



第六十八届会议

2014-2015 两年期拟议方案预算\*

第四编  
国际合作促进发展

第 13 款  
国际贸易中心

(2014-2015 年期间两年期方案计划方案 10, 次级方案 6)\*\*

目录

	页次
概览.....	2
工作方案.....	10
附件	
一. 2014-2015 年两年期组织结构和员额分配情况.....	16
二. 为执行监督机构尚待执行的建议而采取的后续行动简表.....	15
三. 2012-2013 两年期执行但 2014-2015 两年期不执行的产出.....	22

\* 核定方案预算概要将作为 A/68/6/Add.1 号文件印发。

\*\* A/67/6/Rev.1。



## 概览

表 13.1 财政资源

(美元)

2012-2013 年度核定资源 <sup>a</sup>	40 141 800
根据大会第 67/248 号决议做出的变动	(1 159 200)
资源变动总额	(1 159 200)
秘书长为 2014-2015 年度提出的数额 <sup>a</sup>	38 982 600

<sup>a</sup> 按 2012-2013 年度订正费率计算。

表 13.2 员额资源

	数目	职等
经常预算		
2012-2013 两年期核定数	162	1 ASG, 1 D-2, 5 D-1, 20 P-5, 30 P-4, 20 P-3, 14 P-2/1, 71 GS(OL)
裁撤	(2)	执行主任办公室和市场开发司的 2 个 GS(OL)
2014-2015 两年期拟议数	160	1 ASG, 1 D-2, 5 D-1, 20 P-5, 30 P-4, 20 P-3, 14 P-2/1, 69 GS(OL)

## 总方向

- 13.1 国际贸易中心(国贸中心)是联合国与世界贸易组织(世贸组织)联合设立的一个促进贸易发展业务工作的技术合作机构。国贸中心最初是在 1964 年根据关税及贸易总协定(关贸总协定)设立,自 1968 年以来在关贸总协定/世贸组织和联合国的联合主持下运作。联合国是通过联合国贸易和发展会议(贸发会议)参与主持。如经济及社会理事会第 1819(LV)号决议所确认,在联合国援助发展中国家的体系中,国贸中心是促进出口领域技术援助与合作活动的协调机构。该中心负责执行 2014-2015 年期间两年期方案计划方案 10(贸易与发展)次级方案 6(促进贸易和发展出口的业务工作)。
- 13.2 国贸中心的明确任务是促进可持续经济发展,通过贸易和发展国际商业协助发展中国家和经济转型国家实现千年发展目标。国贸中心的工作注重三个战略目标:(a) 通过提供贸易情报和进一步协助决策者,促使商业部门进一步融入全球经济;(b) 加强贸易协助机构和政策,为出口企业提供好处;(c) 加强企业根据市场机会推动出口的能力。各发展论坛继续确认,贸易和私营部门发展至关重要,国贸中心在贸易援助计划和国家一级执行工作中发挥中心作用。因此,要求国贸中心提供更多与贸易相关的技术援助。
- 13.3 继欧洲最近出现经济动荡和金融不确定之后,世界贸易增长在 2012 年放缓至 2%,预计在 2013 年将仅达 3.3%。鉴于失业率持续偏高,发达国家产出较低,降低了对进口商品的需求,故未来

注:表格和图表中使用了以下简称:ASG, 助理秘书长;GS, 一般事务;LL, 当地雇员;NPO, 本国专业干事;OL, 其他职等;RB, 经常预算;XB, 预算外。

仍不明朗。部分由于发达国家需求偏低，新兴市场的增长在 2013 年也有所放缓。

- 13.4 在此背景下，贸易援助成为帮助各国克服危机后果、减贫乃至通过发展出口走上可持续增长道路的关键应对措施。令人关注的是，2011 年和 2012 年官方发展援助自 1997 年以来首次下降。贸易援助承诺也在 2011 年下降，降幅为 14%，降至 415 亿美元。然而，这一下降主要出现在硬件基础设施的发展方面。趋势表明，更多的注意力正转向私营部门的发展、区域一体化和促进价值链。这种新的重点是完全符合国贸中心的任务和战略目标。
- 13.5 联合国各次首脑会议和其他国际论坛的成果文件中都充分认识到贸易作为发展的主要促进因素的重要性，并认识到为此需要开展注重私营部门的能力建设活动。2012 年 4 月在多哈举行的贸发会议第十三次部长级会议，强调了促进贸易和发展出口对推动以发展为中心的全球化的作用。2012 年 7 月在日内瓦举行的第四次贸易援助全球审查会议强调，由于全球价值链的扩散，生产过程日益分散，为发展中国家提供了新的贸易机会，同时也带来了风险，而与贸易相关的方案应考虑到更广泛的政策环境。
- 13.6 2001 年 11 月在多哈举行的世贸组织第四次部长级会议宣言重申它支持国贸中心的宝贵工作，并呼吁加强这一工作。2005 年 12 月在中国香港举行的第六次部长级会议通过的声明，在结尾重申明国贸中心的作用，鼓励所有成员“与国际贸易中心合作，因为该中心向企业界提供了一个与贸易谈判者进行互动的平台，并向中小企业提供实用的咨询意见，以使其受益于多边贸易制度，从而补充了世贸组织的工作”。在 2011 年 12 月举行的第八次部长级会议上，部长们重申了国贸中心工作在改善和加强贸易支持机构和有利于出口的政策以及在提高企业出口能力以适应市场机会方面的价值。在定于 2013 年 12 月在巴厘岛举行的第九次部长级会议前的时间里，国贸中心继续与其伙伴紧密合作。
- 13.7 国贸中心所有技术援助项目都支持全球发展伙伴关系，即千年发展目标 8，尤其支持具体目标 12，其中呼吁进一步发展开放、基于规则、可预测和非歧视性的贸易和金融体制。此外，国贸中心具体项目还涉及千年发展目标 1、3 和 7。在 2014-2015 两年期，国贸中心将继续执行战略以确保技术援助与合作活动产生的贸易惠益能够：(a) 面向弱势群体，尤其是贫困社区，以协助消除贫穷(目标 1)；(b) 促进赋予妇女(目标 3)和青年人经济能力；(c) 支持环境保护(目标 7)。国贸中心还将追踪后千年发展目标议程方面的进展，以确保其技术援助顾及未来的可持续性目标。
- 13.8 为支持各项活动，国贸中心将继续合理分配经常预算资源，以支持应用研究、工具、产品和方案制订。经常预算资源主要用于收集分析市场信息和商业机会，以及开发通用工具，供发展中国家和经济转型国家的企业和伙伴组织之后调整适用。应用研究这一重点保证了该中心技术合作的高端标准，并保证了外地投入交付的准备期大为缩短，费用大幅下降。中心增加了信息和通信技术的使用，以此作为支持研究和交付技术援助投入的手段。对中心技术援助的需求继续超出现有资源范围，致使该中心在提供援助方面探索创新方法。
- 13.9 国贸中心的工作方案每年由国际贸易中心联合咨询组审查。联合咨询组是国贸中心的主要政府间政策论坛，贸发会议和世贸组织的成员国均可参加。世贸组织总理事会和贸发会议的贸易和发展理事会每年审查联合咨询组的报告，包括其建议。

- 13.10 在 2012 年 5 月第四十六次年度会议上，联合咨询组认可了国贸中心新的 2012-2015 年战略计划和一项新的 2014-2015 年共同逻辑框架。后者是在 2014-2015 年期间两年期方案计划方案 10 次级方案 6 中提出的，方案和协调委员会于 2013 年 6 月第五十三届会议上对其加以审查(见 A/68/16)。
- 13.11 为了在充满活力的国际贸易和发展合作领域继续发挥作用，国贸中心这类组织必须要了解发展中国家的优先事项和需求的变化，并相应调整自己的目标。因此，新的战略计划和共同逻辑框架以先前的框架为基础，因为它依然注重三个客户群体：决策者、贸易支持机构和企业。然而，它更进一步整合了与提供贸易情报相关的预期成果，此乃设立该中心的初衷；促进按性别分类监测成果，以确保国贸中心通过其技术援助而充分面向妇女和妇女拥有的企业；概述该中心逐步从成果计量转向效果计量的宏图。
- 13.12 2012-2015 年战略计划说明了国贸中心实现其 2014-2015 年目标的主要途径。为此，计划列明了这一期间以下若干相关重要里程碑：
- (a) 旨在于今后各两年期内执行的注重效果的共同逻辑框架的筹备工作。这方面需要达到的重要里程碑将是：
- (一) 深化对建立意识相关活动的使用和效果进行性别分析的方法；
  - (二) 计量基于国贸中心观察到的活动的贸易支持机构的乘数效应的基线；
  - (三) 改进统计指标以找出国贸中心各项方案的社会(劳工和性别)效果并计量组织基线；
- (b) 提高总体效率举措。为此需要达到的重要里程碑将是：
- (一) 全面实施联合国企业资源规划系统(“团结”)；
  - (二) 根据国际公共部门会计准则(公共部门会计准则)编制财务报表；
- (c) 总体投资的目标是新方案和新产品的创新。为此需要达到的重要里程碑将是：
- (一) 利用从基准平台得到的经验教训，改善国贸中心需求评估方法和向贸易支持机构提供服务；
  - (二) 通过新的南南合作伙伴关系而利用各种机会，推动从新兴发展中国家向最弱势国家转移具体的促进贸易办法；
  - (三) 寻求特别是服务贸易和创意产业中与贸易相关的技术援助活动方面新的部门优势和能力领域；
  - (四) 扩大利用信息技术解决办法并将之主流化，即与贸易相关的技术援助活动方面的电子学习和远程学习，例如用于为妇女拥有的企业进入市场降低交易成本；
  - (五) 鼓励新的创新研究和方案，加强促进贸易政策的包容性，例如推广新部门的“讲道德贸易”和企业的社会责任举措，查明促进发展的新的价值区、部门和服务；

(d) 与贸易相关的技术援助组合的演变方向。为此需要达到的重要里程碑将是：

- (一) 通过定期的公开辩论和易于阅览的出版物，增加国贸中心宣传和出版活动的覆盖面和影响；
- (二) 促进国际贸易中透明化与贸发会议、非洲开发银行和世界银行的伙伴关系，以维持全球领导地位和提供最先进的贸易情报工具；
- (三) 利用在促进公共和私营部门合作、包括促进区域一体化议程中得到的国家政策和战略方面的经验教训；
- (四) 与其他多边和双边机构建立伙伴关系，利用国贸中心在私营部门加强方案方面的影响；
- (五) 实施新的筹款和组合管理策略。

13.13 国贸中心在交付方案时，将继续着力于向其所服务的国家提供高质量、低成本、针对其具体需要和国情的服务和方案，并确保国贸中心行动的长期可持续性。国贸中心战略的一大要素是不断完善其工具和方法，确保所提供的技术援助与世界贸易体系迅速变化的需要始终保持一致。

13.14 国贸中心除了继续在项目设计阶段采用质量保证外，还将继续增强其需求评估的方法，同其所服务的国家的伙伴围绕该国或该地区的主要发展目标和贸易相关需求开展对话，这将引导国贸中心为这些目标做出中长期贡献。国贸中心项目设计的方法，将是与国家和区域利益攸关方密切磋商，围绕大型项目或方案的主要影响领域制定注重结果的干预措施。这种增强的需求评估和项目设计方法，将国贸中心在注重结果的技术援助方面的专长与同其所服务国家合作查明的主要发展目标相结合，以实现最大的效果。

13.15 国贸中心继续致力于支持最不发达国家、内陆发展中国家、小岛屿发展中国家和撒哈拉以南非洲国家，国贸中心用于这些国家的支出已超过占预算外资金 50% 的目标。2012 年，59% 的区域或国别技术援助均侧重于这些获益国。这些国家的需要、优先事项和吸收能力各有特点，国贸中心将针对各个国家的独特要求提供技术援助。此外，还将特别重视区域一体化和区域贸易机会。国贸中心将为此而与各区域经济委员会和相关国家集团保持经常协商。至于地域重点，在 2014-2015 两年期，非洲将继续是国贸中心技术援助份额最大的受援区域。

### 资源概览

13.16 按照大会第 59/276 号决议核准的国际贸易中心的行政安排，本报告中所载国贸中心的所需资源以瑞士法郎计。按 0.939 瑞士法郎兑 1 美元的汇率，2014-2015 两年期本款拟议资源总额在重计费用前为 73 209 300 瑞士法郎，与按订正费率计算的 2012-2013 年度预算数额相比净减 2 177，瑞士法郎（即 2.9%）。资源变动额与大会第 67/248 号决议相符。

13.17 2014-2015 两年期各种来源的杂项收入预计为 400 000 瑞士法郎，与 2012-2013 两年期的收入相比减少 100 000 瑞士法郎（即 20%），原因是现行利率较低。

13.18 下表 13.4 显示了以瑞士法郎计算的 2014-2015 两年期重计费用后的所需资源，表中详细列明，考虑到杂项收入为 400 000 瑞士法郎(相当于 39 340 630 美元)，则每个上级组织在国贸中心的预算中所占份额估计为 36 940 850 瑞士法郎(即 73 881 700 瑞士法郎的 50%)。

表 13.3 按构成部分分列的财政资源(全额预算)<sup>a</sup>

(千瑞士法郎)

(1) 经常预算

(每个上级组织的同等摊款部分)<sup>b</sup>

构成部分	2010-2011 年 支出 <sup>c</sup>	2012-2013 年 资源(按订正 费率计算)	资源变动					重计费用 前共计	重计 2014-2015 年 费用 <sup>e</sup>	2014-2015 年 估计数	
			技术调整 (滞后影 响和非 经常性)	新任务 和构成 部分间 变动	根据第 67/248 号决议	见于预 算大纲 <sup>d</sup>	共计				百分比
工作方案											
次级方案 6(促进 贸易和发展出口 的业务工作)	68 753.1	75 386.3	—	—	(2 177.0)	—	(2 177.0)	(2.9)	73 209.3	1 072.3	74 281.7
<b>小计</b>	<b>68 753.1</b>	<b>75 386.3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(2 177.0)</b>	<b>—</b>	<b>(2 177.0)</b>	<b>(2.9)</b>	<b>73 209.3</b>	<b>1 072.3</b>	<b>74 281.7</b>

(2) 预算外

构成部分	2010-2011 年 支出	2012-2013 年 估计数	2014-2015 年 估计数
工作方案	80 948.4	76 015.1	82 632.0
<b>小计</b>	<b>80 948.4</b>	<b>76 015.1</b>	<b>82 632.0</b>
<b>(1)和(2)共计</b>	<b>149 701.5</b>	<b>151 401.4</b>	<b>156 913.7</b>

<sup>a</sup> 使用 0.939 瑞士法郎兑 1.00 美元的汇率来确定美元的等值。

<sup>b</sup> 联合国和世界贸易组织。

<sup>c</sup> 以瑞士法郎计算的支出总额，其中联合国分摊部分为 34 376 550 瑞士法郎，相当于 36 257 500 美元

<sup>d</sup> A/67/529 和 Corr. 1。

<sup>e</sup> 以瑞士法郎计算的初步重计费用按 0.939 瑞士法郎兑 1.00 美元的汇率相当于 1 142 000 美元，其中联合国分摊部分(50%)载列于 A/68/6(第 13 款)，表 13.3。

表 13.4 所需资源估计数(全额预算和每个上级组织的等额摊款部分)<sup>a b</sup>

(千瑞士法郎)

构成部分	2010-2011年 支出 <sup>c</sup>	2012-2013年 资源(按订正 费率计算)	资源变动				共计	百分比	重计费用 前共计	重计 费用 <sup>e</sup>	2014-2015年 估计数
			技术调整 (滞后影 响和非 经常性)	新任务和 构成部分 间变动	根据 第 67/248 号 决议	见于预算 大纲报告 <sup>d</sup>					
员额	52 479.3	60 309.0	—	—	(469.1)	—	(469.1)	(0.8)	59 839.9	1 072.3	60 912.3
非员额	16 273.8	15 077.3	—	—	(1 707.9)	—	(1 707.9)	(11.3)	13 369.4	—	13 369.4
<b>小计</b>	<b>68 753.1</b>	<b>75 386.3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(2 177.0)</b>	<b>—</b>	<b>(2 177.0)</b>	<b>(2.9)</b>	<b>73 209.3</b>	<b>1 072.3</b>	<b>74 281.7</b>
减去杂项收入	—	500.0	—	—	—	—	(100.0)	(20.0)	400.0	—	400.0
上级组织的分 摊净额	—	74 886.3	—	—	—	—	—	—	—	—	73 881.7
每个上级组织 的摊款	—	37 443.1	—	—	—	—	—	—	—	—	36 940.9

<sup>a</sup> 使用 0.939 瑞士法郎兑 1.00 美元的汇率来确定美元的等值。<sup>b</sup> 联合国和世界贸易组织。<sup>c</sup> 以瑞士法郎计算的支出总额，其中联合国分摊部分为 34 376 550 瑞士法郎，相当于 36 257 500 美元。<sup>d</sup> A/67/529 和 Corr. 1。<sup>e</sup> 以瑞士法郎计算的初步重计费用按 0.939 瑞士法郎兑 1.00 美元的汇率相当于 1 142 000 美元，其中联合国分摊部分(50%)载列于 A/68/6(第 13 款)，表 13.3。为显示和载列目的，对员额资源重计费用。

表 13.5 员额资源(全额预算)

类别	常设经常 预算员额		临时员额				共计		
	2012- 2013 年	2014- 2015 年	经常预算		预算外 <sup>a</sup>		2012- 2013 年	2014- 2015 年	
			2012- 2013 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年	2014- 2015 年			
<b>专业及以上职等</b>									
ASG	1	1	—	—	—	—	1	1	
D-2	1	1	—	—	—	—	1	1	
D-1	5	5	—	—	1	1	6	6	
P-5	20	20	—	—	2	2	22	22	
P-4/3	50	50	—	—	6	6	56	56	
P-2/1	14	14	—	—	—	—	14	14	
<b>小计</b>	<b>91</b>	<b>91</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	
<b>一般事务人员</b>									

类别	常设经常 预算员额		临时员额					
			经常预算		预算外 <sup>a</sup>		共计	
	2012- 2013 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年	2014- 2015 年	2012- 2013 年	2014- 2015 年
其他职等	71	69	—	—	11	11	82	80
<b>小计</b>	<b>71</b>	<b>69</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>82</b>	<b>80</b>
<b>共计</b>	<b>162</b>	<b>160</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>182</b>	<b>180</b>

<sup>a</sup> 20 个员额由方案支助费用供资。

### 根据大会第 67/248 号决议做出的变动

13.19 如下表 13.6 所示，根据大会第 67/248 号决议拟做资源变动数额为 2 177 000 瑞士法郎。

表 13.6 根据大会第 67/248 号决议做出的变动

投入净减少数	说明	产出量减少数	实绩指标减少数
工作方案	减少执行主任办公室的行政支助；图书馆的用品和材料；	—	—
裁撤：	宣传和活动；贸易支持机构比照评估方案		
1 个 GS(OL)	净减少数共计：2 177 000 瑞士法郎		
行政助理	拟裁撤执行主任办公室一名一般事务人员（其他职等），		
1 个 GS(OL)	并减少其他工作人员费用项下一般临时人员的所需资源，以支付病假替补，如果通过采用信息和通信技术系统和其他增效措施而继续改进行政支助，将能够实现这些裁减。		
图书馆办事员			
减少数：			
其他工作人员费用	拟裁撤市场开发司贸易信息服务处一名一般事务人员		
订约承办事务	（其他职等），将可通过预计由于放弃印刷材料而日益		
用品和材料	采用数字信息资源所增加的效率而实现。		
家具和设备	其他工作人员费用项下的拟议减少数包括减少聘用用于协助宣传、活动和出版物及贸易支持机构比照评估的制图服务。然而，国贸中心将着力于获得为这些所需资源供资的预算外资源。		
	所有国贸中心出版物均制作了硬件和软件复本。订约承办事务项下的拟议裁减将减少硬拷贝的分发，并需要增加对数字版的依赖，不致影响那些只有获得印刷版能力者。		
	用品和材料项下的拟议裁减包括从两方面减少现有图书馆订阅材料。首先，已经对订阅材料进行了审查，将只由国贸中心集中满足工作人员的主要需求，并要求工作人员在需要时独立搜索其他内容。其次，《贸易地图》和《市场内情》可用的数据库数目将减至提供商业急需内容的数目。		

投入净减少数	说明	产出量减少数	实绩指标减少数
	在家具和设备项下，拟将预算内台式个人计算机和膝上型计算机设备的寿命周期延长 6 个月，从 4 年延至 4.5 年。包括将国贸中心车队从 3 辆减至 2 辆在内的现行增效措施，将进一步帮助减少电力和燃料消耗。		

### 其他摊款和预算外资源

- 13.20 据估计，2014-2015 年两年期可用预算外资源约为 8 800 万美元，相当于 82 632 000 瑞士法郎。这意味着 2012-2013 两年期生成/预测预算外支出总额估计数以美元计算约增长了 8.7%。在 2006-2012 年期间，该中心由预算外资源供资的技术援助增加了 40%，即从 2 530 万美元增至 3 550 美元。预算外资源补充了经常预算项下的经费，并使国贸中心能够利用以经常预算资源建立的工具和知识基础，来执行技术合作项目。

### 其他信息

- 13.21 按照大会第 58/269 号决议，国贸中心确定在 2014-2015 两年期用于评价活动的资源估计数为 2 258 000 美元，包括 928 000 美元的经常预算资源和 1 330 000 美元的预算外资源。在该两年期内，将根据每年为所制订的评价计划的执行情况来决定评价活动的确切规模。
- 13.22 在经验教训方面，2012-2013 两年期进行的评价显示，国贸中心作为联合国和世界贸易组织的一个附属机构，提供了形式独特的技术援助，被认为增加了价值。国贸中心的技术援助为其受益者带来积极变化。2014-2015 年两年期的挑战，是如何增加规模经济，扩大干预措施的效果，而实现这些目标的方法是加强有利于更有效交付的网络，改进交付后的支持并在国家和区域两级传播知识和能力。成功还将取决于继续建立绩效管理文化，而评价是其中的关键工具。
- 13.23 在以前评价的经验教训基础上，2014-2015 年两年期的评价功能的优先任务是：
- 国贸中心完成 2006-2012 年期间的独立外部评价。本次评价的目的是审查自国贸中心 2006 年上一次评价之后取得的进展和吸取的经验教；通过展示国贸中心活动的结果和影响而支持国贸中心的问责制，并就该中心未来几年的战略和业务方向提出建议；
  - 执行年度评价工作计划，其中包括国贸中心方案、在特定国家或区域的工作、工具和方法、政策和战略以及关键的内部流程；
  - 加大将评价的经验教训纳入项目设计机制的工作力度，并确保评价建议得到实施；
  - 展开特别工作，通过培训、改进模板和质量控制系统而在该中心推广使用自我评价。
- 13.24 作为其技术合作总方案的一部分，国贸中心的出版物方案旨在帮助发展中国家的企业界、贸易支持机构和决策者易于获得支持发展出口商面的信息和分析结果。在 2014-2015 年期间，国贸中心出版物方案将就影响国际贸易的重大问题提供思想指导，并将继续教育和启发大批全球利益攸关方，同时使捐助方和合作伙伴随时了解中心的项目和专长。另外，中心出版物还将就广

泛的贸易专题指导决策者、贸易支持机构和企业界实现“良好出口影响”，从而促进使贸易为推动千年发展目标服务。在 2014-2015 两年期，中心将更新和维护收藏最热门参考资料的数字图书馆；继续出版部门和区域特有刊物；介绍有关影响贸易的重大问题的各种世界级观点。中心将加强网站和传播系统，扩大向客户提供这类公益物的范围。

13.25 预计将印发经常出版物和非经常出版物，汇总情况见下表 13.7。

表 13.7 出版物总表

出版物	2010-2011 年实际出版物			2012-2015 年估计数			2014-2015 年估计数		
	印刷	电子	印刷和电子	印刷	电子	印刷和电子	印刷	电子	印刷和电子
经常	—	—	482	—	—	30	—	—	16
非经常	—	—	81	—	—	34	—	—	52
<b>共计</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>563</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>64</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>68</b>

## 工作方案

- 13.26 工作方案将按照 2014-2015 两年期方案计划方案 10 次级方案 6 所详述的战略执行。该次级方案将以前几个两年期所取得的成果和经验教训为基础。
- 13.27 执行主任办公室负责国贸中心的行政领导和管理职能，而三个实务司则负责开展技术援助活动，即国家方案司、市场开发司和企业及机构支助司。方案支助司负责提供必要的行政、后勤和方案支助事务。
- 13.28 执行主任办公室为国贸中心的发展和提供战略指导，负责领导和协调整体工作方案，并负责战略规划、风险管理、资源调动和伙伴关系、通信以及评价、监测和质量保证的关键职能。执行主任办公室代表中心执行级别与各国政府、联合国机构、世贸组织和其他组织交往。副执行主任办公室负责确保与贸易相关的技术援助活动顺利运行以及两个技术司的工作与国家方案司的工作衔接一致。
- 13.29 国家方案司确保国贸中心提供的贸易援助的国家主导权、连贯性和效果；与主要利益攸关方和发展伙伴协调国贸中心在方案国的活动；根据经改进的需求评估和项目设计方法开发国贸中心管道；在项目和方案的实施中取得协同和连贯性。该司由 5 个地域/区域办事处组成，工作范围还包括出口战略和贸易政策方面的商业问题。
- 13.30 市场开发司为发展中国家和转型经济体提供领先的贸易情报和行业发展服务，以加强私营部门的竞争力，并利用不断变化的市场机会。该司将依据并扩大成功的项目和方案，以按照该中心对更大型、更长期项目的全面注重而增强效果和可持续性；并将继续适应全球结构性变化，如增加贸易在服务和全球价值链中的重要性，应对市场对更高的环境可持续性的需求，提高贸易、包括非关税措施的透明度。该司遵循一种基本上以市场为导向的方法，其活动将重点针对国贸

中心的三大受益群体：决策者(支持决策和战略制订)；贸易支持机构(主要是倍增作用)；企业(直接利用贸易信息、部门资源和在线工具)。

- 13.31 企业和机构支助司将继续着力于向发展中国家和转型期经济体的贸易支持机构和企业提供综合的、面向需求的解决方案，以促进提高出口商的竞争力，加强贸易支持机构并建立一个有利商业的环境。该司将与国贸中心的地域/区域办事处和市场开发专家密切合作，确保解决方案是恰当和连贯的。2014-2015 两年期内，该司将进一步开发各种工具和方法，以便于在方案国传播和推广，并促进国贸中心的伙伴关系和网络举措，以促进同行之间的学习。
- 13.32 方案支助司负责国贸中心的方案管理，确保有效率、有效果地管理中心和利用其用于执行工作方案的人力、财政、物质和其他资源。该司在本组织的授权和问责制框架范围内，向中心提供后勤和行政支助。它还负责按照《联合国财务条例和细则》的规定准确记录、及时报告和有效监测中心的经常开支和预算外开支，并负责中心财政资源的有效使用。支助司负责支持按计划于 2014 年 1 月实施国际公共部门会计准则和“团结”企业资源规划新系统。该司就日内瓦中心总部的安保问题提供法律咨询、后勤支持和联络，在外地负责管理中心实物资产，控制用品库存。
- 13.33 国贸中心认识到，要落实其工作方案并取得相关发展成果，就必须让利益攸关方参与并建立牢固的伙伴关系。因此，中心高度重视伙伴关系，与创始机构贸发会议和世贸组织、并与联合国系统内外的各类机构协调开展技术合作活动。中心将继续在联合国系统行政首长协调理事会(行政首长理事会)所属机构间贸易和生产力问题小组内发挥积极作用，并在“一个联合国”的大前提下与其他机构密切合作。此外，中心将继续在强化综合框架和贸易援助倡议范围内与援助机构开展合作。中心将加强与现有伙伴和贸易能力建设提供机构的合作，如英联邦秘书处、国际标准化组织、法语国家国际组织、世界银行、联合国粮食及农业组织、联合国开发计划署、联合国工业发展组织、世界知识产权组织、区域经济委员会和区域开发银行等。将在外地活动的设计和执行方面加强与双边技术合作机构，主要是经济合作与发展组织的这类机构的直接协作。中心将系统地探讨与非传统的捐助方，包括私营部门的捐助方建立伙伴关系的机会。
- 13.34 在计量和对其利益攸关方负责方面，国贸中心在加强问责制方面的优先事项将仍然是注重结果的管理方法。2011 年以来，国贸中心着力于建立一个综合发展成果系统，将所有技术援助项目的产出和成果与其共同战略框架连接。2013 年 7 月，国贸中心在其网站上向公众提供 2012 成果的信息。利益攸关方能够按项目和国家来评估中心的实际结果和计划结果。成员国在 2013 年举行的联合咨询组第四十七次年度会议对这种透明度表示欢迎。2014-2015 两年期内，国贸中心将继续努力加强问责制，包括进一步开展其计量效果的努力。为此，效果评估框架正落实到位，效果计量的相关方法正最后敲定。

表 13.8 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

---

**本组织目标：**通过贸易和国际商业发展，促进发展中国家和经济转型国家的可持续经济发展，协助它们实现千年发展目标

---

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 通过贸易情报和加强对决策者的支助，加大商业部门进一步融入全球经济的力度	<p>(a) (一) 在国贸中心支助下，决策者得以制订和(或)设计有效的贸易发展方案和政策，从而有为数更多的男女成为贸易情报的使用者，包括更多将贸易中的性别平等视觉纳入国家发展战略的实例</p> <p>业绩计量</p> <p>2010-2011 年：不适用</p> <p>2012-2013 年估计：不适用</p> <p>2012-2013 年目标：153 000</p> <p>(二) 在国贸中心支助下，决策者得以了解各种商业需要并创造对商业有利的环境，从而有为数更多的男女客户表示了解与贸易体制有关的活动</p> <p>业绩计量</p> <p>2010-2011 年：不适用</p> <p>2012-2013 年估计：不适用</p> <p>2012-2013 年目标：2 000</p> <p>(三) 在国贸中心支助下，决策者得以将商业层面的问题纳入贸易谈判，从而有为数更多的因为有分析投入和商业部门参与而使国家谈判地位得到加强的实例</p> <p>业绩计量</p> <p>(谈判地位的数目)</p> <p>2010-2011 年：52</p> <p>2012-2013 年估计：100</p> <p>2012-2013 年目标：125</p>
(b) 加强贸易支持机构和政策以利于出口企业	<p>(b) (一) 有多少机构报告其管理业绩和(或)向中小企业提供的服务因国贸中心的援助而改进</p> <p>业绩计量</p> <p>2010-2011 年：137</p> <p>2012-2013 年估计：139</p> <p>2012-2013 年目标：120</p> <p>(二) 有多少机构报告因成为国贸中心支持的网络的成员而改善</p> <p>业绩计量</p> <p>2010-2011 年：不适用</p>

2012-2013 年估计：不适用

2012-2013 年目标：85

(三) 有多少机构报告因国贸中心的援助其国家的贸易促进和出口发展政策得到改进

业绩计量

2010-2011 年：不适用

2012-2013 年估计：不适用

2012-2013 年目标：85

(c) 加强企业适应市场机遇的出口能力

(c) (一) 通过国贸中心直接或间接提供的关于出口管理问题的培训，有为数更多的企业能够制订稳妥的国际商业战略

业绩计量

2010-2011 年：2 497

2012-2013 年估计：1 182

2012-2013 年目标：1 300

(二) 通过国贸中心直接或间接提供的以出口准备情况为重点的培训，有为数更多的企业能够做好出口准备

业绩计量

2010-2011 年：1 700

2012-2013 年估计：2 000

2012-2013 年目标：1 900

(三) 为数更多的企业在国贸中心支持下，与潜在购买商洽谈并因此做成交易

业绩计量

2010-2011 年：1 620

2012-2013 年估计：1 279

2012-2013 年目标：1 600

(四) 由于国贸中心的协助，报告改善了出口相关业务能力并接触到新市场或市场关系户的妇女企业比例增加

业绩计量

2010-2011 年：不适用

2012-2013 年估计：不适用

2012-2013 年目标：700

## 外部因素

- 13.35 本次级方案将实现各项目标和预期成绩，但前提是：(a) 国际社会和其他利益攸关方继续保持全面参与并承诺与国贸中心合作；(b) 实际到位的预算外资金没有重大缺口；(c) 受援国的政策能力和地理条件保持稳定，适于开展方案活动；(d) 联合国以及对国贸中心有影响的其他国际组织的任务保持不变；(e) 受援国以财政与货币政策和其他措施，包括实际基础设施为表现形式的有利环境不致恶化。

## 产出

- 13.36 在 2014-2015 两年期内，将交付下列产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和预算外)：

- (一) 实质服务：联合咨询组年度会议(6)；国贸中心信托基金协商委员会会议(4)；
- (二) 会议文件：国贸中心活动年度报告和附件(2)；联合咨询组报告(2)；国贸中心信托基金协商委员会的报告(4)；

(b) 其他实务活动(经常预算和预算外)：

- (一) 经常出版物：杂志(8)；经常书籍(6)；经常性研究论文(2)；
- (二) 非经常出版物：非经常书籍(15)；非经常性研究论文(37)；
- (三) 经常通讯(180)；非经常通讯(32)；经常指南(4)；非经常指南(68)；经常概况介绍(20)；非经常概况介绍(9)；杂类材料(36)；
- (四) 视听资源(2)；
- (五) 新闻稿(60)；新闻发布会(6)；
- (六) 特别活动(5)；
- (七) 供外部客户使用的技术资料(数据库、网站)(22)；
- (八) 向国贸中心贸易支持机构网络定期提供答问服务，大约处理 270 个实质询问；

(c) 技术合作：

- (一) 咨询服务(经常预算和预算外)：应各国政府及区域、次区域和国家机构的请求，将安排约 1 600 项短期任务来评估、设计、制定和执行具体的技术合作项目或方案部分。咨询服务涉及的具体技术领域将包括需求评估、出口战略、商业和贸易政策、贸易情报、加强贸易支持机构和出口商竞争力；
- (二) 团体培训(预算外)：就选定专题组织约 700 次培训和宣传活动(约 21 100 人参加)；
- (三) 外地项目(预算外)：135 个(91 个国家、25 个区域、19 个区域间)项目。

表 13.9 所需资源(全额预算)

(千瑞士法郎)

类别	资源(千瑞士法郎)		员额	
	2012-2013 年	2014-2015 年 (估计数)	2012-2013 年	2014-2015 年
经常预算				
员额	60 309.0	59 839.9	162	160
非员额	15 077.3	13 369.4	—	—
<b>小计</b>	<b>75 386.3</b>	<b>73 209.3</b>	<b>162</b>	<b>160</b>
预算外	76 015.1	82 632.0	20	20
<b>共计</b>	<b>151 401.4</b>	<b>155 841.3</b>	<b>182</b>	<b>180</b>

13.37 2014-2015 两年期本款所需资源总额(重计费用前)按 0.939 瑞士法郎兑 1 美元的汇率计算, 计为 73 209 300 瑞士法郎, 净减 2 177 000 瑞士法郎(2.9%)。如上表 13.6 所示, 资源减少是根据大会第 67/248 号决议所致。2014-2015 两年期第 13 款拟议所需资源总额包括:

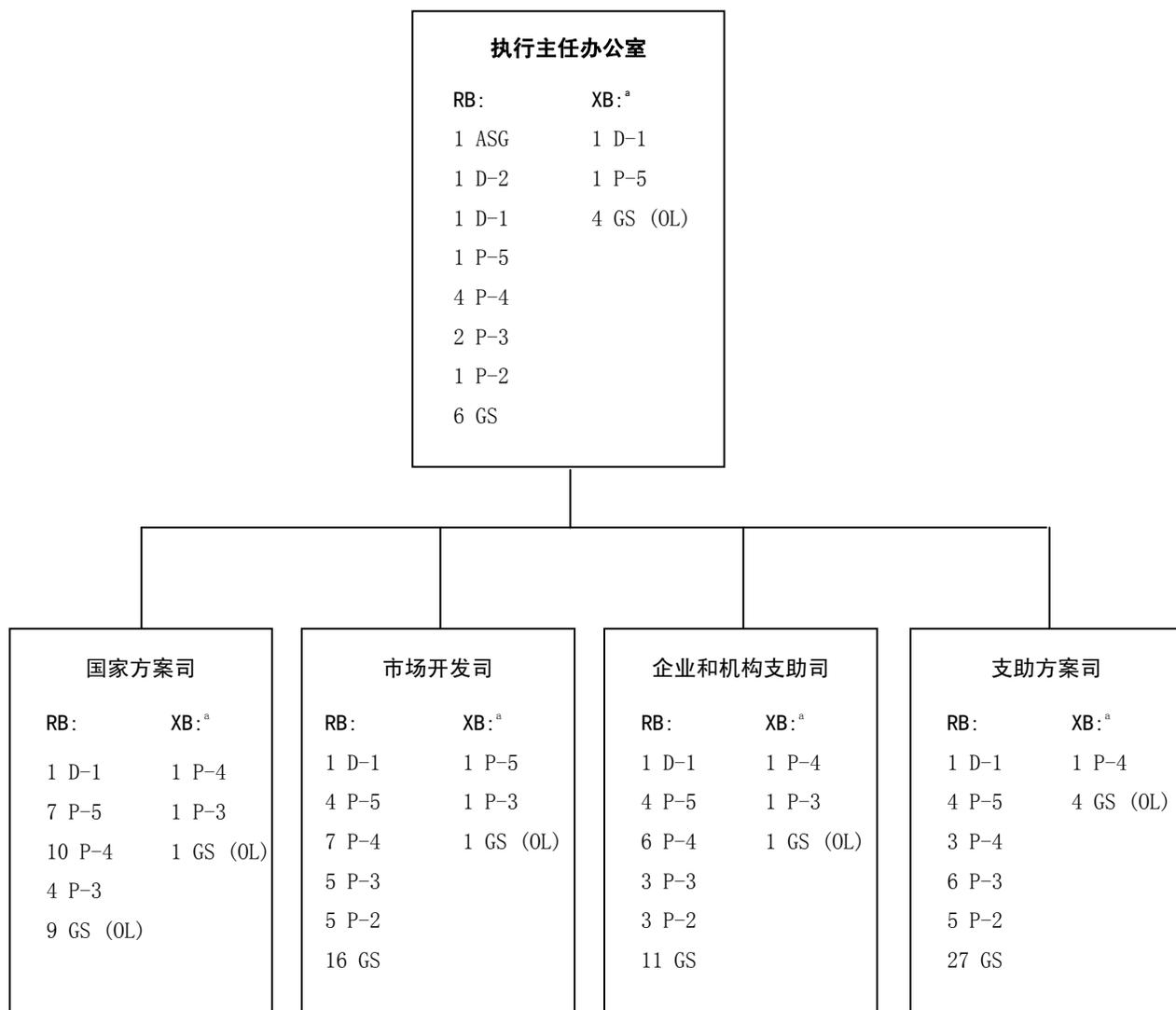
(a) 员额资源项下 59 839 900 瑞士法郎, 用于 160 个员额(91 个专业和 69 个一般事务), 净减 469 100 瑞士法郎, 原因是拟裁撤执行主任办公室和市场开发司的两个一般事务人员(其他职等)员额;

(b) 非员额资源项下 13 369 400 瑞士法郎, 净减 1 707 900 瑞士法郎, 用于所需业务资源。

13.38 2014-2015 两年期预算外资源估计为 82 632 000 瑞士法郎, 比前一个两年期增加 8.7%。

附件一

2014-2015 年两年期组织结构和员额分配情况



<sup>a</sup> 方案支助项下供资。

## 附件二

## 为执行监督机构尚待执行的建议而采取的后续行动简表

建议简述

为执行建议采取的行动

## 审计委员会

(A/67/5(Vol. III, 第二章))

审计委员会建议国贸中心维持不断更新的数据库，载列咨询人及其业绩的资料，并根据建议遵从联合国关于任命咨询人的政策(第 19 段)。

委员会建议国贸中心：(a) 在管理其应收账款时经常追查此类大笔未偿债务，必要时经常寻求就大笔余额款达成协议；(b) 如果没有得到肯定，则积极考虑将资产归于耗蚀之列(第 21 段)。

委员会建议国贸中心制订记录完整的有力质量监控程序，以验证向其精算师提供的关于工作人员服务终了福利负债数据的完整性(第 26 段)。

委员会建议国贸中心使其 2012-2013 年服务终了福利负债的披露完全符合《公共部门会计准则》第 25 条的规定(包括在其附注披露中提供更多关于贴现率变动对其所列负债的影响的资料)(第 29 段)。

委员会建议国贸中心审查收取方案支助费的方法，并确保对所有项目收取工作人员的全部费用。国贸中心同意委员会的建议。它将审查应计数额，并考虑提高费率，加收服务终了福利负债的供资费(第 31 段)。

已经开发了一个招聘咨询人的自动工作流程，并迟于 2013 年底投入运营。届时将制定并推出一个咨询人电子评估模块，以完成咨询人管理套件。国贸中心也证实，有关招聘咨询人的政策和程序与联合国的规范相一致并符合国贸中心人力资源事项的授权。

就与开发计划署办事处的应收账款已采取进一步的后续行动。对于长期未付余额款正进行审查/追踪，对那些无法收回的余额款，将请求联合国主计长核销 2 500 美元以下的款项。国贸中心方案支助司司长已批准核销 2 500 元以下的小笔无法收回的款项，账户已因此结清。

联合国总部向国贸中心提供的数据经由国贸中心人力资源部门验证和检查。国贸中心相信，之后返回联合国总部的数据是正确的，而国贸中心人力资源部门的内部监测系统是健全的。

在国际公共部门会计准则的全面实施策略中，将与联合国总部协商而加以制订。

方案支助费已确定，用以支付所有行政费用，包括与项目执行/管理有关的工作人员费用。大会第 35/217 号决议核准了费率百分比。目前对所有技术合作基金收取 8%的应计回国补助经费。国贸中心将审查应计数额，并考虑提高费率，加收服务终了福利负债的供资费。

## 建议简述

## 为执行建议采取的行动

委员会建议国贸中心不断审查其风险和与《公共部门会计准则》差距有关的分析，并在国贸中心未决问题管理的控制范围内确定替代的缓解办法(第 39 段)。

审计委员会建议国贸中心制定一套符合《公共部门会计准则》的暂行财务报表，在与审计委员会讨论之前，按照适当的披露指南，对这些报表进行内部审核(第 45 段)。

委员会建议国贸中心明确查明公共部门会计准则项目的目标和预期惠益，并制定一种方法来跟踪和管理实现惠益的工作(第 50 段)。

委员会建议国贸中心为实施《公共部门会计准则》加强其全组织的变革管理方案，为此应具体明确每个业务单位的高级管理层必须如何主导并推动《公共部门会计准则》的实施期间及之后落实预期惠益(第 51 段)。

委员会建议国贸中心(a) 在报告其绩效指标时，提供附带评论意见和数据，说明优先国家或欠发达国家内报告在国贸中心帮助下实现改善的实体数目；(b) 将选定的绩效指标与发表的方案定期详细评价综合报告相结合，以便更深入地揭示改进之处和国贸中心投入的作用，并为此提供保证(第 59 段)。

国贸中心每月同联合国总部的公共部门会计准则小组一道审查和更新风险登记册。对差距分析报告则予以定期审查及更新，直到项目结束。

2011 年度财务报表的模拟编制已经完成。报表及附注已送交总部的公共部门会计准则小组供其审查和提出反馈意见，并将在必要情况下加以修改。对 2012 年财务报表正进行类似的模拟编制。

国贸中心已在题为“公共部门会计准则收益报告”的单独文件中查明并正在跟踪公共部门会计准则项目的惠益，该报告已通过总部的公共部门会计准则小组提交给会计准则问题工作队。国贸中心将继续查明、跟踪和管理这些惠益。应当指出，这是一个较长期的目标。国贸中心正与联合国秘书处协商，并将在该项目中服从其领导。公共部门会计准则的惠益和收益报告为正在进行中的项目，并得到不断更新。

国贸中心高级管理层将参与制定实现惠益的计划，并将在联合国制定其有关计划之后掌握主导权。

国贸中心已公布了一个新的在线门户网站，以便于获取关于其绩效指标的数据和关于发展成果的数据。数据的结构方式可以追溯到绩效指标实际措施的所属项目和国贸中心开展活动的国家，包括优先国家。这为公开和充分获取国贸中心成果数据提供了方便，包括优先国家。此外，还特别注意在国贸中心提交联合国 2012-2013 两年期方案执行情况中期报告的呈件中，更清楚地介绍国贸中心在最不发达国家、撒哈拉以南非洲地区和其他优先国家的发展成果。国贸中心还计划通过公布的综合报告，使用评价功能来评估与落实指标有关的执行情况。

## 建议简述

## 为执行建议采取的行动

审计委员会建议国贸中心与利益攸关方和其他贸易促进机构磋商，确保统一报告方法，及可维持因自身要求而造成的负担(第 60 段)。

国贸中心将继续与利益攸关方和其他贸易促进机构推行统一报告方法。

委员会再次建议将成绩与所分配资源挂钩，并利用成绩不佳的数据作为资金再分配的依据(第 65 段)。

国贸中心目前正对交付标准产生的费用进行试点评估。一个确定一些与贸易相关的技术援助活动的单位费用的试点项目已经完成，涵盖 16%的技术援助支出，产生了关于正纳入未来规划决策的产出费用变异性的数据。计划在 2014 年进一步制定本办法。这一工作中收集到的数据一旦完善，预计结果将有助于促进在本组织内启用“团结”系统。

委员会建议国贸中心与联合国企业资源规划项目(“团结”项目)实施小组互动，以求采用人力资源时间记录功能(第 66 段)。

国贸中心同意与“团结”项目小组互动，探索如何最佳地将人力资源投入费用列入项目。

委员会建议国贸中心考虑可否在三年内转为采用公认的项目管理准则或标准(第 73 段)。

国贸中心目前正在查明和传播项目和方案管理方面的良好做法。预计该第一阶段将构成逐步采用公认的管理准则的基础。国贸中心正在进一步制订项目管理标准和准则，以此作为其在整个项目和方案周期改进管理的方法的一个组成部分。

审计委员会建议国贸中心作出适当安排，以在项目实际交付后跟踪项目成果，即对受益者产生的效果(第 78 段)。

国贸中心已制订了一个新的效果评估方法，将在 2013 年推出，可补充现有的评估活动。这一办法的全面实施计划于下一个两年期展开。

审计委员会建议国贸中心制定一项立即生效的规定，要求同行审查及高级管理层方面查找至少对项目启动后工作的早期阶段进行了详细规划的证据(第 80 段)。

国贸中心致力于建立一个确保适当问责的系统，以核实在项目开始阶段是否存在详细的规划。国贸中心已实施：(a) 初始阶段训练；(b) 项目的详细规划；(c) 设计阶段门户网站。

### 审计委员会

(A/65/5(Vol. III)和Corr. 1)

审计委员会建议国贸中心与联合国一道，在执行《公共部门会计准则》方面考虑对其有关休假负债估值的政策进行一次审查(第 63 段)。

行政当局注意到，《公共部门会计准则第 25 号》对年假的处理表明，根据《国际会计准则第 19 号》以及最近对《国际会计准则第 19 号》的审查情况，国际会计准则委员会做出了另外指示。

## 建议简述

## 为执行建议采取的行动

委员会重申其先前的建议，即国贸中心应与联合国一道制订一个有关服务终了负债的供资计划，供大会和世贸组织总理事会审议和批准(第 67 段)。

国贸中心同意委员会的建议，即应该改进其绩效指标和相关具体目标，以便更好地评估其项目的质量效果(第 76 段)。

### 内部监督事务厅

对国贸中心荷兰信托基金题为“创建乌干达咖啡产业出口商可持续的竞争力”的第二阶段(NTF II)的审计(AE2011/350/01)

监督厅建议，国贸中心应加强项目管理和监督，以确保其能够及时实施方案，从而避免由于捐助方对资助其未来方案和项目设限而导致可用资金减少(建议 1)。

监督厅建议，国贸中心应正式制订用于评估、选择其执行伙伴并评价其业绩的整体程序，包括一种与国贸中心共享合作伙伴的业绩信息的机制(建议 2)。

监督厅建议，国贸中心应确保其工作纳入联合国乌干达发展援助框架，以实现其对“一个联合国”倡议的承诺并扩大与联合国其他机构合作的范围(建议 3)。

如何执行这一建议将取决于大会关于供资政策的决定。一旦就此作出决定，国贸中心将向联合国和世贸组织提交一份提案，供其审查和批准。对于其预算外的业务，国贸中心还将考虑一项符合联合国政策的供资政策。

新框架的主要特点包括逐步从成果计量转向效果计量。除了对成果进行监测外，新的提案还打算逐步转向取得国贸中心活动对国家的出口和增长情况的影响的经济和社会指标。国贸中心正着力于改善成果指标和效果计量方法。

2011 年以来，方案管理小组已经全部到位，对每个国家均规定了明确的项目管理责任，一名项目经理和项目干事负责总体方案的协调和监测。在三个方面已经取得改进，即(a) 关于后续 NTF III 方案的谈判；(b) NTF II 方案特定方面，以及一般的方案和项目管理方面。更具体地说，国贸中心于 2013 年 7 月与促进自发展中国家进口活动中心签署了 NTF III，取得了明显改进，包括监督厅确定的跨年度灵活使用捐款和澄清预先商定的 NTF III 治理结构等领域，后者在 NTF II 开始时尚未到位。

对于选择伙伴将予以务实的指导，即可据此对执行伙伴的业绩进行评级和内部共享的一个清单和一个机制，以及捐助方伙伴的选择标准。

NTF II 小组拜访了联合国国别管理员以交换关于国贸中心在乌干达支助的项目内容和进展的信息，并探索可将国贸中心的工作纳入联合国发展援助框架(联发援框架)的途径。此外，还就如何更好地将国贸中心的工作与开发计划署乌干达办事处连接在一起并着力于到 2013 年 12 月底将国贸中心的各项举措纳入联

## 建议简述

## 为执行建议采取的行动

监督厅建议，国贸中心应将其关于咨询人的管理的内部准则与联合国关于咨询人和单独承包商的行政指示(ST/AI/1999/7)挂钩，以确保竞争力(建议 9)。

合国乌干达发展援助框架的问题举行了磋商。

此建议与审计委员会的建议(A/67/5(vol. II)，第 19 段，上文所引)有关。为此，已投入使用一个咨询人数据库。一个载列超过 2 600 名咨询人的名册现已成为国贸中心咨询人骨干的唯一来源。自动招聘工作流程已经出台，要求招聘经理按照联合国行政指示确认咨询人的甄选是在竞争性招聘过程的基础上进行的。

## 附件三

## 2012–2013 两年期执行但 2014–2015 两年期不执行的产出

段次	产出	数量	终止原因
13.40(b)(-)	对外贸易说明手册	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，关于对外贸易说明的信息将纳入有关加强贸易支持机构的出版物和其他务实活动。
13.40(b)(-)	《促进全球贸易报告》	1	这是国贸中心为之提供资料的伙伴机构的出版物，但国贸中心不作为共同发行人。因此，该产出将重新归类为杂类材料。
13.40(b)(-)	仲裁和其他解决纠纷办法：如何解决国际商业纠纷(修订版)	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，国贸中心将把重心从贸易法转向其他重点领域。
13.40(b)(-)	《在线市场研究》(修订版)	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将予调整以利于更有目标的实务活动，包括数据库和其他在线资源。
13.40(b)(-)	《贸易促进组织和其他贸易支助机构世界名录》(修订版)	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该输出将重新归类为技术材料，用以更好地反映向最终用户提供信息的交付模式。
13.40(b)(-)	《世界进口商协会名录》(修订版)	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将重新归类为技术材料，用以更好地反映向最终用户提供信息的交付模式。
13.40(b)(-)	健康税——一些试点国家对抗疟疾商品的关税和税收的意义——2012年	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，国贸中心将把重心从保健相关问题转向其他重点领域。
13.40(b)(-)	促进目前关于市场准入、国内支持、出口补贴、服务贸易和贸易便利化的谈判情况，2012年	1	目前一个新的国际贸易专题系列将弥补这一变化，并以更灵活的方式回应如市场准入等问题。
13.40(b)(-)	在多哈多边贸易自由化背景下伊斯兰合作组织国家内的贸易自由化的影响，2012年	1	目前一个新的国际贸易专题系列，将弥补这一变化，并以更灵活的方式回应如贸易自由化和南南贸易等议题。
13.40(b)(-)	利用社交媒体扩大出口：中小型企业的前景	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将予调整以利于更有目标的实务活动，包括定制的指南和概况介绍。

段次	产出	数量	终止原因
13.40(b)(-)	关于面向出口供应链的流动商业解决方案	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将予调整以利于更有目标的实务活动，包括定制的指南和概况介绍。
13.40(b)(-)	商业开创方法	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将予调整以利于更有目标的实务活动，包括定制的指南和概况介绍。
13.40(b)(-)	对外贸易代表方法和培训教材	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，关于对外贸易说明的信息将纳入有关加强贸易支持机构的出版物和其他实务活动。
13.40(b)(^)	生物多样性产品	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，将通过一系列新的贸易和环境出版物而提供关于生物多样性的信息。
13.40(b)(^)	气候变化和贸易	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，将通过一系列新的贸易和环境出版物而提供关于气候变化和贸易的信息。
13.40(b)(^)	有机产品	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，将通过一系列新的贸易和环境出版物而提供关于有机产品的信息。
13.40(b)(^)	香料产品开发	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，国贸中心将把重心从香料市场信息转向其他重点领域。
13.40(b)(=)	国贸中心非洲办公室通讯	4	将通过更多其他定制的实务活动而向相关利益攸关方提供信息，包括锁定具体区域和项目的通讯和概况介绍。
13.40(b)(=)	“研究和分析出口市场——新出口商指南”	1	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将予调整以利于更有目标的实务活动，包括定制的指南和概况介绍。
13.40(b)(=)	当月选定来源	12	用户开展经营的贸易信息环境的需求已经改变。因此，该产出将重新归类为技术材料，用以更好地反映向最终用户提供信息的交付模式。
<b>共计</b>		<b>34</b>	