联合国 A/68/780

大 会

Distr.: General
4 March 2014
Chinese
Original: English

第六十八届会议

议程项目 134

2014-2015 两年期方案预算

实施机构复原力管理系统的进展和执行桑迪风暴事后分析所提建议的进展

行政和预算问题咨询委员会的报告

一. 导言

1. 行政和预算问题咨询委员会(行预咨委会)审议了秘书长关于实施机构复原力管理系统的进展的报告(A/68/715)和关于执行桑迪风暴事后分析所提建议的进展情况的报告(A/68/732)。行预咨委会在审议这些报告期间会晤了秘书长的代表，他们提供了补充信息，作出了澄清，最后提出了 2014 年 2 月 24 日收到的书面答复。

二. 实施机构复原力管理系统的进展

2. 秘书长的报告是根据大会第 67/254 A号决议提交的，大会在该决议中请秘书长向大会第六十八届会议续会第一期会议提交一项进度报告，供大会审议，该报告应说明机构复原力管理系统实施情况，包括采取了哪些步骤，以扩展该系统，纳入各专门机构、基金和方案，并详细叙述该举措的全部费用，全面介绍桑迪风暴事后分析工作，包括采取了什么行动处理查明的缺陷。

3. 秘书长的报告第 1 至 7 段介绍了背景情况(另见 A/67/266)。机构复原力管理系统的主要目标是确立从应急准备到应急行动和恢复的应急管理全面做法。该系统的基础是，秘书处各部门制定共同的政策和程序，建立共同的治理和启动机制。在实施该系统之前，秘书处应急管理行动就是由不同部门分别采取规划举措。建

请回收

立应急管理综合框架和统一做法的目的是，在出现危机时能够更好地管理业务风险，更好地作出决策，并加强准备、预防、应对和恢复。机构复原力管理系统框架包括下列五个步骤：(a) 制定机构复原力管理系统政策；(b) 规划，包括评估风险和影响，确立该系统可衡量目标和指标；(c) 实施；(d) 通过事后报告全面评价该系统及其成效；(e) 管理人员定期审查，以确定需要改进和修订的领域。

4. 秘书长在其报告中提供信息，说明他关于该系统的设想(第二节)、实施进展情况(第三节)、今后的实施步骤(第四节)和该举措的费用(第五节)。

A. 评论和建议

实施该举措的进展情况

5. 秘书长报告，机构复原力管理系统已在总部全面实施，包括：(a) 核准了机构复原力管理系统政策；(b) 建立了关于可能干扰纽约业务活动的业务风险联合风险管理框架；(c) 编制了一份综合应急和恢复计划；(d) 加强和批准了共同机构，以管理、实施和维护应急管理方案。秘书长还报告，桑迪风暴事后分析提出的建议、尤其是关于审查现有的风险评估机制的建议已经纳入机构复原力管理系统框架。秘书长表示，在总部实施该系统之后，下个实施阶段的实施重点将转移到其他联合国工作地点和实体。

6. 行预咨委会欣见迄今取得的进展，期待收到关于机构复原力管理系统今后各阶段实施情况的信息。行预咨委会相信已经建立适当机制，以：(a) 评价该系统在紧急情况中的效力，确定该系统是否正常运作，提供的保护程度是否符合预期；(b) 分析经验教训，将其纳入需要改进的领域。

治理

7. 秘书长的上次报告详细介绍了总部机构复原力管理系统治理机制，并提供了一份组织结构图(见 A/67/266，第 43 至 47 段和图三)。行预咨委会回顾，在秘书处内部，由秘书处多数部门高层领导和位于纽约的各机构、基金和方案的高级代表组成、并由办公厅主任主持的应急政策高级小组负责应急管理的决策(见 A/66/516，第 12 段)。管理事务部业务连续性管理股支助该小组执行应急管理领域的职责。此外，还设立了一个工作组，负责制定总部实施该系统的试点项目，该工作组由管理事务部、安全和安保部、维持和平行动部、外勤支助部、联合国人口基金、联合国儿童基金会和联合国开发计划署等方面的代表组成。

8. 危机行动组也在机构复原力管理系统中发挥作用。一如秘书长上次报告所示(见 A/67/266，第 44 段)，危机行动组按照应急政策高级小组的政策指示，负责总部的危机决策，并负责实施决策。危机行动组由主管安全和安保事务副秘书长主持，由总部承担关键行政和支助职能的人员组成，包括设在纽约的各专门机构、基金和方案的代表。安全和安保部危机管理支助股为危机行动组提供支助。

9. 秘书长在其报告第 12 段表示，主管管理事务副秘书长被指定为机构复原力管理系统项目主管。主管维持和平行动、政治事务和外勤的几位副秘书长分别负责在联合国维持和平外地行动、特别政治任务和后勤设施实施这些政策。

10. 行预咨委会认为，机构复原力管理系统举措的治理安排似乎令人满意，将能够支持有效协调应急准备和应急管理活动。

业绩指标

11. 关于用于衡量机构复原力管理系统的影响的业绩指标，行预咨委会回顾，它在审议秘书长上次报告时获悉了用于衡量宏观层面实施情况的成熟度模型以及用于评估微观层面业务情况的业绩指标草案(见 A/67/608，表一和附件)。行预咨委会表示，希望秘书长对照这些业绩指标，评估机构复原力管理系统的实施效果(同上，第 21 段)。秘书长表示，秘书处将在 2014 年协同总部以外办事处、区域委员会以及维持和平行动部和政治事务部的外地特派团制订上述业绩指标，以便提交给应急政策高级小组 2014 年 6 月的会议批准。**行预咨委会相信，将能够尽早批准并实施评估机构复原力管理系统成效的业绩管理框架。**

联合国行动和危机中心

12. 秘书长的报告第 18 至 20 段介绍了联合国行动和危机中心(行动和危机中心)。如报告所示，行动和危机中心设于纽约，2013 年 1 月开始运作。该中心由维持和平行动部、安全和安保部、政治事务部、管理事务部以及人道主义事务协调厅和联合国开发计划署的工作人员组成，设立该中心的目的是协调联合国总部和外地危机管理补充支持机制。

13. 行预咨委会获悉，该中心利用联合国系统各方面的现有资源。最初的基础设施和技术费用由基本建设总计划和各利益攸关部门以及会员国自愿捐款支付。该中心的工作人员来自各利益攸关部门，该中心与维持和平行动部和外勤支助部维持和平情况中心以及安全和安保部通信中心设在一处。情况中心主任和情况中心行动室主任分别兼任行动和危机中心主任和观察室主任，领导行动和危机中心。

14. 行预咨委会在询问后获得了补充资料，这些资料介绍行动和危机中心在运作的第一年即 2013 年 1 月 28 日至 2014 年 2 月 6 日期间开展的一些活动，资料显示，该中心发出了大量每日业务报告，就许多正在发生的情况发出了警报，支助总部管理了若干危机局势。

机构复原力管理系统举措的费用

15. 秘书长表示，机构复原力管理系统举措力求建立一个全面的紧急风险管理共同框架，整合并统一应急管理政策及其支持流程，实施该举措的工作利用的是秘书处现有资源和能力，秘书长还表示，将继续利用现有资源实施该系统(A/68/715，第 45 和 48 段)。

16. 秘书长在报告第 47 段列出了专门管理该举措的工作人员资源清单，说明了这些人员每年用于这项举措的天数。行预咨委会询问，为什么工作人员资源水平与上个期间不同(见 A/67/608，表 2)，行预咨委会获悉，之所以出现这些变化，是因为 2013 年加快了开发和实施步伐，而且因此必须进行协调，尤其是：(a) 主管中央支助事务厅助理秘书长在 2013 年底担任了机构复原力管理系统工作组主席；(b) 业务连续性管理股股长主持了工作组制定该系统政策和通信及实施战略的工作，因此，需要用更多时间进行筹备和协调；(c) 医务司司长加入了工作组；(d) 整合维持和平行动内部业务连续性安排后，维持和平行动部机构复原力干事能够多参加全系统的机构复原力管理系统进程活动，包括参与制定政策，支持相关外地活动；(e) 信息和通信技术厅密切参与机构复原力管理系统工作组活动，密切参与制定联合国总部信息技术灾后恢复计划。

17. 大会在第 67/254 A号决议中请秘书长在下次报告中详细叙述该举措的全部费用(另见 A/67/608，第 23 段)。**行预咨委会注意到，秘书长报告没有综合报告这些细节，细节散见于参与机构复原力管理系统举措各部厅各自的预算中，因此，关于应急管理和应急准备全部费用的信息显得支离破碎。**

18. 行预咨委会获悉，机构复原力管理系统是置于联合国日常活动中的复杂、多层面结构安排，鉴于这种性质，确定该举措的准确和详细费用在实践中存在一些困难。该系统某些部分(包括应急管理某些因素)比较容易辨别，而其他部分(例如安全和安保)则是大会授权开展的核心方案活动的组成部分，该系统只是利用这些部分而已，因此，这些部分不容易区分。因此，支持机构复原力举措所需资源包括直接费用和间接费用。行预咨委会注意到，或许无法确认所有间接费用，但要求提供补充信息，说明应急管理活动各要素的费用。秘书长未能赶在印发本报告之前及时提供要求的信息。**因此，行预咨委会请秘书长在大会审议本报告之时向大会提供信息，说明应急管理活动各要素的费用。**

19. 行预咨委会欣见秘书长努力利用秘书处现有资源和能力，在总部实施机构复原力管理系统(见 A/68/715，第 45 和 48 段)。行预咨委会强调，必须跟踪各部厅专门用于该举措的资源，必须向大会综合报告该举措实际全部费用以及与应急管理和应急准备活动相关的费用。例如，必须报告以下费用：专门用于实施机构复原力管理系统举措的工作人员资源，应急管理和应急准备、灾后恢复和业务连续性相关费用，设立并运作联合国行动和危机中心和紧急行动中心的费用(另见下文第 46 段)。因此，行预咨委会考虑到这些活动的持续性质，建议大会要求秘书长从今往后在拟议方案预算中综合列报机构复原力管理系统和应急管理和应急准备活动所有供资来源的全部费用。

培训

20. 秘书长报告第 33 至 40 段介绍了应急准备和支助小组培训方案。他表示，该小组开发了一套工作人员和家属支助培训模块，已在总部、所有总部以外办事处和区域委员会推出这套模块，以建立一支志愿工作人员组成的队伍，担任一级反应人员，在危机中和危机后为家庭提供支持。此外，在乌干达恩德培为 6 个外地行动的人力资源、行政和社会心理专业人员举办了专门的“对培训员培训”方案(2013 年 9 月)，并且计划于 2014 年为其余的外地行动和各专门机构、基金和方案举办一系列这类方案。除安全和安保部和管理事务部提供的现有培训方案外，目前正在与联合国系统职员学院协商，以开发一个试点模块培训课程，增强联合国工作人员协调应急准备、行动和恢复的知识和技能。**行预咨委会欣见在开发和提供培训方案方面取得的进展，开发和提供这些方案的目的是增强全秘书处的应急准备、行动和恢复工作。**

21. 行预咨委会获悉，秘书处在应急管理和培训方面与东道国当局协调活动。**行预咨委会强调与东道国协调这些活动的重要性。**

B. 结论和建议

22. 秘书长报告第 49 段叙述了请大会采取的行动。**行预咨委会建议大会在考虑到上文所述行预咨委会意见和建议的前提下注意秘书长的报告。**

三. 执行桑迪风暴事后分析所提建议的进展情况

23. 秘书长的报告是应大会第 67/254 A号决议的要求提交的，其中大会请秘书长向大会第六十八届会议续会第一期会议提供全面信息，供其审议，这些信息应介绍桑迪风暴事后分析工作，包括为解决发现的问题而采取的行动，以降低联合国总部未来面临洪水及其他紧急情况时的脆弱性。大会还请秘书长密切监测保险市场，包括一切减少风险的手段，以确保以合理的成本为面临自然灾害和突发事件风险的所有联合国设施获得足够的保险，并在大会第六十八届会议续会第一期会议期间就此提出报告。大会还注意到秘书长打算最迟于 2013 年 12 月 31 日提出与桑迪风暴相关的绝大多数保险索赔，并请他确保及时提交所有保险索赔，以尽快获得赔偿，并在 2012-2013 两年期方案预算第二次执行情况报告中报告赔偿情况和保险索赔进程。

24. 秘书长的报告介绍了为准备风暴的到来所采取的步骤、风暴对联合国总部造成的影响、迄今为执行事后分析所提主要建议采取的行动、有形基础设施的修缮与减轻风险活动的状况和通过保险市场减轻风险的情况。

A. 评论和建议

风暴对总部技术中心和通信的影响

25. 秘书长报告第 13 至 15 段介绍了 2012 年 10 月 29 日星期一晚发生的风暴的影响。关于信息和通信技术方面，秘书长表示，水灾对地下第三层和更低层的厂房和设备造成很大破坏，特别是对冷却设施、作业场地和印刷设施造成很大破坏。在冷却系统功能丧失后，北草坪会议大楼地下二层主用数据中心内的系统不得不关闭，以防止对设备造成无法弥补的损失。秘书长还表示，没有足够的时间确保将该系统故障切换至新泽西州备用数据中心，导致核心信息和通信技术服务中断。危机行动组决定，所有系统于 11 月 1 日星期四中午回切到主用数据中心。

26. 秘书长在其报告第 22 段突出强调了风暴期间秘书处信息和通信技术系统中断对与工作人员和会员国联系带来的挑战。他表示，为了应对这些挑战，秘书处为工作人员和会员国设立了一个单一应急信息网站，发挥自动发短信和电子邮件的综合功能，向用户发出紧急情况警告。秘书长还表示，iSeek 和联合国各网站具有地方复原力，即使主用数据中心不管用了，这些网站照样可用。

27. 行预咨委会寻求进一步的保证，在为落实事后分析所提建议而采取行动之后，iSeek 和联合国各网站是否更具复原力。行预咨委会获悉，联合国秘书处已采取现有的一切措施来确保有关网站尽可能地具有复原力。这些措施包括，例如，将 iSeek 网站升级至更具复原力的内容管理技术，这一升级正在进行，预计将于 2014 年 6 月底之前完成。而且，可以通过移动办公室服务远距离对有关网站进行升级，负责对有关网站进行升级的部厅已获准可使用这一服务。信息和通信技术厅正在评估是否有可能在意大利布林迪西和西班牙巴伦西亚的企业数据中心内为 iSeek 和其他系统提供托管服务，以便增加这些系统不依靠总部各地的基础设施的独立性。

28. 行预咨委会经询问获悉，信息和通信技术厅正在对秘书处内的灾后恢复状况开展一项全球审查，这涉及到收集有关现有灾后恢复机制以及每个部厅的重要业务流程和应用程序的资料。在此审查的基础上，信息和通信技术厅将为有灾后恢复机制的应用程序建立一个全秘书处全球信息技术灾后恢复计划，并评估尚没有此类机制的应用程序。此外，信息和通信技术厅正在对布林迪西和巴伦西亚企业数据中心的灾后恢复安排和总部主用数据中心和备用数据中心的灾后恢复安排进行协调统一。

29 秘书长报告第 25 段下面的表格显示，事后分析所提 25 条建议中有 4 条与支柱 2 即信息和通信技术有关，具体如下：(a) 应实现在紧急关闭主用数据中心时各大备用系统的自动化故障切换；(b) 应采用一种明确和一致的方法查明被指认为关键的系统；(c) Citrix/移动办公室系统应在备用数据中心得到充分备份；

(d) 应制定通信计划，向用户提供关于危机期间系统可用性信息。该表还介绍了迄今为执行这些建议而采取的行动的最新情况。

30. 行预咨委会建议大会请秘书长完成执行事后分析所提建议的工作，最后敲定上述全球信息技术灾后恢复计划和评估，并全面解决风暴期间发现的业务连续性领域的薄弱环节。行预咨委会特别强调必须确保在紧急情况下联系会员国和工作人员并向其不断通报情况所需系统的充分复原力。行预咨委会还强调必须确保信息技术基础设施、已经到位的业务连续性和灾后恢复安排足够有力和有效，以确保万一中断后可继续或重新启动业务。

31. 行预咨委会还建议大会请秘书长，在大会第 67/254 A号决议要求他最迟于大会第六十九届会议期间提交大会审议的关于订正信息和通信技术战略的报告中报告有关进展情况。行预咨委会将在审议该报告时进一步评论信息技术方面的灾后恢复安排。

有形基础设施的修缮与减轻风险活动的状况

32. 秘书长在其报告第 26 至 39 段介绍了关于有形基础设施的修缮与减轻风险活动的状况。他还在报告第 19 和 20 段介绍了执行事后分析就有形基础设施所提建议的最新进展情况。秘书长说，改善有形基础设施的重点是针对今后可能出现类似风险的极端气候事件进行修缮工作，包括更新极端气候计划，加强与会员国协作方面的业务连续性安排，优先确保在极端气候事件发生后获得会议服务及审查使用设备、设施和服务的待命安排。

修缮活动的现状

33. 行预咨委会回顾，在 2012 年 10 月风暴影响总部及周边地区时，联合国有两个相互补充的保险计划提供的有效保险：设施管理处管理的建筑物总体财产保险(即与基本建设总计划无关的财产)；承保基本建设总计划期间的在建建筑物和建材的建筑商风险保险。大会在第 67/254 A号决议中表示注意到，按照联合国所持保单的条款估算，修缮费用的理赔估计数最高可达 137 851 400 美元，并授权秘书长在 2012-2013 两年期最多承付 131 421 300 美元用于修缮工作。

34. 秘书长表示，截至 2014 年 1 月底，本组织已收到风暴相关工作费用的偿款 64 169 000 美元，预计将收到更多偿款，包括在下个月最多可收到 1 200 万美元。鉴于迄今收到的保险偿款，秘书长表示，除 2013 年使用的 6 214 万美元承付款外，他不需要进一步的承付授权，至于 2014 年，本组织能够利用业已在保险方案下收到的偿付款，支付剩余的可寻求保险理赔的工作。

35. 秘书长还表示，管理事务部正利用联合国通过公开招标授予的现有合同来开展风暴后的修缮和减轻风险工作，并利用有关网络和基本建设总计划施工经理的既定合同修订机制。例如，先前通过竞争程序挑选的供应商正在提交所有与桑迪

风暴有关的冷却机组修理和其他修理工作的变更单，因此不需要开展新的甄选过程。行预咨委会注意到，桑迪风暴后所有工作变更单业经总部合同委员会审查。

36. 秘书长上一次报告(A/67/748)的第 11 至 13 段介绍了有关修缮工作的总体范围。关于修缮工作的现状，秘书长在其当前的报告中表示，预计已经发放合同的所有工作将在 2014 年 5 月底前完成。秘书长报告第 39 段列有那些已规划但尚未订立合同的修缮工作。行预咨委会经询问获悉，这些项目包括正在基本建设总计划项目经管的合同下进行的施工，但这些合同的修订本尚未签署。关于中央支助事务厅设施管理处开展的修缮工作，已于 2014 年 2 月 10 日就即将在地下第三层进行的工作同一名总承包商签署了合同，2 月份这一工程已在办公室类型的场地开工。预计将在今后一段时期进一步修订合同，以涵盖北草坪大楼地下第三层印刷厂其余的工程。

37. **行预咨委会注意到，秘书长表示，除 2013 年使用的承付款外，他不需要进一步的承付授权。行预咨委会建议大会请秘书长在 2014-2015 两年期第一次执行情况报告中提供有关已进行的修缮工作的全面资料并详述相关支出和保险偿款情况。**

减灾活动现状

38. 秘书长在前一份报告(A/67/748)第 19 和 20 段中指出，事后分析建议，在恢复工作中应采取若干减灾措施，提高总部今后对水灾的承受力(另见 A/67/789，第 16-20 段)。联合国保险计划不包括的减灾措施和相关费用概述于下表。

(美元)

(a) 地下第三层重要电机房防水处理	1 079 100
(b) 搬迁地下四层和五层的电机房	3 537 200
(c) 手动和自动消防泵搬迁至地下二层	1 447 100
共计	**6 063 400**

39. 经询问，行预咨委会获得了有关这些活动实施现状的下述其他信息：(a) 地下第三层重要电机房防水处理工作已经开始，预计最迟于 2014 年 4 月完成；(b) 搬迁地下四层和五层电机设备工作的合同已订立，主要搬迁工作于二月下旬开始，届时，电机房防水处理工作已经充分展开；(c) 消防泵搬迁至地下二层且正常运作，但仍要做些小工作和测试。

40. 行预咨委会回顾，大会在第 67/254 A号决议中授权秘书长在 2012-2013 两年期方案预算第 34 款(建筑、改建、装修和主要维修)下最多承付 6 063 400 美元，用于开展减灾工作，并鼓励尽一切努力，尽量降低费用。秘书长在 2012-2013 两年期第二次执行情况报告(A/68/628)中报告，截至 2013 年 10 月 31 日，与执行

减灾措施相关的设计和建筑工作的实际支出金额为 2 982 600 美元，预计其余的 3 080 800 美元将在 2013 年底前全部予以利用。行预咨委会经询问获悉，截至 2013 年底，实际承付或支付的数额共计 6 063 210 美元。行预咨委会得到了下表，该表对 2012-2013 两年期因就桑迪风暴采取的减灾措施产生的支出做了分析。

(美元)

基本建设总计划办公室	
付款	1 417 893
承付款项	3 812 344
小计	**5 230 237**
管理事务部中央支助事务厅	
付款	71 659
承付款项	761 314
小计	**832 973**
共计	**6 063 210**

41. 行预咨委会还获悉，已完成的减灾工作的总支出金额达 1 489 552 美元。承付款项或合同承诺额为 4 573 658 美元，用于支付 2013 年签约的、已完成的工作，但有待完成质量和计费检查方可予以支付；并用于支付尚未完成的工作。目前正在进行的减灾工作预计将于 2014 年初完成。

42. **行预咨委会欣见在完成这些有形基础设施减灾活动方面取得的进展。**

紧急行动中心

43. 秘书长报告第 21 至 23 段概述了针对通信领域的事后分析建议而采取或设想采取的行动。秘书长表示，将通过设立一个在发生紧急情况期间协助危机行动组工作的紧急行动中心，加强危机通信机制和发送信息的及时性。

44. 经询问，行预咨委会得到了有关紧急行动中心的作用和组织的更多信息，可概述如下：

(a) 成立紧急行动中心是为了协调信息和资源，在联合国总部出现危机或紧急情况时协助联合国总部危机行动组。中心旨在为开展的危机行动提供便利，提高业务连续性，方便查阅相关资料，简化信息分析和验证，并促进有效的资源管理。在危机事件期间，紧急行动中心可以让应急管理人员在一处场所碰面、做出决策和协调行动。

(b) 紧急行动中心包括四个构成部分，具体如下：设施，坐落在北草坪大楼，由安全和安保部危机管理支助股维护，做好准备；设备，包括六部台式电脑、六

台打印机、6 部电话以及一个视频会议显示器和摄像头；工作人员，由秘书处各参与部门以及其他联合国实体的现有资源提供，轮班工作；标准作业程序。

(c) 紧急行动中心的核心职能包括：收集和分析信息；协调信息流动和分配资源；根据商定政策和程序确定事件和关键资源的优先次序，解决政策和优先事项之间的冲突；促进联合国系统各实体、会员国代表团、工作人员和东道国当局之间协调一致的沟通。

(d) 紧急行动中心由危机行动组主管根据威胁和形势分析情况予以启动。

行预咨委会还得到了中心结构的组织结构图(见附件)。

45. 行预咨委会要求提供更多信息，说明设立紧急行动中心及其开展业务所涉费用。印发本报告时，所要求的信息无法及时提供。因此，行预咨委会请秘书长在大会审议本报告时向大会提供这些信息。

46. **如上文第 19 段所述，行预咨委会认为，必须明确与应急管理活动相关的实际总成本的估算情况。因此，行预咨委会建议，大会请秘书长在上文第 19 段所要求的综合列报中纳入设立紧急行动中心及其开展业务的费用。**

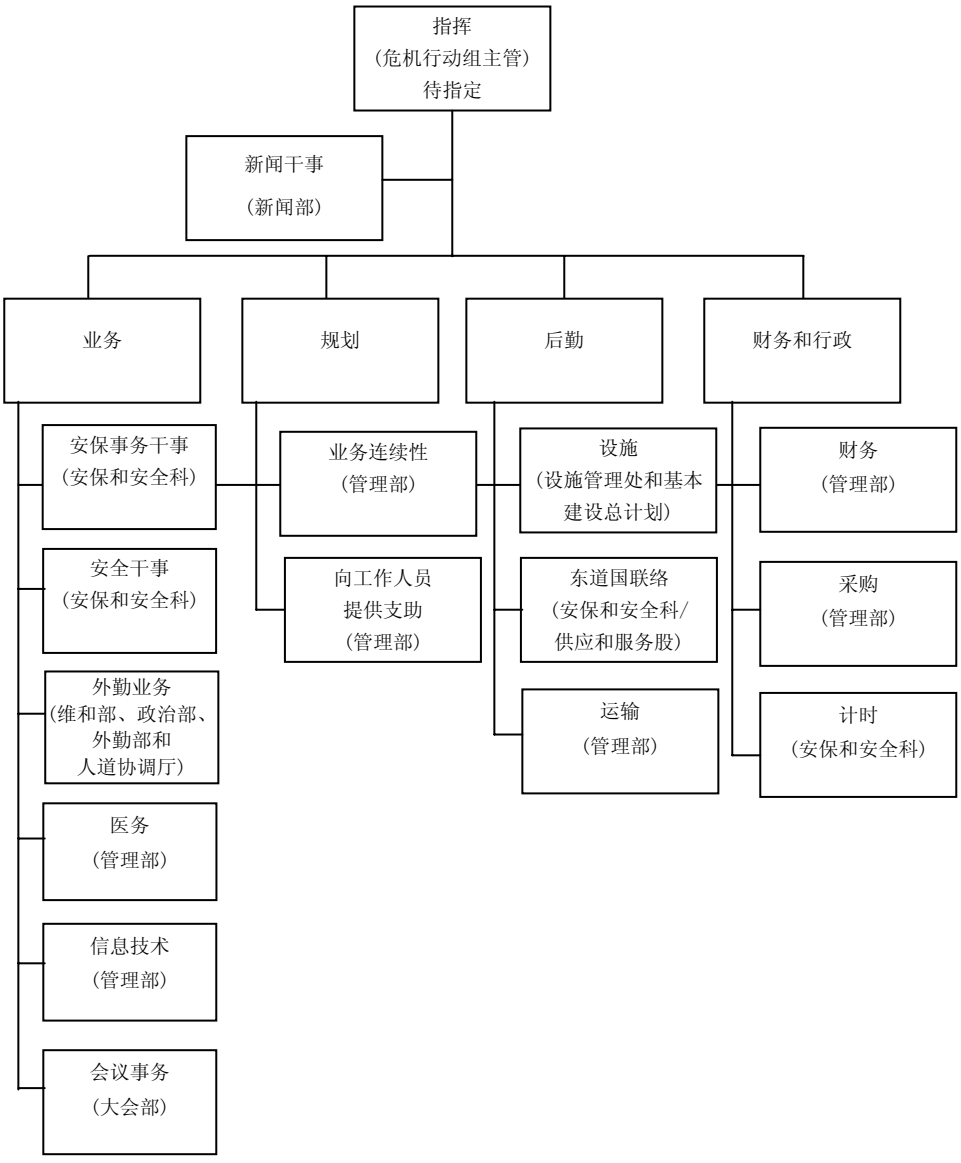
水灾保险

47. 行预咨委会要求提供更多信息，说明针对大会第 67/254 A号决议第四节第 17 段提出的具体要求所作努力，即，请秘书长密切注意保险市场，包括一切减少风险的手段，以确保以合理的成本为面临自然灾害和突发事件风险的所有联合国设施获得足够的保险。行预咨委会获悉，如秘书长前一份报告所述，联合国在标准的分项目承保限额 1 000 万美元外得以购买了 1 000 万美元保险，使水灾承保总额达到 2 000 万美元。然而，尽管这一年间在不同时期作出了持续不懈的努力，包括与现保险公司以及其他保险公司讨论，联合国仍然无法以合理的成本获得额外承保。在纽约地区购置足够的水灾保险仍然存在问题，因为保险公司继续尽全力提高免赔额或降低保险限额，以降低他们的水灾责任风险。行预咨委会获悉，将来，当与风暴相关的索赔结束且保险公司又恢复了承保水灾风险的能力和兴趣时，可能会提供更多保险。

48. **行预咨委会建议，大会请秘书长继续密切注意保险市场，以确保以合理的成本为所有联合国设施获得足够的保险。**

B. 结论和建议

49. 秘书长报告第 52 段叙述了要求大会采取的行动。**行预咨委会建议大会在考虑到行预咨委会在本报告中提出的意见和建议的前提下，注意到秘书长的报告。**

附件

联合国总部紧急行动中心的组织结构