 2014 pone en evidencia que el plazo necesario para concluir las adquisiciones es muy prolongado.

104. En averiguaciones posteriores con el PNUD se concluyó que las variaciones de los importes y las descripciones de las órdenes de compra arrastradas de ejercicios anteriores eran necesarias principalmente para corregir errores de las órdenes de compra hechas en ejercicios anteriores por asociados en la ejecución que podían acceder al sistema Atlas como usuarios externos. El proceso que deben seguir los usuarios externos para acceder al sistema Atlas es diferente del proceso normal que sigue el personal del PNUD para emitir órdenes de compra. Por lo tanto, es necesario contar con mecanismos de garantía de la calidad más uniformes para la aprobación de las órdenes de compra emitidas por los asociados en la ejecución como usuarios externos, así como los justificantes conexos. Además, para restablecer las órdenes de compra no era obligatorio rellenar el campo de referencia, lo que también contribuyó a que no se incluyeran las descripciones iniciales de las órdenes de compra.

**105. La Junta recomendó que el PNUD a) investigara los errores del proceso de restablecimiento de los saldos de las órdenes de compra; b) pusiera en marcha mecanismos de garantía de calidad en relación con el acceso de los usuarios al sistema Atlas para el restablecimiento de órdenes de compra; c) se asegurara de que fuera obligatorio rellenar el campo de referencia en las órdenes de compra restablecidas arrastradas de saldos de ejercicios anteriores; y d) velara por que se cumpliera lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas en lo relativo a la emisión de órdenes de compra independientes para bienes y servicios que se prevé que se recibirán en varios ejercicios financieros distintos.**

## 11. Cuentas por pagar a entidades de las Naciones Unidas

*Saldos no conciliados pendientes de larga data en la cuenta corriente de las Naciones Unidas (núm. 26010, adeudados a las Naciones Unidas)*

106. Al 31 de diciembre de 2014, la cuenta corriente núm. 26010 del PNUD (estado de cuentas de las Naciones Unidas) incluía una partida denominada “no contabilizado-gastos médicos rechazados” que ascendía a 166.053,41 dólares, importe que no se había conciliado en los años 2009, 2012 y 2013. Esa partida correspondía a facturas por servicios médicos reclamadas al PNUD por las Naciones Unidas, que el PNUD rechazaba porque no estaban sustentadas con datos fiables. En el estado de conciliación también se mostraba que el PNUD había ido acumulando el costo de la Oficina integrada del Ombudsman y de Servicios de Mediación, que compartirá con otras entidades de las Naciones Unidas. En el período 2010-2013 ese costo ascendió a 2,52 millones de dólares. Aún no se ha concluido la discusión entre el PNUD y otras entidades de las Naciones Unidas en lo relativo a la distribución del costo de la Oficina, por lo que el PNUD está reservando fondos para ese fin.

107. La Junta ha observado que el hecho de que haya partidas no aprobadas se debe principalmente a la falta de términos de referencia y acuerdos claros de participación en la financiación de los gastos. Aunque aprecia los esfuerzos realizados por el PNUD junto con el equipo de cuentas de las Naciones Unidas en relación con los saldos vencidos, la Junta opina que, ante la falta de acuerdo final con las Naciones Unidas, el PNUD sigue contabilizando la parte que le correspondería de un gasto incierto. El hecho de que haya saldos sin conciliar desde 2009 menoscaba la confianza en la gestión de las cuentas por pagar.

**108. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) actuara de enlace con las entidades de las Naciones Unidas y finalizara los términos de referencia de la Oficina del Ombudsman y de Servicios de Mediación y llegara a un acuerdo definitivo; y b) colaborara con las entidades de las Naciones Unidas y acordara puntos de referencia para aprobar los saldos no conciliados pendientes de larga data.**

## 12. Gestión de activos

*Activos enajenados, transferidos, retirados o totalmente depreciados (activos que no están en uso)*

109. En el párrafo 82 de la norma 17 de las IPSAS se dispone que el importe en libros de un elemento de propiedades se dará de baja en cuentas: a) por su enajenación; o b) cuando no se espere obtener ningún beneficio futuro o potencial de servicio por su uso o enajenación.

110. Durante el examen del informe sobre los activos en servicio y su verificación física en las oficinas en Myanmar y Papua Nueva Guinea, la Junta observó que 29 activos valorados en 0,796 millones de dólares (costo) estaban totalmente depreciados y retirados de servicio pero se seguían incluyendo en los informes sobre los activos en servicio; de esos activos, 26 (costo: 0,786 millones de dólares) habían sido retirados del servicio, dos (4.200 dólares) se habían enajenado en septiembre de 2014, y uno (5.700 dólares) se había transferido al Gobierno pero se seguía incluyendo en el informe sobre los activos en servicio.

111. El PNUD señaló que la mayoría de los equipos de tecnología de la información y las comunicaciones se guardaban para atender necesidades futuras aunque no estuvieran actualmente en uso, debido a las dificultades para obtener nuevos equipos. Sin embargo, la enajenación de los vehículos de motor estaba a la espera del permiso oficial de enajenación del Gobierno de Myanmar.

112. La Junta considera que se deben adoptar las medidas necesarias para que el tratamiento contable que se dé a los activos que ya se hayan retirado del servicio no dé lugar a inexactitudes en el informe sobre los activos en servicio y, en última instancia, en los estados financieros.

**113. El PNUD aceptó las recomendaciones de la Junta de que a) las oficinas en Myanmar y Papua Nueva Guinea enajenaran oportunamente todos los activos que se hubieran retirado del servicio; y b) dieran de baja en libros y en los informes sobre los activos en servicio todos los activos que ya hubieran enajenado físicamente, así como los que se hubieran transferido al Gobierno.**

### 13. Reserva operacional

*Metodología y elementos tomados en cuenta para calcular la reserva operacional de recursos ordinarios y la reserva de otros recursos*

114. En 1979, el Consejo de Administración del PNUD (actualmente denominado Junta Ejecutiva) estableció una reserva operacional para asegurar la suficiencia de la liquidez básica del PNUD; esas reservas se financian aplicando una fórmula determinada calculada anualmente tomando en consideración los recursos ordinarios. En 1999 se estableció otra reserva de recursos. En el estado de situación financiera del PNUD al 31 de diciembre de 2014 se presentó un importe de 352,64 millones de dólares en concepto de reservas, desglosado en 3 millones de dólares correspondientes a fondos de dotación, 348,97 millones de dólares correspondientes a reservas operaciones y 670.000 dólares correspondientes a una reserva para iniciativas especiales.

115. El informe de la Junta Ejecutiva del PNUD de 1999 (DP/1999/5/Rev.1) contiene orientaciones acerca de las reservas operaciones y un análisis de los riesgos financieros que afronta el PNUD. Tomando en consideración el elemento de riesgo presentado en el informe, la Administradora recomendó que la fórmula para calcular las reservas operacionales se basara en los recursos ordinarios y otros recursos. Cuando se adoptaron las IPSAS el 1 de enero de 2012, la información presentada en los estados financieros pasó de seguir un criterio de caja modificado a estar expresada según un criterio de devengo.

116. La Junta observó que las reservas operacionales habían pasado de 367,97 millones de dólares en 2012 a 348,97 millones de dólares en 2014, lo que representa una disminución de 19 millones de dólares (5%). La Junta examinó el cálculo actual de la reserva operacional de PNUD y observó que no se había actualizado para reflejar las nuevas situaciones siguientes:

a) Los cambios del marco contable derivados de la aplicación de las IPSAS y sus efectos en el cálculo de la reserva frente al sistema que se utilizaba con las Normas de Contabilidad del Sistema de las Naciones Unidas, por ejemplo el reconocimiento de pasivos como las obligaciones en concepto de prestaciones del personal y diferencias en el momento en que se deben reconocer los ingresos y los gastos, que afectan al cálculo de la reserva operacional;

b) Cambios en el marco de gestión de riesgos del PNUD frente al sistema que se aplicaba en 1979, cuando se aprobó la metodología de cálculo de la reserva operacional;

c) Los riesgos y los porcentajes relacionados con los componentes utilizados para calcular las reservas operacionales, que proceden de un marco de gestión de riesgos no actualizado;

d) Las actividades actuales del PNUD han cambiado sustancialmente respecto de las que llevaba a cabo la organización en 1979 y las hipótesis utilizadas para calcular la reserva operacional se actualizaron por última vez en 1999 y han quedado obsoletas;

e) Los cambios en el plan estratégico del PNUD y los cambios estructurales en curso.

117. La administración atribuyó la disminución de las reservas operacionales a la reducción de los recursos ordinarios. A la Junta le preocupa el hecho de que la fórmula que se utiliza actualmente para calcular la reserva operacional no sea reflejo fiel de la organización. Se tienen que revisar con regularidad las políticas relativas a las reservas para que reflejen la evolución de las necesidades de las entidades.

**118. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que revisara la metodología de cálculo de la reserva operacional de recursos ordinarios y la reserva de otros recursos y determinara posibles alternativas teniendo en cuenta: a) las operaciones actuales del PNUD, b) el plan estratégico actual y el marco de gestión de riesgos, c) los efectos del marco de las IPSAS en el cálculo de la reserva, y d) el cambio estructural en curso.**

#### **14. Cambio estructural**

*Plan de obtención de los beneficios derivados del cambio estructural y supervisión de la obtención de dichos beneficios*

119. En 2014 el PNUD decidió emprender un proceso de transformación institucional en el marco del compromiso más amplio adquirido por el PNUD con la Junta Ejecutiva de aumentar su eficacia institucional para cumplir el objetivo del plan estratégico y promover una mejor integración funcional y geográfica. Los objetivos principales son fortalecer la presencia regional del PNUD, consolidar las funciones normativas, racionalizar el apoyo de gestión y mejorar la proporción entre el personal directivo y el total del personal. Al tratarse de un cambio estructural de tal magnitud, es necesario analizar los beneficios, ya que el cambio suele manifestarse en la creación o la mejora de capacidades. Los beneficios positivos se derivan de procesos en los que se determinan los beneficios de manera proactiva, se planifica su obtención y se supervisa su consecución con arreglo al plan.

120. La Junta examinó el proceso de cambio estructural del PNUD, que se llevó a cabo en 2014 y se prevé que concluirá en 2015. Si bien reconoce los esfuerzos realizados por la administración, la Junta observó que el PNUD no contaba con un plan oficial de obtención de beneficios para el proceso de cambio estructural. En ese plan se debería dar cuenta de cómo se beneficiarán todos los aspectos principales de la organización, como los procesos financieros internos y los servicios para los

empleados y los clientes, y se deberían tratar cuestiones como la manera en que el PNUD alcanzará, gestionará y mantendrá los beneficios a largo plazo.

121. El PNUD contrató a un consultor para que realizara un examen previo estructural y de la eficacia en función de los costos del PNUD. El PNUD considera que el marco integrado de resultados y recursos, que está relacionado con el plan estratégico, sirve para comparar las medidas de la ejecución con el plan estratégico, y que los cambios estructurales que se producen en la sede y a nivel regional son solo un elemento de la mejora de la eficacia institucional del PNUD en su conjunto.

122. La Junta considera que el objetivo del informe del examen estructural del consultor era evaluar la estructura actual y brindar oportunidades y recomendaciones para mejorar la estructura. En cambio, el plan de obtención de los beneficios debería recoger información de todas las partes, incluido el informe del consultor, y abarcaría todos los aspectos principales de los beneficios previstos de los cambios estructurales. El plan también tiene la finalidad de asegurar la coherencia entre los resultados del cambio y las estrategias institucionales y el mantenimiento por parte de la organización de una atención especial a los beneficios durante la transformación constante de las operaciones institucionales.

123. La aplicación de cambios estructurales sin examinar y documentar de manera oficial las implicaciones que esos cambios tendrán para las personas hace aumentar la probabilidad de que los cambios no tengan éxito o no reciban el apoyo del personal.

**124. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) preparara un plan oficial de obtención de los beneficios derivados del cambio estructural que incluyera las enseñanzas extraídas hasta la fecha; y b) velara por que se utilizaran los mecanismos de supervisión para mantener los beneficios a largo plazo, conforme al plan oficial de obtención de los beneficios.**

*Tratamiento de las quejas, reclamaciones y preocupaciones del personal relativas al cambio estructural*

125. La Junta observó que no había canales específicos para atender las quejas, reclamaciones y preocupaciones del personal relativas al ejercicio de cambio estructural. El PNUD explicó que aplicaba el artículo XI del Estatuto y Reglamento del Personal de las Naciones Unidas a los casos de reclamaciones y apelaciones del personal. Sin embargo, el procedimiento actual (conforme al artículo XI) es largo, por lo que no se han tramitado oportunamente las reclamaciones y los problemas. Además, según un informe de la Oficina de Auditoría e Investigaciones (núm. 1109 de 2013), el PNUD no disponía de los planes de acción institucionales para abordar las cuestiones relacionadas con los recursos humanos que debía tener conforme al artículo XI.

126. La Junta observó que el Comité de Enlace con el Consejo del Personal había recibido 300 quejas relacionadas con el cambio estructural, la Oficina de Auditoría e Investigaciones había recibido cinco quejas de ese tipo, y la Oficina Ejecutiva había recibido 16 solicitudes oficiales de evaluación interna. Algunas de esas quejas se debían a la insatisfacción del personal con su escasa participación en el proceso y a la falta de una manera adecuada de plantear sus quejas y problemas durante el proceso de cambio estructural. El PNUD explicó que establece una diferencia entre

la comunicación de un funcionario con el Consejo del Personal y las reclamaciones y apelaciones oficiales de un funcionario, que deben fundarse adecuadamente. Asimismo, indicó que dialogaba con el Consejo del Personal a través del Comité de Enlace con el Consejo del Personal.

127. El PNUD señaló que pretendía tramitar las quejas relativas a todos los cambios, incluidos los cambios estructurales en curso, aplicando un criterio uniforme. La administración cree que el establecimiento de un proceso independiente para el personal de la sede transmitiría un mensaje equivocado a los funcionarios de la organización, la mayoría de los cuales están destinados fuera de la sede y que ya han experimentado cambios continuos en sus oficinas.

128. Sin embargo, la Junta considera que el proceso de cambio estructural es único y afecta en gran medida al personal; la ausencia de canales particulares para atender las quejas y los problemas relacionados con el proceso podría dar lugar a innumerables casos de funcionarios afectados e incluso dañar la reputación del PNUD. Por ejemplo, los datos sobre el personal directivo superior recabados en la Encuesta Mundial del Personal de 2014 indican que la confianza de los funcionarios en el personal directivo superior disminuyó durante el período de aplicación de dichos cambios de un promedio del 71% en 2012 al 65% en 2014.

**129. El PNUD aceptó la recomendación de la Junta de que a) supervisara y atendiera las quejas, reclamaciones y preocupaciones del personal relativas al cambio estructural que le llegaran a través de cualquier canal, entre ellos el Consejo del Personal, y que facilitara su tramitación oportuna para evitar un menoscabo de la reputación del PNUD; b) promoviera las ocasiones de entablar un diálogo y una comunicación abiertos y constructivos con el personal y el Consejo del Personal durante la aplicación de los cambios estructurales; y c) estableciera planes de formación de equipos y motivación del personal para restaurar la confianza e implantar una cultura que fomentara y mantuviera el cambio estructural.**

## **C. Información presentada por la administración**

### **1. Baja en libros de pérdidas de efectivo, cuentas por cobrar y bienes**

130. La administración informó a la Junta de que, de conformidad con la regla 126.77 de la Reglamentación Financiera Detallada, en 2014 el PNUD había dado de baja en libros un importe de 127.233,96 dólares.

### **2. Pagos a título graciable**

131. De conformidad con lo dispuesto en la regla 123.01 de la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD, la administración comunicó que los pagos a título graciable efectuados durante el ejercicio examinado ascendieron a 2.640 dólares.

### **3. Casos de fraude y de presunción de fraude**

132. De conformidad con la norma 240 de las Normas Internacionales de Auditoría, la Junta planifica sus auditorías de los estados financieros de tal manera que tenga posibilidades razonables de detectar inexactitudes e irregularidades significativas, incluidas las resultantes de fraude. Sin embargo, no se debe confiar en que nuestra

auditoría detecte todos los errores o irregularidades. La responsabilidad primordial de prevenir y detectar el fraude corresponde a la administración.

133. Durante la auditoría, la Junta formula preguntas a la administración sobre su responsabilidad de supervisión para evaluar los riesgos de fraude significativo y los procesos que se han establecido para detectar los riesgos de fraude y responder a ellos, incluidos los riesgos específicos que la administración ha detectado o ha señalado a su atención. La Junta también pregunta si la administración ha tenido conocimiento de cualquier caso de fraude real, sospechado o presunto, incluidas las investigaciones de la Oficina de Auditoría e Investigaciones. Como parte de las atribuciones adicionales de la auditoría externa, los casos de fraude y presunto fraude se incluyen en la lista de asuntos a los que la Junta debe hacer referencia en su informe.

134. En 2014, la Junta no detectó ningún caso de fraude o presunto fraude, salvo los que notificó la administración a la Junta, de los que se informa debidamente en las notas a los estados financieros.

135. En 2014, y en el contexto del párrafo 6 c) del anexo del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas, el PNUD notificó a la Junta 27 casos de fraude o presunto fraude por un valor total de 3,35 millones de dólares. De esos 27 casos, el PNUD ya ha resuelto siete (por un valor de 50.266 dólares), y quedan pendientes 20 (por un valor de 3,3 millones de dólares). En 2014 se recuperó un importe de 10.763 dólares, correspondiente a siete casos. En el anexo II del presente informe se describen con detalle todos los casos.

#### **D. Agradecimientos**

136. La Junta de Auditores desea expresar su agradecimiento por la cooperación y la asistencia brindadas a su personal por la Administradora y el personal del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

*(Firmado)* **Mussa Juma Assad**  
Contralor y Auditor General de la República Unida de Tanzania  
Presidente de la Junta de Auditores  
(Auditor Principal)

*(Firmado)* **Sir Amyas C. E. Morse**  
Contralor y Auditor General del Reino Unido de Gran Bretaña  
e Irlanda del Norte

*(Firmado)* **Shashi Kant Sharma**  
Contralor y Auditor General de la India

30 de junio de 2015

## Anexo I

## Estado de la aplicación de las recomendaciones hasta el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
1.	2010-2011	23	Elaborar un plan de realización de los beneficios de las IPSAS; finalizar la liquidación de los saldos interinstitucionales pendientes desde hace mucho tiempo; y vigilar los plazos en la preparación de saldos iniciales y estados financieros de prueba	a) Elaborar un plan de materialización de beneficios de las IPSAS; b) cancelar los saldos interinstitucionales heredados pendientes desde hace mucho tiempo; c) concluir los estados financieros de prueba	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			
2.	2010-2011	24	Estudiar estrategias para utilizar la nueva información generada por la aplicación de las IPSAS al servicio del proceso de adopción de decisiones de la organización	Elaborar progresivamente el conjunto de informes de gestión basados en las IPSAS y reforzar su utilización en actividades de capacitación	Aplicada	√			
3.	2006-2007	33	Reforzar la cooperación con sus asociados para gestionar los reembolsos y mejorar los procesos de control conexos	Reducir considerablemente los reembolsos pendientes con una antigüedad superior a 3 meses al cierre de las cuentas	Se considera aplicada de conformidad con el plan de acción y las conversaciones entre la Junta y el PNUD en relación con las medidas adoptadas y el camino a seguir para cumplir las recomendaciones pendientes de larga data	√			
4.	2010-2011	37	Hacer un seguimiento de las oficinas en los países señaladas para mejorar el proceso de conciliación bancaria y considerar la posibilidad de realizar, en función del riesgo, un	a) Elaborar una estrategia de apoyo para el Chad, Jamaica y Venezuela (República Bolivariana de) en cuestiones relativas a la conciliación bancaria; b) realizar verificaciones	Tras los exámenes de las oficinas en los países, esta recomendación se ha aplicado	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
			examen detallado de las cuentas bancarias de las oficinas en los países donde se hayan detectado riesgos específicos	esporádicas de las oficinas en los países con riesgos sistémicos específicos					
5.	2008-2009	45	Trabajar en colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas para garantizar que los saldos interinstitucionales se presenten y se concilien íntegramente y a tiempo	Elaborar un plan concreto para abordar la no presentación de cartas de confirmación para los organismos de las Naciones Unidas con saldos considerables	El plan para abordar la no presentación de cartas de confirmación para los organismos de las Naciones con saldos considerables se ha cargado	√			
6.	2008-2009	52	Resolver las divergencias que mantiene con la UNOPS acerca de las diferencias de sus cuentas entre fondos	Establecer de común acuerdo un mecanismo de arbitraje a cargo de un tercero para resolver las diferencias de sus cuentas entre fondos pendientes	Aplicada de conformidad con el plan de acción La Junta seguirá supervisando esta cuestión durante la auditoría de las cuentas definitivas de 2014	√			
7.	2008-2009	53	Obtener la confirmación de saldos de la UNOPS antes del cierre de su cuenta y conciliar los saldos entre los fondos, obtener informes semestrales y certificaciones de la UNOPS, y validar adecuadamente los importes proporcionados por la UNOPS antes de procesar las transacciones correspondientes a los acuerdos sobre servicios de gestión	a) Mejorar el actual proceso de validación de las transacciones correspondientes a los acuerdos sobre servicios de gestión con la UNOPS; b) poner en marcha un proceso de conciliación semestral de las transacciones correspondientes a los acuerdos sobre servicios de gestión	Aplicada de conformidad con el plan de acción. La Junta seguirá supervisando esta cuestión durante la auditoría de las cuentas definitivas de 2014	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
8.	2006-2007	61	Cubrir íntegramente todas las obligaciones relacionadas con la terminación del servicio como parte de la aplicación de las IPSAS	Examinar la estrategia de financiación con la Junta Ejecutiva y aplicar progresivamente el plan de financiación aprobado para las obligaciones relacionadas con la terminación del servicio	Aplicada	√		
9.	2008-2009	62	Formular planes de financiación de las obligaciones por terminación del servicio correspondientes a vacaciones acumuladas y prestaciones por rescisión del nombramiento y de repatriación	Formular un plan de financiación para todas las obligaciones por terminación del servicio, incluidas las correspondientes a repatriación, vacaciones acumuladas y rescisión del nombramiento	Se considera aplicada de conformidad con el plan de acción y las conversaciones entre la Junta y el PNUD en relación con las medidas adoptadas y el camino a seguir para cumplir las recomendaciones pendientes de larga data	√		
10.	2010-2011	70	Las direcciones regionales deberían examinar los resultados del proceso de auditoría de la modalidad de ejecución nacional y colaborar con los asociados en la ejecución para subsanar las deficiencias detectadas en dicho proceso de auditoría. Se debe prestar especial atención a los asociados en la ejecución que hayan recibido informes negativos de manera recurrente	Seguir supervisando los resultados de auditoría de la modalidad de ejecución nacional y revisar las causas y considerar otros arreglos para los asociados en la ejecución con resultados de auditoría persistentemente negativos	Se considera aplicada tras las conversaciones sostenidas con el PNUD el 10 de diciembre de 2014 sobre esta recomendación, que estaba vinculada con la recomendación formulada en el párr. 44 del documento A/68/5/Add.1 (2012). Véase núm. 40 más adelante	√		
11.	2010-2011	72	Considerar otros procedimientos para obtener garantías de que los fondos se gastaron según lo previsto en la oficina en Egipto	Tomar otras medidas para obtener garantías, incluida la verificación de los estados bancarios, la verificación de la adquisición de activos y el examen de los resultados de auditoría de 2011 y 2012	Aplicada	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
12.	2010-2011	75	Por conducto de las direcciones generales, priorizar al cierre financiero de todos los proyectos cuyas operaciones hayan terminado y subsanar los problemas que causan demoras en la terminación de los proyectos	a) Acelerar el cierre financiero de los proyectos cuyas operaciones hayan terminado y aprovechar la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda para subsanar posibles errores en la ejecución de los proyectos; b) analizar las causas subyacentes y medir y supervisar los progresos	Se considera archivada de conformidad con el plan de acción y con las nuevas conversaciones entre el PNUD y la Junta. Cabe señalar que esta es una de las recomendaciones que figuran en el informe de la Junta de 2013	√			
13.	2008-2009	77	Mejorar la calidad de la información relativa a los proyectos mediante el examen periódico de la información sobre los proyectos en el sistema Atlas	Poner en marcha el proceso de garantía de calidad y realizar exámenes periódicos de los proyectos de las oficinas en los países aprovechando las mejoras del sistema Atlas	Se considera aplicada de conformidad con la implantación progresiva del sistema de garantía de calidad del PNUD, que tiene por objeto mejorar la calidad de los datos de los proyectos. Sobre la base de la evaluación de la Junta y las conversaciones sostenidas el 8 de mayo de 2015 entre el PNUD y la Junta, el seguimiento y evaluación son fundamentales en la puesta en marcha de las fases y los programas experimentales de garantía de calidad y su implantación progresiva en el PNUD a nivel mundial, a fin de lograr los resultados previstos	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
14.	2010-2011	79	Las oficinas en los países deben hacer un seguimiento de la recepción de los informes trimestrales de ejecución combinados	Racionalizar la estrategia de presentación de informes a los donantes a nivel de las oficinas en los países y poner en marcha un mecanismo para vigilar la presentación puntual de informes a los donantes	Se considera aplicada de conformidad con el plan de acción y las conversaciones entre la Junta y el PNUD en relación con las medidas adoptadas y el camino a seguir para cumplir las recomendaciones pendientes de larga data	√			
15.	2010-2011	81	Las oficinas en los países deben llevar a cabo visitas sobre el terreno y exámenes de los proyectos finales para evaluar la ejecución y el grado de éxito de los proyectos y realizar mejoras sobre la base de la experiencia adquirida	Establecer un mecanismo para que las direcciones regionales examinen y hagan seguimiento a las oficinas en los países con ninguna visita o muy pocas visitas relacionadas con los proyectos	Se considera aplicada de conformidad con la implantación progresiva del sistema de garantía de calidad del PNUD, que tiene por objeto mejorar la calidad de los datos de los proyectos. Sobre la base de la evaluación de la Junta y las conversaciones sostenidas el 8 de mayo de 2015 entre el PNUD y la Junta, el seguimiento y evaluación son fundamentales en la puesta en marcha de las fases y los programas experimentales de garantía de calidad y su implantación progresiva en el PNUD a nivel mundial, a fin de lograr los resultados previstos	√			
16.	2010-2011	86	Revisar todos los proyectos que contienen actividades de microfinanciación y evaluar sus políticas para garantizar el registro sistemático de esas actividades, y aplicar controles adecuados de	a) Examinar las directrices contables para las actividades de microfinanciación; b) elaborar controles de seguimiento de las actividades de microfinanciación	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
			seguimiento de los proyectos a las actividades de microfinanciación, de conformidad con los acuerdos relativos a los proyectos						
17.	2010-2011	92	Estudiar la manera de mejorar el marco del método armonizado para las transferencias de efectivo	Trabajar en colaboración con la Dirección de Gestión del PNUD, la Dirección de Políticas de Desarrollo y las direcciones regionales a fin de determinar posibles mejoras en la aplicación del método armonizado para las transferencias de efectivo en las oficinas del PNUD	Aplicada	√			
18.	2010-2011	94	Considerar la posibilidad de reforzar las funciones de supervisión y vigilancia de la aplicación del marco del método armonizado para las transferencias de efectivo en las oficinas en los países, y examinar mecanismos para fomentar un entendimiento común y la aplicación por parte de las oficinas en los países en el contexto de un proceso interinstitucional	a) Participar en el equipo de tareas del PNUD sobre el método armonizado para las transferencias de efectivo (que dirigirá el Oficial Jefe de Finanzas) para fortalecer el marco en las oficinas del PNUD; b) determinar las deficiencias en materia de aplicación y capacitación en las oficinas en los países. Responsabilidad conjunta de las direcciones regionales y la Dirección de Gestión, en colaboración con la Oficina de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo	Después de la evaluación del marco revisado del método armonizado para las transferencias de efectivo, se aplica	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
19.	2010-2011	98	Considerar la posibilidad de seguir reforzando la supervisión y la vigilancia de las actividades sobre el terreno relacionadas con las adquisiciones, los fondos fiduciarios, los proyectos, la gestión de activos, el método armonizado para las transferencias de efectivo y los recursos humanos, a fin de asegurar la rendición de cuentas en el contexto de su estructura altamente descentralizada y el cumplimiento de las normas y procedimientos del PNUD	Adoptar medidas concretas en el marco más amplio del Comité de Operaciones de Auditoría para determinar y abordar las cuestiones subyacentes y hacer seguimiento a los progresos a nivel de las direcciones regionales en consonancia con la lista de principales prioridades de auditoría	Aplicada	√			
20.	2004-2005	102	Considerar la posibilidad de establecer planes de adquisiciones individuales y consolidados en las oficinas en los países y en la sede, basados en un análisis de las necesidades de adquisiciones	a) Elaborar una nota conceptual y un plan de aplicación; b) implantar progresivamente directrices sobre la planificación de las adquisiciones en oficinas específicas	Aplicada	√			
21.	2010-2011	103	Mejorar el mantenimiento y el uso del tablero de adquisiciones y reforzar el apoyo a la vigilancia de las direcciones regionales respecto de las actividades de adquisiciones de las oficinas en los países	a) Examinar la cuestión de la calidad de los datos en el tablero de adquisiciones; b) elaborar directrices para el uso del tablero de adquisiciones para fines de vigilancia de la dirección regional	a) Reconocemos los esfuerzos realizados por la administración para mejorar el mantenimiento y el uso del tablero de adquisiciones mediante la revisión y aplicación de algunos cambios para mejorar la calidad de los datos. Hemos comprobado que los usuarios del tablero son en su mayor parte de las oficinas en los países; b) el seguimiento y el examen	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
22.	2010-2011	104	Realizar un examen rutinario del perfil del comprador en el sistema Atlas para garantizar que solo los funcionarios de adquisiciones debidamente certificados estén catalogados como compradores, y que se eliminen los perfiles inadecuados del sistema, y considerar la posibilidad de establecer mecanismos orientados a mejorar la tasa de certificación del personal que realiza funciones de adquisiciones	a) Las direcciones regionales llevarán a cabo exámenes semestrales de los perfiles de compradores; b) trabajar en colaboración con las direcciones regionales a fin de lograr una tasa de certificación del personal que realiza funciones de adquisiciones del 80% en el cuarto trimestre de 2013	deben ser un ejercicio constante facilitado por el tablero de adquisiciones funcional  Aplicada. La certificación del personal que realiza funciones de adquisiciones se logró de conformidad con la meta establecida	√			
23.	2010-2011	107	Aplicar medidas para mejorar la vigilancia y supervisión de la contratación directa y otros métodos de adquisición no competitivos, y planificar sus adquisiciones oportunamente para permitir que se abran licitaciones y se cumplan las normas aplicables sobre adquisiciones, por ejemplo enviando a todos los encargados de hacer los pedidos una notificación seis meses antes de que se empiece a preparar un ejercicio de adquisición	a) Elaborar y analizar estadísticas y casos de contratación directa en las oficinas en los países; b) hacer hincapié en la planificación de las adquisiciones en las actividades de aprendizaje relacionadas con esa cuestión	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
24.	2010-2011	110	Mantener la debida separación de funciones en el proceso de adquisiciones para evitar conflictos de intereses, evaluar con regularidad a sus proveedores, y adherirse a las reglas del PNUD en materia de licitaciones y adjudicación de contratos	a) Realizar comprobaciones esporádicas de separación de funciones como parte de la política de evaluación de la capacidad en materia de adquisiciones; b) colaborar con la Oficina de Apoyo a las Adquisiciones mediante la evaluación periódica de los proveedores en las oficinas en los países; c) realizar comprobaciones al azar de cumplimiento de las políticas de aprobación de los contratos	Aplicada	√		
25.	2010-2011	111	Considerar la posibilidad de ejercer su función de supervisión para asegurar que las oficinas en los países cumplan las medidas del PNUD que en la actualidad aplica el Comité Asesor sobre normas y procedimientos en materia de adquisiciones	a) Reforzar los principios de separación de funciones, entre otros, en las actividades de aprendizaje programadas en relación con las adquisiciones; b) vigilar el cumplimiento de los principales contratos de adquisiciones de alto riesgo	Reconocemos los esfuerzos desplegados por la administración al fortalecer la supervisión del cumplimiento de las actividades de adquisición en las oficinas en los países mediante la puesta en marcha del nuevo Comité Consultivo sobre Adquisiciones en línea en enero de 2013. a) Agradecemos la demostración por parte de la administración del nuevo Comité Consultivo sobre Adquisiciones en línea, que incluye el Comité de Contratos, Bienes y Adquisiciones y tiene mecanismos de control para garantizar la separación de tareas en las funciones de adquisición en los tres niveles; b) asimismo,	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
26.	2010-2011	115	Abordar las cuestiones señaladas en su informe de auditoría sobre adquisiciones institucionales	Ultimar el plan de acción y cumplir los plazos de aplicación previstos para las 13 recomendaciones formuladas por la Oficina de Auditoría e Investigaciones en abril de 2012 y remitir al Oficial Jefe de Adquisiciones las cuestiones que requieren la asignación de prioridades a nivel institucional	confirmamos que se incluyen los casos de adquisiciones, incluidos los casos ex ante, lo que facilita su examen y su seguimiento por el nuevo Comité Consultivo sobre Adquisiciones en línea  La recomendación se ha retirado en consonancia con la evaluación realizada por la Oficina de Auditoría e Investigaciones en octubre de 2014	√			
27.	2010-2011	119	Reforzar sus controles de gestión de los activos sobre el terreno mediante el examen de las directrices que se remiten a las oficinas en los países o con actividades de capacitación sobre la gestión de activos. Sus iniciativas deben centrarse en los procedimientos de verificación de activos, la identificación y contabilización de activos en el momento de su adquisición, el reconocimiento y la contabilización de activos y los procedimientos de transferencia	a) Determinar las lagunas existentes en la formación después de la implantación de las IPSAS en relación con la gestión de los activos en las oficinas en los países; b) examinar la competencia de las oficinas en los países en materia de transacciones de activos relacionadas con las IPSAS	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
28.	2010-2011	123	Realizar un examen exhaustivo de la integridad y precisión de sus registros de terrenos y edificios	Examinar la calidad de los datos de los registros de terrenos y edificios certificados por las oficinas en los países	Aplicada	√		
29.	2010-2011	127	Mejorar todos los controles relativos a la gestión de las vacaciones para asegurar que los saldos de los días de vacaciones sean exactos y dar prioridad a la resolución de los problemas relacionados con la gestión de las vacaciones	a) Examinar la calidad de los datos de los registros de licencias para preparar simulacros de estados financieros; b) determinar y dar prioridad a un plan de apoyo para oficinas específicas	Aplicada después de una nueva evaluación	√		
30.	2010-2011	131	Actualizar el Manual de Control de Cambios del sistema Atlas para que refleje los métodos prácticos de trabajo aplicados durante los procesos de cambio, establecer procedimientos para garantizar que todos los tipos de cambios sean aprobados por sus responsables respectivos, completar y aplicar el proyecto de plan estratégico de pruebas, conservar la documentación justificativa para comprobar la aceptación por las dependencias y los usuarios, y examinar periódicamente las actividades de los administradores de bases de datos y el acceso a la base de datos de producción y guardar pruebas de esos exámenes	a) Actualizar el Manual de Control de Cambios; b) reforzar los procedimientos de aprobación de los responsables; c) y d) formalizar el requisito relacionado con el plan estratégico de pruebas y la documentación; e) examinar periódicamente el acceso de los administradores de bases de datos	Aplicada de conformidad con el plan de acción acordado	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
31.	2010-2011	135	Evaluar los criterios para modificar los datos y actualizar el Manual de Control de Cambios del sistema Atlas para definir claramente los distintos tipos de cambios y los controles que se realizarán en relación con cada tipo de cambio	a) Examinar los criterios para modificar los datos; b) actualizar el Manual de Control de Cambios	a) El Manual y Team Track/Phire Architect se han actualizado mediante cambios en la gestión de la integridad del sistema de datos y se han definido las categorías y los controles que se utilizarán. Aplicada	√			
32.	2010-2011	145	El Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización debería realizar revisiones y conciliaciones periódicas del libro mayor para detectar errores, someter sus cuentas a examen y un proceso de comprobación durante la preparación de los estados financieros para garantizar que la información financiera presentada sea precisa y refleje todas y cada una de las actividades que se hayan realizado, y revisar el nivel de la reserva operacional para asegurar que haya el máximo de fondos disponibles para las actividades de los programas	a) Institucionalizar el proceso para revisar el libro mayor en consulta con la Oficina de Finanzas y Administración; b) examinar la política en materia de reserva operacional; c) aplicar la política aprobada	Se considera aplicada (a, b y c) sobre la base de aclaraciones y diversas conversaciones entre el PNUD y la Junta	√			
33.	2010-2011	149	El Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización debería financiar totalmente el pasivo en concepto de obligaciones por	a) Ultimar la financiación del pasivo en concepto de obligaciones por terminación del servicio; b) ultimar la política de financiación de las	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/67/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
			terminación del servicio y seguro médico después de la separación del servicio, establecer una política para financiar ese pasivo, y aplicar procesos para calcular y proveer con exactitud los fondos necesarios para financiar el pasivo en concepto de vacaciones anuales	obligaciones por terminación del servicio; c) aplicar procesos para calcular y proveer con exactitud los fondos necesarios para financiar el pasivo en concepto de vacaciones anuales en el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización					

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
34.	2012	23	a) Considerar la posibilidad de incluir todos sus recursos presupuestados en el estado de comparación de los importes presupuestados y los importes reales a fin de mejorar la comparabilidad y facilitar la comprensión del estado financiero; y b) determinar según proceda en cada caso el valor realizable neto o el costo corriente de reposición de los inventarios, en lugar de aplicar una fórmula generalizada	El PNUD señala que la manera en que presenta actualmente el estado de comparación de los importes presupuestados y los importes reales cumple plenamente con: i) lo establecido en la norma pertinente de las IPSAS; ii) la política sobre las IPSAS aprobada por el PNUD y aceptada por la Junta; y iii) el párrafo pertinente del Reglamento Financiero del PNUD, a saber, el párrafo 13.04. La norma 24 de las IPSAS exige que en el estado de comparación de los importes presupuestados y los importes reales figure un presupuesto aprobado por una autoridad	Se considera aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
35.	2012	25	Resolver las divergencias que mantiene con la UNOPS con respecto al saldo entre fondos mediante la conciliación y el diálogo antes del 31 de diciembre de 2013; y establecer un mecanismo de conciliación efectivo para evitar discrepancias en el futuro, que incluya la concertación mensual del saldo entre fondos acumulado	El PNUD seguirá aplicando las medidas esbozadas en el mecanismo de conciliación establecido para resolver las diferencias entre fondos legislativa. Únicamente los recursos ordinarios del presupuesto del PNUD están sujetos a la aprobación formal de su Junta Ejecutiva	Aplicada	√		
36.	2012	27	Examinar (preferiblemente cada año) el plan de financiación del pasivo correspondiente al seguro médico después de la separación del servicio para asegurarse de que siga siendo adecuado	El PNUD examinará su plan de financiación del pasivo correspondiente al seguro médico después de la separación del servicio en la próxima valuación actuarial	Se considera aplicada de conformidad con el plan de acción y las conversaciones entre la Junta y el PNUD en relación con las medidas adoptadas y el camino a seguir para cumplir las recomendaciones pendientes de larga data	√		
37.	2012	30	Continuar manteniendo la comunicación con los donantes para asegurarse de que se firmen los acuerdos y los fondos se imputen en un plazo oportuno	El PNUD ha realizado avances considerables al reducir el saldo de los depósitos no imputados de 39,8 millones de dólares en 2011 a 9,8 millones de dólares en 2012, y está logrando más avances en 2013. El PNUD seguirá manteniendo una comunicación diligente con los donantes para asegurarse	Reconocemos los avances logrados en la reducción del saldo de los depósitos no imputados. Consideramos que esta recomendación se ha aplicado, al tiempo que seguimos atentos a que el PNUD siga manteniendo una comunicación con los donantes para asegurarse de que se firmen los acuerdos	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
38.	2012	34	a) Controlar y seguir de cerca los informes sobre los progresos en la ejecución de los proyectos y cerciorarse de que concluyen a tiempo; y b) asegurarse de que las oficinas en los países actualicen el estado de ejecución de los proyectos en el sistema Atlas y tomar medidas para subsanar las causas de las demoras en la conclusión de los proyectos	El PNUD pondrá en marcha la plataforma institucional para el sistema de planificación y seguimiento de programas y proyectos, que permitirá que las oficinas en los países y las direcciones regionales estén al tanto de datos fundamentales como los plazos para la presentación de información sobre los proyectos, el estado del cierre financiero de los proyectos cuyas operaciones hayan concluido y las fechas de conclusión de los proyectos	de contribución y que los fondos recibidos se imputen a los proyectos y programas pertinentes en un plazo oportuno  de que se firmen los acuerdos de contribución y de que los fondos recibidos se imputen a los proyectos y programas pertinentes en un plazo oportuno	√			
39.	2012	39	Asegurarse de que todas las direcciones regionales colaboren estrechamente con las oficinas en los países y se cercioren de que se sigan las instrucciones de la Oficina de Auditoría e Investigaciones y de que	El PNUD tendrá por objetivo lograr que más del 80% de los informes sobre los proyectos de modalidad de ejecución nacional se presenten dentro del plazo prescrito, salvo en circunstancias especiales en	de conformidad con el plan de acción	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
40.	2012	44	<p>todos los informes de auditoría [modalidad de ejecución nacional y proyectos de ejecución nacional] se presenten a tiempo</p> <p>Adoptar las medidas oportunas para subsanar las causas de las opiniones de auditoría con salvedades recurrentes [para la auditoría de la modalidad de ejecución nacional y proyectos de ejecución nacional] mediante una mayor colaboración entre las direcciones regionales y los respectivos asociados en la ejecución de proyectos; y hacer un examen más riguroso de las modalidades de transferencia de efectivo para proporcionar mayores garantías con respecto a los fondos gastados por los asociados en la ejecución de proyectos</p>	<p>que la conclusión de la auditoría a tiempo se vea afectada por razones de seguridad o de otro tipo que escapen al control de la oficina del PNUD en el país</p> <p>El PNUD procurará reducir el número de proyectos de la modalidad de ejecución nacional que reciben durante tres o más años consecutivos opiniones de auditoría con salvedades, con la participación de los mismos asociados en la ejecución</p>	Se considera aplicada sobre la base del plan de acción y pruebas adicionales	√		
41.	2012	46	<p>a) Asegurarse de que en todo proyecto futuro [en el Afganistán] se determinen y evalúen con mayor rigor los riesgos externos inherentes que puedan dificultar la ejecución del proyecto y se establezcan tácticas de mitigación; b) considerar la posibilidad de hacer una auditoría retrospectiva del proyecto sobre justicia y derechos humanos desde su</p>	<p>La oficina en el Afganistán tomará medidas para asegurarse de que las amplias actividades de sensibilización al conflicto y evaluación de riesgos realizadas en la fase I del proyecto sean debidamente aprovechadas en la planificación de las fases siguientes del proyecto. Asimismo, la Dirección Regional para Asia y el</p>	Aplicada	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
			concepción hasta el cierre, a fin de aprender de la experiencia para futuros proyectos; c) volver a revisar los gastos del proyecto de julio a diciembre de 2009 y asegurarse de que no haya gastos duplicados correspondientes a las mismas actividades en el proyecto de justicia y derechos humanos en el Afganistán y en las actividades realizadas en el marco de los proyectos relativos al fortalecimiento del sistema de justicia del Afganistán y el acceso a la justicia a nivel de los distritos	Pacífico ha llegado a un acuerdo con la Oficina de Auditoría e Investigaciones en relación con la auditoría del proyecto sobre justicia y derechos humanos en el Afganistán prevista para 2013				
42.	2012	50	Asegurarse de que se utilicen los formularios de autorización de fondos y certificación de los gastos conforme a lo exigido en el marco del método armonizado para las transferencias de efectivo	La política vigente del PNUD permite que las oficinas en los países utilicen el informe financiero (cuando no se aplique el método armonizado para las transferencias de efectivo) o el informe de autorización financiera y certificación de los gastos cuando se aplique el método, como instrumento de gestión para las transferencias directas de efectivo	Aplicada	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
43.	2012	54	a) Reforzar las funciones de supervisión y seguimiento de la aplicación del marco del método armonizado para las transferencias de efectivo en las oficinas en los países por parte de las direcciones regionales; y b) considerar establecer mecanismos de seguimiento que aseguren la conformidad con los procedimientos	Una empresa independiente de consultoría, contratada por el Comité Consultivo sobre el Método Armonizado para las Transferencias de Efectivo del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, está terminando de examinar el marco del método armonizado para las transferencias de efectivo	De conformidad con el marco revisado del método armonizado para las transferencias de efectivo, esta recomendación se considera aplicada	√			
44.	2012	56	a) Recordar a las oficinas en los países que preparen planes de adquisiciones e incluyan en ellos mecanismos de examen periódicos para asegurarse de que cumplan las exigencias mínimas de consignación de datos establecidas en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas; y b) se asegure de que se hayan establecido planes de adquisiciones consolidados a fin de hacer un uso óptimo de los recursos gracias a la posibilidad de lograr economías de escala y una mayor capacidad de adquisición	La Oficina de Apoyo a las Adquisiciones colaborará con las direcciones regionales a fin de enviar recordatorios periódicos a las oficinas en los países, realizar un examen sistemático de la calidad de los planes de adquisiciones presentados por esas oficinas y hacer un seguimiento de las oficinas en los países que aún no tengan planes de adquisiciones	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
45.	2012	58	a) Mejorar los mecanismos de seguimiento enviando recordatorios periódicos a las oficinas en los países de que han de cerciorarse de que se siguen los procedimientos de licitación; y b) asegurarse de que las actividades de adquisiciones se planifiquen debidamente, de manera que se puedan seguir los procedimientos de licitación	El PNUD utilizará el sistema en línea del Comité Consultivo sobre Adquisiciones que se ha puesto en marcha recientemente para cerciorarse de que se siguen los procedimientos pertinentes en los casos de contratación directa presentados a los comités de adquisiciones por las oficinas en los países	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			
46.	2012	61	a) Encontrar una solución que evite el registro de números de serie duplicados en las categorías de bienes pertinentes; y b) actualizar el registro e incorporar los datos que faltan y eliminar los duplicados	La Oficina de Gestión de Recursos Financieros colaborará con la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información a fin de mejorar el sistema Atlas para evitar el registro de números de serie duplicados de bienes	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			
47.	2012	64	Enviar periódicamente recordatorios a las oficinas en los países para que se hagan recuentos trimestrales de los inventarios, de conformidad con lo establecido en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas	De conformidad con el enfoque del PNUD, consistente en hacer el recuento periódico de los inventarios previsto en la norma 12 de las IPSAS, la Oficina de Gestión de Recursos Financieros enviará recordatorios u orientaciones trimestrales a todas las oficinas del PNUD en los países para que hagan sus recuentos trimestrales de los inventarios	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
48.	2012	68	a) Seguir de cerca la conformidad con los procedimientos aprobados de gestión de los recursos humanos establecidos en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas; y b) mejorar el uso del módulo de servicios electrónicos del sistema Atlas para el seguimiento de la tramitación en los plazos previstos de las actividades de gestión de los recursos humanos	La Oficina de Recursos Humanos colaborará con todas las oficinas del PNUD para prestarles apoyo en su función de supervisión del cumplimiento de las políticas y procedimientos en materia de recursos humanos, específicamente en lo relativo a la autorización del pago de horas extraordinarias al personal, el control de las licencias y el procesamiento de las vacantes	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			
49.	2012	74	a) Mejorar los procedimientos de comunicación entre la Oficina de Recursos Humanos y los funcionarios encargados del módulo de asignación de funciones y administración de usuarios del sistema Atlas para asegurarse de que las cuentas de usuario de los empleados que abandonan la entidad se desactivan rápidamente; y b) establecer un proceso más riguroso para asegurarse de que los funcionarios encargados del módulo de asignación de funciones y administración de usuarios del sistema Atlas lleven a cabo un examen sistemático de las cuentas y perfiles de usuario conforme a las exigencias del marco de controles internos	La Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información y la Oficina de Recursos Humanos colaborarán a fin de: i) introducir mejoras en el sistema Atlas para desactivar automáticamente las cuentas de usuario de los funcionarios que abandonen la organización; y ii) examinar conjuntamente el proceso actual y enviar instrucciones a todas las oficinas en los países a través de los funcionarios encargados del módulo de asignación de funciones y administración de usuarios del sistema Atlas	Se considera aplicada. La Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información debe seguir velando por que los informes de seguridad del sistema Atlas se utilicen para llevar a cabo exámenes periódicos. De ser posible, podría elaborarse un tablero en el que se indicara la situación de cada país	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
50.	2012	79	Asegurarse de que ningún usuario tenga más de un perfil y de que, cuando sea necesario, exista un proceso riguroso de aprobación a fin de garantizar que no se asignen funciones incompatibles a un mismo usuario a menos que sea estrictamente necesario	De conformidad con la política del PNUD, todos los jefes de oficinas del PNUD deberán obtener una autorización especial de la sede cuando sea necesario que un usuario tenga más de un perfil. En el marco del examen anual de la seguridad de los usuarios del sistema Atlas, la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información colaborará con las direcciones regionales	Aplicada de conformidad con el plan de acción acordado	√			
51.	2012	80	Establecer controles de compensación adecuados, como comprobaciones rutinarias de las transacciones tramitadas, cuando se asignen a alguien funciones incompatibles, ya sea mediante el uso de múltiples cuentas por un usuario o de múltiples perfiles por un usuario	La Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información, en colaboración con las oficinas competentes de la sede, trabajará con las direcciones regionales a fin de establecer controles de compensación para los casos en que el entorno de trabajo requiera que haya usuarios con múltiples funciones o múltiples perfiles	Estamos de acuerdo con la aplicación actual, es decir, la elaboración de informes para facilitar los exámenes sistemáticos por los funcionarios encargados del módulo de asignación de funciones y administración – usuarios del sistema Atlas de conformidad con el plan de acción acordado	√			
52.	2012	84	Preparar un plan de acción para traspasar el procesamiento de la gestión de los gastos al Centro Mundial de Servicios Compartidos a fin de hacer un uso óptimo del Centro	El Centro Mundial de Servicios Compartidos preparará un plan de acción para apoyar la función de gestión de los gastos	De conformidad con el acuerdo de servicios del Centro Mundial de Servicios Compartidos, comprobamos que las transacciones de gastos que no cumplen los parámetros establecidos en el tablero de seguimiento de las IPSAS y la documentación relativa a las	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/68/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
53.	2012	90	a) Establecer un marco para calcular y contabilizar el alquiler acumulado adeudado por los inquilinos de los edificios que no son organismos del Comité Ejecutivo del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo; y b) impartir directrices más detalladas a las oficinas en los países con respecto a la gestión de los préstamos a los gobiernos y el alquiler pagadero a los gobiernos a fin de cancelar los saldos de los préstamos	La Oficina de Gestión de Recursos Financieros seguirá desarrollando su marco contable para el alquiler acumulado e impartirá nuevas directrices a las oficinas en los países con respecto a los préstamos a los gobiernos y el alquiler pagadero, cuando sea necesario	IPSAS se analizan y se les hace seguimiento con las oficinas en los países para resolver la cuestión. Consideramos que se ha aplicado de conformidad con el plan de acción  Aplicado de conformidad con el plan de acción	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
54.	2013	28	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) establezca un mecanismo adecuado de garantía de calidad para seguir mejorando la aplicación sistemática de los indicadores de ejecución; y b) incluya las correspondientes bases de	a) El Grupo de Aplicación del Cambio y la Estrategia pondrá a prueba un sistema de garantía de la calidad para los proyectos en algunas oficinas en los países; y b) se implantará progresivamente el sistema de garantía de la calidad en todas las oficinas del PNUD	Aplicada de conformidad con la implantación progresiva del sistema de garantía de la calidad del PNUD, que tiene por objeto mejorar la calidad de los datos de los proyectos	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
			referencia y metas de los resultados previstos en todos sus proyectos aprobados en el plan de trabajo anual y el plan de trabajo anual integrado	con el apoyo necesario en materia de capacitación en 2014				
55.		29	a) Armonizar periódicamente los indicadores de ejecución, las bases de referencia y las metas que figuran en los planes de trabajo anuales y en los planes de trabajo anuales integrados; y b) garantizar la aprobación oportuna de los planes de trabajo anuales de los proyectos	a) El Grupo de Aplicación del Cambio y la Estrategia establecerá el intercambio automatizado de datos entre los sistemas del plan de trabajo integrado y el plan de trabajo anual; y b) las direcciones regionales vigilarán los progresos y colaborarán con las oficinas en los países en casos de demora excepcional a partir de 2015	Aplicada de conformidad con la implantación progresiva del sistema de garantía de la calidad del PNUD, que tiene por objeto mejorar la calidad de los datos de los proyectos	√		
56.		36	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) trabajase con homólogos gubernamentales para que los planes de trabajo anuales de los proyectos se aprobasen de manera oportuna; y b) supervisase los progresos de la ejecución de proyectos en los países para evitar retrasos en la ejecución	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) trabajase con homólogos gubernamentales para que los planes de trabajo anuales de los proyectos se aprobasen de manera oportuna; y b) supervisase los progresos de la ejecución de proyectos en los países para evitar retrasos en la ejecución	Aplicada. El 8 de mayo de 2015 el PNUD hizo una presentación para los auditores en relación con el marco integrado de resultados y recursos, los puntos de referencia, hitos y objetivos y los instrumentos conexos, a fin de mostrar la forma en que se recogen y comunican los datos. Aplicada de conformidad con la implantación progresiva del sistema de garantía de la calidad del PNUD, que tiene por objeto mejorar la calidad de los datos de los proyectos	√		
57.		41	La Junta recomienda que el PNUD examine los proyectos de sus oficinas en	Las direcciones regionales examinarán los planes de las oficinas en los países	Consideramos que esta recomendación se ha aplicado	√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
			los países para asegurar que abarquen actividades de incorporación relacionadas con las esferas temáticas adoptadas por el PNUD	para apoyar las prioridades de desarrollo como parte del proceso anual del plan empresarial iniciado por el Grupo de Aplicación del Cambio y la Estrategia				
58.		43	La Junta recomienda que el PNUD ejecute proyectos con arreglo a los planes de trabajo anuales y resuelva las desviaciones de la ejecución prevista de manera firme y oportuna	Las direcciones regionales trabajarán en colaboración con las oficinas en los países (según sea necesario) para asegurar que la junta de proyectos autorice las desviaciones importantes de los planes de trabajo aprobados	Aún no se ha actualizado		√	
59.		49	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que cumpliera su Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada y sus Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas y siguiera los esfuerzos actuales para asegurar la supervisión diligente por las direcciones regionales y la asignación de prioridad al cierre financiero de los tramos restantes de proyectos cuyas operaciones hubieran terminado	Las direcciones regionales concederán prioridad a los restantes casos de proyectos pendientes de cierre financiero y supervisarán la evolución de los casos en los que haya retrasos importantes	Archivamos esta recomendación y consideramos la posibilidad de agruparla y actualizarla con los párrafos 41 a 45 de la carta de recomendaciones provisional de 2014 que figurará en el informe detallado correspondiente a 2014	√		
60.		53	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que velara por que se utilizaran sistemáticamente listas de verificación de la terminación de proyectos	Las direcciones regionales trabajarán en colaboración con las oficinas en los países para velar por que se preparen listas de verificación de la terminación de proyectos e	Aún no se ha actualizado		√	

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
61.		57	para el cierre financiero de los proyectos de desarrollo, incluida la preparación de informes de examen final  El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que preparara y presentara los informes de gastos trimestrales de manera oportuna en cumplimiento de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas	informes de examen final de los proyectos cuyo cierre está previsto en 2014. Las direcciones regionales aprobarán las excepciones  Las direcciones regionales crearán un mecanismo para vigilar la puntualidad de la presentación de los informes de gastos trimestrales por las oficinas en los países	Se considera aplicada sobre la base de la práctica acordada con el PNUD de archivar esta recomendación y considerar la posibilidad de agruparla y actualizarla con los párrafos 32 a 36 de la carta de recomendaciones provisional de 2014 que figurará en el informe detallado de 2014	√			
62.		63	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) preparara informes trimestrales sobre la marcha de los trabajos para la oficina en el país de conformidad con lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas; b) actualizara periódicamente el registro de riesgos en el sistema Atlas; y c) realizase visitas sobre el terreno a los proyectos y preparase y presentase informes, con arreglo a lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas	Las direcciones regionales trabajarán en colaboración con la oficina en el país para garantizar y vigilar el cumplimiento	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
63.		67	La Junta recomienda que el PNUD asegure que se preparan planes de trabajo anuales para todos los proyectos en Nigeria, de conformidad con lo dispuesto en el Manual de Planificación, Seguimiento y Evaluación de los Resultados de Desarrollo	La Oficina en Nigeria contratará un analista a jornada completa para tareas de supervisión y evaluación y velará por que se implanten sistemas de planificación más rigurosos para preparar y revisar el plan de trabajo anual, en consonancia con las directrices de las Políticas y Procedimientos sobre Programas y Operaciones	Aplicada	√			
64.		72	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que adoptase medidas apropiadas para incluir en los planes de auditoría proyectos que nunca se han auditado pero cuyos gastos acumulados desde su inicio superan los 0,3 millones de dólares mediante la revisión y aclaración de los criterios que deben aplicarse y teniendo en cuenta todos los gastos registrados para la fecha fijada para presentar el plan de auditoría	La Oficina de Auditoría e Investigaciones incluirá las aclaraciones y modificaciones necesarias de la política de auditoría de la modalidad de ejecución nacional y ejecución por organizaciones no gubernamentales en las Políticas y Procedimientos sobre Programas y Operaciones. Dichas modificaciones y aclaraciones se incorporarán al próximo ciclo de auditorías de proyectos que se llevarán a cabo en 2015 (para sufragar los gastos del ejercicio económico 2014)	Aplicada	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
65.		77	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que diera instrucciones a todas las direcciones regionales para que trabajasen en estrecha colaboración con las oficinas en los países a fin de asegurar que se cumplieran las instrucciones de la Oficina de Auditoría e Investigaciones y que todos los informes de auditoría se presentasen dentro del plazo prescrito o según lo acordado posteriormente con la Oficina	Las direcciones regionales crearán o reforzarán un mecanismo (según sea necesario) para vigilar la puntualidad en la presentación de los informes de auditoría pendientes y harán seguimiento a las oficinas en los países en casos excepcionales, en consulta con la Oficina de Auditoría e Investigaciones	Aplicada, ya que se observa una mejora importante en comparación con la situación el año pasado	√			
66.		80	Velar por que las direcciones regionales establezcan plazos realistas para la aplicación y el seguimiento de la aplicación de las recomendaciones de auditoría pendientes durante mucho tiempo (más de 18 meses) con la participación de los asociados en la ejecución	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta. Las direcciones regionales crearán o mejorarán un mecanismo (según sea necesario) para hacer seguimiento de la aplicación de las recomendaciones de auditoría pendientes durante mucho tiempo, con la participación de los asociados en la ejecución	Aplicada después de una nueva evaluación. La Junta seguirá evaluando el seguimiento de la aplicación de las anteriores recomendaciones de auditoría pendientes durante varios años relacionadas con los asociados en la ejecución en las oficinas en los países	√			
67.		84	Estudiar las causas de las opiniones de auditoría con comentarios recurrentes y adoptar medidas correctivas, según sea necesario, mediante la participación de las direcciones regionales y los asociados en la ejecución respectivos	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta. Las direcciones regionales colaborarán con las correspondientes oficinas en los países para aplicar medidas, como la modalidad alternativa de transferencia de efectivo	La Junta observó los esfuerzos realizados por la administración para examinar las causas de las opiniones de auditoría con salvedades recurrentes en cinco de las oficinas en los países.		√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
68.	91		a) Evaluar los riesgos relacionados con la ejecución de la modalidad de ejecución nacional para averiguar por qué procedimientos de garantía que no eran una auditoría no pudieron detectar los casos de presunta irregularidad de los procedimientos de adquisición y mejorar los controles; y b) seguir colaborando con el Gobierno asociado para determinar más hechos sobre la cuestión, a fin de establecer la pérdida real sufrida por los proyectos y las posibilidades de recuperación de las personas involucradas	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta. La Dirección Regional de América Latina y el Caribe (en consulta con la Oficina de Gestión de Recursos Financieros y la Oficina de Auditoría e Investigaciones) colaborará con las oficinas en los países para llevar a cabo las evaluaciones y revisiones necesarias	Sin embargo, esas oficinas aún no han aplicado las medidas correctivas; por ejemplo, Bangladesh, Filipinas y la India se encuentran en las últimas etapas de la conclusión de planes de microevaluación de transición. Los asociados en la ejecución han sido calificados con un 89%, un 66% y un 89% en relación con Bangladesh, la India y Filipinas, respectivamente. Se espera que esas oficinas en los países cambien su modalidad de transferencia de efectivo a más tardar el 1 de junio de 2016	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
69.		94	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que, a menos que haya un acuerdo bilateral con el o los donantes de que se trate, debía hacer todo lo posible por reintegrar las sumas adeudadas a los donantes y liquidar todos los saldos que llevaran más de 90 días en cuenta en 2013 (reintegros adeudados a los donantes), de conformidad con lo dispuesto en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas y en las instrucciones de cierre de ejercicio	La Oficina de Gestión de Recursos Financieros estudiará otras medidas, como la posibilidad de incluir una cláusula general en los acuerdos sobre el tratamiento de los saldos no utilizados después de 90 días.	Consideramos que la modificación efectuada en las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas no se ajusta a los criterios SMART (los indicadores deben ser específicos, mensurables, viables, pertinentes y sujetos a plazos); por ejemplo, en la cláusula 4.0 (Procedimientos para reintegros por participación en la financiación de los gastos) el punto 3 se modificó y en lugar de indicar que el comprobante de las cuentas por pagar debe procesarse a más tardar 90 días después de la transferencia de fondos a la cuenta 21030, ahora indica que el comprobante de las cuentas por pagar debe procesarse tan pronto como sea posible después de la transferencia de fondos a la cuenta 21030 y después de que el donante confirme por escrito los datos de su cuenta bancaria. La Junta considera que la cláusula modificada de las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas no se ajusta a los criterios SMART porque no tiene en cuenta el elemento del “plazo” al que se debe estar sujeto, que constituye un		√		

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
					instrumento de control fundamental para gestionar los reembolsos pendientes a los donantes. La Junta es de la opinión de que el PNUD debe volver a modificar esta cláusula para que cumpla con los criterios SMART				
70.	101		El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) hiciera cumplir sus notas orientativas a las oficinas en los países sobre la aplicación del marco revisado para el método armonizado para las transferencias de efectivo; y b) hiciera un seguimiento con las direcciones regionales y trabajara con las oficinas en los países para asegurar que se hicieran las macroevaluaciones y microevaluaciones pendientes de los respectivos ciclos de programación según lo previsto	Con respecto a la parte a), la Oficina de Gestión de Recursos Financieros promulgará notas orientativas para las oficinas en los países. Con respecto a la parte b), se trata de un proceso en curso. Las direcciones regionales crearán o mejorarán un mecanismo para verificar que se realicen las microevaluaciones y macroevaluaciones según sea necesario	Aplicada	√			
71.	107		El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que trabajase con la Organización Mundial de la Salud (OMS) y el Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en	El PNUD colaboró con la OMS y el OOPS para aclarar la exactitud de los saldos por cobrar o por pagar, incluidas las referencias a políticas contables específicas (de ser diferentes de las del PNUD) cuando confirmase sus saldos a la Junta	Aplicada. Durante la auditoría final en 2014, la Junta recibió confirmaciones de la OMS y el OOPS al 31 de diciembre de 2014 acordes con los estados financieros del PNUD	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
			el Cercano Oriente (OOPS) para aclarar la exactitud de los saldos por cobrar o por pagar, incluidas las referencias a políticas contables específicas (de ser diferentes de las del PNUD) cuando confirmase sus saldos a la Junta						
72.		112	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) elaborase un plan de adquisiciones consolidado de conformidad con el ciclo de programación en la oficina en el país de que se trate; y b) asegurase que las oficinas en los países cargasen sus planes de adquisiciones en el archivo central designado en la sede del PNUD	Las direcciones regionales implantarán o mejorarán sus mecanismos para controlar que en las oficinas en los países se apliquen los planes de adquisiciones consolidados y se carguen en el archivo central designado en la sede	Aplicada	√			
73		114	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que velara por que todos los miembros de comités de evaluación que no fueran funcionarios del PNUD firmasen una declaración de imparcialidad para declarar que no tenían un conflicto de intereses, como requieren las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas	Las direcciones regionales (en consulta con la Oficina de Apoyo a las Adquisiciones) crearán o mejorarán mecanismos para garantizar el cumplimiento del requisito	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
74.		117	Hacer un seguimiento con los asociados en la ejecución para garantizar que los bienes y servicios se entreguen sin demora y con arreglo a los contratos firmados; y efectuar a tiempo la firma de los informes de confirmación de la entrega	Las direcciones regionales (en consulta con la Oficina de Apoyo a las Adquisiciones) implantarán mecanismos, o mejorarán y potenciarán los vigentes, para asegurar que se cumpla el requisito	Se considera aplicada conforme a lo recomendado y de conformidad con el plan de acción	√			
75.		120	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) velase por que las oficinas en los países cumplan lo dispuesto en la Guía del Usuario de Contratos de Servicios relacionado con la contratación de personal con contratos de servicios y el momento oportuno de las evaluaciones del desempeño; y b) examinara la modalidad y políticas actuales de contratación de servicios, en particular la naturaleza de la labor relacionada con los proyectos en las oficinas en los países y las necesidades conexas de evaluación del desempeño de los contratos de servicios	Con respecto a la parte a), las direcciones regionales colaborarán con las oficinas en los países interesadas para responder a problemas concretos detectados; con respecto a la parte b), la Oficina de Recursos Humanos (en consulta con las direcciones regionales) examinará la política actual de contratación de servicios	Convenimos en retirar esta recomendación y mantener los párrafos 73 a 78 de la carta de recomendaciones provisional de 2014. El informe detallado de 2014 se actualizará en consecuencia	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
76.	124		El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que examinara periódicamente el plan de financiación del seguro médico después de la separación del servicio y elaborara una estrategia de financiación apropiada a fin de que el plan de financiación siguiera siendo viable	Ya está en marcha. La Oficina de Gestión de Recursos Financieros examinará la estrategia de financiación existente cada año cuando se faciliten los estudios actuariales	Consideramos que se ha aplicado de conformidad con el plan de acción. Como la recomendación requiere que el examen se realice periódicamente, la Junta seguirá vigilando el examen periódico del plan de financiación del seguro médico después de la separación del servicio y la aplicación de la estrategia establecida en auditorías posteriores. El examen actual fue realizado por un consultor en 2014	√			
77.	129		El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que examinara los perfiles actuales de la nómina de sueldos en Atlas para restringir la concesión de funciones incompatibles de conformidad con lo dispuesto en el marco de control interno sobre la administración de la nómina	La Oficina de Recursos Humanos colaborará con la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información (en consulta con la Oficina de Gestión de Recursos Financieros) con miras a examinar, crear o revisar los perfiles, según proceda, para ajustarse a los criterios del flujo de trabajo de la dependencia de Servicios de Prestaciones y Derechos	En marcha, de conformidad con la evaluación de la gestión		√		
78.	134		El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) instituyera un mecanismo riguroso de supervisión para garantizar que se desactivaran sin demora en el sistema Atlas las cuentas de los empleados separados del servicio; y b)	Con respecto a la parte a), la información proporcionada a los coordinadores del módulo de asignación de funciones y administración de usuarios del sistema Atlas mejoró a partir de marzo de 2014 mediante la	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación		
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar
79.	138		considerase opciones para mitigar situaciones con las separaciones del servicio en el futuro para asegurarse de que los empleados separados del servicio no tuvieran acceso no autorizado al sistema Atlas	distribución mensual de los informes de seguridad del sistema Atlas a todos los coordinadores. Los coordinadores han recibido los informes de seguridad todos los meses (marzo, abril, mayo, junio, julio y agosto). Con esta actividad se aplica parcialmente la parte a) de la recomendación. Se están estudiando otras opciones para hacer más estrictos los mecanismos de supervisión. Con respecto a la parte b), se ha probado e instalado en el sistema Atlas un parche para gestionar correctamente las separaciones del servicio en el futuro, con lo cual se ha resuelto la cuestión	En marcha, de conformidad con la evaluación de la gestión	√		
			El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que estableciera una notificación automatizada por correo electrónico a los funcionarios y sus supervisores para la aprobación de licencias anticipadas que superen el límite aprobado de diez días	La Oficina de Recursos Humanos colaborará con la Oficina de Sistemas y Tecnología de la Información para garantizar que, cuando se solicite una licencia anticipada, el directivo de categoría superior y el supervisor en cuestión reciban una notificación automática tan pronto se pida la licencia a través del sistema eServices				

Núm.	Ejercicio económico en que se hizo inicialmente la recomendación	A/69/5/Add.1, cap. II, párr. de referencia	Resumen de la recomendación de la Junta	Respuesta del PNUD	Evaluación de la Junta	Situación después de la verificación			
						Aplicada	En vías de aplicación	Sin aplicar	Superada por los acontecimientos
80.		141	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que velara por que las oficinas en los países establecieran planes actualizados de recuperación en casos de desastre y los utilizaran	Las direcciones regionales (en colaboración con la Dirección de Gestión) crearán o mejorarán un mecanismo para supervisar la implantación de planes actualizados de recuperación en casos de desastre, concediendo especial prioridad a los países con necesidades especiales en materia de desarrollo o riesgo	Aplicada de conformidad con el plan de acción	√			
81.		144	El PNUD estuvo de acuerdo con la recomendación de la Junta de que: a) supervisara la carga de certificados de inventarios a fin de garantizar que se hiciera a tiempo; b) supervisara y controlara los informes de las oficinas en los países y abordara los problemas planteados en esos informes; y c) hiciera frente a casos excepcionales de demora en las presentaciones de las oficinas en los países	La Oficina de Gestión de Recursos Financieros mejorará su mecanismo para controlar la puntualidad de las cargas de certificados de inventarios y garantizará el seguimiento necesario como parte del proceso de cierre al final del ejercicio	Se considera aplicada	√			
<b>Total</b>						<b>74</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Porcentaje</b>						<b>91</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Anexo II

## Información suministrada por la administración sobre casos de fraude y de presunción de fraude

### A. Casos recibidos y resueltos en 2014

<i>Núm.</i>	<i>Región</i>	<i>Fecha en que ocurrió el hecho</i>	<i>Fecha en que se denunció o se detectó</i>	<i>Naturaleza</i>	<i>Descripción del hecho</i>	<i>Medidas correctivas adoptadas contra las personas implicadas</i>	<i>Pérdida (dólares EE.UU.)</i>	<i>Monto recuperado (dólares EE.UU.)</i>	<i>Medidas de gestión para evitar nuevos casos</i>
1.	África	2012-2013	10 de abril de 2014	Hurto y malversación de fondos	Un funcionario presuntamente malversó 300 dólares del fondo de efectivo para gastos menores	Cerrado después de una evaluación; el funcionario renunció a su puesto en el PNUD	300	–	Aplicación por determinar
2.	Estados árabes	Se desconoce	6 de mayo de 2014	Hurto y malversación de fondos	Se sustrajeron comprobantes de combustible por un valor aproximado de 4.400 dólares	Cerrado después de una evaluación; sería poco probable que una investigación por la Oficina de Auditoría e Investigaciones diera lugar a un resultado positivo, habida cuenta de la falta de pruebas y la dificultad para determinar cuándo ocurrió el hurto	4.400	–	El caso se remitió a las autoridades nacionales
3.	África	abril de 2014	23 de junio de 2014	Hurto y malversación de fondos	Cheques por valor de 28.550 dólares fueron falsificados y cobrados, probablemente por personas ajenas a la organización	Cerrado después de una evaluación	28.550	–	El caso se remitió a las autoridades nacionales
4.	África	10 de noviembre de 2013	14 de octubre de 2014	Hurto y malversación de fondos	No se pudieron localizar unas computadoras portátiles y unas matrículas de vehículos y se presume que fueron robadas	Cerrado después de una evaluación; debido a la demora para denunciar el robo, era poco probable que una investigación más a fondo fuera a ser fructífera	Por lo menos 5.500	–	La oficina en el país instaló cámaras de televisión de circuito cerrado, reforzó los procedimientos de entrada y salida, comenzó a registrar los vehículos que

<i>Núm.</i>	<i>Región</i>	<i>Fecha en que ocurrió el hecho</i>	<i>Fecha en que se denunció o se detectó</i>	<i>Naturaleza</i>	<i>Descripción del hecho</i>	<i>Medidas correctivas adoptadas contra las personas implicadas</i>	<i>Pérdida (dólares EE.UU.)</i>	<i>Monto recuperado (dólares EE.UU.)</i>	<i>Medidas de gestión para evitar nuevos casos</i>
									salen de las instalaciones, aumentó las patrullas del complejo durante y después del horario de trabajo y contrató a un Auxiliar de Seguridad local para reforzar el equipo de seguridad
5.	Estados árabes	1 de marzo de 2012 y mayo de 2013	4 de marzo de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	Una organización no gubernamental presentó facturas fraudulentas para reembolso de fondos	Cerrado después de una evaluación; la persona implicada se ha jubilado y su organización no gubernamental ya no está en funcionamiento. El PNUD está negociando con la organización no gubernamental para recuperar la pérdida	33.823	–	Aplicación por determinar
6.	Asia y el Pacífico	2013-2014	6 de mayo de 2014	Hurto y malversación de fondos	Un contratista de servicios malversó fondos de proyectos mediante la falsificación de informes financieros y estados de cuentas bancarios	El informe de investigación se envió a la oficina en el país. La persona implicada devolvió los fondos malversados y su contrato no se renovó	10.763	10.763	Aplicación por determinar
7.	Estados árabes	2006-2012	12 de diciembre de 2014	Abuso de las prestaciones	Un contratista de servicios cometió fraude en relación con el seguro médico	Cerrado después de una evaluación debido a la demora en la recepción de la denuncia; la persona implicada se jubiló en 2007.	5.680	–	Aplicación por determinar
<b>Subtotal</b>							<b>89 016</b>	<b>10 763</b>	

## B. Casos recibidos en 2014 que siguen pendientes

<i>Núm.</i>	<i>Región</i>	<i>Fecha en que ocurrió el hecho</i>	<i>Fecha en que se denunció o se detectó</i>	<i>Naturaleza</i>	<i>Monto implicado (dólares EE.UU.)</i>	<i>Descripción del hecho</i>
1.	África	Marzo a agosto de 2013	26 de diciembre de 2014	Abuso de las prestaciones	74.670	Un funcionario presuntamente cometió fraude en relación con el seguro médico
2.	África	Enero a marzo de 2014	30 de abril de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	17.424	Una organización no gubernamental presuntamente presentó una factura al PNUD en concepto de reembolso de los gastos incurridos para asistir a un curso que no se impartió
3.	África	Diciembre de 2012	5 de mayo de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	120.000	Un asociado nacional en la ejecución presuntamente presentó facturas de gastos fraudulentas
4.	África	2008-2014	4 de junio de 2014	Abuso de las prestaciones	4.179	Un contratista de servicios presuntamente cometió fraude en relación con el seguro médico
5.	África	Se desconoce	3 de octubre de 2014	Hurto y malversación de fondos	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Dos funcionarios presuntamente se apropiaron indebidamente de combustible
6.	África	Mayo de 2014	27 de junio de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	8.100	Un voluntario de las Naciones Unidas presuntamente cobró dietas en concepto de una misión en la que no participó y se apropió indebidamente de bienes del PNUD
7.	África	Septiembre y octubre de 2014	21 de octubre de 2014	Hurto y malversación de fondos	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un contratista de servicios presuntamente malversó fondos
8.	África	Se desconoce	5 de noviembre de 2014	Fraude en las adquisiciones	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un funcionario presuntamente solicitó un pago indebido a una organización no gubernamental contratada para un proyecto del PNUD

<i>Núm.</i>	<i>Región</i>	<i>Fecha en que ocurrió el hecho</i>	<i>Fecha en que se denunció o se detectó</i>	<i>Naturaleza</i>	<i>Monto implicado (dólares EE.UU.)</i>	<i>Descripción del hecho</i>
9.	África	Abril a octubre de 2014	20 de noviembre de 2014	Hurto y malversación de fondos	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un funcionario presuntamente creó transacciones fraudulentas y usó indebidamente fondos para voluntarios de las Naciones Unidas de contratación nacional contratados recientemente
10.	África	Se desconoce	7 de julio de 2014	Hurto y malversación de fondos	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un contratista de servicios presuntamente utilizó indebidamente fondos del PNUD
11.	África	Se desconoce	30 de julio de 2014	Hurto y malversación de fondos	4.974	Funcionarios y personal de proyectos presuntamente se apropiaron indebidamente de fondos para proyectos
12.	África	2004-2014	12 de junio de 2014	Fraude en las adquisiciones	931.883	Un funcionario presuntamente hizo que el PNUD pagara montos a seis proveedores, tres de los cuales al parecer eran ficticios, por trabajos que nunca se encargaron
13.	Estados árabes	2012-2014	27 de marzo de 2014	Fraude en las adquisiciones	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un funcionario y un contratista de servicios presuntamente solicitaron pagos indebidos a organizaciones no gubernamentales que trabajan con el PNUD
14.	Estados árabes	Diciembre de 2013 a enero de 2014	28 de abril de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Personal de proyectos presuntamente se apropiaron indebidamente de montos y pagos procedentes de fondos para proyectos
15.	Estados árabes	2010-2014	16 de abril de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	1.950.000	Personal de proyectos presuntamente usaron indebidamente fondos para proyectos

<i>Núm.</i>	<i>Región</i>	<i>Fecha en que ocurrió el hecho</i>	<i>Fecha en que se denunció o se detectó</i>	<i>Naturaleza</i>	<i>Monto implicado (dólares EE.UU.)</i>	<i>Descripción del hecho</i>
16.	Estados árabes	Se desconoce	5 de diciembre de 2014	Hurto y malversación de fondos	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un asociado nacional en la ejecución presuntamente retiró fondos sin autorización
17.	Asia y el Pacífico	2011-2012	19 de septiembre de 2012	Abuso de las prestaciones	10.963	Un funcionario presuntamente cometió fraude en relación con el seguro médico
18.	Asia y el Pacífico	2014	20 de noviembre de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	172.000	Un asociado nacional en la ejecución presuntamente presentó varias solicitudes fraudulentas de reembolso de gastos de viaje
19.	Asia y el Pacífico	2012-2014	5 de agosto de 2014	Abuso de las prestaciones	203	Un contratista de servicios presuntamente cometió fraude en relación con el seguro médico
20.	Asia y el Pacífico	2013	21 de mayo de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	Por lo menos 4.700	Tres funcionarios presuntamente falsificaron firmas en comprobantes de pago
21.	Asia y el Pacífico	2012	22 de mayo de 2014	Hurto y malversación de fondos	35.000	Personal de proyectos y proveedores presuntamente malversaron fondos para proyectos
22.	Asia y el Pacífico	Junio de 2013 a febrero de 2014	11 de marzo de 2014	Hurto y malversación de fondos	5.000	Un funcionario presuntamente recaudó efectivo y saldos acreedores en concepto de adquisiciones de pasajes del PNUD a la agencia de viajes de la oficina en el país sin autorización
23.	Europa y Comunidad de Estados Independientes	Se desconoce	3 de abril de 2014	Fraude en las adquisiciones	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un subreceptor de subvenciones del fondo mundial presuntamente solicitó a proveedores que firmaran documentación de mercancías a precios exagerados

<i>Núm.</i>	<i>Región</i>	<i>Fecha en que ocurrió el hecho</i>	<i>Fecha en que se denunció o se detectó</i>	<i>Naturaleza</i>	<i>Monto implicado (dólares EE.UU.)</i>	<i>Descripción del hecho</i>
24.	América Latina y el Caribe	Noviembre a diciembre de 2013	24 de octubre de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Personal de proyectos presuntamente presentaron facturas de viaje falsificadas para reclamar dietas adicionales
25.	América Latina y el Caribe	2009-2014	24 de septiembre de 2014	Abuso de las prestaciones	10.772	Un funcionario presuntamente cometió fraude en relación con el seguro médico
26.	América Latina y el Caribe	2010-2013	24 de septiembre de 2014	Abuso de las prestaciones	39.388	Un contratista de servicios presuntamente cometió fraude en relación con el seguro médico
27.	América Latina y el Caribe	Se desconoce	10 de diciembre de 2014	Falsa declaración, falsificación o certificación falsa	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un proveedor presuntamente presentó documentación falsa para justificar gastos fraudulentos
28.	Sede	Noviembre de 2014	8 de diciembre de 2014	Abuso de las prestaciones	No se ha determinado o se está evaluando el monto	Un funcionario presuntamente falsificó el monto de alquiler de su apartamento para reclamar un reembolso mayor
29.	Varios	Varios	Varios	Fraude en las adquisiciones	No se ha determinado o se está evaluando el monto	En 2014 se denunciaron otros seis casos que están siendo investigados por conflicto de intereses, soborno y fraude en las adquisiciones
<b>Total</b>					<b>3 389 256</b>	

## Capítulo III

### **Informe financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014**

#### **A. Introducción**

1. De conformidad con lo dispuesto en el párrafo 26.01 del Reglamento Financiero del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Administradora tiene el honor de presentar los estados financieros del PNUD correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

2. De conformidad con el párrafo 4.04 del Reglamento Financiero del PNUD, se presenta el informe de la Junta de Auditores, su opinión acerca de los estados financieros y los comentarios del PNUD con respecto a las observaciones sustantivas formuladas.

3. El PNUD fue establecido por la Asamblea General en 1965 en su resolución 2029 (XX). El PNUD es políticamente neutral y colabora con entidades y personas de todos los niveles de la sociedad con el fin de contribuir a que los países logren simultáneamente erradicar la pobreza y reducir considerablemente las desigualdades y la exclusión. El PNUD trabaja, principalmente a través de sus oficinas, en más de 170 países y territorios y aporta una visión global y perspectivas locales a fin de que las personas puedan realizar su potencial y las naciones sean resilientes. De conformidad con el plan estratégico del PNUD para 2014-2017, la labor del Programa se organizará en torno a un conjunto de siete resultados determinados: a) crecimiento y desarrollo incluyentes y sostenibles, con incorporación de capacidades productivas que generen empleo y modos de vida para los pobres y los excluidos; b) satisfacción de las expectativas de los ciudadanos respecto de la participación, el desarrollo, el estado de derecho y la responsabilidad con sistemas más sólidos de gobernanza democrática; c) instituciones fortalecidas de los países para dar acceso universal en forma progresiva a los servicios básicos; d) logro más rápido del progreso en cuanto a la reducción de la desigualdad de género y la promoción del empoderamiento de las mujeres; e) capacidad de los países para reducir la probabilidad de que se produzcan conflictos y el riesgo de desastres naturales, incluidos los derivados del cambio climático; f) pronta recuperación y regreso rápido a vías sostenibles de desarrollo en situaciones posteriores a conflictos y desastres; y g) debates y medidas sobre el desarrollo en todos los niveles con prioridad de la pobreza, la desigualdad y la exclusión, de manera consecuente con nuestros principios de participación.

4. El PNUD, principal entidad de las Naciones Unidas sobre el terreno en 170 países y territorios, presta servicios bajo un régimen de recuperación de los gastos a 68 organismos del sistema de las Naciones Unidas, incluidas las misiones de mantenimiento de la paz. En 2014, el valor de las transacciones efectuadas en nombre de organismos de las Naciones Unidas fue de 556 millones de dólares (2013: 578 millones de dólares).

5. El PNUD administra el programa de Voluntarios de las Naciones Unidas, organización de las Naciones Unidas que promueve el voluntariado a favor de la paz y el desarrollo en todo el mundo. Las operaciones de este programa están recogidas en los estados financieros del PNUD. Los principales resultados logrados en 2014 fueron los siguientes: a) movilización de voluntarios para la obtención de resultados

en materia de paz y desarrollo; b) mayor reconocimiento de los voluntarios y el voluntariado como recursos poderosos y componentes vitales del desarrollo sostenible; y c) la mejora de las alianzas tradicionales y la creación de otras nuevas dentro y fuera del sistema de las Naciones Unidas. En 2014, 6.325 voluntarios de las Naciones Unidas procedentes de 155 países prestaron apoyo a las entidades asociadas a la Organización en sus actividades en favor de la paz y el desarrollo sobre el terreno en el marco de 6.433 tareas asignadas. Dado que más del 80% de los voluntarios de las Naciones Unidas proceden de países del Sur Global y que el 66% trabaja en países que no son el suyo propio, la cooperación Sur-Sur es una esfera prioritaria natural de la organización. El servicio de voluntariado en línea de los Voluntarios de las Naciones Unidas siguió ampliándose durante el año, hasta llegar a un total de 422.125 usuarios en todo el mundo y mediante la movilización de 10.887 cibervoluntarios, que se encargaron de 16.134 tareas de voluntariado a través de Internet.

6. El PNUD administra el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico en nombre de 15 entidades de las Naciones Unidas. En 2014 el PNUD administró a 243 funcionarios del Cuadro Orgánico, a saber, 223 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico y 20 auxiliares especiales de los Coordinadores Residentes. En lo que respecta a los funcionarios del Cuadro Orgánico de este programa en 2014, el PNUD recibió 13,8 millones de dólares en concepto de contribuciones e incurrió en gastos por valor de 17,8 millones de dólares.

7. La Administradora del PNUD es responsable por la administración del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización, que proporciona capital inicial y asistencia técnica para promover el crecimiento sostenible e inclusivo en los países menos adelantados. Si bien la Administradora sigue administrando el Fondo, a partir de 2012, en cumplimiento de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS), el Fondo ha preparado sus estados financieros con independencia de los del PNUD.

## **B. Rendimiento financiero**

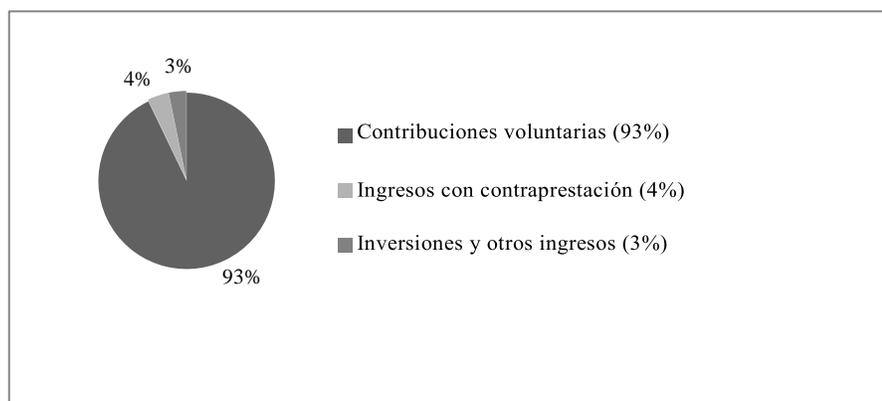
8. Los ingresos totales del PNUD para 2014, es decir, las contribuciones y otros ingresos, fueron de 5.000 millones de dólares (2013 (reexpresado): 5.153 millones de dólares), en comparación con el total de gastos por 5.314 millones de dólares (2013 (reexpresado): 5.246 millones de dólares), lo que redundó en un aumento total de los gastos respecto de los ingresos totales de 313,4 millones de dólares (2013 (reexpresado): 93,2 millones de dólares) en el ejercicio, que se redujo del superávit acumulado que representan la financiación anticipada de los asociados del PNUD por 3.833 millones de dólares (2013 (reexpresado): 4.369 millones de dólares) de ejercicios anteriores.

### **Análisis de los ingresos**

#### *Ingresos por naturaleza*

9. Los ingresos totales del PNUD en 2014 ascendieron a 5.000 millones de dólares, de los que 4.640 millones (93%) fueron contribuciones voluntarias, 195,82 millones (4%) procedieron de ingresos con contraprestación y 160,65 millones (3%) fueron ingresos por inversiones y otros ingresos.

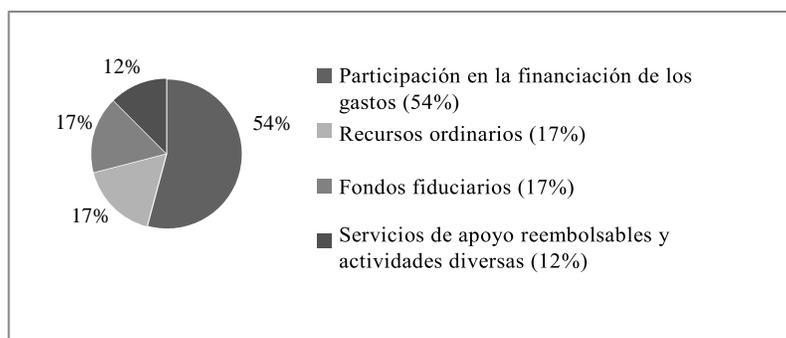
Gráfico III.I  
**Composición de los ingresos totales en 2014, por naturaleza**



*Ingresos por segmento*

10. El análisis de los ingresos por segmento<sup>2</sup> indica que la participación en la financiación de los gastos constituye la mayor fuente de ingresos, ya que aportó el 54% de los ingresos del PNUD en 2014, seguida de los recursos ordinarios con el 17%, los fondos fiduciarios con el 17% y los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas con el 12%.

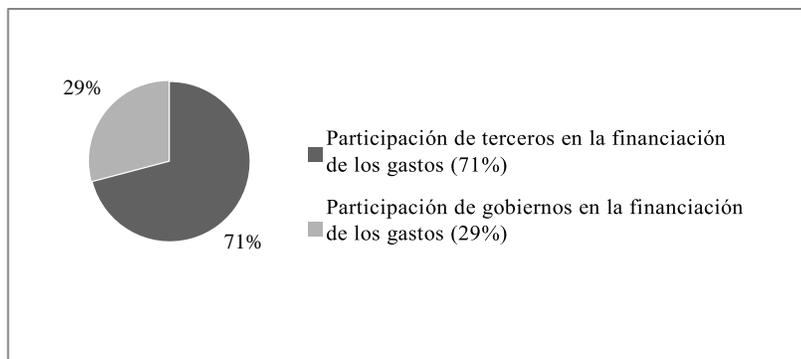
Gráfico III.II  
**Composición de los ingresos totales en 2014 por segmento**



11. Los ingresos por participación en la financiación de los gastos ascendieron a 2.829 millones de dólares, de los cuales el 71% correspondió a la participación de terceros en la financiación de los gastos y el 29%, a la participación de gobiernos en la financiación de los gastos.

<sup>2</sup> No incluye el efecto de la eliminación de saldos entre fondos.

Gráfico III.III  
**Composición de los ingresos por participación en la financiación de los gastos en 2014, por tipo**

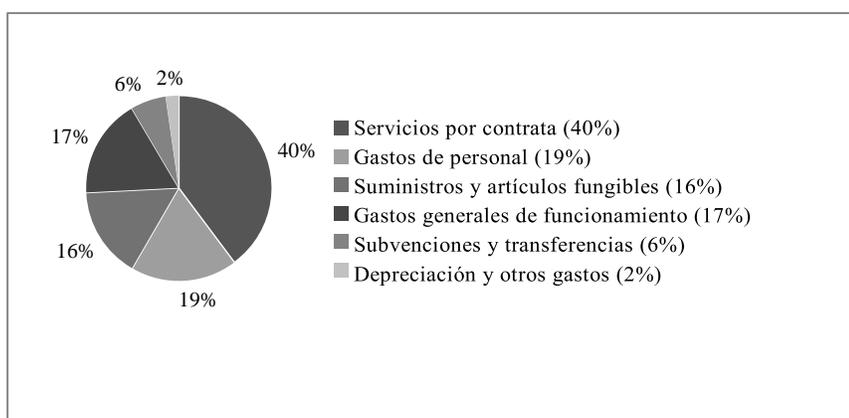


### Análisis de los gastos

#### *Gastos por naturaleza*

12. Los gastos totales del PNUD en 2014 ascendieron a 5.314 millones de dólares. Dado que el mandato del PNUD consiste en poner conocimientos, asesoramiento sobre políticas, actividades de promoción y apoyo técnico al servicio de los gobiernos y otros asociados en la ejecución de proyectos, la mayor categoría de gastos, por naturaleza, en 2014 fue la de servicios por contrata con particulares y empresas, que ascendió a 2.114 millones de dólares (40%). El resto de los gastos se desglosan por naturaleza de la forma siguiente: 986,8 millones de dólares (19%) para sufragar los gastos de personal; 919,8 millones de dólares (17%) para gastos generales de funcionamiento; 842,2 millones de dólares (16%) para suministros y artículos fungibles utilizados; 330,9 millones de dólares (6%) para subvenciones y otras transferencias; y 120,7 millones de dólares (2%) para depreciación y otros gastos.

Gráfico III.IV  
**Composición de los gastos totales en 2014, por naturaleza**

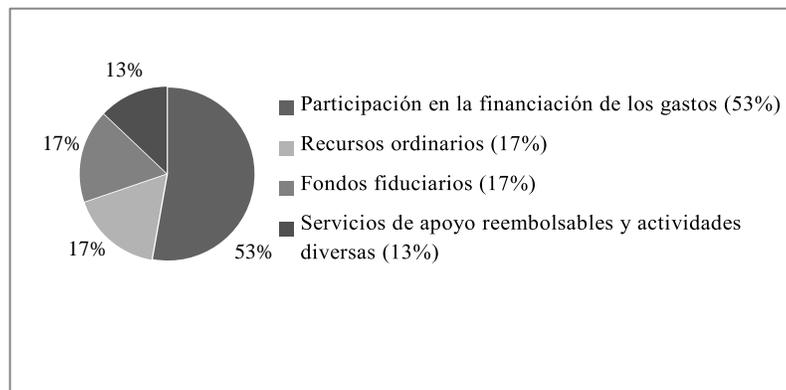


### *Gastos por segmento*

13. De los gastos totales registrados en 2014<sup>1</sup>, el 53% correspondió a la participación en la financiación de los gastos, el 17% a recursos ordinarios, el 17% a fondos fiduciarios y el 13% a servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas.

Gráfico III.V

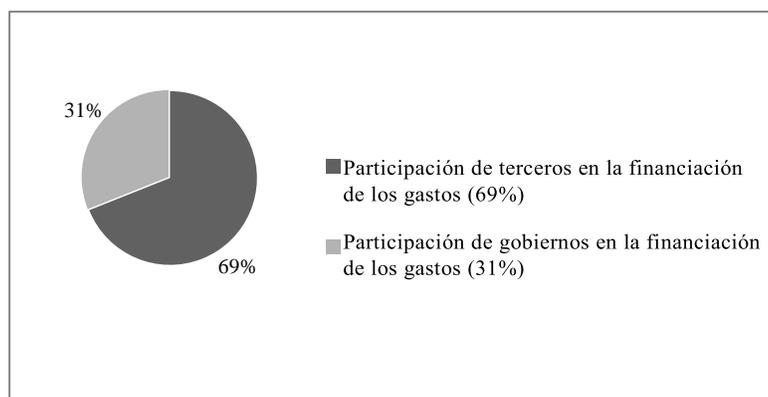
#### **Composición de los gastos totales en 2014, por segmento**



14. Los gastos correspondientes a la participación en la financiación de los gastos ascendieron a 2.923 millones de dólares, de los cuales el 69% correspondió a la participación de terceros en la financiación de los gastos y el 31%, a la participación de gobiernos en la financiación de los gastos.

Gráfico III.VI

#### **Composición de los gastos por participación en la financiación de los gastos en 2014, por tipo**



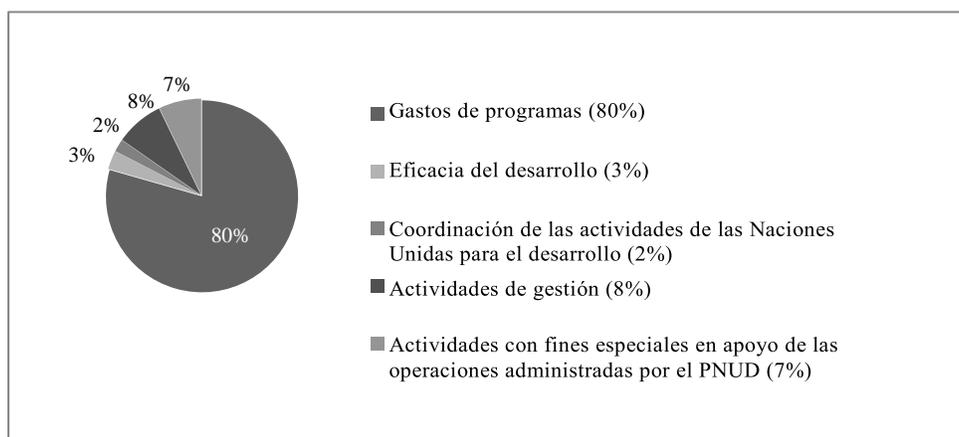
### *Gastos por categorías de clasificación de costos*

15. La Junta Ejecutiva del PNUD aprobó cuatro grandes categorías de clasificación de costos: a) actividades de desarrollo, que engloban las subcategorías de actividades de programas y actividades relacionadas con la eficacia del desarrollo; b) actividades

de las Naciones Unidas de coordinación del desarrollo; c) actividades de gestión; y d) actividades para fines especiales. De los gastos totales del PNUD, conforme a las categorías de clasificación de costos<sup>1</sup> definidas por la Junta Ejecutiva, el 80% correspondió a actividades de programas, el 3% a actividades relacionadas con la eficacia del desarrollo, el 2% a coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo, el 8% a actividades de gestión y el 7% a actividades con fines especiales en apoyo de las operaciones administradas por el PNUD.

Gráfico III.VII

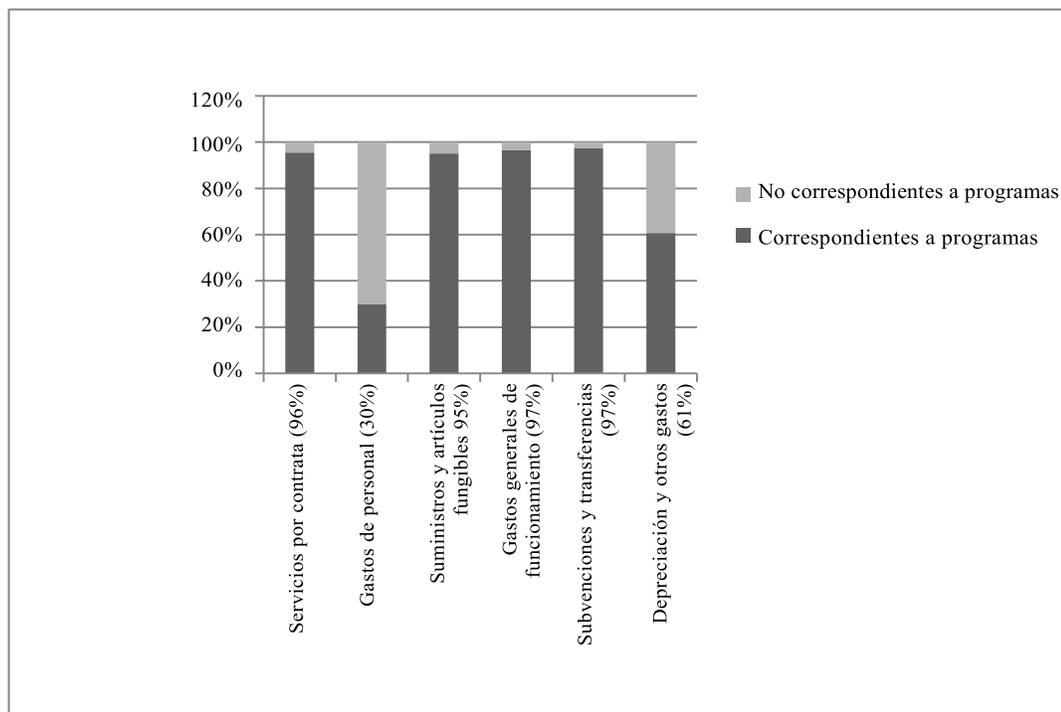
**Composición de los gastos totales en 2014, por categorías de clasificación de costos**



*Gastos relacionados con programas*

16. En lo que respecta a las categorías de gastos de las actividades de programas del PNUD, en total 4.397 millones de dólares (2013 (reexpresado): 4.355 millones de dólares) de los gastos totales del PNUD correspondieron a gastos de los programas, lo que pone de manifiesto la naturaleza de las operaciones del PNUD, que están orientadas al desarrollo. Por categoría de gastos, el 96% del total de gastos en concepto de servicios por contrata con particulares y empresas correspondieron a gastos de los programas. Igualmente, correspondieron también a gastos de los programas el 30% de los gastos de personal, el 95% de los gastos de suministros y artículos fungibles utilizados, el 97% de los gastos generales de funcionamiento, el 97% de los gastos por subvenciones y otras transferencias, y el 61% de los gastos en concepto de depreciación y otros gastos.

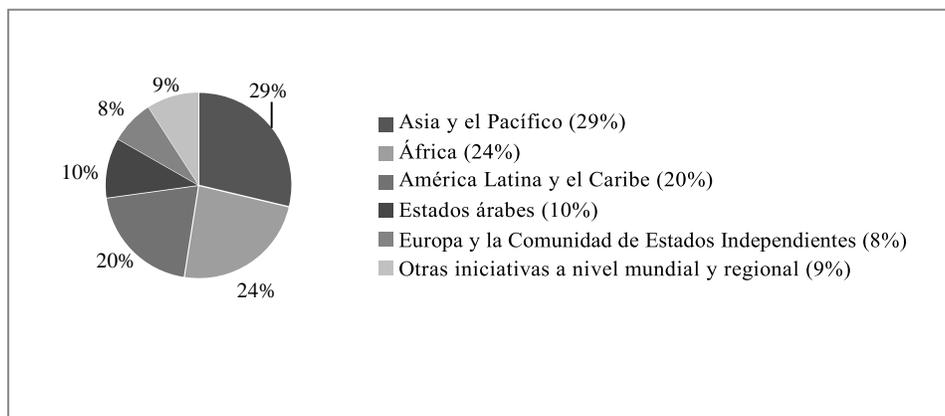
**Gráfico III.VIII**  
**Composición de los gastos de los programas en 2014, por naturaleza**



*Gastos de los programas por región geográfica*

17. El monto de 4.397 millones de dólares que constituyen los gastos totales de los programas se desglosa como sigue por región geográfica: el 29% correspondió a Asia y el Pacífico, el 24% a África, el 20% a América Latina y el Caribe, el 10% a los Estados árabes, el 8% a Europa y la Comunidad de Estados Independientes, y el 9% a otras iniciativas a nivel mundial y regional.

**Gráfico III.IX**  
**Composición de los gastos de los programas en 2014 por zona geográfica**



*Rendimiento financiero por segmento*

18. Si bien en 2014, en los segmentos (a saber, recursos ordinarios, participación en la financiación de los gastos, fondos fiduciarios y servicios de apoyo reembolsables y otras actividades diversas) los gastos anuales excedieron a los ingresos anuales en 313,4 millones de dólares, cabe señalar que los asociados del PNUD aportaron fondos por adelantado y el déficit del ejercicio se pudo absorber con el superávit acumulado de 3.833 millones de dólares. En la nota 6 de los estados financieros, Presentación de información financiera por segmentos, se informa en detalle sobre el rendimiento financiero por segmento, que se resume en el cuadro III.1.

## Cuadro III.1

**Resumen de la ejecución financiera por segmento en 2014**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	Recursos ordinarios	Participación en la financiación de los gastos	Fondos fiduciarios	Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	Eliminación de saldos entre fondos	Total
Total de ingresos	878,4	2 828,9	864,1	652,1	(222,6)	<b>5 000,9</b>
Total de gastos	939,6	2 922,7	960,1	714,5	(222,6)	<b>5 314,3</b>
<b>Superávit/(déficit)</b>	<b>(61,2)</b>	<b>(93,8)</b>	<b>(96,0)</b>	<b>(62,4)</b>	–	<b>(313,4)</b>
<b>Superávit acumulado total</b>	<b>(29,5)</b>	<b>2 656,4</b>	<b>795,6</b>	<b>410,1</b>	–	<b>3 832,6</b>

**Resumen del rendimiento financiero de 2013 por segmento (reexpresado)**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	Recursos ordinarios	Participación en la financiación de los gastos	Fondos fiduciarios	Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	Eliminación de saldos entre fondos	Total
Total de ingresos	969,9	3 028,8	755,0	612,4	(212,9)	<b>5 153,2</b>
Total de gastos	999,0	2 832,5	976,0	651,9	(212,9)	<b>5 246,5</b>
<b>Superávit/(déficit)</b>	<b>(29,1)</b>	<b>196,3</b>	<b>(221,0)</b>	<b>(39,5)</b>	–	<b>(93,3)</b>
<b>Superávit acumulado total</b>	<b>150,0</b>	<b>2 755,9</b>	<b>891,5</b>	<b>571,7</b>	–	<b>4 369,1</b>

19. Aunque los déficits del ejercicio en curso se financiaron mediante el superávit acumulado en ejercicios anteriores, y si bien esta práctica puede mantenerse a corto plazo con respecto a algunos segmentos (como la participación en la financiación de los gastos y los fondos fiduciarios), no es viable en el caso de las actividades del PNUD financiadas con recursos ordinarios. Pese a las enormes dificultades, en 2014, el PNUD logró mantener su margen mínimo de liquidez de tres meses con respecto a los recursos ordinarios, con una reserva de liquidez de 3,1 meses de

gastos medios, cifra que está dentro del umbral mínimo de liquidez exigido por la Junta Ejecutiva.

20. Con la formulación del plan estratégico del PNUD para 2014-2017 y el programa de cambio institucional, que está en marcha, el PNUD está sentando las bases para revertir el continuo descenso de los ingresos mediante una transformación, un reajuste estructural, un mejor desarrollo operacional y la movilización de recursos.

21. El PNUD está transitando un proceso de reestructuración institucional, cuya aplicación se puso en marcha en 2014, con el objetivo de incrementar su eficacia institucional mediante la mejora de la integración geográfica y funcional en la sede y en el plano regional, a fin de cumplir los objetivos de su plan estratégico. Los gastos efectuados en 2014 en relación con el cambio estructural ascendieron a 25,838 millones de dólares. En la nota 34 se muestran los efectos de estos gastos relacionados con el cambio estructural en el estado de rendimiento financiero.

### **C. Ejecución del presupuesto**

22. El presupuesto del PNUD se sigue preparando conforme a un criterio de caja modificado y en los estados financieros se presenta en el estado financiero V, Comparación de importes presupuestados y reales (recursos ordinarios), y en la nota 7, Comparación con el presupuesto. A fin de facilitar la comparación entre el presupuesto y los estados financieros preparados con arreglo a las IPSAS, en la nota 7 se incluye además la conciliación del presupuesto con el estado de flujos de efectivo.

23. Los presupuestos aprobados son los que permiten que se efectúen gastos. Estos presupuestos son aprobados por la Junta Ejecutiva del PNUD. A efectos de la presentación de información conforme a las IPSAS, los presupuestos aprobados del PNUD son el presupuesto institucional financiado con cargo a los recursos ordinarios y la parte del plan de recursos correspondiente a las actividades de desarrollo financiadas con recursos ordinarios. La Junta Ejecutiva del PNUD ha aprobado un presupuesto integrado cuatrienal para el período 2014-2017, con estimaciones para los períodos 2014-2015 y 2016-2017. Si bien los presupuestos aprobados del Programa se preparan para un período de cuatro años, el PNUD asigna esos presupuestos en importes anuales que, sumados, comprenden el total del presupuesto cuatrienal aprobado a fin de proporcionar la comparación de importes presupuestados y reales de los estados financieros anuales. Además del estado financiero V (estado financiero V a), Comparación de importes presupuestados y reales (recursos ordinarios)), al final del segundo año del período de dos años, el PNUD también presentará para el bienio un estado financiero V (estado financiero V b), Comparación de importes presupuestados y reales (recursos ordinarios)). Dado que los otros recursos del PNUD representan una estimación futura y una proyección basada en hipótesis acerca de los acontecimientos venideros y la Junta Ejecutiva no los aprueba oficialmente, no se presentan en el estado financiero V. En 2014, el PNUD revisó los límites de gasto anual al observar que el nivel de contribuciones voluntarias era menor al previsto, para así lograr una mejor distribución de los gastos y una mayor eficiencia. De ese modo, se consiguió que los gastos fueran inferiores con respecto al presupuesto anualizado aprobado para 2014-2017 por la Junta Ejecutiva. En el cuadro III.2 se comparan la utilización y el presupuesto anualizado para 2014.

Cuadro III.2  
Tasas de utilización del presupuesto en 2014

<i>Componentes del presupuesto</i>	<i>Presupuesto final aprobado anualizado (en millones de dólares EE.UU.)</i>	<i>Tasa real de utilización (porcentaje)</i>
Actividades de desarrollo	611,4	90
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	90,8	98
Actividades de gestión	187,0	96
Actividades con fines especiales en apoyo de las operaciones administradas por el PNUD	19,5	83
Recursos adicionales para medidas de seguridad (de conformidad con la decisión 2013/28 de la Junta Ejecutiva)	3,5	76
<b>Total</b>	<b>912,2</b>	<b>91</b>

24. El plan integrado de recursos del PNUD engloba el presupuesto integrado. Las estimaciones del plan integrado de recursos se utilizarán en el marco integrado de resultados y recursos del plan estratégico, marco que incluye la incidencia en el desarrollo, los resultados en materia de desarrollo, los productos del PNUD y la eficiencia y eficacia institucionales.

#### D. Situación financiera

##### Activo

25. El activo del PNUD por un total de 6.503 millones de dólares (2013 (reexpresado): 6.721 millones de dólares) consistió en gran medida en inversiones por 5.347 millones de dólares (2013: 4.722 millones de dólares), efectivo y equivalentes de efectivo por 554,4 millones de dólares (2013 (reexpresado): 1.306 millones de dólares) y cuentas por cobrar por 206,1 millones de dólares (2013 (reexpresado): 232,2 millones de dólares) (total: 6.108 millones de dólares, es decir, el 94%). La gran mayoría de las inversiones y del efectivo y equivalentes de efectivo corresponden a la participación en la financiación de los gastos y a fondos fiduciarios. El resto del activo consistió en anticipos autorizados como fondos para gastos de funcionamiento a los asociados en la ejecución de proyectos por 243,8 millones de dólares (2013 (reexpresado): 342,2 millones de dólares); propiedades, planta y equipo por 116 millones de dólares (2013 (reexpresado): 100,3 millones de dólares), de los cuales el 84% representaba el activo de gestión y el 16% correspondía al activo de proyectos; inventario por 18,2 millones de dólares (2013 (reexpresado): 17,8 millones de dólares), formado principalmente por equipo y suministros médicos para programas que se ejecutan en nombre del Fondo Mundial de Lucha Contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria; préstamos a los gobiernos por 8,1 millones de dólares (2013: 10,8 millones de dólares); activo intangible por 7,6 millones de dólares (2013 (reexpresado): 7,4 millones de dólares), consistente principalmente en programas informáticos elaborados internamente; y otros elementos del activo por 1 millón de dólares (2013: 1,3 millones de dólares),

compuesto principalmente por servicios de dispensario, artículos médicos y otras cuentas por cobrar.

*Efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones*

26. Al 31 de diciembre de 2014, el importe del efectivo, los equivalentes de efectivo y las inversiones del PNUD ascendía a 5.902 millones de dólares (2013 (reexpresado): 6.027 millones de dólares), de los cuales 526,2 millones de dólares (2013: 496,6 millones de dólares) eran fondos aportados por los donantes “mantenidos en custodia” correspondientes a los fondos fiduciarios de donantes múltiples y al Fondo PNUD-España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. En 2014, el PNUD siguió vigilando los riesgos de crédito teniendo en cuenta las inciertas condiciones financieras que imperaban a nivel mundial, especialmente en la zona del euro. Además de sus propios fondos, el PNUD administra inversiones en carteras separadas en nombre de varios organismos de las Naciones Unidas. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD administraba en total 8.000 millones de dólares en inversiones de su propio programa y para otras entidades de las Naciones Unidas (la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)) en el marco de acuerdos de prestación de servicios. Los ingresos por inversiones del PNUD ascendieron a 38,6 millones de dólares en 2014 (2013: 54,6 millones de dólares).

27. El PNUD tiene un Comité de Inversiones integrado por altos directivos, que se reúne trimestralmente para analizar el rendimiento de la cartera de inversiones del Programa y cerciorarse de que las decisiones de inversión se ajustan a las directrices establecidas en materia de inversiones.

*Cuentas por cobrar*

28. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía cuentas por cobrar por valor de 206,1 millones de dólares (2013 (reexpresado): 232,2 millones de dólares), lo que incluía cuentas por cobrar adeudadas por organismos de las Naciones Unidas por 2,6 millones de dólares (2013: 53,4 millones de dólares); contribuciones por recibir pendientes de los donantes por 149,9 millones de dólares (2013 (reexpresado): 139,2 millones de dólares); y la suma restante de 53,6 millones de dólares (2013 (reexpresado): 39,6 millones de dólares) consistía principalmente en las cuentas por cobrar por inversiones de 32,2 millones de dólares (2013: 28,1 millones de dólares).

*Anticipos efectuados*

29. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía anticipos pendientes por 243,8 millones de dólares (2013 (reexpresado): 324,2 millones de dólares). De ese monto, 115,5 millones de dólares correspondió a los anticipos para proyectos de ejecución nacional (2013: 113,9 millones de dólares), 33,2 millones de dólares (2013 (reexpresado): 36,5 millones de dólares) se habían adelantado a los organismos de las Naciones Unidas para la ejecución de proyectos y la suma restante de 95,1 millones de dólares (2013: 173,8 millones de dólares) consistía fundamentalmente en los anticipos para suministros médicos al Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia.

30. Durante la ejecución de su mandato, el PNUD transfiere efectivo a las entidades de ejecución y a los asociados en la ejecución de proyectos en forma de anticipos en efectivo. Los anticipos efectuados se contabilizan como activo y se convierten en gastos una vez que el PNUD recibe los informes de gastos certificados y los aprueba.

31. El PNUD hace un seguimiento de los gastos de los programas para asegurarse de que se efectúan de conformidad con los documentos de los proyectos y los planes de trabajo. Entre las actividades de seguimiento cabe destacar las visitas sobre el terreno, las comparaciones de los informes de gastos con los planes de trabajo y los informes descriptivos, el seguimiento de los progresos en cuanto a los productos y los resultados, y las auditorías obligatorias. La Oficina de Auditoría e Investigaciones analiza los informes de auditoría de los proyectos ejecutados por instituciones nacionales u organizaciones no gubernamentales. El PNUD también hace un seguimiento del saldo pendiente de los fondos anticipados a los gobiernos y a las organizaciones no gubernamentales para verificar que los informes financieros se reciban puntualmente y que se adopten las medidas oportunas en aplicación de las recomendaciones de los informes de auditoría.

#### *Propiedades, planta y equipo y activos intangibles*

32. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD mantenía activos en concepto de propiedades, equipo y activos intangibles por valor de 123,6 millones de dólares (2013 (reexpresado): 107,7 millones de dólares), de los cuales 116 millones de dólares (2013 (reexpresado): 100,3 millones de dólares) correspondían a propiedades y equipo. De esa suma, 35,7 millones de dólares (2013 (reexpresado): 35,8 millones de dólares) correspondían a terrenos y edificios; el resto de propiedades y equipo consistía principalmente en activos de tecnología de la información y vehículos. El PNUD capitalizó la totalidad del activo de gestión que se ajustaba al umbral de capitalización, así como el activo de proyectos adquirido a partir del 1 de enero de 2012, inclusive, controlado por el PNUD. El activo de proyectos que no es controlado por el PNUD se contabiliza como gastos a medida que se adquiere. El PNUD aplicó la disposición transitoria contemplada en las IPSAS y capitalizará antes de 2015 el activo de los proyectos controlados por el PNUD que se adquirió antes de 2012. Del total de elementos incluidos en propiedades, planta y equipo mantenidos al 31 de diciembre de 2014, el 16% correspondía a activo de proyectos y el 84%, a activo de gestión.

33. Al 31 de diciembre de 2014, el activo intangible mantenido ascendía a 7,6 millones de dólares (2013 (reexpresado): 7,4 millones de dólares), de los cuales 5,3 millones de dólares (70%) (2013 (reexpresado): 5,2 millones de dólares) correspondían a programas informáticos desarrollados a nivel interno.

#### **Pasivo**

34. El pasivo del PNUD ascendió a 2.317 millones de dólares (2013 (reexpresado): 1.992 millones de dólares), suma integrada en su mayor parte por prestaciones de los empleados por 1.413 millones de dólares (2013: 1.114 millones de dólares), como el seguro médico después de la separación del servicio, las prestaciones por repatriación y por muerte (que son valoradas por actuarios independientes) y las vacaciones anuales. El principal elemento del pasivo correspondiente a prestaciones de los empleados es el seguro médico después de la

separación del servicio y está valorado en 1.142 millones de dólares (que forman parte del total de prestaciones de los empleados) (2013: 858,2 millones de dólares), de los cuales han sido financiados 499,9 millones de dólares (44%). Se ha formulado una estrategia de financiación en 15 años para cubrir la diferencia entre el pasivo histórico y el importe financiado. La estrategia de financiación se ajustará, en caso necesario, cuando se realice la próxima valuación actuarial.

35. Además de las prestaciones de los empleados, el pasivo total del PNUD también incluye cuentas por pagar-fondos en custodia por un total de 593,3 millones de dólares (2013: 552,8 millones de dólares), que se refieren principalmente a los fondos fiduciarios de donantes múltiples para los cuales el PNUD actúa como agente administrativo; cuentas por pagar y pasivo acumulado por valor de 161,6 millones de dólares (2013 (reexpresado): 126,7 millones de dólares); fondos recibidos por anticipado e ingresos diferidos por un total de 76,9 millones de dólares (2013: 153,9 millones de dólares); fondos tenidos en nombre de donantes por 46,6 millones de dólares (2013: 19,4 millones de dólares); otras obligaciones, consistentes principalmente en depósitos no afectados por 10 millones de dólares (2013: 8,5 millones de dólares); y anticipos por pagar por 10,1 millones de dólares (2013: 16,7 millones de dólares).

#### Activo neto/patrimonio neto

36. El activo neto/patrimonio neto, que asciende a 4,185 millones de dólares, representa las sumas recibidas como financiación anticipada por los asociados del PNUD en ejercicios anteriores por actividades financiadas en el marco del plan integrado de recursos. El activo neto/patrimonio neto incluye un superávit acumulado de 3,833 millones de dólares y reservas por valor de 352,6 millones de dólares, de los cuales 349 millones de dólares (99%) corresponden a la reserva operacional. En 2014, el activo neto/patrimonio neto se vio afectado principalmente por a) un déficit de 313,4 millones de dólares; y b) un aumento del valor del pasivo correspondiente al seguro médico después de la separación del servicio (“pérdida actuarial”) de 225,63 millones de dólares debido a condiciones económicas externas y a variaciones en las hipótesis actuariales.

#### Situación financiera por segmento

37. En el cuadro III.3 se resume la posición financiera por segmentos y general del PNUD, que se presenta en la nota 6 de los estados financieros, Presentación de información financiera por segmentos.

#### Cuadro III.3

#### Resumen de la situación financiera por segmento al 31 de diciembre de 2014

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	Recursos ordinarios	Participación en la financiación de los gastos	Fondos fiduciarios	Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	Total PNUD
Total del activo	1 830,8	2 748,6	824,3	1 098,8	6 502,5
Porcentaje del total del activo del PNUD	28	42	13	17	100

	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total PNUD</i>
Total del pasivo	1 652,7	92,2	25,6	546,8	2 317,3
Porcentaje del total del pasivo del PNUD	<b>71</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>100</b>
Activo neto/patrimonio neto	178,1	2 656,4	798,7	552,0	4 185,2
Porcentaje de activo neto/patrimonio neto total del PNUD	<b>5</b>	<b>63</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>100</b>

### **Resumen de la situación financiera por segmento al 31 de diciembre de 2013 (reexpresado)**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total PNUD</i>
Total del activo	1 741,0	2 943,9	921,3	1 115,3	6 721,5
Porcentaje del total del activo del PNUD	<b>26</b>	<b>44</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>100</b>
Total del pasivo	1 378,3	188,0	26,7	398,6	1 991,6
Porcentaje del total del pasivo del PNUD	<b>69</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>100</b>
Activo neto/patrimonio neto	362,7	2 755,9	894,6	716,7	4 729,9
Porcentaje de activo neto/patrimonio neto total del PNUD	<b>8</b>	<b>58</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>100</b>

## **E. Rendición de cuentas, gobernanza y gestión de riesgos**

38. La rendición de cuentas y la gobernanza del PNUD tienen cuatro aspectos: a) los órganos rectores y los comités de gobernanza del PNUD, a saber, la Asamblea General, el Consejo Económico y Social, la Junta Ejecutiva del PNUD y la Quinta Comisión; b) la rendición de cuentas del PNUD a los asociados y beneficiarios de sus programas, es decir, los donantes, los gobiernos de países donde se ejecutan programas, los asociados de las Naciones Unidas, los asociados en la ejecución y los beneficiarios de los proyectos; c) los mecanismos de supervisión institucional del PNUD: i) supervisión externa independiente, es decir, la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto, la Junta de Auditores, la Dependencia Común de Inspección y el Comité Asesor de Auditoría; ii) supervisión interna independiente, es decir, la Oficina de Auditoría e Investigaciones, la Oficina de Ética y la Oficina de Evaluación; y d) la rendición de cuentas interna del PNUD, es decir, el Administrador y el Administrador Asociado, la Oficina Ejecutiva, el Grupo Ejecutivo, el Grupo de Operaciones, las oficinas regionales y la sede, los centros regionales y las oficinas en los países.

39. La garantía de que todos los recursos confiados al PNUD, incluidos los recursos financieros, se han gestionado de manera eficiente y eficaz para lograr los resultados previstos en materia de desarrollo es un elemento intrínseco de la forma en que el PNUD administra esos recursos.

40. El PNUD ha puesto en marcha un riguroso sistema de controles internos para tener la seguridad de que la gestión efectiva del riesgo está integrada en los procesos institucionales ordinarios y se concilia con los objetivos estratégicos de la organización. En lo que respecta a la gestión del riesgo del efectivo y las inversiones, la política de gestión de riesgos del PNUD en relación con las operaciones de tesorería tiene por objeto minimizar los posibles efectos adversos en los recursos disponibles del PNUD para financiar sus actividades de desarrollo. Los objetivos principales del enfoque de gestión de riesgos del PNUD son: a) la seguridad, es decir, la preservación del capital, siempre mediante la inversión en títulos de renta fija de alta calidad, prestando especial atención a la solvencia de los emisores; b) la liquidez, es decir, la flexibilidad para satisfacer las necesidades de caja a través de inversiones en títulos de renta fija fácilmente negociables y a través de la estructuración de las fechas de vencimiento con arreglo a las necesidades de liquidez; y c) los ingresos, es decir, la obtención de los máximos ingresos por inversiones dentro de los parámetros de seguridad y liquidez. El PNUD utiliza los fondos para llevar adelante actividades de desarrollo de conformidad con su Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada y sus políticas y procedimientos, que establecen rigurosos mecanismos de mitigación, seguimiento y control del riesgo.

## **F. Previsiones para 2015 y más adelante**

41. La situación financiera general del PNUD al término de 2014 fue positiva. Con la aplicación del plan estratégico del PNUD para 2014-2017 se continuará el programa de transformación encaminado a lograr que el Programa actúe de manera eficiente, responsable y más eficiente en función de los costos, y que esté en mejores condiciones de ayudar a los países a cumplir la agenda para después de 2015 y los objetivos de desarrollo sostenible.

## Capítulo IV

### Estados financieros correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014

#### Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

#### I. Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Nota	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	426 775	1 075 935
Efectivo y equivalentes de efectivo – fondos en custodia	8	127 592	229 750
Inversiones	9	2 129 312	2 432 889
Inversiones – fondos en custodia	9	239 302	240 331
Cuentas por cobrar – transacciones sin contraprestación	10	149 910	139 169
Cuentas por cobrar – transacciones con contraprestación, en cifras netas	11	56 143	93 075
Anticipos efectuados, en cifras netas	12	243 817	324 230
Préstamos a gobiernos	15	892	772
Inventarios	13	18 182	17 769
Otros activos corrientes, en cifras netas	14	997	1 270
<b>Total del activo corriente</b>		<b>3 392 922</b>	<b>4 555 190</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Inversiones	9	2 819 521	2 022 042
Inversiones – fondos en custodia	9	159 260	26 480
Préstamos a gobiernos	15	7 215	10 039
Propiedades, planta y equipo	16	115 973	100 336
Activo intangible	17	7 646	7 407
<b>Total del activo no corriente</b>		<b>3 109 615</b>	<b>2 166 304</b>
<b>Total del activo</b>		<b>6 502 537</b>	<b>6 721 494</b>
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	18	161 608	126 697
Anticipos por pagar	19	10 055	16 667
Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos	20	68 247	147 071
Fondos mantenidos por cuenta de donantes	20	46 625	19 355
Cuentas por pagar – fondos en custodia	21	434 087	526 325
Prestaciones de los empleados	22	199 828	185 649
Otros pasivos corrientes	23	10 014	8 510
Provisión para la reestructuración	34	5 592	–
<b>Total del pasivo corriente</b>		<b>936 056</b>	<b>1 030 274</b>

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

**I. Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 (continuación)**

	<i>Nota</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Cuentas por pagar – fondos en custodia	21	159 260	26 480
Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos	20	8 687	6 827
Prestaciones de los empleados	22	1 213 278	928 037
Otros pasivos no corrientes	23	19	2
<b>Total del pasivo no corriente</b>		<b>1 381 244</b>	<b>961 346</b>
<b>Total del pasivo</b>		<b>2 317 300</b>	<b>1 991 620</b>
<b>Activo neto/patrimonio neto</b>			
Reservas	24	352 638	360 638
Superávit acumulado	25	3 832 599	4 369 236
<b>Total del activo neto/patrimonio neto</b>		<b>4 185 237</b>	<b>4 729 874</b>
<b>Total del pasivo y el activo neto/patrimonio neto</b>		<b>6 502 537</b>	<b>6 721 494</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros son parte integrante de estos.

## Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

### II. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Nota	2014	2013 (reexpresado)
<b>Ingresos</b>			
Contribuciones voluntarias en cifras netas <sup>a</sup>	26	4 644 445	4 837 145
Ingresos: transacciones con contraprestación	27	195 821	194 748
Ingresos por inversiones	28	38 587	54 569
Otros ingresos	29	122 062	66 729
<b>Total de ingresos</b>		<b>5 000 915</b>	<b>5 153 191</b>
<b>Gastos<sup>b</sup></b>			
Servicios por contrata	30	2 113 879	2 157 170
Gastos de personal	30	986 815	985 120
Suministros y artículos fungibles utilizados	30	842 229	752 380
Gastos generales de funcionamiento	30	919 838	869 511
Subvenciones y otras transferencias	30	330 872	352 291
Otros gastos	30	101 300	115 407
Depreciación y amortización	30	10 699	7 995
Costos financieros	30	8 668	6 560
<b>Total de gastos</b>		<b>5 314 300</b>	<b>5 246 434</b>
<b>Déficit del ejercicio</b>		<b>(313 385)<sup>c</sup></b>	<b>(93 243)</b>

<sup>a</sup> Las contribuciones voluntarias no incluyen las contribuciones no utilizadas devueltas a los donantes.

<sup>b</sup> Incluye 25,838 millones de dólares en gastos relacionados con el cambio estructural. Véanse los detalles en la nota 34.

<sup>c</sup> El déficit del ejercicio reduce los saldos de recursos no utilizados del superávit acumulado.

Las notas que acompañan a los estados financieros son parte integrante de estos.

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

**III. Estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Reservas</i>	<i>Superávit acumulado</i>	<i>Total del activo neto/ patrimonio neto</i>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>360 638</b>	<b>4 375 774</b>	<b>4 736 412</b>
Ajustes respecto de ejercicios anteriores (nota 5)	–	4 354	4 354
Cambio en las políticas contables (nota 5)	–	(10 892)	(10 892)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</b>	<b>360 638</b>	<b>4 369 236</b>	<b>4 729 874</b>
<b>Cambios en el activo neto/patrimonio neto</b>			
Transferencia de la reserva operacional al superávit acumulado	(8 000)	8 000	–
Fondos para fines específicos (nota 25)	–	(5 370)	(5 370)
Cambios en el valor razonable de las inversiones disponibles para la venta	–	(256)	(256)
Pérdidas actuariales, en cifras netas	–	(225 626)	(225 626)
Déficit del ejercicio	–	(313 385)	(313 385)
<b>Total de ingresos y gastos reconocidos directamente en el activo neto/patrimonio neto</b>	<b>(8 000)</b>	<b>(536 637)</b>	<b>(544 637)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>352 638</b>	<b>3 832 599</b>	<b>4 185 237</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros son parte integrante de estos.

## Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

### IV. Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Nota	2014	2013 (reexpresado)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>			
Déficit del ejercicio		(313 385)	(93 243)
Ajustes para conciliar el déficit del ejercicio con los flujos netos de efectivo:			
Depreciación y amortización		10 699	7 995
Deterioro del valor, en cifras netas		33	(157)
Contribuciones en especie (bienes donados)		(191)	(175)
Amortización de primas/(descuentos) en inversiones, en cifras netas		47 957	46 911
(Ganancias)/pérdidas por conversión de divisas		20 293	11 260
(Ganancias)/pérdidas por bonos		-	11
Pérdidas por la enajenación de propiedades, planta y equipo		691	3 741
Cambios en el activo			
(Aumento)/disminución de las cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación		(14 394)	(38 564)
(Aumento)/disminución de las cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, cifras netas <sup>a</sup>		(42 595)	312 567
(Aumento)/disminución de los anticipos entregados, cifras netas		72 649	43 041
(Aumento)/disminución de inventarios		(413)	6 172
(Aumento)/disminución de otros activos corrientes, cifras netas		273	(42)
Cambios en el pasivo, activo neto/patrimonio neto			
(Disminución)/aumento de las cuentas por pagar y otro pasivo acumulado		35 009	15 409
(Disminución)/aumento de los anticipos por pagar		(6 612)	(1 548)
(Disminución)/aumento de los fondos recibidos por anticipado y los ingresos diferidos		(76 964)	143 672
(Disminución)/aumento de fondos mantenidos por cuenta de donantes		27 270	(9 421)
(Disminución)/aumento de las cuentas por pagar: fondos en custodia		40 542	(21 292)
(Disminución)/aumento de las prestaciones de los empleados		73 702	77 651
(Disminución)/aumento de otro pasivo corriente		1 526	(3 500)
(Disminución)/aumento de la provisión para reestructuración		5 592	-
(Disminución)/aumento de los fondos con fines específicos		(5 370)	(3 903)
<b>Flujos netos de efectivo procedentes de/(utilizados en) las actividades de operación</b>		<b>(123 688)</b>	<b>496 585</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>			
Compras de inversiones		(4 247 197)	(2 451 046)
Compras de inversiones: fondos en custodia		(544 938)	(273 167)
Vencimientos de inversiones		3 709 290	2 110 482
Vencimientos de inversiones: fondos en custodia		408 979	247 362
Intereses recibidos		79 175	95 883
Disminución en los préstamos a los gobiernos		2 704	2 647
Compras de propiedades, planta y equipo		(32 955)	(35 747)
Enajenación de propiedades, planta y equipo		8 267	8 907
Adquisición de activos intangibles		(3 670)	(2 878)
Enajenación de activos intangibles		1 283	-
<b>Flujos netos de efectivo procedentes de/(utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(619 062)</b>	<b>(297 557)</b>

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**

**IV. Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 (continuación)**

	<i>Nota</i>	<i>2014</i>	<i>2013 (reexpresado)</i>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>			
Amortización de arrendamiento financiero		(4)	(4)
<b>Flujos netos de efectivo procedentes de/(utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(4)</b>	<b>(4)</b>
<b>Aumento neto/(disminución neta) de efectivo y equivalentes de efectivo, incluidos fondos en custodia</b>		<b>(742 754)</b>	<b>199 024</b>
<b>Efecto de las variaciones de las tasas de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(8 564)</b>	<b>(6 378)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo, incluidos fondos en custodia: comienzo del ejercicio</b>		<b>1 305 685</b>	<b>1 113 039</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo, incluidos fondos en custodia: cierre del ejercicio</b>	<b>8</b>	<b>554 367</b>	<b>1 305 685</b>

<sup>a</sup> Esta cifra comprende intereses recibidos por valor de 79,175 millones de dólares en efectivo, así como un ajuste por conversión de divisas por valor de (0,317) millones de dólares.

Las notas que acompañan a los estados financieros son parte integrante de estos.

## Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

### V. Estado de comparación de los importes presupuestados y reales (recursos ordinarios) correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Presupuesto aprobado</i>		<i>Gastos efectivos sobre una base comparable (nota 7)</i>	<i>Diferencia: presupuesto aprobado final y gastos efectivos</i>
	<i>Original</i>	<i>Final</i>		
<b>Actividades de desarrollo</b>				
Programa	503 429	503 429	469 888	33 541
Eficacia de las actividades de desarrollo	108 016	108 016	77 730	30 286
<b>Subtotal</b>	<b>611 445</b>	<b>611 445</b>	<b>547 618</b>	<b>63 827</b>
<b>Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo</b>				
	<b>90 823</b>	<b>90 823</b>	<b>88 965</b>	<b>1 858</b>
<b>Actividades de gestión</b>				
Recurrentes	183 846	183 846	176 030	7 816
No recurrentes	3 200	3 200	3 150	50
<b>Subtotal</b>	<b>187 046</b>	<b>187 046</b>	<b>179 180</b>	<b>7 866</b>
<b>Actividades con fines especiales</b>				
Inversión de capital	4 655	4 655	2 308	2 347
Operaciones ajenas al PNUD administradas por el PNUD	14 847	14 847	13 807	1 040
<b>Subtotal</b>	<b>19 502</b>	<b>19 502</b>	<b>16 115</b>	<b>3 387</b>
<b>Total</b>	<b>908 816</b>	<b>908 816</b>	<b>831 878</b>	<b>76 938</b>
Recursos adicionales para medidas de seguridad (de conformidad con la decisión 2013/28 de la Junta Ejecutiva)				
	3 500	3 500	2 675	825
<b>Total general</b>	<b>912 316</b>	<b>912 316</b>	<b>834 553</b>	<b>77 763</b>

Las notas que acompañan a los estados financieros son parte integrante de estos.

## **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Notas a los estados financieros 2014**

### **Nota 1**

#### **Entidad informante**

1.1 El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) fue establecido por la Asamblea General en 1965 mediante su resolución 2029 (XX). El PNUD se asocia con entidades y personas de todos los niveles de la sociedad para contribuir a crear naciones que puedan soportar las crisis e impulsar y sostener un crecimiento que mejore la calidad de vida de todos.

1.2. El PNUD tiene su sede en Nueva York, pero la mayor parte de su labor se realiza principalmente mediante sus oficinas situadas en 170 países y territorios. El PNUD brinda una perspectiva mundial y conocimientos locales para ayudar a empoderar a las personas y crear naciones resilientes.

1.3. El objetivo principal del PNUD es ayudar a los países a crear e intercambiar soluciones a los siguientes desafíos:

- Reducción de la pobreza y logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio
- Desarrollo sostenible
- Gobernanza democrática y consolidación de la paz
- Cuestiones climáticas y resiliencia ante los desastres

1.4. El PNUD ayuda a los países en desarrollo a captar y utilizar fondos de ayuda y recursos nacionales eficazmente, y en todas las actividades promueve la protección de los derechos humanos, el desarrollo de la capacidad y el empoderamiento de las mujeres.

1.5. El PNUD es políticamente neutral y su cooperación es imparcial. Trata de realizar su labor de manera transparente y rinde cuentas a todos los interesados. El PNUD tiene una Junta Ejecutiva, establecida por la Asamblea General en su resolución 48/162, que se encarga de prestarle apoyo intergubernamental y supervisar su funcionamiento. El Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada enmendados del PNUD (decisión 2011/33 de la Junta Ejecutiva) rigen la gestión financiera del PNUD.

1.6. Los estados financieros solamente incluyen las operaciones del PNUD, que no tiene subsidiarias ni participaciones en entidades asociadas o controladas conjuntamente.

### **Nota 2**

#### **Declaración de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público**

2.1. Los estados financieros anuales del PNUD se han preparado de conformidad con las IPSAS y algunas disposiciones transitorias que se indican en la nota 3 (Base de preparación y autorización de emisión).

### **Nota 3**

#### **Base de preparación y autorización de emisión de estados financieros para su auditoría**

##### *Base para la medición*

3.1. Estos estados financieros se preparan aplicando el criterio contable de lo devengado según las IPSAS y el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada del PNUD.

3.2. El PNUD aplica el principio de costo histórico excepto en los casos que se indican en la nota 4. Las políticas contables se han aplicado sistemáticamente a lo largo del ejercicio. El ejercicio económico se extiende de enero a diciembre.

##### *Moneda extranjera*

3.3. La moneda funcional y de presentación del PNUD es el dólar de los Estados Unidos. Estos estados financieros están expresados en miles de dólares de los Estados Unidos, a menos que se indique lo contrario.

3.4. Las transacciones en moneda extranjera se convierten a dólares de los Estados Unidos al tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente en la fecha de la transacción. Los tipos de cambio operacionales se aproximan a los tipos de cambio de contado/del mercado.

3.5. Los activos y pasivos monetarios en monedas extranjeras se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de presentación y se asientan en el estado de rendimiento financiero.

3.6. Las partidas no monetarias en moneda extranjera valoradas al costo histórico se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción.

3.7. Las ganancias y pérdidas por diferencia de cambio derivadas de la liquidación de transacciones en moneda extranjera se consignan en el estado de rendimiento financiero.

##### *Estimaciones contables fundamentales*

3.8. A fin de preparar estados financieros de conformidad con las IPSAS, el PNUD debe hacer estimaciones y apreciaciones y formular hipótesis para la selección y aplicación de las políticas contables y para la contabilización de importes de activos, pasivos, ingresos y gastos. Por este motivo, es posible que los resultados reales difieran de esas estimaciones. Las estimaciones contables y las hipótesis subyacentes se examinan constantemente y las revisiones de las estimaciones se reconocen en el ejercicio en que las estimaciones son revisadas y en cualquier ejercicio futuro que se vea afectado. Entre las estimaciones y las hipótesis que pueden dar lugar a ajustes significativos para ejercicios futuros se incluyen las mediciones actuariales de las prestaciones de los empleados; la selección de la vida útil y el método de depreciación/amortización de propiedades, planta y equipo y activos intangibles; el deterioro del valor de los activos; la clasificación de los instrumentos financieros; la provisión para reestructuración; y el activo y pasivo contingentes.

*Disposiciones transitorias*

3.9. Las IPSAS, con efecto a partir del 1 de enero de 2012, se aplican de conformidad con las disposiciones transitorias de las IPSAS, de la siguiente manera:

- Respecto de la IPSAS 17, “Propiedades, planta y equipo”, el PNUD ha capitalizado todos los activos de gestión y de proyectos adquiridos al 1 de enero de 2012 y a partir de entonces. Los activos de los proyectos adquiridos antes de 2012 controlados por el PNUD no se han capitalizado, aunque se capitalizarán el 1 de enero de 2015. Los activos de gestión previos a 2012 sí se han capitalizado. Los terrenos y edificios controlados por el PNUD que llegaban al umbral mínimo de capitalización se registraron a su valor razonable al 1 de enero de 2012. Todos los demás componentes de propiedades, planta y equipo se valoraron inicialmente al costo menos la depreciación acumulada al 1 de enero de 2012;
- La IPSAS 31, “Activos intangibles”, se aplica de manera prospectiva. Los activos intangibles adquiridos o desarrollados a nivel interno antes del 1 de enero de 2012 no se han capitalizado.

*Autorización de emisión de estados financieros para su auditoría*

3.10. Estos estados financieros están aprobados y certificados por la Administradora, el Administrador Auxiliar y Director de la Dirección de Gestión y el Oficial Jefe de Finanzas/Contralor de la Dirección de Gestión del PNUD. De conformidad con el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD, se autoriza la publicación de estos estados financieros para su auditoría el 30 de abril de 2015.

**Nota 4****Principales políticas contables***Clasificación del activo financiero*

4.1. El PNUD clasifica los activos financieros en las siguientes categorías: activos mantenidos hasta su vencimiento; activos disponibles para la venta; préstamos y cuentas por cobrar; y activos medidos al valor razonable con cambios en resultados en el estado de rendimiento financiero. La clasificación depende del propósito para el que se adquieren los activos financieros, se determina al momento inicial de la contabilización y se vuelve a evaluar en cada fecha de presentación de la información. Todos los activos financieros se consignan inicialmente a su valor razonable. El PNUD reconoce inicialmente los préstamos y las cuentas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los demás activos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de negociación, que es la fecha en que el PNUD se convierte en parte en las disposiciones contractuales del instrumento.

4.2. El activo financiero con plazo de vencimiento superior a 12 meses en la fecha de presentación de la información se clasifica en los estados financieros como activo no corriente. El activo denominado en moneda extranjera se convierte a dólares de los Estados Unidos a las tasas de cambio operacionales de las Naciones Unidas vigentes en la fecha de presentación de la información, y las ganancias y pérdidas se reconocen como superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero.

<i>Clasificación de las IPSAS</i>	<i>Tipo de activo financiero del PNUD</i>
Mantenido hasta el vencimiento	Inversiones, excluidas las inversiones relacionadas con el seguro médico después de la separación del servicio
Disponible para la venta	Inversiones relacionadas con el seguro médico después de la separación del servicio
Préstamos y cuentas por cobrar	Efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación y con contraprestación, anticipos (por ejemplo, al personal) y préstamos a los gobiernos
Valor razonable con cambios en resultados	Activos derivados

*Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento*

4.3. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros con pagos fijos o determinables y vencimientos fijos, que el PNUD tiene intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Se registran inicialmente a su valor razonable más los gastos de transacción y posteriormente se valoran a su costo amortizado, que se calcula utilizando el método de la tasa de interés efectiva. El PNUD clasifica una parte importante de su cartera de inversiones como activos mantenidos hasta su vencimiento.

*Activos financieros disponibles para la venta*

4.4. Los activos financieros disponibles para la venta son los que se han designado específicamente como activos correspondientes a esta categoría o no se han clasificado en ninguna de las otras categorías. Se registran inicialmente a su valor razonable más los gastos de transacción, y posteriormente se contabilizan a su valor razonable. Las pérdidas y ganancias derivadas de cambios en el valor razonable se consignan directamente en activo neto/patrimonio neto. Los intereses sobre los activos financieros disponibles para la venta se calculan utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando se da de baja un instrumento financiero disponible para la venta, la ganancia o el déficit acumulado consignado en activo neto/patrimonio neto se reclasifica como superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero. Los valores razonables utilizados para la medición ulterior se basan en precios de mercado cotizados por terceros calificados. Los activos de esta categoría se cotizan en los mercados activos o son fácilmente convertibles en efectivo.

*Préstamos y cuentas por cobrar*

4.5. Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se registran inicialmente a su valor razonable más los gastos de transacción y posteriormente se valoran a su costo amortizado, que se calcula utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los ingresos en concepto de intereses se contabilizan en proporción al tiempo transcurrido utilizando el método de la tasa de interés efectiva en relación con el activo financiero correspondiente.

4.6. La cuenta de efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo e inversiones a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetos a un riesgo insignificante de cambios en su valor, deducido el deterioro del valor por monedas de uso limitado. Los instrumentos financieros clasificados como equivalentes de efectivo están compuestos por inversiones con un plazo de vencimiento igual o inferior a tres meses a partir de la fecha de adquisición.

4.7. Las cuentas por cobrar sin contraprestación comprenden las contribuciones por recibir que representan los ingresos no recaudados prometidos al PNUD por los donantes con arreglo a compromisos exigibles que se reconocen como ingresos. Estas cuentas por cobrar derivadas de transacciones sin contraprestación se consignan a su valor en libros menos el deterioro del valor por los importes irrecuperables estimados.

4.8. Las cuentas por cobrar derivadas de transacciones con contraprestación representan importes adeudados al PNUD por servicios prestados por el Programa a otras entidades. A cambio, el PNUD recibe de forma directa un valor aproximadamente igual en forma de efectivo.

4.9. Los anticipos entregados representan efectivo transferido a entidades de ejecución/asociados en la ejecución (véase la definición de entidad de ejecución/asociado en la ejecución en la nota 36.2) como anticipos. Los anticipos entregados se registran inicialmente como activos, y después se pasan a gastos cuando las entidades de ejecución/asociados en la ejecución entregan los bienes o prestan los servicios y el PNUD lo confirma tras recibir los informes de gastos certificados que corresponda, es decir, informes financieros, formularios de autorización de financiación y certificados de gastos o informes sobre la ejecución de proyectos. Una vez recibidos estos informes de gastos certificados, el PNUD reconoce los gastos en su estado de rendimiento financiero. Los datos pueden obtenerse de los estados auditados de las entidades o, en caso de que dichos estados no estén disponibles al cierre del ejercicio del que se informa, de los estados presentados por las entidades para fines de auditoría o de los estados no auditados de las entidades.

4.10. Los pagos anticipados se efectúan en los casos en que los acuerdos entre el PNUD y la entidad de ejecución/el asociado en la ejecución/el proveedor exigen la entrega de pagos iniciales. Los pagos anticipados se registran como un activo corriente hasta que se entregan los bienes o se prestan los servicios asociados al pago anticipado, momento en el que se reconoce el gasto y el pago anticipado se reduce en la suma que corresponda.

4.11. El PNUD da anticipos al personal hasta por un máximo de 12 meses para fines específicos de conformidad con el Reglamento y Estatuto del Personal de las Naciones Unidas. Estos anticipos tienen un plazo de vencimiento inicial de menos de 12 meses, y su importe en libros es una buena aproximación de su valor razonable. El importe en libros se indica después de deducir el deterioro del valor.

4.12. Los préstamos a los gobiernos son préstamos que se otorgan a los gobiernos nacionales para la construcción de oficinas o viviendas para el PNUD o las entidades de las Naciones Unidas. Los préstamos se contabilizan al costo inicial, menos la recuperación hasta la fecha. Los ingresos procedentes de arrendamientos

se destinan a amortizar el préstamo. La medición posterior de los préstamos a los gobiernos se realiza al costo amortizado menos cualquier deterioro del valor.

*Valor razonable con cambios en resultados*

4.13. El activo financiero a valor razonable con cambios en resultados se designa de ese modo en el momento de su contabilización inicial o se mantiene para negociar. Ese activo se registra inicialmente a su valor razonable y todos los costos de las transacciones conexas se contabilizan como gastos. El activo se consigna al valor razonable en cada fecha de presentación de la información y las ganancias o pérdidas resultantes del valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados. Los derivados se utilizan para administrar el riesgo cambiario y se negocian con contrapartes solventes, de conformidad con las directrices sobre inversiones del PNUD. El PNUD clasifica los derivados como activo financiero a valor razonable con cambios en resultados en el estado de rendimiento financiero. El valor razonable de los derivados se obtiene de las contrapartes y se compara con las valoraciones internas, que se basan en métodos de valoración y técnicas que se reconocen generalmente como estándar del sector. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes si está previsto que se realicen en un plazo de 12 meses a partir de la fecha de presentación de la información. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD no tenía instrumentos derivados sobre divisas en posiciones abiertas en esta categoría de activos ni derivados implícitos que debieran contabilizarse por separado a valor razonable con cambios en resultados. El PNUD no aplica contabilidad de cobertura a los derivados.

4.14. Todas las categorías de activos financieros se evalúan en cada fecha de presentación de la información para determinar si hay pruebas objetivas de que el valor de una inversión o un grupo de inversiones se ha deteriorado. Las pruebas de deterioro del valor son, por ejemplo, el incumplimiento o la morosidad de la contraparte o la reducción permanente del valor del activo. Las pérdidas por deterioro del valor se registran en superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero (directamente o mediante una cuenta correctora) en el ejercicio en que surgen.

*Inventarios*

4.15. Los inventarios mantenidos para su distribución sin contraprestación o por una contraprestación simbólica se registran a su costo o al costo corriente de reposición, si este fuera menor. Los inventarios mantenidos para la venta se valoran al costo o al valor realizable neto, si este fuera menor. El valor realizable neto es el precio de venta estimado en el curso normal de las actividades, menos los costos de conclusión y de venta. El costo se determina empleando el método de valoración de inventario de primera entrada-primera salida. El costo de los inventarios incluye los gastos de adquisición de los inventarios y otros gastos efectuados para llevarlos a su lugar y condición actual. En el caso de inventarios adquiridos mediante una transacción sin contraprestación (por ejemplo, bienes donados), los costos se calculan a su valor razonable a la fecha de adquisición.

*Propiedades, planta y equipo*

4.16. Todos los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cabe señalar que, tras la adopción de las IPSAS y sus disposiciones transitorias, la capitalización inicial de propiedades, planta y equipo se contabilizó en los saldos de apertura a su valor razonable. Los gastos históricos incluyen los gastos directamente imputables a la adquisición del activo y la estimación inicial de los gastos de desmantelamiento y rehabilitación. En los casos en que un activo se adquiere sin contraprestación o a cambio de una contraprestación simbólica, se considera que el valor razonable a la fecha de adquisición es igual a su costo. El umbral mínimo para reconocer propiedades, planta y equipo como activo es de 1.500 dólares o más por unidad. El 1 de enero de 2014 el PNUD cambió su política contable en relación con su umbral de capitalización de activos, incrementándolo de 500 dólares a 1.500 dólares. Véanse más detalles sobre este cambio en la política contable en la nota 5. En el caso de las mejoras de los locales arrendados, el umbral es de 50.000 dólares.

4.17. El PNUD decidió aplicar el modelo del costo, en lugar del modelo de revaluación, para la valoración posterior al reconocimiento. Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como otro activo solo si es probable que el PNUD obtenga beneficios económicos futuros asociados con ese activo y si su costo puede medirse de forma fiable. Los gastos de reparaciones y mantenimiento se cargan al superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero en el ejercicio en que se efectúan.

4.18. Los activos de proyectos que no son controlados por el PNUD se contabilizan como gasto a medida que se adquieren. Se considera que el PNUD controla un activo si puede utilizarlo o beneficiarse de él de otro modo para conseguir sus objetivos y si puede excluir o regular el acceso de terceros a ese activo. El PNUD tiene el control de los activos cuando ejecuta el proyecto directamente.

4.19. La cuenta de propiedades, planta y equipo incluye los acuerdos de derechos de uso de las propiedades que cumplen los criterios de reconocimiento (véase la sección correspondiente a “arrendamientos”).

4.20. La depreciación de propiedades, planta y equipo se calcula usando el método lineal a lo largo de la vida útil estimada de los activos, salvo en el caso de los terrenos, que no se deprecian. Cuando distintas partes de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se consignan como partidas separadas, es decir, componentes principales de propiedades, planta y equipo. Los activos en construcción no se deprecian, ya que aún no están disponibles para ser utilizados.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

<i>Clase</i>	<i>Vida útil estimada (en años)</i>
Edificios	10-40
Vehículos	12
Equipo de comunicaciones y tecnología de la información	8-20
Mobiliario y útiles	15
Maquinaria pesada y equipo de otro tipo	20
Mejoras de locales arrendados	Plazo del arrendamiento o vida del activo en cuestión, si esta fuera menor

4.21. Habida cuenta de la pauta de uso prevista de las propiedades, planta y equipo, no hay valores residuales después de la depreciación total. Se generan pérdidas o ganancias por la enajenación de propiedades, planta y equipo cuando el producto obtenido por la enajenación del activo es diferente de su valor en libros. Esas pérdidas o ganancias se reconocen en el superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero.

4.22. En los casos en que el PNUD subarrienda locales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero, el Programa opta por registrar las valoraciones posteriores al costo.

*Activo intangible*

4.23. Los activos intangibles se registran a su costo histórico, menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

4.24. Las licencias de programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costos necesarios para adquirir y poner en uso los programas correspondientes. Los gastos de desarrollo directamente asociados con el desarrollo de programas que serán usados por el PNUD se capitalizan como activo intangible. Los gastos asociados directamente incluyen los gastos de personal relacionados con el desarrollo de los programas y la parte imputable a los gastos generales correspondientes. Los demás gastos de desarrollo que no cumplen las condiciones necesarias para la capitalización se contabilizan como gastos a medida que se efectúan. Los gastos de desarrollo reconocidos anteriormente como gastos, por ejemplo, los gastos de investigación, no se contabilizan como activo en un año posterior. El umbral para reconocer programas informáticos es de 50.000 dólares para los programas desarrollados internamente y de 5.000 dólares para los programas adquiridos externamente. Los gastos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se efectúan.

4.25. La amortización se contabiliza en superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero y se calcula aplicando el método lineal a todos los activos intangibles de vida finita, y a tasas que reduzcan el costo o valor de los activos hasta su valor residual estimado.

Las vidas útiles estimadas son las siguientes:

<i>Clase</i>	<i>Vida útil estimada (en años)</i>
Programas informáticos adquiridos	3-6
Programas informáticos desarrollados internamente	3-6
Marcas	2-6
Derechos de autor	3-10
Patentes	2-6
Licencias y otros	2-6

4.26. Si existe un acuerdo vinculante que especifica que el período contractual de un activo es más corto que su vida útil estimada, el activo se amortiza a lo largo del período contractual.

*Deterioro del valor del activo no generador de efectivo*

4.27. Las propiedades, planta y equipo, los activos intangibles y otros activos no generadores de efectivo se examinan en cada fecha de presentación para comprobar si existe deterioro del valor. En el caso de propiedades, planta y equipo, el PNUD efectúa los exámenes para verificar si hay deterioro del valor durante el proceso de inspección física que se lleva a cabo cada seis meses. Una pérdida por deterioro se reconoce en resultados en el estado de rendimiento financiero cuando el importe en libros de un activo supera su importe recuperable. El importe recuperable de un activo es su valor razonable menos su costo de venta o su valor en uso, si este es mayor.

4.28. Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores se evalúan en cada fecha de presentación de la información para verificar si el deterioro del valor ha disminuido o ha dejado de existir. Una pérdida por deterioro de valor solo se anula en la medida en que el importe en libros del activo no supere al importe en libros que se habría determinado, menos la depreciación o amortización, si no se hubiera reconocido ningún déficit por deterioro.

*Clasificación del pasivo financiero*

<i>Clasificación de las IPSAS</i>	<i>Tipos de pasivo financiero</i>
Otro pasivo financiero	Cuentas por pagar y pasivo acumulado, fondos tenidos en nombre de donantes, anticipos por pagar, otros pasivos y cuentas por pagar – fondos en depósito
Valor razonable con cambios en resultados	Pasivo derivado

4.29. Los otros pasivos financieros se registran inicialmente a su valor razonable, menos los gastos de transacción, y posteriormente se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. El pasivo financiero contraído con una duración de menos de 12 meses se contabiliza a su valor en libros.

4.30. Las cuentas por pagar y otras obligaciones acumuladas derivadas de la adquisición de bienes y servicios se consignan inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran a su costo amortizado cuando los bienes o servicios se entregan o prestan y el PNUD los acepta. El pasivo se consigna por los importes de las facturas menos los descuentos a la fecha de presentación de la información. El importe del pasivo se estima cuando no hay facturas disponibles a la fecha de presentación.

4.31. Los anticipos por pagar surgen cuando se adeudan importes a las entidades de ejecución/asociados en la ejecución. Ese pasivo se contabiliza al valor de la suma adeudada sobre la base de los gastos efectuados que figuran en los informes financieros aprobados, los formularios de autorización de financiación y certificados de gastos o los informes sobre la ejecución de proyectos correspondientes al ejercicio.

4.32. Las cuentas por pagar, es decir, los fondos mantenidos en custodia, representan los fondos recibidos por el PNUD en la prestación de servicios de administración de fondos, que se desembolsarán a las organizaciones participantes. Cuando el PNUD es nombrado agente administrativo, presta servicios de administración de fondos a

los programas conjuntos y los fondos fiduciarios de donantes múltiples del sistema de las Naciones Unidas y de los gobiernos nacionales a través de la Oficina de Fondos Fiduciarios de Donantes Múltiples. En el ejercicio de esta función, el PNUD está encargado de la recaudación de las contribuciones de los donantes, el desembolso de dichos fondos a las organizaciones participantes y la presentación de informes consolidados a los donantes e interesados. De conformidad con este arreglo, los fondos recibidos por el PNUD de los donantes se contabilizan como efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en custodia o fondos de inversión mantenidos en custodia junto con el pasivo correspondiente, es decir, como cuentas por pagar, fondos mantenidos en custodia hasta que sean entregados a las organizaciones participantes.

4.33. Otros elementos del pasivo comprenden los depósitos no afectados y otras cuentas por pagar como los arrendamientos financieros por pagar. Los depósitos no afectados son contribuciones recibidas de los donantes que no se han imputado a las contribuciones por recibir para actividades específicas.

*Valor razonable con cambios en resultados*

4.34. El pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados se designa de ese modo en el momento de su contabilización inicial o se mantiene para negociar. Ese activo se registra inicialmente a su valor razonable y todos los costos de las transacciones conexas se contabilizan como gastos. El pasivo se consigna al valor razonable en cada fecha de presentación de la información y las ganancias o pérdidas resultantes del valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados. El PNUD clasifica los derivados como pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados en el estado de rendimiento financiero. Los derivados se utilizan para administrar el riesgo cambiario y se negocian con contrapartes solventes, de conformidad con las directrices sobre inversiones del PNUD. Ejemplo de ello son los derivados incorporados en depósitos a plazo que permiten que el instrumento sea reembolsado por las contrapartes en otra moneda a cambio de un mayor rendimiento. El valor razonable de los derivados se obtiene de las contrapartes y se compara con las valoraciones internas, que se basan en métodos de valoración y técnicas que se reconocen generalmente como estándar del sector. Los pasivos de esta categoría se clasifican como pasivo corriente si se prevé que se cancelen en el plazo de 12 meses desde la fecha de presentación de la información. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD no tenía instrumentos derivados en posiciones cambiarias abiertas en esta categoría ni derivados implícitos que debieran contabilizarse por separado a valor razonable con cambios en resultados en el estado de rendimiento financiero. El PNUD no aplica contabilidad de cobertura a los derivados.

*Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos*

4.35. Los fondos recibidos por adelantado representan contribuciones recibidas para ejercicios futuros especificados en los acuerdos de contribución de los donantes. Esos fondos se reconocen como ingresos y se imputan a las actividades para las que estaban previstos al comienzo del ejercicio futuro especificado. Los ingresos diferidos son fondos recibidos de los donantes que se reconocerán como ingresos en ejercicios futuros cuando se cumplan las condiciones o se generen los ingresos.

*Prestaciones de los empleados*

## Prestaciones a corto plazo de los empleados

4.36. Las prestaciones a corto plazo de los empleados son las que se prevé liquidar en un plazo de 12 meses a partir del cierre del ejercicio en el cual los empleados prestan el servicio correspondiente. Esas prestaciones incluyen prestaciones por asignación, prestaciones mensuales ordinarias (por ejemplo, sueldos y salarios), ausencias con goce de sueldo (por ejemplo, licencias remuneradas, como las vacaciones anuales), otras prestaciones a corto plazo y no monetarias y la parte corriente de las prestaciones a largo plazo de los empleados actuales. Se reconoce un gasto cuando un miembro del personal presta servicios a cambio de prestaciones de los empleados. Se registran pasivos cuando hay prestaciones no liquidadas a la fecha de presentación de la información; el pasivo representa el importe pagado o que se prevé pagar para liquidar la obligación. Debido a la naturaleza de corto plazo de estos derechos, no se aplican descuentos al pasivo para tener en cuenta el valor temporal del dinero, y el importe se contabiliza como pasivo corriente.

## Prestaciones después de la separación del servicio

4.37. Las prestaciones después de la separación del servicio son las prestaciones pagaderas después de completarse el periodo de empleo, pero no incluyen los pagos por separación del servicio.

4.38. Las prestaciones después de la separación del servicio comprenden los planes de pensión, la atención médica después de la separación del servicio, las primas de repatriación y otras sumas fijas pagaderas después de terminado el periodo de empleo. Los planes de prestaciones después de la separación del servicio pueden ser planes de aportaciones definidas o planes de prestaciones definidas.

4.39. En el caso de los planes de aportaciones definidas, la obligación de cada ejercicio se determina por los importes que deberán aportarse para ese ejercicio, y no se necesitan hipótesis actuariales para medir la obligación o el gasto. Las prestaciones después de la separación del servicio, en el marco de los planes de prestaciones definidas, se reconocen al valor actual de la obligación de la prestación definida, ajustada para tener en cuenta las ganancias y pérdidas actuariales no reconocidas y los costos de servicios anteriores no reconocidos, menos el valor razonable de los activos del plan, de haberlos, a la fecha de presentación de la información. El PNUD no mantiene activos correspondientes a la definición de activo del plan.

4.40. El PNUD está afiliado a la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas, que fue establecida por la Asamblea General para proporcionar prestaciones de jubilación, fallecimiento e incapacidad y otras prestaciones conexas a los empleados. La Caja Común de Pensiones es un plan de prestaciones definidas capitalizado, al cual están afiliadas múltiples organizaciones empleadoras. Como se señala en el artículo 3 b) de los Estatutos de la Caja, pueden afiliarse a la Caja los organismos especializados y cualquier otra organización intergubernamental internacional que participe en el régimen común de sueldos, prestaciones y otras condiciones de servicio de las Naciones Unidas y de los organismos especializados.

4.41. El plan expone a las organizaciones afiliadas a riesgos actuariales asociados con los empleados y antiguos empleados de otras organizaciones afiliadas a la Caja,

y, como consecuencia de ello, no existe ningún procedimiento coherente y fiable para asignar las obligaciones, los activos del plan y los costos a cada una de las organizaciones participantes. El PNUD y la Caja de Pensiones, al igual que otras organizaciones participantes, no están en condiciones de determinar con suficiente fiabilidad para fines contables la parte que corresponde proporcionalmente al Programa de la obligación relacionada con las prestaciones definidas, los activos del plan y los costos ligados al plan. Por tanto, el PNUD ha tratado este plan como si fuera un plan de aportaciones definidas de conformidad con la norma 25 de las IPSAS: Prestaciones de los empleados. Las aportaciones del PNUD al plan durante el ejercicio financiero se reconocen como gastos en el estado de rendimiento financiero.

4.42. En los Estatutos de la Caja Común de Pensiones se estipula que el Comité hará realizar una evaluación actuarial de la Caja por el Actuario Consultor, al menos una vez cada tres años. La práctica del Comité ha sido llevar a cabo una evaluación cada dos años mediante el método agregado de grupo abierto. La finalidad primordial de la evaluación actuarial es determinar si el activo actual y el activo futuro estimado de la Caja serán suficientes para que esta pueda cumplir sus obligaciones. La Junta de Auditores de las Naciones Unidas realiza una auditoría anual de las cuentas de la Caja y presenta un informe de auditoría a la Junta de la Caja cada año. La Caja de Pensiones publica informes trimestrales sobre sus inversiones, que pueden consultarse en su sitio web ([www.unjspf.org](http://www.unjspf.org)).

#### Planes de prestaciones definidas

4.43. Entre los planes de prestaciones definidas del PNUD se cuentan el seguro médico después de la separación del servicio y determinadas prestaciones por terminación del servicio. Las obligaciones del PNUD en relación con los planes de prestaciones definidas se calculan por separado para cada plan mediante una estimación de la suma de las prestaciones futuras que corresponden a los empleados a cambio de los servicios prestados en el ejercicio en curso y en los anteriores. A la obligación se le aplican los descuentos para determinar su valor presente. Posteriormente, se contabiliza al final del ejercicio tras restarle el valor razonable de los activos del plan y ajustar los costos de servicios anteriores no contabilizados. Este cálculo es realizado todos los años por un actuario independiente cualificado utilizando el método basado en las unidades de crédito proyectadas.

4.44. La tasa de descuento es el rendimiento, a la fecha de presentación de la información, de los bonos de empresas con calificación crediticia de alta calidad que tienen plazos de vencimiento aproximadamente iguales a los de las obligaciones de pago. Las ganancias y pérdidas actuariales derivadas de los ajustes por experiencia y los cambios en las hipótesis actuariales se reconocen directamente en activo neto/patrimonio neto en el ejercicio en el que surgen. Todos los demás cambios en el pasivo por esas obligaciones se reconocen como superávit o déficit en el estado de rendimiento financiero en el ejercicio en el que surgen.

#### Otras prestaciones a largo plazo de los empleados

4.45. Las otras prestaciones a largo plazo de los empleados son las prestaciones, o partes de ellas, cuyo pago no ha de liquidarse en el plazo de 12 meses siguiente al cierre del ejercicio en el cual los empleados hayan prestado el servicio

correspondiente. Esas prestaciones comprenden las porciones no corrientes de las vacaciones en el país de origen y la indemnización por muerte o lesión imputable al desempeño de sus funciones. Estas prestaciones se reconocen como pasivo no corriente y se registran al valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados si los pagos y los efectos del descuento se consideran de importancia. Las ganancias y pérdidas actuariales se registran en el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto.

#### Prestaciones por separación del servicio

4.46. Las prestaciones por separación del servicio solo se reconocen como un gasto cuando el PNUD se ha comprometido en forma demostrable, sin la posibilidad real de revocar el compromiso, a aplicar un plan oficial y detallado para rescindir el contrato de un funcionario antes de la fecha normal de jubilación, o bien a pagar indemnizaciones por separación del servicio como resultado de una oferta realizada para incentivar la rescisión voluntaria de un funcionario. Las indemnizaciones por separación del servicio liquidadas dentro de un plazo de 12 meses se registran al importe que se prevé pagar. En el caso en que las indemnizaciones por separación del servicio deban pagarse en un plazo superior a 12 meses después de la fecha de presentación de la información se descuenta su valor.

#### *Arrendamientos*

##### Arrendamiento operativo

4.47. Los arrendamientos en los que el PNUD es el arrendatario y el arrendador conserva una parte considerable de los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos efectuados en el marco de los arrendamientos operativos, menos los incentivos recibidos del arrendador, se reconocen linealmente en el estado de rendimiento financiero a lo largo del plazo del arrendamiento.

##### Arrendamiento financiero

4.48. Los arrendamientos de activos físicos en que el PNUD tiene básicamente todos los riesgos y los beneficios de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Inicialmente, el activo y el pasivo de un arrendamiento financiero se contabilizan al valor razonable del bien arrendado o al valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento, si este fuera menor. Posteriormente, el activo arrendado se deprecia a lo largo del plazo del arrendamiento o de su vida útil, si esta fuera menor, de conformidad con las políticas contables para propiedades, planta y equipo. Cada pago de un arrendamiento financiero se reparte entre el pasivo de arrendamiento y las cargas financieras. La parte correspondiente a los intereses de las obligaciones por arrendamientos financieros se reconoce como gasto en el estado de rendimiento financiero a lo largo del plazo del arrendamiento de manera de obtener una tasa de interés periódica constante sobre el saldo del pasivo para cada ejercicio.

#### Acuerdos de derecho de uso

4.49. En los casos en que el PNUD ha firmado un acuerdo de derecho de uso de activos con la titularidad o propiedad de esos activos, por ejemplo mediante la donación del uso sin costo al PNUD, la transacción se clasifica como una transacción sin contraprestación. En este caso, en el momento de celebrarse el acuerdo, se reconocen un activo y un ingreso. Para poder reconocer un activo es necesario que se cumplan los criterios de reconocimiento de activos. El valor del activo será el valor razonable del recurso cuyo derecho de uso se haya adquirido, a la fecha de adquisición. El activo se deprecia a lo largo de su vida útil o del plazo del derecho de uso, si este fuera menor. En el caso del derecho de uso sin la titularidad o propiedad del activo, se reconoce un gasto. El ingreso se reconoce por el mismo importe que el activo/gasto, excepto en la medida en que se reconozca también un pasivo.

#### *Reconocimiento de ingresos*

##### Contribuciones

4.50. Las contribuciones voluntarias son transacciones sin contraprestación que se reconocen como ingresos cuando los acuerdos sobre contribuciones se vuelven exigibles o, en algunos casos, cuando se recibe efectivo de conformidad con el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada del PNUD. Según el caso, los acuerdos se pueden volver exigibles al momento de firmarse; con la firma y el recibo de un depósito; cuando se cumplen las condiciones, en caso de existir alguna, en los acuerdos sobre contribuciones; o cuando se transfieren fondos al PNUD y se tiene intención de utilizarlos. Los ingresos se contabilizan en valores netos, una vez deducidos la devolución de los fondos no utilizados a los donantes y el deterioro del valor de las cuentas por cobrar.

4.51. Los gobiernos prometen contribuciones voluntarias financiadas con cargo a recursos ordinarios; no obstante, en algunos casos los fondos prometidos no se pagan al PNUD. Puesto que la probabilidad de recibir los fondos no se conoce con certeza, el PNUD no considera esos importes activos contingentes.

4.52. Las contribuciones en especie de bienes se contabilizan como activo e ingresos cuando es probable que en el futuro reporten beneficios económicos o un potencial de servicio al PNUD y el valor razonable de esos activos puede medirse de forma fiable. Las contribuciones en especie reconocen los ingresos procedentes de acuerdos de derecho de uso al valor razonable del activo que se contabiliza. El PNUD no reconoce ni registra las contribuciones en especie de servicios como activo e ingreso, como lo permiten las IPSAS.

##### Ingresos de transacciones con contraprestación

4.53. Las transacciones con contraprestación son transacciones en que el PNUD vende bienes o presta servicios. Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios. Los ingresos se consignan en valores netos, una vez deducidas las devoluciones y los descuentos. Los ingresos se reconocen cuando se pueden medir de forma fiable, cuando es probable que en el futuro se obtengan beneficios económicos y cuando se cumplen determinados criterios. Por ejemplo:

- Los ingresos derivados de la recuperación de los gastos por trabajos realizados, como los servicios de adquisición y pago prestados por el PNUD por cuenta de entidades de las Naciones Unidas, se reconocen cuando se prestan los servicios;
- Los ingresos derivados de la venta de informes sobre el desarrollo humano se reconocen cuando se lleva a cabo la venta;
- Los ingresos derivados de comisiones y derechos por servicios de adquisición, capacitación, administración, custodia y otros servicios prestados a los gobiernos, las entidades de las Naciones Unidas y otros asociados se reconocen cuando se presta el servicio o se lleva a cabo la capacitación.

#### *Reconocimiento de gastos*

4.54. Los gastos se reconocen cuando los bienes o servicios son entregados o prestados y aceptados por el PNUD, o en los casos que se indican a continuación.

4.55. En los casos de ejecución directa por parte del PNUD y de apoyo integral de las oficinas en los países a la ejecución por los gobiernos nacionales, los gastos se reconocen cuando el PNUD ha recibido los bienes, es decir, activos no fijos, o los servicios.

4.56. En los casos de ejecución nacional y ejecución por organizaciones no gubernamentales, los gastos se reconocen cuando los fondos son desembolsados por las entidades de ejecución/asociados en la ejecución y notificados al PNUD.

4.57. Los anticipos transferidos a las entidades de ejecución/asociados en la ejecución se reconocen como gastos cuando dichas entidades o asociados entregan los bienes o prestan los servicios y el PNUD lo confirma tras recibir los informes de gastos certificados que corresponda, es decir, informes financieros, formularios de autorización de financiación y certificado de gastos o informes sobre la ejecución de proyectos. Una vez recibidos esos informes de gastos, el PNUD registra los gastos en su estado de rendimiento financiero. Los datos pueden obtenerse de los estados auditados de las entidades o asociados o, en caso de que dichos estados no estén disponibles al cierre del ejercicio de que se informa, de los estados presentados por las entidades para fines de auditoría o de sus estados no auditados.

#### *Compromisos, provisiones y contingencias*

##### Compromisos

4.58. Los compromisos son gastos y pasivos futuros que se habrán de efectuar y asumir por contratos celebrados antes de la fecha de presentación de los estados financieros, que el PNUD tiene poca o ninguna capacidad de evitar en el curso normal de las operaciones. No se incluyen los compromisos relacionados con los contratos de empleo. Los diferentes tipos de compromisos son:

- Compromisos de inversión de capital: suma total de los gastos de capital concertados, pero no contabilizados como pagados o satisfechos al cierre del ejercicio;
- Contratos de suministro de bienes o prestación de servicios que el PNUD prevé que se cumplan en el curso normal de las operaciones;

- Pagos mínimos por arrendamiento no cancelables;
- Otros compromisos no cancelables.

#### *Provisiones*

4.59. Una provisión se reconoce si, como consecuencia de un suceso pasado, el PNUD tiene una obligación actual, legal o implícita, que puede calcularse de manera fiable, y es probable que sea necesaria la salida de beneficios económicos para liquidarla. Las provisiones se miden al valor actual de los gastos que se prevé serán necesarios para cancelar la obligación. El aumento de una provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

#### *Contingencias*

##### Activo contingente

4.60. Un activo contingente se contabiliza cuando es probable que en el futuro se obtengan beneficios financieros o que exista un potencial de servicio. Si es prácticamente seguro que un activo ya no es contingente y su valor puede medirse de manera fiable, el activo y los ingresos asociados se contabilizan en el ejercicio en que se produce el cambio.

##### Pasivo contingente

4.61. Un pasivo contingente se consigna a menos que la posibilidad de que se produzca sea remota. Si es probable que un pasivo contingente se materialice, se contabiliza una provisión en el ejercicio en que tiene lugar el cambio de probabilidad.

#### **Nota 5**

##### **Cambio en la política contable, ajustes respecto de períodos anteriores y reclasificaciones**

5.1. El 1 de enero de 2014, el PNUD cambió su política contable en relación con su umbral de capitalización de activos, incrementándolo de 500 dólares a 1.500 dólares. El propósito de este cambio era armonizar la política del Programa con la de las organizaciones homólogas de las Naciones Unidas y otras organizaciones de tamaño similar, y aprovechar la eficacia resultante. El cambio en la política contable se ha aplicado retroactivamente, por lo que la información comparativa correspondiente a 2013 se ha vuelto a calcular, lo que ha dado lugar a una reducción de las propiedades, planta y equipo de 10,89 millones de dólares, un aumento en los gastos de suministros y bienes fungibles utilizados de 3,04 millones de dólares, y una reducción de los gastos de depreciación y amortización de 1,08 millones de dólares. En el cuadro que sigue se detallan los cambios en la información comparativa en relación con el cambio en el umbral de capitalización.

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	31 de diciembre de 2013 (auditado)	Ajustes respecto de períodos anteriores	31 de diciembre de 2013 (después de los ajustes correspondientes al período anterior)	Aumento/ (disminución) por cambio en la política contable	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)
<b>Resumen del estado de situación financiera</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1 077 935	(2 000)	1 075 935	–	<b>1 075 935</b>
Cuentas por cobrar – transacciones sin contraprestación	131 915	7 254	139 169	–	<b>139 169</b>
Cuentas por cobrar – transacciones con contraprestación, en cifras netas	92 172	903	93 075	–	<b>93 075</b>
Anticipos efectuados, en cifras netas	324 712	(482)	324 230	–	<b>324 230</b>
Inventarios	16 356	1 413	17 769	–	<b>17 769</b>
Propiedades, planta y equipo	114 565	(3 337)	111 228	(10 892)	<b>100 336</b>
Activo intangible	6 970	437	7 407	–	<b>7 407</b>
<b>Total del activo</b>	<b>6 728 198</b>	<b>4 188</b>	<b>6 732 386</b>	<b>(10 892)</b>	<b>6 721 494</b>
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	126 863	(166)	126 697	–	<b>126 697</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>1 991 786</b>	<b>(166)</b>	<b>1 991 620</b>	–	<b>1 991 620</b>
Superávit acumulado	4 375 774	4 354	4 380 128	(10 892)	<b>4 369 236</b>
<b>Total del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>4 736 412</b>	<b>4 354</b>	<b>4 740 766</b>	<b>(10 892)</b>	<b>4 729 874</b>
<b>Total del pasivo y el activo neto/patrimonio neto</b>	<b>6 728 198</b>	<b>4 188</b>	<b>6 732 386</b>	<b>(10 892)</b>	<b>6 721 494</b>
<b>Resumen del estado de situación financiera</b>					
Contribuciones voluntarias en cifras netas	4 829 911	7 234	4 837 145	–	<b>4 837 145</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>5 145 957</b>	<b>7 234</b>	<b>5 153 191</b>	–	<b>5 153 191</b>
Servicios por contrata	2 157 186	(16)	2 157 170	–	<b>2 157 170</b>
Suministros y bienes fungibles utilizados	747 622	1 719	749 341	3 039	<b>752 380</b>
Gastos generales de funcionamiento	870 578	(1 067)	869 511	–	<b>869 511</b>
Otros gastos	115 447	(40)	115 407	–	<b>115 407</b>
Depreciación y amortización	9 647	(572)	9 075	(1 080)	<b>7 995</b>
<b>Total de gastos</b>	<b>5 244 451</b>	<b>24</b>	<b>5 244 475</b>	<b>1 959</b>	<b>5 246 434</b>
<b>Superávit/(déficit) del ejercicio</b>	<b>(98 494)</b>	<b>7 210</b>	<b>(91 284)</b>	<b>(1 959)</b>	<b>(93 243)</b>

**Ajustes respecto de períodos anteriores**

5.2. En 2014, los ajustes netos respecto del período anterior ascendieron en total a 4,354 millones de dólares. En el caso de los siguientes ajustes respecto de períodos anteriores, las cifras comparativas por partida se revisaron retrospectivamente cuando afectaban a 2013. Cuando afectaban a períodos anteriores a 2013, se modificó el activo neto/patrimonio neto:

a) La cuantía de 7,254 millones de dólares se refiere a los ajustes por la demora en la presentación de los acuerdos de contribución. Los efectos de este ajuste consisten en lo siguiente: un aumento de los ingresos en concepto de contribuciones por valor de 7,234 millones de dólares en el estado de rendimiento financiero; un aumento de las cuentas por cobrar derivadas de transacciones sin contraprestación por valor de 7,254 millones en el estado de rendimiento financiero; y un aumento del superávit acumulado por valor de 0,020 millones de dólares en el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto;

b) La cuantía de (2,0) millones de dólares corresponde a un ajuste resultante de la conciliación de los submódulos con el libro mayor. Los efectos de este ajuste consisten en lo siguiente: una disminución en los activos corrientes de 2,0 millones de dólares en el estado de situación financiera; y una disminución en el superávit acumulado de 2,0 millones de dólares en el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto;

c) La cuantía de 2,482 millones de dólares corresponde a ajustes relacionados con los gastos de años anteriores que se sobrevaloraron o infravaloraron. Los efectos de esos ajustes son los siguientes: una disminución de los gastos de 1,579 millones de dólares en el estado de rendimiento financiero; un aumento de las cuentas por cobrar por valor de 0,903 millones de dólares en el estado de situación financiera; un aumento de los inventarios de 1,413 millones de dólares en el estado de situación financiera; una disminución en las cuentas por pagar y el pasivo acumulado de 0,166 millones de dólares en el estado de situación financiera; y un aumento del superávit acumulado por valor de 0,903 millones de dólares en el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto;

d) La cuantía de (0,482) millones de dólares es un ajuste de los gastos por los bienes recibidos en un año anterior de un organismo asociado de las Naciones Unidas que no se había registrado. Los efectos de este ajuste consisten en lo siguiente: una disminución en los anticipos efectuados de 0,482 millones de dólares en el estado de situación financiera; y una disminución en el superávit acumulado de 0,482 millones de dólares en el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto;

e) La cuantía de (2,9) millones de dólares corresponde a ajustes para garantizar una capitalización adecuada y precisa de propiedades, planta y equipo y activos intangibles. Los efectos de esos ajustes son los siguientes: una disminución de los gastos de 3,247 millones de dólares en el estado de rendimiento financiero; una disminución de los gastos de depreciación y amortización por valor de 0,572 millones de dólares en el estado de rendimiento financiero; una disminución en el superávit acumulado de 0,225 millones de dólares en el estado de cambios en el activo neto/patrimonio neto; y una disminución en propiedades, planta y equipo y activos intangibles por valor de 2,9 millones de dólares en el estado de situación financiera.

#### **Reclasificación de los datos comparativos**

5.3. A fin de mejorar la presentación y tener en cuenta la evolución operacional, se realizaron las siguientes reclasificaciones y ajustes de presentación:

a) En las cifras comparativas se reclasificó la cuantía de 5,104 millones de dólares de gastos generales de funcionamiento, en la partida de viajes, en gastos

generales de funcionamiento, en la partida de flete, en el estado de rendimiento financiero, a fin de reflejar de manera más ajustada el carácter de los gastos;

b) En las cifras comparativas no se eliminó la cuantía de 1,072 millones de dólares en concepto de gastos correspondiente a 2013, y ahora está siendo reclasificada de gastos en las cifras comparativas, en la partida de gastos generales de funcionamiento y otros gastos, en superávit acumulado en el estado de rendimiento financiero y el estado de situación financiera.

## **Nota 6**

### **Presentación de información financiera por segmentos**

6.1. A efectos de evaluar su rendimiento pasado en el logro de sus objetivos y adoptar decisiones sobre la futura asignación de recursos, el PNUD clasifica todas sus actividades en cuatro segmentos: recursos ordinarios; participación en la financiación de los gastos; fondos fiduciarios; y servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas.

#### *Recursos ordinarios*

6.2. Los recursos ordinarios son todos los recursos del PNUD combinados y no condicionados o no asignados a fines específicos, esto es, las contribuciones voluntarias, las contribuciones de otras fuentes gubernamentales, intergubernamentales o no gubernamentales y los ingresos por concepto de intereses e ingresos varios asociados.

Otros recursos

#### *Participación en la financiación de los gastos*

6.3. La participación en la financiación de los gastos es una modalidad de cofinanciación en el marco de la cual se pueden recibir contribuciones para determinadas actividades de programas del PNUD, con arreglo a sus políticas, objetivos y actividades. Esta modalidad se utiliza para la financiación directa de un proyecto, un grupo de proyectos o parte de un programa para un país en concreto. El uso de contribuciones de los donantes normalmente está limitado a la duración de un proyecto determinado. En el caso de la participación en la financiación de los gastos, hay un signatario autorizado descentralizado, y los acuerdos se firman a nivel de las oficinas en los países.

#### *Fondos fiduciarios*

6.4. Los fondos fiduciarios son una modalidad de cofinanciación establecida como una entidad contable independiente en el marco de la cual el PNUD recibe contribuciones para financiar las actividades de sus programas especificadas por quien hace la contribución. Se llevan registros contables separados para cada fondo fiduciario y la información financiera se presenta en relación con cada uno de dichos fondos. La información correspondiente a los fondos fiduciarios debe presentarse de forma separada a la Junta Ejecutiva del PNUD. La facultad para firmar relativa a los fondos fiduciarios está centralizada; los acuerdos deben ser autorizados por el Administrador Asociado a nivel de la sede. Cada fondo fiduciario se rige por un mandato y tiene asignado un administrador.

*Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas*

6.5. Los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas constituyen los recursos del PNUD, además de los recursos ordinarios, la participación en la financiación de los gastos y los fondos fiduciarios. Esos fondos se reciben por la prestación de servicios de gestión y otros servicios de apoyo a terceros. Los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas comprenden las siguientes actividades: los acuerdos sobre servicios de gestión; el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; los servicios de apoyo reembolsables; el programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas; la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno; el apoyo programático a los coordinadores residentes; el programa de mitigación de desastres; y el apoyo extrapresupuestario para fines especiales.

6.6. A fin de atribuir los activos al segmento adecuado, el PNUD ha asignado efectivo e inversiones entre los cuatro segmentos teniendo en cuenta los saldos entre fondos.

## Presentación de información financiera por segmentos: estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Recursos ordinarios		Participación en la financiación de los gastos		Fondos fiduciarios		Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas		Total del PNUD	
	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)
<b>Activo</b>										
<b>Activo corriente</b>										
Efectivo y equivalentes de efectivo	90 835	232 384	191 054	481 443	63 487	165 188	81 399	196 920	426 775	1 075 935
Efectivo y equivalentes de efectivo: fondos en custodia	127 592	229 750	–	–	–	–	–	–	127 592	229 750
Inversiones	454 071	481 853	953 608	1 114 058	316 433	383 920	405 200	453 058	2 129 312	2 432 889
Inversiones: fondos en custodia	239 302	240 331	–	–	–	–	–	–	239 302	240 331
Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación	–	–	141 486	113 865	4 908	17 628	3 516	7 676	149 910	139 169
Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras netas	47 554	80 790	1 212	717	341	869	7 036	10 699	56 143	93 075
Anticipos efectuados, en cifras netas	28 707	26 433	193 454	272 965	18 018	23 998	3 638	834	243 817	324 230
Préstamos a gobiernos	–	–	–	–	–	–	892	772	892	772
Inventarios	1 411	1 731	15 197	14 038	86	682	1 488	1 318	18 182	17 769
Otros activos corrientes, en cifras netas	628	810	326	368	43	86	–	6	997	1 270
<b>Total del activo corriente</b>	<b>990 100</b>	<b>1 294 082</b>	<b>1 496 337</b>	<b>1 997 454</b>	<b>403 316</b>	<b>592 371</b>	<b>503 169</b>	<b>671 283</b>	<b>3 392 922</b>	<b>4 555 190</b>
<b>Activo no corriente</b>										
Inversiones	635 656	378 605	1 239 690	936 821	417 415	325 636	526 760	380 980	2 819 521	2 022 042
Inversiones: fondos en custodia	159 260	26 480	–	–	–	–	–	–	159 260	26 480
Préstamos a gobiernos	–	–	–	–	–	–	7 215	10 039	7 215	10 039
Propiedades, planta y equipo	41 593	38 376	12 546	9 571	3 395	2 993	58 439	49 396	115 973	100 336
Activo intangible	4 193	3 468	67	39	122	257	3 264	3 643	7 646	7 407
<b>Total del activo no corriente</b>	<b>840 702</b>	<b>446 929</b>	<b>1 252 303</b>	<b>946 431</b>	<b>420 932</b>	<b>328 886</b>	<b>595 678</b>	<b>444 058</b>	<b>3 109 615</b>	<b>2 166 304</b>
<b>Total del activo</b>	<b>1 830 802</b>	<b>1 741 011</b>	<b>2 748 640</b>	<b>2 943 885</b>	<b>824 248</b>	<b>921 257</b>	<b>1 098 847</b>	<b>1 115 341</b>	<b>6 502 537</b>	<b>6 721 494</b>

## Presentación de información financiera por segmentos: estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 (continuación)

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Recursos ordinarios		Participación en la financiación de los gastos		Fondos fiduciarios		Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas		Total del PNUD	
	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)
<b>Pasivo</b>										
<b>Pasivo corriente</b>										
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	75 541	39 007	27 901	43 946	8 735	5 413	49 431	38 331	161 608	126 697
Anticipos por pagar	439	1 174	3 223	6 481	5 933	8 419	460	593	10 055	16 667
Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos	–	99	59 868	137 124	112	60	8 267	9 788	68 247	147 071
Fondos mantenidos por cuenta de donantes	31 208	6 254	1 077	366	10 821	12 715	3 519	20	46 625	19 355
Cuentas por pagar: fondos en custodia	434 087	526 325	–	–	–	–	–	–	434 087	526 325
Prestaciones de los empleados	181 838	169 351	24	13	6	–	17 960	16 285	199 828	185 649
Otros pasivos corrientes	6 946	7 720	139	20	40	110	2 889	660	10 014	8 510
Provisión para reestructuración	–	–	–	–	–	–	5 592	–	5 592	–
<b>Total del pasivo corriente</b>	<b>730 059</b>	<b>749 930</b>	<b>92 232</b>	<b>187 950</b>	<b>25 647</b>	<b>26 717</b>	<b>88 118</b>	<b>65 677</b>	<b>936 056</b>	<b>1 030 274</b>
<b>Pasivo no corriente</b>										
Cuentas por pagar: fondos en custodia	159 260	26 480	–	–	–	–	–	–	159 260	26 480
Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos	–	–	–	–	–	–	8 687	6 827	8 687	6 827
Prestaciones de los empleados	763 328	601 912	–	–	–	–	449 950	326 125	1 213 278	928 037
Otros pasivos no corrientes	–	2	–	–	–	–	19	–	19	2
<b>Total del pasivo no corriente</b>	<b>922 588</b>	<b>628 394</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>458 656</b>	<b>332 952</b>	<b>1 381 244</b>	<b>961 346</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>1 652 647</b>	<b>1 378 324</b>	<b>92 232</b>	<b>187 950</b>	<b>25 647</b>	<b>26 717</b>	<b>546 774</b>	<b>398 629</b>	<b>2 317 300</b>	<b>1 991 620</b>
<b>Activo neto/patrimonio neto</b>										
Reservas	207 670	212 669	–	–	3 000	3 000	141 968	144 969	352 638	360 638
Superávit/(déficit) acumulado	(29 515)	150 018	2 656 408	2 755 935	795 601	891 540	410 105	571 743	3 832 599	4 369 236
<b>Total del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>178 155</b>	<b>362 687</b>	<b>2 656 408</b>	<b>2 755 935</b>	<b>798 601</b>	<b>894 540</b>	<b>552 073</b>	<b>716 712</b>	<b>4 185 237</b>	<b>4 729 874</b>
<b>Total del pasivo y el activo neto/patrimonio neto</b>	<b>1 830 802</b>	<b>1 741 011</b>	<b>2 748 640</b>	<b>2 943 885</b>	<b>824 248</b>	<b>921 257</b>	<b>1 098 847</b>	<b>1 115 341</b>	<b>6 502 537</b>	<b>6 721 494</b>

## Presentación de información por segmentos: estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Recursos ordinarios		Participación en la financiación de los gastos		Fondos fiduciarios		Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas		Eliminación <sup>b</sup>		Total del PNUD	
	2014 (reexpresado)	2013	2014 (reexpresado)	2013	2014 (reexpresado)	2013	2014 (reexpresado)	2013	2014 (reexpresado)	2013	2014 (reexpresado)	
<b>Ingresos</b>												
Contribuciones voluntarias netas <sup>a</sup>	834 990	932 901	2 807 963	2 997 759	856 662	743 265	144 830	163 220	–	–	4 644 445	4 837 145
Ingresos de transacciones con contraprestación	307	336	412	111	4	1	195 098	194 300	–	–	195 821	194 748
Ingresos por inversiones	10 023	12 739	17 285	25 117	6 116	8 922	5 163	7 791	–	–	38 587	54 569
Otros ingresos	33 052	23 946	3 239	5 853	1 351	2 777	307 029	247 101	(222 609)	(212 948)	122 062	66 729
<b>Total de ingresos</b>	<b>878 372</b>	<b>969 922</b>	<b>2 828 899</b>	<b>3 028 840</b>	<b>864 133</b>	<b>754 965</b>	<b>652 120</b>	<b>612 412</b>	<b>(222 609)</b>	<b>(212 948)</b>	<b>5 000 915</b>	<b>5 153 191</b>
<b>Gastos</b>												
Servicios por contrata	203 114	212 196	1 208 953	1 257 981	595 278	602 674	106 534	84 319	–	–	2 113 879	2 157 170
Gastos de personal	392 429	426 903	142 490	125 099	76 615	79 630	375 281	353 488	–	–	986 815	985 120
Suministros y artículos fungibles	51 644	55 672	684 067	571 660	44 835	44 766	61 683	80 282	–	–	842 229	752 380
Gastos generales de funcionamiento	221 821	224 996	614 109	591 830	152 845	147 494	153 672	118 139	(222 609)	(212 948)	919 838	869 511
Subvenciones y otras transferencias	23 901	20 969	220 423	236 009	79 872	92 980	6 676	2 333	–	–	330 872	352 291
Otros gastos	38 997	51 197	47 732	46 825	10 048	7 923	4 523	9 462	–	–	101 300	115 407
Depreciación y amortización	3 992	3 589	1 216	771	392	301	5 099	3 334	–	–	10 699	7 995
Costos financieros	3 718	3 472	3 716	2 389	187	194	1 047	505	–	–	8 668	6 560
<b>Total de gastos</b>	<b>939 616</b>	<b>998 994</b>	<b>2 922 706</b>	<b>2 832 564</b>	<b>960 072</b>	<b>975 962</b>	<b>714 515</b>	<b>651 862</b>	<b>(222 609)</b>	<b>(212 948)</b>	<b>5 314 300</b>	<b>5 246 434</b>
<b>Superávit/ (déficit)<sup>c</sup> del ejercicio</b>	<b>(61 244)</b>	<b>(29 072)</b>	<b>(93 807)</b>	<b>196 276</b>	<b>(95 939)</b>	<b>(220 997)</b>	<b>(62 395)</b>	<b>(39 450)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(313 385)</b>	<b>(93 243)</b>

<sup>a</sup> Las contribuciones voluntarias no incluyen las contribuciones no utilizadas devueltas a los donantes.

<sup>b</sup> Este ajuste es necesario para suprimir el efecto de la recuperación interna de costos del PNUD.

<sup>c</sup> El déficit del ejercicio reduce los saldos de recursos no utilizados del superávit acumulado.

## Nota 7

### Comparación con el presupuesto

7.1. El criterio de preparación del presupuesto y el criterio contable son diferentes. Para el estado financiero V, estado de comparación de los importes presupuestados y reales (recursos ordinarios), se utiliza el criterio de preparación del presupuesto, es decir, el criterio de caja modificado, y para el estado financiero II, estado de rendimiento financiero, se emplea un criterio contable, es decir, criterio de lo devengado.

7.2. La presentación de las actividades y los gastos presupuestarios asociados en el estado V refleja las categorías de clasificación de los gastos aprobadas por la Junta Ejecutiva del PNUD, es decir: a) actividades de desarrollo: i) programa; y ii) eficacia del desarrollo; b) actividades de las Naciones Unidas de coordinación del desarrollo; c) actividades de gestión: i) recurrentes; y ii) no recurrentes; y d) actividades con fines especiales: i) inversiones de capital; y ii) operaciones ajenas al PNUD administradas por el Programa. Cabe señalar que el estado financiero II refleja los gastos por naturaleza. También se incluye una partida presupuestaria de recursos adicionales para medidas de seguridad, de conformidad con la decisión 2013/28 de la Junta Ejecutiva.

7.3. Por estos motivos, los gastos presupuestarios totales con cargo a los recursos ordinarios difieren del total de los gastos de la contabilidad financiera.

7.4. Los presupuestos aprobados son los presupuestos que permiten que se efectúen gastos. Estos presupuestos son aprobados por la Junta Ejecutiva del PNUD. A efectos de la presentación de información conforme a las IPSAS, los presupuestos aprobados del PNUD son el presupuesto institucional financiado con cargo a los recursos ordinarios y la parte del plan de recursos correspondiente a las actividades de desarrollo financiadas con recursos ordinarios. Los otros recursos del PNUD representan una estimación futura y una proyección basada en hipótesis acerca de los acontecimientos venideros y la Junta Ejecutiva no los aprueba oficialmente, por lo que no se presentan en el estado financiero V. La Junta Ejecutiva del PNUD ha aprobado un presupuesto integrado cuatrienal para el período 2014-2017, con estimaciones para los períodos 2014-2015 y 2016-2017. Si bien los presupuestos aprobados del Programa se preparan para un período de cuatro años, el PNUD asigna esos presupuestos en importes anuales que comprenden el total del presupuesto cuatrienal aprobado a fin de proporcionar la comparación de importes presupuestados y reales de los estados financieros anuales. Además del estado financiero V (estado financiero V a), comparación de importes presupuestados y reales (recursos ordinarios), al final del segundo año del período de dos años, el PNUD también presentará para el bienio un estado financiero V (estado financiero V b), comparación de importes presupuestados y reales (recursos ordinarios).

7.5. El estado financiero V presenta la comparación entre el presupuesto aprobado final y los importes reales calculados sobre la misma base que el presupuesto correspondiente. A continuación se presentan las explicaciones de las diferencias significativas entre el presupuesto aprobado original y el presupuesto aprobado final, y entre el presupuesto aprobado final y los importes reales.

7.6. El presupuesto aprobado original es igual al presupuesto aprobado final, por lo que no hay diferencias significativas entre ambos. Los niveles de utilización del presupuesto en 2014 se debieron a una combinación de los factores siguientes: a)

niveles presupuestarios aprobados; b) necesidades generales de flujo de efectivo y liquidez; y c) necesidades y aplicación del plan estratégico del PNUD para 2014-2017.

En consecuencia, los importes reales/la utilización de recursos en 2014 en relación con los niveles presupuestarios es la siguiente:

- Actividades de desarrollo, utilización efectiva de 547,62 millones de dólares que representan el 89,6% del presupuesto aprobado anual de 611,4 millones de dólares;
- Actividades de las Naciones Unidas de coordinación del desarrollo, utilización efectiva de 89,0 millones de dólares que representan el 98,0% del presupuesto aprobado anual de 90,8 millones de dólares;
- Actividades de gestión, utilización efectiva de 179,18 millones de dólares que representan el 95,8% del presupuesto aprobado anual de 187,0 millones de dólares;
- Actividades con fines especiales, utilización efectiva de 16,2 millones de dólares que representan el 82,6% del presupuesto aprobado anual de 19,5 millones de dólares;
- Recursos adicionales para medidas de seguridad, utilización efectiva de 2,68 millones de dólares que representan el 76,4% del presupuesto aprobado anual de 3,5 millones de dólares.

7.7. Durante 2014, el PNUD revisó los límites de gasto anual al observar que el nivel de contribuciones voluntarias era menor al previsto. Esto redundó en una reducción del gasto presupuestario en comparación con el presupuesto anual para 2014. En particular, como medida de transición en 2014, el PNUD contuvo el gasto en eficacia de las actividades de desarrollo al no liberar una suma anual de 17 millones de dólares aprobada para ese fin por la Junta Ejecutiva en el presupuesto integrado para 2014-2017.

7.8. Los flujos netos reales de efectivo de las actividades de operación, las actividades de inversión y las actividades de financiación en el estado V presentados en una base comparable se concilian con los importes presentados en el estado IV, estado de flujos de efectivo, de la siguiente manera:

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Operación</i>	<i>Inversión</i>	<i>Financiación</i>	<i>Total</i>
<b>Gastos presupuestarios efectivos totales con base comparable presentados en el estado V</b>	<b>(827 882)</b>	<b>(6 671)</b>	<b>–</b>	<b>(834 553)</b>
Diferencias atribuibles a la aplicación de distintos criterios contables	9 377	654	–	<b>10 031</b>
Diferencias debidas a las entidades examinadas	694 817	(613 045)	(4)	<b>81 768</b>
<b>Aumento neto/(disminución neta) de efectivo y equivalentes de efectivo respecto del estado IV</b>	<b>(123 688)</b>	<b>(619 062)</b>	<b>(4)</b>	<b>(742 754)</b>

7.9. Las diferencias atribuibles a la aplicación de distintos criterios contables comprenden las diferencias entre el criterio de preparación del presupuesto (criterio de caja modificado) y el criterio contable (devengo), que se derivan principalmente de órdenes de compra emitidas que aún no se han cumplido. Estas se incluyen en el criterio de preparación del presupuesto pero no en el criterio contable, ya que aún no se ha producido la entrega de bienes ni la prestación de servicios correspondientes a las órdenes de compra no cumplidas.

7.10. Las diferencias debidas a las entidades examinadas entre el estado V y el estado IV comprenden “otros recursos”, es decir, importes para participación en la financiación de los gastos, fondos fiduciarios y servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, que están incorporados en el estado IV pero no en el estado V.

7.11. No existen diferencias temporales porque el período del presupuesto anual coincide con el ejercicio presupuestario de los estados financieros.

## Nota 8

### Efectivo y equivalentes de efectivo

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
<b>PNUD</b>		
Efectivo en cuentas bancarias	309 613	303 762
Efectivo para gastos menores y proyectos	375	437
Fondos de inversión en el mercado monetario	132 732	235 192
Depósitos a plazo	–	100 000
Instrumentos del mercado monetario	–	344 955
Inversión por 24 horas	–	51 784
Bonos	10 020	65 477
Deterioro del valor	(25 965)	(25 672)
<b>Total de efectivo y equivalentes de efectivo en cifras netas</b>	<b>426 775</b>	<b>1 075 935</b>
<b>En custodia por cuenta de fondos fiduciarios de donantes múltiples</b>		
Efectivo en cuentas bancarias	6 569	1 278
Fondos de inversión en el mercado monetario	71 023	57 655
Depósitos a plazo	50 000	32 500
Instrumentos del mercado monetario	–	109 991
<b>Subtotal</b>	<b>127 592</b>	<b>201 424</b>
<b>En custodia por cuenta del Fondo PNUD-España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio</b>		
Efectivo en cuentas bancarias	–	8
Fondos de inversión en el mercado monetario	–	318

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Depósitos a plazo	–	28 000
<b>Subtotal</b>	<b>–</b>	<b>28 326</b>
<b>Total de efectivo y equivalentes de efectivo: fondos en custodia</b>	<b>127 592</b>	<b>229 750</b>
<b>Total de efectivo y equivalentes de efectivo y fondos en custodia</b>	<b>554 367</b>	<b>1 305 685</b>

8.1. El efectivo depositado en cuentas bancarias incluye efectivo mantenido por el PNUD en la sede y en las oficinas en los países en diversas monedas. Las monedas nacionales que tienen una utilidad restringida para los gastos de los programas del PNUD se revisan periódicamente para comprobar si existe deterioro del valor.

8.2. El aumento de deterioro del valor de 0,293 millones de dólares incluye 0,370 millones de dólares contabilizados en el estado de rendimiento financiero (véase la nota 30, “Gastos”) para el deterioro de valor relativo a la valoración de ciertas monedas no convertibles en poder del PNUD y (0,077) millones de dólares en concepto de eliminación del deterioro del valor por anticipos irrecuperables de efectivo para gastos menores de proyectos, que ya se había reconocido como superávit o déficit en un ejercicio anterior.

8.3. En 2014, el PNUD y el Gobierno de España acordaron transferir el efectivo y los equivalentes de efectivo restantes por valor de 28,326 millones de dólares en el Fondo PNUD-España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio del PNUD a la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples.

8.4. La exposición del PNUD a los riesgos de crédito, de mercado y de tipo de cambio y las actividades de gestión del riesgo relacionadas con el activo financiero se indican en la nota 31.

## Nota 9 Inversiones

### 9.1

#### Total de inversiones, cartera mantenida hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>1 de enero de 2014</i>	<i>Adquisiciones</i>	<i>Vencimientos</i>	<i>Amortización</i>	<i>Ganancias/ (pérdidas) realizadas</i>	<i>Aumento/ (disminución) del valor razonable</i>	<i>Reclasificación de no corriente a corriente</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>
<b>Inversiones</b>								
<b>Inversiones corrientes</b>								
Instrumentos del mercado monetario	756 535	1 595 468	(1 814 150)	1 282	–	22	–	<b>539 157</b>
Bonos	1 675 702	411 862	(1 777 640)	(16 710)	–	–	1 296 650	<b>1 589 864</b>
Bonos: ajustes del valor razonable	652	–	–	–	–	(652)	291	<b>291</b>
<b>Total de inversiones corrientes</b>	<b>2 432 889</b>	<b>2 007 330</b>	<b>(3 591 790)</b>	<b>(15 428)</b>	<b>–</b>	<b>(630)</b>	<b>1 296 941</b>	<b>2 129 312</b>
<b>Inversiones no corrientes</b>								
Instrumentos del mercado monetario	–	–	–	–	–	–	–	–
Bonos	2 022 484	2 239 867	(117 500)	(28 321)	–	–	(1 296 650)	<b>2 819 880</b>
Bonos: ajustes del valor razonable	(442)	–	–	–	–	374	(291)	<b>(359)</b>
<b>Total de inversiones no corrientes</b>	<b>2 022 042</b>	<b>2 239 867</b>	<b>(117 500)</b>	<b>(28 321)</b>	<b>–</b>	<b>374</b>	<b>(1 296 941)</b>	<b>2 819 521</b>
<b>Total de inversiones mantenidas hasta el vencimiento y disponibles para la venta</b>	<b>4 454 931</b>	<b>4 247 197</b>	<b>(3 709 290)</b>	<b>(43 749)</b>	<b>–</b>	<b>(256)</b>	<b>–</b>	<b>4 948 833</b>

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ninguna inversión del PNUD.

La exposición del PNUD a los riesgos de crédito, de mercado y de tipo de cambio y las actividades de gestión del riesgo relacionadas con las inversiones se indica en la nota 31.

**9.1 a)****Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>1 de enero de 2014</i>	<i>Adquisiciones</i>	<i>Vencimientos</i>	<i>Amortización</i>	<i>Ganancias/ (pérdidas) realizadas</i>	<i>Reclasificación de no corriente a corriente</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>
<b>Inversiones mantenidas hasta su vencimiento</b>							
<b>Inversiones corrientes</b>							
Instrumentos del mercado monetario	726 552	1 341 379	(1 569 150)	1 183	–	–	<b>499 964</b>
Bonos	1 560 510	411 862	(1 662 640)	(16 518)	–	1 229 484	<b>1 522 698</b>
<b>Total de inversiones corrientes</b>	<b>2 287 062</b>	<b>1 753 241</b>	<b>(3 231 790)</b>	<b>(15 335)</b>	<b>–</b>	<b>1 229 484</b>	<b>2 022 662</b>
<b>Inversiones no corrientes</b>							
Instrumentos del mercado monetario	–	–	–	–	–	–	–
Bonos	1 798 517	2 046 454	(117 500)	(27 079)	–	(1 229 484)	<b>2 470 908</b>
<b>Total de inversiones no corrientes</b>	<b>1 798 517</b>	<b>2 046 454</b>	<b>(117 500)</b>	<b>(27 079)</b>	<b>–</b>	<b>(1 229 484)</b>	<b>2 470 908</b>
<b>Total de inversiones mantenidas hasta su vencimiento</b>	<b>4 085 579</b>	<b>3 799 695</b>	<b>(3 349 290)</b>	<b>(42 414)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 493 570</b>

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ninguna inversión del PNUD.

La exposición del PNUD a los riesgos de crédito, de mercado y de tipo de cambio y las actividades de gestión del riesgo relacionadas con las inversiones se indica en la nota 31.

15-09993

### 9.1 b) Activos financieros disponibles para la venta

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	1 de enero de 2014	Adquisiciones	Vencimientos	Amortización	Aumento/ (disminución) del valor razonable	Reclasificación de no corriente a corriente	31 de diciembre de 2014
<b>Inversiones disponibles para la venta</b>							
<b>Inversiones corrientes</b>							
Instrumentos del mercado monetario	29 983	254 089	(245 000)	99	22	–	<b>39 193</b>
Bonos	115 192	–	(115 000)	(192)	–	67 166	<b>67 166</b>
Bonos: ajustes del valor razonable	652	–	–	–	(652)	291	<b>291</b>
<b>Total de inversiones corrientes</b>	<b>145 827</b>	<b>254 089</b>	<b>(360 000)</b>	<b>(93)</b>	<b>(630)</b>	<b>67 457</b>	<b>106 650</b>
<b>Inversiones no corrientes</b>							
Bonos	223 967	193 413	–	(1 242)	–	(67 166)	<b>348 972</b>
Bonos: ajustes del valor razonable	(442)	–	–	–	374	(291)	<b>(359)</b>
<b>Total de inversiones no corrientes</b>	<b>223 525</b>	<b>193 413</b>	<b>–</b>	<b>(1 242)</b>	<b>374</b>	<b>(67 457)</b>	<b>348 613</b>
<b>Total de inversiones disponibles para la venta</b>	<b>369 352</b>	<b>447 502</b>	<b>(360 000)</b>	<b>(1 335)</b>	<b>(256)</b>	<b>–</b>	<b>455 263</b>

La cartera disponible para la venta representa inversiones de seguro médico después de la separación del servicio. Además de las inversiones anteriores, 44,6 millones de dólares (2013: 127,31 millones de dólares) en las inversiones de seguro médico después de la separación del servicio se han clasificado como efectivo y equivalentes de efectivo.

El total de las inversiones de seguro médico después de la separación del servicio, incluidos el efectivo y los equivalentes de efectivo, ascendió a 499,9 millones de dólares (2013: 496,7 millones de dólares).

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ninguna inversión del PNUD.

La exposición del PNUD a los riesgos de crédito, de mercado y de tipo de cambio y las actividades de gestión del riesgo relacionadas con las inversiones se indica en la nota 31.

141/201

## 9.2

**Cartera total de inversiones de fondos en custodia**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>1 de enero de 2014</i>	<i>Adquisiciones</i>	<i>Vencimientos</i>	<i>Amortización</i>	<i>Reclasificación de no corriente a corriente</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>
<b>Inversiones en fondos en custodia</b>						
<b>Inversiones corrientes</b>						
Instrumentos del mercado monetario	49 985	239 967	(195 000)	48	–	<b>95 000</b>
Bonos	190 346	87 590	(213 979)	(3 020)	83 365	<b>144 302</b>
<b>Total de inversiones corrientes</b>	<b>240 331</b>	<b>327 557</b>	<b>(408 979)</b>	<b>(2 972)</b>	<b>83 365</b>	<b>239 302</b>
<b>Inversiones no corrientes</b>						
Bonos	26 480	217 381	–	(1 236)	(83 365)	<b>159 260</b>
<b>Total de inversiones no corrientes</b>	<b>26 480</b>	<b>217 381</b>	<b>–</b>	<b>(1 236)</b>	<b>(83 365)</b>	<b>159 260</b>
<b>Total de inversiones en fondos en custodia</b>	<b>266 811</b>	<b>544 938</b>	<b>(408 979)</b>	<b>(4 208)</b>	<b>–</b>	<b>398 562</b>

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ninguna inversión en fondos en custodia del PNUD.

**Nota 10**

**Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Contribuciones por recibir	149 910	139 169
<b>Total de cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación</b>	<b>149 910</b>	<b>139 169</b>

**Antigüedad de las cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Menos de 6 meses	140 445	119 866
Más de 6 meses	9 465	19 303
<b>Total de cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación</b>	<b>149 910</b>	<b>139 169</b>

La exposición del PNUD a los riesgos de crédito y tipo de cambio relacionados con las cuentas por cobrar se indica en la nota 31.

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ninguna de las cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación del PNUD.

10.1. El PNUD evalúa el deterioro del valor de las cuentas de dudoso cobro cada vez que tiene que presentar información. El deterioro del valor se produce cuando existen pruebas objetivas de que el PNUD no va a cobrar íntegramente la suma adeudada.

**Nota 11**

**Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Cuentas por cobrar de entidades de las Naciones Unidas	2 597	53 402
Cuentas por cobrar por inversiones	32 242	28 114
Cuentas por cobrar de terceros	20 743	10 956
Cuentas por cobrar del personal	1 050	1 028
<b>Total de cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras brutas</b>	<b>56 632</b>	<b>93 500</b>
Deterioro del valor <sup>a</sup>	(489)	(425)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
<b>Total de cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras netas</b>	<b>56 143</b>	<b>93 075</b>

**Antigüedad de las cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Menos de 6 meses	52 098	89 823
Más de 6 meses	4 534	3 677
<b>Total de cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras brutas</b>	<b>56 632</b>	<b>93 500</b>

**Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación respecto  
de entidades de las Naciones Unidas**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	–	3 851
Fondo de Población de las Naciones Unidas	–	23 395
Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU- Mujeres)	–	17 101
Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización	–	–
Cuentas por cobrar de otras entidades por servicios comunes y reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno	2 085	8 586
Universidad de las Naciones Unidas	512	469
<b>Total de cuentas por cobrar – transacciones con contraprestación respecto de entidades de las Naciones Unidas</b>	<b>2 597</b>	<b>53 402</b>

La exposición del PNUD a los riesgos de crédito y tipo de cambio relacionados con las cuentas por cobrar se indica en la nota 31.

<sup>a</sup> El aumento del deterioro del valor de 0,064 millones de dólares representa el deterioro del valor de cuentas por cobrar del personal reclasificado de deterioro del valor de anticipos al personal (véase la nota 12, “Anticipos efectuados”), que ya se había reconocido como superávit o déficit en un ejercicio anterior. Además, el PNUD reconoció 0,035 millones de dólares en el estado de rendimiento financiero (véase la nota 30, “Gastos”) como deterioro del valor directamente en las cuentas por cobrar de terceros.

## Nota 12

### Anticipos efectuados

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Fondos para gastos de funcionamiento emitidos a gobiernos y organizaciones no gubernamentales aún sin aplicar	115 509	113 930
Fondos para gastos de funcionamiento emitidos a entidades de las Naciones Unidas aún sin aplicar	33 204	36 505
<b>Anticipos efectuados: transacciones sin contraprestación</b>	<b>148 713</b>	<b>150 435</b>
Pagos anticipados	76 268	158 328
Anticipos al personal	20 297	16 994
<b>Anticipos efectuados: transacciones con contraprestación</b>	<b>96 565</b>	<b>175 322</b>
<b>Total de anticipos efectuados, en cifras brutas</b>	<b>245 278</b>	<b>325 757</b>
Deterioro del valor <sup>a</sup>	(1 461)	(1 527)
<b>Total de anticipos efectuados, en cifras netas</b>	<b>243 817</b>	<b>324 230</b>

### Antigüedad de los anticipos: transacciones sin contraprestación y transacciones con contraprestación

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Menos de 6 meses	183 625	280 975
Más de 6 meses	61 653	44 782
<b>Anticipos efectuados: transacciones sin contraprestación y transacciones con contraprestación, en cifras brutas</b>	<b>245 278</b>	<b>325 757</b>

<sup>a</sup> La disminución del deterioro del valor de (0,066) millones de dólares comprende (0,064) millones de dólares reclasificado en deterioro del valor de las cuentas por cobrar del personal (véase la nota 11, "Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación") y (0,002) millones de dólares como contraasiento correspondiente al deterioro del valor de los anticipos al personal (véase la nota 29, "Otros ingresos") reconocidos en el estado de rendimiento financiero.

**Nota 13**  
**Inventarios**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Suministros y equipos médicos	14 004	12 450
Suministros y artículos fungibles para tecnología de la información	144	793
Suministros de oficina	1 641	1 567
Combustible	178	199
Publicaciones	309	364
Informes sobre desarrollo humano	61	42
Suministros y equipos electorales	153	1
Suministros y equipos para crisis	6	90
Otros inventarios relacionados con proyectos	1 686	2 263
<b>Total de inventarios</b>	<b>18 182</b>	<b>17 769</b>

**Nota 14**  
**Otros activos**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Corrientes</b>		
Cuentas por cobrar por servicios de dispensario, servicios médicos y otros servicios	1 408	1 681
Deterioro del valor <sup>a</sup>	(411)	(411)
<b>Total de otros activos corrientes, en cifras netas</b>	<b>997</b>	<b>1 270</b>

<sup>a</sup> No se han registrado cambios en la provisión por deterioro del valor de 0,411 millones de dólares, que ya se había reconocido como superávit y déficit en ejercicios anteriores.

**Nota 15**  
**Préstamos a los gobiernos**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Corrientes</b>		
Préstamos a los gobiernos	892	772
<b>Total de préstamos corrientes a los gobiernos</b>	<b>892</b>	<b>772</b>

**No corrientes**

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Préstamos a los gobiernos	7 215	10 039
<b>Total de préstamos no corrientes a los gobiernos</b>	<b>7 215</b>	<b>10 039</b>
<b>Total de préstamos a los gobiernos</b>	<b>8 107</b>	<b>10 811</b>

15.1. Los préstamos a los gobiernos son préstamos otorgados a los gobiernos nacionales para la construcción de oficinas o viviendas para el PNUD o las entidades de las Naciones Unidas.

15.2. Al 31 de diciembre de 2014, los préstamos a los gobiernos comprenden préstamos otorgados a los Gobiernos de Cabo Verde, las Comoras, Guinea-Bissau y Santo Tomé y Príncipe.

#### **Nota 16**

##### **Propiedades, planta y equipo**

16.1. El PNUD tiene dos categorías amplias de propiedades, planta y equipo: bienes de proyectos y bienes de gestión. Los bienes de proyectos, que representan el 16% del total de los activos de propiedades, planta y equipo, se utilizan en la ejecución de los programas y proyectos del PNUD. Los bienes de gestión, que representan el 84% del total de los activos de propiedades, planta y equipo, se usan para operaciones específicas no relacionadas con proyectos en las oficinas del PNUD en los países y en su sede. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía un importe bruto en libros de 10,5 millones de dólares de propiedades, planta y equipo totalmente depreciados que seguían en uso. En el cuadro que figura a continuación, los ajustes en la partida de gastos incluyen los ajustes respecto de períodos anteriores por valor de 3,930 millones de dólares, así como los ajustes durante el período por valor de 3,377 millones de dólares. Los ajustes a la depreciación acumulada/depreciación engloban los ajustes respecto de períodos anteriores por valor de (0,593) millones de dólares, así como los ajustes durante el período por valor de (3,709) millones de dólares. El 1 de enero de 2014, el PNUD cambió su política contable en relación con su umbral de capitalización de activos, lo que afectó a 16,7 mil activos concretos (véase la nota 5, “Cambio en la política contable, los ajustes respecto de períodos anteriores y las reclasificaciones”). Además, de conformidad con su decisión de aplicar la disposición transitoria de las IPSAS que permite la capitalización de los bienes de proyectos adquiridos antes de 2012 hasta 2015, el PNUD capitalizará los bienes de proyectos anteriores a 2012 con efecto a partir del 1 de enero de 2015. Esto supuso la adición de 2.800 activos concretos con un importe en libros de 22,6 millones de dólares a propiedades, planta y equipo en 2015. Esas adiciones incluyen vehículos de motor con un importe en libros de 19,3 millones de dólares, equipo de comunicaciones y tecnología de la información con un importe en libros de 2,2 millones de dólares, y edificios, mobiliario y útiles y maquinaria pesada y equipos de otro tipo con un importe en libros de 1,1 millones de dólares (véase la nota 3, “Base de preparación y autorización de emisión”).

**Propiedades, planta y equipo**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Terrenos</i>	<i>Edificios</i>	<i>Mobiliario y útiles</i>	<i>Equipo de comunicaciones y tecnología de la información</i>	<i>Vehículos</i>	<i>Maquinaria pesada y equipos de otro tipo</i>	<i>Mejoras de locales arrendados</i>	<i>Total</i>
<b>Saldo al 1 de enero de 2014 (reexpresado)</b>								
Costo	6 625	30 574	7 251	46 182	42 970	10 868	10 148	<b>154 618</b>
Depreciación acumulada	–	(1 425)	(3 575)	(25 525)	(19 540)	(3 605)	(612)	<b>(54 282)</b>
<b>Importe en libros al 1 de enero de 2014 (reexpresado)</b>	<b>6 625</b>	<b>29 149</b>	<b>3 676</b>	<b>20 657</b>	<b>23 430</b>	<b>7 263</b>	<b>9 536</b>	<b>100 336</b>
<b>Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014</b>								
Adiciones	–	698	610	9 058	11 927	2 121	1 425	<b>25 839</b>
Enajenaciones	–	–	(371)	(6 736)	(3 239)	(1 629)	(1 285)	<b>(13 260)</b>
Ajustes de los gastos	–	(4)	59	2 226	610	1 195	3 221	<b>7 307</b>
Depreciación	–	(787)	(359)	(3 110)	(3 025)	(515)	(755)	<b>(8 551)</b>
Ajustes a la depreciación acumulada/depreciación	–	(1)	183	2 764	1 159	197	–	<b>4 302</b>
<b>Importe en libros al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>6 625</b>	<b>29 055</b>	<b>3 798</b>	<b>24 859</b>	<b>30 862</b>	<b>8 632</b>	<b>12 142</b>	<b>115 973</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>								
Costo	6 625	31 268	7 549	50 730	52 269	12 556	13 510	<b>174 507</b>
Depreciación acumulada	–	(2 213)	(3 751)	(25 871)	(21 407)	(3 924)	(1 368)	<b>(58 534)</b>
<b>Importe en libros al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>6 625</b>	<b>29 055</b>	<b>3 798</b>	<b>24 859</b>	<b>30 862</b>	<b>8 632</b>	<b>12 142</b>	<b>115 973</b>

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ninguna de las propiedades, planta y equipo del PNUD.

Al 31 de diciembre de 2014, el activo en construcción por valor de 5,644 millones de dólares se incluye en mejoras de locales arrendados.

## Nota 17

### Activo intangible

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Programas informáticos desarrollados internamente</i>	<i>Programas informáticos adquiridos</i>	<i>Marcas registradas, derechos de propiedad intelectual y licencias</i>	<i>Activos en proceso</i>	<i>Total</i>
<b>Saldo al 1 de enero de 2014 (reexpresado)</b>					
Costo	6 831	241	864	1 214	<b>9 150</b>
Amortización acumulada	(1 620)	(123)	–	–	<b>(1 743)</b>
<b>Importe en libros al 1 de enero de 2014 (reexpresado)</b>	<b>5 211</b>	<b>118</b>	<b>864</b>	<b>1 214</b>	<b>7 407</b>
Adiciones	1 120	65	64	936	<b>2 185</b>
Enajenaciones	–	(187)	–	(1 198)	<b>(1 385)</b>
Ajustes de los gastos	234	–	–	1 251	<b>1 485</b>
Amortización	(1 305)	(77)	(766)	–	<b>(2 148)</b>
Ajustes a la amortización acumulada/depreciación	–	131	(29)	–	<b>102</b>
<b>Importe en libros al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>5 260</b>	<b>50</b>	<b>133</b>	<b>2 203</b>	<b>7 646</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>					
Costo	8 185	119	929	2 203	<b>11 436</b>
Amortización acumulada	(2 925)	(69)	(796)	–	<b>(3 790)</b>
<b>Importe en libros al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>5 260</b>	<b>50</b>	<b>133</b>	<b>2 203</b>	<b>7 646</b>

Al 31 de diciembre de 2014, no se había registrado deterioro del valor de ningún activo intangible del PNUD.

## Nota 18

### Cuentas por pagar y pasivo acumulado

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Obligaciones devengadas	29 549	43 374
Cuentas por pagar a entidades de las Naciones Unidas <sup>a</sup>	85 911	43 816
Cuentas por pagar a terceros	43 394	38 960
Pasivo derivado	274	–
Cuentas por pagar al personal	2 480	547
<b>Total de cuentas por pagar y pasivo acumulado</b>	<b>161 608</b>	<b>126 697</b>

<sup>a</sup> Cuentas por pagar a entidades de las Naciones Unidas.

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Cuentas por pagar a la cuenta corriente de las Naciones Unidas	23 834	9 706
Organización Mundial de la Salud	4 706	4 818
Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente	3 223	2 411
Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA	2 375	2 680
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial	330	2 130
Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización	6 315	8 369
Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres	1 417	–
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	19 469	–
Fondo de Población de las Naciones Unidas	1 857	–
Cuentas por pagar a otras entidades de las Naciones Unidas por servicios comunes	22 385	13 702
<b>Total de cuentas por pagar a entidades de las Naciones Unidas</b>	<b>85 911</b>	<b>43 816</b>

**Nota 19****Anticipos por pagar**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Fondos para gastos de funcionamiento adeudados a los gobiernos y las organizaciones no gubernamentales	135	220
Fondos para gastos de funcionamiento adeudados a las entidades de ejecución/los asociados en la ejecución de proyectos	9 920	16 447
<b>Total de anticipos por pagar</b>	<b>10 055</b>	<b>16 667</b>

**Nota 20****a) Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Corrientes</b>		
Fondos recibidos por anticipado	60 334	141 368
Ingresos diferidos: Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas	2 043	1 997
Ingresos diferidos: honorarios en calidad de agente administrativo de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples	5 863	3 697

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Ingresos diferidos: otros	7	9
<b>Total de fondos corrientes recibidos por adelantado e ingresos diferidos</b>	<b>68 247</b>	<b>147 071</b>
<b>No corrientes</b>		
Ingresos diferidos: honorarios en calidad de agente administrativo de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples	8 687	6 827
<b>Total de fondos no corrientes recibidos por adelantado e ingresos diferidos</b>	<b>8 687</b>	<b>6 827</b>
<b>Total de fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos</b>	<b>76 934</b>	<b>153 898</b>

**b) Fondos mantenidos por cuenta de donantes**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Reintegros a los donantes	46 625	19 355
<b>Total de fondos mantenidos por cuenta de donantes</b>	<b>46 625</b>	<b>19 355</b>

20.b).1. Los reintegros pendientes a los donantes comprenden fondos no gastados para proyectos finalizados y, en algunos casos, intereses que se han reservado para devolver a los donantes en virtud de acuerdos de contribución y del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada del PNUD. Los fondos se reintegrarán o reprogramarán una vez recibidas las instrucciones de los donantes.

**Nota 21**

**Cuentas por pagar: fondos en custodia**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Corrientes</b>		
Fondos fiduciarios de donantes múltiples	368 989	462 508
Cuentas de compensación con entidades de las Naciones Unidas	65 098	63 816
Fondo PNUD – España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio	–	1
<b>Total de cuentas por pagar corrientes: fondos en custodia</b>	<b>434 087</b>	<b>526 325</b>

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>No corrientes</b>		
Fondos fiduciarios de donantes múltiples	159 260	26 480
<b>Total de cuentas por pagar no corrientes: fondos en custodia</b>	<b>159 260</b>	<b>26 480</b>
<b>Total de cuentas por pagar: fondos en custodia</b>	<b>593 347</b>	<b>552 805</b>

21.1. Los fondos mantenidos en custodia dentro de las cuentas por pagar representan fondos aportados por donantes al PNUD con el fin de que los mantenga a su nombre para futuros desembolsos a las organizaciones del sistema de las Naciones Unidas y los gobiernos nacionales. El PNUD administra inversiones en carteras separadas por cuenta de varias organizaciones.

21.2. En 2014, el PNUD y el Gobierno de España acordaron transferir el efectivo y los equivalentes de efectivo restantes por valor de 28,326 millones de dólares en el Fondo PNUD-España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio del PNUD a la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples. Véanse los detalles en la nota 8.

## Nota 22

### Prestaciones de los empleados

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Corrientes</b>		
Vacaciones anuales	76 570	74 077
Plan de seguro médico	77 217	70 285
Seguro médico después de la separación del servicio	22 933	19 913
Prestaciones de repatriación	9 812	9 410
Vacaciones en el país de origen	7 264	6 552
Prestaciones por separación del servicio	2 968	2 915
Contribuciones a la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas	1 275	769
Prestaciones por muerte	255	236
Otras prestaciones de los empleados	1 534	1 492
<b>Total del pasivo corriente correspondiente a prestaciones de los empleados</b>	<b>199 828</b>	<b>185 649</b>
<b>No corrientes</b>		
Seguro médico después de la separación del servicio	1 118 577	838 242
Prestaciones de repatriación	89 127	84 609
Vacaciones en el país de origen	2 974	2 974

	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013
Prestaciones por muerte	2 600	2 212
<b>Total del pasivo no corriente correspondiente a prestaciones de los empleados</b>	<b>1 213 278</b>	<b>928 037</b>
<b>Total del pasivo por prestaciones de los empleados</b>	<b>1 413 106</b>	<b>1 113 686</b>

22.1. El pasivo en concepto de prestaciones después de la separación del servicio es determinado por actuarios independientes y se establece de conformidad con el Estatuto del Personal y Reglamento del Personal de las Naciones Unidas.

22.2. Al 31 de diciembre de 2014, las obligaciones por concepto de seguro médico después de la separación del servicio, las prestaciones de repatriación y las prestaciones por muerte se calcularon con arreglo a la valuación actuarial realizada al 31 de diciembre de 2014.

*Planes de prestaciones definidas*

22.3. El PNUD ofrece a sus funcionarios y exfuncionarios los siguientes planes de prestaciones definidas, que se evalúan desde el punto de vista actuarial: seguro médico después de la separación del servicio; prestaciones por terminación del servicio, como la prestación de repatriación; y otras prestaciones, como las prestaciones por muerte.

22.4. Los movimientos de las obligaciones por prestaciones definidas correspondientes a esos planes son, en valor actual:

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Seguro médico después de la separación del servicio</i>	<i>Repatria- ción</i>	<i>Prestaciones por muerte</i>	<i>Total</i>
<b>Obligaciones netas por prestaciones definidas al 31 de diciembre de 2013</b>	858 155	94 019	2 448	954 622
<i>Aumento de la obligación</i>				
Costo de los servicios del período corriente	32 374	8 536	264	41 174
Costo por intereses	41 290	3 781	95	45 166
Pérdidas actuariales debidas a la modificación de las hipótesis y ajustes por experiencia	230 618	7 037	296	237 951
<i>Disminución de la obligación</i>				
Prestaciones reales pagadas	(13 453)	(9 652)	(179)	(23 284)

	<i>Seguro médico después de la separación del servicio</i>	<i>Repatria- ción</i>	<i>Prestaciones por muerte</i>	<i>Total</i>
(Ganancias) actuariales debidas a la modificación de las hipótesis y los ajustes por experiencia	–	(4 624)	(3)	(4 627)
(Ganancias) actuariales derivadas de los desembolsos	(7 474)	(158)	(66)	(7 698)
<b>Pasivo neto reconocido al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>1 141 510</b>	<b>98 939</b>	<b>2 855</b>	<b>1 243 304</b>

22.5 El valor de la obligación por prestaciones definidas es igual al pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera.

22.6. El costo de los servicios del ejercicio corriente y el costo por intereses reconocidos en el estado de rendimiento financiero y el estado de situación financiera son los siguientes:

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Seguro médico después de la separación del servicio</i>	<i>Repatria- ción</i>	<i>Prestaciones por muerte</i>	<i>Total</i>
Costo de los servicios del ejercicio corriente	32 374	8 536	264	41 174
Costo por intereses	41 290	3 781	95	45 166
<b>Total de gastos reconocidos por prestaciones de los empleados</b>	<b>73 664</b>	<b>12 317</b>	<b>359</b>	<b>86 340</b>

22.7. Las ganancias/(pérdidas) actuariales reconocidas directamente en el activo neto son:

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Seguro médico después de la separación del servicio</i>	<i>Repatria- ción</i>	<i>Prestaciones por muerte</i>	<i>Total</i>
Ganancias/(pérdidas) actuariales debidas a la modificación de las hipótesis	(230 618)	(2 413)	(293)	(233 324)
Ganancias/(pérdidas) actuariales derivadas de los desembolsos	7 474	158	66	7 698
<b>Total de ganancias/(pérdidas) actuariales netas reconocidas</b>	<b>(223 144)</b>	<b>(2 255)</b>	<b>(227)</b>	<b>(225 626)</b>

22.8. En 2014, de la pérdida actuarial neta de 225,63 millones de dólares, la pérdida actuarial relacionada con el seguro médico después de la separación del servicio debida a un cambio en las hipótesis actuariales fue de 230,62 millones de dólares.

22.9. En el cuadro siguiente se indican las sumas correspondientes al ejercicio actual y los dos ejercicios anteriores de las obligaciones por prestaciones definidas y los ajustes por experiencia derivados del pasivo del plan:

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014	2013	2012
<b>Seguro médico después de la separación del servicio</b>			
Obligaciones por prestaciones definidas	1 141 510	858 155	979 122
Ajustes por experiencia derivados de pasivo del plan	32 804	(5 826)	(3 518)
<b>Repatriación</b>			
Obligaciones por prestaciones definidas	98 939	94 019	88 958
Ajustes por experiencia derivados de pasivo del plan	(4 624)	2 445	1 594
<b>Prestaciones por muerte</b>			
Obligaciones por prestaciones definidas	2 855	2 448	2 558
Ajustes por experiencia derivados de pasivo del plan	120	(21)	–

22.10. El PNUD aportó fondos por valor de 499,9 millones de dólares del pasivo correspondiente al seguro médico después de la separación del servicio y se ha formulado una estrategia de financiación a 15 años para financiar la brecha entre el pasivo histórico y la cantidad financiada.

22.11. La próxima valuación actuarial completa se llevará a cabo al 31 de diciembre de 2015 o al 31 de diciembre de 2016, en función de la importancia de los cambios en los parámetros subyacentes.

#### *Hipótesis actuariales*

22.12. La última valuación actuarial del seguro médico después de la separación del servicio, las prestaciones de repatriación y las prestaciones por muerte concluyó el 31 de diciembre de 2014. Las principales hipótesis actuariales utilizadas para establecer el pasivo por prestaciones definidas fueron las siguientes:

	2014
<b>Tasa de descuento equivalente única:</b>	
a) Seguro médico después de la separación del servicio	3,91%
b) Prestaciones de repatriación	3,44%
c) Prestaciones por muerte	3,30%

2014	
Tasa prevista de aumento de los costos médicos para el seguro médico después de la separación del servicio (variable en función del plan de seguro médico)	5-6,8%
Escala de sueldos (variable en función de la edad y la categoría del personal)	5,5-10,8%
Tasa de inflación	2,25%
Costo de las reclamaciones <i>per capita</i> (variable en función de la edad)	942-13.569 dólares
Método actuarial	Método basado en las unidades de crédito proyectadas

22.13. Las hipótesis sobre la mortalidad futura se basan en cuadros de mortalidad y estadísticas publicadas. Las tasas actuales de mortalidad en que se basan los cálculos de las prestaciones de repatriación y los valores de las obligaciones del seguro médico después de la separación del servicio son:

<i>Tasa de mortalidad – empleados activos</i>	<i>A los 20 años de edad</i>	<i>A los 69 años de edad</i>
Hombres	0,00065	0,00906
Mujeres	0,00034	0,00645

<i>Tasa de mortalidad – empleados jubilados</i>	<i>A los 20 años de edad</i>	<i>A los 70 años de edad</i>
Hombres	0,00072	0,01176
Mujeres	0,00037	0,00860

22.14. Las tasas de jubilación correspondientes al personal del Cuadro Orgánico con 30 o más años de servicio contratado a partir del 1 de enero de 1990 son:

<i>Tasa de jubilación: personal del Cuadro Orgánico con 30 o más años de servicio</i>	<i>A los 55 años de edad</i>	<i>A los 62 años de edad</i>
Hombres	0,16	0,70
Mujeres	0,20	0,80

#### *Análisis de sensibilidad*

22.15. En caso de que se modifiquen las hipótesis referentes a las tendencias de los costos médicos antes descritas, los efectos de ello sobre la cuantificación del pasivo en concepto del seguro médico después de la separación del servicio serían:

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>+1% de los costos médicos</i>	<i>-1% de los costos médicos</i>
Efectos de la modificación de la tasa de descuento sobre la obligación acumulada por prestaciones definidas al final del ejercicio	(204 875)	275 482
Efecto de la modificación de la tasa prevista de costos médicos en los componentes de gasto por pago de intereses y servicio combinados de los costos médicos periódicos netos después de la separación del servicio	26 364	(19 050)

*Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas*

22.16. En los Estatutos de la Caja Común de Pensiones se estipula que el Comité Mixto encargará una valuación actuarial de la Caja al Actuario Consultor al menos una vez cada tres años. La práctica del Comité Mixto ha sido llevar a cabo una valuación actuarial cada dos años mediante el método agregado de grupo abierto. La finalidad primordial de la valuación actuarial es determinar si el activo actual y el activo futuro estimado de la Caja serán suficientes para que esta pueda cumplir sus obligaciones.

22.17. Las obligaciones del PNUD para con la Caja Común de Pensiones consisten en su aportación obligatoria de un porcentaje establecido por la Asamblea General (en la actualidad del 7,9% para los afiliados y del 15,8% para las organizaciones afiliadas), así como de toda parte que le corresponda de los pagos dirigidos a enjugar un déficit actuarial con arreglo a lo dispuesto en el artículo 26 de los Estatutos, el Reglamento y el Sistema de Ajuste de las Pensiones de la Caja. Estas aportaciones para enjugar un déficit solo deberán pagarse si la Asamblea General ha invocado el artículo 26, después de haber determinado que dicho pago es necesario, sobre la base de una valoración de la solvencia actuarial de la Caja a la fecha de valuación. Cada una de las organizaciones afiliadas aportará a esos efectos una cantidad proporcional a las aportaciones totales que haya pagado durante los tres años anteriores a la fecha de valuación.

22.18. La valuación actuarial finalizada al 31 de diciembre de 2013 reveló un déficit actuarial del 0,72% (1,87% en la valuación de 2011) de la remuneración pensionable, de modo que la tasa de aportación teórica necesaria para lograr un equilibrio al 31 de diciembre de 2013 era del 24,42% de la remuneración pensionable, frente a la tasa de contribución efectiva del 23,7%. La próxima valuación actuarial se realizará al 31 de diciembre de 2015.

22.19. Al 31 de diciembre de 2013, la tasa de capitalización de activos actuariales a pasivos actuariales, suponiendo que no haya ajustes de las pensiones en el futuro, era del 127,5% (130,0% en la valuación de 2011). Al tener en cuenta el sistema actual de ajuste de las pensiones, la tasa de capitalización fue del 91,2% (86,2% en la valuación de 2011).

22.20. Tras evaluar la solvencia actuarial de la Caja, el Actuario Consultor llegó a la conclusión de que, al 31 de diciembre de 2013, no había necesidad de que se efectuasen aportaciones para enjugar un déficit con arreglo al artículo 26 de los Estatutos de la Caja, ya que el valor actuarial de los activos excedía el valor

actuarial de todo el pasivo acumulado de la Caja. Además, en la fecha de valuación, el valor de mercado de los activos también superaba el valor actuarial de todas las obligaciones acumuladas. En el momento de prepararse el presente informe, la Asamblea General no había invocado la disposición del artículo 26.

22.21. En diciembre de 2012 y abril de 2013, la Asamblea autorizó aumentar hasta los 65 años la edad normal de jubilación y la edad obligatoria de separación del servicio, respectivamente, para los nuevos afiliados de la Caja de Pensiones, con efecto, a más tardar, a partir del 1 de enero de 2014. La modificación correspondiente de los Estatutos de la Caja fue aprobada por la Asamblea General en diciembre de 2013. El aumento de la edad normal de jubilación se reflejará en la valuación actuarial de la Caja al 31 de diciembre de 2013.

22.22. Durante 2014, las aportaciones a la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas ascendieron a 167 millones de dólares (170,02 millones de dólares en 2013). Las sumas incluyen la parte correspondiente a la Organización, así como las aportaciones de los afiliados. Las aportaciones previstas para 2015 dependerán de la dotación de personal y de los cambios en las escalas de la remuneración pensionable, que se estiman en 165 millones de dólares.

#### *Prestaciones por separación del servicio*

22.23. En el curso de sus operaciones normales, el PNUD consignó 2,97 millones de dólares en concepto de indemnizaciones por separación del servicio.

### **Nota 23**

#### **Otros elementos del pasivo**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Corrientes</b>		
Depósitos no afectados	7 739	7 722
Otras cuentas por pagar	2 272	783
Arrendamiento financiero	3	5
<b>Total de otros pasivos corrientes</b>	<b>10 014</b>	<b>8 510</b>
<b>No corrientes</b>		
Arrendamiento financiero	–	2
Otras cuentas por pagar	19	–
<b>Total de otros pasivos no corrientes</b>	<b>19</b>	<b>2</b>
<b>Total de otros pasivos</b>	<b>10 033</b>	<b>8 512</b>

23.1. El arrendamiento financiero corresponde a equipo de oficina en una oficina en el país del PNUD.

**Nota 24**  
**Reservas**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2013</i>	<i>Movimientos</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>
Fondo de Dotación	3 000	–	3 000
Reserva operacional	356 968	(8 000)	348 968
Reserva para iniciativas especiales	670	–	670
<b>Total de reservas</b>	<b>360 638</b>	<b>(8 000)</b>	<b>352 638</b>

24.1. La reserva del Fondo de Dotación es una contribución de 3,0 millones de dólares realizada en 1998 por el Gobierno del Japón para fortalecer las capacidades de planificación y gestión de las instituciones palestinas con el fin de promover el desarrollo socioeconómico sostenible. Según las disposiciones relativas al mecanismo y la aplicación del Fondo, el capital no podrá usarse con fines de programación hasta que el Gobierno del Japón o el PNUD no decidan cerrar el Fondo. Sin embargo, los intereses devengados por el Fondo se pueden utilizar con fines de programación.

24.2. La reserva operacional fue establecida en 1979 por el Consejo de Administración (ahora Junta Ejecutiva) del PNUD para asegurar que el Programa dispusiese de liquidez suficiente, y se financia a través de una fórmula definida que se calcula anualmente. La reserva operacional se compone de la reserva operacional de recursos ordinarios y la reserva operacional para otros recursos.

24.3. En su período de sesiones anual de 1999, la Junta Ejecutiva aprobó un cambio en la base para calcular la reserva operacional de recursos ordinarios, que es la suma de los siguientes componentes:

- a) Ingresos: el equivalente del 10% del promedio de las contribuciones voluntarias anuales recibidas durante los tres últimos años, redondeado a la cifra en millones más próxima;
- b) Gastos: el equivalente del 2% del promedio anual total de los gastos efectuados durante los tres últimos años, redondeado a la cifra en millones más próxima;
- c) Obligaciones y riesgos estructurales: el equivalente del 10% de la suma de los componentes de ingresos y gastos, redondeado a la cifra en millones más próxima;
- d) Flujo de efectivo: el equivalente de las necesidades en efectivo correspondientes a un mes, calculado como la doceava parte de los gastos totales del año más reciente, redondeado a la cifra en millones más próxima.

24.4. Además, la Junta Ejecutiva aprobó la creación de una reserva operacional para actividades financiadas con cargo a otros recursos. La base para el cálculo de la reserva operacional para otros recursos es la suma de los siguientes componentes:

- a) Gastos: el equivalente del 2% del promedio anual total de los gastos efectuados durante los tres últimos años en concepto de participación en la

financiación de los gastos, fondo fiduciario y servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, redondeado a la cifra en millones más próxima;

b) Obligaciones y riesgos estructurales: el equivalente de un año de gastos de administración, estimados actualmente en 30 millones de dólares.

Aunque el cálculo de la reserva para otros recursos se basa en la participación en la financiación de los gastos, el fondo fiduciario y los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, la reserva operacional para otros recursos solo se presenta como parte del activo neto para los servicios de apoyo reembolsables y las actividades diversas en la nota 6, "Información financiera por segmentos: estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014".

24.5. La reserva para iniciativas especiales de 0,67 millones de dólares fue aprobada inicialmente por la Junta Ejecutiva en 2000 para establecer una reserva de capital con cargo a los recursos generales del PNUD. Esta suma se destinará a sufragar los gastos de traslado, tales como los gastos de remodelación, mobiliario, accesorios y mudanza.

## Nota 25

### Superávit acumulado

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>1 de enero de 2014 (reexpresado)</i>	<i>Movimientos</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>
Superávit acumulado	4 243 335	(305 385)	3 937 950
Fondos para fines específicos <sup>a</sup>	73 478	(5 370)	68 108
Ganancias/(pérdidas) actuariales, en cifras netas	52 226	(225 626)	(173 400)
Cambios en el valor razonable de las inversiones disponibles para la venta	197	(256)	(59)
<b>Superávit acumulado total</b>	<b>4 369 236</b>	<b>(536 637)</b>	<b>3 832 599</b>

<sup>a</sup> Los fondos para fines específicos incluyen: seguridad; capital de operaciones; tecnología de la información y las comunicaciones; Voluntarios de las Naciones Unidas; aprendizaje; y personal y otros.

## Nota 26

### Contribuciones voluntarias

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>2014</i>	<i>2013 (reexpresado)</i>
Contribuciones	4 711 458	4 837 447
Contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos de las oficinas locales	38 958	33 382
Contribuciones en especie	18 044	17 032

	2014	2013 (reexpresado)
Menos: devolución de contribuciones no utilizadas a los donantes	(124 015)	(50 716)
<b>Total neto de las contribuciones voluntarias</b>	<b>4 644 445</b>	<b>4 837 145</b>

26.1. Las contribuciones en especie consisten principalmente en la donación del uso de terrenos y edificios por valor de 17,853 millones de dólares (16,857 millones en 2013), así como la donación de bienes como suministros y equipo informático recibidos de donantes por valor de 0,191 millones de dólares (0,175 millones en 2013).

26.2. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía 1.429 millones de dólares en concepto de acuerdos de contribución firmados con los donantes, respecto de los cuales no se había consignado ingreso alguno en los estados financieros. Esta suma representa las contribuciones adeudadas por los donantes (con exclusión de las contribuciones de los gobiernos de los países en que se ejecutan programas para actividades de desarrollo en sus oficinas en los países) donde los ingresos se registrarán en períodos contables futuros de conformidad con la política contable de reconocimiento de ingresos del PNUD.

#### Nota 27

#### Ingresos: transacciones con contraprestación

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014	2013
Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas	88 653	87 076
Reembolsos por servicios de gestión y apoyo	57 643	54 029
Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas	13 182	13 757
Honorarios por servicios de apoyo a la ejecución	17 584	21 839
Honorarios por servicios de gestión de nómina	5 270	4 963
Honorarios por tramitación de adquisiciones	2 795	4 105
Honorarios de capacitación	2 655	3 576
Ingresos por arrendamiento	2 916	2 115
Honorarios del agente administrativo de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples	4 880	2 994
Venta de publicaciones y regalías derivadas	-	16
Otros ingresos provenientes de transacciones con contraprestación	243	278
<b>Total de ingresos por transacciones con contraprestación</b>	<b>195 821</b>	<b>194 748</b>

**Nota 28****Ingresos por inversiones**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014	2013
Ingresos por inversiones	38 587	54 569
<b>Total de ingresos por inversiones</b>	<b>38 587</b>	<b>54 569</b>

28.1. Los ingresos por inversiones representan los intereses, más el descuento amortizado, deducida la prima amortizada, devengados por la cartera de inversiones del PNUD y los intereses devengados en los saldos de las cuentas bancarias.

**Nota 29****Otros ingresos**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014	2013
Ganancias por diferencias cambiarias	32 035	20 060
Servicios comunes e ingresos varios <sup>a</sup>	84 601	42 563
Honorarios por servicios generales de gestión	5 426	4 106
<b>Total de otros ingresos</b>	<b>122 062</b>	<b>66 729</b>

<sup>a</sup> De la suma total de 84,601 millones de dólares, 0,002 millones representa el contraasiento correspondiente al deterioro del valor de los anticipos al personal (véase la nota 12, "Anticipos efectuados"), que ya se había consignado como superávit o déficit en un ejercicio anterior.

**Nota 30****Gastos**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Gastos de programas<sup>a</sup></i>	<i>Total de gastos</i>	<i>Gastos de programas</i>	<i>Total de gastos</i>
	2014	2014	2013 (reexpresado)	2013 (reexpresado)
<b>30.1 Servicios por contrata</b>				
Servicios por contrata con particulares	1 290 101	1 359 571	1 314 344	1 373 401
Servicios por contrata con empresas	693 739	715 414	723 266	741 392
Gastos de los Voluntarios de las Naciones Unidas en servicios por contrata	33 186	38 894	37 245	42 377
<b>Total de servicios por contrata</b>	<b>2 017 026</b>	<b>2 113 879</b>	<b>2 074 855</b>	<b>2 157 170</b>
<b>30.2 Gastos de personal</b>				
Sueldos y salarios	204 036	657 497	200 898	666 925

	<i>Gastos de programas<sup>a</sup></i>	<i>Total de gastos</i>	<i>Gastos de programas</i>	<i>Total de gastos</i>
	2014	2014	2013 (reexpresado)	2013 (reexpresado)
Prestaciones del régimen de pensiones	32 898	110 965	31 934	112 658
Prestaciones después del servicio y separación del servicio	17 925	112 966	16 390	101 864
Nombramiento y asignación	10 274	32 984	12 241	32 025
Prestaciones por vacaciones	7 681	19 730	7 885	21 119
Otras prestaciones del personal	23 341	52 673	15 854	50 529
<b>Total de gastos de personal</b>	<b>296 155</b>	<b>986 815</b>	<b>285 202</b>	<b>985 120</b>
<b>30.3 Suministros y artículos fungibles utilizados</b>				
Gastos de mantenimiento de propiedades, planta y equipo y suministros relacionados con los proyectos	355 145	372 715	327 358	344 935
Suministros médicos, farmacéuticos y agrícolas	346 105	351 039	269 113	273 745
Suministros de tecnología de la información y mantenimiento de programas informáticos	29 732	36 947	45 516	50 007
Equipo de tecnología de la información y las comunicaciones	46 522	50 956	55 626	58 751
Seguridad y suministros de oficina	19 965	24 703	18 608	22 091
Otros artículos fungibles utilizados	3 373	5 869	1 766	2 851
<b>Total de suministros y artículos fungibles utilizados</b>	<b>800 842</b>	<b>842 229</b>	<b>717 987</b>	<b>752 380</b>
<b>30.4 Gastos generales de funcionamiento</b>				
Viajes	213 205	251 575	226 438	261 796
Aprendizaje y contratación	179 735	198 610	165 932	182 550
Alquiler, arrendamientos, servicios básicos	79 662	183 159	72 447	153 212
Comunicaciones	106 532	133 816	113 736	138 173
Transporte	33 801	35 298	29 062	34 515
Servicios profesionales	22 089	23 936	23 336	26 812
Seguridad	16 476	34 158	6 398	20 862
Reembolso	8 375	17 049	10 068	14 748
Contribución a actividades de las Naciones Unidas de financiación conjunta	3 145	11 001	2 348	8 631
Contribución a la tecnología de la información y las comunicaciones	2 130	6 353	2 052	7 349
Seguros/garantías	7 714	8 927	5 774	6 774
Honorarios por acuerdos de servicios de gestión	2 156	2 156	2 675	2 675
Gastos de funcionamiento varios	212 723 <sup>b</sup>	13 800 <sup>c</sup>	199 251	11 414
<b>Total de gastos generales de funcionamiento</b>	<b>887 743</b>	<b>919 838</b>	<b>859 517</b>	<b>869 511</b>
<b>30.5 Subsidios y otras transferencias</b>				
Subsidios	317 509	319 392	343 805	345 488
Transferencias	4 842	11 480	4 404	6 803
<b>Total de subsidios y otras transferencias</b>	<b>322 351</b>	<b>330 872</b>	<b>348 209</b>	<b>352 291</b>

	<i>Gastos de programas<sup>a</sup></i>	<i>Total de gastos</i>	<i>Gastos de programas</i>	<i>Total de gastos</i>
	2014	2014	2013 (reexpresado)	2013 (reexpresado)
<b>30.6 Otros gastos</b>				
Varios	53 112	59 775	58 073	72 266
Pérdidas por diferencias cambiarias	12 885	40 426 <sup>d</sup>	5 324	39 108
Pérdidas por venta de activos fijos y activos intangibles	694	691	1 092	3 741
Pagos a título graciable <sup>e</sup>	–	3	–	215
Deterioro del valor	35	405 <sup>f</sup>	–	77
<b>Total de otros gastos</b>	<b>66 726</b>	<b>101 300</b>	<b>64 489</b>	<b>115 407</b>
<b>30.7 Depreciación y amortización</b>				
Depreciación	2 090	8 551	1 544	7 014
Amortización	50	2 148	13	981
<b>Total de depreciación y amortización</b>	<b>2 140</b>	<b>10 699</b>	<b>1 557</b>	<b>7 995</b>
<b>30.8 Costos financieros</b>				
Cargos bancarios	4 364	8 668	2 904	6 560
<b>Total de costos financieros</b>	<b>4 364</b>	<b>8 668</b>	<b>2 904</b>	<b>6 560</b>
<b>Total de gastos</b>	<b>4 397 347</b>	<b>5 314 300</b>	<b>4 354 720</b>	<b>5 246 434</b>

<sup>a</sup> De los gastos totales, 4,397 millones de dólares son gastos de programas, mientras que los 917 millones de dólares restantes corresponden a eficacia del desarrollo, coordinación de las iniciativas de las Naciones Unidas en favor del desarrollo, gestión, fines especiales y otros. Para más información, véase la nota 35.1.

<sup>b</sup> De los 212,723 millones de dólares, se han eliminado 196,936 millones de dólares para tener en cuenta los efectos de la recuperación de gastos interna del PNUD.

<sup>c</sup> Del total de gastos de funcionamiento varios, 8,135 millones de dólares representan los honorarios de los servicios administrativos para los organismos de las Naciones Unidas.

<sup>d</sup> Las pérdidas por diferencias cambiarias por 40,426 millones de dólares incluyen el efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo y los equivalentes de efectivo por 8,564 millones de dólares.

<sup>e</sup> Los pagos a título graciable fueron aprobados y efectuados por el PNUD de conformidad con lo dispuesto en el párrafo 23.01 del Reglamento Financiero del PNUD y la regla 123.01 de la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD.

<sup>f</sup> En 2014, el PNUD consignó 0,370 millones de dólares como deterioro del valor relativo a la valoración de ciertas monedas no convertibles por el PNUD (véase la nota 8, “Efectivo y equivalentes de efectivo”) y 0,035 millones de dólares como deterioro del valor directamente en las cuentas por cobrar de terceros (véase la nota 11, “Cuentas por cobrar (transacciones con contraprestación)”).

### Nota 31 Instrumentos financieros y gestión del riesgo

#### Valoración

31.1. En el cuadro que figura a continuación se presenta la jerarquía del valor razonable de los instrumentos financieros del PNUD disponibles para la venta, registrados a valor razonable al 31 de diciembre de 2014.

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Nivel 1</i>	<i>Nivel 2</i>	<i>Nivel 3</i>	<i>Total</i>
Activos financieros disponibles para la venta:				
Inversiones en el mercado monetario	39 193	–	–	39 193
Bonos	416 070	–	–	416 070
<b>Total</b>	<b>455 263</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>455 263</b>

31.2. Las tres jerarquías de valor razonable se definen en las IPSAS sobre la base de la importancia de los datos de entrada utilizados en la valuación de la siguiente manera:

- a) Nivel 1: precios cotizados sin ajustar en los mercados activos para activos o pasivos idénticos;
- b) Nivel 2: datos de entrada distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (como precios) o indirectamente (derivados de los precios);
- c) Nivel 3: datos de entrada para los activos o los pasivos que no se basen en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

31.3. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD no tenía ningún activo financiero reconocido a valor razonable con cambios en resultados.

31.4. Las políticas de gestión de los riesgos del PNUD, junto con sus directrices de inversión y Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada, tienen por objeto minimizar los posibles efectos adversos en los recursos de los que dispone el Programa para financiar sus actividades. Los principales objetivos de las directrices de inversión del PNUD son:

- Seguridad: conservación del capital, mediante la inversión en títulos de renta fija de gran calidad con especial hincapié en la solvencia de los emisores;
- Liquidez: flexibilidad para hacer frente a las necesidades de efectivo mediante inversiones en títulos de renta fija altamente negociables y la estructuración de los vencimientos a fin de alinearlos con las necesidades de liquidez;
- Ingresos: obtención de los máximos ingresos de las inversiones dentro de los parámetros anteriores de seguridad y liquidez.

En sus operaciones, el PNUD está expuesto a diversos riesgos financieros, entre ellos los siguientes:

- Riesgo de crédito: el riesgo de pérdidas financieras para el PNUD si las contrapartes de un activo financiero no cumplen sus obligaciones contractuales;
- Riesgo de liquidez: el riesgo de que el PNUD carezca de los fondos necesarios para cumplir sus obligaciones a su vencimiento;
- Riesgo de mercado: el riesgo de que el PNUD sufra pérdidas financieras respecto de su activo financiero debido a la evolución desfavorable de los tipos de cambio, las tasas de interés y/o el precio de los títulos de inversión.

31.5. El PNUD cuenta con un Comité de Inversiones, integrado por altos directivos, que se reúne trimestralmente para analizar el rendimiento de la cartera de inversiones del Programa y cerciorarse de que las decisiones de inversión se ajustan a las directrices establecidas en materia de inversiones.

31.6. La gestión financiera del Programa se rige por el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD. Las normas y la reglamentación se aplican a todos los fondos y programas administrados por el PNUD y establecen el nivel de control interno y rendición de cuentas dentro de la organización.

31.7. En 2014 no se registraron cambios en el marco de gestión del riesgo del PNUD.

31.8. En los cuadros siguientes figura el valor de los activos y pasivos financieros del PNUD pendientes de pago al cierre del ejercicio sobre la base de las clasificaciones de las IPSAS adoptadas por el PNUD.

#### a) Clasificación de los activos financieros

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Mantenidos hasta su vencimiento</i>	<i>Disponibles para la venta</i>	<i>Préstamos y cuentas por cobrar</i>	<i>Valor razonable con cambios en resultados</i>	<i>31 de diciembre de 2014 Valor en libros</i>	<i>31 de diciembre de 2013 Valor en libros (reexpresado)</i>
Efectivo y equivalentes de efectivo	–	–	426 775	–	426 775	1 075 935
Inversiones	4 493 570	455 263	–	–	4 948 833	4 454 931
Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación	–	–	149 910	–	149 910	139 169
Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras netas	–	–	56 143	–	56 143	93 075
Anticipos efectuados	–	–	243 817	–	243 817	324 230
Préstamos a gobiernos	–	–	8 107	–	8 107	10 811
<b>Total de activos financieros</b>	<b>4 493 570</b>	<b>455 263</b>	<b>884 752</b>	<b>–</b>	<b>5 833 585</b>	<b>6 098 151</b>

#### b) Clasificación de los pasivos financieros

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Otros pasivos financieros</i>	<i>Valor razonable con cambios en resultados</i>	<i>31 de diciembre de 2014 Valor en libros</i>	<i>31 de diciembre de 2013 Valor en libros (reexpresado)</i>
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	161 334	274	161 608	126 697
Anticipos por pagar	10 055	–	10 055	16 667
Cuentas por pagar – fondos en custodia	593 347	–	593 347	552 805
Fondos mantenidos por cuenta de donantes	46 625	–	46 625	19 355
Otros pasivos	10 033	–	10 033	8 512
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>821 394</b>	<b>274</b>	<b>821 668</b>	<b>724 036</b>

31.9. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran al costo amortizado. Al 31 de diciembre de 2014, el valor de mercado de estos activos superaba el valor en libros en 2,2 millones de dólares (9,9 millones en 2013). Los activos disponibles para la venta se contabilizan en su valor justo de mercado sobre la base de los precios cotizados obtenidos de terceros calificados. Los valores en libros de los préstamos y cuentas por cobrar son una aproximación de su valor razonable. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD no tenía activos financieros pendientes registrados a valor razonable con cambios en resultados.

31.10. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía pasivos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados de 0,274 millones de dólares, procedentes de derivados con valor nominal de 43 millones de libras esterlinas y 25 millones de euros. El valor en libros de otros pasivos financieros es una aproximación de su valor razonable.

#### *Análisis del riesgo de crédito del PNUD*

31.11. El PNUD está expuesto al riesgo de crédito sobre su saldo de activos financieros pendientes, fundamentalmente el efectivo y equivalentes de efectivo, las inversiones y las cuentas por cobrar (sin contraprestación).

31.12. El PNUD tiene cuentas bancarias en 154 países, lo que le expone al riesgo de incumplimiento de las instituciones financieras locales. El PNUD ha establecido criterios de evaluación del riesgo para valorar la solvencia de las instituciones financieras antes de la apertura de nuevas cuentas bancarias. Además, el PNUD, haciendo uso de las cuentas de saldo cero, permite que las oficinas locales retiren fondos en dólares y euros de la cuenta central de la sede a fin de reponer periódicamente las cuentas en monedas nacionales. Las cuentas de saldo cero están concebidas con el fin de transferir automáticamente los saldos excedentes a la cuenta central para la inversión en instrumentos del mercado monetario a corto plazo. Esta medida reduce al mínimo los saldos excedentes en las cuentas bancarias locales.

31.13. Con respecto a sus instrumentos financieros, las directrices de inversión del PNUD limitan la exposición al riesgo de crédito con cualquier contraparte, e incluyen requisitos mínimos de calidad crediticia. Las estrategias de mitigación del riesgo de crédito formuladas en las directrices sobre inversión contienen criterios de crédito mínimos conservadores en relación con la calidad de los títulos para todos los emisores, y limitan los plazos de vencimiento y las contrapartes en función de la calificación crediticia. Las directrices también exigen el seguimiento continuado de las calificaciones crediticias de emisores y contrapartes. Las inversiones permitidas están limitadas a los instrumentos de renta fija de emisores soberanos, supranacionales, organismos gubernamentales o federales y bancos.

31.14. El PNUD utiliza las calificaciones crediticias de las tres principales agencias de calificación crediticia, Moody's, Standard & Poor's y Fitch, a fin de evaluar el riesgo de crédito de sus instrumentos financieros. Al 31 de diciembre de 2014, las inversiones del PNUD estaban en instrumentos con calificación "investment grade" como se indica en el cuadro que figura a continuación (presentadas según los criterios de calificación de Standard & Poor's).

31.15. La función de gestión de las inversiones está centralizada en la sede del PNUD y, en circunstancias normales, no se permite que las oficinas en los países

hagan inversiones. Una oficina en un país puede recibir permiso de manera excepcional cuando las condiciones justifiquen invertir de manera local dentro de unos parámetros concretos.

#### a) Desglose por calificación crediticia

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>AAA</i>	<i>AA+</i>	<i>AA a AA-</i>	<i>A+</i>	<i>A</i>	<i>Total</i>
Instrumentos del mercado monetario	–	–	164 191	100 000	274 966	<b>539 157</b>
Bonos	2 630 035	994 178	345 924	408 832	30 707	<b>4 409 676</b>
<b>Total</b>	<b>2 630 035</b>	<b>994 178</b>	<b>510 115</b>	<b>508 832</b>	<b>305 673</b>	<b>4 948 833</b>

<i>31 de diciembre de 2013</i>	<i>AAA</i>	<i>AA+</i>	<i>AA a AA-</i>	<i>A</i>	<i>Total</i>
Instrumentos del mercado monetario	324 856	99 973	249 759	81 947	<b>756 535</b>
Bonos	1 470 132	1 686 588	522 760	18 916	<b>3 698 396</b>
<b>Total</b>	<b>1 794 988</b>	<b>1 786 561</b>	<b>772 519</b>	<b>100 863</b>	<b>4 454 931</b>

*Nota:* Se excluyen las inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo y fondos en custodia.

31.16. La exposición al riesgo de crédito del PNUD respecto de las cuentas por cobrar pendientes provenientes de transacciones sin contraprestación se mitiga por lo dispuesto en el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada del PNUD, que establecen que, para los recursos extraordinarios, los gastos se efectúen después de recibir los fondos de los donantes. Solo se pueden hacer excepciones a esta política y efectuar gastos antes de haberse recibido los fondos si se cumplen unos criterios específicos de evaluación del riesgo con respecto al deudor del crédito. Además, una gran parte de las contribuciones por recibir corresponde a gobiernos soberanos y organismos supranacionales, incluidas otras entidades de las Naciones Unidas (como se indica en el siguiente cuadro), que no poseen un riesgo crediticio significativo.

#### Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación, por tipo de entidad

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013 (reexpresado)</i>
Entidades gubernamentales	44 223	72 993
Entidades no gubernamentales	105 687	66 176
<b>Total de cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación</b>	<b>149 910</b>	<b>139 169</b>

*Nota:* Las entidades no gubernamentales son principalmente entidades supranacionales e internacionales.

31.17. Los tres principales donantes representaron el 68% de la suma de los saldos de las cuentas por cobrar pendientes sin contraprestación, y comprenden a dos organismos multilaterales y un gobierno donante como se indica en el cuadro que figura a continuación. Sobre la base de los patrones históricos de pago, el PNUD considera que son cobrables todos los saldos de las cuentas por cobrar sin contraprestación.

### Cuentas por cobrar: sin contraprestación

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

#### Tres saldos pendientes principales

Núm.	Saldo	Porcentaje del total	Tipo de entidad
1	66 672	44	Organismo multilateral
2	18 548	12	Organismo multilateral
3	17 444	12	Gobierno donante
<b>Subtotal</b>	<b>102 664</b>	<b>68</b>	
<b>Total general</b>	<b>149 910</b>	<b>100</b>	

#### Análisis de riesgo de liquidez del PNUD

31.18. El riesgo de liquidez es el riesgo de que el PNUD sea incapaz de cumplir sus obligaciones, incluidas las cuentas por pagar, el pasivo acumulado, los reembolsos a los donantes y otros pasivos, en el momento de su vencimiento.

31.19. Las inversiones se realizan teniendo debidamente en cuenta las necesidades de efectivo del Programa para fines operativos sobre la base de las previsiones de los flujos de efectivo de las futuras necesidades de financiación. Como se indica en el cuadro que figura a continuación, el PNUD mantiene una parte de su efectivo e inversiones en efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones corrientes, que resulta suficiente para el cumplimiento de sus compromisos en el momento de su vencimiento.

### Análisis de la liquidez

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	31 de diciembre de 2014	Porcentaje	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	Porcentaje
Saldo de efectivo	284 023	5	278 527	5
Equivalentes de efectivo	142 752	3	797 408	14
<b>Total de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>426 775</b>	<b>8</b>	<b>1 075 935</b>	<b>19</b>
Inversiones corrientes	2 129 312	40	2 432 889	44
Inversiones no corrientes	2 819 521	52	2 022 042	37

	31 de diciembre de 2014	Porcentaje	31 de diciembre de 2013 (reexpresado)	Porcentaje
<b>Total de inversiones a corto y largo plazo</b>	<b>4 948 833</b>	<b>92</b>	<b>4 454 931</b>	<b>81</b>
<b>Total de inversiones, efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>5 375 608</b>	<b>100</b>	<b>5 530 866</b>	<b>100</b>

*Nota:* No se incluyen los fondos en custodia. Las inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo tienen un vencimiento de tres meses o menos a partir de la fecha de adquisición.

31.20. Aunque a final del ejercicio de 2014 el PNUD tenía un porcentaje mayor de su cartera invertido en bonos que a final del ejercicio de 2013, se trataba de valores de gran liquidez, con un plazo de vencimiento relativamente corto (dos a tres años). En el caso improbable de que el PNUD no dispusiera de fondos suficientes para hacer frente a las obligaciones corrientes, podría fácilmente liquidar esos activos con un mínimo costo de transacción y demora.

### Composición de los equivalentes de efectivo

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013
Fondos de inversión en el mercado monetario	132 732	235 192
Depósitos a plazo	–	100 000
Instrumentos del mercado monetario	–	344 955
Inversiones en cuentas sweep de 24 horas	–	51 784
Bonos	10 020	65 477
<b>Equivalentes de efectivo</b>	<b>142 752</b>	<b>797 408</b>

*Nota:* No se incluyen los fondos en custodia.

31.21. Además, el PNUD reduce el riesgo de liquidez en virtud de lo dispuesto en su Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada, en los que se prohíbe que las oficinas contraigan compromisos, incluidos los compromisos de compra, a menos que ya exista un presupuesto. Los gastos se pueden efectuar una vez que se reciban los fondos y se actualicen los presupuestos. La capacidad de gasto se revisa constantemente a medida que se contraen los compromisos y se efectúan los gastos. Si no existe un presupuesto financiado, los gastos han de cumplir las directrices de gestión de riesgos del PNUD.

### *Análisis del riesgo de mercado para el PNUD*

31.22. El riesgo de mercado es el riesgo de que el PNUD quede expuesto a posibles pérdidas financieras debido a las fluctuaciones desfavorables de los precios de mercado de los instrumentos financieros, incluidas las variaciones de las tasas de interés, los tipos de cambio y los precios de los valores.

31.23. El riesgo de tasa de interés se deriva de los efectos de las fluctuaciones de las tasas de interés del mercado respecto de:

- a) El valor razonable de los activos y pasivos financieros;
- b) Los flujos de efectivo futuros.

31.24. Una parte (el 9,2%) de la cartera de inversiones del PNUD se ha clasificado como inversiones disponibles para la venta, que se contabilizan a valor razonable con cambios en el activo neto, lo que expone al PNUD al riesgo de tasa de interés. Sin embargo, una parte importante (90,8%) de la cartera se ha clasificado como inversiones que se mantienen hasta el vencimiento y no están ajustadas al valor de mercado, por lo que los activos netos y el superávit/déficit registrados en los estados financieros del Programa no se ven significativamente afectados por las variaciones de las tasas de interés.

### Clasificación de las inversiones

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Base de valor en libros</i>	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Costo amortizado	4 493 570	4 085 579
Inversiones disponibles para la venta	Valor razonable	455 263	369 352
<b>Total de inversiones</b>		<b>4 948 833</b>	<b>4 454 931</b>

31.25. El PNUD invierte en una cantidad limitada de deuda a tasa de interés variable denominada en dólares de los Estados Unidos, lo que lo expone a las fluctuaciones de futuros flujos de efectivo. Ello expone a la organización a una disminución de los flujos de efectivo futuros por ingresos en concepto de intereses en un entorno de tasas de interés a la baja, y a un aumento de los flujos de efectivo futuros por ingresos en concepto de intereses en un entorno de tasas de interés al alza. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía 169,10 millones de dólares (183,77 millones en 2013) en títulos de renta fija de tipo variable y aún pendientes, con plazos de vencimiento de entre menos de un mes a dos años y medio.

31.26. En el cuadro que figura a continuación se presenta la sensibilidad a las tasas de interés de las inversiones del PNUD sobre la base de la duración de sus títulos. La sensibilidad se limita a las inversiones clasificadas como disponibles para la venta, que están ajustadas al valor de mercado a través del activo neto, por lo que las variaciones de las tasas de interés no tendrían repercusión alguna en el superávit o déficit del PNUD.

**Análisis de la sensibilidad a las tasas de interés de los activos financieros disponibles para la venta**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

31 de diciembre de 2014 Valor de mercado	Variación de la sensibilidad	Efectos en los estados financieros	
		Activo neto	Superávit y déficit
455 262	Aumento de 100 puntos básicos	(9 261)	–
455 262	Disminución de 50 puntos básicos	4 630	–

*Nota:* Se excluyen las inversiones clasificadas como efectivo y equivalentes de efectivo.

*Riesgo de tipo de cambio*

31.27. Las operaciones del Programa se denominan principalmente en dólares de los Estados Unidos, pero el PNUD está expuesto al riesgo cambiario derivado de activos financieros denominados en moneda extranjera y de pasivos financieros que deben liquidarse en moneda extranjera.

31.28. El PNUD recibe contribuciones de los donantes, principalmente en dólares de los Estados Unidos y también en algunas de las principales monedas, como el euro, la libra esterlina, la corona noruega, el dólar canadiense, el yen japonés, el franco suizo y el dólar australiano. Además, los gobiernos de los países en que se ejecutan programas realizan contribuciones, sobre todo en sus monedas nacionales, a los programas en sus países. El PNUD evalúa de manera continuada su necesidad de mantener efectivo y otros activos financieros en moneda extranjera, a la luz de sus obligaciones en moneda extranjera.

**a) Efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones y cuentas por cobrar: sin contraprestación**

	Dólar de los Estados Unidos	Euro	Bolívar fuerte venezolano	Otros	Total al 31 de diciembre de 2014	Total al 31 de diciembre de 2013 (reexpresado)
Efectivo y equivalentes de efectivo	273 489	52 249	34 986	66 051	426 775	1 075 935
Inversiones	4 948 833	–	–	–	4 948 833	4 454 931
Cuentas por cobrar: sin contraprestación	60 810	74 340	–	14 760	149 910	139 169
<b>Total de efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones y cuentas por cobrar: sin contraprestación</b>	<b>5 283 132</b>	<b>126 589</b>	<b>34 986</b>	<b>80 811</b>	<b>5 525 518</b>	<b>5 670 035</b>

**b) Análisis de sensibilidad de monedas extranjeras**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Depreciación de la moneda</i>		<i>Apreciación de la moneda</i>	
	<i>Superávit/(déficit)</i>	<i>Activo neto</i>	<i>Superávit/(déficit)</i>	<i>Activo neto</i>
Euro (variación del 10%)	(11 508)	–	14 065	–
Bolívar fuerte venezolano (variación del 10%)	(3 180)	–	3 887	–

*Nota:* Estas cifras ponen de manifiesto la sensibilidad del efectivo y equivalentes de efectivo, las inversiones y las cuentas por cobrar: sin contraprestación, a las variaciones de los tipos de cambio.

**Nota 32**

**Partes relacionadas**

*Personal directivo clave*

32.1. La estructura directiva del PNUD consiste en un Grupo Ejecutivo formado por 13 miembros. El Grupo Ejecutivo es responsable de la dirección estratégica y la gestión operacional del PNUD y tiene la debida autoridad para llevar a cabo el mandato del Programa. Colectivamente, el Grupo Ejecutivo consta de cuatro niveles: un Secretario General Adjunto y Administrador (Administrador); un Secretario General Adjunto (Administrador Asociado); nueve Subsecretarios Generales (Administradores Auxiliares); y un Asesor Especial del Administrador y un Jefe de Gabinete y Director de la Oficina Ejecutiva.

**Remuneración**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Nivel</i>	<i>Número de plazas</i>	<i>Salario y ajuste por lugar de destino</i>	<i>Otras prestaciones</i>	<i>Remuneración total</i>	<i>Seguro médico después de la separación del servicio, repatriación, prestaciones por muerte y pasivo en concepto de vacaciones anuales</i>
Personal directivo clave	13	2 999	629	3 628	6 679
Familiares cercanos del personal directivo clave	1	163	-	163	154
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3 162</b>	<b>629</b>	<b>3 791</b>	<b>6 833</b>

32.2. La remuneración pagada al personal directivo clave incluye el salario, el ajuste por lugar de destino y otras prestaciones, según proceda, de conformidad con el Reglamento del Personal y Estatuto del Personal de las Naciones Unidas.

*Préstamos*

32.3. El personal del PNUD, incluido el personal directivo clave, puede solicitar anticipos de su salario para fines específicos, según lo dispuesto en el Estatuto del Personal de las Naciones Unidas. Al 31 de diciembre de 2014, no se habían

concedido anticipos al personal directivo clave o sus familiares cercanos que no estuviesen al alcance de todo el personal del PNUD.

*Sistema de las Naciones Unidas*

32.4. El PNUD participa en iniciativas del sistema de las Naciones Unidas, tales como arreglos de financiación conjunta (fondos fiduciarios de donantes múltiples y programas conjuntos) y acuerdos de servicios comunes. En el marco de los mecanismos de financiación común, las entidades de las Naciones Unidas colaboran para llevar a cabo actividades y lograr resultados. Cada una de las entidades participantes asume parte de las responsabilidades relacionadas con la planificación, la aplicación, la supervisión y la evaluación de las actividades.

32.5. El PNUD copatrocina el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA (ONUSIDA), innovadora iniciativa conjunta del sistema de las Naciones Unidas que ofrece una respuesta coordinada a la cuestión del VIH/SIDA. El PNUD participa en la determinación de las políticas financieras y operacionales de la Junta Coordinadora del Programa del ONUSIDA, cuya sede está en Ginebra.

**Nota 33**  
**Compromisos y contingencias**

*Compromisos abiertos*

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
Propiedades, planta y equipo	6 399	8 197
Bienes	159 071	225 358
Servicios	95 462	84 405
<b>Total de compromisos abiertos</b>	<b>260 932</b>	<b>317 960</b>

33.1. Al 31 de diciembre de 2014, los compromisos del PNUD correspondientes a la adquisición de bienes y servicios diversos contratados pero no recibidos ascendían a 260,932 millones de dólares.

*Compromisos en concepto de arrendamiento, por duración*

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Obligaciones por arrendamiento de propiedades</b>		
Menos de 1 año	53 220	48 663
1 a 5 años	84 295	88 719
Más de 5 años	26 266	31 949
<b>Total de obligaciones por arrendamiento de propiedades</b>	<b>163 781</b>	<b>169 331</b>

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>31 de diciembre de 2014</i>	<i>31 de diciembre de 2013</i>
<b>Obligaciones por arrendamiento de equipo</b>		
Menos de 1 año	63	60
1 a 5 años	58	41
Más de 5 años	90	90
<b>Total de obligaciones por arrendamiento de equipo</b>	<b>211</b>	<b>191</b>

33.2. Los cuadros anteriores representan las futuras obligaciones de pago de arrendamiento durante el período contractual del arrendamiento. Por lo general, inicialmente la duración de los contratos de arrendamiento de los locales firmados por el PNUD tienen una duración de 1 a 5 años.

*Activo contingente*

33.3. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD poseía un activo contingente que correspondía a un recinto en Sudán del Sur cuya propiedad era objeto de disputa. Debido a esa disputa, el PNUD no ha contabilizado los terrenos y edificios del recinto como propiedades, planta y equipo. El valor razonable de los terrenos y edificios fue evaluado por última vez en 2011 por evaluadores independientes en 8,9 millones de dólares.

33.4. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD tenía 1.429 millones de dólares en concepto de acuerdos de contribución de recursos no ordinarios firmados con los donantes para los que los ingresos no se habían contabilizado en los estados financieros. Esta suma representa las contribuciones adeudadas por los donantes (con exclusión de las contribuciones de los gobiernos de los países en que se ejecutan programas para actividades de desarrollo en sus oficinas en los países) donde los ingresos se registrarán en períodos contables futuros de conformidad con la política de contabilización de ingresos del PNUD. Además, en 2014 no se contabilizaron como ingresos 40,3 millones de dólares correspondientes a contribuciones previstas o prometidas para recursos ordinarios. Dichas contribuciones se contabilizarán en ejercicios futuros cuando se reciba el efectivo de conformidad con la política del PNUD para la contabilización de ingresos.

*Pasivo contingente*

33.5. En el curso normal de sus operaciones, el PNUD está sujeto a reclamaciones que se han clasificado en: a) empresariales y comerciales; b) reclamaciones relativas al derecho administrativo; y c) otras reclamaciones.

33.6. Al 31 de diciembre de 2014, las reclamaciones empresariales y comerciales y relativas al derecho administrativo ascendían, en total, a 5,019 millones de dólares. Debido a la incertidumbre con respecto al resultado de las reclamaciones, no se ha contabilizado ningún deterioro del valor ni provisión para pérdidas, ya que se desconoce si las salidas de caja tendrán lugar, a cuánto ascenderían y cuándo sucederían. El PNUD no prevé que la resolución definitiva de ninguno de los

procedimientos en los que es parte tenga efectos adversos de consideración sobre su situación financiera, su rendimiento financiero o sus flujos de efectivo.

33.7. El PNUD es una organización asociada del Centro Internacional de Cálculos Electrónicos, cuya sede está en Ginebra. El memorando de entendimiento entre las dos organizaciones estipula la responsabilidad financiera de ambas en caso de que surjan obligaciones o reclamaciones de terceros en ciertas condiciones. Al 31 de diciembre de 2014, no existían reclamaciones de ese tipo.

#### Nota 34

##### Cambio estructural

34.1. El PNUD se halla en proceso de reestructuración institucional. Este comenzó en 2014 y tiene por objeto aumentar la eficacia institucional del Programa mejorando la integración funcional y geográfica en la Sede y en el ámbito regional, a fin de cumplir los objetivos del Plan Estratégico. Al 31 de diciembre de 2014, ya se había contabilizado la primera provisión de fondos para el proceso de reestructuración (5,592 millones de dólares). Con ella se sufragarían los gastos directos derivados de la reestructuración no relacionados con las actividades en curso del PNUD. Las salidas conexas de capital se refieren, en su mayoría, a los gastos estimados de separación del servicio en los que previsiblemente se incurrirá a lo largo de 2015 y podrían cambiar si los funcionarios afectados siguieran contratados por el PNUD u otros organismos de las Naciones Unidas.

34.2. Los gastos relacionados con el cambio estructural, incluidos los fondos mencionados, ascendían a 25,838 millones de dólares en 2014. El cambio conlleva el traslado de personal a los centros regionales y a los centros de servicios compartidos, gastos por separación del servicio, conocimientos técnicos especializados en apoyo de la aplicación y las inversiones en capacitación, capacidad y tecnología en apoyo de las nuevas funciones y mejores procesos institucionales.

34.3. A continuación se detallan los gastos derivados del cambio estructural que se reflejan en el estado de cuentas II, estado de rendimiento financiero.

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Gastos</i>	<i>Gastos del estado de rendimiento financiero de 2014</i>	<i>Gastos derivados del cambio estructural</i>	<i>Total, excluidos los gastos derivados del cambio estructural</i>
Servicios por contrata	2 113 879	(5 394)	2 108 485
Gastos de personal	986 815	(20 055)	966 760
Suministros y artículos fungibles utilizados	842 229	(37)	842 192
Gastos generales de funcionamiento	919 838	(352)	919 486
Subvenciones y otras transferencias	330 872	–	330 872
Otros gastos	101 300	–	101 300
Depreciación y amortización	10 699	–	10 699

<i>Gastos</i>	<i>Gastos del estado de rendimiento financiero de 2014</i>	<i>Gastos derivados del cambio estructural</i>	<i>Total, excluidos los gastos derivados del cambio estructural</i>
Costos financieros	8 668	–	8 668
<b>Total</b>	<b>5 314 300</b>	<b>(25 838)</b>	<b>5 288 462</b>

### Nota 35

#### Hechos ocurridos después de la fecha de presentación

35.1. La fecha de presentación de los presentes estados financieros es el 31 de diciembre de 2014. No se produjeron hechos importantes, favorables o desfavorables, que tuviesen repercusiones de consideración en los estados financieros durante el período transcurrido entre la fecha de los estados financieros y la fecha en que se autorizó su publicación.

### Nota 36

#### Información adicional

#### 36.1

#### Gastos totales por categorías de clasificación de costos

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014
Desarrollo	
Programa	4 397 347
Eficacia de las actividades de desarrollo	175 242
Coordinación de las actividades de desarrollo de las Naciones Unidas	117 203
Gestión	450 144
Fines especiales	66 370
Otros	330 603
Eliminación	(222 609) <sup>a</sup>
<b>Total de gastos</b>	<b>5 314 300</b>

<sup>a</sup> Este ajuste es necesario para suprimir el efecto de la recuperación interna de costos del PNUD.

#### 36.2

#### Gastos de los programas por entidad de ejecución/asociado en la ejecución y parte responsable

36.2.1. La entidad de ejecución/el asociado en la ejecución es la parte encargada de la gestión y debe rendir cuentas de la ejecución y los resultados de un proyecto. La entidad de ejecución/el asociado en la ejecución puede concertar contratos con una parte responsable para que ejecute el proyecto y obtenga, en la práctica, los productos previstos.

### 36.2 a) Gastos de los programas, por entidad de ejecución/asociado en la ejecución

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total</i>
Gobiernos	214 555	1 532 130	638 403	547	<b>2 385 635</b>
Organizaciones no gubernamentales internacionales	3	13 608	1 517	–	<b>15 128</b>
Organizaciones no gubernamentales nacionales	765	6 347	4 362	–	<b>11 474</b>
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	359	–	–	–	<b>359</b>
Organismo Internacional de Energía Atómica	–	–	42	–	<b>42</b>
Organización de Aviación Civil Internacional	–	–	44	–	<b>44</b>
Organización Marítima Internacional	–	–	662	–	<b>662</b>
Fondo Monetario Internacional	–	–	31	–	<b>31</b>
Unión Internacional de Telecomunicaciones	–	441	–	–	<b>441</b>
Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas	–	–	–	32 302	<b>32 302</b>
Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la Secretaría de las Naciones Unidas	4	–	–	–	<b>4</b>
Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura	35	201	45	–	<b>281</b>
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	1 034	15 036	70 455	55 779	<b>142 304</b>
Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones	–	–	416	–	<b>416</b>
Organización Mundial de la Salud	–	–	942	–	<b>942</b>
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	249 245	1 354 943	202 100	994	<b>1 807 282</b>
<b>Total de gastos de los programas</b>	<b>466 000</b>	<b>2 922 706</b>	<b>919 019</b>	<b>89 622</b>	<b>4 397 347</b>

### 36.2 b) Gastos de los programas por parte responsable

1. Por “parte responsable” se entiende la parte encargada de la ejecución contractual y la obtención de los productos en la práctica.

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total</i>
Gobierno	194 232	1 331 370	644 774	490	<b>2 170 866</b>
Organizaciones no gubernamentales internacionales	1 583	98 802	2 882	–	<b>103 267</b>
Organizaciones no gubernamentales nacionales	2 304	47 221	4 143	–	<b>53 668</b>
Comisión Económica para África	–	100	–	–	<b>100</b>
Comisión Económica y Social para Asia Occidental	–	932	389	–	<b>1 321</b>
Comisión Económica para Europa	–	372	–	–	<b>372</b>
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	808	4 314	1 292	–	<b>6 414</b>
Organismo Internacional de Energía Atómica	–	–	42	–	<b>42</b>
Organización de Aviación Civil Internacional	–	–	44	–	<b>44</b>
Organización Internacional del Trabajo	–	1 288	–	–	<b>1 288</b>
Organización Marítima Internacional	–	–	662	–	<b>662</b>
Organización Internacional para las Migraciones	–	1 423	1 099	–	<b>2 522</b>
Centro de Comercio Internacional	–	417	258	–	<b>675</b>
Unión Internacional de Telecomunicaciones	–	441	–	–	<b>441</b>
Programa Conjunto y de Copatrocinio de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA	–	85	–	–	<b>85</b>
Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización	1 250	–	167	–	<b>1 417</b>
Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat)	531	5 936	108	–	<b>6 575</b>
Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo	–	149	2	–	<b>151</b>
Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la Secretaría de las Naciones Unidas	318	1 660	–	–	<b>1 978</b>
Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas	–	–	–	32 548	<b>32 548</b>
Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente	–	139	69	–	<b>208</b>
Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura	193	2 173	627	–	<b>2 993</b>

	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total</i>
Fondo de Población de las Naciones Unidas	52	7 638	150	–	<b>7 840</b>
Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia	714	9 670	–	–	<b>10 384</b>
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial	–	273	–	–	<b>273</b>
Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres)	806	2 361	–	–	<b>3 167</b>
Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones	154	37	613	–	<b>804</b>
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito	–	283	–	–	<b>283</b>
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	762	43 803	86 818	55 787	<b>187 170</b>
Otras entidades de las Naciones Unidas	5	17	–	–	<b>22</b>
Programa Mundial de Alimentos	10	1 958	–	–	<b>1 968</b>
Organización Mundial de la Salud	150	5 333	942	–	<b>6 425</b>
Organización Meteorológica Mundial	–	208	–	–	<b>208</b>
Organización Mundial del Turismo	628	226	–	–	<b>854</b>
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	261 500	1 354 077	173 938	797	<b>1 790 312</b>
<b>Total de gastos de los programas</b>	<b>466 000</b>	<b>2 922 706</b>	<b>919 019</b>	<b>89 622</b>	<b>4 397 347</b>

**36.3****Gastos de los programas por región geográfica**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>África</i>	<i>Estados árabes</i>	<i>Asia y el Pacífico</i>	<i>Europa y la Comunidad de Estados Independientes</i>	<i>América Latina y el Caribe</i>	<i>Globales y otros</i>	<i>Total</i>
<b>Gastos</b>							
Servicios por contrata	304 811	193 279	835 688	171 818	386 443	124 987	<b>2 017 026</b>
Gastos de personal	74 825	37 564	69 327	11 954	24 163	78 322	<b>296 155</b>
Suministros y artículos fungibles utilizados	317 484	65 258	88 165	58 915	229 145	41 875	<b>800 842</b>
Gastos generales de funcionamiento	261 046	98 731	207 420	61 105	171 183	88 258	<b>887 743</b>
Subvenciones y otras transferencias	62 390	57 388	52 095	26 450	63 523	60 505	<b>322 351</b>
Otros gastos	20 649	6 510	9 161	4 375	19 884	6 147	<b>66 726</b>
Depreciación y amortización	698	390	485	172	246	149	<b>2 140</b>
Costos financieros	2 831	555	270	296	312	100	<b>4 364</b>
<b>Total</b>	<b>1 044 734</b>	<b>459 675</b>	<b>1 262 611</b>	<b>335 085</b>	<b>894 899</b>	<b>400 343</b>	<b>4 397 347</b>

### 36.4 Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas

#### 36.4 a) Estado de situación financiera

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>	<i>Acuerdos de servicios de gestión</i>	<i>Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas</i>	<i>Actividades especiales</i>	<i>Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico</i>	<i>Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno</i>	<i>Contribuciones gubernamentales de contrapartidas en efectivo</i>	<i>Total</i>
<b>Activo</b>								
<b>Activo corriente</b>								
Efectivo y equivalentes de efectivo	56 225	6 345	6 975	7 263	2 531	730	1 330	<b>81 399</b>
Inversiones	281 050	31 724	34 849	36 289	10 991	3 650	6 647	<b>405 200</b>
Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación	5	–	1 017	961	1 533	–	–	<b>3 516</b>
Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras netas	2 161	–	4 757	34	–	84	–	<b>7 036</b>
Anticipos efectuados, en cifras netas	3 249	–	162	227	–	–	–	<b>3 638</b>
Préstamos a gobiernos	–	–	–	–	–	892	–	<b>892</b>
Inventarios	1 445	–	2	41	–	–	–	<b>1 488</b>
<b>Total del activo corriente</b>	<b>344 135</b>	<b>38 069</b>	<b>47 762</b>	<b>44 815</b>	<b>15 055</b>	<b>5 356</b>	<b>7 977</b>	<b>503 169</b>
<b>Activo no corriente</b>								
Inversiones	365 365	41 241	45 304	47 175	14 288	4 746	8 641	<b>526 760</b>
Préstamos a gobiernos	–	–	–	–	–	7 215	–	<b>7 215</b>
Propiedades, planta y equipo	38 332	–	801	8 931	–	10 375	–	<b>58 439</b>
Activo intangible	3 255	–	–	9	–	–	–	<b>3 264</b>
<b>Total del activo no corriente</b>	<b>406 952</b>	<b>41 241</b>	<b>46 105</b>	<b>56 115</b>	<b>14 288</b>	<b>22 336</b>	<b>8 641</b>	<b>595 678</b>
<b>Total del activo</b>	<b>751 087</b>	<b>79 310</b>	<b>93 867</b>	<b>100 930</b>	<b>29 343</b>	<b>27 692</b>	<b>16 618</b>	<b>1 098 847</b>

**36.4 a)****Estado de situación financiera (continuación)**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>	<i>Acuerdos de servicios de gestión</i>	<i>Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas</i>	<i>Actividades especiales</i>	<i>Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico</i>	<i>Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno</i>	<i>Contribuciones gubernamentales de contrapartidas en efectivo</i>	<i>Total</i>
<b>Pasivo</b>								
<b>Pasivo corriente</b>								
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	27 878	4 567	5 483	811	10 692	–	–	<b>49 431</b>
Anticipos por pagar	50	–	–	392	18	–	–	<b>460</b>
Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos	5 861	–	–	2 044	355	7	–	<b>8 267</b>
Fondos mantenidos por cuenta de donantes	–	–	–	3 519	–	–	–	<b>3 519</b>
Prestaciones de los empleados	17 945	–	2	13	–	–	–	<b>17 960</b>
Otros pasivos corrientes	2 259	–	1	48	549	32	–	<b>2 889</b>
Provisión para reestructuración	5 592	–	–	–	–	–	–	<b>5 592</b>
<b>Total del pasivo corriente</b>	<b>59 585</b>	<b>4 567</b>	<b>5 486</b>	<b>6 827</b>	<b>11 614</b>	<b>39</b>	<b>–</b>	<b>88 118</b>
<b>Pasivo no corriente</b>								
Fondos recibidos por adelantado e ingresos diferidos	8 687	–	–	–	–	–	–	<b>8 687</b>
Prestaciones de los empleados	449 950	–	–	–	–	–	–	<b>449 950</b>
Otros pasivos no corrientes	19	–	–	–	–	–	–	<b>19</b>
<b>Total del pasivo no corriente</b>	<b>458 656</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>458 656</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>518 241</b>	<b>4 567</b>	<b>5 486</b>	<b>6 827</b>	<b>11 614</b>	<b>39</b>	<b>–</b>	<b>546 774</b>
<b>Activo neto/patrimonio neto</b>								
Reservas	116 968	–	–	–	–	25 000	–	<b>141 968</b>
Superávit acumulado	115 878	74 743	88 381	94 103	17 729	2 653	16 618	<b>410 105</b>
<b>Total del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>232 846</b>	<b>74 743</b>	<b>88 381</b>	<b>94 103</b>	<b>17 729</b>	<b>27 653</b>	<b>16 618</b>	<b>552 073</b>
<b>Total del pasivo y del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>751 087</b>	<b>79 310</b>	<b>93 867</b>	<b>100 930</b>	<b>29 343</b>	<b>27 692</b>	<b>16 618</b>	<b>1 098 847</b>

**36.4 b)****Estado de rendimiento financiero**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>	<i>Acuerdo de servicios de gestión</i>	<i>Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas</i>	<i>Actividades especiales</i>	<i>Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico</i>	<i>Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno</i>	<i>Total</i>
<b>Ingresos</b>							
Contribuciones voluntarias, en cifras netas <sup>a</sup>	38 426	3 535	16 767	72 313	13 789	–	<b>144 830</b>
Ingresos: transacciones con contraprestación	91 425	–	13 336	89 490	–	847	<b>195 098</b>
Ingresos por inversiones	4 000	581	410	170	2	–	<b>5 163</b>
Otros ingresos	279 440	238	19 022	8 326	–	3	<b>307 029</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>413 291</b>	<b>4 354</b>	<b>49 535</b>	<b>170 299</b>	<b>13 791</b>	<b>850</b>	<b>652 120</b>
<b>Gastos</b>							
Servicios por contrata	44 121	18 658	22 653	21 080	–	22	<b>106 534</b>
Gastos de personal	249 398	–	13 818	97 851	14 052	162	<b>375 281</b>
Suministros y artículos fungibles utilizados	20 394	34 466	1 404	5 373	–	46	<b>61 683</b>
Gastos generales de funcionamiento	98 139	2 422	15 912	33 411	3 712	76	<b>153 672</b>
Subvenciones y otras transferencias	6 258	–	31	387	–	–	<b>6 676</b>
Otros gastos	1 853	241	571	1 847	11	–	<b>4 523</b>
Depreciación y amortización	4 552	–	92	173	–	282	<b>5 099</b>
Costos financieros	67	–	3	973	4	–	<b>1 047</b>
<b>Total de gastos</b>	<b>424 782</b>	<b>55 787</b>	<b>54 484</b>	<b>161 095</b>	<b>17 779</b>	<b>588</b>	<b>714 515</b>
<b>Superávit/(déficit) del ejercicio</b>	<b>(11 491)</b>	<b>(51 433)</b>	<b>(4 949)</b>	<b>9 204</b>	<b>(3 988)</b>	<b>262</b>	<b>(62 395)</b>

<sup>a</sup> Se consignan una vez se han deducido las contribuciones no utilizadas y devueltas a los donantes.

### 36.5

#### Participación en la financiación de los gastos: participación de gobiernos y terceros en la financiación de los gastos: estado de rendimiento financiero

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Participación de terceros en la financiación de los gastos</i>	<i>Participación del gobierno en la financiación de los gastos</i>	<i>Total</i>
<b>Ingresos</b>			
Contribuciones voluntarias, en cifras netas <sup>a</sup>	1 997 599	810 364	<b>2 807 963</b>
Ingresos: transacciones con contraprestación	374	38	<b>412</b>
Ingresos por inversiones	4 887	12 398	<b>17 285</b>
Otros ingresos	2 330	909	<b>3 239</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>2 005 190</b>	<b>823 709</b>	<b>2 828 899</b>
<b>Gastos</b>			
Servicios por contrata	769 866	439 087	<b>1 208 953</b>
Gastos de personal	128 927	13 563	<b>142 490</b>
Suministros y artículos fungibles utilizados	451 659	232 408	<b>684 067</b>
Gastos generales de funcionamiento	463 983	150 126	<b>614 109</b>
Subvenciones y otras transferencias	168 822	51 601	<b>220 423</b>
Otros gastos	27 738	19 994	<b>47 732</b>
Depreciación y amortización	1 134	82	<b>1 216</b>
Costos financieros	3 436	280	<b>3 716</b>
<b>Total de gastos</b>	<b>2 015 565</b>	<b>907 141</b>	<b>2 922 706</b>
<b>Superávit/(déficit) del ejercicio</b>	<b>(10 375)</b>	<b>(83 432)</b>	<b>(93 807)</b>
<b>Activo neto/patrimonio neto</b>			
Superávit acumulado al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2013	1 806 096	947 530	<b>2 753 626</b>
Transferencias desde/(a) otros recursos	224	(5 944)	<b>(5 720)</b>
Ajustes respecto de ejercicios anteriores	770	1 539	<b>2 309</b>
<b>Activo neto final/patrimonio neto final al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>1 796 715</b>	<b>859 693</b>	<b>2 656 408</b>

<sup>a</sup> Se consignan una vez se han deducido las contribuciones no utilizadas y devueltas a los donantes.

## 36.6 a)

## Los diez mayores fondos fiduciarios: estado de situación financiera

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</i>	<i>Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán</i>	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre la Reducción de la Pobreza para el Desarrollo Sostenible</i>	<i>Fondo para el Medio Ambiente Mundial</i>	<i>Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal</i>
<b>Activo</b>					
<b>Activo corriente</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	2 236	9 208	369	22 829	6 706
Inversiones	11 179	46 042	1 845	113 771	33 531
Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación	79	–	–	76	–
Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras netas	11	–	3	99	–
Anticipos efectuados, en cifras netas	1 427	–	26	8 959	85
Inventarios	–	–	–	46	–
Otros activos corrientes, en cifras netas	–	–	–	1	–
<b>Total del activo corriente</b>	<b>14 932</b>	<b>55 250</b>	<b>2 243</b>	<b>145 781</b>	<b>40 322</b>
<b>Activo no corriente</b>					
Inversiones	14 532	59 854	2 398	147 903	43 590
Propiedades, planta y equipo	398	1 346	11	842	34
<b>Total del activo no corriente</b>	<b>14 930</b>	<b>61 200</b>	<b>2 409</b>	<b>148 745</b>	<b>43 624</b>
<b>Total del activo</b>	<b>29 862</b>	<b>116 450</b>	<b>4 652</b>	<b>294 526</b>	<b>83 946</b>
<b>Pasivo</b>					
<b>Pasivo corriente</b>					
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	266	72	65	5 972	360
Anticipos por pagar	–	25	–	2 252	–
Fondos mantenidos por cuenta de donantes	–	–	–	79	–
Prestaciones de los empleados	–	–	–	1	–
Otros pasivos corrientes	–	–	–	4	–
<b>Total del pasivo corriente</b>	<b>266</b>	<b>97</b>	<b>65</b>	<b>8 308</b>	<b>360</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>266</b>	<b>97</b>	<b>65</b>	<b>8 308</b>	<b>360</b>
<b>Activo neto/patrimonio neto</b>					
Reservas	3 000	–	–	–	–
Superávit acumulado	26 596	116 353	4 587	286 218	83 586
<b>Total del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>29 596</b>	<b>116 353</b>	<b>4 587</b>	<b>286 218</b>	<b>83 586</b>
<b>Total del pasivo y del activo neto/ patrimonio neto</b>	<b>29 862</b>	<b>116 450</b>	<b>4 652</b>	<b>294 526</b>	<b>83 946</b>

36.6 a)

Los diez mayores fondos fiduciarios: estado de situación financiera (continuación)

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre la Gobernanza Democrática	Fondo Fiduciario Temático del PNUD para la Prevención de Crisis y la Recuperación	Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala	Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre el Medio Ambiente	Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea relativo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio para la Cooperación Basada en los Fondos de Programación
<b>Activo</b>					
<b>Activo corriente</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1 065	7 204	337	5 312	677
Inversiones	5 323	35 990	1 688	26 559	3 384
Cuentas por cobrar: transacciones sin contraprestación	127	3 839	–	–	–
Cuentas por cobrar: transacciones con contraprestación, en cifras netas	5	57	–	2	61
Anticipos efectuados, en cifras netas	36	2 036	23	297	140
Inventarios	–	18	–	–	–
Otros activos corrientes, en cifras netas	–	–	–	40	–
<b>Total del activo corriente</b>	<b>6 556</b>	<b>49 144</b>	<b>2 048</b>	<b>32 210</b>	<b>4 262</b>
<b>Activo no corriente</b>					
Inversiones	6 920	46 786	2 194	34 527	4 399
Propiedades, planta y equipo	65	344	–	10	75
<b>Total del activo no corriente</b>	<b>6 985</b>	<b>47 130</b>	<b>2 194</b>	<b>34 537</b>	<b>4 474</b>
<b>Total del activo</b>	<b>13 541</b>	<b>96 274</b>	<b>4 242</b>	<b>66 747</b>	<b>8 736</b>
<b>Pasivo</b>					
<b>Pasivo corriente</b>					
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	166	1 382	–	87	32
Anticipos por pagar	164	964	–	–	608
Fondos mantenidos por cuenta de donantes	–	246	–	–	–
Prestaciones de los empleados	2	3	–	–	–
Otros pasivos corrientes	6	–	–	–	–
<b>Total del pasivo corriente</b>	<b>338</b>	<b>2 595</b>	<b>–</b>	<b>87</b>	<b>640</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>338</b>	<b>2 595</b>	<b>–</b>	<b>87</b>	<b>640</b>
<b>Activo neto/patrimonio neto</b>					
Reservas	–	–	–	–	–
Superávit acumulado	13 203	93 679	4 242	66 660	8 096
<b>Total del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>13 203</b>	<b>93 679</b>	<b>4 242</b>	<b>66 660</b>	<b>8 096</b>
<b>Total del pasivo y del activo neto/patrimonio neto</b>	<b>13 541</b>	<b>96 274</b>	<b>4 242</b>	<b>66 747</b>	<b>8 736</b>

**36.6 b)****Los diez mayores fondos fiduciarios: estado de rendimiento financiero**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Programa de Asistencia al Pueblo Palestino</i>	<i>Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán</i>	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre la Reducción de la Pobreza para el Desarrollo Sostenible</i>	<i>Fondo para el Medio Ambiente Mundial</i>	<i>Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal</i>
<b>Ingresos</b>					
Contribuciones voluntarias, en cifras netas <sup>a</sup>	10 948	366 977	2 309	312 378	25 725
Ingresos: transacciones con contraprestación	–	–	–	1	–
Ingresos por inversiones	195	1 138	49	2 334	599
Otros ingresos	1	5	18	26	906
<b>Total de ingresos</b>	<b>11 144</b>	<b>368 120</b>	<b>2 376</b>	<b>314 739</b>	<b>27 230</b>
<b>Gastos</b>					
Servicios por contrata	14 478	361 671	1 239	157 252	15 225
Gastos de personal	11	2 334	4 003	23 210	1 948
Suministros y artículos fungibles utilizados	94	330	19	29 978	3 703
Gastos generales de funcionamiento	2 095	18 194	3 125	78 224	4 882
Subvenciones y otras transferencias	–	–	101	56 065	12 034
Otros gastos	322	63	135	6 556	234
Depreciación y amortización	33	135	2	59	4
Costos financieros	–	–	4	140	2
<b>Total de gastos</b>	<b>17 033</b>	<b>382 727</b>	<b>8 628</b>	<b>351 484</b>	<b>38 032</b>
<b>Superávit/(déficit) del ejercicio</b>	<b>(5 889)</b>	<b>(14 607)</b>	<b>(6 252)</b>	<b>(36 745)</b>	<b>(10 802)</b>

<sup>a</sup> Se consignan una vez se han deducido las contribuciones no utilizadas y devueltas a los donantes.**36.6 b)****Los diez mayores fondos fiduciarios: estado de rendimiento financiero (continuación)**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre la Gobernanza Democrática</i>	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD para la Prevención de Crisis y la Recuperación</i>	<i>Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala</i>	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre el Medio Ambiente</i>	<i>Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea relativo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio para la Cooperación Basada en los Fondos de Programación</i>
<b>Ingresos</b>					
Contribuciones voluntarias, en cifras netas <sup>a</sup>	12 395	83 128	9 517	24 537	4 505
Ingresos: transacciones con contraprestación	–	–	–	–	–

	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre la Gobernanza Democrática</i>	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD para la Prevención de Crisis y la Recuperación</i>	<i>Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala</i>	<i>Fondo Fiduciario Temático del PNUD sobre el Medio Ambiente</i>	<i>Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea relativo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio para la Cooperación Basada en los Fondos de Programación</i>
Ingresos por inversiones	111	578	43	337	67
Otros ingresos	40	194	–	–	–
<b>Total de ingresos</b>	<b>12 546</b>	<b>83 900</b>	<b>9 560</b>	<b>24 874</b>	<b>4 572</b>
<b>Gastos</b>					
Servicios por contrata	2 681	21 574	157	2 632	3 485
Gastos de personal	5 637	22 365	8 505	1 771	536
Suministros y artículos fungibles utilizados	182	6 195	287	142	189
Gastos generales de funcionamiento	5 666	25 631	1 354	1 938	1 736
Subvenciones y otras transferencias	1 013	4 759	–	10	1 699
Otros gastos	272	1 083	38	37	118
Depreciación y amortización	8	42	–	1	6
Costos financieros	1	31	–	1	6
<b>Total de gastos</b>	<b>15 460</b>	<b>81 680</b>	<b>10 341</b>	<b>6 532</b>	<b>7 775</b>
<b>Superávit/(déficit) del ejercicio</b>	<b>(2 914)</b>	<b>2 220</b>	<b>(781)</b>	<b>18 342</b>	<b>(3 203)</b>

<sup>a</sup> Se consignan una vez se han deducido las contribuciones no utilizadas y devueltas a los donantes.

## 36.7

**Todos los fondos fiduciarios establecidos por el PNUD: cuadro de rendimiento financiero**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
<b>Administración de los fondos: PNUD África</b>						
Mecanismo Africano de Evaluación entre Pares de la Nueva Alianza para el Desarrollo de África	847	–	847	6	(67)	786
Apoyo al Proceso de Desarme, Desmovilización y Reintegración en Côte d'Ivoire —Equipamiento y Funcionamiento de los Puestos y Apoyo a la Comunicación— Desarme, Desmovilización y Reintegración	69	–	69	(69)	–	–
Fondo Fiduciario de Bélgica en Apoyo del Proyecto Electoral en la República Democrática del Congo	2 893	–	2 893	(34)	–	2 859
Fondo Fiduciario de Bélgica para Fomentar la Capacidad Comercial en pro de la Reducción de la Pobreza y el Desarrollo Humano en el África Subsahariana	197	–	197	–	(150)	47
Fondo Fiduciario del PNUD y el Organismo Canadiense de Desarrollo Internacional en Apoyo al Censo General de Población y Vivienda en el Senegal	34	–	34	(17)	–	17
Acuerdo de transición de las Comoras	105	–	105	1	–	106
CEE/Seychelles: Actividades de Rehabilitación Posteriores al Tsunami	1	–	1	(1)	–	–
CEE: “Proyecto CHOC Camerún: Cambio de Hábitos para Luchar contra la Corrupción”	11	–	11	(1)	–	10
CEE: Iniciativas de Apoyo a la Elaboración del Censo de 2005 en Nigeria	465	–	465	–	–	465
CEE: Apoyo al Establecimiento de Centros de Integración de Soldados en el Marco de la Reforma del Sector de la Seguridad en la República Democrática del Congo	3	–	3	–	–	3
CEE: Programa de Apoyo a la Estrategia Nacional de Lucha Contra las Minas: Apoyo al Mantenimiento del Centro de Lucha contra las Minas en Casamance	16	–	16	–	–	16
CEE: Apoyo al Proceso Electoral en Mauritania	39	–	39	–	–	39
CEE: Apoyo a la Celebración de las Elecciones Legislativas de 2007 (primera etapa)	1	–	1	(36)	5	(30)
CEE: Apoyo Institucional a la Comisión Nacional de Desminado en los Planos Nacional y Provincial	1	–	1	–	–	1
CEE: Componente de Desarrollo de la Capacidad del Programa de Reforma Parlamentaria III	192	–	192	(106)	–	86

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
CEE: Apoyo a la capacidad para la gestión sostenible de los recursos energéticos con la CEDEAO y la UEMAO	78	–	78	–	(1)	77
CEE: Consolidación de la Capacidad del Estado y los Actores No Estatales en Seychelles	42	–	42	(5)	(37)	–
CEE: Misión de Observación Electoral a Nigeria	(1)	–	(1)	1	–	–
CEE: Fondo Fiduciario de Eritrea para Apoyar el Programa de Creación de la Capacidad para las Actividades relativas a las Minas	163	–	163	–	(29)	134
CEE: Actividades relativas a las Minas en las Regiones de Tigray y Afar de Etiopía	21	–	21	(21)	–	–
CEE: Estudio de las Minas Terrestres en Mozambique: Provincias de Inhambane y Maputo	–	–	–	–	(1)	(1)
CEE: Organización del Seminario relativo al Mantenimiento del Programa de Rehabilitación y Desarrollo de Guinea Forestal	7	–	7	(7)	–	–
CEE: Programa de Apoyo a la Buena Gobernanza en el Chad	68	–	68	–	–	68
CEE: Rehabilitación de los Caminos Rurales Utilizando Gran Densidad de Mano de Obra en la República del Congo	(533)	–	(533)	533	–	–
CEE: Fondo Fiduciario de la República del Congo para el Proyecto “Recuperación y Destrucción de Armas en pro del Desarrollo”	(19)	–	(19)	–	(5)	(24)
CEE: Examen de la Constitución de la República de Malawi	1	–	1	–	–	1
CEE: Apoyo al proyecto de asesoría técnica para la consolidación de las capacidades de la CNIDAH, Angola	(69)	–	(69)	68	–	(1)
CEE: Apoyar la profundización de la democracia en la República Unida de Tanzania	31	–	31	–	–	31
CEE: Apoyo a la Observación de las Elecciones en la República Unida de Tanzania	1	–	1	–	–	1
CEE: Apoyo del retorno y reasentamiento de los desplazados internos y las personas expulsadas: servicios de salud en Eritrea	(28)	–	(28)	–	29	1
CEE: Apoyo de las Elecciones Legislativas y Presidenciales en el Níger	1	–	1	–	–	1
CEE: Apoyo al Programa de Género de Swazilandia	(1)	–	(1)	–	–	(1)
CEE: Apoyo a la Misión de Observación de las Elecciones en Nigeria en abril de 2007	214	–	214	–	–	214
CEE: Apoyo a la ejecución del Programa de Desarrollo Integrado de las Tierras Áridas	(20)	–	(20)	–	(21)	(41)

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
CEE: Apoyo al Coloquio Internacional sobre el Empoderamiento de la Mujer, el Desarrollo del Liderazgo, la Paz y la Seguridad Internacionales y Seguimiento en Liberia	1	–	1	(1)	–	–
CEE: Apoyo al Programa Nacional de Educación Cívica (segunda etapa)	1	–	1	(1)	–	–
CEE: Apoyo al Instituto Nacional de Estadísticas de Rwanda	(2)	–	(2)	2	–	–
CEE: Apoyo a la Observación del Proceso Electoral en Côte d'Ivoire	398	–	398	(399)	1	–
CEE: Apoyo a la Organización de las Elecciones Nacionales de octubre de 2005 en Liberia	1	–	1	(1)	–	–
CEE: Apoyo al Proyecto de Desarrollo de la Capacidad de Adopción de Decisiones del Banco Central de Kenya	15	–	15	(15)	–	–
CEE: Apoyo del retorno y reasentamiento de los desplazados internos y las personas expulsadas (seguridad alimentaria) en Eritrea	2	–	2	–	–	2
CEE: Apoyo a la financiación compartida de la evaluación de la gobernanza conjunta para Rwanda	(1)	–	(1)	–	–	(1)
CEE: Apoyo al Programa de Reducción de la Pobreza y Desarrollo Sostenible en Etiopía	2	–	2	–	–	2
CEE: Apoyo al Acceso de los Ciudadanos a la Justicia en Mozambique	(121)	668	547	(686)	(65)	(204)
CEE: Buena Gestión Sostenida de los Asuntos Públicos en Etiopía mediante el Fomento de la Capacidad del Parlamento Nacional	–	–	–	(22)	–	(22)
CEE: Transferencia de Conocimientos por Intermedio de Profesionales Expatriados en Malí	(106)	–	(106)	–	113	7
CEE-Comoras: Apoyo a la Aplicación del Acuerdo sobre las Disposiciones de Transición	(274)	–	(274)	–	–	(274)
Comisión Europea: Fondo Colectivo de Donantes en Apoyo a las Elecciones de 2007 en Nigeria	2 562	–	2 562	–	–	2 562
Misión de Observación Electoral de la Unión Europea en Liberia	2	–	2	(2)	–	–
Prolongación del Estudio sobre los Efectos de las Minas Terrestres en Eritrea	74	–	74	–	–	74
Fondo Fiduciario de Finlandia para Actividades relacionadas con Evaluaciones y Programas Nacionales de Cooperación Técnica	338	–	338	2	(189)	151
Fondo Fiduciario del PNUD relativo a la organización para la armonización del derecho mercantil en África	(61)	–	(61)	–	(1)	(62)
Fondo Fiduciario para la Justicia y la Seguridad en Liberia	2 633	–	2 633	1 505	115	4 253
Apoyo a la creación de la capacidad del Instituto Nacional de Remoción de Minas de Mozambique	23	–	23	–	(14)	9
Apoyo a la organización de elecciones municipales en el Níger	2	–	2	–	–	2

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
Apoyo al proceso electoral de Burundi	240	–	240	(240)	–	–
Apoyo a las elecciones tripartitas de Malawi – 2004	1	–	1	–	–	1
Fondo Fiduciario para el Programa de Emergencia de Burundi en 2006	1 203	–	1 203	(1 203)	–	–
Fondo Fiduciario con Noruega para Apoyar la Gobernanza en África	286	–	286	2	(3)	285
Fondo Fiduciario del PNUD para Angola	26	–	26	4	–	30
Fondo Fiduciario del PNUD para la Asistencia a Proyectos de Desarrollo relativos a los Refugiados en África	(57)	–	(57)	(2)	–	(59)
Fondo Fiduciario del PNUD para la Asistencia Comunitaria y el Reasentamiento Sostenible en Burundi	613	–	613	(613)	–	–
Fondo Fiduciario del PNUD para la Desmovilización, Reintegración, Rehabilitación y Recuperación en Sierra Leona	1	–	1	–	–	1
Fondo Fiduciario del PNUD para Namibia	29	–	29	–	–	29
Fondo Fiduciario del PNUD para Recibir los Pagos de los Usuarios del Mecanismo de Preparación de Proyectos para África	1	–	1	–	–	1
Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda	(1)	–	(1)	2	–	1
Fondo Fiduciario del PNUD para Apoyar el Programa de Reforma en Nigeria	451	–	451	–	–	451
Fondo Fiduciario del PNUD en Apoyo del Programa de Asistencia Humanitaria y de Recuperación a cargo del Equipo de las Naciones Unidas en Zimbabwe	(2)	–	(2)	2	–	–
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de Remoción de Minas en Mozambique	296	–	296	2	(3)	295
Fondo Fiduciario del PNUD para el Programa de las Naciones Unidas de Enseñanza y Capacitación para África Meridional	1 820	–	1 820	10	(776)	1 054
Fondo Fiduciario del PNUD para Combatir la Pobreza y el Hambre en África	1 125	–	1 125	5	(815)	315
Fondo Fiduciario del PNUD y Bélgica para Apoyar el Proceso Electoral en Sudáfrica	45	–	45	–	–	45
Fondo Fiduciario del PNUD y la CEE para el Programa de la Red África 2000: Subsidios a Burkina Faso, el Camerún y Uganda	1	–	1	–	–	1
Fondo Fiduciario del PNUD y Noruega en Apoyo del Proceso Electoral en Mozambique	(370)	–	(370)	–	–	(370)
PNUD: “Apoyo al Proceso Electoral en Guinea”	(1)	–	(1)	4	–	3
<b>Total, administración de los fondos: PNUD África</b>	<b>16 026</b>	<b>668</b>	<b>16 694</b>	<b>(1 333)</b>	<b>(1 914)</b>	<b>13 447</b>

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
<b>Administración de los fondos: PNUD Estados árabes</b>						
Informe sobre Desarrollo Humano en los países árabes	49	–	49	–	14	63
CE-PNUD: Proyecto de Asistencia Electoral Conjunta en el Yemen	916	–	916	–	63	979
CEE/Sudán: Programa de Recuperación y Rehabilitación de Base Comunitaria para Situaciones Posteriores a un Conflicto	(1 189)	–	(1 189)	2 206	(1 548)	(531)
CEE: Apoyo integrado a la descentralización en Albania	89	–	89	–	–	89
CEE: Iraq: Apoyo al Derecho y la Justicia	286	–	286	(290)	3	(1)
CEE: Coordinador del Grupo de Estrategia de la Gobernanza del Programa de Asistencia al Pueblo Palestino	(133)	–	(133)	351	(15)	203
CEE: Proyecto de apoyo a la descentralización y las colectividades locales	68	(11)	57	(56)	–	1
CEE: Somalia: Apoyo al Estado de Derecho y la Seguridad en Somalia	122	–	122	–	(120)	2
CEE: Sudán: Desarrollo de la Capacidad para la Buena Gestión de la Ayuda	(193)	–	(193)	231	8	46
CEE: Sudán: Promoción de la Igualdad, la Tolerancia y la Paz mediante la Difusión del Acuerdo General de Paz y el Marco Jurídico para la Transición en el Sudán Meridional	18	–	18	–	(7)	11
Fondo Fiduciario para la Promoción de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en Egipto	1 890	–	1 890	174	(499)	1 565
Apoyo a la reconstrucción del Iraq	5 715	–	5 715	(4 459)	(950)	306
Fondo Fiduciario para la Mitigación de la Pobreza en la Región Árabe	108	–	108	1	(19)	90
Fondo Fiduciario para la Promoción de las Actividades Programadas en las Elecciones del Iraq	101	–	101	(101)	–	–
PNUD: Fondo Fiduciario para Somalia	1 585	–	1 585	(1 585)	–	–
PNUD: Fondo Fiduciario para el Programa del Iraq	1	–	1	–	–	1
PNUD: Fondo Fiduciario para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino	35 522	(35)	35 487	11 143	(17 034)	29 596
<b>Total, administración de los fondos: PNUD Estados árabes</b>	<b>44 833</b>	<b>(46)</b>	<b>44 787</b>	<b>7 736</b>	<b>(20 104)</b>	<b>32 419</b>
<b>Administración de los fondos: PNUD Asia/Pacífico</b>						
Fondo Fiduciario para Programas del PNUD y la Oficina Australiana de Asistencia para el Desarrollo	96	–	96	1	–	97
Fondo Fiduciario de la Alianza de Camboya contra el Cambio Climático	763	–	763	1	(677)	87
CEE: Fondo Fiduciario del Afganistán para el Acceso a la Justicia a Nivel de Distrito	–	–	–	(3)	3	–
CEE/UE: Programa de Protección de la Biodiversidad de China	21	–	21	–	–	21

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
CEE: Fondo Fiduciario de Lucha contra los Estupefacientes en el Afganistán	–	–	–	–	5	5
CEE: Fondo Fiduciario del Afganistán para el Acceso a la Justicia a Nivel de Distrito	–	–	–	–	(2)	(2)
CEE: Destrucción de Minas Antipersonales y de Existencias de Municiones	–	–	–	–	1	1
CEE: Componente de Fortalecimiento de la Capacidad de las Oportunidades de Trabajo Rural de los Activos Públicos	82	–	82	(67)	(8)	7
CEE: Establecimiento del sistema nacional de control de la seguridad alimentaria y la nutrición basado en los medios de subsistencia en el Afganistán	–	–	–	(2)	2	–
CEE: Gobernanza para el Desarrollo Equitativo: Fortalecimiento del Estado de Derecho y Participación de la Sociedad Civil en China	(1)	–	(1)	–	–	(1)
CEE: República Democrática Popular Lao: Proyecto Saravane para la Gobernanza, la Reforma de la Administración Pública y la Prestación de Servicios Descentralizados	110	–	110	–	(102)	8
CEE: Fortalecimiento de la Capacidad de la Asamblea Nacional y Apoyo a la República Democrática Popular Lao en la Corte Penal Internacional	3	–	3	–	–	3
CEE: Apoyo a las soluciones duraderas para la situación de los refugiados de larga duración en la frontera entre Tailandia y Myanmar	321	–	321	–	–	321
CEE: Apoyo a la Mejora de la Salud, la Nutrición y la Población en la Colina de Chittagong	304	–	304	–	(132)	172
CEE: Apoyo al Componente de Fortalecimiento de la Capacidad de las Oportunidades de Empleo Rural para los Activos Públicos	32	–	32	(32)	–	–
CEE: Apoyo a la Iniciativa Nacional para la Educación Cívica	2	–	2	–	–	2
CEE: Apoyo a la Restauración de los Modos de Vida Afectados por el Tsunami – Maldivas	38	–	38	–	–	38
CEE: Apoyo al programa de fortalecimiento de la gobernanza provincial en las Islas Salomón	394	(2)	392	(277)	(110)	5
CEE: Apoyo del servicio de desarrollo de la capacidad del examen del sector de la seguridad en Timor-Leste	7	–	7	–	–	7
CEE: Apoyo del fortalecimiento de la respuesta a los desplazamientos internos en Mindanao	1	–	1	–	–	1
CEE: Apoyo al sistema de justicia – puesta en funcionamiento de los tribunales de aldeas en Bangladesh	797	–	797	1 984	(2 079)	702
CEE: Apoyo a la sensibilización y la educación sobre la gripe aviar en las comunidades rurales de Myanmar	–	–	–	12	–	12

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
CEE: Fondo Fiduciario para la Promoción del Desarrollo y la Consolidación de la Confianza en la Colina de Chittagong	1	-	1	-	-	1
Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán	130 954	7	130 961	368 120	(382 727)	116 354
Rehabilitación y desarrollo comunitario en zonas rurales de Timor Oriental	(84)	-	(84)	(1)	85	-
Fondo Fiduciario en Apoyo a la Plena Aplicación de la Convención sobre Municiones en Racimo en la República Democrática Popular Lao en el marco de la Declaración de Vientiane sobre la Eficacia de la Ayuda	1 956	-	1 956	4 587	(3 983)	2 560
Fondo Fiduciario de Emergencia para el Afganistán del PNUD	-	-	-	(151)	-	(151)
Fondo Fiduciario del PNUD y la República Democrática Popular Lao para la Remoción de Municiones sin Detonar	46	-	46	(1)	-	45
Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea	431	-	431	(432)	-	(1)
Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea de Apoyo al Aprovechamiento de la Cuenca del Río Tumen	338	-	338	602	(489)	451
PNUD: Fondo Fiduciario de Lucha contra los Estupefacientes para el Afganistán	8 122	-	8 122	(2 783)	-	5 339
PNUD: Fondo Fiduciario para el Apoyo a la Respuesta de Indonesia al Cambio Climático	2 777	-	2 777	11	(2 173)	615
PNUD: Fondo Fiduciario para Apoyar las Elecciones de 2004 en Indonesia	208	-	208	-	(116)	92
PNUD: Fondo Fiduciario para Apoyar la Creación de Capacidad con miras a la Reforma de la Gobernanza en Indonesia	174	-	174	(174)	-	-
<b>Total, administración de los fondos: PNUD Asia/Pacífico</b>	<b>147 893</b>	<b>5</b>	<b>147 898</b>	<b>371 393</b>	<b>(392 500)</b>	<b>126 791</b>
<b>Administración de fondos: Dirección de Prevención de Crisis y de Recuperación del PNUD</b>						
CE/PNUD: Colaboración para impulsar los programas de evaluación de las necesidades y de recuperación temprana con posterioridad a un conflicto II	34	-	34	-	-	34
PNUD: Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación	91 560	(101)	91 459	83 899	(81 679)	93 679
PNUD: Fondo Fiduciario para Situaciones de Crisis, Posteriores a los Conflictos y de Recuperación	406	-	406	-	-	406
PNUD: Fondo Fiduciario para el Desarrollo Social Sostenible, la Paz y el Apoyo a los Países en Situaciones Especiales	2 334	-	2 334	17	-	2 351
<b>Total, administración de los fondos: Dirección de Prevención de Crisis y de Recuperación del PNUD</b>	<b>94 334</b>	<b>(101)</b>	<b>94 233</b>	<b>83 916</b>	<b>(81 679)</b>	<b>96 470</b>

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
<b>Administración de los fondos: Dirección de Políticas de Desarrollo del PNUD</b>						
Fondo Fiduciario Capacidad 2015	31	–	31	–	–	31
Fondo Fiduciario Capacidad 21	14	–	14	(14)	–	–
CEE: Red de Conocimientos Electorales ACE: Red de Profesionales	1	–	1	–	–	1
Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques	12 879	–	12 879	93	(1 053)	11 919
Servicio de Desarrollo de la Capacidad Mundial	323	–	323	16	(158)	181
Fondo Fiduciario del Marco Integrado para la Prestación de Asistencia Técnica en Materia Comercial a los Países Menos Adelantados, ventanilla 1	10	–	10	–	–	10
Fondo Fiduciario del Marco Integrado para la Prestación de Asistencia Técnica en Materia Comercial a los Países Menos Adelantados, ventanilla 2	1 036	–	1 036	7	(2)	1 041
Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal	94 390	–	94 390	27 230	(38 034)	83 586
Países Bajos: Fondo Fiduciario para el Programa Especial de Acción en materia de Administración y Gestión Públicas	35	–	35	–	(1)	34
Fondo Fiduciario para el Fondo para el Medio Ambiente Mundial	323 088	(127)	322 961	314 740	(351 483)	286 218
Fondo Fiduciario para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía	4 473	–	4 473	1 066	(1 710)	3 829
Cuenta de energía del PNUD	892	(2)	890	134	(461)	563
PNUD: Fondo Fiduciario Temático sobre la Gobernanza Democrática	16 019	99	16 118	12 545	(15 460)	13 203
PNUD: Fondo Fiduciario Temático sobre el Medio Ambiente	48 319	–	48 319	24 874	(6 533)	66 660
PNUD: Fondo Fiduciario Temático sobre las Cuestiones de Género	1 268	–	1 268	1 775	(1 132)	1 911
PNUD: Fondo Fiduciario Temático sobre Tecnología de la Información y las Comunicaciones	2 919	–	2 919	179	(1 188)	1 910
PNUD: Fondo Fiduciario Temático sobre la Reducción de la Pobreza para el Desarrollo Sostenible	10 868	(30)	10 838	2 377	(8 628)	4 587
PNUD: Fondo Fiduciario Temático sobre el VIH/SIDA	807	–	807	5	(156)	656
PNUD: Fondo Fiduciario para las Asociaciones Públicas y Privadas pro Medio Ambiente Urbano	108	–	108	183	–	291
PNUD: Fondo Fiduciario para la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social	3	–	3	–	–	3
<b>Total, administración de los fondos: Dirección de Políticas de Desarrollo del PNUD</b>	<b>518 669</b>	<b>(60)</b>	<b>518 609</b>	<b>385 215</b>	<b>(426 545)</b>	<b>477 279</b>

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
<b>Administración de los fondos: Dirección de Gestión del PNUD</b>						
Fondo Fiduciario para Aplicar las Iniciativas del Plan de Actividades del PNUD para 2000-2003	161	–	161	–	(71)	90
Fondo Fiduciario del PNUD 2001	527	(2)	525	2	(234)	293
Fondo Fiduciario del PNUD y el OSDI de Ayuda a las Actividades Específicas del PNUD	3 013	–	3 013	(3 048)	36	1
Fondo Fiduciario del PNUD y el Reino Unido en apoyo del Programa de la UNSECOORD para Reforzar la Seguridad de las Operaciones de las Naciones Unidas en el Iraq	286	–	286	(286)	–	–
<b>Total, administración de los fondos: Dirección de Gestión del PNUD</b>	<b>3 987</b>	<b>(2)</b>	<b>3 985</b>	<b>(3 332)</b>	<b>(269)</b>	<b>384</b>
<b>Administración de los fondos: Dirección de Gestión/División de Planificación y Coordinación de Recursos del PNUD</b>						
Fondo Fiduciario del PNUD para los Países en Desarrollo Afectados por el Hambre y la Malnutrición	(1)	–	(1)	–	–	(1)
<b>Total, administración de los fondos: Dirección de Gestión/División de Planificación y Coordinación de Recursos del PNUD</b>	<b>(1)</b>	<b>–</b>	<b>(1)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1)</b>
<b>Administración de los fondos: Dirección de Promoción y Relaciones Externas del PNUD</b>						
Fondo francés de asignación especial	465	–	465	72	(467)	70
Fondo Fiduciario del PNUD para las Alianzas Internacionales	1 072	(1)	1 071	(130)	(451)	490
Fondo Fiduciario del PNUD e Italia para Iniciativas de Asociación contra la Pobreza	412	(3)	409	2	(230)	181
Fondo Fiduciario del PNUD y la República de Corea relativo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio para la Cooperación Basada en los Fondos de Programación	9 958	1 340	11 298	4 572	(7 774)	8 096
Fondo Fiduciario del PNUD para el Sector Privado en el Desarrollo	1 774	–	1 774	8	(970)	812
<b>Total, administración de los fondos: Dirección de Promoción y Relaciones Externas del PNUD</b>	<b>13 681</b>	<b>1 336</b>	<b>15 017</b>	<b>4 524</b>	<b>(9 892)</b>	<b>9 649</b>

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
<b>Administración de los fondos: PNUD Europa/Comunidad de Estados Independientes</b>						
Fondo Fiduciario de la CEE (ECHO) para las actividades de ayuda humanitaria a fin de aumentar la seguridad del personal de los organismos de las Naciones Unidas y los organismos humanitarios que actúan en el Cáucaso septentrional (Federación de Rusia)	–	–	–	2	(1)	1
CEE/Croacia: Fondo Fiduciario para Generar Ingresos y Apoyo a las Pequeñas y Medianas Empresas – Mecanismos de Efecto Rápido	4	–	4	–	(4)	–
CEE: Gestión de Fronteras en Asia central (séptima etapa)	3	–	3	–	–	3
CEE: Mejoramiento de las condiciones de vida en el Valle de Ferghana (Uzbekistán)	12	–	12	(12)	–	–
CEE: Incorporación de la gestión del riesgo de desastres en el proceso de descentralización de Kirguistán: fortalecimiento de las capacidades de las comunidades vulnerables, los órganos locales de autogobierno y los asociados para hacer frente a los riesgos de desastre	(1)	–	(1)	1	–	–
CEE: Desarrollo del Sector Privado en la Comunidad Turcochipriota	53	–	53	(30)	(23)	–
CEE: Programa de apoyo a los sistemas integrados de gestión fronteriza en el Cáucaso meridional	1	–	1	–	–	1
CEE: Promoción de la Gestión Hídrica Integrada y del Diálogo Transfronterizo en Asia Central	37	–	37	(13)	(20)	4
CEE: Creación de Pequeñas y Medianas Empresas en la Región de Anatolia Sudoriental (Turquía)	100	–	100	–	(9)	91
CEE: Programa de Control de Armas Pequeñas en Bosnia y Herzegovina	(68)	–	(68)	68	–	–
CEE: Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales de Planificación Estratégica y Desarrollo Normativo en Bosnia y Herzegovina	(1)	–	(1)	1	–	–
CEE: Apoyo al Fortalecimiento del Mecanismo Nacional de Prevención de conformidad con las disposiciones del Protocolo Facultativo de la Convención contra la Tortura	(5)	–	(5)	5	–	–
CEE: Actualización de la Infraestructura Local y Urbana en Chipre Septentrional	63	–	63	(63)	–	–
CEE: Actualización de la Infraestructura Local y Urbana en Chipre Septentrional (segunda etapa)	118	–	118	723	(556)	285
CEE: La Mujer y los Derechos de los Niños en Ucrania	10	–	10	(10)	–	–
Fondo Fiduciario para Apoyar el Programa Estatal de Estonia para la Integración de la Población No Estonia en la Sociedad Estonia	–	–	–	2	–	2

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
Fondo Fiduciario del PNUD para Apoyar las Actividades relativas a las Minas en Bosnia y Herzegovina	131	–	131	(131)	–	–
Fondo Fiduciario del PNUD para Atender a Necesidades Humanas Urgentes en Uzbekistán	511	(8)	503	735	(928)	310
<b>Total, administración de los fondos: PNUD Europa/CEI</b>	<b>968</b>	<b>(8)</b>	<b>960</b>	<b>1 278</b>	<b>(1 541)</b>	<b>697</b>
<b>Administración de los fondos: Oficina del PNUD en Ginebra</b>						
Fondo Fiduciario del PNUD para las Actividades de Promoción	21	–	21	(22)	–	(1)
Fondo Fiduciario del PNUD para las Alianzas Innovadoras con Gobiernos Nacionales, Autoridades Locales, Entidades del Sector Privado, Organizaciones No Gubernamentales, Instituciones Académicas y Fundaciones	14 450	69	14 519	885	(4 827)	10 577
<b>Total, administración de los fondos: Oficina del PNUD en Ginebra</b>	<b>14 471</b>	<b>69</b>	<b>14 540</b>	<b>863</b>	<b>(4 827)</b>	<b>10 576</b>
<b>Administración de los fondos: PNUD América Latina y el Caribe</b>						
CE: Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de prevención y preparación para casos de desastre en la República Dominicana	(42)	–	(42)	41	–	(1)
CEE: Apoyo de las Elecciones Locales, Legislativas y Presidenciales en Haití	1	–	1	(1)	–	–
CEE: Iniciativa Regional de Reducción de Riesgos de Barbados y los Territorios de Ultramar del Caribe	(49)	–	(49)	–	(2)	(51)
CEE: Gestión ecológica y financiera sostenible de la ecorregión Guiana Shield (Guyana)	390	–	390	113	(202)	301
CEE: Huracanes Fay, Gustav, Anna y Ike en Haití – Apoyo a una actividad conjunta de evaluación de las necesidades posdesastre y planificación de la recuperación	1	–	1	–	–	1
CEE: Programa de Electrificación Rural en la República Dominicana basado en fuentes de energía renovable	471	23	494	–	(111)	383
CEE: Apoyo al Centro de Asistencia Regional del Caribe	5	–	5	(1)	(4)	–
CEE: Apoyo a la Prevención de la Desviación de Precursores Químicos para Fabricar Drogas en las Regiones Andinas	221	–	221	–	–	221
CEE: Apoyo al Centro de Asistencia Técnica Regional del Caribe	55	–	55	(28)	(27)	–
UE: Misión de Observación Electoral a El Salvador, 2009	(27)	–	(27)	27	–	–
Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala	5 023	–	5 023	9 560	(10 341)	4 242
Programa para el Desarrollo Democrático en América Latina	5	–	5	(5)	–	–

<i>Nombre del fondo fiduciario</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2013</i>	<i>Ajustes respecto de ejercicios anteriores</i>	<i>Saldo inicial ajustado</i>	<i>Ingresos/ajustes</i>	<i>(Gastos)</i>	<i>Activo neto al 31 de diciembre de 2014</i>
Fondo Fiduciario del PNUD para la Asistencia a la Policía Nacional de Haití	13	–	13	(12)	–	1
Fondo Fiduciario del PNUD y España para el Desarrollo Integrado e Inclusivo	5 690	2	5 692	27	(3 422)	2 297
Fondo Fiduciario del PNUD y España para Apoyar la Gobernanza en Centroamérica	16	–	16	(16)	–	–
<b>Total, administración de los fondos: PNUD América Latina y el Caribe</b>	<b>11 773</b>	<b>25</b>	<b>11 798</b>	<b>9 705</b>	<b>(14 109)</b>	<b>7 394</b>
<b>Administración de los fondos: Oficina de Evaluación del PNUD</b>						
Fondo Fiduciario de Noruega para la Oficina de Evaluación del PNUD	60	–	60	(59)	–	1
<b>Total, administración de los fondos: Oficina de Evaluación del PNUD</b>	<b>60</b>	<b>–</b>	<b>60</b>	<b>( 59)</b>	<b>–</b>	<b>1</b>
<b>Administración de los fondos: Cooperación Técnica entre los Países en Desarrollo, PNUD</b>						
Centro de la India, el Brasil y Sudáfrica	13 147	(1)	13 146	1 887	(3 076)	11 957
Fondo Fiduciario Pérez Guerrero de Cooperación Económica y Técnica entre Países en Desarrollo	7 060	–	7 060	275	(279)	7 056
Fondo Fiduciario del PNUD para la Promoción de la Cooperación Sur-Sur	5 754	–	5 754	2 065	(3 337)	4 482
<b>Total, administración de los fondos: Cooperación Técnica entre los Países en Desarrollo, PNUD</b>	<b>25 961</b>	<b>(1)</b>	<b>25 960</b>	<b>4 227</b>	<b>(6 692)</b>	<b>23 495</b>
<b>Total general, fondos fiduciarios</b>	<b>892 655</b>	<b>1 885</b>	<b>894 540</b>	<b>864 133</b>	<b>(960 072)</b>	<b>798 601</b>

*Abreviaturas:* CNIDAH, Comisión Nacional Intersectorial sobre Remoción de Minas y Asistencia Humanitaria; ECHO, Oficina de Ayuda Humanitaria de la Comunidad Europea; CEDEAO, Comunidad Económica de los Estados de África Occidental; CEE, Comisión Económica para Europa; OSDI, Organismo Sueco de Desarrollo Internacional; UEMAO, Unión Económica y Monetaria de África Occidental; UNSECOORD, Coordinador de Asuntos de Seguridad de las Naciones Unidas.



15-09993 (S) 180815 270815

15-09993

201/201