

Distr.: General  
31 March 2014  
Arabic  
Original: English

## الجمعية العامة



الدورة التاسعة والستون  
البند ١٣٤ من القائمة الأولية\*  
تخطيط البرامج

## الإطار الاستراتيجي المقترح للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

الجزء الأول: موجز الخطة

## المحتويات

الصفحة	
٢	أولا - معلومات أساسية .....
٢	ثانيا - أهداف المنظمة الأطول أجلا .....
١١	ثالثا - أولويات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ .....
١٢	رابعا - هيكل الإطار الاستراتيجي وشكله .....
١٣	ألف - هدف المنظمة .....
١٣	باء - الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة .....
١٤	جيم - مؤشرات الإنجاز .....
١٤	دال - الاستراتيجية .....
١٤	هاء - الولايات التشريعية .....
١٥	المرفق .....

\* A/69/50.



الرجاء إعادة استعمال الورق

170414 170414 14-28312 (A)



## أولاً - معلومات أساسية

١ - أُعد الإطار الاستراتيجي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ عملاً بقرارات الجمعية العامة ٢٦٩/٥٨ و ٢٧٥/٥٩ و ٢٣٥/٦١ و ٢٢٤/٦٢ و ٢٤٧/٦٣ و ٢٢٩/٦٤ و ٢٤٤/٦٥ و ٨/٦٦ و ٢٣٦/٦٧ و ٢٠/٦٨ والنظامين الأساسيين والإداري لتخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ومراقبة التنفيذ وأساليب التقييم (ST/SGB/2000/8).

٢ - وقد طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في قرارها ٢٦٩/٥٨، أن يعد، على أساس تجريبي، إطاراً استراتيجياً لفترة سنتين لتقديمه إليها في دورتها التاسعة والخمسين لكي يحل محل الخطة المتوسطة الأجل لفترة أربع سنوات، مكون من جزئين في وثيقة واحدة: (أ) الجزء الأول: موجز للخطة، يعكس أهداف المنظمة في الأجل الطويل؛ و (ب) الجزء الثاني: خطة برنامجية لفترة سنتين. وأكدت الجمعية على أن يشكل الإطار الاستراتيجي الموجه الرئيسي للسياسات في الأمم المتحدة وأساساً لتخطيط البرامج والميزنة والرصد والتقييم، وذلك وفقاً للنظامين الأساسيين والإداري لتخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ومراقبة التنفيذ وأساليب التقييم<sup>(١)</sup>.

## ثانياً - أهداف المنظمة الأطول أجلاً

٣ - من المعايير الرئيسية التي أرستها الدول الأعضاء لإعداد الإطار الاستراتيجي وضع أهداف أطول أجلاً تكون متسقة مع كل الولايات التشريعية ذات الصلة في جميع مجالات أنشطة الأمم المتحدة. ومع أنه من غير العملي سرد كل الولايات ذات الصلة، فإن هذه الولايات تشكل مجتمعة الأساس الذي يُستند إليه في إعداد المقترحات للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. وبالتالي فإن الإطار الاستراتيجي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ يترجم الولايات التشريعية إلى برامج وبرامج فرعية. ويرد في نهاية كل برنامج من الخطة البرنامجية لفترة السنتين موجز للولايات التشريعية الرئيسية.

٤ - وانسجاماً مع الممارسات السابقة، لا تقتصر الأهداف الواردة في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، على فترة سنتين، وهي تسهم تالياً في تحقيق الأهداف الشاملة الأطول أجلاً للمنظمة. ووفقاً للقرار ٢٧٥/٥٩، أُعد الإطار الاستراتيجي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ مع المراعاة الواجبة للأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً، بما فيها الأهداف الواردة في إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية (القرار ٢/٥٥) ونتائج المؤتمرات الرئيسية والاتفاقات الدولية للأمم

(١) للاطلاع على سرد مفصل بشأن بدء تطبيق الإطار الاستراتيجي لفترة السنتين، انظر الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة السابعة والستون، الملحق رقم ٦ (A/67/6/Rev.1).

المتحدة منذ عام ١٩٩٢، فضلا عن الوثيقة الختامية لمؤتمر القمة العالمي لعام ٢٠٠٥ (القرار ١/٦٠) ومؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (القرارات ٢٨٨/٦٦ و ٢٠٣/٦٧). ويرد عرض لأولويات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ في الفرع الثالث أدناه، كما ترد في الفرع الرابع معلومات إضافية عن شكل الإطار الاستراتيجي وهيكله وعن إدراج الولايات التشريعية فيه.

٥ - وتواجه الأمم المتحدة حاليا فرصا وتحديات على حد سواء. فما زالت العولمة المتزايدة تربط بين الأمم وشعوبها بدرجة لم يسبق لها مثيل. وللعولمة آثار إيجابية، منها مثلا توسيع نطاق الاتصالات العالمية، وزيادة التواصل وفرص الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيا. وهي قادرة، من ناحية أخرى، على أن تزيد من تشابك التهديدات العالمية وتسريع انتشارها. وستظل قضايا القضاء على الفقر ومكافحة الجوع وسوء التغذية والبطالة بين الشباب تحظى على أهمية مستمرة، إلى جانب التصدي للتدهور البيئي المطرد والأثر السلبي المترتب على تغير المناخ. ولا يزال العنف داخل المجتمعات وعبر الحدود يجعل السلام والاستقرار بعيدا المنال في العديد من أنحاء العالم، كما أن مناطق معينة ما زالت تعاني من العلاقة المترابطة بين الجريمة المنظمة والتراعات داخل البلدان وفي ما بينها.

### تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والتنمية المستدامة

٦ - وسيتعين على المنظمة أن تعزز جهودها الرامية إلى مساعدة الدول الأعضاء على وضع سياسات وبرامج تساعد هذه الدول على تحقيق الأهداف الإنمائية المتفق عليها دوليا، ولا سيما الالتزامات التي جرى التعهد بها في إعلان الألفية؛ والمؤتمر الدولي لتمويل التنمية، المعقود عام ٢٠٠٢ في مونتيري، المكسيك؛ ومؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة، المعقود عام ٢٠٠٢ في جوهانسبرغ، جنوب أفريقيا؛ ومؤتمر القمة العالمي لعام ٢٠٠٥، المعقود في نيويورك؛ ومؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، المعقود عام ٢٠١٢ في ريو دي جانيرو، البرازيل. وبالإضافة إلى ذلك، ستجري المنظمة متابعة للاتفاقات في العديد من المجالات الرئيسية التي ستنتهي صلاحيتها في عام ٢٠١٥، ومنها على سبيل المثال خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، في ما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة وتمويل التنمية المستدامة، وتغير المناخ.

٧ - وما زال من الملحّ تلبية احتياجات أشد فئات السكان تهميشا وضعفا، الذين تقوضت قدراتهم على الصمود بشكل خطير جراء تراكم أزمات أخرى ناجمة عن تغير المناخ، ونقص الغذاء والوقود، والانكماش المالي والاقتصادي العالمي. وسيكون من الضروري القيام في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ بتكثيف العمل الجاري أصلا لمواجهة تلك التحديات، بما في ذلك المساعدة التي تقدمها الأمم المتحدة إلى الحكومات في وضع وتنفيذ

برامج تعزز الأمن الغذائي والتجارة، وتوطد الحماية الاجتماعية، وتشجع على خلق فرص العمل وترعى الاستقرار الاجتماعي. وسيتعين على المنظمة أن تعمل بشكل وثيق مع تجمعات الدول الأعضاء لكفالة إسماع أصوات الفقراء وأكثر فئات السكان هميشا وضعفا. ومن الضروري بذل جهود متجددة في العامين الأخيرتين من عقد الأمم المتحدة الثاني للقضاء على الفقر (٢٠٠٨-٢٠١٧) الذي أكدت بموجبه الجمعية العامة من جديد أن القضاء على الفقر هو أعظم تحد عالمي يواجهه العالم، وشرط أساسي لتحقيق التنمية المستدامة، ولا سيما في البلدان النامية. وفي سياق تعزيز ودعم التعاون الدولي بغية تحقيق التنمية المستدامة للجميع، ستسعى الأمم المتحدة إلى الإسهام في إقامة علاقة تآزر بين الركائز الثلاث لعملها، وهي السلام والأمن، والتنمية، وحقوق الإنسان.

٨ - ومن الضروري بذل جهود أكثر انتظاما من أجل تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والفتاة في جميع أنحاء العالم. ومن الضروري أيضا تعزيز الإجراءات المتخذة لمواجهة كل أشكال العنف ضد النساء والفتيات في حالات النزاع وخارجها. وعلى غرار ذلك، سيتعين على المنظمة أن تعمل مع الدول الأعضاء على مواصلة تعزيز الدور القيادي للمرأة ومشاركتها في صنع القرار على جميع المستويات، بما في ذلك في مجالات السلام والأمن والمساعدة الإنسانية، وتعزيز تمكينها الاقتصادي إلى جانب كفالة مراعاة الخطط والميزانيات اعتبارات المساواة بين الجنسين بشكل أفضل. وقد تحقق الكثير بالفعل داخل الأمم المتحدة نفسها لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ولكن من الضروري بذل جهود إضافية.

٩ - ولا يمكن التقليل من شأن التهديد الذي يشكله تغير المناخ بالنسبة إلى العالم: فهو التحدي الأكبر الذي يواجهه جيلنا. إذ يتنبأ العلماء بأن ارتفاع درجات الحرارة سيؤدي إلى ارتفاع مستوى سطح البحر، وفقدان أراضٍ في المناطق المنخفضة، وتغيير أنماط الأمراض، وتغير أنماط النمو الزراعي، ونزوح سكاني واسع النطاق. وهو سيؤثر في نهاية المطاف على الاقتصاد العالمي ومسارات التنمية والأمن الدولي. وقد أطلق مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، المعقود في ديربان، جنوب أفريقيا، عام ٢٠١١، عملية لوضع بروتوكول أو صك قانوني آخر أو وثيقة ختامية متفق عليها بشأن تغير المناخ تتمتع بقوة قانونية في عام ٢٠١٥ تنفذ اعتبارا من عام ٢٠٢٠. وستواصل المنظمة العمل مع الدول الأعضاء لتقديم الدعم المناسب لتنفيذ النتائج.

١٠ - ويشكل الأمن الغذائي قوة دفع رئيسية لتحقيق النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة المؤتية. وستواصل الأمم المتحدة تقديم الدعم إلى البلدان أثناء في تصديها لكامل نطاق أبعاد الأمن الغذائي، كتقديم المساعدة الغذائية الفورية، والتغذية، والحماية الاجتماعية وشبكات

الأمان، ودعم إنتاج الأغذية الذي يوفره صغار المزارعين، والقدرة على الاتجار والوصول إلى الأسواق، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية.

١١ - وفي التعاطي مع التحديات التي تواجه الاستدامة الاقتصادية والتنمية، ستواصل الأمم المتحدة مراعاة النمو السكاني، والتحول الديمغرافية والهجرة، التي من المتوقع أن تزيد بشكل كبير على مدى العقدين المقبلين. وسيولد النمو السكاني ضغوطا هائلة على الموارد والمؤسسات. وقد يسعى الشباب العاطلون عن العمل، لا سيما في البلدان التي تعاني زيادة في السكان الشباب، إلى مواجهة التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي تصادفهم بالجوع إلى العنف وزيادة حدة عدم الاستقرار على الصعيدين المحلي والإقليمي. كما أن المسنين في البلدان المتقدمة النمو، وبشكل متزايد في بعض البلدان النامية، سيولدون ضغوطا متزايدة على خطط المعاشات التقاعدية والرعاية الصحية. وفي الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، ستواصل منظومة الأمم المتحدة العمل بتنسيق وثيق مع الدول الأعضاء وغيرها من الجهات المعنية ذات الصلة على معالجة هذه القضايا، ومتابعة نتائج الحوار الرفيع المستوى المعني بالهجرة الدولية والتنمية لعام ٢٠١٣.

١٢ - وستواصل الأمم المتحدة دعم تنمية قدرات أقل البلدان نموا، وفقا لبرنامج العمل لصالح أقل البلدان نموا للعدد ٢٠١١-٢٠٢٠، والوثيقة الختامية للاستعراض العشري لبرنامج عمل ألماتي للبلدان النامية غير الساحلية، والوثيقة الختامية للمؤتمر الدولي الثالث المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية لعام ٢٠١٤.

١٣ - وانسجاما مع القرار ٦٦/٢٠٧، من المقرر أن يُعقد في عام ٢٠١٦ مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث) بغية تنشيط الالتزام العالمي بالتحضر المستدام الذي ينبغي أن يركز على تنفيذ "جدول أعمال مُدني جديد" يستند إلى جدول أعمال الموئل الذي اعتمد في الموئل الثاني، المعقود في اسطنبول، تركيا، عام ١٩٩٦؛ والإعلان بشأن المدن والمستوطنات البشرية الأخرى في الألفية الجديدة لعام ٢٠٠١ (القرار د-٢٥/٢)؛ والأهداف الإنمائية المتفق عليها دوليا ذات الصلة. وفي الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، ستنفذ الأمم المتحدة الأحكام ذات الصلة من الخطة الاستراتيجية السداسية لموئل الأمم المتحدة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩، والوثيقة الختامية للموئل الثالث، فضلا عن الولايات المتفق عليها ذات الصلة في سياق خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥.

## صون السلام والأمن الدوليين

١٤ - سيظل تعزيز السلام والأمن الدوليين في صميم عمل الأمم المتحدة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. فاستمرار النزاعات، سواء كانت طويلة الأمد أو ناشئة حديثاً، والمصادر الجديدة لانعدام الأمن في المناطق الإقليمية، تشكل تحديات ينبغي للأمم المتحدة أن تستجيب لها. فلغياب السلام واستمرار تفاقم النزاعات المسلحة آثار مدمرة على السكان المدنيين تقوض إلى حد كبير الجهود الإنمائية للبلدان.

١٥ - ولا يزال من الحيوي للمنظمة أن تقدم الدعم في مجال حفظ السلام إلى مناطق عديدة من العالم بغية تلبية الطلب على العمليات المتزايدة الشبابك التي تسهم إسهاماً فعالاً في النهوض بعملية المصالحة السياسية وحماية المدنيين. وبالإضافة إلى مواصلة اعتماد تدابير الإصلاح في ميدان حفظ السلام في فترات السنتين السابقة، ستزيد الأمم المتحدة قدراتها من خلال الاستمرار في تعزيز الشراكة مع البلدان المساهمة والاستفادة من التعاون مع المنظمات الإقليمية التي يمكن أن تقدم الدعم إلى عمليات حفظ السلام.

١٦ - ويشكل منع نشوب النزاعات أكثر السبل فعالية من حيث التكلفة لصون السلام والأمن. لذا من الأهمية بمكان كفالة وضع برنامج فعال للأمم المتحدة يتيح لها ممارسة الدبلوماسية الوقائية ويمكنها من أن تبذل بسرعة وسهولة مساعيها الحميدة في منع نشوب المنازعات وتسويتها بين الدول وداخلها. وسيكون من الضروري مواصلة الاستثمار والاهتمام في تنمية هذا الجانب من عمل المنظمة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧.

١٧ - ورغم الأهمية الحيوية التي يتسم بها منع نشوب النزاعات وحفظ السلام، فإن التأكد من عدم انزلاق المجتمعات الخارجة من النزاع مجدداً في النزاع لا يقل عن ذلك أهمية. وفي الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، ستعمل المنظمة على دعم جهود لجنة بناء السلام الرامية إلى الحفاظ على السلام في البلدان المتأثرة بالنزاعات عن طريق حشد الدعم الدولي لجهود بناء السلام التي تقودها وتمسك بزمامها جهات وطنية، وتنفيذ التوصيات الصادرة عن استعراض هيكلية بناء السلام الذي سيجري في عام ٢٠١٥.

١٨ - وواصلت البيئة الأمنية لموظفي الأمم المتحدة تدهورها في العديد من الأماكن. فقد تعرض موظفو كالأمم المتحدة لتهديدات مختلفة بينها زيادة الاعتداءات المستهدفة السفارة غير المتكافئة من جانب الجماعات المتطرفة. ولا تزال عمليات الخطف، التي زاد عددها على نحو مثير للقلق، تشكل تهديداً خطيراً لموظفي المنظمة بما تُلحقه من أثر سلبي بعمليات الأمم المتحدة. ورغم تلك التهديدات، ستواصل المنظمة أنشطتها البالغة الأهمية، بما في ذلك في الأزمات الجارية وفي المناطق العالية الخطورة. وإزاء تزايد الطلب على خدمات الأمم المتحدة

في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، يجب كفالة أمن وسلامة موظفي الأمم المتحدة تسهيلات لحفظ السلام، وللقيام بالعمليات الإنسانية والإنمائية في جميع أنحاء العالم، ولا سيما في الأزمات الجارية أو المناطق التي يحتاج سكانها إلى مساعدة الأمم المتحدة.

١٩ - إن السلام والأمن أساسيان لهيئة بيئية تتيح ازدهار الانتعاش الاقتصادي فيها. وبغية المضي في تحقيق الأهداف الإنمائية الرئيسية لأفريقيا، سيتعين على الأمم المتحدة أن تزيد من دعمها لتعزيز الأمن في أفريقيا من خلال تقديم دعم وثيق إلى الاتحاد الأفريقي وإقامة شراكة معه وإنشاء علاقات تعاون وثيقة مع المنظمات الإقليمية ودون الإقليمية.

### تنمية أفريقيا

٢٠ - ستظل أفريقيا أحد مجالات التركيز الرئيسية للأمم المتحدة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. ومع أن القارة لا تزال تشهد بشكل عام نموا اقتصاديا قويا، ومع أن العدد المطلق للسكان الذين يعيشون في فقر مدقع في المنطقة يبدو أنه آخذ في الانخفاض، فإن أوجه التفاوت لا تزال موجودة: إذ لا تزال البطالة مرتفعة، والتراعات المسلحة تقوض آفاق التنمية في مناطق رئيسية. وتؤدي حاليا التحولات الديمغرافية في القارة إلى زيادة السكان "الشباب"، مما سيتطلب من الأمم المتحدة أن تدعم الحكومات في وضع سياسات واستحداث ممارسات تزود الشباب بفرص أفضل للتعليم والتدريب واكتساب المهارات والحصول على عمل.

٢١ - وستواصل المنظمة العمل الوثيق مع الاتحاد الأفريقي وبرنامجها للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، ورؤيتها الإنمائية الطويلة الأجل، على النحو الوارد في "خطة العمل لعام ٢٠٦٣"، والفريق التوجيهي المعني بالأهداف الإنمائية للألفية في أفريقيا للدفع قدما بجدول أعمال التنمية في أفريقيا وإرساء الأسس لسلام دائم وتنمية مستدامة في أفريقيا. كما ستدعم تنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ وأهداف التنمية المستدامة، مع الأخذ في الاعتبار شواغل أفريقيا وأولوياتها. وستقدم الدعم أيضا في متابعة تنفيذ الوثيقة الختامية لمؤتمر التنمية المستدامة في ما يتصل بأفريقيا. وستعمل الأمم المتحدة في شراكة مع الحكومات وغيرها من الجهات المعنية بالتنمية، بما في ذلك القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني، من أجل تنفيذ المبادرات التي تعزز تمويل التنمية في العديد من المجالات، بما فيها الإدارة المستدامة للغابات، ومن أجل تشجيع وتعزيز انخراط المواطنين في العمليات المتصلة بالحكومة والإدارة العامة.

## تعزيز حقوق الإنسان والعدالة والقانون الدولي

٢٢ - ستواصل الأمم المتحدة تفعيل إرادة المجتمع الدولي وتصميمه، على نحو ما أعرب عنهما من خلال الأمم المتحدة، بما في ذلك في إعلان وبرنامج عمل فيينا لعام ١٩٩٣، وإعلان الألفية لعام ٢٠٠٠، ونتائج مؤتمر القمة العالمي لعام ٢٠٠٥، والاجتماع العام الرفيع المستوى للجمعية العامة لعام ٢٠١٠ بشأن الأهداف الإنمائية للألفية، الذي سلّم فيه رؤساء الدول والحكومات بأن السلام والأمن، والتنمية وحقوق الإنسان ركائز مترابطة ومتآزرة لمنظومة الأمم المتحدة. ورغم التقارب المتزايد الأهمية على الصعيد العالمي في مجال احترام القانون الدولي والمعايير الدولية لحقوق الإنسان ودعم العدالة، فإن الأمم المتحدة ستعزز انخراطها مع الدول الأعضاء في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ من أجل تعزيز وحماية التمتع الفعلي بحقوق الإنسان من قبل الجميع. وستواصل المنظمة العمل مع الدول الأعضاء على تيسير ودعم اضطلاع مجلس حقوق الإنسان بولايته والترويج لإحراز تقدم نحو التصديق العالمي للمعاهدات الدولية لحقوق الإنسان ونظام روما الأساسي للمحكمة الجنائية الدولية.

٢٣ - ويقع إرساء ودعم المقاييس المعيارية من حيث صلتها بحقوق الإنسان والعدالة والنهوض بالقانون الدولي في صميم رسالة الأمم المتحدة وولايتها. وستواصل المنظمة العمل من أجل مكافحة الإفلات من العقاب على الجرائم الدولية، وتعزيز نظام العدالة الجنائية الدولية مع المحكمة الجنائية الدولية بوصفها محوره الرئيسي، ودعم وترسيخ تدابير بناء القدرات الرامية إلى تعزيز الأنظمة القضائية الوطنية.

٢٤ - وستواصل التركيز على حقوق الإنسان في الخطط الدولية والوطنية، ومكافحة الفقر والتصدي للتمييز، والنهوض بحقوق الطفل والمرأة، والتوعية بحقوق الإنسان على جميع مستويات التعليم، وتلبية احتياجات الضعفاء من الحماية، والتوعية بالأوضاع التي تشكل مدعاة للقلق الدولي، ولا سيما الانتهاكات الجسيمة والمنهجية لحقوق الإنسان، والتصدي لها.

## التنسيق الفعال لجهود المساعدة الإنسانية

٢٥ - من غير المرجح أن يشهد الطلب على المساعدة الإنسانية انخفاضاً في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. فخلال السنوات العشر الماضية، زادت الاحتياجات من التمويل للعمليات الإنسانية أكثر من الضعفين بحيث فاقت ١٠ بلايين دولار من دولارات الولايات المتحدة سنوياً مع النداءات المشتركة بين الوكالات التي تستهدف عادة الآن ٦٠ إلى ٧٠ مليون شخص، مقارنة بـ ٣٠ إلى ٤٠ مليوناً قبل عشر سنوات. وستستمر النزاعات والأزمات السياسية

والاجتماعية في توليد احتياجات إنسانية تطال أشد الفئات ضعفا. ومع أن معظم النزاعات تحصل داخل الدول، فإن عدد الأشخاص الذين تشرذروا جراءها يزيد باطراد، إذ بلغ عددهم في عام ٢٠١٢ مستوى قياسيا ناهز ٢,٤٥ مليون شخص هو الأعلى منذ ١٨ سنة. وفي ما يتعلق بالكوارث، تُلحق الكوارث الطبيعية خسائر هائلة بالعديد من الدول، وهي تطال بشكل خاص أكثر الفئات ضعفا. ويُتوقع أن يستمر ازدياد الطلب على الدعم المقدم من الأمم المتحدة في ظل ارتفاع وتيرة حصول أنواع معينة من الكوارث الطبيعية (مثل الأعاصير والأعاصير المدارية والفيضانات والجفاف) التي تحفزها أنماط جديدة للطقس مرتبطة بتغير المناخ. وفي الفترة الممتدة بين عامي ١٩٩٠ و ٢٠١٢، سُجلت أكبر زيادة في عدد الكوارث والأشخاص المتضررين منها في كلٍ من أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى - حيث زاد عدد الكوارث في السنة بنسبة فاقت الضعفين - وآسيا. وسيكون من الضروري تاليا للمنظمة أن تعزز جهودها الرامية إلى تعزيز فعالية الاستراتيجيات الحد من أخطار الكوارث التي من شأنها أن تحدّ من تعرض وضعف المجتمعات المحلية وتبني قدرات الدول والمجتمعات المحلية على مواجهة المخاطر الطبيعية.

٢٦ - وفي الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، سيتعين أيضا على الأمم المتحدة أن تواصل إيجاد سبل لمواجهة طائفة جديدة نسبيا من التحديات التي تقوض جهودها في سبيل توفير مساعدة فعالة للسكان الذين يحتاجون إلى الدعم الإنساني. ومن هذه التحديات تزايد مشاكل القدرة على الوصول، وبيئات العمل غير الآمنة، وتدني احترام حصانة الأمم المتحدة في الميدان. وسيكون من الضروري أيضا للمنظمة وضع سياسات خاصة بها للتعاطي مع الأزمات الثابتة والممتدة على فترة طويلة والتي طال أمدها، التي يحتاج فيها السكان إلى دعم أطول أجلا. ويُبرز الأثر المضاعف المترتب على أزمة عالمية تلو الأخرى بالنسبة إلى السكان، مقرونا بطائفة متنامية من الجهات الفاعلة الوطنية والإقليمية والدولية التواقفة إلى تقديم المساعدة للسكان المحتاجين، الأهمية التي توليها الأمم المتحدة للإفادة من القدرات الإقليمية والوطنية على التأهب للأزمات التي تحتاج إلى الدعم الإنساني، وعلى مواجهتها. كما يُبرز دورا أكبر من ذلك للأمم المتحدة في التنسيق بين الجهات الفاعلة الخارجية المتعددة.

## نزع السلاح

٢٧ - كما كانت الحال في فترة السنتين الماضية، سيولى نزع السلاح ومنع الانتشار، وأسلحة الدمار الشامل، ولا سيما الأسلحة النووية بسبب قوتها التدميرية وتهديدها للبشرية، اهتماما متواصلا. وانطلاقا من ذلك، ستواصل الأمم المتحدة الدعوة إلى اتخاذ خطوات محددة تهدف إلى إجراء مفاوضات متعددة الأطراف بشأن نزع السلاح النووي وتعزيز النظام

الدولي لمنع الانتشار. وستكثف أيضا جهودها لوقف انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة الذي يقوض أمن الأفراد والبلدان والمناطق الإقليمية التي لا يسعها تحملها.

٢٨ - وستساعد الأمم المتحدة الدول الأعضاء في زيادة فهمها للعلاقة بين نزع السلاح والتنمية، وفي الترويج للمقاربات الإقليمية لقضايا نزع السلاح ومنع الانتشار من جميع جوانبه والأمن والسلام الإقليميين والدوليين، وهي ستكون مصدر معلومات حيادية ووقائية بشأن نزع السلاح والمسائل المتصلة بالأمن، وستعمل في الوقت نفسه على توسيع نطاق برامجها التواصلية التثقيفية وتوفير التدريب والخدمات الاستشارية.

### مراقبة المخدرات، ومنع الجريمة، ومكافحة الإرهاب الدولي بجميع أشكاله ومظاهره

٢٩ - في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، سيكون من الضروري للأمم المتحدة أن تواصل تعزيز وزيادة انخراطها في معالجة المشاكل المترابطة بين تعاطي المخدرات، والاتجار غير المشروع بالمخدرات، والاتجار بالبشر والأسلحة النارية، والجريمة عبر الوطنية، والفساد والإرهاب، وأن تولي اهتماما بالأخطار المتنامية التي تشكلها الجريمة الدولية والإرهاب. فهذه مسؤولية مشتركة يتحملها الجميع يجب تحملها في إطار متعدد الأطراف، وهي تستلزم مقاربة متكاملة ومتوازنة.

٣٠ - كما أن تهديد السلام والأمن الدوليين جراء الأعمال الإرهابية آخذ بالازدياد. والأمم المتحدة هي في موقع فريد يؤهلها لمكافحة الإرهاب. وما زال تنفيذ جميع الجهات المعنية لاستراتيجية الأمم المتحدة العالمية لمكافحة الإرهاب، والقرارات المتصلة باستعراضاتها المتتالية التي تجري كل سنتين، يشكل هدفا مشتركا للمجتمع العالمي. وفي الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، سيكون من الضروري للمنظمة أن تعزز جهودها الرامية إلى مواصلة العمل على وضع اتفاقية شاملة تتعلق بالإرهاب الدولي.

٣١ - وتترتب على المخدرات والجريمة آثار عميقة وسلبية في التنمية والسلام والأمن وسيادة القانون. وستواجه المنظمة، ولا سيما من خلال مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، تلك التحديات ضمن مقاربة شاملة ومتوازنة، بالعمل في تعاون وثيق مع جميع الجهات المعنية ذات الصلة. وسيجرى على وجه الخصوص الاضطلاع بالأعمال التحضيرية للدورة الاستثنائية للجمعية العامة بشأن مشكلة المخدرات العالمية في عام ٢٠١٦.

٣٢ - وثمة مجال عمل مستجد يتعلق بالميدان السيبري وهو يتطلب اهتماما متضافرا إذ من المرجح أن تزداد الأخطار التي تهدد البنى التحتية الحيوية الأساسية على الصعيد الوطني والدولي على مدى العقود القليلة المقبلة في ظل اتساع نطاق التجارة الإلكترونية واستخدام

تكنولوجيا المعلومات في دفع أوجه الكفاءة الاقتصادية، والتنمية الاقتصادية، وتبادل المعارف على الصعيد العالمي. وسيتعين على الأمم المتحدة التصدي بفعالية لهذه القضايا الناشئة.

### التسيير الفعال لعمل المنظمة

٣٣ - إن قيام الأمم المتحدة بتنفيذ مشروع تخطيط الموارد في المؤسسة (أوموجا) وبعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام مثالان على سعي المنظمة الدؤوب إلى تحسين طريقة تسيير أعمالها. وستواصل الجهود الرامية إلى بناء قوة عاملة مرنة ومتنقلة للقرن الحادي والعشرين. فالولايات المتزايدة التعقيد المنوطة بالمنظمة تتطلب قوة عاملة متعددة المهارات والكفاءات قادرة على العمل في اختصاصات مختلفة مع مجموعة متنوعة من الشركاء. وستواصل بذل الجهود لتحسين آليات الرقابة الداخلية وإنشاء منظمة أكثر خضوعاً للمساءلة بما ينسجم مع قرارات الجمعية العامة ٢٥٩/٦٤ و ٢٥٧/٦٦ و ٢٥٣/٦٧.

## ثالثاً - أولويات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

٣٤ - من الجدير بالذكر أن الجمعية العامة حددت للفترات ١٩٩٨-٢٠٠١ و ٢٠٠١-٢٠٠٢ و ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦-٢٠٠٧ و ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١ و ٢٠١٢-٢٠١٣ و ٢٠١٤-٢٠١٥ ثمانية مجالات ذات أولوية، تغطي معظم الأنشطة الأساسية للمنظمة. وبالنظر إلى استمرار الظروف التي أدت إلى تحديد تلك الأولويات، قد ترغب الجمعية في أن تنظر في إعادة تأكيد الأولويات التالية للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ أو تعديلها حسب الاقتضاء:

(أ) تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والتنمية المستدامة وفقاً للقرارات ذات الصلة الصادرة عن الجمعية العامة والمؤتمرات التي عقدتها الأمم المتحدة مؤخراً؛

(ب) صون السلام والأمن الدوليين؛

(ج) تنمية أفريقيا؛

(د) تعزيز حقوق الإنسان؛

(هـ) التنسيق الفعال لجهود المساعدة الإنسانية؛

(و) تعزيز العدالة والقانون الدولي؛

(ز) نزع السلاح؛

(ح) مراقبة المخدرات، ومنع الجريمة، ومكافحة الإرهاب الدولي بجميع أشكاله ومظاهره.

## رابعاً - هيكل الإطار الاستراتيجي وشكله

٣٥ - يتألف الإطار الاستراتيجي من الجزء الأول: موجز الخطة؛ والجزء الثاني: الخطة البرنامجية لفترة السنتين. وتشمل الخطة ٢٨ برنامجاً، كل منها يقابل العمل الذي يضطلع به كيان تنظيمي، على مستوى الإدارة عادة (على نحو متوائم مع الباب ذي الصلة من الميزانية البرنامجية)، ويُقسم البرنامج إلى عدد من البرامج الفرعية، التي يقابل كل منها بدوره كياناً تنظيمياً، يكون على مستوى الشعبة عموماً.

٣٦ - ويشمل عرض كل برنامج في الجزء الثاني من خطة فترة السنتين ما يلي: التوجه العام، الذي يعبر عن علة وجود البرنامج بأكمله، والتغيرات التي ينبغي أن تنجم عن تنفيذ البرنامج، والفوائد المتوقع أن تعود على مستعمليه النهائيين؛ (ب) البرامج الفرعية؛ (ج) قائمة الولايات التشريعية. ويستند كل برنامج فرعي إلى المنهجية القائمة على النتائج في ما يتعلق باستخدام الإطار المنطقي، وتشمل هذه المنهجية العناصر التالية: هدف المنظمة؛ الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة؛ ومؤشرات الإنجاز، وستشكل جميعها أساس الميزانية البرنامجية المقترحة المقبلة. ويتضمن كل برنامج فرعي الاستراتيجية التي ستتبع لتحقيق الإنجازات المتوقعة.

٣٧ - وانسجاماً مع توصيات لجنة البرنامج والتنسيق الواردة في الفقرتين ٦٤ و ٦٦ من تقريرها عن دورتها الثانية والخمسين (A/67/16)، عملت الأمانة العامة بشكل منسق لتحسين صياغة جميع عناصر الأطر المنطقية للبرامج الفرعية، مع إيلاء عناية خاصة لصياغة الإنجازات المتوقعة والجوانب الكيفية لمؤشرات الإنجاز. وتحقق ذلك من خلال عقد مجموعة من جلسات العمل مع كبار مديري البرامج كافة، طلب خلالها من مديري البرامج أن يعدوا مقترحاتهم بطريقة تجعل أطر هذه البرامج ذات مغزى أكبر لدى الدول الأعضاء باعتبارها معلوماتٍ عن النتائج المقررة ولاستخدامها كأداة إدارية. وأوردت لجنة البرنامج والتنسيق أيضاً، في كثير من الحالات، صياغات محددة لهذه الأطر، وهي صياغات يستمر استخدامها في أطر البرامج للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧.

٣٨ - والهدف من التحسينات التي أدخلت على الأطر المنطقية هو تحسين المساءلة بما ينسجم وقرارات الجمعية العامة ٢٥٩/٦٤ و ٢٥٧/٦٦ و ٢٥٣/٦٧ التي قررت فيها الجمعية، في جملة أمور، أن المساءلة تشمل تحقيق أهداف ونتائج عالية الجودة في الوقت المناسب وبطريقة فعالة من حيث التكلفة، وتنفيذ جميع الولايات المنوطة بالأمانة العامة على النحو الذي وافقت عليه الهيئات الحكومية الدولية التابعة للأمم المتحدة وغيرها من الأجهزة

الفرعية التي أنشأها تلك الهيئات والوفاء بها امتثالاً لجميع القرارات والأنظمة والقواعد والمعايير الأخلاقية، وضمان أن تكون المنظمة متوجهة بالكامل نحو تحقيق نتائج.

٣٩ - ولا ينطوي إعداد الخطة البرنامجية لفترة السنتين على مشاركة جميع الإدارات فحسب، بل أيضاً على استعراض الهيئات الحكومية الدولية المتخصصة ذات الصلة للبرامج التي تدرج ضمن مجال اختصاصها. وتُدرج توصيات تلك الهيئات الداعية إلى إدخال تعديلات على الخطة البرنامجية المقترحة لفترة السنتين عند توافر توصيات من هذا القبيل. وفي الحالات التي لا يتسنى فيها إدخال تغييرات بسبب تحديد مواعيد لعقد اجتماعات، تقدم توصيات تلك الهيئات الحكومية الدولية إلى لجنة البرنامج والتنسيق عند إجراء استعراضها.

## ألف - هدف المنظمة

٤٠ - يُعبر عن الهدف على مستوى المنظمة ككل (الدول الأعضاء والأمانة العامة) لا على مستوى الإجراءات المطلوب اتخاذها من الهيئات الحكومية الدولية أو من الأمانة العامة فقط. وبعبارة أخرى، يعبر الهدف عما يعتزم البرنامج الفرعي تحقيقه، لا عما يعتزم الكيان المسؤول عن تنفيذ البرنامج الفرعي القيام به. فعلى سبيل المثال، قد يكون من أهداف المنظمة ككل "ضمان السلام والأمن الدوليين من خلال منع نشوب النزاعات والسيطرة عليها وحلها بالوسائل السلمية"، ولكنه لا يتمثل في "رصد وتحليل حالات النزاع المحتمل"، وهي أنشطة تضطلع بها إدارة الشؤون السياسية. ومن حيث الإطار المنطقي لتصميم البرامج، يشير الهدف إلى الأثر الذي سيحدثه عمل المنظمة على أعلى مستوى.

٤١ - وتُبذل جهود لتوحي مزيد من الإيجاز في صياغة الأهداف من خلال عرض صورة أوضح للتغيير المعتزم أن يحدثه كل برنامج فرعي لدى المستفيدين منه واستخدام اللغة التي اعتمدها الدول الأعضاء. والأهداف الواردة في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، ليست محدودة بفترة سنتين.

## باء - الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

٤٢ - المقصود بالإنجازات المتوقعة هو التعبير عن نتيجة الأنشطة التي ستضطلع بها الأمانة العامة والمنتجات والخدمات التي ستقدمها في غضون فترة سنتين. وتبين الإنجازات المتوقعة الفوائد التي تعود على المستعملين النهائيين لتلك المنتجات والخدمات، ولذلك يقع على عاتق مديري البرامج إيلاء اهتمام خاص للفئات العديدة من المستفيدين المستهدفين. وتسهم الإنجازات المتوقعة، متى تحققت، في تحقيق الهدف. وبعبارة أخرى، ترد الإنجازات المتوقعة، من حيث التسلسل الهرمي لتصميم البرامج، في مستوى أدنى من مستوى الهدف.

٤٣ - ومع أن تحقيق بعض الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة لا يمكن عزوه كلية إلى الأمانة العامة وحدها، بسبب كثرة الجهات التي تُعنى بتحقيق تلك الإنجازات، فإن من الوجيه القول بأن الأنشطة المضطلع بها والنواتج والخدمات المقدمة من جانب الأمانة العامة، متى أحسن تصميمها وجرى تنفيذها بفعالية، تساهم في تحقيق تلك النتائج. ويمكن تبرير هذا القول أيضا بكون مديري البرامج مطالبين، في مرحلة إعداد الميزانية، بتحديد طبيعة ونطاق النواتج وبأن يختاروا منها ما يساهم بأقصى قدر من الفعالية في تحقيق الإنجازات المتوقعة الواردة في الخطة البرنامجية لفترة السنتين.

### جيم - مؤشرات الإنجاز

٤٤ - ركزت جلسات العمل مع مديري البرامج على اختبار قابلية مجموعة منتقاة من مؤشرات الإنجاز والإنجازات المتوقعة للقياس ومدى وجود صلات واضحة بينهما. ومع أن مقاييس الأداء، وهي خطوط الأساس والأهداف، لا ترد في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، فإنها سترد في الميزانية البرنامجية المقترحة المقبلة.

### دال - الاستراتيجية

٤٥ - تعبر الاستراتيجية عن النهج الذي سيبعث للإسهام بفعالية في تحقيق الإنجازات المتوقعة.

### هاء - الولايات التشريعية

٤٦ - توجه الولايات التشريعية، التي ترد قائمة بها في نهاية كل برنامج، إلى الحكومات، والهيئات الحكومية الدولية، ومؤسسات الأمم المتحدة وغيرها من الكيانات التابعة لها، فضلا عن الأمين العام. وهناك ولايات عامة توفر التوجه العام للبرامج والبرامج الفرعية، وهناك ولايات محددة تقتضي من الأمين العام أن يضطلع بنشاط معين أو أن يحقق ناتجا محددًا.

## الكيانات المسؤولة عن كل برنامج فرعي

البرنامج الوصف	الكيانات
١ - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات في المقر والكيانات التنظيمية القائمة على خدمة المؤتمرات في مكاتب الأمم المتحدة في جنيف وفيينا ونيروبي
ألف - إدارة المؤتمرات، نيويورك	
البرنامج الفرعي ١ - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي	شعبة شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	دائرة التخطيط المركزي والتنسيق
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	شعبة الوثائق
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر	شعبة الاجتماعات والنشر
باء - إدارة المؤتمرات، جنيف	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	دائرة التخطيط المركزي والتنسيق
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	دائرة اللغات
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر	دائرة الترجمة الشفوية ودائرة النشر والدعم
جيم - إدارة المؤتمرات، فيينا	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	قسم التخطيط والتنسيق والاجتماعات
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	وحدة إدارة الوثائق
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر	قسم الترجمة الشفوية ووحدة النشر الإلكتروني ووحدة الاستنساخ والتوزيع

البرنامج الوصف	الكيانات
دال - إدارة المؤتمرات، نيروبي	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	قسم التخطيط والتنسيق
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	قسم الترجمة التحريرية والتحرير
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر	قسم الترجمة الشفوية والنشر
٢ - الشؤون السياسية	إدارة الشؤون السياسية
البرنامج الفرعي ١ - منع نشوب النزاعات وإدارتها وحلها	الشعب الإقليمية وشعبة السياسات والوساطة
البرنامج الفرعي ٢ - المساعدة الانتخابية	شعبة المساعدة الانتخابية
البرنامج الفرعي ٣ - شؤون مجلس الأمن	شعبة شؤون مجلس الأمن
البرنامج الفرعي ٤ - إنهاء الاستعمار	وحدة إنهاء الاستعمار
البرنامج الفرعي ٥ - قضية فلسطين	شعبة حقوق الفلسطينيين
البرنامج الفرعي ٦ - فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب	مكتب فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب
البرنامج الفرعي ٧ - مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط	مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط
البرنامج الفرعي ٨ - مكتب دعم بناء السلام	مكتب دعم بناء السلام
البرنامج الفرعي ٩ - سجل الأمم المتحدة للأضرار الناشئة عن تشييد الجدار في الأرض الفلسطينية المحتلة	مكتب سجل الأضرار
البرنامج الفرعي ١٠ - مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي	مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي

البرنامج الوصف	الكيانات
٣ - نزع السلاح	مكتب شؤون نزع السلاح
البرنامج الفرعي ١ - المفاوضات المتعددة الأطراف بشأن الحد من الأسلحة ونزع السلاح	فرع أمانة مؤتمر نزع السلاح وخدمات الدعم لاجتماعاته في مكتب الأمم المتحدة في جنيف
البرنامج الفرعي ٢ - أسلحة الدمار الشامل	فرع أسلحة الدمار الشامل
البرنامج الفرعي ٣ - الأسلحة التقليدية (بما في ذلك التدابير العملية لنزع السلاح)	فرع الأسلحة التقليدية
البرنامج الفرعي ٤ - الإعلام والاتصال	فرع الإعلام والاتصال
البرنامج الفرعي ٥ - نزع السلاح الإقليمي	فرع نزع السلاح الإقليمي
٤ - عمليات حفظ السلام	إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني
ألف - عمليات حفظ السلام	
البرنامج الفرعي ١ - العمليات	مكتب العمليات
البرنامج الفرعي ٢ - الشؤون العسكرية	مكتب الشؤون العسكرية
البرنامج الفرعي ٣ - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية
البرنامج الفرعي ٤ - السياسة العامة والتدريب	شعبة السياسة العامة والتقييم والتدريب
البرنامج الفرعي ٥ - الدعم الإداري الميداني	شعبة الموظفين الميدانيين وشعبة ميزانية وتمويل العمليات الميدانية
البرنامج الفرعي ٦ - خدمات الدعم المتكامل	شعبة الدعم اللوجستي وشعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
باء - بعثات حفظ السلام	
١ - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة	هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
٢ - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان

البرنامج الوصف	الكيانات
٥ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية	مكتب شؤون الفضاء الخارجي
٦ - الشؤون القانونية	مكتب الشؤون القانونية
البرنامج الفرعي ١ - تقديم الخدمات القانونية لمنظومة الأمم المتحدة ككل	مكتب المستشار القانوني
البرنامج الفرعي ٢ - الخدمات القانونية العامة المقدمة إلى أجهزة الأمم المتحدة وبرامجها	شعبة الشؤون القانونية العامة
البرنامج الفرعي ٣ - التطوير التدريجي للقانون الدولي وتدوينه	شعبة التدوين
البرنامج الفرعي ٤ - قانون البحار وشؤون المحيطات	شعبة شؤون المحيطات وقانون البحار
البرنامج الفرعي ٥ - تنسيق القانون التجاري الدولي وتوحيده تدريجياً	شعبة القانون التجاري الدولي
البرنامج الفرعي ٦ - حفظ المعاهدات وتسجيلها ونشرها	قسم المعاهدات
٧ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
البرنامج الفرعي ١ - دعم وتنسيق شؤون المجلس الاقتصادي والاجتماعي	مكتب دعم وتنسيق شؤون المجلس الاقتصادي والاجتماعي
البرنامج الفرعي ٢ - السياسات والتنمية الاجتماعية	شعبة السياسات والتنمية الاجتماعية
البرنامج الفرعي ٣ - التنمية المستدامة	شعبة التنمية المستدامة
البرنامج الفرعي ٤ - الإحصاءات	شعبة الإحصاءات
البرنامج الفرعي ٥ - السكان	شعبة السكان
البرنامج الفرعي ٦ - السياسات العامة والتحليل في مجال التنمية	شعبة السياسات العامة والتحليل في مجال التنمية

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٧ - الإدارة العامة وإدارة التنمية	شعبة الإدارة العامة وإدارة التنمية
البرنامج الفرعي ٨ - الإدارة المستدامة للغابات	أمانة منتدى الأمم المتحدة المعني بالغابات
البرنامج الفرعي ٩ - تمويل التنمية	مكتب تمويل التنمية
٨ - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية	مكتب الممثل السامي المعني بأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية
البرنامج الفرعي ١ - أقل البلدان نمواً	الوحدة المعنية بأقل البلدان نمواً
البرنامج الفرعي ٢ - البلدان النامية غير الساحلية	الوحدة المعنية بالبلدان النامية غير الساحلية
البرنامج الفرعي ٣ - الدول الجزرية الصغيرة النامية	الوحدة المعنية بالدول الجزرية الصغيرة النامية
٩ - دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا
البرنامج الفرعي ١ - تنسيق الدعوة والدعم العالميين للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا
البرنامج الفرعي ٢ - التنسيق والدعم الإقليميان للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
البرنامج الفرعي ٣ - الأنشطة الإعلامية وأنشطة التوعية الرامية إلى دعم الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	إدارة شؤون الإعلام
١٠ - التجارة والتنمية	مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
البرنامج الفرعي ١ - العولمة والترابط والتنمية	شعبة العولمة واستراتيجيات التنمية
البرنامج الفرعي ٢ - الاستثمار والمشاريع	شعبة الاستثمار والمشاريع

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٣ - التجارة الدولية	شعبة التجارة الدولية في البضائع والخدمات والسلع الأساسية
العنصر ١: التجارة الدولية بالبضائع والخدمات	شعبة التجارة الدولية في البضائع والخدمات والسلع الأساسية
العنصر ٢: السلع الأساسية	الوحدة الخاصة للسلع الأساسية
البرنامج الفرعي ٤ - التكنولوجيا واللوجستيات	شعبة التكنولوجيا واللوجستيات
البرنامج الفرعي ٥ - أفريقيا وأقل البلدان نموا والبرامج الخاصة	شعبة أفريقيا وأقل البلدان نموا والبرامج الخاصة
البرنامج الفرعي ٦ - الجوانب التشغيلية لتشجيع التجارة وتنمية الصادرات	مركز التجارة الدولية
١١ - البيئة	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
البرنامج الفرعي ١ - تغير المناخ	شعبة التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد
البرنامج الفرعي ٢ - الكوارث والزراعات	شعبة تنفيذ السياسات البيئية
البرنامج الفرعي ٣ - إدارة النظم الإيكولوجية	شعبة تنفيذ السياسات البيئية
البرنامج الفرعي ٤ - الحوكمة البيئية	شعبة القانون البيئي والاتفاقيات البيئية
البرنامج الفرعي ٥ - المواد الكيميائية والنفايات	شعبة التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد
البرنامج الفرعي ٦ - كفاءة الموارد والاستهلاك والإنتاج المستدامان	شعبة التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد
البرنامج الفرعي ٧ - إبقاء حالة البيئة قيد الاستعراض	شعبة الإنذار المبكر والتقييم
١٢ - المستوطنات البشرية	برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
البرنامج الفرعي ١ - التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية	فرع التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية
البرنامج الفرعي ٢ - التخطيط والتصميم الحضريان	فرع التخطيط والتصميم الحضريين

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٣ - الاقتصاد الحضري	فرع الاقتصاد الحضري
البرنامج الفرعي ٤ - الخدمات الأساسية الحضرية	فرع الخدمات الأساسية الحضرية
البرنامج الفرعي ٥ - الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة	فرع الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة
البرنامج الفرعي ٦ - الحد من الأخطار والإصلاح	فرع الحد من الأخطار والإصلاح
البرنامج الفرعي ٧ - البحوث وتنمية القدرات	فرع البحوث وتنمية القدرات
١٣ - المراقبة الدولية للمخدرات ومنع الجريمة والإرهاب والعدالة الجنائية	مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة
البرنامج الفرعي ١ - مكافحة الجريمة المنظمة عبر الوطنية والاتجار غير المشروع بالمخدرات	شعبة شؤون المعاهدات
البرنامج الفرعي ٢ - المنع، والمعالجة وإعادة الإدماج، والتنمية البديلة	شعبة العمليات
البرنامج الفرعي ٣ - مكافحة الفساد	شعبة شؤون المعاهدات
البرنامج الفرعي ٤ - منع الإرهاب	شعبة شؤون المعاهدات
البرنامج الفرعي ٥ - العدالة	شعبة العمليات
البرنامج الفرعي ٦ - الأبحاث وتحليل الاتجاهات	شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
البرنامج الفرعي ٧ - دعم السياسات	شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
البرنامج الفرعي ٨ - التعاون التقني والدعم الميداني	شعبة العمليات
البرنامج الفرعي ٩ - تقديم خدمات السكرتارية والدعم الفني إلى مجالس الإدارة والهيئة الدولية لمراقبة المخدرات	شعبة شؤون المعاهدات

البرنامج الوصف	الكيانات
١٤ - المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)
البرنامج الفرعي ١ - الدعم الحكومي الدولي والشراكات الاستراتيجية	مكتب الدعم الحكومي الدولي والشراكات الاستراتيجية
البرنامج الفرعي ٢ - الأنشطة المتعلقة بالسياسات والبرامج	مكتب السياسات والبرامج
١٥ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
البرنامج الفرعي ١ - سياسات الاقتصاد الكلي	شعبة سياسات الاقتصاد الكلي
البرنامج الفرعي ٢ - التكامل الإقليمي والتجارة	شعبة التكامل الإقليمي والتجارة
البرنامج الفرعي ٣ - الابتكارات والتكنولوجيا وإدارة الموارد الطبيعية لأفريقيا	شعبة المبادرات الخاصة
البرنامج الفرعي ٤ - الإحصاءات	المركز الأفريقي للإحصاء
البرنامج الفرعي ٥ - تنمية القدرات	شعبة تنمية القدرات
البرنامج الفرعي ٦ - الجنسانية ودور المرأة في التنمية	المركز الأفريقي للمساواة الجنسانية
البرنامج الفرعي ٧ - الأنشطة دون الإقليمية لأغراض التنمية	مكتب الأمين التنفيذي للجنة
العنصر ١: الأنشطة دون الإقليمية في شمال أفريقيا	المكتب دون الإقليمي لشمال أفريقيا (الرباط)
العنصر ٢: الأنشطة دون الإقليمية في غرب أفريقيا	المكتب دون الإقليمي لغرب أفريقيا (نيامي)
العنصر ٣: الأنشطة دون الإقليمية في وسط أفريقيا	المكتب دون الإقليمي لوسط أفريقيا (ياوندي)

البرنامج الوصف	الكيانات
العنصر ٤: الأنشطة دون الإقليمية في شرق أفريقيا	المكتب دون الإقليمي لشرق أفريقيا (كيغالي)
العنصر ٥: الأنشطة دون الإقليمية في الجنوب الأفريقي	المكتب دون الإقليمي للجنوب الأفريقي (لوساكا)
البرنامج الفرعي ٨ - التخطيط والإدارة في مجال التنمية	المعهد الأفريقي للتنمية الاقتصادية والتخطيط
البرنامج الفرعي ٩ - سياسات التنمية الاجتماعية	شعبة سياسات التنمية الاجتماعية
١٦ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
البرنامج الفرعي ١ - سياسات الاقتصاد الكلي والتنمية الشاملة	شعبة سياسات الاقتصاد الكلي والتنمية
البرنامج الفرعي ٢ - التجارة والاستثمار	شعبة التجارة والاستثمار
البرنامج الفرعي ٣ - النقل	شعبة النقل
البرنامج الفرعي ٤ - البيئة والتنمية	شعبة البيئة والتنمية
البرنامج الفرعي ٥ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحد من أخطار الكوارث	شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحد من أخطار الكوارث
البرنامج الفرعي ٦ - التنمية الاجتماعية	شعبة التنمية الاجتماعية
البرنامج الفرعي ٧ - الإحصاءات	شعبة الإحصاءات
البرنامج الفرعي ٨ - الأنشطة دون الإقليمية لأغراض التنمية	مكتب الأمين التنفيذي
العنصر ١: الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في منطقة المحيط الهادئ	المكتب دون الإقليمي لمنطقة المحيط الهادئ
العنصر ٢: الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في شرق وشمال شرق آسيا	المكتب دون الإقليمي لشرق وشمال شرق آسيا

الكيانات	البرنامج الوصف
المكتب دون الإقليمي لشمال ووسط آسيا	العنصر ٣: الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في شمال ووسط آسيا
المكتب دون الإقليمي لجنوب و جنوب غرب آسيا	العنصر ٤: الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في جنوب و جنوب غرب آسيا
المكتب دون الإقليمي لجنوب شرق آسيا	العنصر ٥: الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في جنوب شرق آسيا
اللجنة الاقتصادية لأوروبا	١٧ - التنمية الاقتصادية في أوروبا
شعبة البيئة	البرنامج الفرعي ١ - البيئة
شعبة النقل	البرنامج الفرعي ٢ - النقل
شعبة الإحصاءات	البرنامج الفرعي ٣ - الإحصاءات
شعبة التعاون الاقتصادي والتجارة وإدارة الأراضي	البرنامج الفرعي ٤ - التعاون والتكامل الاقتصادي
شعبة الطاقة المستدامة	البرنامج الفرعي ٥ - الطاقة المستدامة
شعبة التعاون الاقتصادي والتجارة وإدارة الأراضي	البرنامج الفرعي ٦ - التجارة
شعبة التعاون الاقتصادي والتجارة وإدارة الأراضي	البرنامج الفرعي ٧ - الغابات والأخشاب
شعبة الإحصاءات وشعبة التعاون الاقتصادي والتجارة وإدارة الأراضي	البرنامج الفرعي ٨ - الإسكان وإدارة الأراضي والسكان
اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١٨ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
شعبة التجارة الدولية والتكامل	البرنامج الفرعي ١ - الصلات مع الاقتصاد العالمي والتكامل والتعاون الإقليميان
شعبة الإنتاج والإنتاجية والإدارة	البرنامج الفرعي ٢ - الإنتاج والابتكار
شعبة التنمية الاقتصادية	البرنامج الفرعي ٣ - سياسات الاقتصاد الكلي والنمو

الكيانات	البرنامج الوصف
شعبة تمويل التنمية	البرنامج الفرعي ٤ - تمويل التنمية
شعبة التنمية الاجتماعية	البرنامج الفرعي ٥ - التنمية الاجتماعية والعدالة الاجتماعية
شعبة الشؤون الجنسانية	البرنامج الفرعي ٦ - تعميم مراعاة المنظور الجنساني في التنمية الإقليمية
المركز الديمغرافي لأمریکا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي التابع لشعبة السكان باللجنة	البرنامج الفرعي ٧ - السكان والتنمية
شعبة التنمية المستدامة والمستوطنات البشرية	البرنامج الفرعي ٨ - التنمية المستدامة والمستوطنات البشرية
شعبة الموارد الطبيعية والهياكل الأساسية	البرنامج الفرعي ٩ - الموارد الطبيعية والهياكل الأساسية
معهد أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي	البرنامج الفرعي ١٠ - تخطيط الإدارة العامة
شعبة الإحصاءات	البرنامج الفرعي ١١ - الإحصاءات
المقر دون الإقليمي للجنة في المكسيك	البرنامج الفرعي ١٢ - الأنشطة دون الإقليمية في أمريكا الوسطى وكوبا والجمهورية الدومينيكية وهاييتي والمكسيك
المقر دون الإقليمي لمنطقة البحر الكاريبي	البرنامج الفرعي ١٣ - الأنشطة دون الإقليمية في منطقة البحر الكاريبي
أمين اللجنة	البرنامج الفرعي ١٤ - دعم عمليات ومنظمات التكامل والتعاون الإقليمية ودون الإقليمية
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا	١٩ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غرب آسيا
شعبة التنمية المستدامة والإنتاجية	البرنامج الفرعي ١ - الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية لأغراض التنمية المستدامة

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٢ - التنمية الاجتماعية	شعبة التنمية الاجتماعية
البرنامج الفرعي ٣ - التنمية والتكامل الاقتصادي	شعبة التنمية الاقتصادية والعملية
البرنامج الفرعي ٤ - تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي	شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
البرنامج الفرعي ٥ - استخدام الإحصاءات في وضع سياسات تستند إلى الأدلة	شعبة الإحصاءات
البرنامج الفرعي ٦ - النهوض بالمرأة	مركز شؤون المرأة
البرنامج الفرعي ٧ - تخفيف حدة النزاعات والتنمية	قسم القضايا المستجدة والقضايا المتصلة بالنزاعات
٢٠ - حقوق الإنسان	مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان
البرنامج الفرعي ١ - مراعاة حقوق الإنسان والحق في التنمية	شعبة البحوث والحق في التنمية
البرنامج الفرعي ٢ - دعم الهيئات المنشأة بمعاهدات حقوق الإنسان	شعبة معاهدات حقوق الإنسان
البرنامج الفرعي ٣ - الخدمات الاستشارية والتعاون التقني والأنشطة الميدانية	شعبة العمليات الميدانية والتعاون التقني
البرنامج الفرعي ٤ - دعم مجلس حقوق الإنسان وهيئاته الفرعية وآلياته	مجلس حقوق الإنسان وشعبة الإجراءات الخاصة
٢١ - توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
٢٢ - اللاجئون الفلسطينيون	وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)
البرنامج الفرعي ١ - توفير حياة مديدة معافاة	

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٢ - اكتساب المعارف والمهارات	
البرنامج الفرعي ٣ - توفير مستوى معيشي لائق	
البرنامج الفرعي ٤ - التمتع بكامل حقوق الإنسان	
٢٣ - المساعدة الإنسانية	مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية
البرنامج الفرعي ١ - السياسة العامة والتحليل	فرع تطوير السياسات والدراسات في نيويورك
البرنامج الفرعي ٢ - تنسيق العمل الإنساني والاستجابة في حالات الطوارئ	شعبة التنسيق والاستجابة وأمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ في نيويورك وقسم تنسيق التمويل في نيويورك وفرع دعم البرامج وفرع الشراكات وحشد الدعم في جنيف
البرنامج الفرعي ٣ - الحد من الكوارث الطبيعية	الاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث وأمانتها
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم في حالات الطوارئ	فرع خدمات الطوارئ في جنيف
البرنامج الفرعي ٥ - المعلومات وأنشطة الدعوة فيما يتصل بحالات الطوارئ الإنسانية	فرع خدمات الاتصالات والمعلومات وفرع خدمات المعلومات
٢٤ - الإعلام	إدارة شؤون الإعلام
البرنامج الفرعي ١ - خدمات الاتصالات الاستراتيجية	شعبة الاتصالات الاستراتيجية
البرنامج الفرعي ٢ - خدمات الأنباء	شعبة الأنباء ووسائط الإعلام، مع الاستعانة بمكتب المتحدث الرسمي باسم الأمين العام وشبكة مراكز الأمم المتحدة للإعلام

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات التوعية وتبادل المعلومات	شعبة التوعية
٢٥ - خدمات الإدارة والدعم	إدارة الشؤون الإدارية والخدمات الإدارية في مكتب الأمم المتحدة في جنيف ومكتب الأمم المتحدة في فيينا ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي
ألف - المقر	
البرنامج الفرعي ١ - الخدمات الإدارية، وإقامة العدل، والخدمات المقدمة إلى اللجنة الخامسة للجمعية العامة وإلى لجنة البرنامج والتنسيق	مكتب وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية؛ وأمانة لجنة الشؤون الإدارية والمتعلقة بالميزانية (اللجنة الخامسة) التابعة للجمعية العامة ولجنة البرنامج والتنسيق
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات	مكتب تخطيط البرامج والميزانية والحسابات
البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية	مكتب إدارة الموارد البشرية
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم	مكتب خدمات الدعم المركزية
البرنامج الفرعي ٥ - الإدارة والتنسيق الاستراتيجيان لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
باء - مكتب الأمم المتحدة في جنيف	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات (جنيف)	دائرة إدارة الموارد المالية
البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية (جنيف)	دائرة إدارة الموارد البشرية
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم (جنيف)	خدمات الدعم المركزية

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (جنيف)	دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
البرنامج الفرعي ٧ - خدمات المكتبة (جنيف)	خدمات المكتبة، مكتب الأمم المتحدة في جنيف
جيم - مكتب الأمم المتحدة في فيينا	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات (فيينا)	دائرة إدارة الموارد المالية
البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية (فيينا)	دائرة إدارة الموارد البشرية
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم (فيينا)	دائرة خدمات الدعم العام ودائرة شؤون المكتبة التابعتان لشعبة الإدارة
البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (جنيف)	دائرة تكنولوجيا المعلومات
دال - مكتب الأمم المتحدة في نيروبي	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات (نيروبي)	دائرة الميزانية والإدارة المالية
البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية (نيروبي)	دائرة إدارة الموارد البشرية
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم (نيروبي)	دائرة خدمات الدعم بشعبة الخدمات الإدارية
البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (نيروبي)	دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشعبة الخدمات الإدارية
٢٦ - الرقابة الداخلية	مكتب خدمات الرقابة الداخلية
البرنامج الفرعي ١ - المراجعة الداخلية للحسابات	شعبة المراجعة الداخلية للحسابات
البرنامج الفرعي ٢ - التفتيش والتقييم	شعبة التفتيش والتقييم
البرنامج الفرعي ٣ - التحقيقات	شعبة التحقيقات
٢٧ - الأنشطة المشتركة التمويل	

الكيانات	البرنامج الوصف
لجنة الخدمة المدنية الدولية	ألف - لجنة الخدمة المدنية الدولية
وحدة التفتيش المشتركة	باء - وحدة التفتيش المشتركة
مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق	جيم - مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق
إدارة شؤون السلامة والأمن	٢٨ - السلامة والأمن
شعبة خدمات السلامة والأمن في المقر	البرنامج الفرعي ١ - تنسيق الأمن والسلامة
شعبة العمليات الإقليمية ودائرة الدعم الميداني	البرنامج الفرعي ٢ - التنسيق والدعم الميدانيان الإقليميان
شعبة العمليات الإقليمية	العنصر ١: التنسيق الإقليمي للعمليات الميدانية
دائرة الدعم الميداني	العنصر ٢: الدعم الميداني