

Distr.: General 20 October 2011 Russian

Original: English

Шестьдесят шестая сессия
Пункт 134 повестки дня
Предлагаемый бюджет по программам
на двухгодичный период 2012–2013 годов

### Раздел 13 «Центр по международной торговле»

Шестой доклад Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам о предлагаемом бюджете по программам на двухгодичный период 2012–2013 годов

- 1. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам рассмотрел доклад Генерального секретаря о предлагаемом бюджете по программам Центра по международной торговле (ЦМТ) на двухгодичный период 2012–2013 годов (А/66/6 (Sect. 13)/Add.1). В ходе рассмотрения этого доклада члены Комитета встречались с Директором-исполнителем ЦМТ и другими представителями ЦМТ и Генерального секретаря.
- 2. В соответствии с процедурами, предусмотренными в резолюции 59/276 Генеральной Ассамблеи, в документе А/66/6 (Sect. 13) в виде брошюры был представлен бюджет в упрощенном формате, содержащий предварительную смету на финансирование программы работы ЦМТ на двухгодичный период 2012—2013 годов. В своем первом докладе о предлагаемом бюджете по программам на двухгодичный период 2012—2013 годов Консультативный комитет рекомендовал Генеральной Ассамблее принять к сведению без ущерба для рассмотрения ею предлагаемого бюджета по программам ЦМТ на двухгодичный период 2012—2013 годов в подробной форме информацию о ресурсах, предлагаемых в предварительной бюджетной смете (А/66/7, глава II, пункт IV.50).
- 3. Информация о сметных потребностях в ресурсах и прогнозируемых поступлениях ЦМТ в двухгодичном периоде 2012–2013 годов приводится в таблице 13.4 бюджетного документа (А/66/6 (Sect. 13)/Add.1). Бюджет должен финансироваться в равных долях Организацией Объединенных Наций, действующей через Конференцию Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД), и Всемирной торговой организацией (ВТО) двумя организациями-соучредителями ЦМТ.

- 4. На двухгодичный период 2012–2013 годов по разделу 13 требуются ресурсы общим объемом 74 679 600 швейцарских франков до пересчета, что на 1 081 900 швейцарских франков, или 1,5 процента, превышает объем ассигнований на двухгодичный период 2010–2011 годов. Предлагаемые потребности в ресурсах частично покрываются за счет прогнозируемых поступлений в данном двухгодичном периоде в объеме 500 000 швейцарских франков, в результате чего чистая сумма, подлежащая финансированию в равных долях ВТО и Организацией Объединенных Наций, составляет 74 179 600 швейцарских франков.
- 5. Предлагаемый общий объем ресурсов, составляющий 74 679 600 швейцарских франков (A/66/6 (Sect. 13)/Add.1, таблица 13.7), включает:
- а) сумму в размере 58 646 900 швейцарских франков для покрытия связанных с должностями расходов на 164 штатные должности (93 должности категории специалистов и 71 должность категории общего обслуживания), которая включает сумму чистого увеличения ресурсов в размере 1 683 600 швейцарских франков, обусловленного потребностями в ресурсах в связи с отложенными последствиями создания восьми должностей категории специалистов (1 Д-1, 2 С-5, 3 С-4 и 2 С-2), утвержденных на 2010–2011 годы, и предлагаемым преобразованием в штатные двух временных должностей (1 С-4 и 1 С-2), ранее финансировавшихся за счет средств на привлечение временного персонала общего назначения, частично компенсируемыми сокращением потребностей в ресурсах на привлечение временного персонала общего назначения ввиду предлагаемого преобразования в штатные должности двух временных должностей, финансируемых за счет таких ресурсов (А/66/6 (Sect. 13)/Add.1, пункт 13.20(а));
- b) сумму в размере 16 032 700 швейцарских франков для покрытия не связанных с должностями расходов на удовлетворение оперативных потребностей, в которой учтена сумма сокращения ресурсов на привлечение временного персонала общего назначения в размере 601 700 швейцарских франков ввиду предлагаемого преобразования в штатные должности двух временных должностей, финансируемых за счет таких ресурсов (A/66/6 (Sect. 13)/Add.1, пункт 13.20(b)).
- 6. В рассматриваемом двухгодичном периоде в дополнение к ресурсам по регулярному бюджету ожидается поступление внебюджетных ресурсов в объеме приблизительно 88 957 100 долл. США, что эквивалентно 96 518 500 швей-царских франков. Эта сумма приблизительно на 8 процентов превышает общий объем внебюджетных ресурсов в двухгодичном периоде 2010–2011 годов. За счет внебюджетных средств, выделяемых на вспомогательное обслуживание по программе, предлагается финансировать в общей сложности 20 должностей.

#### Замечания и рекомендации в отношении должностей

7. Генеральный секретарь указывает, что Генеральная Ассамблея на своей шестьдесят четвертой сессии утвердила финансирование двух должностей на временной основе. Он также указал, что было признано, что связанные с указанными двумя временными должностями функции и обязанности носят постоянный характер, в связи с чем предлагается преобразовать их в штатные должности (A/66/6 (Sect. 13)/Add.1, пункт 13.21). К этим двум должностям с соответствующими функциями относятся: должность С-2 младшего дизайнера-

графика в Секции коммуникации и организации мероприятий в составе Канцелярии Директора-исполнителя и должность C-4 старшего сотрудника по программе в Секции укрепления торговых учреждений Отдела предпринимательства и институциональной поддержки.

#### Младший дизайнер-график, С-2

- 8. В пункте 13.21(а) доклада Генеральный секретарь указывает, что наличие на постоянной основе собственного дизайнера-графика в значительной степени расширяет возможности по преодолению языкового барьера и проблем технической грамотности при поставке глобальных продуктов ЦМТ. Он добавляет, что использование для выполнения данной функции работающего в течение полного рабочего дня сотрудника связано с меньшими затратами, чем их передача на внешний подряд, и позволяет ликвидировать задержки в исполнении, экономить время основных сотрудников ЦМТ и накапливать собственный опыт.
- 9. По запросу Консультативный комитет был информирован о том, что дизайнер-график выполняет важную функцию содействия оказанию связанной с торговлей технической помощи, обеспечивая ясность и последовательность процесса коммуникации, включая подготовку материалов, которые дают широкое и последовательное представление обо всем ассортименте продукции ЦМТ. Было указано также, что наличие собственного дизайнера-графика обеспечивает определенную последовательность в выполнения текущих и постоянно меняющихся проектов, поскольку его работа по большей части заключается в обслуживании клиентов, охватываемых долгосрочными мероприятиями по оказанию связанной с торговлей технической помощью. Дизайнер-график обладает специальными навыками, которые отсутствуют у других сотрудников, а передача этих функций на внешний подряд сопряжена с прямыми и косвенными издержками, которые перевешивают получаемые в результате этого выгоды. Комитет был информирован о том, что, как показал прошлый опыт передачи этой функции на внешний подряд, консультанты не обеспечивают централизованного контроля в отношении выполнения графических работ и при таком подходе отсутствует последовательность во внешнем оформлении продукции, отражающем существующее представление об организации, в результате чего процесс коммуникации не носит целостного характера и отсутствует единство в использовании наглядных подсказок. Комитету были представлены результаты сопоставления услуг по графическому дизайну, оказываемых внешними подрядчиками и обеспечиваемых собственными силами, на основе опыта ЦМТ, которые приводятся в приложении к настоящему документу.
- 10. Консультативный комитет был информирован о том, что объем работы, который выполнял сотрудник на этой должности в двухгодичном периоде 2010–2011 годов, является основанием для включения в штат сотрудника для выпуска таких общеорганизационных материалов, как издание ЦМТ "Market Access, Transparency and Fairness in Global Trade" («Доступ на рынки, транспарентность и справедливость в общемировой торговле» 1), и оказания поддержки в плане выполнения графических и дизайнерских работ в осуществлении таких ключевых стратегических инициатив, как программы, связанные с вопросами

11-55796

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> International Trade Centre, Market Access, Transparency and Fairness in Global Trade: Export Impact for Good 2010 (United Nations publication, Sales No. E.11.III.T.1).

«Женщины и торговля» и «Бедные общины и торговля». Комитет был также информирован о том, что, как ожидается, в 2012 году сотрудник на этой должности будет заниматься оформлением ведущего издания и обложек для десяти книг, оформлением 15–25 фактологических бюллетеней, рекламных листков и брошюр, посвященных связанной с торговлей технической помощи, трех буклетов о проведенных мероприятиях, разработкой дизайна 5–10 плакатов для мероприятий ЦМТ, 2–5 каталогов продукции и 3–5 материалов для размещения на веб-сайте, а также оформлением общеорганизационных докладов, шаблонов для представления информации по двум совместным программам и других конференционных материалов.

11. Исходя из дополнительной информации и данного обоснования Консультативный комитет рекомендует одобрить предложение Генерального секретаря о преобразовании временной должности младшего дизайнераграфика (С-2) в штатную должность.

Старший сотрудник по программе, С-4

- 12. В пункте 13.21(b) доклада Генеральный секретарь указывает, что общая задача сотрудника на этой должности заключается в укреплении потенциала местных учреждений по содействию торговле в плане эффективного и результативного совершенствования их практической деятельности и оценки ее результатов, а также их способности демонстрировать результаты деятельности и отдачу от нее своим клиентам, заинтересованным сторонам и правительствам. Далее поясняется, что как ЦМТ, так и учреждения по содействию торговле постоянно занимаются вопросами оценки деятельности на основе контрольных показателей в целях создания широкой сети мощных учреждений по содействию торговле, выполняющих функцию действующих на местах элементов механизма распространения информации ЦМТ, работающего по схеме «от одного к другому ко многим», и что такой подход к оценке деятельности на основе контрольных показателей обеспечит наличие целостного набора установленных параметров, позволяющих проводить сопоставление между учреждениями по содействию торговле.
- 13. Консультативный комитет был также информирован о том, что Объединенная консультативная группа главный межправительственный директивный орган ЦМТ на своей сорок четвертой сессии заявил о поддержке разработки и внедрения конкретного подхода к оценке работы учреждений по содействию торговле на основе контрольных показателей, а также предложение о преобразовании временной должности, связанной с этими функциями, в штатную. Кроме того, Комитет был информирован о том, что функции сотрудников на существующих должностях С-4 не дублируют функцию реализации стратегии создания потенциала учреждений по содействию торговле.
- 14. Консультативный комитет по-прежнему считает, что после создания системы контрольных показателей потребность в функциях, связанных с этой должностью, может отпасть. Поэтому Комитет рекомендует продолжать на данном этапе финансировать эту функцию за счет средств на привлечение временного персонала общего назначения.

#### Общие комментарии и замечания

- 15. Консультативный комитет ссылается на свои прежние замечания в отношении формата представления документов по бюджету ЦМТ и необходимости уделения большего внимания количественному определению результатов, а также определению четких показателей их достижения (A/64/7/Add.10, пункт 6). В этой связи Комитет был информирован о том, что ЦМТ продолжает применять систему управления, ориентированного на результаты. Он приступил к пересмотру своих показателей для оценки работы, и постоянно прилагаются усилия с целью добиться соблюдения принципов управления, ориентированного на результаты, при определении мероприятий и результатов для всех новых проектов. В этой связи Комитет отмечает создание Группы стратегического планирования, результативности и управления в Канцелярии Директораисполнителя, а также Группы контроля качества проектов, которая занимается анализом всей проектной документации (A/66/6 (Sect. 13)/Add.1, пункт 13.16). Консультативный комитет приветствует эти меры и призывает ЦМТ продолжать прилагать усилия к полному внедрению систем управления и бюджетирования, ориентированных на результаты.
- 16. Консультативный комитет был информирован о том, что ресурсы регулярного бюджета в дополнение к тому, чтобы обеспечить директивное руководство и вспомогательное обслуживание по программе, используются также главным образом для осуществления управления проектами технической помощи и обеспечения их поддержки. Комитет был далее информирован о том, что с 2008 года объем связанной с торговлей технической помощи возрос на 23 процента и что в качестве целевого показателя на 2011 год предусматривалось дополнительное увеличение на 10 процентов: с 40 млн. долл. США до 44 млн. долл. США. Центр по международной торговле превысил свой целевой показатель, заключающийся в использовании 50 процентов его внебюджетных средств в интересах наименее развитых стран, развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, малых островных развивающихся государств и стран Африки, расположенных к югу от Сахары. В этой связи Комитет отметил, что по крайней мере 40 процентов общего объема внебюджетных ресурсов Центра будет по-прежнему использоваться на цели оказания технической помощи в Африке.
- 17. По запросу Консультативного комитета в отношении мер повышения эффективности ему была представлена информация о том, что принятые меры включают использование энергосберегающих лампочек, ремонт лифтов и оконных ставен и проведение среди сотрудников инструктажа по вопросам энергосберегающего использования систем отопления и охлаждения. Было указано, что ожидаемая в 2012-2013 годах экономия в результате принятия в 2011 году вышеуказанных мер составляет примерно 40 000 швейцарских франков благодаря сокращению потребления энергии на 158 000 кВт-часов, что эквивалентно сокращению выброса углекислого газа в объеме 25 тонн. Дополнительно принятые меры включали сокращение общих расходов на внутриорганизационную печать благодаря регулированию услуг печати, что привело к сокращению потребностей в цветных печатающих устройствах высокой производительности; достижение договоренности об установлении корпоративных ставок оплаты авиаперевозок, экономия в результате применения которых по сравнению со ставками, публикуемыми Международной ассоциацией воздушного транспорта, оценивается в 473 000 швейцарских франков; а также сокра-

11-55796 5

щение издержек в связи с применением информационной техники за счет более экономичного и рационального использования имеющихся ресурсов. Консультативный комитет приветствует инициативы, предпринятые ЦМТ до настоящего времени, и достигнутый им на данный момент прогресс и рекомендует и далее прилагать усилия по выявлению дополнительных возможностей повышения эффективности.

## Приложение

# Сопоставление услуг по графическому дизайну, оказываемых внешними подрядчиками и обеспечиваемых собственными силами

Категория	Услуги по графическому дизайну, оказываемые внешними подрядчиками	Услуги внутреннего дизайнера-графика
Затраты	<ul> <li>800 евро в день<sup>а</sup></li> <li>Скрытые издержки: время, затрачиваемое сотрудниками организации на инструктаж внешних консультантов и на проверку и одобрение наглядных материалов, разработанных внешними консультантами (персонал может привлекать для выполнения разных проектов не одних и тех же консультантов)</li> </ul>	- 500 долл. США в день (C-2)
	<ul> <li>Скрытые издержки: время, затрачиваемое в связи с обработкой окончательных файлов, содержащих изображения</li> </ul>	
Эффективность	<ul><li>Не всегда доступны по первому требованию</li><li>В большинстве случаев:</li></ul>	<ul> <li>Всегда можно прибегнуть к его/ее услугам для вы- полнения обычных и/или краткосрочных просьб</li> </ul>
	<ul> <li>требуется время на выбор квалифицированного и сво- бодного от работы консуль- танта/сотрудника у поставщи- ка услуг;</li> </ul>	<ul> <li>Всегда осведомлен/а в вопросах, связанных с работой Центра по международной торговле (ЦМТ)</li> </ul>
	<ul> <li>требуется время на наем кон- сультанта;</li> </ul>	<ul> <li>При выполнении не- больших просьб о подго- товке связанных с проек- тами материалов может предложить шаблоны и разработанные ранее внутренние дизайнерские решения</li> </ul>
	<ul> <li>требуется время на инструктаж консультанта в отношении внешнего оформления продукции ЦМТ, отображения его концепции и его технической работы;</li> </ul>	
	<ul> <li>требуется время на отклики консультантам и на обеспече- ние соответствия окончатель- ных материалов приоритет- ным требованиям ЦМТ в от- ношении внешнего оформле-</li> </ul>	<ul> <li>Может гарантировать быстрое внесение небольших изменений в материалы, ранее подготовленные внешними подрядчиками (это позволяет</li> </ul>

11-55796

Категория	Услуги по графическому дизайну, оказываемые внешними подрядчиками	Услуги внутреннего дизайнера-графика
	ния материалов и коммуника- ции.	избежать в случае внесения небольших изменений затрат времени и оформления документации, связанных с наймом подрядчика)
Результативность	<ul> <li>Непоследовательность во внешнем оформлении продукции ЦМТ</li> <li>Отсутствие единства в наглядной коммуникации организации</li> </ul>	<ul> <li>Последовательное ото- бражение концепции и истолкование предлагае- мых услуг ЦМТ</li> </ul>
Институциональная па- мять	<ul> <li>Отсутствует накопление институционального опыта, поскольку информация в разрозненном виде находится у разных консультатов/поставщиков</li> <li>Сложнее получить окончательные варианты файлов, содержащих изображения и созданных в различных программах</li> </ul>	<ul> <li>Все файлы хранятся в организации и последовательно создаются в одной и той же программе</li> <li>Поддерживаются контакты с консультантами, работающими над проектами на основе внешнего подряда, в целях обеспечения правильного внешнего оформления продукции ЦМТ и отображения его концепции</li> </ul>

 $<sup>^{\</sup>rm a}$  Цена, фигурирующая в одном из системных контрактов ЦМТ на услуги по стратегической коммуникации.