



第六十九届会议

暂定项目表* 项目 134

方案规划

2016-2017 年期间拟议战略框架

第一部分：计划大纲

目录

	页次
一. 背景介绍	2
二. 本组织较长期的目标.....	2
三. 2016-2017 年期间的优先事项	8
四. 结构和格式	8
A. 本组织目标	9
B. 秘书处预期成绩	9
C. 绩效指标	9
D. 战略	10
E. 立法授权	10
附件	
负责各次级方案的实体	11

* A/69/50。



一. 背景介绍

1. 2016-2017 年期间战略框架是根据大会第 58/269、59/275、61/235、62/224、63/247、64/229、65/244、66/8、67/236 和 68/20 号决议以及《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》(ST/SGB/2000/8)编制的。

2. 大会第 58/269 号决议要求秘书长编写并向大会第五十九届会议提交一份用以取代四年期中期计划的试验性两年期战略框架文件。该框架文件将包括两部分：第一部分是一个反映本组织各项较长期的目标的计划大纲；第二部分是涵盖两年的两年期方案计划。大会申明战略框架应成为联合国的主要政策指令，并依照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》，作为方案规划、预算编制、监测和评价的基础。¹

二. 本组织较长期的目标

3. 会员国为编写战略框架确定的一项主要标准是制订与联合国所有活动领域的相关立法授权相符的较长期目标。虽然不宜一一列出所有相关授权，但这些授权共同构成编制 2016-2017 年期间拟议战略框架的基础。因此，2016-2017 年期间战略框架将各项立法授权变为方案和次级方案。两年期方案计划的每个方案末尾都列有主要立法授权摘要。

4. 依照以往的做法，两年期方案计划中阐述的各项目标并不以两年期为限，因而有助于实现本组织的总体较长期目标。依照第 59/275 号决议，编制 2016-2017 年战略框架时，适当考虑了国际商定的发展目标，包括《联合国千年宣言》(第 55/2 号决议)以及 2005 年世界首脑会议成果(第 60/1 号决议)和 2012 年联合国可持续发展大会成果(第 66/288 和 67/203 号决议)等 1992 年以来联合国各主要会议的成果和各项国际协定所载的发展目标。下文第三节详细列述了 2016-2017 年期间的优先事项，第四节进一步详细说明战略框架的结构和格式，并列入了立法授权。

5. 联合国面临机遇与挑战。不断增强的全球化继续以前所未有的方式把各国政府及其人民的命运联结在一起。全球化具有积极的影响，例如扩大全球传播，提高连通性，增加获得信息技术的机会。但另一方面，全球化增加了复杂性，加快了各种全球威胁的蔓延。消除贫穷与解决饥饿和营养不良以及青年失业问题仍然非常重要，同时还要处理环境退化和气候变化的持续不利影响。世界很多地方仍然因社会内部和来自外部的暴力而无法实现和平与稳定，一些区域遭受有组织犯罪和国家内部及国家间冲突相互滋生的困扰。

¹ 有关采用两年期战略框架的详细情况见《大会正式记录，第六十七届会议，补编第 6 号》(A/67/6/Rev.1)。

促进持久的经济增长和可持续发展

6. 本组织需要加强努力帮助会员国拟订发展政策和方案，以协助它们履行国际商定的发展目标和在《千年宣言》、2002年墨西哥蒙特雷发展筹资问题国际会议、2002年南非约翰内斯堡可持续发展问题世界首脑会议、2005年纽约世界首脑会议和2012年巴西里约热内卢联合国可持续发展大会上所作的承诺。此外，本组织将在若干主要领域贯彻落实将于2015年缔结的协定，包括除其他外，2015年后发展议程，例如可持续发展目标和可持续发展筹资，以及气候变化。

7. 仍然迫切需要解决最边缘化和最脆弱人口的需求。他们因气候变化、粮食和燃料短缺，以及全球金融和经济衰退造成的各种危机，应对能力受到严重损害。为应对这类挑战，已经展开工作，包括联合国协助政府设计和执行能增强粮食安全、促进贸易、加强社会保护、促进就业机会及促进社会稳定的方案。在2016-2017年期间还需要加强这些工作。本组织需要与各类会员国密切合作，确保穷人以及最边缘化和最脆弱人群的呼声不被忽视。在联合国第二个消除贫穷十年(2008-2017)的最后两年，仍然需要继续努力。大会在这个十年中重申，消除贫穷是世界面临的最大的全球挑战，是可持续发展的核心要求，对发展中国家尤其如此。为促进和支持国际合作，以实现惠及全民的可持续发展，联合国将努力在其工作的三大支柱(和平与安全、发展、人权)之间建立相辅相成的关系。

8. 需要采取更加系统化的努力，以促进性别平等和增强世界各地妇女和女童的权能。另外，还需要加强行动，应对冲突和非冲突局势下妇女和女童遭受的各种形式的暴力行为。同样，本组织需要与会员国合作，进一步在和平、安全和人道主义援助等领域，增进妇女的领导力和参与各级决策，并增强她们的经济能力，同时确保计划和预算更好地体现性别平等方面的考虑。在联合国内部已经为促进性别平等和增强妇女权能开展了大量工作，但仍需作出更多努力。

9. 绝不能低估气候变化对世界构成的威胁：气候变化是对我们这代人的决定性挑战。科学家预测，气温上升将导致海平面上升、低洼地区土地流失、疾病形态改变、农业种植形态改变，以及人口大规模流离失所。气候变化最终将影响全球经济、发展道路和国际安全。2011年南非德班联合国气候变化框架公约缔约方大会发起了一个进程，以期在2015年就气候变化问题制定一个议定书或新的法律文书，或者商定一个结果，这个议定书、法律文书或结果应具有法律效力并从2020年开始执行。本组织将继续与各会员国合作，为执行各项成果提供恰当的支助。

10. 粮食安全是争取实现经济增长和可持续发展的主要推动力。联合国系统将支持各国应对粮食安全所有层面上的问题，例如直接粮食援助、营养、社会保护和安全网、对小农户粮食生产的支持、贸易和市场准入，以及对自然资源的可持续管理。

11. 在争取实现经济可持续性和应对发展挑战方面,联合国需要继续考虑未来 20 年里将会变得非常突出的人口增长、人口结构变化和移徙问题。人口增长将对资源和机构带来巨大压力。失业青年,特别是在青年人口增加的国家失业青年,可能会采用暴力来解决所面临的社会和经济挑战,从而加剧当地和区域的不稳定局势。发达国家人口老化,一些发展中国家也日益面临这个问题。人口老化会使退休金及保健体系承受越来越大的压力。2016-2017 年,联合国系统将继续与会员国和其他相关利益攸关方紧密协作,以解决这些问题,并落实 2013 年国际移徙和发展问题高级别对话的成果。

12. 联合国将继续按照《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》、《内陆发展中国家阿拉木图行动纲领》十周年审查的成果,以及第三次小岛屿发展中国家问题国际会议,支持最不发达国家的能力发展。

13. 根据第 66/207 号决议,第三次联合国住房与可持续城市发展会议(人居三)定于 2016 年举行,以重振对可持续城市化的全球承诺。其重点应是执行一项“新的城市议程”,其中应借鉴 1996 年在土耳其伊斯坦布尔举行的人居二会议通过的《生境议程》、2001 年《关于新千年中的城市和其他人类住区的宣言》(S-25/2 号决议)以及国际商定的相关发展目标。2016-2017 年,联合国将执行人居署核定的 2014-2019 六年期战略计划的有关规定、人居三的成果,以及在 2015 年后发展议程范围内商定的相关任务规定。

维护国际和平与安全

14. 促进和平与安全仍然是联合国 2016-2017 年工作的核心。长期和新的冲突持续不断,并且在各区域出现新的不安全因素:联合国需要应对这些挑战。缺少和平及持续不断并加剧的武装冲突对平民造成了灾难性影响,极大地破坏了国家的发展努力。

15. 仍然非常需要本组织向世界多个地区提供维持和平支助,以满足能够有效帮助推动政治和解进程和保护平民的日益复杂的行动的需求。此外,在继续执行前几个两年期通过的维和改革措施的同时,联合国还需要进一步加强与派遣国的伙伴关系并利用与能够支持维持和平工作的区域组织的协作关系,以加强本身的力量。

16. 预防冲突是维护和平与安全的一个最具成本效益的途径。必须确保本组织有一个能促进预防性外交的有效平台,并有能力迅速和方便地部署斡旋工作,以防止和解决国家之间和国家内部的争端。在 2016-2017 年期间,有必要继续投入并关注发展本组织工作中的这一层面。

17. 虽然预防冲突和维持和平至关重要,但同样重要的是确保正在摆脱冲突的社会不会再度陷入冲突。在 2016-2017 年期间,本组织将努力支持建设和平委员会

在受冲突影响国家开展的维持和平工作，争取国际社会对国家主导和领导的建设和平努力提供支持，并执行前几个两年期审查建设和平机制后提出的各项建议。

18. 在许多地方，联合国人员的安全环境持续恶化。联合国人员受到各种威胁，包括极端主义团体公开进行有针对性的不对称攻击。绑架活动，次数增长惊人，仍然是对本组织人员的严重威胁，并且对联合国的行动造成不利影响。尽管存在这些威胁，本组织将继续开展关键活动，包括在目前的危机和高风险的领域开展活动。在 2016-2017 年期间，鉴于对联合国的需求不断增加，联合国人员的安全和安保必须得到保障，以便于在世界各地开展维持和平、人道主义和发展方面的行动，特别是在目前的危机中或在当地人口需要联合国援助的地区开展行动。

19. 和平与安全对于创建有利于经济恢复的环境至关重要。为促进非洲的核心发展目标，联合国需要加紧支持并密切与非洲联盟的伙伴关系，建立与区域和次区域组织的协作关系，从而增强对非洲安全议程的支助。

非洲的发展

20. 非洲仍将是联合国在 2016-2017 年的一个主要的重点领域。虽然非洲总体经济增长继续保持强劲，而且尽管该区域生活在赤贫中的绝对人数似乎正在减少，不平等却依然存在：失业率居高不下，武装冲突危害着主要区域的发展前景。非洲大陆的人口变化正导致越来越“年轻”的人口出现，这要求联合国支持各国政府制定各种政策和做法，以便为年轻人提供更好的受教育、受培训、学习技能和就业的机会。

21. 本组织将继续与非洲联盟及其非洲发展新伙伴关系方案和“2063 年议程”所提出的长期发展愿景，以及千年发展目标非洲指导小组密切合作，以便推进非洲发展议程的势头，并为非洲实现持久和平和可持续发展奠定基础。本组织将在考虑到非洲的优先事项和关切问题的基础上，支持执行 2015 年后发展议程和可持续发展目标。本组织还将支持后续执行可持续发展大会与非洲有关的成果。它将与各国政府和其他发展领域的利益攸关方，包括私营部门和民间社会合作，支持实施在若干领域促进发展筹资的举措，包括关于可持续森林管理的举措，并促进和加强公民参与相关进程的治理和公共行政。

促进人权、司法和国际法

22. 联合国将继续落实国际社会通过联合国表达的意愿和决心，包括在 1993 年《维也纳宣言和行动纲领》、2000 年《千年宣言》、《2005 年世界首脑会议成果》以及 2010 年大会关于千年发展目标的高级别全体会议上所表达的意愿和决心，国家元首和政府首脑在其中确认，和平与安全，发展、人权是联合国系统中相互关联并相辅相成的支柱。虽然重要的是，全球在尊重国际法、国际人权标准和司法支助方面已经日趋一致，联合国将在 2016-2017 年期间加强与会员国的互动，以促进和保护人人切实享受人权。本组织将继续与会员国接触，以促进和支持实

现人权理事会的任务，并推动实现普遍批准国际人权条约和《国际刑事法院罗马规约》。

23. 制定和维护涉及人权和司法的规范标准，推进国际法，这些是联合国使命和任务的核心所在。本组织将继续努力，打击国际罪行不受惩罚的现象，以国际刑事法院为中心，加强国际刑事司法制度，支持和强化旨在加强国家司法制度的能力建设措施。

24. 将继续在国际和国家议程中强调人权，继续重视消除贫穷和制止歧视、促进儿童和妇女的权利、在各级教育中提高对人权的认识、满足易受伤害者的保护需要，以及处理和提高对令人关切的情况的认识，尤其是严重和系统性侵犯人权的行为。

有效协调人道主义援助工作

25. 在 2016-2017 年期间对人道主义援助的需求不太可能减少。在过去 10 年，人道主义行动所需经费增加了一倍多，达到每年 100 多亿美元，机构间呼吁现在通常针对 6 000 至 7 000 万人，而 10 年前，机构间呼吁只针对 3 000 至 4 000 万人。将继续因冲突以及政治和社会危机，产生人道主义需求，因为这些冲突和危机会影响到最脆弱的群体。冲突主要是国内冲突，因冲突而流离失所的人数稳步增加，2012 年在全球达到 18 年来的最高点：4 520 万人。在灾害方面，自然灾害正使许多国家付出沉重代价，特别影响到最脆弱的群体。因为与气候变化有关的新天气形态促发某种类型的自然灾害(如飓风、台风、洪灾和干旱)频频发生，对联合国支助的需求可能继续增加。从 1990 年到 2012 年，自然灾害次数和受灾人数增加最多的是撒哈拉以南非洲——每年的灾害次数增加了一倍以上——和亚洲。因此，本组织需要加强努力，促进有效的灾害风险减少战略，以控制社区的风险和脆弱性，并建设国家和社区对自然灾害的复原力。

26. 在 2016-2017 年期间，联合国还需寻找办法，应对各种相对来说新出现的挑战，它们正在破坏向需要人道主义支助的人口提供有效援助的努力。这些挑战包括：日益突出的无障碍出入问题、不安全的作业环境，以及在实地联合国豁免权越来越不受尊重的问题。本组织还需要拟订政策，应对那些居民需要较长期支助的长期存在、持续很久和久而未决的危机。一个全球危机紧接另一个全球危机对人口的乘数效应，以及越来越多的国家、区域和国际行为体热切希望向需要的人口提供援助，这些都表明，联合国必须利用国家、区域和国际能力，以防备和应对各种需要人道主义支助的危机；同时还表明，联合国系统在协调多重外部行为体方面应发挥更大的作用。

裁军

27. 与过去的两年期一样，将持续关注大规模毁灭性武器、特别是核武器的裁军和不扩散问题，这是鉴于此类武器的毁灭力和对人类的威胁。在此背景下，联合

国应继续提倡采取具体步骤，以便就核裁军和加强国际不扩散制度进行多边谈判。联合国还应加紧努力阻止小武器和轻武器的扩散，因为这类武器的扩散破坏了最无承受能力的个人、国家和区域的安全。

28. 联合国将协助会员国提高对裁军与发展之间关系的理解，推动采取区域办法来处理裁军与不扩散的各方面问题，以及区域和国际的和平与安全问题，并成为关于裁军和安全相关事项的公正和符合事实的信息来源，同时扩大其教育外联方案，以及培训和咨询服务。

药物管制、预防犯罪和打击一切形式和表现的国际恐怖主义

29. 2016-2017 年期间，联合国需要进一步加强和扩大参与关于药物使用、非法贩运毒品、贩运人口和枪支、跨国犯罪、腐败和恐怖主义等相互关联的问题，并关注日益严重的国际犯罪和恐怖主义威胁。这是一项共同和分担的责任，必须在多边环境下采取综合而平衡的办法加以解决。

30. 恐怖主义行为对国际和平与安全造成的威胁日益增加。因此，联合国在打击恐怖主义方面处于独特地位。全体利益攸关方都能够执行“联合国全球反恐战略”和关于在此之后各双年度审查的决议，仍然是国际社会的共同目标。在 2016-2017 年期间，本组织需要加强努力，进一步开展关于《国际恐怖主义的全面公约》的工作。

31. 毒品、犯罪和恐怖主义对发展、和平与安全和法治造成了深刻的负面影响。本组织，特别是将通过联合国毒品和犯罪问题办公室，与所有相关利益攸关方密切合作，以全面和平衡的方式应对这些挑战。特别是将为 2016 年大会关于世界毒品问题的特别会议开展筹备工作。

32. 一个新出现的工作领域是网络空间，对此需要某种共同关注，因为在未来几十年，随着商业扩张和使用信息技术促进经济效益、经济发展和全球知识共享，国家和国际一级基本的键基础设施受到的威胁可能增加。联合国需要有效地处理这些新出现的问题领域。

本组织的有效运作

33. 联合国实施企业资源规划项目(“团结”项目)以及采用国际公共部门会计准则，是本组织致力于不断改进业务方式的例子。必须继续为 21 世纪建立一支灵活机动的工作人员队伍。本组织日益复杂的任务要求有一支多技能、技术全面并能与各种合作伙伴在各学科领域发挥作用的工作人员队伍。必须继续努力改善内部管控机制，以根据大会第 64/259、66/257 和 67/253 号决议建立一个更为负责的组织。

三. 2016-2017 年期间的优先事项

34. 据回顾，大会为 1998-2001、2002-2005、2006-2007、2008-2009、2010-2011、2012-2013 和 2014-2015 年这几个时期确定了 8 个涵盖联合国绝大部分实质性活动的优先领域。鉴于产生这些优先领域的条件仍然存在，大会不妨考虑重申或酌情修订 2016-2017 年期间的下列优先领域，即：

- (a) 根据大会和联合国最近大型会议的有关决议促进持续经济增长和可持续发展；
- (b) 维护国际和平与安全；
- (c) 非洲的发展；
- (d) 促进人权；
- (e) 有效协调人道主义援助工作；
- (f) 促进司法和国际法；
- (g) 裁军；
- (h) 药物管制、预防犯罪和打击一切形式和表现的国际恐怖主义。

四. 结构和格式

35. 战略框架分第一部分(计划大纲)和第二部分(两年期方案计划)。计划涵盖 28 个方案，每个方案与一个组织实体、通常是部级单位开展的工作相对应(并与方案预算中有关各款相一致)，并再分成若干个次级方案。次级方案一般与司级组织实体相对应。

36. 第二部分两年期计划中编列的每个方案包括：(a) 总方向(反映整个方案存在的理由，因方案干预结果而产生的变化，以及对最终用户的预期效益)；(b) 次级方案；(c) 立法授权清单。每个次级方案在运用逻辑框架时均采用成果预算制概念，并反映以下要素：每个次级方案都列有为实现预期成绩拟将采用的战略。

37. 根据方案和协调委员会第五十二届会议报告(A/67/16)第 64 和 66 段中的建议，秘书处以协调一致的方式开展工作，改进了次级方案逻辑框架所有内容的拟订，其中特别注意拟订预期成绩以及质量方面的绩效指标。做到这一点的办法是与所有高级方案主管举行一系列工作会议，期间请方案主管编制提议，以使其框架作为有关计划成果的信息对会员国更有意义，并供用作管理工具。在许多情况下，方案和协调委员会还确定了框架的具体措辞，这些措辞继续反映在 2016-2017 年框架中。

38. 对逻辑框架作出改进的目的是要根据大会第 64/259、66/257 和 67/253 号决议改善问责制。大会在这些决议中除其他外决定，问责制包括按照所有决议、条例、细则和道德标准，及时、具有成本效益地实现各项目标和高质量的成果，全面执行和交付联合国政府间机构及其所设立的其他下属机关授权给秘书处的所有任务。这样做也是为了确保本组织完全注重成果。

39. 在编制两年期方案计划时不仅让各部参与，而且还让有关政府间专门机构对其职权范围内的各项方案进行审查。这些机构如已对两年期拟议方案计划提出修改建议，则加以采纳。如果因会议的时间安排而无法纳入修改建议，则在方案和协调委员会进行审查时再向该委员会提交这些政府间机构的建议。

A. 本组织目标

40. 目标是在本组织整体(会员国和秘书处)的层次进行表述的，而不是只在政府间行动或秘书处行动的层次进行表述。换言之，目标反映的是次级方案打算实现什么目标，而不是反映负责执行次级方案的实体计划做些什么。例如，本组织的目标可以表述为“通过和平手段预防、控制和解决冲突，以确保维护国际和平与安全”，而不是“监测和分析可能导致冲突的局势”，因为这是政治事务部开展的活动。就方案设计的逻辑框架而言，目标是指本组织最高一级的工作的影响。

41. 现已设法在拟订各项目标时尽量做到言简意赅，更清楚地说明每个次级方案打算给其受益者带来的效果，并采用会员国所用的语言。两年期方案计划中所列的各项目标并非以两年期为限。

B. 秘书处预期成绩

42. 确定预期成绩的目的是反映秘书处在两年期内拟开展的活动的结果以及拟交付的产品和服务。预期成绩列明对最终用户的益处，因此方案主管必须特别注意许多类别的受益对象。预期成绩如能实现，有助于达到目标。换言之，就方案设计的层次划分而言，预期成绩所处的层次比目标低。

43. 虽然秘书处的某些预期成绩不能完全归因于秘书处，因为牵涉的利益攸关方很多，但可以说，秘书处开展的活动和交付的产出和服务，如果设计适当，切实执行，有助于达到此种结果。之所以这样说，还有一个理由，即在预算编制阶段，方案主管必须确定产出的性质和规模，并选定最有成效地协助实现两年期方案计划所反映的预期成绩的产出。

C. 绩效指标

44. 与方案主管的工作会议侧重于测试可衡量性以及所选定的绩效指标和预期成绩之间是否存在明确的联系。虽然业绩计量标准、即基线和指标不列入两年期方案计划，但它们将列入即将提交的拟议方案预算。

D. 战略

45. 战略反映为有效地协助达到预期成绩而拟采用的方式。

E. 立法授权

46. 立法授权的对象是政府、政府间机构、联合国组织和其他实体以及秘书长。立法授权清单列于每个方案之后。授权分两类，即一般授权和具体授权；前者规定方案和次级方案的总方向，后者要求秘书长开展一项特定活动或提供一项具体产出。

附件

负责各次级方案的实体

方案	说明	实体
1. 大会和经济及社会理事会事务和会议管理		在总部的大会和会议管理部和在日内瓦、维也纳和内罗毕的联合国办事处的会议服务组织实体
A. 会议管理，纽约		
次级方案 1. 大会和经济及社会理事会事务		大会和经济及社会理事会事务司
次级方案 2. 会议事务的规划和协调		中央规划和协调司
次级方案 3. 文件服务		文件司
次级方案 4. 会议和出版事务		会议和出版司
B. 会议管理，日内瓦		
次级方案 2. 会议事务的规划和协调		中央规划和协调处
次级方案 3. 文件服务		语文事务处
次级方案 4. 会议和出版事务		口译处和制作和支助处
C. 会议管理，维也纳		
次级方案 2. 会议事务的规划和协调		规划、协调和会议科
次级方案 3. 文件服务		文件管理股
次级方案 4. 会议和出版事务		口译科、电子出版股以及复制和分发股
D. 会议管理，内罗毕		
次级方案 2. 会议事务的规划和协调		规划和协调科
次级方案 3. 文件服务		翻译和编辑科
次级方案 4. 会议和出版事务		口译和出版科
2. 政治事务		政治事务部
次级方案 1. 预防、控制和解决冲突		区域司；政策和调解司
次级方案 2. 选举援助		选举援助司
次级方案 3. 安全理事会事务		安全理事会事务司
次级方案 4. 非殖民化		非殖民化股
次级方案 5. 巴勒斯坦问题		巴勒斯坦人民权利司

方案	说明	实体
次级方案 6.	反恐执行工作队	反恐执行工作队办公室
次级方案 7.	联合国中东和平进程特别协调员办事处	联合国中东和平进程特别协调员办事处
次级方案 8.	建设和平支助办公室	建设和平支助办公室
次级方案 9.	联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册	损失登记册办事处
次级方案 10.	联合国驻非洲联盟办事处	联合国驻非洲联盟办事处
3. 裁军		裁军事务厅
次级方案 1.	军备限制和裁军问题多边谈判	裁军谈判会议秘书处和联合国日内瓦办事处会议支助处
次级方案 2.	大规模毁灭性武器	大规模毁灭性武器处
次级方案 3.	常规武器(包括实际裁军措施)	常规武器处
次级方案 4.	信息和外联	信息和外联处
次级方案 5.	区域裁军	区域裁军处
4. 维持和平行动		维持和平行动部和外勤支助部
A. 维持和平行动		
次级方案 1.	行动	行动厅
次级方案 2.	军事	军事厅
次级方案 3.	法治与安全机构	法治与安全机构厅
次级方案 4.	政策、评价和培训	政策、评价和培训司
次级方案 5.	外勤行政支助	外勤人事司及外勤预算和财务司
次级方案 6.	综合支助事务	后勤支助司及通信和信息技术处
B. 维持和平特派团		
1.	联合国停战监督组织	联合国停战监督组织
2.	联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组
5. 和平利用外层空间		外层空间事务办公室
6. 法律事务		法律事务厅
次级方案 1.	向整个联合国系统提供法律服务	法律顾问办公室
次级方案 2.	向联合国各机关和方案提供一般性法律服务	一般法律事务司

方案	说明	实体
	次级方案 3. 国际法的逐渐发展与编纂	编纂司
	次级方案 4. 海洋法和海洋事务	海洋事务和海洋法司
	次级方案 5. 国际贸易法的逐渐协调、现代化与统一	国际贸易法司
	次级方案 6. 条约的保管、登记和公布	条约科
7. 经济和社会事务		经济和社会事务部
	次级方案 1. 为经济及社会理事会提供支助和协调	经社理事会支助和协调办公室
	次级方案 2. 社会政策和发展	社会政策和发展司
	次级方案 3. 可持续发展	可持续发展司
	次级方案 4. 统计	统计司
	次级方案 5. 人口	人口司
	次级方案 6. 发展政策与分析	发展政策和分析司
	次级方案 7. 公共行政和发展管理	公共行政和发展管理司
	次级方案 8. 可持续森林管理	联合国森林论坛秘书处
	次级方案 9. 发展筹资	发展筹资办公室
8. 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家		最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办事处
	次级方案 1. 最不发达国家	最不发达国家股
	次级方案 2. 内陆发展中国家	内陆发展中国家股
	次级方案 3. 小岛屿发展中国家	小岛屿发展中国家股
9. 联合国支助非洲发展新伙伴关系		非洲问题特别顾问办公室
	次级方案 1. 非洲发展新伙伴关系全球宣传和支助工作的协调	非洲问题特别顾问办公室
	次级方案 2. 对非洲发展新伙伴关系的区域协调和支助	非洲经济委员会
	次级方案 3. 支助非洲发展新伙伴关系的新闻和宣传活动	新闻部
10. 贸易与发展		联合国贸易和发展会议
	次级方案 1. 全球化、相互依存和发展	全球化和发展战略司
	次级方案 2. 投资和企业	投资和企业司

方案	说明	实体
次级方案 3.	国际贸易	货物和服务国际贸易及商品司
构成部分 1.	货物和服务国际贸易	货物和服务国际贸易及商品司
构成部分 2.	商品	商品特别事务股
次级方案 4.	技术和物流	技术和物流司
次级方案 5.	非洲、最不发达国家和特别方案	非洲、最不发达国家和特别方案司
次级方案 6.	贸易促进和出口发展的业务方面	国际贸易中心
11. 环境		联合国环境规划署
次级方案 1.	气候变化	技术、工业和经济司
次级方案 2.	灾害和冲突	环境政策实施司
次级方案 3.	生态系统管理	环境政策实施司
次级方案 4.	环境治理	环境法律和公约司
次级方案 5.	化学品和废物	技术、工业和经济司
次级方案 6.	资源使用效率以及可持续消费和生产	技术、工业和经济司
次级方案 7.	审查环境状况	预警和评估司
12. 人类住区		联合国人类住区规划署
次级方案 1.	城市立法、土地和治理	城市立法、土地和治理处
次级方案 2.	城市规划和设计	城市规划和设计处
次级方案 3.	城市经济	城市经济处
次级方案 4.	城市基本服务	城市基本服务处
次级方案 5.	住房和贫民窟改造	住房和贫民窟改造处
次级方案 6.	减少风险和灾后重建	减少风险和灾后重建处
次级方案 7.	研究和能力发展	研究和能力发展处
13. 国际药物管制、预防犯罪和恐怖主义及刑事司法		联合国毒品和犯罪问题办公室
次级方案 1.	打击非法贩毒和跨国有组织犯罪	条约事务司
次级方案 2.	预防、治疗和重返社会及替代发展	业务司
次级方案 3.	反腐败	条约事务司
次级方案 4.	防止恐怖主义	条约事务司
次级方案 5.	司法	业务司

方案	说明	实体
	次级方案 6. 研究、趋势分析和法证	政策分析和公共事务司
	次级方案 7. 政策支持	政策分析和公共事务司
	次级方案 8. 技术合作和外地支助	业务司
	次级方案 9. 向各理事机构和国际麻醉品管制局提供秘书处服务和实务支助	条约事务司
14. 平等和增强妇女权能		联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)
	次级方案 1. 政府间支助、协调和战略伙伴关系	政府间支助、协调和战略伙伴关系司
	次级方案 2. 政策和方案活动	政策和方案司
15. 非洲经济和社会发展		非洲经济委员会
	次级方案 1. 宏观经济政策	宏观经济政策司
	次级方案 2. 区域一体化和贸易	区域一体化和贸易司
	次级方案 3. 创新、技术和非洲自然资源管理	特别倡议司
	次级方案 4. 统计	非洲统计中心
	次级方案 5. 能力发展	能力发展司
	次级方案 6. 两性平等和妇女参与发展	非洲性别平等中心
	次级方案 7. 促进发展的次区域活动	委员会执行秘书办公室
	构成部分 1. 北非次区域活动	北非次区域办事处(拉巴特)
	构成部分 2. 西非次区域活动	西非次区域办事处(尼亚美)
	构成部分 3. 中部非洲次区域活动	中部非洲次区域办事处(雅温得)
	构成部分 4. 东非次区域活动	东非次区域办事处(基加利)
	构成部分 5. 南部非洲次区域活动	南部非洲次区域办事处(卢萨卡)
	次级方案 8. 发展规划和管理	非洲经济发展和规划研究所
	次级方案 9. 社会发展政策	社会发展政策司
16. 亚洲及太平洋经济和社会发展		亚洲及太平洋经济社会委员会
	次级方案 1. 宏观经济政策和包容性发展	宏观经济政策和发展司
	次级方案 2. 贸易和投资	贸易和投资司
	次级方案 3. 运输	运输司
	次级方案 4. 环境与发展	环境与发展司
	次级方案 5. 信息和通信技术与减轻灾害风险和	信息和通信技术及减轻灾害风险司

方案	说明	实体
	管理	
	次级方案 6. 社会发展	社会发展司
	次级方案 7. 统计	统计司
	次级方案 8. 促进发展的次区域活动	执行秘书办公室
	构成部分 1. 促进太平洋发展的次区域活动	太平洋次区域办事处
	构成部分 2. 东亚和东北亚促进发展的次区域活动	东亚和东北亚次区域办事处
	构成部分 3. 北亚和中亚促进发展的次区域活动	北亚和中亚次区域办事处
	构成部分 4. 南亚和西南亚促进发展的次区域活动	南亚和西南亚次区域办事处
	构成部分 5. 东南亚促进发展的次区域活动	东南亚次区域办事处
17. 欧洲经济发展		欧洲经济委员会
	次级方案 1. 环境	环境司
	次级方案 2. 运输	运输司
	次级方案 3. 统计	统计司
	次级方案 4. 经济合作和一体化	经济合作、贸易和土地管理司
	次级方案 5. 可持续能源	可持续能源司
	次级方案 6. 贸易	经济合作、贸易和土地管理司
	次级方案 7. 林业和木材	经济合作、贸易和土地管理司
	次级方案 8. 住房、土地管理和人口	统计司及经济合作、贸易和土地管理司
18. 拉丁美洲和加勒比经济和社会发展		拉丁美洲和加勒比经济委员会
	次级方案 1. 与全球经济的联系、区域一体化及合作	国际贸易和一体化司
	次级方案 2. 生产和创新	生产、生产力和管理司
	次级方案 3. 宏观经济政策和增长	经济发展司
	次级方案 4. 发展筹资	发展筹资司
	次级方案 5. 社会发展与平等	社会发展司
	次级方案 6. 将性别平等观念纳入区域发展主流	性别平等事务司
	次级方案 7. 人口与发展	拉丁美洲人口中心(拉美人口中心)-人口司

方案	说明	实体
次级方案 8.	可持续发展和人类住区	可持续发展和人类住区司
次级方案 9.	自然资源和基础设施	自然资源和基础设施司
次级方案 10.	公共行政规划	拉丁美洲和加勒比经济和社会规划研究所(拉加经社规划所)
次级方案 11.	统计	统计司
次级方案 12.	在中美洲、古巴、多米尼加共和国、海地和墨西哥的次区域活动	拉加经委会次区域墨西哥总部
次级方案 13.	加勒比次区域活动	加勒比次区域总部
次级方案 14.	对区域和次区域一体化及合作进程和组织的支持	委员会执行秘书和秘书办公室
19. 西亚经济和社会发展		西亚经济社会委员会
次级方案 1.	综合管理自然资源以促进可持续发展	可持续发展和生产力司
次级方案 2.	社会发展	社会发展司
次级方案 3.	经济发展与一体化	经济发展与全球化司
次级方案 4.	利用信息和通信技术促进区域一体化	信息和通信技术司
次级方案 5.	循证决策的统计	统计司
次级方案 6.	提高妇女地位	妇女中心
次级方案 7.	减少冲突与发展	新问题和与冲突相关问题司
20. 人权		联合国人权事务高级专员办事处
次级方案 1.	将人权纳入主流、发展权、研究和分析	研究和人权司
次级方案 2.	支持人权条约机构	人权条约司
次级方案 3.	咨询服务、技术合作和外地活动	外地行动与技术合作司
次级方案 4.	支持人权理事会及其附属机构和机制	人权理事会和特别程序司
21. 对难民的国际保护、持久解决和援助		联合国难民事务高级专员办事处
22. 巴勒斯坦难民		联合国近东巴勒斯坦难民救济和工程处
次级方案 1.	健康长寿	
次级方案 2.	获取知识和技能	

方案	说明	实体
	次级方案 3. 体面的生活水准	
	次级方案 4. 最充分享有人权	
23. 人道主义援助		人道主义事务协调厅
	次级方案 1. 政策和分析	纽约政策制订和研究处
	次级方案 2. 协调人道主义行动和对紧急状况的反应	纽约协调和反应司、中央应急基金秘书处及供资协调科和维也纳方案支助处和伙伴关系与资源调动处
	次级方案 3. 减少自然灾害	国际减少灾害战略及其秘书处
	次级方案 4. 紧急支助事务	日内瓦应急处
	次级方案 5. 人道主义紧急情况信息和宣传	通信事务处和信息服务处
24. 公共信息		新闻部
	次级方案 1. 战略传播事务	战略传播司
	次级方案 2. 新闻事务	新闻和媒体司，由秘书长发言人办公室提供支持
	次级方案 3. 外联和知识事务	外联司
25. 管理及支助事务		管理事务部及联合国日内瓦办事处、联合国维也纳办事处和联合国内罗毕办事处的行政事务处
A. 总部		
	次级方案 1. 管理事务、内部司法以及为大会第五委员会及方案和协调委员会提供的服务	主管管理事务副秘书长办公室、大会行政和预算问题委员会(第五委员会)秘书处及方案和协调委员会
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户	方案规划、预算和账户厅
	次级方案 3. 人力资源管理	人力资源管理厅
	次级方案 4. 支助事务	中央支助事务厅
	次级方案 5. 信息和通信技术的战略管理和协调	信息和通信技术厅
	次级方案 6. 信息和通信技术业务	信息和通信技术厅
B. 联合国日内瓦办事处		
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(日内瓦)	财政资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(日内瓦)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(日内瓦)	中央支助事务处
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(日内瓦)	信息和通信技术处

方案	说明	实体
	次级方案 7. 图书馆事务(日内瓦)	联合国日内瓦办事处图书馆事务处
C. 联合国维也纳办事处		
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(维也纳)	财政资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(维也纳)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(维也纳)	管理司一般支助事务和图书馆事务
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(维也纳)	信息技术处
D. 联合国内罗毕办事处		
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(内罗毕)	预算和财务管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(内罗毕)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(内罗毕)	行政事务司支助事务处
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(内罗毕)	行政事务司信息和通信技术处
26. 内部监督		内部监督事务厅
	次级方案 1. 内部审计	内部审计司
	次级方案 2. 检查和评价	检查和评价司
	方案 3. 调查	调查司
27. 共同出资的活动		
A. 国际公务员制度委员会		国际公务员制度委员会
B. 联合检查组		联合检查组
C. 联合国系统行政首长协调理事会		联合国系统行政首长协调理事会
28. 安全与安保		安全与安保部
	次级方案 1. 安保和安全协调	总部安保和安全事务司
	次级方案 2. 区域外地协调和支助	区域业务司和外勤支助处
	构成部分 1. 区域外勤业务协调	区域业务司
	构成部分 2. 外勤支助	外勤支助处