



第六十九届会议

议程项目 166

非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动
经费的筹措

非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动 2013 年 7 月 1 日至 2014
年 6 月 30 日期间预算执行情况

秘书长的报告

目录

	页次
一. 导言	5
二. 任务执行情况	5
A. 概况	5
B. 预算执行情况	5
C. 特派团支助举措	9
D. 区域特派团合作	9
E. 伙伴关系和国家工作队协调	10
F. 成果预算编制框架	11
三. 资源使用情况	52
A. 财政资源	52
B. 恩德培区域服务中心的财政资源	54



C. 类别间资源调拨信息汇总	55
D. 月支出模式	55
E. 其他收入和调整	56
F. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持	56
G. 未编入预算的捐助价值	56
四. 差异分析	57
五. 有待大会采取的行动	60
六. 为执行大会认可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议 而采取的后续行动摘要	61

摘要

2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日期间非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动(达尔富尔混合行动)的支出总额已通过若干按构成部分归类的成果预算编制框架,与混合行动的目标相联系。这些构成部分是:和平进程;安全;法治、治理与人权;人道主义联络与恢复;支助。

2013/14 年度,达尔富尔混合行动继续履行其任务,重点是以下优先事项 (a) 支助执行《促进达尔富尔和平多哈文件》及任何后续协定;(b) 改善在达尔富尔保护平民所必要的安全条件,维护混合行动自身人员、资产和行动的安全,不受阻碍地提供人道主义援助;(c) 为加强法治、治理和保护人权提供相关支助;(d) 支持在达尔富尔从人道主义救济逐步过渡到早期恢复和发展援助。

2013/14 年度用于维持混合行动的支出总额为毛额 1 264 491 000 美元(净额 1 239 865 700 美元),与核定毛额 1 335 248 000 美元(净额 1 311 855 300 美元)相比,资源利用率为 94.7%(上期支出为 1 415 722 000 美元,资源利用率为 97.7%)。

军事和警务人员资源利用额比计划少 4 360 万美元,主要原因是军警人员加速缩编,以及口粮所需经费减少;业务费用资源利用额比计划少 5 020 万美元,主要原因是达尔富尔混合行动车队重组,以及 2013/14 年度未按计划钻制井眼和建造垃圾倾倒场。上述经费减少额被部分抵消,原因是文职人员资源利用额比计划多 2 310 万美元,其中包括加速征聘国际工作人员的费用,还包括一般工作人员费用增加额。

财政资源使用情况

(单位:千美元。预算年度为 2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日。)

职类	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
军事和警务人员	665 808.1	622 235.6	43 572.5	6.5
文职人员	284 045.4	307 108.4	(23 063.0)	(8.1)
业务费用	385 394.5	335 147.0	50 247.5	13.0
所需资源毛额	1 335 248.0	1 264 491.0	70 757.0	5.3
工作人员薪金税收入	23 392.7	24 625.3	(1 232.6)	(5.3)
所需资源净额	1 311 855.3	1 239 865.7	71 989.6	5.5
(编入预算的)自愿实物捐助)	—	—	—	—
所需资源总额	1 335 248.0	1 264 491.0	70 757.0	5.3

人力资源在职情况

职类	核定数 ^a	计划数	实际数(平均)	空缺率(百分比) ^b
军事观察员	260	260	251	3.5
军事特遣队	15 940	15 917	14 441	9.3
联合国警察	2 310	2 403	2 036	15.3
建制警察部队	2 380	2 380	2 323	2.4
国际工作人员 ^c	1 221	1 221	1 062	13.0
本国工作人员	3 015	3 015	2 948	2.2
联合国志愿人员	520	520	398	23.5
临时职位 ^d				
国际工作人员	22	22	10	54.5
本国工作人员	4	4	4	0.0
政府提供的人员	6	6	6	0.0

^a 系最高核定数。

^b 根据每月在职数和计划数计算。

^c 包括通过与联合国国家工作队费用共摊安排供资的一个 P-5 员额(高级外勤安保协调干事)。

^d 在一般临时人员项下供资。

有待大会采取的行动列述于本报告第五节。

一. 引言

1. 秘书长在 2013 年 3 月 21 日报告(A/67/806)中阐述了 2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日期间维持非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动(达尔富尔混合行动)的预算,毛额为 1 354 815 100 美元(净额为 1 331 144 700 美元)。这一预算为 260 名军事观察员、15 940 名军事特遣队员、包括建制警察部队 2 380 名在内的 4 690 名警务人员、1 240 名国际工作人员、包括 207 名本国专业干事在内的 3 015 名本国工作人员、以及 520 名联合国志愿人员编列了经费。

2. 行政和预算问题咨询委员会在 2013 年 5 月 1 日报告中(A/67/780/Add.7 和 Corr.1)建议大会为 2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日期间批款毛额 1 336 761 540 美元(A/67/780/Add.7/Corr.1, 第 4 段)。此外,行预咨委会还建议裁撤空缺 2 年或更长时间的国际员额(同上,第 3 段)。

3. 大会在第 67/284 号决议中为混合行动 2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日期间的维持费用批款毛额 1 335 248 000 美元(净额 1 311 855 300 美元)。这一数额已全部向会员国摊派。

二. 任务执行情况

A. 概况

4. 混合行动的任务由安全理事会第 1769(2007)号决议确立,并经安理会随后相关决议延长。本报告所述期间的任务由安理会第 2063(2012)和 2113(2013)号决议作出规定。

5. 混合行动奉命帮助安全理事会实现一个总体目标,即在达尔富尔实现持久政治解决和持续安全。

6. 根据这一总体目标,混合行动在本报告所述期间通过交付下文各框架所示的有关重要产出,为取得大量成绩作出了贡献。这些框架按以下次级方案归类:和平进程;安保;法治、治理和人权;人道主义联络与恢复;支助。

7. 本报告对照 2013/14 年度预算所列计划成果预算编制框架,对实际执行情况作了评估。其中尤其将实际绩效指标,即本期间对比预期成绩取得的实际进展,与计划绩效指标作了比较,还将实际完成产出与计划产出作了比较。

B. 预算执行情况

8. 2013/14 年度,达尔富尔混合行动继续履行任务,重点是以下优先事项:(a) 支持执行《多哈达尔富尔和平文件》及任何后续协定;(b) 改善达尔富尔安全条件,以便保护平民,保障混合行动自身人员、资产和业务的安全,以及畅通无阻地交

付人道主义援助；(c) 提供与增强法治、治理和人权保护有关的支持；以及(d) 支持从人道主义救济逐步过渡到达尔富尔的早期恢复和发展援助。

9. 非洲联盟-联合国临时联合首席调解人继续与区域和国际伙伴进行高级别协商，以期达成一项全面解决和包容性和平协议，并推动非签署方武装运动参与其中。尽管政府与未签署文件的武装团体之间对前进的道路始终存在分歧，但联合首席调解人继续努力推动各方就直接谈判达成协议。政府一再表示愿意进行直接谈判，但仍面临两大障碍。其一，武装团体继续要求建立全面的全国进程来解决苏丹面临的挑战，并拒绝以《促进达尔富尔和平多哈文件》为谈判基础；其二，武装团体继续坚持以苏丹革命阵线身份与政府谈判。该阵线成立于 2011 年 9 月，参与方是苏丹人民解放运动(北方)。

10. 目前，达尔富尔地区管理局已全面设立，包括完成了办公室的建造和全部人员的招聘。然而，由于局势不安全、缺乏财政资源、技术能力有限，管理局有效执行《促进达尔富尔和平多哈文件》的能力继续受到削弱。执行《达尔富尔发展战略》的工作也取得了一定进展。2014 年 4 月 27 日，达尔富尔发展战略执行局于法希尔举行第二次会议。会上，卡塔尔政府确认认捐 8 850 万美元，用以资助达尔富尔发展战略的基础和短期项目。2014 年 4 月 27 日，卡塔尔政府和联合国驻苏丹驻地协调员签署了该承诺。在认捐的总额中，会前就向达尔富尔重建和发展基金转去 1 000 万美元，从而为它提供了第一笔捐款。

11. 2014 年 5 月 26 日，在法希尔正式启动了达尔富尔内部对话和协商执行委员会。执行委员会是独立机构，由达尔富尔和苏丹的 17 名知名人士组成，其中既有《促进达尔富尔和平多哈文件》签署方代表，也有民间社会、青年和妇女团体的领导人，还有著名学者、企业家以及国内流离失所者的领导人。执行委员会将负责指导和执行达尔富尔内部对话和协商进程，主持并监督对话和协商，确保进程具有包容性和透明度，并在混合行动支持下开展技术和后勤筹备工作。然而，由于存在一些令人关切的问题，如局势普遍不安全，缺乏经费，参与者遭到恐吓，达尔富尔内部对话和协商的有效执行可能遭到削弱。

12. 按照秘书长 2014 年 2 月 25 日报告(S/2014/138)中概述的特派团战略优先事项，混合行动已采取具体措施调整其活动和资源使用的重点，以提高成效和成本效益。这些措施包括执行经修订的标准作业程序，以加强人身保护能力，特别是加强军事和警察部分的人身保护能力，还包括增强部队和建制警察单位的军力。此外，部队总部还加紧努力监测队部的战备状态，并制定了保护平民的指导方针。

13. 混合行动 2013/14 年度预算计入了经安全理事会第 2063(2012)号决议核准缩编军警人员的影响。该决议规定该行动军事部分的兵力从最高峰时的 19 295 名军事特遣队人员减至 16 200 人，将单派警员的最高编制从 3 772 人减至 2 310 人，将建制警员的最高编制从 2 660 人减至 2 380 人。对军警部分的调整一直持续到

2014/15 年度。混合行动由 155 名军事特遣队人员组成的重型运输连于 2014 年 6 月 30 日停止行动，并在 2014 年 8 月回国。军方正在裁减 200 名参谋、联络官和军事观察员，其中 121 人在 2014 年 12 月前离任，59 人在 2015 年 3 月前离任，其余 20 人在 2015 年 5 月前离任。除 2013/14 年度核定预算已计入的缩编外，2014 年 5 月警察部分还减少了 723 名单派警察，同时按照订正后甄选办法编制了技能情况表，以便为新到人员分配与其技能相适合的工作。另外，除 2013/14 年度核定预算已计入的缩编外，作为精简行动的一部分，还决定 4 支建制警察部队离职回国。它们已于 2014 年 7 月底离开任务区。

14. 混合行动军事部分开展了机动和徒步巡逻，以保障固定及流动检查站、路障、主要供应线的安全，并为军事行动车队提供保护，包括保护后勤和行政行动的车队，也包括为人道主义车队提供支助。混合行动仍缺少为伤亡人员后送和医疗后送提供中型空运能力所需的军用飞机，因此利用商业空中资产发挥此类职能。预计将在 2014 年 1 月前部署 3 架 Mi-17 型直升机；但是，混合行动正在等待苏丹政府给予安全放行。

15. 混合行动警察部分在境内流离失所者营地增加了建立信任巡逻，还与混合行动军事部分和文职部分增加了联合安全评估巡逻。2013 年 8 月 20 日，混合行动警察和苏丹政府警察签署谅解备忘录，将混合行动警察的工作重点转到在喀土穆建立高级别委员会，目的在于同政府警察加强合作，并发展更密切的工作关系。混合行动还继续为政府警察开展能力建设活动，主要方面包括将性别平等观点纳入主流，还包括反对性暴力和基于性别的暴力。

16. 混合行动在达尔富尔 5 个州和喀土穆举行了会议，与境内流离失所者、民间社会组织、本地原有行政当局、其他地方领导人、州官员、地方官员、青年团体、妇女团体进行互动，就执行《促进达尔富尔和平多哈文件》的进展和速度交流看法和立场。混合行动还为支持传统和解活动举行了各种会议和讲习班，内容包括：监测停止敌对行动协定的执行情况；为相互冲突的部落之间讨论和解问题提供场所；组织农民和游牧民群体展开对话，以防止群体间冲突和商定分享自然资源；提供后勤、咨询和技术支助，以防冲突进一步升级。

17. 本报告所述期间，政府部队与反叛团体之间继续发生冲突，各部落之间局势依然紧张，犯罪现象有所增加，对平民特别是北、中和南达尔富尔平民造成极大影响。部落之间关系十分紧张，以至于较小的事件也造成众多人员伤亡。触发这些事件的原因往往与群体纠纷相关，其深层原因是围绕土地和资源而产生的怨恨，而传统权力机构和国家权力机构又很薄弱。在政府军与武装运动部队正在发生敌对行动的地区，或者敌对行动最近刚结束的地区，当地官员往往实行通行限制措施。本报告所述期间，混合行动记录了 37 起劫车事件、9 起劫持人质案、1 653 起抢掠案、22 起针对联合国(包括混合行动)和达尔富尔境内国际非政府组织的袭击事件。

18. 2014 年 5 月 18 日, 停火委员会召集苏丹政府与苏丹正义与平等运动(正义运动-苏丹)举行会议。会上, 正义运动-苏丹承诺展开部队核查工作, 并向停火委员会通报其部队位置。2014 年 6 月 4 日, 正义运动-苏丹 1 个营战斗人员(主要来自北达尔富尔的蒂内和科尔诺伊)抵达法希尔准备扎营。正义运动-苏丹的代表现已正式参加执行工作后续行动委员会、停火委员会和联合委员会。

19. 混合行动向《促进达尔富尔和平多哈文件》签署方(即苏丹政府、解放与正义运动、正义与平等运动巴沙尔派)提供支助, 协助其实施传统意义上的解除武装、复员和重返社会工作, 并协助其执行新型的解除、复员和重返社会工作, 即帮助有可能被招募进武装团伙或犯罪团伙或参与犯罪活动的青年。本报告所述期间, 签署方继续为解放与正义运动和正义与平等运动巴沙尔派规划传统意义上的解除武装、复员和重返社会方案。混合行动预先安放了必要材料, 以便在北达尔富尔州、南达尔富尔州、西达尔富尔州建立复员站; 但是, 签署方尚未敲定各项安排, 以启动解除武装、复员和重返社会方案。

20. 混合行动与联合国地雷行动处开展协作, 继续在达尔富尔各地降低危险爆炸物构成的威胁。销毁未爆弹药方便了行动自由, 包括便利人们从事生计活动。混合行动在下述领域的产出超过计划: 实施地雷行动总评估和扫雷; 销毁小武器弹药; 在妇女和儿童等回返达尔富尔平民中开展风险教育。产出超计划的原因是采用了新行动方式, 包括使用租赁的车辆和非联合国提供的护送队, 使相关人员能在混合行动不参与的情况下前往偏远地点, 从而使此类活动的范围扩大到以前无法进入的地区。

21. 混合行动还继续促进达尔富尔的法治, 包括支持独立的司法和监狱系统处理有罪不罚问题, 改善服务交付, 恢复公众对司法系统的信任。混合行动在达尔富尔各州为法官、检察官、律师举行了几次关于司法问题的讲习会和会议, 内容包括公平审判和正当程序标准。此外, 还为乡村法院法官举办了国际标准介绍会, 以改善传统司法机制的司法工作。苏丹政府监狱管理局、混合行动、联合国开发计划署(开发署)2013 年 12 月 3 日在喀土穆启动了达尔富尔监狱建设 5 年战略计划, 就如何以可持续方式建设监狱画出了路线图。

22. 混合行动继续监测和报告与人权和保护有关的问题, 并继续与各方就其遵守国际人权法和人道主义法所规定义务的情况进行沟通。关于儿童保护问题, 本报告所述期间国家当局与国家工作队通过 15 个儿童保护工作组和其他宣传会议进一步在儿童保护方面加强协作, 促使地方对执行儿童保护议程负起责任。

23. 混合行动广播电台目前尚未获得广播许可证, 因此仍按苏丹政府“广播电台过渡方案”进行操作。该方案规定每天 2 次在该国萨拉姆广播电台以短波播发 1 小时节目。但目前正在进行谈判, 争取获得更合适的调频广播方式。混合行动和达尔富尔地区管理局还开始为联合播送广播节目作出技术和法律安排。该倡议将

使地区管理局能够利用混合行动的基础设施，同时向混合行动提供平台，可在每天黄金时段进行 3 小时直播。

C. 特派团支助举措

24. 本报告所述期间，混合行动无法按计划钻制 8 个井眼和建造 13 个受控垃圾倾倒场，原因是难以从政府当局获取土地。现有井眼提供了稳定的水源，使混合行动得以满足其需要。混合行动将继续与地方政府当局商洽获取土地以按计划钻井事宜。

25. 2013/14 年度，混合行动按计划有 9 架固定翼飞机运行，实际有 7 架运行；按计划有 25 架旋转翼飞机运行，实际有 22 架运行。为重组和精简其航空资产，混合行动停止使用 2 架固定翼飞机(2014 年 1 月停用 1 架里尔喷气机，2014 年 2 月停用 1 架 MD-83)，并于 2014 年 3 月停止使用 3 架旋转翼飞机。此举未影响交付服务的质量，并减少了所需的汽油、机油、润滑油。然而，由于仍缺 3 架通用战术型军机，削弱了混合行动的空中巡逻能力。

26. 本报告所述期间，混合行动在实施工作方案方面继续遇到挑战，包括在行动以及设备和材料进口方面受到限制。此外，由于行动区域广阔、供应线遥远而崎岖、基础设施薄弱、采购过程漫长、环境条件恶劣、安全局势多变，在提供支助方面也遇到特定的挑战。

D. 区域特派团合作

27. 混合行动的特派团联合分析中心参加了区域联合论坛的两次会议。设立该论坛主要是为了定期审查南达尔富尔、东达尔富尔、南科尔多凡、阿布耶伊和南苏丹共同边界沿线的安全动态。混合行动与联合国南苏丹特派团(南苏丹特派团)在乌干达恩德培就跨国界安全联合评估问题举行了会议，此外混合行动还与南苏丹特派团和联合国阿卜耶伊临时安全部队(联阿安全部队)举行了同类会议。2013 年 7 月，混合行动、南苏丹特派团、联阿安全部队、联合边界核查和监测机制的代表举行了第三次会议。举行这些会议的目的是：相互通报各地区的总体安全局势，讨论本区域各特派团所面临的挑战，研究如何建立制度化的区域信息交流机制。会议使各特派团得以通过协调人实时分享信息，并讨论今后跨界安全分析会议采取何种形式以及隔多长时间举行一次。通过交流，还确定了各特派团自身的战略事项，又辨明了短期内影响本区域所有特派团的趋势，也明确了这些趋势对执行任务的影响。

28. 本报告所述期间，混合行动向南苏丹特派团派出 6 名文职安保人员，向联合国中非共和国多层面综合稳定团(中非稳定团)派出 1 名文职安保干事，向联阿安全部队派出 2 名文职安保人员。2014 年 2 月至 4 月间，混合行动还向南苏丹特派团派出 40 名步兵，作为先遣队。从 2014 年 5 月 2 日开始，又增派 284 名步兵，使 2014 年 5 月的总数达到 324 人。此举是区域合作安排的一部分，旨在协助设立特派团安保单位以及培训安保人员。

29. 2013/14 年度，混合行动将 27 部车辆派至恩德培区域服务中心，以满足其车辆需求。这些车辆包括 14 部小客车、11 部通用车、1 台装甲车、1 台叉式起重车(3 吨)。

E. 伙伴关系和国家工作队协调

30. 混合行动与联合国国家工作队协作，采用综合性的合作方式制定了订正版 2014 至 2016 年综合战略框架。该文件所述战略重点领域符合安全理事会第 2148(2014)号决议所载的达尔富尔战略优先事项。混合行动同联合国国家工作队将继续把综合战略框架当作规划、执行、监测其联合举措的主要机制。

31. 苏丹驻地和人道主义协调员仍是混合行动与联合国国家工作队之间的主要联系渠道。协调员与广大人道主义界保持联络，与联合特别代表密切合作，促进混合行动与联合国各机构、基金、方案的协作与配合，谋求实现共同愿景，并在达尔富尔倡导“一个联合国”办法。混合行动继续通过达尔富尔保护问题群组调查与平民保护相关的事件，并通过定期派遣回返地点核查团监测自愿回返情况。此外，还联合派出了保护工作评估核查团。

32. 为执行混合行动与苏丹内政部关于警察建设的谅解备忘录，混合行动与国家工作队联合制定 7 个方案，用以促进警察的能力建设，并推进其采用面向社区的警务方式。混合行动正在鼓励国家对应机构提名国家、州、地方各级的警察发展委员会成员，以参与执行这些方案。目前还在努力提高为人道主义机构提供护送服务的效力和效益。

33. 混合行动继续参加国家和实地一级的人道主义和发展协调会议，以审查达尔富尔的总体人道主义局势，并评估在提供人道主义援助和重建努力以满足弱势群体需要和加强国家或地方能力方面取得的进展。混合行动和联合国国家工作队每月举行高级领导层和联合工作组层面的协调会议，以确保采取综合办法向达尔富尔地区管理局提供支持。三方协调机制仍是一个关键机制，使苏丹政府、非洲联盟、联合国这三者的高级代表能聚集到一起，促进各成员在支持混合行动方面加强合作。

34. 混合行动继续与非洲联盟委员会开展协作和协调，共同实施非洲联盟和联合国推动达尔富尔和平进程的框架。该框架同时追求三大支柱目标：(a) 支持各签署方执行《促进达尔富尔和平多哈文件》；(b) 与苏丹政府和非签署方武装运动进行接触，以推动谈判；(c) 支持在达尔富尔境内展开内部对话和协商。

35. 设在亚的斯亚贝巴的联合支助和协调机制继续向非洲联盟委员会和平与安全局提交定期分析报告、发言和通报，内容涉及与混合行动和达尔富尔有关的安全、政治、人道主义活动、事态发展。该机制还发挥论坛的作用，供各有关方讨论技术和业务方面的要求，包括最后确定非洲联盟和联合国推动达尔富尔和平进程的框架。该机制每月向派驻亚的斯亚贝巴外交使团代表(包括部队派遣国和警察派遣国代表)通报情况，介绍混合行动的活动、成就、挑战，并争取其不断提供支持。

F. 成果预算编制框架

构成部分 1：和平进程

36. 和平进程构成部分的活动旨在支持各签署方执行《促进达尔富尔和平多哈文件》。联合特别代表兼联合首席调解人继续与区域和国际合作伙伴展开协作，支持各方努力实现包容和全面的和平，同时争取不合作的运动加入和平进程。混合行动继续与联合国国家工作队、国际伙伴、民间社会共同推动集体努力，增强达尔富尔地区管理局的技术能力，以提高其工作效力。

37. 本报告所述期间有一项重要活动，即 2014 年 5 月 26 日正式启动了达尔富尔内部对话和协商及其由 17 名成员组成的执行委员会。该委员会负责领导这一进程，确保地方发挥主导作用，使进程能包容各方，并提高其透明度。此外，2014 年 6 月 15 日，达尔富尔地区管理局还按《促进达尔富尔和平多哈文件》的规定成立了正义、真相与和解委员会。委员会的职责包括评估达尔富尔冲突的根源，审查赔偿受害者的情况，解决有罪不罚问题。这些工作是整个建设和平与和解进程的一部分。2014 年 6 月 22 日，正义、真相与和解委员会成立了两个下属委员会，即有 22 名成员的正义委员会以及有 26 名成员的真相与和解委员会。

38. 联合首席调解人继续协助寻求全面政治解决办法，途径是与冲突各方加强接触沟通。为此，联合首席调解人鼓励苏丹政府和非签署方武装运动停止敌对行动，展开直接和平谈判。在联合首席调解人的协助下，非签署方武装运动领导人和非洲联盟委员会最高领导层于亚的斯亚贝巴举行了几次会议。

39. 本报告所述期间，联合首席调解人的这些努力遇到了挑战，包括各方互不信任，以及各武装运动为开展直接谈判提出的条件缺乏灵活性。各武装运动继续在苏丹革命阵线的旗帜下与南苏丹的苏丹人民解放军(北方)展开联合行动。2014 年 1 月 27 日，苏丹总统奥马尔·哈桑·巴希尔宣布展开全国对话。此后，联合调解人敦促各武装运动抓住这一参与机会陈述其意见，促进以综合办法解决冲突和该国面临的其他问题。

40. 《多哈文件》若干规定的执行工作继续面临挑战，一个原因是缺乏包容性，另一个原因是执行进度缓慢。例如，尽管苏丹政府同解放与正义运动(解放运动)达成协议，把 3 个营的该运动前战斗人员编入苏丹武装部队和警察，但未如预期那样迅速就最终安全安排取得进展。

预期成绩 1.1: 达尔富尔地区管理局与苏丹政府协作执行《促进达尔富尔和平多哈文件》的规定，并将达尔富尔所有主要利益攸关方纳入和平进程

计划绩效指标	实际绩效指标
1.1.1 《促进达尔富尔和平多哈文件》作为一项包容各方的协议，获得所有未签署文件的主要运动的接受	尚未成为一项包容各方的协议。然而，联合首席调解人继续努力争取未签署文件的运动加入，为此与未签署文件运动的领导人举行协商、会议和讲习班，与区域领导人举行会议，并同非洲联盟(非盟)主席和非盟和平与安全事务专员接触。通过会议、协商和讲习班的讨论，各运动和联合首席调解人得以深入思考联合国安全理事会和非盟和平与安全理事会关于在《多哈文件》框架内接触的呼吁
1.1.2 由总统任命达尔富尔地区管理局执行机构和达尔富尔地区管理局理事会的成员(2012/13 年度: 执行机构 15 人, 理事会 42 人; 2013/14 年度: 执行机构 3 人, 理事会 25 人)	已任命达尔富尔地区管理局执行机构和理事会的所有成员
1.1.3 达尔富尔地区内部对话与协商得以进行，未发生任何安全事件、威胁、侵犯参与者人身自由行为或干涉事件	达尔富尔内部对话与协商的筹备工作正在进行。内部对话与协商调解人(混合行动、卡塔尔国和非盟)已拟定并核准了内部对话与协商的概念说明、传播战略和路线图。成立了由 17 名成员组成的执行委员会，以领导此进程，确保地方发挥主导作用，使进程能包容各方，并提高其透明度。执行委员会在混合行动 2014 年 5 月在法希尔举办的仪式上正式启动
1.1.4 冲突各方依照安全理事会第 1314 (2002)、1460(2003)和 1612(2005)号决议要求，将儿童关切问题纳入和平进程及和平协议	2013 年 4 月，苏丹正义与平等运动(正义运动-苏丹)与苏丹政府签署了和平协议。正义运动-苏丹遵守《多哈文件》第 63 条第 341 段(八和九)。混合行动继续支持执行所述相关决议。在 2013/14 年度，25 名正义运动-苏丹指挥官接受了有关儿童权利和儿童保护的培训
计划产出	完成 (数目或是/否) 说明
举办 6 次与签署方的高级别协商，以促进执行《促进达尔富尔和平多哈文件》及任何后续协议，特别是关于达尔富尔地区管理局和所属机构运作的协议	6 与达尔富尔地区管理局举行了高级别协商会议，详情如下: (a) 与混合行动举行了 3 次会议，内容涉及可能影响达尔富尔地区管理局运作的问题; (b) 混合行动和联合国国家工作队(国家工作队)举行 3 次联合会议，内容涉及如何执行、监督和跟进达尔富尔发展战略以及为苏丹政府和达尔富尔地区管理局提供联合支助

就执行《促进达尔富尔和平多哈文件》所涉优先事项和挑战举办 6 次与国际社会和区域伙伴的协商会议	10	与非洲联盟和平与安全理事会、非洲联盟和政府间发展管理局(伊加特)主席、执行工作后续行动委员会、联合国非洲事务部长、喀土穆的外交使团、布鲁塞尔的欧洲联盟机构以及法国、联合国和美国外交部代表团举行了协商会议，以审查在达尔富尔的进展和新出现的挑战及其对《多哈文件》的影响。与计划外更多伙伴进行了协商，以大规模施加更大压力，促使签署方落实关于执行《促进达尔富尔和平多哈文件》的口头承诺
每季度就调解进程的进展情况与苏丹政府、签署文件的运动、非洲联盟以及区域和国际伙伴展开协商	16	与苏丹政府、区域领导(乍得、南苏丹、乌干达和坦桑尼亚)、国际伙伴(卡塔尔国和阿拉伯联盟派驻埃塞俄比亚的特使)和非洲联盟对口部门以及未签署文件的运动举行了会议，以推动和平进程并鼓励未签署文件的运动在《多哈文件》的基础上同苏丹政府直接谈判
秘书长向安全理事会，非洲联盟委员会主席向非洲联盟和平与安全理事会提交 4 份报告	6	提交了 6 份报告，其中 4 份为向安全理事会提交的季度报告，2 份为向非洲联盟和平与安全理事会提交的报告
就促成达尔富尔地区内部对话与协商同非洲联盟委员会、卡塔尔政府以及《促进达尔富尔和平多哈文件》各签署方举办 6 次协商会议	4	举行了达尔富尔内部对话与协商的协商会议，以讨论进展情况并概述举行对话与协商的下一步步骤
就非洲联盟和联合国推动达尔富尔和平进程的框架执行工作与非洲联盟委员会举办 6 次高级别协商	6	与非洲联盟主席、非洲联盟和平与安全理事会以及驻亚的斯亚贝巴的外交使团(包括部队和警察派遣国)举行了加强联络与协助的会议。此外，还同非洲联盟主席和未签署文件的运动举行了一次会议，以推动达尔富尔和平进程
为签署文件的团体举办 4 次能力建设讲习班，以便按照《促进达尔富尔和平多哈文件》的设想，帮助这些团体转变为政党	否	由于缺乏预算外资金，没有举办能力建设讲习班
就确保各方均参与和平进程与达尔富尔 5 个州民间社会组织、境内流离失所者、地方社区领袖和政府官员举办 20 次协商会议	51	在达尔富尔 5 个州和喀土穆与境内流离失所者领导人、民间组织、《多哈文件》的国家后续机制、本地原有行政当局代表、其他地方领袖、州官员、青年和妇女团体以及前战斗人员举行了协商会议(北达尔富尔州 19 次会议、南达尔富尔州 6 次会议、西达尔富尔州 10 次会议、中达尔富尔州 6 次会议、东达尔富尔州 5 次会议、喀土穆 5 次会议)，以讨论在执行《多哈文件》的进展和速度方面的看法和观点。会议次数超过计划，原因是在实地访问和访问境内流离失所者营地期间在社区一级开展了协商

就《促进达尔富尔和平多哈文件》中关于性别平等问题的条款,为达尔富尔地区管理局 50 名官员举办 2 个讲习班,以及就性别平等问题和妇女参与达尔富尔各州和平进程的重要性,为 100 名媒体人员举办 5 个讲习班

每季度为《促进达尔富尔和平多哈文件》执行工作后续行动委员会提供秘书处支持,以便监测和评估该文件的执行情况

开展社区外联活动,包括举办 8 次面向境内流离失所者、青年、妇女团体和社区领袖的专题讲习班;3 次辩论;10 次剧场/戏剧活动;10 次体育活动;15 次音乐活动;2 次公共“开放日”;5 次特别/文化活动,其间分发宣传品和礼品;25 次赠送活动(例如分发 T 恤衫、帽子和笔等礼品)

开展重点介绍混合行动工作的宣传活动,包括 5 次 30 秒电视公益广告;10 个在国际和地方媒体播放的重要支持性新闻视频节目(“B-roll”);52 集 30 分钟建设和平工作系列广播剧(每周播放);在州立广播电台播放 5 次关于建设和平和外联活动的现场直播及宣传信息;在联合国电台以英文和阿拉伯文播放 50 个与和平进程有关的新闻人物特写;10 个不同的电台公共服务插播;在苏丹萨拉姆电台每天两次播放 1 小时长的广播专题节目;含有新闻特写和人物故事的月度杂志;52 个每周新闻公报;2 份年度杂志;1 个达尔富尔混合行动信息包;1 个达尔富尔混合行动资料夹;40 个会议/活动横幅;20 张专题海报和 100 幅图片标语;6 个专题宣传册和 1 个图片册;2 个年历(台式和壁挂式)和 1 个桌面管理器;2 个外联活动摄影项目;5 个摄影展;1500 张高质量图片

- 6 举办了讲习班,包括为 51 名达尔富尔地区管理局高级官员举办了 2 个讲习班以及为 99 名媒体人员举办了 4 个媒体讲习班。由于重新安排混合行动性别平等外联活动的轻重缓急,所以减少了一个媒体讲习班
- 3 混合行动为执行工作后续行动委员会第 6、7 和 8 次会议提供了秘书处支助
- 4 在境内流离失所者营地举行了专题讲习班,内容涉及宗教领袖和妇女在《多哈文件》中的作用
- 4 从达尔富尔大学现场直播辩论
- 6 举行了剧场/戏剧活动,内容涉及监狱改革、《多哈文件》和联合国日(在 Abushouk 境内流离失所者营地)
- 17 开展了社区外联活动,共包括 9 次体育活动(足球、排球和赛马,同营地的青年人);2 次公共“开放日”;6 次特别活动,大部分是支持和平进程的音乐会。在所有社区外联活动中都分发了宣传材料
- 无 没有播送电视公益广告
- 6 编写了供上载到联合国电视广播平台的新闻报道,内容涉及下列专题:达尔富尔和解会议;安全理事会情况通报;副联合特别代表访问流离失所者社区;对维持和平人员的攻击;联合特别代表谴责族群袭击并访问伤者;达尔富尔新闻发布会
- 48 建设和平工作系列广播剧
- 7 现场直播
- 54 联合国电台以英文/阿拉伯文播放的人情趣味性新闻报道
- 13 供当地电台广播的公益广告
- 356 在苏丹萨拉姆地方电台每天两次播放 1 小时长的“让我们建设达尔富尔”广播专题节目
- 12 以英文和阿拉伯文印发的定期新闻公报
- 6 以英文和阿拉伯文出版的混合行动《达尔富尔之声》双月刊杂志
- 否 年度杂志。混合行动制作了 2 本图片册以取代年度杂志
- 1 混合行动信息包

	1	混合行动资料夹
	26	专题横幅/海报
	50	强调提高认识的图片标语
	5	实质性工作的专题宣传册
	2	图片册
	1	3 种形式的混合行动 2014 年年历
	2	摄影展
	4 261	有关各种主题的高质量图片
达尔富尔混合行动网站每日最新消息, 每月媒体简报以及 175 条特派团新闻, 为新闻界介绍为支持混合行动执行任务而开展的活动	365	混合行动网站每日发布最新消息
	12	每月媒体简报
	31	新闻稿和声明
	20	媒体简报
	11	图片新闻稿
	45	新闻简报
	21	情况说明

构成部分 2: 安全

41. 混合行动安保构成部分协助实现安全状况的稳定, 以便安全、及时地向达尔富尔各地有需要的民众提供人道主义援助。混合行动停火委员会监测并核查签署方履行《促进达尔富尔和平多哈文件》(《多哈文件》)停火和最后安全安排义务情况, 没有违反停火事件的记录。

42. 不论《促进达尔富尔和平多哈文件》执行情况如何, 混合行动都将在基层努力促进和平。为此, 混合行动支持传统的冲突解决与和解机制, 并支持达尔富尔民间社会组织增强管理和解决冲突的能力。在达尔富尔五个州举行了冲突解决与和解的讲习班、会议和大会, 帮助确定部族冲突(以及农民和游牧民之间冲突)的根源和可能采取的干预措施, 确立遏制部族冲突的更好手段以及实现可持续和平的可能解决方案。混合行动已开始执行日本政府同游牧发展理事会一道资助的“达尔富尔能力与和平建设项目”。该项目包括挖掘和修缮 100 个自然供水点。项目力求增加游牧社区能够获取和使用的水资源, 减少牧民和农民之间的冲突。

43. 由于政府部队与反叛团体之间的冲突, 行动区部分地方的安全局势恶化, 部族之间的紧张以及犯罪增加导致数以千计的人流离失所。混合行动举办了讲习班, 内容涉及性别平等主流化举措、把妇女纳入传统调解机制的战略、《多哈文件》规定的本地原有行政当局的作用以及《多哈文件》的性别平等规定。

44. 混合行动军事部分协助加强安全，并为此在高风险地区进行固定和流动巡逻，以镇慑暴力行为，保护平民，协助人道主义和发展机构，确保联合国及相关人员的安全和安保。警察部分也继续加强境内流离失所者与其他社区的关系，并建设苏丹政府警务人员的能力，以确保营地受到保护。混合行动仍缺乏必要的军用直升机，并利用商业航空资产来执行伤员和医疗后送。倘若有所需的军用直升机，混合行动本可开展专门军事任务、空中侦察和强有力的远程和建立信任的巡逻。

45. 关于解除武装、复员和重返社会方案(复员方案)，混合行动的主要优先事项是，做好准备，以便对签署《多哈文件》的运动(正义运动-苏丹、解放运动)实施传统的解除武装，复员和重返社会方案，并对可能被武装团伙或犯罪集团招募或从事犯罪活动的青年人实施第二代解除武装、复员和重返社会方案。混合行动已预先安放了必要材料，以便在北达尔富尔州、南达尔富尔州和西达尔富尔州建立复员站；然而，《多哈文件》签署方尚未敲定启动复员方案的安排。在实施《多哈文件》的混合行动——国家工作队愿景和战略框架方面，混合行动和联合国开发计划署联合制定并实施了 3 个劳动密集型社区项目；并与开发署和其他特派团实务部门合作，为苏丹解除武装、复员和重返社会方案委员会、达尔富尔安全安排执行委员会(安全执委会)和签署文件的运动举办能力建设讲习班，以加强它们在达尔富尔规划并管理传统的和第二代解除武装、复员和重返社会活动的的能力。

预期成绩 2.1：在达尔富尔建立稳定安全的环境

计划绩效指标	实际绩效指标
2.1.1 未爆弹药事件数目减少(2011/12 年度：21 起；2012/13 年度：6 起；2013/14 年度：3 起)	记录了 31 起与未爆弹药有关的事件。事件数目增加的原因是本报告所述期间达尔富尔的暴力升级
2.1.2 因族群间(族裔间或部落间)冲突导致的平民死亡人数减少(2011/ 12 年度：50 人；2012/13 年度：25 人；2013/14 年度：25 人)	记录因族群间(族裔间或部落间)冲突导致的平民死亡人数为 1 059 人。其中大多数死于南达尔富尔州 Rahad El Berdi 以及中达尔富尔州乌姆杜库姆、穆克贾尔和宾迪希地区萨拉马特人与米塞里亚人之间发生的冲突(344 人)，以及主要在东达尔富尔州(杜艾因、阿布卡林卡、阿迪拉和阿布贾布拉地区)玛丽亚人与雷扎伊加特拉人之间发生的冲突(547 人)
2.1.3 冲突各方之间武装冲突所致平民死亡人数减少(2011/12 年度：462 人；2012/13 年度：125 人；2013/14 年度：120 人)	记录冲突各方之间武装冲突所致平民死亡人数为 212 人。2014 年 2 月中旬，在苏丹政府针对未签署文件的武装运动开展的“决断夏季行动”军事行动中，大量快速支援部队从北科尔多凡州和南科尔多凡州迅速进入达尔富尔，随后，敌对活动大幅增加

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
每两周组织停火委员会和区一级停火小组委员会召开会议,讨论相关问题,其中涉及违反相关和平协议行为、部队重新部署和安全安排以及前战斗人员解除武装、复员和重返社会,重点是妇女、儿童和残疾人;解决签署方之间的纠纷;确定应向联合委员会汇报的事项	5	2014 年 12 月 2 日、2014 年 4 月 3 日和 13 日以及 2014 年 5 月 18 日和 19 日,在位于法希尔的停火委员会秘书处举行了停火委员会会议。两周一次会议的次数少于计划,原因是没有发生违反停火事件,以及会议不是强制性的,而是在部队指挥官提出要求以及出现状况时举行。由于按照《多哈文件》,所有委员会会议必须由部队指挥官主持,所以会议总数没有反映不是由部队指挥官主持的会议,其中包括区一级停火委员会的会议。
在整个任务区向联合国国家工作队、国际和国内非政府组织、人道主义组织以及与重建和发展工作有关组织提供安保服务,包括提供保护、安全情况介绍及后送支援	是	向联合国国家工作队和非政府组织提供了 16044 人日的安保服务,详情如下: (a) 护送: 15 820 人日; (b) 后送: 224 人日。2013 年 7 月在南达尔富尔州开展了一次业务后送。视需要向联合国国家工作队和非政府组织提供了安全情况介绍
4 个连级部队/区后备队出动 255 500 人日,随时准备在整个任务区从事干预行动(4 个连,每连 175 人,365 日)	189 435	出动的人日(173 人×3×365 天),以便在整个任务地区从事干预行动。产出少于计划的原因是,军事部分有 3 个连级部队/区后备队,而不是计划的 4 个连级部队/区后备队
总部连出动 26 280 人日,确保混合行动总部的定点安保,并护送高级管理人员和来访贵宾(2 个小组,每组 36 人,365 日)	43 441	为混合行动总部的定点安保和护送高级管理人员和来访贵宾提供的人日。产出多于计划的原因是,在 2013/14 年度要人和高级代表团的访问次数增加
进行 1 261 440 人日部队流动巡逻和徒步巡逻,以确保平民安全和保护;对激烈冲突以及参与达尔富尔冲突的所有部队的位置、兵力和移动情况进行监测及核实;确保观察员的安全(32 个队部,每个队部 3 次巡逻,每个巡逻队 36 人,365 日)	1 246 848	提供的部队流动巡逻和徒步巡逻人日。产出少于计划的原因是,雨季道路状况差,以及调动和遣返卢旺达第 39 营和尼日利亚第 41 营
840 960 人日,用于为队部提供定点安保、行政及后勤支持(32 个队部,每个队部 72 人,365 日)	893 520	提供的人日。产出多于计划的原因是,在数量更多的 34 个队部以及前方作业基地提供定点安保、后勤和行政支助

1 500 小时空中效用支持，用于在高风险地区 and 难以从地面进入的地区提供高度机动的快速保护；支持民用、军用运输直升机和地面车队；从事巡逻和侦察活动(25 架通用直升机，每月每架直升机 5 小时，12 个月)	否	在苏丹政府发放 3 架军用直升机的安全许可证前，安保部门使用混合行动的若干商业航空资产来履行其中一些职责
39 420 人日，用于为特派团/军事行动和后勤运输队以及人道主义运输队提供车队保护(3 个运输队，每个运输队 36 人，365 日)	249 912	在队部为特派团/军事行动和后勤运输队以及人道主义运输队提供的车队保护人日。产出多于计划的原因是，人道主义伙伴的车队保护需求有所增加
联络干事工作 31 025 人日，与国家当局和地方当局、其他各方、部落领袖及地方社区保持密切联系，以解决与冲突有关的问题(85 名联络干事，365 日)	31 400	联络干事人日。产出多于计划是因为军事联络官的部署人数超出计划
临时行动基地 29 200 人日，用于确保具体业务活动地区的安全(后勤/分发点和中心、武器收缴和储存点)(4 个中心，每个中心 20 人，365 天)	46 500	临时行动基地人日。混合行动在整个报告所述期间在 El Sereif 维持一个临时行动基地(120 人，365 日)，此外还在境内流离失所者营地提供服务(2 700 人日)
595 680 个建制警察执勤日，为保护境内流离失所者进行安全巡逻(17 个建制警察部队，每个部队 96 人，365 日)	303 680	建制警察执勤日(16 个建制警察部队，每个部队 52 人，365 日)。产出少于计划的原因是存在特遣队所属装备不堪使用期、尼日利亚建制警察部队任满回国及行动受到限制
315 360 个警察执勤日，为保护境内流离失所者进行安全巡逻，包括在达尔富尔各地从事社区警务活动(32 个社区警务中心，实行三班倒，每班 9 名警务人员，365 日)	156 950	警察执勤日，为保护境内流离失所者进行安全巡逻(34 个队部的 43 个巡逻点，每个社区警务中心实行两班倒，每班 5 名警务人员，365 日)。产出少于计划的原因是在警务人员缩编后重新配置了巡逻人员。巡逻由 5 名警务人员开展，而不是原计划的 9 名人员。此外，任务区的安全局势不允许按计划实行每天三班倒。完成的产出包括对脆弱社区进行的 960 次长距巡逻和 4 522 次中距巡逻(在达尔富尔 5 个区 2 名单派警察每周巡逻 2 次，48 周)
为 3 600 名来自境内流离失所者营地的社区警务志愿人员提供 80 个培训课程，以协助苏丹政府警察维持公共秩序(在 5 个区提供 16 个社区警务问题课程，每个课程 45 名志愿人员)	42	为 1 952 名社区警务志愿人员提供了培训课程，包括 23 个社区警务课程(1 090 名参加者，包括 852 名妇女)和 19 个人权、性暴力和基于性别的暴力及儿童保护课程(862 名参加者，包括 402 名妇女)。产出少于计划的原因是缺乏预算外资金

为 1 000 名参加者举办关于传统冲突管理机制的 40 个讲习班，参加者包括当地社区领袖、本地原有行政当局和政府部门的代表	45	在达尔富尔 5 个州举办了讲习班(北达尔富尔州 13 个，南达尔富尔州 11 个，西达尔富尔州 8 个，中达尔富尔州 5 个，东达尔富尔州 6 个，喀土穆 2 个)，参加者达 1 700 人，包括本地原有行政当局和社区领袖、青年和妇女团体、教师联盟、农民和牧民、地方代表、境内流离失所者、宗教领袖、非政府组织以及地方政府和州当局
在达尔富尔 5 个州分别与本地行政当局代表、地方社区领袖、州政府官员及地方和平委员会举办 60 次会议，支持传统和解活动和机制	150	在达尔富尔各州和喀土穆举行了会议(北达尔富尔州 35 次，南达尔富尔州 46 次，东达尔富尔州 13 次，西达尔富尔州 33 次，中达尔富尔州 22 次，喀土穆 1 次)，以支持传统和解活动和机制。与会者包括本地原有行政当局代表；部落领袖，包括居住在喀土穆的部落领袖；地方和平委员会；民间社会组织；妇女；青年；境内流离失所者，议会；州和地方当局；非政府组织；国际社会行为体和联合国机构
与非洲联盟-联合国达尔富尔问题联合首席调解人合作组织 2 次公开和解会议/大会，以推动地方一级的调解与和解，并帮助促进社区之间的和平共存	18	在达尔富尔各州和喀土穆举行了 8 次大会，9 次和解会议和 1 次研讨会，(北达尔富尔州 10 次，南达尔富尔州 1 次，中达尔富尔州 4 次，喀土穆 3 次)，共有 1 686 名参加者，包括本地原有行政当局代表、苏丹政府、达尔富尔地区管理局机构、民间社会组织、妇女、青年、学生和居住在喀土穆、达尔富尔具有影响力的重要行为者。会上讨论的内容包括：达尔富尔冲突的根源及实现可持续和平的可能解决办法；最近的部落冲突；可能的解决办法，包括由和平共处委员会和农业保护委员会发挥作用，以解决和(或)预防农民和牧民社区之间季节性冲突
实施 50 个速效项目，以支持社区重建工作	25	支持社区重建工作的速效项目充分实施并告结束(南达尔富尔州 13 个，西达尔富尔州 6 个，中达尔富尔州 3 个，东达尔富尔 3 个)
为地方组织举办 15 次研讨会，以增强它们实施速效项目的能力	6	举行了为期两天的研讨会，215 名与会者来自达尔富尔 5 个州的地方政府、社区组织、宗教团体、青年组织和妇女组织。

		这些研讨会旨在提高速效项目的交付效率，从而增强对受益社区的预期影响。产出少于计划的原因是原定的培训研讨会因安全问题被推迟
提供排雷行动服务，为达尔富尔 297 个村庄进行一般性爆炸危险评估，覆盖 390 平方公里；对因持续武装冲突而疑受污染的 2 000 公里道路和路线进行路况勘测；拆除 600 件未爆弹药和 800 件小武器弹药，以消除爆炸物威胁并促进达尔富尔平民自由行动；与儿基会协调，向 70 000 名居住在受战争遗留爆炸物影响社区中的达尔富尔平民提供未爆弹药风险教育和培训；在实地环境安全保障对策培训期间举办 50 次关于战争遗留爆炸物/未爆弹药的提高认识培训；为 800 名受益者提供识别战争遗留爆炸物的培训；通过统一达尔富尔受害者援助方手中的数据，改善获取战争遗留爆炸物受害者相关数据的情况	366	村庄，共覆盖 851 平方公里的土地，进行了战争遗留爆炸物/未爆弹药评估
	4 839	公里新路线，对其进行了未爆弹药评估，还对 4 084 公里疑似再度产生雷患的道路进行重新评估。之所以能够完成上述工作，是由于实施了新的行动构想，包括使用租用车辆和非联合国提供的护送人员，因而能够前往混合行动未部署力量的偏远地点，进入从前不能开展此类活动的地区
	1 627	未爆弹药被发现和销毁
	31 396	小武器弹药被销毁。产出多于计划的原因是收到了苏丹武装部队提出的销毁过期弹药请求
	114 626	包括妇女和儿童在内的平民回返者就未爆弹药风险教育和战争遗留爆炸物对社区可能产生的影响接受了培训
在达尔富尔全部 5 个州建立 5 个妇女保护网络，并在境内流离失所者营地组织 5 次人身安全措施讨论会	61	实地环境安全保障对策培训课程得以开展
	859	受益者从达尔富尔各地举办的 25 期课程中获得了识别战争遗留爆炸物的培训。产出多于计划的原因是实施了关于识别战争遗留爆炸物风险教育的新的行动构想，以及混合行动爆炸物处理办公室框架下的 5 个非政府组织齐心协力开展培训活动
	3	在南、西、中达尔富尔州举行了妇女人身安全问题研讨会，最终在南、西、中达尔富尔州建立了三个妇女保护网络。这些网络提高了有关预防和应对性暴力和基于性别的暴力的认识，包括有关性暴力和基于性别的暴力幸存者遭受污名化和歧视的问题，增加了境内流离失所者营地妇女的人身安全
		混合行动警察部分还帮助建立了苏丹政府北、南、西达尔富尔女警察网络，该网络负责协助处理境内流离失所者营地移交的基于性别的暴力案件

预期成绩 2.2: 达尔富尔前战斗人员解除武装、复员和重返社会

计划绩效指标	实际绩效指标	
2.2.1 参加复员援助项目的前战斗人员和社区成员人数增多(2011/12 年度: 0; 2012/13 年度: 4 500; 2013/14 年度: 6 000)	在本报告所述期间, 苏丹政府和《促进达尔富尔和平多哈文件》各签署方运动尚未在达尔富尔启动传统的解除武装、复员和重返社会方案。因此, 没有前战斗人员参加作为传统的解除武装、复员和重返社会进程一部分的复员援助方案。不过, 19 个社区的 1 605 名问题青年和 5 000 多名间接受益者已经得益于混合行动通过在北、南、西达尔富尔州实施劳动密集型社区项目来开展的社区稳定和减少暴力举措。劳动密集型社区项目通过在容易发生暴力的地区修复和建造社区基础设施, 向问题青年提供建造技能职业培训和在职培训	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
与联合国国家工作队协作, 同苏丹解除武装、复员和重返社会委员会和有关当局举行 12 次会议, 就如何执行解除武装、复员和重返社会计划以及为达尔富尔制订的补充措施, 包括执行劳动密集型社区项目以帮助减少暴力, 提供政策和业务咨询	12	与苏丹解除武装、复员和重返社会委员会、联合国开发计划署(开发署)、达尔富尔安全安排执行委员会和其他利益攸关方举行了会议, 以便为解放与正义运动(解放运动)部队制定一项整编及解除武装、复员和重返社会计划, 并筹备核查正义与平等运动巴沙尔派(正义运动巴沙尔派)部队的工作 此外, 还与其他利益攸关方(混合行动、开发署、苏丹解除武装、复员和重返社会委员会以及波恩国际军用转民用中心(波恩军转民中心))进行协调, 举行了两次次区域武器管制机制会议。与达尔富尔安全安排执行委员会、苏丹解除武装、复员和重返社会委员会及开发署合作举办了 5 次讲习班, 以支持《促进达尔富尔和平多哈文件》和《达尔富尔和平协议》签署方运动在解除武装、复员和重返社会方面的能力建设
为 6 000 名前战斗人员和社区成员协调复员援助活动, 包括开展劳动密集型社区项目, 通过提供短期工作机会加强社区安全	6 605	前战斗人员和社区成员成为复员援助活动、包括劳动密集型社区项目的受益者。举行了三次劳动密集型社区项目核准委员会会议, 批准在达尔富尔各地选定社区实施 26 个此类项目, 对 1 605 名直接受益者和 5 000 多名间接受益者产生影响。

为 6 000 名前战斗人员和社区成员举办宣传活动并传达信息，促进和平的社区关系，与劳动密集型项目结合进行	5 000	前战斗人员和社区成员通过重点小组讨论成为宣传活动受众。在劳动密集型社区项目的执行过程中获得了旨在提高公众意识和进行宣传的材料。200 件短袖圆领汗衫、328 顶帽子、66 条围巾和 3 箱笔记本被分发给 5 000 多名直接和间接受益者。
与联合国儿童基金会合作，为达尔富尔安全安排执行委员会和有关当局提供后勤服务，以协助释放、确认、核实与武装部队和团体有关联的儿童，追查其家人下落，使其获得团聚和安置	否	无人请求提供后勤支助，以释放、确认、核实与武装部队和团体有关联的儿童，追查其家人下落，并使其获得团聚和安置。不过，为在萨拉夫乌拉和 El Sereif(北区)开展的核查儿童兵工作的 2 个外地评估和监测团提供了后勤支助。它们报告说未发现儿童兵。

构成部分 3：法治、治理和人权

46. 混合行动在达尔富尔所有各州举办了几次讲习班并举行会议，以加强对法治的尊重。为法官、检察官和律师举办了关于司法、包括公平审判和正当程序标准的讲习班和研讨会，并协助为农村法院法官举办了关于国际标准的会议，以改善通过传统司法机制提供的司法服务。

47. 苏丹政府监狱局、混合行动和联合国开发计划署 2013 年 12 月 3 日在喀土穆确认和启动了一项达尔富尔监狱五年战略计划，为监狱的可持续发展确定了路线图。为新招聘的苏丹政府监狱工作人员开展了培训 and 能力建设，使他们掌握适当的知识和技能，以按照有关囚犯待遇的联合国最低限度标准规则及最佳做法履行其职责。

48. 为法律专业毕业生在喀土穆参加律师资格考试提供了技术和后勤支助，以努力增加达尔富尔合格律师的人数，并为社区律师助理提供了技术和后勤支助，以促进妇女、儿童和境内流离失所者营地的弱势群体获得司法救助。与司法机构、检察官、律师协会和监狱局定期举行会议，讨论其各自在遵守司法和监狱管理国际标准方面的作用。

49. 虽然速效项目已经获得一定程度的接受，而且常常有提供更多支助以改善基础设施和设备的请求，但在允许混合行动获得关键信息方面仍明显缺乏合作，而这些信息对评估审判、司法服务和相关数据库遵守国际标准的情况而言至关重要。与喀土穆联邦政府距离不够近，也阻碍了与高级别政府官员进行互动。相互联系常局限于州一级对口单位，而它们未经喀土穆核准往往无权作出决定。

50. 关于促进和保护人权，混合行动继续与苏丹政府就实施地方框架和战略互动协作。混合行动监测、调查、记录和报告的方面包括侵犯人权情况，也包括侵犯

妇女、儿童、境内流离失所者和其他弱势群体权利问题，包括性暴力和基于性别的暴力和虐待问题。

51. 混合行动举办了关于善治的会议、研讨会和讲习班，以提供一个平台，让各种当地利益攸关方积极讨论其观点以及在支持民主进程方面的作用。首次举办了地理信息系统讲习班，对 5 个州的达尔富尔土地委员会规划人员进行培训。与达尔富尔土地委员会协调，在喀土穆和南达尔富尔州举行了土地会议，以解决自然资源和土地问题，加强达尔富尔社会和平。

52. 混合行动性别平等事务咨询股在东达尔富尔州和中达尔富尔州举办了关于土地使用和管理的讲习班。参加者接触到了要求在土地使用和管理方面顾及性别平等问题的相关国际和区域法律文书。讲习班侧重于关键的性别平等概念，以此作为第一步来了解任何特定地点的妇女、男子、男童和女童的境况；有关土地使用和管理的国际、区域和国家法律文书；不让妇女充分获得和控制土地的根深蒂固的文化习俗；促进妇女积极参与、享有代表权及获得控制土地使用和管理机会的切入点。

预期成绩 3.1：国家和地方政府机构实行有效、有代表性和包容各方的治理

计划绩效指标	实际绩效指标	
3.1.1 苏丹政府执行专家小组关于达尔富尔人在各级国家公务员系统中任职人数的建议，达尔富尔人在公务员系统中获得公正代表性，任职人数应反映南苏丹分离后达尔富尔人在苏丹总人口中所占比例	混合行动还在等待对专家小组任命的确认	
3.1.2 达尔富尔妇女在州和国家政府机构任职人数的百分比增加 (2011/12 年度：9.6%；2012/13 年度：17%；2013/14 年度：35%)	妇女在议会、各委员会和行政机关的任职比例与 2012/13 年度相比明显下降。目前，妇女占立法会议成员的 22%，而 2012/13 年度为 22.7%。女委员的任职比例 2012/13 年度为 20%，2013/14 年度下降为零。但是，女部长的比例明显增加，从 2012/13 年度的 14.3% 增至 2013/14 年度的 16%。	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
与国家公务员制度委员会下设的专家小组举行季度会议，审查达尔富尔人在国家公务员系统中的任职情况	否	混合行动还在等待对专家小组任命的确认
与地方政府和民间社会成员举行 60 次会议，讨论如何在达尔富尔建立透明、讲究问责和包容各方的地方民政管理，以及如何发展公务员机构和立法以改进服务提供和记录保存	33	在达尔富尔所有各州与州议会代表、民间社会组织、州土地委员会以及州和地方政府官员举行了会议。产出少于计划的原因是本报告所述期间发生安全问题，达尔富尔部族冲突激增，以及苏丹政府开展了打击叛乱活动

为来自达尔富尔 5 个州、包括政党、妇女团体及族裔和宗教组织成员、境内流离失所者及工会和学术界成员在内的 1 200 名与会者举办 12 次研讨会，讨论民间社会组织 and 传统领袖在民主制度中的作用

为来自国家和地方政府、土著行政部门和民间社会组织(包括族裔和宗教组织、妇女和青年团体、学术界及传统和平委员会)的 300 名代表举办 12 次善治问题讲习班

与达尔富尔地区管理局举行 60 次会议，讨论《促进达尔富尔和平多哈文件》中规定的过渡政府机构(如达尔富尔重建与发展基金、达尔富尔土地委员会和补偿委员会)的设立和运作

与各州土地委员会和达尔富尔土地委员会举行 60 次会议，讨论土地使用和土地保有制度、传统和历史土地权(如 hawakeer(传统土地保有权)和移徙路线)以及自然资源管理

向土著行政部门提供技术支持和咨询意见，为此举办 5 次性别平等问题讲习班，内容包括增加妇女在土著行政管理结构中的代表性

10 在达尔富尔所有 5 个州共为 858 名与会者举办了研讨会，他们代表青年团体、妇女联盟、农民联盟、牧民联盟、教师工会、政党、宗教领袖、民间社会组织、地方社区和地方政府当局。与会者积极参与了关于民主原则、容忍不同意见和参与决策进程的讨论。产出少于计划可归因于本报告所述期间部落冲突增多，而且迫切需要集中力量防止和减少部族间冲突及促使各方同意停止敌对行动。

16 举办的善治问题讲习班。369 名参加者来自：达尔富尔地区管理局；土著行政部门；青年；工会、教师联合会、妇女协会、农民协会和畜牧者联合会；公务员；民间社会组织；地方和平共处委员会；境内流离失所者；宗教领袖；州和地方当局

32 在达尔富尔各州与达尔富尔地区管理局官员和代表举行的会议。这些官员和代表来自立法委员会、达尔富尔土地委员会、达尔富尔重建与发展基金、正义、真相与和解委员会。产出少于计划的原因是各办事处由于资金和工作人员不足，一般都没有全面运作

27 举行的会议，其中包括为达尔富尔土地委员会举办 6 次介绍地理信息系统的讲习班。这将提高该委员会驻各州规划人员的技能。注意到达尔富尔地区管理局和州土地委员会在南达尔富尔和谐地开展工作，计划解决土地纠纷和保护环境。产出少于计划的原因是达尔富尔某些州没有达尔富尔土地委员会代表

5 在北达尔富尔、中达尔富尔、东达尔富尔、西达尔富尔和南达尔富尔各州举办的性别平等主流化及提高妇女在土著行政部门结构中的代表性问题讲习班。学员为 183 名土著行政部门、调解委员会和酋长(社区领袖)的代表，其中包括 32 名妇女。根据安全理事会第 1325(2000)号决议，来自州委员会的 32 名妇女参加了讲习班

预期成绩 3.2：法治行为体以及安全、司法和监狱机构打击有罪不罚现象和改进提供司法服务的能力有所加强

计划绩效指标	实际绩效指标
3.2.1 司法官员和监狱官员中依照国际法治原则接受司法和囚犯权利方面培训的人数增多(2011/12 年度：170 人；2012/13 年度：360 人；2013/14 年度：400 人)	为 466 名司法官员和监狱官员提供培训，包括对达尔富尔各地 371 名监狱工作人员进行囚犯权利方面的培训和对 95 名司法人员进行公平审判标准、法律援助和国际司法标准方面的培训
3.2.2 在达尔富尔举行流动法庭听证次数增加(2011/12 年度：6 次；2012/13 年度：12 次；2013/14 年度：16 次)	2013 年 9 月在 Um Kadada(北达尔富尔)举行 1 次流动法庭听证。司法当局认为偏远地区没有积压案件，决定不再举行流动法庭听证
3.2.3 法庭程序符合国际公认公平审判规则和标准的青少年犯罪、性暴力和性别暴力及谋杀案件数目增多(2011/12 年度：1 个；2012/13 年度：500 个；2013/14 年度：510 个)	监测了 6 个案件，其中法希尔普通刑事法院 4 个，朱奈纳少年犯法庭 2 个；2 个案件涉及少年司法，4 个案件涉及性暴力和性别暴力。虽然法庭监测得到达尔富尔首席法官的允许，但要得到案件清单不太容易，因而难以确定监测哪些案件。在监测的案件中，混合行动注意到法律程序和规则并未完全得到正确运用
3.2.4 政府监狱当局加强达尔富尔监狱系统能力的五年计划(2013-2018 年)得到执行	2013 年 12 月 3 日苏丹政府监狱局、混合行动和开发署在喀土穆推出五年战略计划。目前计划正在执行中

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
与司法机关、检察机关和律师协会举行 52 次会议，就如何按照适用规则和国际标准处理未决案件提供咨询意见	136	在达尔富尔 4 个州举行的会议。其中包括：在北达尔富尔州与司法机关举行 8 次会议，与法律行政办公室举行 2 次会议，与达尔富尔罪行特别检察官办公室举行 3 次会议，与律师协会举行 3 次会议；在西达尔富尔州与首席法官举行 20 次会议，与总检察长举行 20 次会议，与律师协会举行 3 次会议；在中达尔富尔州与利益攸关方举行 47 次会议；在南达尔富尔州与司法部门举行 16 次会议，与检察机关举行 8 次会议，与律师协会举行 6 次会议。产出多于计划是由于达尔富尔新设立 2 个州，因而要求派遣混合行动工作人员与地方司法当局和民间社会举行会议，还由于成立了达尔富尔罪行特别检察官办公室

为达尔富尔各地司法机关(包括习惯法院)、检察官和律师协会举办 6 次讲习班, 探讨关于内部司法、过渡时期司法、国际标准以及法律援助系统和机制的战略	4	为哈比拉、莫尔奈和 Forbarang 地区 45 名乡村法院法官举办 3 次讲习班, 为 15 名检察官、法官和律师举办 1 次讲习班, 探讨关于进行公平审判和法律援助的原则
为达尔富尔各地司法机关、检察官、警方调查员和律师协会举办 3 次讲习班, 探讨按照国际标准处理有罪不罚现象以及与安全人员、武装派别和政府官员豁免有关的问题	1	为 15 名政府执法官员举办讲习班, 探讨“行为守则”和国际法所规定嫌疑人权利问题。原计划为卡布卡比亚和麦利特(北达尔富尔州)的习惯法院法官举办 2 次讲习班, 但由于这两个地区不安全而未能举办。计划为法希尔的正式法院法官举办的一次讲习班被推迟, 因为尚在等待司法部培训司的授权
在社区法律助理中心为律师助理举办 3 次讲习班, 以加强其应对和报告性暴力和性别暴力案件的能力	2	为北达尔富尔州 109 律师助理和传统领袖举办一次为期 2 天的讲习班, 为西达尔富尔州 50 名境内流离失所者举办 1 次讲习班
与达尔富尔各州立法议会举行 12 次关于议会过程和程序的会议	否	由于不能获得所需的预算外资金, 未能举行会议
实施 12 个速效项目, 以修复监狱和司法基础设施, 包括提供办公设备和家具	12	实施的速效项目。其中包括: 修建了马勒哈的法院(北达尔富尔州); 为司法部门修建多用途培训大厅(西达尔富尔州); 在省法院内修建一个法庭大厅和法庭办公室(中达尔富尔州); 在 Mershing、Abuajura 和 Almalam 这些地方修建 3 个乡村法院(南达尔富尔州); 在扎林盖监狱完成 3 个项目(中达尔富尔州); 在西达尔富尔州完成 1 个项目; 在杜艾因监狱完成 2 个项目(东达尔富尔州)
在达尔富尔各地进行 16 次流动法庭访问, 以拓宽诉诸司法的渠道	1	进行的流动法庭访问。司法当局认为偏远地区没有积压案件, 没有再举行流动法庭听证
为女议员核心小组和州立法委员会举办 3 次关于起草法律以应对达尔富尔地区性暴力和性别暴力的宣传研讨会	否	计划的宣传研讨会未能举行, 原因是女议员核心小组和州立法委员会由于《促进达尔富尔和平多哈文件》的相关部分难以执行而无法运作
编写 1 份关于联合国法治指标实施情况的国家报告, 便于在制定该部门国家和国际战略、计划及优先重点时参考; 举办 1 次由国家当局主导的讲习班, 以便编写行动计划, 提出如何落实上述报告内主要结论的具体建议	否	这项举措原由开发署和苏丹政府实施。混合行动已邀请该国政府启动与国家报告相关的活动, 但尚未收到答复

为 135 名检察官、法官、医务人员、武装部队人员和执法人员(警察、国家情报和安全局工作人员及狱警)举办 5 次关于打击暴力侵害妇女行为的讲习班	2	培训讲习班。其中包括：在法希尔为家庭和儿童保护股 26 名警察和社会工作者举办 1 次为期 5 天的调查和数据收集技能以及有关保护儿童的国际标准培训讲习班；在 Forobarang 为检察官、法官、司法警察、律师、国家情报和安全局以及狱警举办 1 次讲习班。由于缺乏可用的预算外资金，没有再举办讲习班
与全国监狱发展委员会举行 12 次会议，讨论如何在达尔富尔 5 个州实施监狱系统改革，包括编写和采用一本监狱行政指导手册	4	与全国监狱发展委员会举行会议，讨论与执行监狱项目、规划启动 5 年战略计划以及规划捐助者圆桌会议以调动资源有关的问题。由于总监狱长兼委员会主席不能到会，未能每月举行会议
每周与州监狱长举行会议，讨论在实施 5 年战略计划方面取得的进展以及加强达尔富尔监狱机构方面的基本需求	196	与各州监狱长举行会议，包括中达尔富尔州(34 次)、南达尔富尔州(44 次)、东达尔富尔州(17 次)、西达尔富尔州(54 次)和北达尔富尔州(47 次)，讨论支助监狱、复兴方案、囚犯技能培训、改进耕作方案、工作人员培训等问题
为 360 名政府监狱工作人员提供关于监狱基本职责的 12 次培训班；为 20 名监狱官员举办一次关于中层管理的培训班；为 30 名监狱官员举办一次关于记录保存和管理的培训班；为 30 名监狱官员举办一次关于培训方法的培训员培训班	20	举办的培训班。学员为 410 名政府监狱工作人员。具体如下：
	4	在南区为 125 名新征聘的政府监狱工作人员举办关于监狱基本职责和监狱管理人权方法的培训班。
	1	在东区为 10 名狱警举办的以尊重人权方式对待罪犯培训班(为期 5 天)
	1	在中区为 30 名苏丹政府监狱工作人员举办的监狱基本职责、人权和监狱记录管理培训班(为期 4 天)。
	1	在南区的尼亚拉为 30 名新征聘的监狱工作人员举办为期 5 天的关于监狱基本职责的培训。
	2	在南达尔富尔州的法希尔和尼亚拉为 60 名监狱工作人员举办数据管理和记录保存培训班(两地各 30 人)。
	6	在南达尔富尔州的尼亚拉为 30 名政府监狱工作人员举办记录保存和数据管理培训班。
	1	在南达尔富尔州的尼亚拉为 30 名监狱工作人员举办培训员培训和防暴培训班。

	1	在法希尔为 30 名监狱工作人员举办关于职业技能的培训师培训班。
	1	在南达尔富尔州的尼亚拉为 2 名监狱女工作人员举办职业技能培训班。
	1	在法希尔为 33 名监狱工作人员举办关于培训方法的培训师培训班
为 120 名囚犯提供 1 次各种行业领域的职业技能培训班, 便于他们获释后重新融入社区	1 296	为囚犯提供职业技能方面的培训, 包括:
	482	对南达尔富尔州尼亚拉中央监狱的囚犯(包括 261 名女囚犯)进行各种谋生技能的培训, 包括手工艺、缝纫、家禽养殖、刺绣、成人识字、技能发展和心理社会机制
	754	对囚犯(包括 77 名女囚犯和 20 名青少年囚犯)进行泥瓦、裁缝、面食制作、珠饰、手工艺方面的培训。约 20 名青少年囚犯接受了心理社会方案培训, 570 名囚犯参加监狱社会和文化周培训方案
	25	在中区对囚犯(包括 5 名女囚犯)进行泥瓦、焊接和手工艺方面的培训
	35	对西区的囚犯进行耕种和制砖方面的培训
		产出多于计划的原因是使用当地非政府组织和社区组织开展培训活动
2 9120 个执勤日, 用于苏丹政府警察的能力建设, 途径是在 4 个警察培训中心、8 个家庭和儿童保护单位、预防犯罪单位、18 个派出所、4 个交通警察科、4 个反盗车单位和 4 个社区治安单位安排同地办公, 以协助警察按照国际公认标准开展业务活动(112 名警察在达尔富尔各地与苏丹政府警察同地办公, 每周 5 天, 为期 52 周)	3 640	执勤日。执行途径是在达尔富尔各地与家庭及儿童保护单位的政府警察同地办公, 重点是处理性暴力和性别暴力问题以及采用推介途径(在 7 个同地办公中心, 每天 2 名警察执勤, 每周 5 天, 为期 52 周)。产出少于计划的原因是混合行动警察和政府警察之间谅解备忘录的签署被推迟, 到 2013 年 8 月 20 日才完成
为 5 810 名苏丹政府警察举办 169 次基本和高级培训班, 其中包括: 为 2 200 名警官举办 55 次警官发展培训班, 为 750 名警官举办 25 次战地指挥培训班, 为 600 名警官举办 20 次中层管理培训班, 为 800 名警官举办 40 次电脑技能培训班, 为 200 名警官举办 5 次家庭暴力问题培训班,	138	为 4 288 名参加者举办的警务培训课程, 其中包括:
	69	为 2 144 名苏丹警察(包括 130 名女性)举办的基本和高级培训班
	27	为 844 名参加者(包括 55 名女性)举办的警察培养培训班

为 200 名警官举办 5 次犯罪现场高级管理培训班，为 725 名警官举办 5 次公共秩序管理培训班，为 125 名警官举办 5 次急救培训班，为 10 名国外警官举办 1 次高级警察管理培训班，为 200 名警官举办 8 次关于人权标准、被拘留者权利、性别平等主流化和民主化警务的讲习班	8	为 229 名参加者(包括 4 名女性)举办的战地指挥培训班
	9	为 254 名参加者(包括 22 名女性)举办的中层管理培训班
	12	为 244 名参加者(包括 14 名女性)举办的计算机技能培训班
	1	为 30 名参加者(包括 18 名女性)举办的家庭暴力问题培训班
	6	为 177 名参加者(包括 13 名女性)举办的犯罪现场管理高级培训班
	4	为 301 名男学员举办的公共秩序管理(防暴)培训班
	1	为 40 名参加者(包括 4 名女性)举办的急救培训班
	1	为 25 名参加者举办的人权标准、被拘留者权利、性别平等主流化和民主治安讲习班
为《促进达尔富尔和平多哈文件》和其后各项协议签署方共 1 125 名警察举办 45 次培训班(为 500 名警察举办 20 次基本人权培训班；为 500 名警察举办 20 次社区治安、性别平等和儿童保护培训班；为 125 名警察举办 5 次中层管理培训班)	2	为《促进达尔富尔和平多哈文件》签署方共 51 名警官(包括 8 名女性)举办人权和社区治安培训班。产出少于计划的原因是签署方一些警官未能参加培训班
在 32 个队部举办 1 296 次有苏丹政府警察、境内流离失所者和人道主义机构参加的安保协调会议	205	在达尔富尔所有 5 个州与政府警察和社区治安志愿人员举行安全协调会议。产出少于计划的原因一是境内流离失所者营地内的安全局势不利，二是营地不接受政府警察

预期成绩 3.3：在达尔富尔促进和保护人权

计划绩效指标	实际绩效指标
3.3.1 政府和(或)监督和立法机构至少实施两项在达尔富尔促进和保护人权、包括过渡时期司法和妇女权利的战略	中达尔富尔州法律局在乌姆杜库姆地区设立了一个检察署，以解决该地及周边地区犯罪上升产生的问题。由于 Misseriya 部落与萨拉马特部落之间的械斗，全年大部分时间安全局势动荡不定。轻微罪行被转到地方乡村法院，严重罪行则提交扎林盖法院。被指派到该地的检察官据报还参与了和解委员会，并为政府警察举办培训和增强技能活动。中达尔富尔州法律部已决定在奈尔提提指派一名检察官。州当局不得不按照正式司法制度对部落长老采取行动，以控制穆克贾尔、宾迪希和 Um-Dukhun 等地的部族间械斗

3.3.2 国家和区域法律、政策和(或)举措与国际人权及人道主义法原则和标准保持一致(2007 年《紧急状态法》; 2010 年《国家情报和安全局法》; 2010 年《儿童法》; 1991 年《犯罪行为法》; 1991 年《刑事诉讼法》)

南达尔富尔州州长办公室 2013 年 12 月 2 日通过社会福利部发布法令, 启动了打击性暴力和性别暴力行为州联合委员会

东达尔富尔州政府设立了东达尔富尔州妇女联盟和妇女协会。东达尔富尔州还设立了州打击暴力侵害妇女行为委员会

中达尔富尔州立法议会宣布, 除《州宪法》外, 立法议会通过了自己的商业规则和 2013 年预算

中达尔富尔州议会法律事务委员会正在审议 2 项法律草案。这 2 项法律将为公民纠正冤情提供申诉渠道, 特别是针对州当局提出申诉。这两项法律是: (a) 《州人道主义事务委员会法案》; (b) 《州申诉分庭和责任法》

2013 年 12 月, 西达尔富尔州立法议会批准了 2011 年《土著行政部门法》修正案, 该修正案限制土著行政部门调解和审判严重刑事罪行的司法权力, 同时加强其参与地方一级和解努力的作用。修正案已提交给西达尔富尔州州长签署

西达尔富尔州社会事务部部长 2014 年 2 月 11 日颁布法令, 设立支持无家可归儿童高级委员会

本报告所述期间, 新设立的东达尔富尔州颁布了以下 9 项同国际人权与人道主义法有关的法律, 其中 7 项已得到州长的批准并已颁布, 即:

- (a) 《东达尔富尔州宪法》、关于获得充足土地的法律
- (b) 关于民事服务、负担得起的水和卫生设施的法律
- (c) 关于受教育权和健康权的法律
- (d) 关于建立以打击暴力行为和解决争端为主要任务的土著行政部门的法律
- (e) 司法机构法
- (f) 社会福利法
- (g) 雇员问责法
- (h) 农业法
- (i) 善治法

东达尔富尔州政府设立了一个调查委员会。该委员会发布了关于 Rizeigat 人和 Ma'aliyya 人之间冲突的最后报告

- 3.3.3 政府对达尔富尔侵犯人权行为所作的反应(调查、起诉、裁定、赔偿和机构改革)增多(2011/2012 年度: 137; 2012/13 年度: 200; 2013/14 年度: 250)
- 3.3.4 按照《促进达尔富尔和平多哈文件》的规定, 全国人权委员会展开运作, 达尔富尔人权小组委员会亦告成立
- 记录了 642 个侵犯人权案件, 其中 241 个案件报告给警察或军事当局。警方就 88 个案件展开调查, 导致 38 名犯罪嫌疑人被捕
- 2013 年 11 月在开发署支助下制定了全国人权委员会 5 年计划。已在南达尔富尔州、北达尔富尔州和西达尔富尔州设立了 3 个州级人权委员会。本报告所述期间南达尔富尔州人权委员会举行了 4 次会议。

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
在达尔富尔向政府人权咨询委员会提供咨询意见和支助, 为此举办: 1 次关于改组达尔富尔人权论坛和人权合作框架的讲习班; 2 次达尔富尔人权论坛与苏丹政府、达尔富尔人权咨询委员会、国家人权委员会、外交界、联合国机构和民间社会组织的会议; 12 次地方一级州人权分论坛会议, 以讨论主要人权问题	3	举行了西达尔富尔人权分论坛会议, 西达尔富尔州的州长和达尔富尔混合行动共同主持了会议 与分论坛成员举行的双边会议继续跟进个案, 并进行宣传。本报告所述期间未在其他州举办分论坛, 有多种原因, 包括州当局的准备工作不足或忙于其他优先事项 达尔富尔人权论坛计划举行的讲习班和会议未举行
向国家人权委员会提供咨询意见和支助, 为此举办关于有效执行保护人权任务的 4 次培训班和 4 次会议	3	在本报告所述期间举行了国家人权委员会会议。混合行动协助人权专员参加了联合国人权事务高级专员办事处(人权高专办)于 2013 年 11 月在坎帕拉召集的次区域各国人权机构协商。计划的培训班未举办
为州委员会提供咨询意见, 为此举办 12 次会议和 4 次讲习班, 内容涉及打击暴力侵害妇女行为、执行州委员会工作计划、预防战略、性暴力和性别暴力应对办法以及机构建设	24	与西达尔富尔、北达尔富尔和中达尔富尔州各州的委员会举行会议, 讨论了打击暴力侵害妇女行为、执行州委员会的工作计划、预防战略、性暴力和性别暴力应对办法以及机构建设等问题
	4	与州委员会举办了有关性暴力和性别暴力的讲习班
向达尔富尔议会和州立法机关提供咨询意见, 为此举办 12 次会议和 4 次讲习班, 内容涉及颁布新的人权立法以及现行法律与国际人权标准相一致	16	与议员举行会议, 以更新法律修正案和倡导以维护权利为基础的办法
	1	为中达尔富尔州议会成员举办了讲习班

进行 672 次实地访问，以监测和报告人权状况，包括对据称发生侵犯人权行为的地点以及对地方社区进行 288 次监测和实况调查访问，以及就所取得的进展和所采取的行动，对相关地方当局进行 384 次后续访问

向苏丹政府提供咨询和技术援助，为此执行 96 次司法监测任务，为监狱工作人员举办 4 次培训班，以及为达尔富尔五个州地方法院编制一个培训手册，以加强其在达尔富尔为侵害人权行为受害者伸张正义及促进问责的能力

为境内流离失所者、境内流离失所者营地管理人员和相关利益攸关方提供咨询意见和支助，为此举办 10 次讲习班和 192 次会议，以讨论侵犯弱势群体人权行为，包括性暴力和性别暴力；促进有利于难民和境内流离失所者安全、自愿和有尊严地回返的环境；促进和保护他们的经济、社会和文化权利

举办 5 次社区提高人权认识运动(1 次在国际妇女节，1 次在 16 天反性别暴力运动期间，1 次在非洲人权日，1 次在国际残疾人日，1 次在国际人权日)

为《促进达尔富尔和平多哈文件》及其后任何协议的利益攸关方提供技术协助，为此举办 10 次讲习班和 48 次会议，内容涉及实施各项协议中关于人权和过渡时期司法的规定

564 对回返者的城镇和地区、据称发生侵害行为的地区、境内流离失所者营地进行了实地访问，以监测人权状况

586 与境内流离失所者、社区领导人和当局举行了会议，并进行了后续访问

108 执行了司法监测任务

6 举办了培训班，1 次在中达尔富尔，1 次在南达尔富尔，1 次在北达尔富尔，3 次在东达尔富尔

否 没有制作培训手册

6 本报告所述期间，与负责达尔富尔犯罪问题的检察长的代表举行了会议

15 在达尔富尔各地的多个营地为境内流离失所者举办了讲习班

415 与境内流离失所者领导人和代表举行会议并对其进行后续访问，以解决与境内流离失所者有关的人权问题

5 在庆祝联合国和非洲联盟人权日之际，于达尔富尔各州启动社区提高人权认识运动(1 次在国际妇女节，1 次在 16 天反性别暴力运动期间，1 次在非洲人权日，1 次在国际残疾人日，1 次在国际人权日)

3 在南达尔富尔为 12 名男性社区警察举办了有关执法官员在促进法治、人权和民主方面作用的 2 个讲习班，并举办了 1 个有关人权和保护概念的讲习班

1 在中区为达尔富尔地区管理局的 30 名工作人员举办了人权、儿童保护问题以及《促进达尔富尔和平多哈文件》框架下的法治工作培训讲习班，为期一天

	48	与司法、真相与和解委员会举行了会议，以支持执行过渡司法规定的工作；此外还与达尔富尔地区管理局、负责达尔富尔犯罪问题的特别检察官、武装非国家行为体举行了会议
向达尔富尔过渡时期司法论坛提供技术协助，为此举办 3 次讲习班并进行 2 项研究，以确立这一论坛并增强其权能，便于打击有罪不罚现象，倡导追究以往侵犯人权行为的责任，促进和解，扩大人权知识并强化包括民间社会在内各主要利益攸关方的技能和能力	1	在法希尔为司法、真相与和解委员会 21 名工作人员举办了有关过渡司法的培训讲习班。 因等待 2014 年 6 月任命委员会成员，2 个讲习班未举办
为检察官、法官、医务人员、苏丹武装部队、执法人员、武装运动和农村/传统机制举办 18 次关于司法、国际人权标准和打击暴力侵害妇女行为的培训班	17	在西达尔富尔州、南达尔富尔州、中达尔富尔州、东达尔富尔州和北达尔富尔州举办了培训班
向苏丹政府警察培训中心、法官培训中心、律师协会和高等教育机构提供技术协助，为此举办 8 次关于促进人权及其人权课程的讲习班	5	举办了有关促进人权和人权课程的讲习班
向国家和非国家主要利益攸关方提供关于保护受害人和证人的技术协助，为此举办 3 次讲习班，以探讨消除以往侵犯人权行为和严重罪行不受处罚现象的战略	1	在中达尔富尔为 22 名苏丹政府警官和来自扎林盖检察官办公室的 3 名工作人员举办有关受害者和证人保护的培训班，为期 1 天
实施 8 个速效项目，以促进正规教育和司法系统内部的人权	5	实施了速效项目，包括在北达尔富尔州 Dar El Salam 建造一个治疗中心和医院公共厕所；翻修西达尔富尔州 Medina 警察局待审拘留中心；翻修西达尔富尔州的一个寄养儿童之家；在南达尔富尔州 Manawashe 建造一个妇女中心；在中达尔富尔州 Hamadiya 营地修建一个社区中心
为执法机构和其他利益攸关方举办 4 次培训班，以提高对终止有罪不罚现象以及调查和起诉犯罪人特别是性暴力和性别暴力犯罪人的必要性的认识	3	为执法机构和其他利益攸关方举办了培训班
为当地社区重新印刷 5 000 份人权教育材料，以提高对相关的国家和国际人权文书的了解	10 000	以当地语文印刷了人权教育材料。分发了阿拉伯文的国际人权文书，还分发了人权高专办关于各种人权问题国际文书的小册子

与联合国人权事务高级专员办事处特别程序任务负责人协商和协调人权宣传方面事宜	是	定期提交了强制性报告，并向人权高专办随时通报了所负责区的人权状况
在东达尔富尔州设立州性别暴力问题委员会，并在达尔富尔为该委员会举办 4 次预防和应对性别暴力讨论会	是	在 2014 年 3 月 4 日的州长法令颁布后，设立了东达尔富尔州性别暴力问题委员会
	4	为北达尔富尔州、中达尔富尔州、南达尔富尔州和东达尔富尔州的 173 名州性别暴力问题委员会成员举办了讨论会。讲习班侧重于编制工作计划，审查 2013 年工作计划以确定 2014 年优先领域，查明各州的性暴力事件以及回应和预防此类事件的可能措施。与会人员编制了 2014 年工作计划
为关于安全理事会第 1325(2000)号决议区域委员会举办 2 次讨论会，以制定 2013/14 年度关于将性别观点纳入主流的工作计划并监测其落实情况	2	在中达尔富尔州和东达尔富尔州为关于安全理事会第 1325(2000)号决议区域委员会举办了讨论会，以制定 2013/14 年度关于将性别观点纳入主流的工作计划。105 名区域委员会官员(包括 10 名男性)参加了这 2 次讨论会。编制了 2013/14 年工作计划，所规定的产出包括：提高妇女任职比例、促进妇女参与冲突预防、管理和解决、保护妇女和女童免受性暴力和性别暴力侵害
为城市规划和公用事业部、国家土地委员会以及南、东、西和中达尔富尔州土著行政当局举办 4 次讲习班，以便从性别平等角度审查目前的土地使用机制和条例规则，并就必要的政策改革向当局提出咨询意见	2	在东达尔富尔州和中达尔富尔州为代表有关部委和土著行政当局的 97 名参与者(包括 62 名女性)举办了有关土地使用和管理的讲习班。提高了参加人员对要求开展性别敏感的土地使用和管理的有关国际和区域法律文书的认识。培训侧重于以下方面：学习一些关键的性别平等概念，在此基础上认识特定地区妇女、男人、男童和女童的状况；有哪些与土地使用和管理有关的国际、区域和国家法律文书；哪些文化上根深蒂固的做法剥夺妇女获取和控制土地的途径；可从哪些切入点促进妇女积极参与、任职、获取(包括获取对土地使用和管理的控制权)
向达尔富尔地区妇女立法核心小组提供技术支持，为此举办 1 次讨论会，以审查法律并倡导对影响妇女平等参与决策的法律进行改革	否	因发布了内部指示，限制混合行动在性别平等问题主流化方面的工作，所以没有举办该讨论会

预期成绩 3.4：冲突各方招募和使用儿童兵和其他严重侵害儿童权利行为逐渐得以消除

计划绩效指标	实际绩效指标	
3.4.1 冲突各方为停止招募和使用儿童兵及停止其他严重侵害儿童行为而签署并实施的行动计划数目有所增多(2011/12 年度：4 个；2012/13 年度：5 个；2013/14 年度：6 个)	一个亲政府民兵团体印发了禁止招募和使用儿童兵的指挥命令；并为这一团体及其社区任命了一名儿童保护协调人 苏丹解放军-明尼·米纳维派领导人签署了该运动禁止招募和使用儿童兵的指挥命令	
3.4.2 在北达尔富尔州、南达尔富尔州、中达尔富尔州和西达尔富尔州设立 15 个儿童保护委员会，以提高社区一级对儿童权利和儿童保护的认识	在达尔富尔全境设立了 14 个儿童保护委员会，这些委员会接受了有关儿童权利和儿童保护的培训	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
与冲突各方领导人举行 6 次会议，争取他们承诺依照安全理事会第 1539(2004)号、第 1612(2005)号、第 1882(2009)号、第 1998(2011)号和第 2003(2011)号决议实施有关行动计划，终止招募和使用儿童兵及其他严重违反儿童权利行为，并在起草和实施行动计划方面提供咨询和支持	4	与 3 个武装运动的儿童保护协调人举行了会议，以确保持续致力于执行行动计划，并防止和终止儿童兵的招募和其他侵犯儿童权利行为
在达尔富尔 5 个州为国家伙伴(包括民间社会组织、社区警务志愿人员、儿童保护委员会以及苏丹政府武装部队和警察)举办 15 次儿童权利和儿童保护问题培训班和 16 次关于监测和报告机制的培训班	62	为 2 449 名收容社区成员(包括社区治安志愿人员、儿童保护委员会成员、政府警官及惩教干事、达尔富尔地区管理局官员、青年领导和境内流离失所者社区领导和成员)举办了有关儿童权利和儿童保护(包括对侵犯儿童权利行为的监测和报告机制)的培训班
10 份报告，包括向儿童与武装冲突问题秘书长特别代表提交 4 份关于主流化和能力建设的培训报告，以及向安全理事会儿童与武装冲突问题工作组提交 6 份关于暴力侵害儿童行为的报告	7	向儿童与武装冲突问题秘书长特别代表提交了 3 份关于主流化和能力建设的定期报告 向安全理事会儿童与武装冲突问题工作组提交了 4 份关于冲突各方对儿童实施侵害行为的季度报告
依照安全理事会第 1612(2005)号、第 1882(2009)号和第 1998(2011)号决议，每日监测和报告侵犯儿童行为	260	对特派团区域内的境内流离失所者营地、医院和警察局派出外地特派团和进行访问，以监测、跟踪、核实和确认指控的严重侵害儿童行为
每月举办监测和报告工作组会议，以跟进针对儿童实施的侵害行为	28	在北达尔富尔州、南达尔富尔州、中达尔富尔州和西达尔富尔州举行了监测和报告工作组会议。会议由混合行动和儿基会共同主持

构成部分 4：人道主义联络和恢复

53. 在人道主义联络和恢复构成部分，混合行动与联合国国家工作队紧密合作，通过向联合国国家工作队提供安保和后勤支助促进在整个达尔富尔不受阻碍地提供人道主义援助。2013 年 10 月，在世界粮食计划署(粮食署)请求下启动了“灯塔行动”。这一举措提供特别后勤安排，使粮食署的 612 个车队得以向达尔富尔需要救助的人们提供 16 669 吨的粮食。混合行动继续支持国家工作队为达尔富尔流离失所者寻找持久的解决方案。

54. 混合行动制定了达尔富尔经济恢复和重建方案并通过《达尔富尔发展战略》提出。来自苏丹政府的资金没有大幅增长，但在执行该《战略》方面取得了显著的进展。根据该《战略》扩大开展的恢复和重建活动有所进展，但进度比预期缓慢，原因是安保和业务条件不良、资金有限。达尔富尔地区管理局承认，1 071 个项目的执行存在一些延迟，所涉领域包括教育、卫生、水、道路、青年发展中心、妇女中心、建设回返者村庄。

55. 本报告所述期间，人道主义行为体和混合行动在达尔富尔面临的主要挑战仍是缺乏接触受冲突影响民众的途径。估计有 300 000 人口的东杰贝勒马拉赫(北达尔富尔/南达尔富尔)等地区仍然无法进入。混合行动与人道主义伙伴一起，设法进入杰贝勒马拉赫(北达尔富尔/南达尔富尔)的 Guldo、Sharia、Muhajeria Khor 和 Labado(东达尔富尔)、Abech(南达尔富尔)、Saraf Umra(北达尔富尔)等经历过冲突的地区。混合行动成功护送人道主义机构在很多受影响地区提供人道主义援助和开展人道主义活动。

56. 在特派团审查工作负责方发布指示后，设立并加强了一个预警小组。该小组的工作方式为与联合行动中心/联合特派团分析中心、队部、军事警察和文职部门、国家预警信息和分析工作队开展协作。军事、警察和文职部门之间设立了一个业务分析和协调小组。

57. 采取了若干主要的艾滋病毒/艾滋病干预措施，包括举办上岗和提高认识课程、进行同伴教育、开展自愿保密咨询和测试、发放安全套、分发信息、教育和宣传材料。混合行动和联合国国家工作队之间加强了有关艾滋病毒/艾滋病问题的协调。混合行动是联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署在喀土穆协调的联合国艾滋病毒/艾滋病联合小组的积极成员，并参与国家工作队成员也出席的月会。

预期成绩 4.1：有利于人道主义援助提供和生活恢复的持久安全环境

计划绩效指标

实际绩效指标

4.1.1 国家预算为达尔富尔早期恢复工	苏丹政府对重建和发展承付资金 20 亿美元，包括通过
作增加拨款(2011/12 年度：不适	达尔富尔重建与发展基金为 2014 年划拨了第二部分

- 用；2012/13 年度：60%；2013/14 年度：70%) 7.63 亿苏丹镑(1.27 亿美元)
- 政府为达尔富尔发展战略 315 个项目的第一阶段签署了更多合同，共计 6.15 亿苏丹镑(1.03 亿美元)，用于建造和重建社会服务(包括卫生、教育、警务)基础设施，重建 Abu Gabra 和 Nyala(南达尔富尔)之间的铁路段，改善供水点，以及向有特殊需要群体提供粮食和非粮食援助
- 4.1.2 增加由和平与稳定基金等基金供资的复原和恢复项目的数量(2011/12 年度：7 个；2012/13 年度：30 个；2013/14 年度：45 个) 达尔富尔 5 个州的 26 个伙伴在达尔富尔社区和平与稳定基金下执行了 27 个项目
- 卡塔尔为支持达尔富尔的重建和发展认捐 5 亿美元，其中 8 850 万美元将转到开发署多伙伴信托基金，用于支持达尔富尔发展战略。截至 2014 年 12 月，8 850 万美元中的 1 000 万美元已转到上述信托基金。
- 此外，卡塔尔还支付 3 000 万美元，与苏丹政府共同开展一个双边项目，在达尔富尔重建和建造 5 个示范村。
- 4.1.3 在通行受限或只能间断通行的地区提供更多人道主义援助(2011/12 年度：11 个村庄；2012/13 年度：30 个村庄；2013/14 年度：40 个村庄) 在杰贝勒马拉赫地区(北达尔富尔/南达尔富尔)，受武装运动控制地点的通行能力继续受到限制。2014 年 6 月 17 日和 30 日，联合国 7 个机构、3 个国家非政府组织、国际非政府组织、混合行动、政府不同实体在杰贝勒马拉赫 Guldo 进行了人道主义需求评估访问。这是自 2011 年以来首次进行此类评估。评估发现，在卫生、水、教育和粮食安全方面存在严重的人道主义缺口
- 本报告所述期间，进入了一些以前由于安全局势而无法进入的达尔富尔地区。在 Khor Abeche(东达尔富尔)，混合行动空运了一些人道主义救援用品，以回应达尔富尔队部避难的境内流离失所者的紧迫需求。在 Sheria、Muhajeria 和 Labado(东达尔富尔)，混合行动提供了人道主义援助，还进入了 Al Seriaf、Saraf Omra 和 Korma(北达尔富尔)这些偏远地区。混合行动还为进入以往人道主义援助受到限制或间断的共 8 个村庄和地区提供了协助
- 混合行动为达尔富尔境内提供人道主义援助的人道主义机构执行了 3 730 次军事护送任务
- 4.1.4 通过统一达尔富尔受害者援助方手中的数据，增强战争遗留爆炸物受害者相关数据的收集工作，体现为占法希尔残疾人协会受害者事件报告的百分比(2011/12 年度：0%；2012/13 年度：7%；2013/14 年度：14%) 为 4 个执行伙伴(聋人组织、盲人组织、伤残人组织和社会事务部社会工作者)举办了 8 次数据收集培训课，从而改善了数据收集机制。在收到的 31 份未爆弹药事件报告中，28 份报告(占 90%)来自伤残人组织，其余来自当地未爆弹药风险教育执行伙伴

计划产出	完成 (数目或是/ 否)	说明
向达尔富尔人道主义活动高级别委员会提供咨询意见，为此每月举行会议且参与关于人道主义事务的多捐助方特设小组会议	否	未举行月度会议，原因是人道主义援助委员会决定不恢复达尔富尔人道主义活动问题高级别委员会
	2	举办了捐助者参加的国家协调论坛。主要议题包括：达尔富尔发展战略的执行进度、保护平民、不断恶化的人道主义局势以及资金不足对人道主义行动的挑战
举办联合国国家工作队人道主义和平民保护事务每周协调会议	26	举办了联合国国家工作队苏丹(包括达尔富尔)人道主义与平民保护事务协调会议
实施 10 个速效项目，以便在饮水、健康和设施方面支持冲突后早期恢复；妇女在冲突后恢复和发展工作中的参与度提高，其社会经济权能增强；建立艾滋病毒/艾滋病咨询和检测中心	12	实施了 4 个速效项目，以支持中达尔富尔、西达尔富尔、北达尔富尔和南达尔富尔的早日恢复和重建；开展了建造艾滋病毒/艾滋病咨询和检测中心的 4 个项目；实施了支持妇女更多参与冲突后复原和发展活动的 4 个项目
为 2 个当地执行伙伴提供收集战争遗留爆炸物受害者残疾数据方面的培训和设备	是	来自 4 个执行伙伴(聋人组织、盲人组织、伤残人组织和社会事务部)的 153 人得到战争遗留爆炸物/未爆弹药相关事故和受害者情况数据收集方法方面的培训
在达尔富尔 5 个州通过每月举行会议向冲突各方提供咨询意见，以促进及时、无阻碍地为其控制区内有需要的民众运送人道主义援助物品	7	与人道主义机构一起举办了会议，以便与冲突各方讨论有关不受阻碍地向受影响民众提供人道主义援助的问题。2014 年 4 月，在库图姆(北区)举行了 1 次关于向受影响民众安全运送人道主义援助问题的会议。与境内流离失所者代表、苏丹解放军自由意志派和阿拉伯民兵代表举行了 3 次单独会议

预期成绩 4.2： 达尔富尔平民不再生活在被袭击或骚扰的恐惧中，境内流离失所者和难民自愿重返家园或在安全有保障的环境中重新定居

计划绩效指标	实际绩效指标
4.2.1 记录在案的平民保护事件数目减少(2011/12 年度: 2 137 起; 2012/13 年度: 1 000 起; 2013/14 年度: 800 起)	在达尔富尔记录了 1 950 起与平民保护相关的事件。事件数目增加的原因是，重新爆发部落冲突以及各武装运动与苏丹政府部队和准军事团体之间发生冲突

4.2.2 为回返或重新定居而自愿离开难民营的境内流离失所者和难民数目增多(2011/12 年度: 178 589 人; 2012/13 年度: 800 000 人; 2013/14 年度: 1 000 000 人)	联合国难民事务高级专员公署(难民署)称, 2013 年 1 月至 12 月, 共计 36 406 名难民和境内流离失所者返回达尔富尔。其中包括从乍得和中非返回的 16 935 名难民, 还包括回返的 19 471 名境内流离失所者 与 2012 年记录的总人数(109 211 人)相比, 2013 年返回原籍地或选择地的难民和境内流离失所者人数(36 406 人)有所减少。回返人数减少的主要原因是, 缺乏安全保障以及缺乏维持回返状态的持久解决办法
--	---

计划产出	完成 (数目或是/ 否)	说明
通过及时识别和报告来强化预警机制, 并且强化其与快速反应机制的联系以保护处于紧迫威胁下的平民	是	早期预警小组已成立并得到加强, 并正与国家工作队协作发挥作用。还成立了一个业务分析和协调小组
举办平民保护工作组和达尔富尔保护群组关于平民保护方面所涉威胁和问题的月度会议	11	与联合国国家工作队合作伙伴协调举行了联合保护小组会议。会议期间, 讨论了平民保护方面的威胁和干预措施。没有举行达尔富尔保护群组会议, 原因是难民署国际工作人员迁移至喀土穆
在回返地点执行 300 项机构间现场核查任务, 以核查和评估保护需求和人道主义需求	14	本报告所述期间, 开展了机构间现场核查任务。在回返地点开展的核查任务数目少于计划, 原因是在报告所述期间, 境内流离失所者和难民回返人数少于计划数目
通过与联合核查机制、回返和重返社会工作组、州技术委员会和回返问题子群组举行月度会议, 向政府官员提供关于回返者保护需求及重点工作的咨询意见	否	本报告所述期间, 在政府获得同意之前, 未举行联合核查机制会议 回返和重返社会工作组未举行会议, 原因是难民署工作人员迟迟未获得工作许可, 无法参与该活动
举办 8 次达尔富尔回返和重返社会活动管理问题讲习班, 每次有州当局、地方管理机构和职能部委的 20 名代表参加	否	没有按设想在各区举办讲习班, 原因是本报告所述期间难民署工作人员迟迟未获得工作许可, 无法参与该活动。这些讲习班是难民署、混合行动联合举行的活动, 旨在为达尔富尔地区管理局建设回返和重返社会方面的能力
在达尔富尔各地举办 4 次社区对话论坛会, 以征求妇女对于确保妇女及其所在社区实体安全的看法与建议	5	在北达尔富尔州、南达尔富尔州和西达尔富尔州为包括来自 13 个境内流离失所营地的 137 名境内流离失所妇女在内的 194 名参与者举办了社区对话论坛。参与者确定了性暴力和性别暴力等安全挑战, 并提出了以下建议: 为社区警务中心装备武器; 开展创收活动; 为开展生计活动的妇女随时提供护送

与联合国国家工作队协调，为苏丹国家艾滋病方案、艾滋病病毒/艾滋病服务组织、苏丹政府警察、监狱和军事官员、境内流离失所者、妇女、青年、监狱囚犯和前战斗人员举办 8 次艾滋病病毒/艾滋病认识和同伴教育培训班	15	就预防母婴艾滋病病毒传播向护士和助产士等大约 524 名卫生工作人员提供了培训课程。共有 425 名警察和狱政人员、246 名囚犯、20 名最高危人员以及 30 名地方土著行政官员接受了关于艾滋病病毒/艾滋病认识和同伴教育的培训。产出多于计划的原因是，本报告所述期间对此类培训的需求增加
为境内流离失所者营地内的 1 000 名社区警务志愿人员举办 20 次艾滋病病毒/艾滋病认识与预防战略培训班	40	为 1 778 名境内流离失所者、5 050 名高中生和 400 名苏丹武装部队成员举办了关于艾滋病病毒和艾滋病的培训班。培训班数目多于计划的原因是需要达到更多受众

构成部分 5：支助

58. 支助部分包括混合行动支助司、安保科、行为和纪律小组及艾滋病病毒/艾滋病股所开展的工作。本预算执行期间，混合行动的支助部分通过提供相关产出、改进服务和实现增效，有成效和高效率地提供了后勤、行政和安保服务，支持混合行动执行任务。2013/14 年度，平均为 251 名军事观察员、14 441 名军事特遣队人员、2 323 名建制警务人员、2 036 名联合国警察，以及平均为 1 014 名国际工作人员(不包括调动或改派到恩德培区域服务中心的 48 名国际工作人员)、2 907 名本国工作人员(不包括调动或改派到恩德培区域服务中心的 41 名本国人员)和 14 名临时职位人员、398 名联合国志愿人员的文职人员部署提供了支助。支助范围包括实施行为和纪律及艾滋病病毒/艾滋病方案、人事管理、财务服务、医疗保健、办公和住宿设施的维护和修建、信息技术和通信、空运和水陆运输业务、供应和补给业务，还包括为整个混合行动提供法律和安保服务。

预期成绩 5.1：向行动提供后勤、行政和安全支助的效率和成效得到提高

计划绩效指标	实际绩效指标
5.1.1 转自上个预算期的未清债务比例下降(2011/12 年度：占支出总额的 12%；2012/13 年度：8%；2013/14 年度：5%)	混合行动将转自上个预算期的未清债务比例降至 7.8%
5.1.2 请购过程中完成全部技术评估所需天数减少(2011/12 年度：30；2012/13 年度：15；2013/14 年度：12)	2013/14 财政年度，混合行动平均利用 15 天开展了一次技术评估。天数多于计划的原因是需要供应商说明情况
5.1.3 库房储备物资百分比降低(2011/ 12 年度：占总库存的 25%；2012/13 年度：15%；2013/14 年度：12.5%)	2013/14 年度库房储备物资比率为 18%

5.1.4 公共部门会计准则和团结项目的实施取得进展	混合行动根据计划实施了公共部门会计准则。本执行期，混合行动更新了标准作业程序，以计入执行“团结”项目带来的变化，确保从2013年7月1日起遵守公共部门会计准则的要求
----------------------------	--

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
服务改进		
所有燃料接收和分发点均安装并启用高级电子燃料管理系统，以监测和控制燃料使用情况	否	混合行动未执行电子燃料管理系统项目，原因是电子燃料管理系统小组成员未获得签证
安装和操作电子口粮管理工具，以监测、控制和管理口粮	否	电子口粮管理工具仍在开发，因此无法安装
根据运输和调度综合控制中心的安排使用联合国航空资产，而不是通过包租商业航班，从该区域各国(布基纳法索、吉布提、埃及、约旦、尼日利亚和汤加)轮调军事特遣队和建制警察部队	否	运输和调度综合控制中心的航空资产仅用于吉布提和约旦建制警察部队以及埃及军事特遣队的轮调。原打算将一架MD-83飞机用于布基纳法索、尼日利亚和多哥部队的轮调，但该机退役
2014年6月前在全特派团活动浴室安装400台太阳能热水器以取代电热水器	216	安装了太阳能热水器。混合行动暂停了其余单元的安装，以待审查技术问题，因为用户抱怨水压低，热水供应不足
2014年6月前在全特派团安装和运营220个废水处理厂	138	安装和运营了废水处理厂。安装废水处理厂数目少于计划的原因是，为安装处理厂而备置石板和挖坑所需的重型推土设备和人力资源不足
支持实行公共部门会计准则，包括重新制订业务流程以确保符合公共部门会计准则，更新特派团标准作业程序以反映公共部门会计准则的要求，以及培训混合行动所有财务、预算和财产管理工作人员	是	混合行动编制了必要的标准作业程序，以确保2013年7月1日起遵守公共部门会计准则的要求。根据管理事务部指示，审查并分析了财务数据，采取了必要行动
支持执行“团结”项目，包括在混合行动进行已过时系统数据质量分析及数据清理工作	是	混合行动为成功实施团结项目而开展了所有相关数据清理和充实活动
军事、警务和文职人员		
平均15 917名军事特遣队员、260名军事观察员、2 403名联合国警察和2 380名建制警务人员进驻、轮调和返国	14 441	进驻、轮调和返国的平均兵力： 军事特遣队人员
	251	军事观察员
	2 036	警员
	2 323	建制警务人员

查验、监测和检查特遣队所属装备以及军事和警务人员自我维持	是	本报告所述期间，混合行动查验、监测和检查了所有特遣队所属装备以及军事特遣队和建制警务人员的自我维持情况
为 84 个地点的平均 15 457 名军事人员(不包括 460 名参谋和联络员)和 2 380 名建制警察储存和供应日常口粮和用水	14 014	获得日常口粮和用水储存和供应的平均兵力为：
	2 323	军事人员(不包括 427 名参谋和联络员)
		78 个地点的平均建制警务人员
		获得口粮供应的部队和建制警察部队数目少于预算，原因是军警人员缩编
管理平均 4 695 名文职人员(不包括调至恩德培区域服务中心的 106 名文职人员)，含 1 205 名国际工作人员、2 970 名本国工作人员和 520 名联合国志愿人员	4 326	所管理的文职人员(不包括部署到区域服务中心的文职人员)，其中包括 1 014 名国际工作人员、2 907 名本国工作人员、14 名临时职位人员和 398 名联合国志愿人员
针对所有军事、警察和文职人员实施行为和纪律方案，包括培训、预防、监测和惩戒行动	是	本报告所述期间，行为和纪律小组就行为和纪律以及性剥削和性虐待认识举办了 249 次培训课
		21 681 名特派团人员(913 名平民、包括建制警察在内的 4 971 名警察、15 797 名军事人员)接受了培训
		混合行动收到并评估了 919 起申诉：认定 69 起为不当行为，其中包括有待行为和纪律小组评估的 18 起案件和有待调查的 9 起案件。在总共 21 起案件中，混合行动对被控违规者采取了行政行动，13 起案件因缺乏证据而结案，5 起案件移交秘书处人力资源管理厅，1 起案件移交联合国志愿人员方案，1 起案件移交相关警察派遣国，以便对被控违规者采取适当行动
		行为和纪律小组开展了 11 次外联活动，达尔富尔当地社区 522 名成员参加了活动
设施和基础设施		
在 6 个队部建造 6 个直升机停机坪和 1 个硬墙仓库，为朱奈纳的特派任务生活津贴住宿地的内部道路铺设 1.6 公里沥青路面，并在扎林盖和阿代因的 2 个新区总部建造 2 个简易机场	7	在本报告所述期间，在 7 个队部建造了直升机停机坪
		混合行动无法建造硬墙仓库，因为漫长的采购过程导致杰奈纳 1.6 公里沥青道路的铺设工作尚未完成。作为一项临时

		措施，在混合行动可以铺设沥青路面之前，用沙子、土和砾石铺设了道路，以便使用
		混合行动利用内部资源(巴基斯坦特遣队工程兵)完成了扎林盖砾石简易机场的建造，同时苏丹政府大幅改造了阿代因简易机场，因此混合行动无需再开展建造工作
打 23 口新井，建造 1 个蓄水结构和 1 个临时蓄水池，以满足队部所需用水	12	建造了水井。建造水井数目少于计划，原因是安全局势不利，以及在获得建造其余 11 口计划水井中的 8 口水井所需用地方面遇到困难
		混合行动未能完成相关购置工作，因此无法为满足队部供水需求建造 1 个蓄水结构和 1 个蓄水池。作为临时措施，混合行动将继续利用由第三方供水商补充的水源向各队部供水。蓄水设施和蓄水池的建造工作将编入 2015/16 年度预算
在朱奈纳特大营地建造 1 个填埋场，并在各队部建造 20 个有控制垃圾倾弃场	否	2013/14 年度，混合行动无法建造杰奈纳特大营地的垃圾填埋场，因为与地方当局开展的垃圾填埋场合适地点的谈判尚未达成结果
	7	2013/14 年度，启动了 7 个有控制垃圾倾弃场的建造工作。尚未获得其余 13 个队部所需地块
在 4 个特大营地和办公地点修建屋顶雨水收集系统	4	修建了屋顶雨水收集系统，地点包括混合行动位于法希尔的总部办公楼，还包括位于扎林盖、尼亚拉和朱奈纳的区总部办公大楼
运营和维护 48 个地点的 105 口井、166 个联合国所属净水厂以及 48 个地点的 156 个废水处理厂、供水系统和污水系统	84	混合行动运营和维护了水井
	105	运营和维护了联合国所属净水厂
	116	混合行动运营和维护了废水处理厂。一些水处理厂因年久退役，一些因若干营地关闭而入库
运营和维护 48 个地点的 1 734 台联合国所属发电机和 579 台特遣队所属发电机	1 734	混合行动运营和维护了联合国所属发电机，其中一些发电机分配给在混合行动 48 个地点营地外租住私人住房的国际文职工作人员。特遣队所属发电机由各特遣队维护

储存和供应 3 780 万公升发电机用汽油、机油和润滑油	4 010 万	发电机所用汽油、机油和润滑剂公升数。消耗量多于计划的原因是，需要为以下方面供电：(a) 3 个区的口粮仓库、住宿和办公空间和面包店(根据交钥匙口粮合同条款和条件)；(b) 埃代因新建办公楼和宿舍的用户；(c) 法希尔特大营地(约旦营)的新住户，这些人因安全问题从混合行动法希尔大院外办公房地迁入
陆运		
通过 35 个地点的 36 个车间，运行和维护 2 540 部联合国所属车辆和装备(包括 29 辆装甲车)和 2 650 部特遣队所属车辆	3 304	运行和维护了： 通过 34 个地点的 8 个主车间和 29 个维修设施运行和维护的联合国所属车辆，包括在主车间设施运行和维护的 27 辆装甲车 特遣队所属车辆在 2013/14 年度并未在混合行动设施进行维护
为陆运供应 800 万公升汽油、机油和润滑油	810 万	为陆运供应的汽油、机油和润滑油公升数
提供每周 7 天的每日班车服务，日均将 1 500 名联合国人员从其住所送往任务区	是	混合行动运营了每周 7 天的每日班车服务，日均运送 4 682 名联合国人员前往其工作场所
空运		
在 31 个地点(法希尔、尼亚拉、朱奈纳、喀土穆和恩德培)的 26 个直升机停机坪和 5 个机场)运营和维护 9 架固定翼飞机和 25 架旋翼飞机，包括 3 架军事类型通用飞机	7	运营和维护的固定翼飞机，包括 2 架 L-410、1 架 B-190、2 架 CRJ-200、1 架 DHC 和 1 架 B-737。此前，在精简和改组混合行动空中资产以提高混合行动成本效益期间，撤走了 2 架固定翼飞机(2014 年 1 月撤走 1 架里尔喷气式，2014 年 2 月撤走 1 架 MD-83)
	22	截至 2014 年 3 月运营和维护的旋翼飞机，包括 3 架 Mi-8-T/AME、16 架 Mi-8MTV 和 3 架 MI-8 飞机，混合行动在 3 月将 3 架 Mi-8 旋翼飞机撤出服役机队，使总数变为 19 架飞机。
	31	地点，其中包括 27 个直升机停机坪和 4 个机场(法希尔、尼亚拉、朱奈纳、喀土穆和恩德培)
为空中业务供应 2 700 万公升汽油、机油和润滑油	1 480 万	为空中业务供应的汽油、机油和润滑油公升数。需求减少的主要原因包括：(a)

		机队削减了 5 架飞机，包括 1 架里尔喷气式飞机、1 架 MD-83 固定翼飞机和 3 架 Mi-8 旋转翼飞机；(b) 没有部署 3 架 Mi-17 军用通用飞机；(c) 实际飞行业务时数减少原因包括苏丹政府对飞行活动实施限制，还包括天气恶劣
通信		
支持和维护由 3 个地球站枢纽组成的卫星网络，提供语音、传真、视频和数据通信	是	支持和维护了 3 个租用地球站，从而通过甚小口径终端网络提供了可用和可靠的语音和数据通信。
支持和维护 89 个甚小口径终端系统、182 个电话交换台和 129 个微波中继器	106	甚小口径终端系统
	153	微波中继器
		多于计划的原因是扩建了语音和数据网络基础设施，为位于北区扎姆扎姆和 El Sireaf 的 2 个新建队部提供连接
支持和维护 2 270 台高频、1 347 台甚高频和 10 882 台特高频中继器和发射机	是	为部队巡逻和安全跟踪系统提供了高频、甚高频和特高频频段的有效、安全和可用的语音无线电通信网络。
支持和维护 1 个无线电节目制作设施中的 1 个调频无线电广播电台	是	混合行动维护了 1 个无线电广播和制作设施，但没有获得播出许可证
信息技术		
支持和维护 114 个地点的 226 台服务器、4 664 部台式计算机、1 950 台膝上型计算机、1 751 台打印机和 91 部数字发送装置	40	实体服务器
	380	虚拟服务器
		实体服务器数目减少的原因是建设了虚拟后端基础设施
	4 194	台式计算机
	2 633	膝上型计算机
	981	打印机
	615	数字发送装置
为 114 个地点的 5 000 名用户支持和维护局域网和广域网	是	为 147 个地点的 6 742 个用户账户提供了通过局域网和广域网进行的安全和可靠的特派团数据资源接入。
支持和维护无线区域网络	是	在任务区内提供了无线数据区域网络接入的安全支持和可靠维护。

医疗

在总共 76 个地点运营和维护 6 个一级诊所、3 个二级诊所、1 个三级医疗设施以及 67 个急诊和急救站，供特派团所有人员、联合国其他机构工作人员以及处于紧急情况中的当地平民使用	是	混合行动在总共 76 个地点运营和维护了 6 个一级诊所、3 个二级医院、1 个三级医院和 67 个医疗设施以及急诊和急救站，供特派团所有人员、联合国其他机构工作人员以及处于紧急情况中的当地平民使用
维持所有联合国地点的全特派团地面和空中后送安排，包括 6 个四级医院(内罗毕 2 个、开罗 3 个、迪拜 1 个)的后送	否	为所有联合国地点持续提供了全特派团地面和空中后送安排，包括向 3 个地点的 3 个四级医院(迪拜 1 个、内罗毕 1 个、开罗 1 个)的后送。但是，混合行动仍然缺少军用飞机为伤员和医疗后送提供中型空运能力，因而利用商业空中资产履行这些职能
提供与艾滋病毒有关的服务，包括运营和维护供特派团所有人员使用的艾滋病毒自愿保密咨询和检测设施，以及为特派团所有人员开办艾滋病毒宣传方案，包括同伴教育	是	在本报告所述期间维持了 5 个艾滋病毒自愿保密咨询和检测固定设施，为约 3 241 名客户提供服务， 向 18 323 名混合行动人员进行了艾滋病毒和艾滋病的宣传和通报。 通过在 5 天内举办 12 次讲习班，培训了约 301 名艾滋病毒和艾滋病行为改变同行教育人员。

安全

为整个任务区提供每周 7 天、每天 24 小时的安保服务	是	提供了每周 7 天、每天 24 小时的安保服务
为特派团高级工作人员和来访的高级官员提供 24 小时近身保护	是	提供了 24 小时近身保护服务
进行全特派团驻地安保评估，包括 450 处住所的住处调查	是	评估了 207 处住所，并进行了 40 次办公室调查和 11 次实地评估
为特派团所有工作人员举办共计 106 次关于安全意识和应急计划的信息通报会，为特派团所有新工作人员进行上岗安保培训和基本消防培训/演习	148	为来自联合国机构、基金和方案等方的特派团人员举办了关于安全意识和应急规划的培训信息通报会

区域服务中心

59. 本报告所述期间，恩德培区域服务中心继续为其客户特派团提供有成效、高效率的后勤和行政服务，包括办理人员报到和离职及教育补助金申请，以及履行一些财务和人力资源职能，并为此运营区域培训和会议中心及运输和调度综合控制中心。

预期成绩 5.2：为客户提供有成效、高效率的报到和离职支助

计划绩效指标	实际绩效指标	
5.2.1 减少国际和联合国志愿人员办理报到所需时间(2011/12 年度：95%以上在 2 天内完成；2012/13 年度：98%以上在 2 天内完成；2013/14 年度：98%以上在 2 天内完成，100%在 7 天内完成)	本报告所述期间，在办理报到的总人数中(国际工作人员、本国工作人员、联合国志愿人员和军警人员)，89%在 2 天内完成，98%在 7 天内完成。由于报到人员在抵达区域服务中心前未充分满足报到要求，该中心实现这一目标的能力受到不利影响	
5.2.2 减少国际人员和联合国志愿人员办理离职所需时间(2011/12 年度：95%以上在 1 天内完成；2012/13 年度：98%以上在 1 天内完成；2013/14 年度：98%以上在 1 天内完成，100%在 5 天内完成)	在办理离职总人数中，13%在 1 天内完成，41%在 5 天内完成。由于客户特派团未按照要求提前 10 至 15 个工作日启动离职手续，区域服务中心实现这一目标的能力受到不利影响	
5.2.3 提高服务水平，保持在短时间内办理军警人员离职(2011/12 年度：98%以上在 3 天内完成；2012/13 年度：98%以上在 3 天内完成；2013/14 年度：98%以上在 3 天内完成，100%在 7 天内完成)	在办理离职的总人数中，14%在 3 天内完成，99%在 7 天内完成	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
办理 553 名文职人员(包括国际工作人员和联合国志愿人员)的报到和离职	否	混合行动未办理文职人员报到和离职，原因是一些报到和离职由客户特派团而非区域服务中心办理
办理 2 240 名军警人员的报到和离职	否	混合行动未办理军警人员报到和离职，原因是一些报到和离职由客户特派团而非区域服务中心办理

预期成绩 5.3：为客户提供有成效、高效率的教育补助金办理支助

计划绩效指标	实际绩效指标	
5.3.1 缩短在高峰期期间(7 月至 10 月)办理教育补助金申请的时间(2011/12 年度：96%以上少于 7 周；2012/13 年度：96%以上少于 7 周；2013/14 年度：96%以上少于 6 周)	办理了 3 455 份申请，其中 91%在 6 周内得到办理。办理出现延误的原因是工作人员没有及时提交所需单据	
5.3.2 缩短在非高峰期期间(11 月至 6 月)办理教育补助金申请的时间(2011/12 年度：96%以上少于 4 周；	办理了 1 872 份申请，其中 75%在收到后 3 周内得到办理。办理出现延误的原因是工作人员没有及时提交所需单据	

- 2012/13 年度: 96%以上少于 4 周;
2013/14 年度: 96%以上少于 3 周)
- 5.3.3 退回特派团的教育补助金申请的 本报告所述期间, 19%的申请被退回特派团
百分比减少(2011/12 年度: 20%;
2012/13 年度: 低于 15%; 2013/14
年度: 低于 12%)

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
办理 2 048 份教育补助金申请	1 131	为混合行动办理的申请

预期成绩 5.4: 为客户提供有成效、高效率的区域培训和会议中心支助

计划绩效指标	实际绩效指标
5.4.1 区域培训和会议中心增加所培训人数(2011/12 年度: 3 000 人; 2012/13 年度: 3 000 人; 2013/14 年度: 6 000 人)	已达到。共计 7 114 名人参加了区域培训和会议中心的培训。产出多于计划的原因是更多地利用现有能力来举办与“团结”项目有关的会议和培训
5.4.2 及时回复区域培训和会议中心收到的培训申请 (2011/12 年度: 98% 在 24 小时之内; 2012/13 年度: 98% 在 24 小时之内; 2013/14 年度: 98% 在 24 小时之内)	区域培训和会议中心收到的 79%的培训申请在 24 小时内得到处理
5.4.3 对培训的客户满意度提高(2011/12 年度: 98.8%的客户满意或极为满意; 2012/13 年度: 99%的客户满意或极为满意; 2013/14 年度: 99% 的客户满意或极为满意)	82%的客户满意(2014 年 2 月进行的客户调查结果)。这一服务在区域服务中心的所有服务领域中获得了最高的满意度评分

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
为混合行动 2 799 名工作人员举办 250 场区域培训和会议	314	混合行动 455 名工作人员参加的区域培训和会议

预期成绩 5.5: 为客户提供有成效、高效率的区域部队调动支助

计划绩效指标	实际绩效指标
5.5.1 增加运输和调度综合控制中心协调的区域部队调动航次(2011/12 年度: 292; 2012/13 年度: 330; 2013/14 年度: 1 179)	未达到。本报告所述期间, 运输和调度综合控制中心协调或完成了 453 个部队和警察调动航次。航次少于计划的原因是: (a) 部队调动政策改为按年度进行, 由此导致分配给每人的行李及货运重量增加, 使许多计划的部队调动无法使用 MD-83 飞机执行; (b) 2014 年 2 月取消了 MD-83 合同, 从而极大降低了该中心按计划完成部队调动航次的能力

- 5.5.2 减少为部队调动提供运输解决方案的时间((2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 不适用; 2013/14 年度: 96%在 5 天内, 100%在 14 天内)

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
协调利用联合国长期包机完成 469 个部队调动航次	55	为混合行动完成的部队调动航次

预期成绩 5.6: 有成效和高效率的综合区域航班调度业务

计划绩效指标	实际绩效指标
5.6.1 提高满足区域航次需求的服务水平(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 不适用; 2013/14 年度: 每年 1 500 个航次)	未达到。运输和调度综合控制中心共计执行了 454 个综合区域航次。航次减少的原因包括: (a) 混合行动 2014 年 2 月取消了其区域航次需求并临时撤销了 MD-83 合同。该中心继续使用 B-737 混合型飞机为联合国组织刚果民主共和国稳定特派团(联刚稳定团)提供区域航班服务; (b) 联刚稳定团 2014 年 5 月取消了其区域航班需求并随后撤销 B-737 混合型飞机合同, 这使该中心没有航空资产支持其计划。联合国非洲联盟驻索马里特派团支助办事处(非索特派团支助办)重新签下这架飞机, 但很少让中心用其执行区域航次, 因为非索特派团支助办仅在满足其特派团需求后方允许中心动用这架飞机。尽管如此, 中心继续根据非索特派团支助办合同使用 B-737 混合型飞机支持中非稳定团的区域航次需求 (c) 2013/14 年度区域航次预测数包括南苏丹特派团航次, 该特派团航次并非由中心执行, 因为南苏丹特派团为满足其航班需求进行了自行安排

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
为支助混合行动提供 312 次区域航班	162	为混合行动执行的综合区域航次。见上文绩效指标 5.6.1

预期成绩 5.7: 向客户提供有成效、高效率的财务服务

计划绩效指标	实际绩效指标
5.7.1 减少支付供应商有效发票所需时间(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 98%在 28 天内; 2013/14 年度: 98%在 27 天内)	达到: 98%的发票在 27 天内得到支付(根据 2014 年 1 月至 6 月的每月报告。)

5.7.2	减少办理个人报销申请所需时间(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 98%在 28 天内; 2013/14 年度: 98%在 21 天内)	部分达到: 30%的个人报销申请在 21 天内得到办理(根据 2014 年 1 月至 6 月的每月报告)
5.7.3	及时办理电子银行转账(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 97%在 3 天内; 2013/14 年度: 97%在 3 天内)	部分达到: 67%的电子银行转账在 3 天内得到办理(根据 2014 年 1 月至 6 月的每月报告)
5.7.4	减少办理工作人员每月薪资及支付其他津贴所需时间(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 95%在 5 天内; 2013/14 年度: 98%在 5 天内)	达到: 100%的工作人员每月薪资在 5 天内得到办理
5.7.5	客户对财务服务的满意度提高(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 70%; 2013/14 年度: 80%)	未达到: 根据 2014 年 2 月进行的区域服务中心调查, 42%的客户满意。评分低的原因是区域服务中心改组以及向“团结”项目过渡。这些工作的早期阶段导致某些服务提供暂时中断, 客户由此产生不满。请注意, 区域中心并非按人力资源和财务职能进行改组, 而是按多职能服务项目进行改组。所报得分是主要涉及传统财务职能的 3 个服务项目(报销申请、薪资和供应商)的平均分数

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
按照公共部门会计准则编制每月财务报表	是	为混合行动首次编制了符合公共部门会计准则的财务报表
支付 37 317 份个人报销申请	14 070	支付的个人报销申请。数量少于计划的原因是人员调动数量减少
通过当地发薪, 向 1 286 名国际工作人员支付薪资	1 029	通过区域服务中心发薪, 为平均 1 029 名混合行动工作人员办理了付款。这是依据混合行动向区域中心提交办理的实付款数目
通过当地发薪, 向 3 363 名本国工作人员支付薪资	3 528	平均共为 3 528 名本国工作人员办理了当地发薪
通过当地发薪, 向 8 319 名军警人员支付薪资	2 237	平均为包括民警、军事观察员和参谋在内的 2 237 名混合行动军警人员办理的当地发薪。其中计入了领取当地部分薪资的军警人员总数。该付款不包括支付给部队和建制警察部队的每日津贴

通过当地发薪，向 598 名联合国志愿人员支付薪资	690	平均为混合行动的 690 名联合国志愿人员办理了当地发薪
通过当地发薪，向恩德培的 1 800 名个体订约人支付薪资	否	本报告所述期间，个体订约人薪资并非通过区域服务中心办理，而是通过混合行动直接办理。特派团直接办理的当地个体订约人转账安排和付款有所变动
向 1 260 名供应商付款	1 061	本报告所述期间，混合行动为供应商共计办理 2 492 笔付款

预期成绩 5.8：为客户提供有成效、高效率的人力资源服务

计划绩效指标	实际绩效指标
5.8.1 利用外地中心审查委员会的名册及时填补空缺(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：98%在 90 天内；2013/14 年度：98%在 90 天内)	不适用。秘书长 2013 年 1 月 31 日给大会的报告(A/67/723)指出，特派团工作人员征聘工作具有战略性，因此从 2013 年 4 月 15 日起，这一职能从区域服务中心转回到客户特派团
5.8.2 缩短审批工作人员福利津贴所需时间(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：不适用；2013/14 年度：98%在 14 天内)	89%的国际和本国工作人员应享权利在 14 天内获得批准
5.8.3 缩短办理旅行应享待遇所需时间(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：不适用；2013/14 年度：98%在 14 天内)	64%的旅行应享待遇请求在 14 天内办理
5.8.4 缩短办理派任补助金所需时间(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：不适用；2013/14 年度：98%在 5 天内)	53%的派任补助金在 5 天内办理
5.8.5 按时完成延长合同，以免影响发放薪资(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：不适用；2013/14 年度：100%)	56%的合同延长(本国和国际工作人员)按时完成，未影响发放薪资
5.8.6 缩短办理离职工作人员最后薪资结算所需时间(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：不适用；2013/14 年度：98%在 30 天内)	本报告所述期间未办理离职
5.8.7 缩短公务差旅出票所需时间(2011/12 年度：不适用；2012/13 年度：不适用；2013/14 年度：98%在 7 天内)	90%的票在 7 天内签发

5.8.8	增加启程前 15 天出票数 (2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 不适用; 2013/14 年度: 75%)	未达到。只有 36%的票在出发前 14 天或更早签发。比例偏低的主要原因是工作人员经常很晚提出变更要求
5.8.9	客户对人力资源服务的满意度提高(2011/12 年度: 不适用; 2012/13 年度: 70%; 2013/14 年度: 90%)	根据区域服务中心 2014 年 2 月进行的调查, 53%的客户表示满意。这一比例低于计划, 部分原因是中心在改组的早期阶段按服务项目进行结构重组以及推出“团结”项目, 导致服务提供出现变化并暂时中断。中心的结构安排不是以传统的人力资源和财务职能为基础, 而是以多职能服务项目为基础。这一比例为主要涉及传统人力资源职能的 7 种服务(入职、报到、福利和应享权利、差旅、教育补助金、应享差旅待遇和派任补助金)的执行情况平均数

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
发出 424 份国际职位聘用书	否	不适用。如上文指标 5.8.1 所述, 区域服务中心已将工作人员征聘职能的责任交回给客户特派团
续延 4 485 份本国和国际工作人员合同	1 473	续延国际工作人员合同 1 437 份, 续延本国工作人员合同 36 份
办理 245 份派任补助金	443	办理的派任补助金
批准 14 951 项应享待遇和福利	5 648	为混合行动办理了 3 771 份索偿和 1 877 份应享待遇和福利
签出 8 061 张机票, 对象包括文职人员和军警人员	4 569	2013/14 年度为混合行动办理的飞机票数

三. 资源使用情况

A. 财政资源

(千美元。预算年度为 2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日。)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
军事和警务人员				
军事观察员	10 301.9	12 970.4	(2 668.5)	(25.9)
军事特遣队	459 450.5	430 485.1	28 965.4	6.3
联合国警察	123 836.3	110 324.8	13 511.5	10.9

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
建制警察部队	72 219.4	68 455.3	3 764.1	5.2
小计	665 808.1	622 235.6	43 572.5	6.5
文职人员				
国际工作人员	196 473.6	217 233.7	(20 760.1)	(10.6)
本国工作人员	60 923.4	65 077.9	(4 154.5)	(6.8)
联合国志愿人员	21 974.6	21 130.0	844.6	3.8
一般临时人员	4 367.3	3 153.3	1 214.0	27.8
政府提供的人员	306.5	513.4	(206.9)	(67.5)
小计	284 045.4	307 108.4	(23 063.0)	(8.1)
业务费用				
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人	189.7	1 472.0	(1 282.3)	(675.9)
公务差旅	5 028.5	6 491.7	(1 463.2)	(29.1)
设施和基础设施	96 835.9	78 367.3	18 468.6	19.1
陆运	14 987.8	17 384.0	(2 396.2)	(16.0)
空运	196 410.8	157 012.1	39 398.7	20.1
海运	—	164.3	(164.3)	—
通信	21 918.2	15 473.0	6 445.2	29.4
信息技术	13 697.4	18 105.1	(4 407.7)	(32.2)
医疗	1 805.1	1 347.5	457.6	25.4
特种装备	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	32 521.1	37 406.0	(4 884.9)	(15.0)
速效项目	2 000.0	1 924.1	75.9	3.8
小计	385 394.5	335 147.0	50 247.5	13.0
所需资源毛额	1 335 248.0	1 264 491.0	70 757.0	5.3
工作人员薪金税收入	23 392.7	24 625.3	(1 232.6)	(5.3)
所需资源净额	1 311 855.3	1 239 865.7	71 989.6	5.5
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—
所需经费共计	1 335 248.0	1 264 491.0	70 757.0	5.3

B. 恩德培区域服务中心的财政资源

(千美元)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3) ÷ (1)
文职人员				
国际工作人员	8 428.7	7 038.9	1 389.8	16.5
本国工作人员	688.5	618.7	69.8	10.1
小计	9 117.2	7 657.6	1 459.6	16.0
业务费用				
咨询人	130.6	111.1	19.5	14.9
公务差旅	73.8	99.0	(25.2)	(34.2)
设施和基础设施	2 610.9	81.7	2 529.2	96.9
陆运	59.3	33.3	26.0	43.8
通信	443.0	219.4	223.6	50.5
信息技术	470.5	175.7	294.8	62.6
医疗	30.2	15.1	15.1	50.1
特种装备	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	44.0	24.1	19.9	45.3
小计	3 862.3	759.5	3 102.8	80.3
所需资源毛额	12 979.5	8 417.1	4 562.4	35.2
工作人员薪金税收入	906.5	771.4	135.1	14.9
所需资源净额	12 073.0	7 645.7	4 427.3	36.7
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—
所需经费共计	12 979.5	8 417.1	4 562.4	35.2

60. 本报告所述期间，国际和本国工作人员空缺率均较高，分别为 15.4% 和 20.7%，高于预算编列的两职类均为 5% 的空缺率。区域服务中心的国际工作人员空缺率高的原因是，由于 10 个外勤事务人员员额拟于 2014/15 年度改叙为本国员额，需要维持这些空缺员额。在本国工作人员方面，开始了 26 名工作人员的征聘程序，但无法在 2014 年 6 月 30 日之前完成。

61. 业务费用项下所需经费减少是由于采购过程中遇到物流困难和延误，因此区域服务中心没有实施计划于 2013/14 年度期间开展的建设项目。

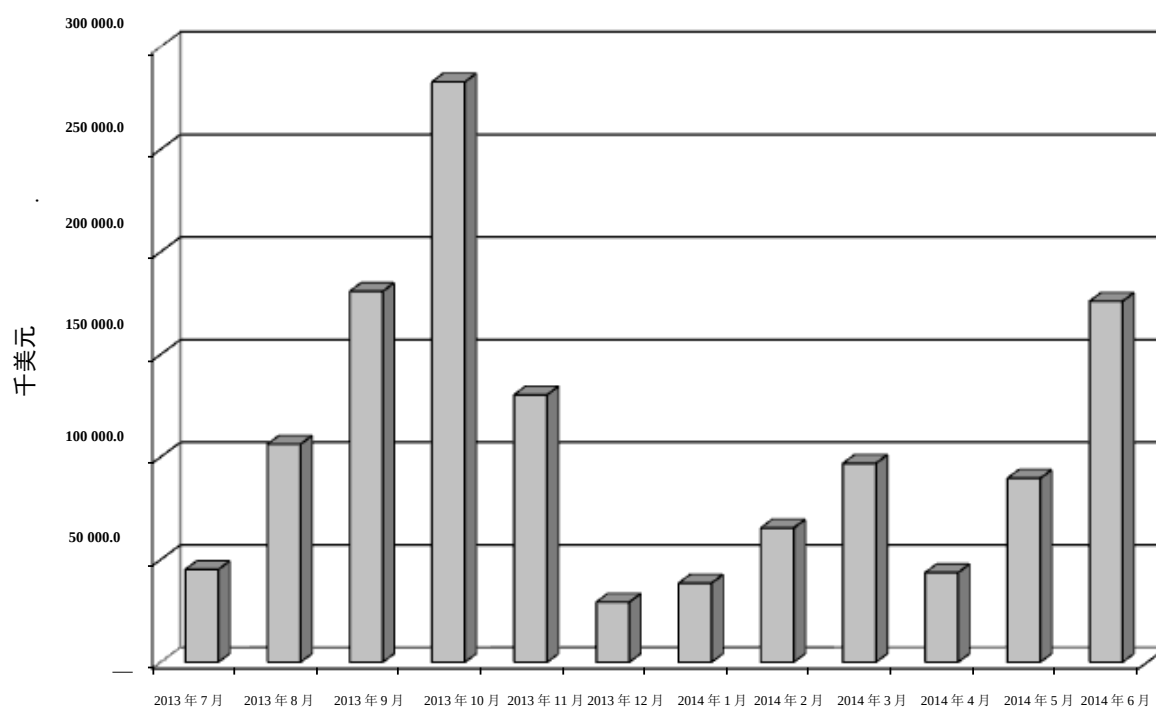
C. 类别间资源调拨信息汇总

(千美元)

类别	批款		
	最初分配数	调拨	订正分配数
一. 军事和警务人员	665 808.1	(12 143.1)	653 665.0
二. 文职人员	284 045.4	38 087.0	322 132.4
三. 业务费用	385 394.5	(25 943.9)	359 451.6
共计	1 335 248.0	—	1 335 248.0
调拨额在批款总额中所占百分比			2.9

62. 从第一类(军事和警务人员)和第三类(业务费用)中调拨了资金, 用于提供第二类(文职人员)下所需追加资源, 主要原因是空缺率低于 2013/14 年度核定预算编列的空缺率。

D. 月支出模式



63. 由于偿还部队和警察派遣国的承付款(债务)增加, 2013年9月和10月和2014年2月至6月军事和警务人员项下的支出增加了。2013年11月文职人员费用项

下支出增加的原因是，在向“团结”项目过渡期间设立了承付款，随后于 2014 年 4 月结清，导致该月同一项目下支出减少。8 月和 10 月业务费用项下支出增加的原因是，在实施“团结”项目之前利用时机采购用品和设备。

E. 其他收入和调整

(千美元)

类别	数额
利息收入	3 609.6
其他/杂项收入	14 624.4
自愿现金捐助	—
上期调整数	(62.4)
上期债务核销额	28 039.6
共计	46 211.2

F. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持

(千美元)

类别	支出
主要装备	
军事特遣队	72 074.8
建制警察部队	14 930.1
小计	87 004.9
自我维持	
军事特遣队	58 385.7
建制警察部队	8 810.9
小计	67 196.6
共计	154 201.5

G. 未编入预算的捐助价值

(千美元)

类别	实际价值
部队地位协定 ^a	15 023.7
(未编入预算的)自愿实物捐助	—
共计	15 023.7

^a 包括苏丹政府捐助的土地价值(12 099 858 美元)和根据部队地位协定提供的服务，其中包括：机场着陆权(1 463 051 美元)以及机场费和登机/登岸费(1 460 760 美元)。

四. 差异分析¹

	差异	
军事观察员	(2 668.5)	(25.9%)

64. 出现差异的主要原因是军事观察员平均空缺率为 3.5%，低于预算中编列的 22% 的延迟部署因数，以及苏丹签证限制放宽。由于 2013/14 年度没有人提出死亡和伤残赔偿金索赔要求，未产生此类支出，部分抵消了增加的所需经费。

	差异	
军事特遣队	28 965.4	6.3%

65. 出现未支配余额的主要原因是 2013/14 年度平均部署的军事特遣队人员为 14 441 人，包括军事参谋人员，少于预算编列的此类人员平均部署 15 598 人。因部队轮调费用增加，部分抵消了未支配余额。

	差异	
联合国警察	13 511.5	10.9%

66. 出现未支配余额的主要原因是，由于警务人员加速缩编，2013/14 年度平均部署了 2 036 名警官，少于预算编列的平均部署 2 283 人。安全理事会第 2063(2012) 号决议将单派警察核定人数从 3 772 名减少到 2 310 名。所需经费进一步减少的原因是从 2012/13 年度继承了口粮储备盒。

	差异	
建制警察部队	3 764.1	5.2%

67. 出现未支配余额的主要原因是每日口粮的单位成本从 10.59 美元减至 5.94 美元；运送口粮费用从每单位 0.68 美元降至 0.64 美元。由于 2013/14 年度实际平均空缺率为 2.4%，低于 5% 的预算空缺率，部分抵消了减少的所需资源。

	差异	
国际工作人员	(20 760.1)	(10.6 %)

68. 造成差异的主要原因是，2013/14 年度国际工作人员实际空缺率为 13%，低于 16% 的预算空缺率。因危险津贴所需经费减少，部分抵消了该差异。

	差异	
本国工作人员	(4 154.5)	(6.8%)

¹ 资源差异数以千美元计。仅对上下至少 5% 或 100 000 美元的差异作分析。

69. 造成差异的主要原因是，2013/14 年度本国一般事务人员实际空缺率为 0%，本国专业干事为 29.8%，低于分别为 13%和 30%的预算空缺率。

	差异	
联合国志愿人员	844.6	3.8%

70. 出现未支配余额的主要原因是联合国志愿人员休养次数减少。2013/14 年度实际空缺率为 23.5%，低于 27%的预算空缺率，部分抵消了该余额。

	差异	
一般临时人员	1 214.0	27.8%

71. 出现未支配余额的主要原因是，2013/14 年度国际工作人员实际平均空缺率为 54.5%，高于 27%的预算空缺率。因充分利用核定的本国工作人员职位，所需经费增加，部分抵消了未支配余额。

	差异	
政府提供的人员	(206.9)	(67.5%)

72. 造成差异的主要原因是，在混合行动提供的设施内安置的政府提供的人员人数少于预算，导致特派任务生活津贴致所需经费增加。因所需差旅费减少，部分抵消了增加的经费。

	差异	
咨询人	(1 282.3)	(675.9%)

73. 造成差异的主要原因是咨询所需费用高于预算，主要用于支持“团结”项目和公共部门会计准则的实施(混合行动在这些领域缺乏适当的能力)。因培训咨询人所需经费减少，部分抵消了增加的费用。

	差异	
公务差旅	(1 463.2)	(29.1%)

74. 造成差异的主要原因是，行政领导和管理、安全部门和支助部门的工作人员进行的外部非培训差旅增加。因培训方面的公务差旅减少，部分抵消了增加的费用。

	差异	
设施和基础设施	18 468.6	19.1%

75. 出现未支配余额的主要原因包括：维护服务项下支出减少，因为按照新的会计科目表，以往编列在此项下的个体订约人支出在其他用品、服务和设备项下入账；混合行动人员为混合行动所提供住所付费；由于难以获得土地而未开凿 8 个井眼，以及因土地问题而未修建 13 个可控垃圾倾倒地；由于使用了现有库存而未购置家具、安保设备和办公设备。因 2013/14 年度发电机燃料供应合同所定运行费和维护费增加，而且在未编入预算情况下购置发电机，部分抵消了减少的所需经费。

	差异	
陆运	(2 396.2)	(16.0%)

76. 出现差异的主要原因是，由于新统包合同规定的运行费和维护费增长了 31%，汽油、机油和润滑油所需经费高于预算。该差异被下列因素部分抵消：2013/14 年度柴油的实际平均费用为每升 1.25 美元，低于预算编列的每升 1.85 美元；在未编入预算情况下购置 4 辆拖车；修理所需经费增加。

	差异	
空运	39 398.7	20.1%

77. 造成差异的主要原因是：撤销 1 架喷气式飞机、1 架 MD-83 型固定翼飞机、3 架 Mi-8MTV 旋转翼飞机，以及未部署 3 架 Mi-17 型军用通用直升机；由于混合行动的机队重组，飞机燃料消耗减少；航空燃料实际加权平均费用低于 2013/14 年度核定预算编列的费用。

	差异	
海运	(164.3)	—

78. 有预算外支出的原因是，根据新的会计科目表，设施和基础设施项下某些采购在海运项下入账。

	差异	
通信	6 445.2	29.4%

79. 出现未支配余额的主要原因是：有以往各期库存备件可用；军警人员人数少于核定预算；卫星电话的使用减少；经过与供应商的长期谈判，解除了公共信息服务合同；一些支出以前列在通信项下，现在则按照新的会计科目表列在信息技术项下。因在未列入预算情况下采购公共信息设备，需要额外资源，部分抵消了所需资源的减少额。

	差异	
信息技术	(4 407.7)	(32.2%)

80. 造成差异的主要原因是：计划外购置台膝上型计算机；为支持“团结”项目执行获得所需信息技术服务；按照新会计科目表，以往编列在通信项下的支出现在列在信息技术项下。因更换费用较低的当地因特网服务提供者，导致所需经费减少，部分抵消了增加的所需经费。

	差异	
医务	457.6	25.4%

81. 出现未支配余额的主要原因是，混合行动的三级医院能力增强，可处理危急病例，而以往需转送到混合行动任务区以外的医院。

	差异	
其他用品、服务和设备	(4 884.9)	(15.0%)

82. 出现差异的主要原因是，其他服务项下所需资源增加，因为按照新会计科目表，以前编列在设施和基础设施项下的个体订约人支出现在列在其他用品、服务和设备项下。

五. 有待大会采取的行动

83. 就非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动经费筹措而言，有待大会采取的行动是：

(a) 决定如何处理 2013 年 7 月 1 日至 2014 年 6 月 30 日期间的未支配余额 70 757 000 美元；

(b) 同时还决定如何处理 2014 年 6 月 30 日终了期间共计 46 211 200 美元的其他收入。这些收入来自利息收入(3 609 600 美元)、其他/杂项收入(14 624 400 美元)和核销上期债务(28 039 600 美元)，并减去上期调整数(62 400 美元)。

六. 为执行大会认可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后继行动摘要

(A/67/780/Add.7 和 Corr.1)

要求	答复
行预咨委会表示注意到拟议重组特派团支助司，相信新的组织结构会提高服务效率和实效。行预咨委会建议请秘书长在相关执行情况报告中说明该举措的结果(第 23 段)	混合行动继续审查在执行 2013/14 年度预算期间提供特派团支助服务的安排。在这方面，混合行动于 2013/14 年度对文职人员配置进行了审查。在 2014/15 预算年度，按照安全理事会第 2148(2014)号决议对混合行动任务执行情况进行了更全面审查，对支助结构和人员配置产生了影响，体现在 2014/15 年度拟议订正预算中(A/69/549)。2014/15 年度拟议预算报告除解决了行预咨委会在其相关报告(A/67/780/Add.7 和 Corr.1)中提出的关切问题外，还落实了混合行动应安全理事会第 2113(2013)号决议要求开展战略审查后所提出的建议。混合行动将继续精简其活动，努力实现安理会第 2148(2014)号决议规定的混合行动的新战略优先事项
考虑到计划裁减军警人员和文职人员，行预咨委会期望混合行动采取步骤，按照标准比率调整其信息技术设备持有量，并在有关执行情况报告中对任何超过标准比率的持有量说明理由(第 63 段)	本报告计入了军警人员和文职人员人数减少对混合行动信息技术设备持有量的影响。2013/14 年度信息技术设备的标准比率为军警人员 1: 1，而混合行动的特派团特有信息技术比率分别为：军事观察员 1: 1；联合国警察 1.3: 1，建制警察部队 20: 1。混合行动将继续努力按照标准比率调整其信息技术设备持有量
行预咨委会注意到为落实业务效率做出的努力，期待在相关执行情况报告中获得资料，说明这些增效举措产生的实际节余(第 75 段)	本报告计入了 2013/14 年度增效产生的节余
行预咨委会注意到快速付款折扣所产生的预期节约，请混合行动在相关执行情况报告中报告这些节余。另外，考虑到所有联合国维持和平行动采购活动的规模，行预咨委会期待所有特派团充分利用这些可用折扣，如没有折扣，则应利用其影响力争取获得折扣(第 78 段)	2013/14 年度快速付款产生的节余总额为 375 725.30 美元