



第六十六届会议

2012-2013 两年期拟议方案预算*

第二编
政治事务

第 5 款
维持和平行动

(2012-2013 两年期战略框架方案 4)**

目录

	页次
概览	3
A. 维持和平行动	9
1. 维持和平行动部	9
(a) 行政领导和管理	9
(b) 工作方案	12
次级方案 1. 行动	13
次级方案 2. 军事	15
次级方案 3. 法治与安全机构	16
次级方案 4. 政策评价和培训	19

* 核定方案预算概要日后将作为《大会正式记录，第六十六届会议，补编第 6 号》(A/66/6/Add. 1) 印发。

** 《大会正式记录，第六十五届会议，补编第 6 号》(A/65/6/Rev. 1)。



(c) 方案支助.....	20
2. 外勤支助部.....	21
(a) 行政领导和管理.....	21
(b) 工作方案.....	24
次级方案 5. 外地行政支助	24
次级方案 6. 综合支助事务	27
B. 维持和平特派团.....	29
(a) 联合国停战监督组织.....	29
(b) 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察团.....	31
附件	
2010-2011 年执行但 2012-2013 两年期不执行的产出.....	38

概览

表 5.1 支出估计数

秘书长拟议数	109 779 100 美元 ^a
2010-2011 年订正批款	112 903 800 美元
^a 按 2010-2011 年费率计算。	

表 5.2 拟议人力资源

员额	数额	职等
经常预算		
2012-2013 两年期拟议员额	400	2 USG, 5 ASG, 6 D-2, 7 D-1, 8 P-5, 6 P-4, 7 P-3, 9 P-2/1, 20 GS(OL), 119 FS, 210 LL, 1 NO
新员额	2	2 LL, 联合国停战监督组织
改叙	14	13 FS, 12 LL, 1 NO, 联合国停战监督组织, 1 FS, LL, 联合国印度和巴基斯坦军事观察组
裁撤	2	2 FS, 联合国停战监督组织
2010-2011 两年期核定数	400	2 USG, 5 ASG, 6 D-2, 7 D-1, 8 P-5, 6 P-4, 7 P-3, 9 P-2/1, 20 GS (OL), 135 FS, 195 LL

缩写：USG：副秘书长；ASG：助理秘书长；FS：外勤人员；GS：一般事务人员；PL：特等；OL：其他职等；LL：当地雇员；NO：本国干事。

- 5.1 本方案的宗旨是根据《联合国宪章》的原则和宗旨以及这些原则和宗旨所授予的权力，通过部署维持和平行动支持维持和平与安全。安全理事会和大会的各项决议规定了本方案任务。
- 5.2 本方案涵盖维持和平行动部、外勤支助部。维持和平行动部密切协调四个相互依存、相辅相成的次级方案(行动；军事；法治与安全机构；政策、评价和培训)，并统合贯穿多个领域的责任。在外勤支助部内，制定了两项次级方案(外勤行政支助和综合支助服务)，以对应在外地为提供行政和后勤支助服务而建立的结构。
- 5.3 维持和平行动部在执行包括多部门援助行动在内的综合任务方面担任牵头部门，并以统筹一致的方式同外勤支助部合作，后者提供后勤和行政支助。适当时也将维持和平能力和多个行动的政治战略方面采取区域性维持和平方法。
- 5.4 维持和平行动部和外勤支助部就维持和平行动所有阶段的问题向会员国提供资料，并特别重视部队派遣国和警察派遣国的需求，这些国家需要在知情的情况下，就参加维持和平特派团的问题作出决定。本方案还特别重视让会员国和其他利益攸关方了解和平行动各阶段的支助问题。它通过统筹兼顾的方式工作，特别重视维持和平人员在实地的安全保障，并在为维持和平行动配置工作人员时，审慎考虑性别平衡和地域分配均衡问题。

- 5.5 方案战略和计划是要设立，管理和指导维持和平行动，建立能力以应付种种不同的冲突局势。对安全理事会和大会各项任务授权迅速作出有效反应，对支持实施冲突方达成的和平协议至关重要。维持和平任务可能包括：监测停火和缓冲区；前战斗人员的解除武装、复员和重返社会；改革军事机构；向警察部队提供培训和咨询并对其进行监测；创造有利于难民和国内流离失所者返回家园的安全条件；促进选举和司法改革并协助民政管理；促进政治进程以巩固和平及合法政府的权威；协调经济复兴和扫雷方案；协助提供人道主义援助。特派团还可能被授权维持法律和秩序，承担过渡行政机构或行政执法机构的责任，包括刑事司法职能。迎接现代维持和平行动不断变化的复杂挑战，需要统筹兼顾，酌情需要联合国系统内，外部维持和平伙伴，包括国际金融机构和区域组织的的支持，加强国际社会维持和平和安全的能力。鉴于冲突后国家面临的挑战相互联系，需同时在安全、国家和解和发展方面取得进展。为此，维持和平行动部、外勤支助部和其他有关部门规划和开展联合国维持和平活动，以推动冲突后的和平建设，在长时期内防止武装冲突再次爆发。为了提高方案的成效，将就维持和平行动最佳做法和经验教训的应用进行政策研订和评估，还将强调，加强团结，对所有维持和平行动人员进行有针对性的培训。
- 5.6 外勤支助部向维持和平行动部管理的行动和政治事务部的外地行动提供行政和后勤服务。本方案将在人事、财政、后勤、通信、信息技术和一般行政等领域，向联合国和平行动和外勤支助部管理的特别政治任务提供支助。
- 5.7 向特派团提供支助的根本保障是，招聘和保留精干工作人员，确保外地特派团获得适当的后勤资源，包括物资、指示、指导和监督，以使其能够履行授权任务。此外，外勤支助部提供财务方面的支助服务，以确保筹措适当经费、负责任地管理资金和编制资源需求和管理这些资金和资源的财务专门知识。
- 5.8 本方案将向维持和平行动特别委员会提供实质和技术性支助，包括贯彻执行安全理事会和大会关于维持和平行动的各项决定。维持和平行动部执行特别委员会提出并经大会认可的各项建议。
- 5.9 作为组织努力加强问责制的一部分，维持和平行动部和外勤支助部建立，加强和支持设立若干问责和控制措施。这些措施包括印发秘书长关于维持和平行动部和外勤支助部组织职责的公报，明确角色和责任；外勤支助部和政治事务部副秘书长之间的服务级别协议，明确责任，达到政治事务部领导的特别政治特派团的支持要求；澄清总部以外的部门实体报告程序；把高级经理契约扩展到维持和平行动部领导的外地特派团；增加和改进政策和程序指导，专门满足外地业务的需要；加强知识管理系统，识别和在标准，政策，指导和培训中纳入经验教训和良好做法；优先领域的自身评价，确定问题和潜在的补救措施；系统监测所有调查结果和监督机构及调出委员会建议的落实行动；改善外地高级领导职位管理；业务流程改进计划，简化和提高优先需要改进的业务流程的质量。
- 5.10 按照大会第 64/259 号决议“在联合国秘书处实行问责制度”，外地特派团继续努力，以及时和具有成本效益的方式，全面执行方案，执行任务，广泛依靠有效的伙伴关系和协作。为了确保协调一致的办法，利用冲突后环境中关键合作伙伴的各种能力，设立、加强并保持了，并将继续设立、加强和保持正式的伙伴关系，尤其是与区域组织，联合国各机构，基金和方案以及国际金融机构设立伙伴关系。在具体国家，特派团综合规划进程有助于确保特派团的规划和任务

执行，充分纳入联合国系统其他实体的目标，并明确了解它们的相对优势，作用和责任。联合国伙伴之间高度一致性，一体化，极为重要，有助于特派团和联合国国家工作队成员的工作相辅相成，如在法治活动和解除武装，复员和重返社会方面。此外，国际金融机构密切合作，也使特派团得益于他们在社会，经济和发展领域的专门知识，并确保这些领域的国际援助得到妥善协调，也与国家当局和双边捐助者妥善协调。

- 5.11 外勤支助部将在五年期间实施全球实地支助战略(2010 年 7 月-2015 年 6 月)，这得到大会第 64/269 号决议的核准。战略的目标是提高向外地特派团提供支援服务的效率和效益；加快和改善维和支助，包括重要的早期建设和平，建立和平，选举援助，调解支助和预防冲突；加强资源管理和问责制，同时实现更高的效率和规模经济；改善员工的安全和生活条件；充分利用当地和区域投资和能力；减少维持和平特派团和外地特别政治特派团对国内环境的影响，设立全球和区域服务中心，建立部署模块，规范融资安排，加强反应能力。
- 5.12 作为工作方案组成部分的出版物问题，在各次级方案中进行了审查。预计将要发行的经常和非经常出版物在表 5.3 中概述如下，并在各次级方案的产出中加以提及。

表 5.3 出版物概况

出版物	2008-2009 年 实数	2010-2011 年 估计数	2012-2013 估计数
经常出版物	13	14	14
非经常出版物	—	—	—
共计	13	14	14

- 5.13 2012-2013 两年期本款资源总额计 109 779 100 美元(重计费用前)，减少 3 124 700 美元(2.8%)，包含维持和平行动部(10 644 500 美元)，外勤支助部(8 252 500 美元)，停战监督组织(69 672 300 美元)和印巴观察组(21 209 800 美元)。拟议变动见表 5.5，概括如下：
- (a) 维和行动部减少 2 616 000 美元，主要是取消了意外及非常费用一次性支付，减少一般临时助理人员，加班费，工作人员旅费，订约承办事务以及家具和设备的所需费用；
- (b) 外勤支助部减少 53 300 美元，主要是工作人员旅费和合同服务所需费用；
- (c) 停战监督组织员额和非员额净增加 753 200 美元，因为 2012-2013 两年期设立 2 个当地雇员，大会第 64/243 号决议核准的 8 个新员额(3 个外勤，5 个当地雇员)延迟的影响，军事观察员特派团生活津贴率增加，一般业务费用增加，车辆、发电机和办公室自动化设备已达生命周期，所以更换，不过，提议把 13 名外勤人员员额国有化，两个外勤人员员额裁撤，抵销了增幅；
- (d) 印巴观察组减少 1 208 600 美元，主要是非经常性资源停止，因为修订了安全管理框架，加强和统一了联合国安保管理制度，不过，危险工作地点津贴增加，驻地保安措施需要经费，车辆和发电机更换，伊斯兰堡总部大楼装修，以在 2012 年后仍然使用预制结构，抵消了一些增幅。

- 5.14 维持和平行动部和外勤支助部的拟议资源，不包括两部活动的全部资源。两部开展活动的能力和将来都取决于主要通过维持和平行动特别账户提供的资源。从 2001 年开始，秘书处根据大会有关决议(最近一项为第 61/279 号决议和第 64/269 号决议)，始终不渝地对维持和平的规划、部署和支助领域进行改革。
- 5.15 2012-2013 两年期维持和平行动支助账户估计资源 432 338 200 美元，将补充经常预算资源。此外，2012-2013 两年期需要预算外资源 217 713 500 美元，其中 209 009 200 美元，包括 22 个临时员额资源，用于协助地雷行动自愿信托基金的所需资源估计数，这些资源将用于对维持和平行动部工作方案的支助。其余的预算外资源 7 969 500 美元，用于信托基金支助维持和平行动部的所需费用估计数；734 800 美元，包括 3 个临时员额资源，用于预算外实务活动方案支助费用的特别账户所需费用估计数。
- 5.16 根据大会第 58/269 号决议的规定，进行监督和评估工作的所需资源估计数为 1 581 300 美元，载列于次级方案 2 和 4 项下，由维持和平行动支助账户供资(显示专业职等的人力资源为 62 个月，一般事务职等为 24 个月，以及其他相关的非员额资源)。
- 5.17 2012-2013 两年期方案资源按百分比开列的估计分配情况见表 5.4。

表 5.4 按构成部分开列的所需资源

(百分比)

构成部分	经常预算	其他摊款	预算外
A. 维持和平行动			
1. 维持和平行动部			
(a) 行政领导和管理	1.2	5.2	3.7
(b) 工作方案	7.5	43.5	96.0
次级方案 1. 行动	4.8	7.3	—
次级方案 2. 军事	0.8	12.6	—
次级方案 3. 法治与安全机构	1.4	15.1	96.0
次级方案 4. 政策、评价和培训	0.5	8.5	—
(c) 方案支助	1.0	11.9	0.3
小计	9.7	60.6	100.0
2. 外勤支助部			
(a) 行政领导和管理	1.9	6.2	—
(b) 工作方案	5.6	33.2	—
次级方案 5. 外勤行政支助	2.9	16.3	—
次级方案 6. 综合支助服务	2.7	16.9	—
小计	7.5	39.4	—
小计 A	17.2	100.0	100.0

构成部分	经常预算	其他摊款	预算外
B. 维持和平特派团			
(a) 停战监督组织	63.5	—	—
(b) 印巴观察组	19.3	—	—
小计 B	82.8	—	—
共计	100.0	100.0	100.0

表 5.5 按构成部分开列的所需资源

(单位：千美元)

(1) 经常预算

构成部分	2008-2009 年 支出	2010-2011 年批款	资源增长		重计费用前 共计	重计费用	2012-2013 年估计数
			数额	百分比			
A. 维持和平行动							
1. 维持和平行动部							
(a) 行政领导和管理	2 174.1	3 387.7	(2 101.2)	(62.0)	1 286.5	2.3	1 288.8
(b) 工作方案							
1. 行动	4 787.9	5 307.8	(22.9)	(0.4)	5 284.9	4.4	5 289.3
2. 军事	1 013.5	932.6	(28.8)	(3.1)	903.8	9.1	912.9
3. 法治与安全机构	1 252.5	1 517.2	(26.4)	(1.7)	1 490.8	(7.0)	1 483.8
4. 政策、评价和培训	496.5	606.9	—	—	606.9	3.3	610.2
小计	9 724.5	11 752.2	(2 179.3)	(18.5)	9 572.9	12.1	9 585.0
(c) 方案支助	1 626.9	1 508.3	(436.7)	(29.0)	1 071.6	24.3	1 095.9
小计(a)	11 351.4	13 260.5	(2 616.0)	(19.7)	10 644.5	36.4	10 680.9
2. 外勤支助部							
(a) 行政领导和管理	1 717.1	2 118.8	(30.0)	(1.4)	2 088.8	(9.4)	2 079.4
(b) 工作方案							
5. 外勤行政支助	2 789.3	3 256.3	(23.3)	(0.7)	3 233.0	35.5	3 268.5
6. 综合支助服务	2 840.8	2 930.7			2 930.7	3.6	2 934.3
小计(2)	7 347.2	8 305.8	(53.3)	(0.6)	8 252.5	29.7	8 282.2
小计 A	18 698.6	21 566.3	(2 669.3)	(12.4)	18 897.0	66.1	18 963.1
B. 维持和平特派团							
(a) 联合国停战监督组织	62 865.8	68 919.1	753.2	1.1	69 672.3	2 864.0	72 536.3
(b) 联合国驻印度和巴基斯坦 军事观察组	17 416.1	22 418.4	(1 208.6)	(5.4)	21 209.8	1 585.9	22 795.7
小计 B	80 281.9	91 337.5	(455.4)	(0.5)	90 882.1	4 449.9	95 332.0
共计(1)	98 980.5	112 903.8	(3 124.7)	(2.8)	109 779.1	4 516.0	114 295.1

(2) 其他摊款

构成部分	2008-2009年 支出	2010-2011年 批款	2012-2013年 估计数
A. 维持和平行动			
1. 维持和平行动部			
(a) 行政领导和管理	14 995.6	20 037.1	22 594.3
(b) 工作方案			
1. 行动	23 172.0	28 850.6	31 366.7
2. 军事	38 894.7	56 143.1	54 525.1
3. 法治与安全机构	34 104.8	54 813.3	65 436.2
4. 政策、评价和培训	25 175.4	35 574.8	36 828.0
小计	136 342.5	195 418.9	210 750.3
(c) 方案支助	34 561.5	40 372.0	51 460.2
小计 1	170 904.0	235 790.9	262 210.5
2. 外勤支助部			
(a) 行政领导和管理	14 787.7	21 823.1	26 789.2
(b) 工作方案			
5. 外勤行政支助	49 662.2	64 685.6	70 219.0
6. 综合支助服务	55 650.6	66 785.5	73 119.5
小计 2	120 100.5	153 294.2	170 127.7
小计 (2)	291 004.5	389 085.1	432 338.2

(3) 预算外

构成部分	2008-2009年 支出	2010-2011年 估计数	2012-2013年 估计数
A. 维持和平行动			
1. 维持和平行动部			
(a) 行政领导和管理	6 392.4	7 244.9	7 969.5
(b) 工作方案			
1. 行动	—	—	—
2. 军事	—	—	—
3. 法治与安全机构	16 939.7	189 475.7	209 009.2
4. 政策、评价和培训	—	—	—
小计	23 332.1	196 720.6	216 978.7
(c) 方案支助	507.0	717.8	734.8
共计 (3)	23 839.1	197 438.4	217 713.5
共计 (1) (2) (3)	413 824.1	699 427.3	764 346.8

表 5.6 所需员额

支出类别	临时员额									
	常设经常预算员额		经常预算		其他摊款		预算外		共计	
	2010-2011年	2012-2013年	2010-2011年	2012-2013年	2010-2011年	2012-2013年	2010-2011年	2012-2013年	2010-2011年	2012-2013年
专业及以上										
副秘书长	2	2	—	—	—	—	—	—	2	2
助理秘书长	5	5	—	—	—	—	—	—	5	5
D-2	6	6	—	—	7	7	1	1	14	14
D-1	7	7	—	—	18	19	—	—	25	26
P-5	8	8	—	—	79	83	3	3	90	94
P-4/3	13	13	—	—	476	511	12	12	501	536
P-2/1	9	9	—	—	16	15	—	—	25	24
小计	50	50	—	—	596	635	16	16	662	701
一般事务										
特等	—	—	—	—	23	23	—	—	23	23
其他职等	20	20	—	—	244	246	9	9	273	275
小计	20	20	—	—	267	269	9	9	296	298
其他										
外勤事务	135	119	—	—	—	2	—	—	135	121
本国干事	—	1	—	—	—	—	—	—	—	1
当地雇员	195	210	—	—	—	—	—	—	195	210
小计	330	330	—	—	—	2	—	—	330	332
共计	400	400	—	—	863	906	25	25	1 288	1 331

A. 维持和平行动

1. 维持和平行动部

(a) 行政领导和管理

所需资源(重计费用前): 1 286 500 美元

- 5.18 维持和平行动部副秘书长办公室下设副秘书长前沿办公室和办公室主任办公室,后者下设执行办公室、公共事务科和维和情况中心。执行办公室单列,执行办仅负责整个维持和平行动部和外勤支助部的方案支助。
- 5.19 主管维持和平行动副秘书长代表秘书长负责领导和管理联合国的维持和平行动,并根据安全理事会授予的任务制订维持和平行动的准则和政策。他就维持和平活动和联合国维持和平工作的未来方向,包括促成和平、维持和平、建设和平、过渡和平民保护等战略和政策问题和举措向

安全理事会和大会提供咨询意见。他还在执行安全理事会各项任务的过程中，与冲突方和会员国(特别是通过安全理事会)以及部队派遣国、警察派遣国和资金提供国保持高层接触。

- 5.20 主管维持和平行动副秘书长办公室支持秘书长的各项工作：指导和管理维持和平行动部和该部管理的外地行动，并为其提供政治和政策指导及战略方向；拟订该部工作方案，确保联合国维和工作的战略目标与优先事项保持一致；在相关政府间论坛中代表维和利益；为维持和平行动和政治特派团提供战略和业务方向；管理媒体关系、宣传和对外关系，支持外地行动中的新闻活动；领导开展贯穿各领域的管理、改革和信息管理举措；就影响联合国维和活动的态势发展提供信息，以支持决策；就与维和行动有关的安全和安保问题提供政策咨询；协助维和部和外勤部应对危机。

表 5.7 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织的目标：确保充分执行法定任务，遵守有关工作方案、工作人员和财政资源管理的联合国政策和程序	
秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 工作方案得到有效管理	(a) 及时交付产出和服务 业绩计量 (产出及时交付的百分比) 2008-2009 年：100% 2010-2011 年估计数：100% 2012-2013 年目标：100%
(b) 维持和平行动部负责的联合国维持和平行动和政治特派团的战略和行动指导、规划、部署和过渡得到加强	(b) 维持和平行动部负责的所有行动和特派团的主要基准得到制订并完成 业绩计量 2008-2009 年：不适用 2010-2011 年估计数：不适用 2012-2013 年目标：80%
(c) 工作人员地域代表性和性别均衡的情况改进	(c) (一) 提高从无任职人员和任职人数不足的会员国征聘工作人员的百分比 业绩计量 2008-2009 年：20% 2010-2011 年估计数：20% 2012-2013 年目标：25% (二) 职等为专业及专业以上并且任用期限为一年或一年以上的妇女百分比增加 业绩计量 2008-2009 年 31% 2010-2011 年估计数：35% 2012-2013 年目标：40%

(d) 秘书处、成员国和其他利益攸关方对联合国维持和平以及各行动的未来方向形成共同认识	(d) 本报告所述期间的改革议程的执行方面的业绩计量/目标获得实现
	业绩计量
	2008-2009 年：不适用
	2010-2011 年估计数：不适用
	2012-2013 年目标：80%

外部因素

- 5.21 副秘书长办公室预计将能实现目标和预期成绩，前提是：会员国为执行特派团任务提供必要的政治支持和财政资源，以及维和伙伴提供必要的支助。

产出

- 5.22 2012-2013 两年期期间将交付下列产出：
- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算、预算外和分摊资源)：
- (一) 实质性会议服务：向维持和平行动特别委员会和第四委员会提供实质性秘书处支助；根据维持和平行动特别委员会和第四委员会的要求介绍情况；向安全理事会、大会和立法机关通报维持和平特派团的动态以及维持和平的全局性战略、政策和结构问题(80)；
 - (二) 会议文件：秘书长关于维持和平行动特别委员会的建议执行情况的报告(2)；
- (b) 其他实务活动(经常预算、预算外和其他分摊资源)：
- (一) 为机构间会议提供实质性服务；执行经常预算和维持和平行动支助帐户预算中所列方案计划；就维持和平的所有方面与会员国、区域组织和之友小组/联络小组进行会晤/情况通报
 - (二) 实况调查团：对主要部队和警察派遣国以及其他会员国进行 12 次访问，以发展战略伙伴关系和建立支助联合国维持和平的共同办法(15)。

表 5.8 所需资源：行政领导和管理

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	1 239.7	1 239.7	3	3
非员额	2 148.0	46.8	—	—
小计	3 387.7	1 286.5	3	3
B. 其他摊款	20 037.1	22 594.3	53	53
C. 预算外	7 244.9	7 969.5	—	—
A、B 和 C 共计	30 669.7	31 850.3	56	56

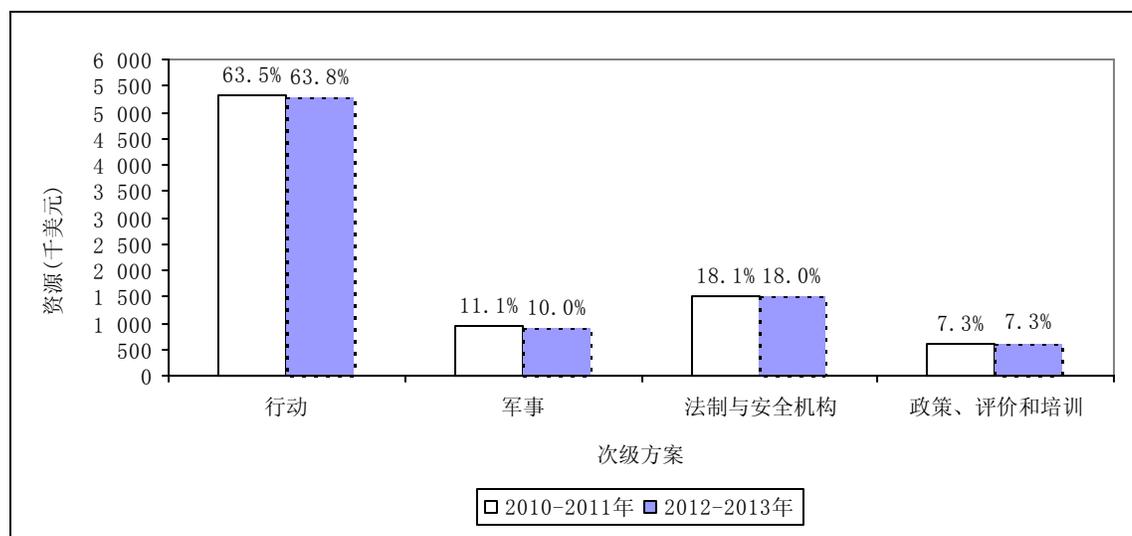
- 5.23 员额资源 1 239 700 美元将用于副秘书长办公室续设 3 个员额(1 个副秘书长、1 个 D-1 和 1 个一般事务(其他职等))。46 800 美元用于该办公室工作人员的差旅费和整个部的招待费。非员额资源净减少 2 101 200 美元,主要是由于削减了秘书长维护和平与安全举措的意外及非常费用一次性经费。
- 5.24 2012-2013 两年期期间,维持和平行动支助帐户项下 22 594 300 美元的资源将补充经常预算资源,以便为卓有成效地规划和管理对当前和未来维和行动的支持提供经费。此外,支助维持和平行动部信托基金项下预算外资源 7 969 500 美元也将有助于维持和平行动部执行性别平等主流化、防止性剥削和性虐待、法治、最佳做法和培训等领域的项目。

(b) 工作方案

表 5.9 按次级方案和资金来源开列的所需资源

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
1. 行动	5 307.8	5 284.9	15	15
2. 军事	932.6	903.8	3	3
3. 法治与安全机构	1 517.2	1 490.8	3	3
4. 政策、评价和培训	606.9	606.9	3	3
小计	8 364.5	8 286.4	24	24
B. 其他摊款	175 381.8	188 156.0	359	411
C. 预算外	189 475.7	209 009.2	22	22
A、B 和 C 共计	373 222.0	405 451.6	405	457

按次级方案开列的经常预算资源所需费用



次级方案 1 行动

所需资源(重计费用前): 5 284 900 美元

- 5.25 本次级方案的实质性责任由行动厅承担。该厅下设四个司: 非洲一司、非洲二司、亚洲和中东司、欧洲和拉丁美洲司。这几个司有总共 8 个统筹行动小组。该次级方案将根据 2012-2013 年战略框架方案 4 次级方案 6 详述的战略实施。

表 5.10 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织的目标: 有效执行安全理事会规划和建立维持和平行动的任务, 及有效执行大会相关决议	
秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 及时就维和有关问题向安全理事会、大会、其他政府间机构、部队派遣国和其他提供国提供可靠咨询和建议	(a) 所有建议已纳入安全理事会、大会和其他政府间机构有关新的和现有维持和平行动的决议 业绩计量 2008-2009 年: 100% 2010-2011 年估计数: 100% 2012-2013 年目标: 100%
(b) 卓有成效地管理维持和平行动	(b) (一) 根据安全理事会建立新的或调整现有维持和平行动的实质性要求和时限要求完成的综合规划流程的百分比 业绩计量 2008-2009 年: 100% 2010-2011 年估计数: 100% 2012-2013 年目标: 100% (二) 达到安全理事会决议定义和规定的主要基准的特派团数量 业绩计量 2008-2009 年: 18 2010-2011 年估计数: 18 2012-2013 年目标: 15 ^{a, b}

^a 包括联合国阿富汗援助团(联阿援助团)。

^b 联合国格鲁吉亚观察团(联格观察团)和联合国中非共和国和乍得特派团(中乍特派团)分别于 2009 年和 2010 年停止行动。

外部因素

- 5.26 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是: (a) 冲突各方给予合作, 愿意和平解决争端。(b) 维和伙伴提供必要的支助; (c) 安全环境允许建立或继续进行维和行动。

产出

5.27 2012-2013 两年期期间将交付下列产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和其他分摊资源)：

(一) 大会：为会议提供实质性服务：向大会及其所属各机构提供维持和平问题的背景资料和咨询意见；

(二) 安全理事会：

- 实质性会议服务：向安全理事会口头通报有关维持和平的问题(35)；同部队派遣国进行磋商(35)；
- 会议文件：秘书长的报告(25)；

(b) 其他实务活动(经常预算和其他分摊资源)：技术资料：就维和行动的战略、政策、政治和行动问题提供指导和支助；就维和问题向常驻联合国代表团、联合国机构、布雷顿森林机构、国际和区域治理和安全组织和非政府组织提供咨询意见；与欧洲联盟和北大西洋公约组织在布鲁塞尔和与欧洲联盟在纽约召开年会；与各区域组织并在各区域组织之间进行协商和作出结构安排，在具体行动中促进扩大区域维和能力；与内外部伙伴建立协调工作队和工作组，开展复杂、多层面的维和行动；与区域组织签订联合预防和应对危机机构合作和/或行动支助协定。

表 5.11 所需资源：次级方案 1

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	5 242.9	5 242.9	15	15
非员额	64.9	42.0	—	—
小计	5 307.8	5 284.9	15	15
B. 其他摊款	28 850.6	31 366.7	70	70
A 和 B 共计	34 158.4	36 651.6	85	85

5.28 员额资源 5 242 900 美元用于行动厅续设 15 个员额(10 个专业及以上职类和 5 个一般事务职类)。非员额资源 42 000 美元用于该厅工作人员的差旅费以及把时间紧迫的文件和研究报告翻译成联合国正式语文的承包笔译费用。非员额资源净减少 22 900 美元是由于所需差旅费减少，原因是更多使用视频会议设施。

5.29 2012-2013 两年期期间，维持和平行动支助账户预计提供的 31 366 700 美元资源将补充经常预算资源。

次级方案 2 军事

所需资源(重计费用前): 903 800 美元

- 5.30 本次级方案的实质性责任由军事厅承担。该厅由秘书长军事顾问处、当前军事行动处、部队组建处和军事规划处组成。本次级方案将按照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 次级方案 2 详述的战略执行。

表 5.12 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织的目标: 有效实施安全理事会授权任务的军事方面任务并有效执行大会相关决议

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 按照安全理事会的授权规划、快速部署及建立维和行动军事部门所需的时间缩短	(a) (一) 自安全理事会决议通过之日起制定军事计划所需时间不超过 7 天 业绩计量 2008-2009 年: 不详 2010-2011 年估计数: 7 天 2012-2013 年目标: 7 天 (二) 自制定完军事计划之日起发出正式认捐要求所需时间不超过 5 天 业绩计量 2008-2009 年: 不详 2010-2011 年估计数: 5 天 2012-2013 年目标: 5 天
(b) 维和行动军事部门的效率和成效提高	(b) 在特派团军事部门负责人任务结束报告中执行联合国总部核可的所有建议 业绩计量 2008-2009 年: 不详 2010-2011 年估计数: 100% 2012-2013 年目标: 100%

外部因素

- 5.31 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是会员国将及时向维和特派团提供所需训练有素的军事人员和充足的军事装备和用品, 并且维和行动区的冲突各方将向联合国提供合作。

产出

5.32 2012-2013 两年期期间将交付下列产出：

其他实质性活动(经常预算和其他分摊资源)：

- (a) 技术资料：日常监测各军事部队并提供支助；部署军事部队、观察员和总部人员，强调性别平衡；为军事部分相关政策的制订提供投入；视察和评估现有和新的部队派遣国的训练需要；部署、轮换和遣返所有个人和特遣队的管理和行政工作；所有潜在维和行动和调整维和行动的军事行动概念；更新联合国待命安排制度和待任命的高级任命后备库；
- (b) 为外部用户举办讨论会：就和平谈判、协定和维和行动的军事方面，包括战略和行动规划事项，以及就维和行动军事方面的执行向会员国、区域组织和联合国实体提出咨询意见；关于具体特派团的简报；酌情对高级军事人员进行部署前培训和作任命后简报。

表 5.13 所需资源：次级方案 2

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	866.8	866.8	3	3
非员额	65.8	37.0		
小计	932.6	903.8	3	3
B. 其他摊款	56 143.1	54 525.1	133	133
A 和 B 共计	57 075.7	55 428.9	136	136

5.33 员额资源 866 800 美元将用于军事厅续设 3 个员额(1 个专业及以上职类和 2 个一般事务职类)。非员额资源 37 000 美元用于该厅工作人员的差旅费以及把时间紧迫的文件和研究报告翻译成联合国正式语文的承包笔译费用。非员额资源净减少 28 800 美元的原因是因更多使用视频会议设施导致差旅减少。

5.34 2012-2013 两年期期间，维持和平行动支助账户预计提供的 54 525 100 美元资源将补充经常预算资源。

次级方案 3

法治与安全机构

所需资源(重计费用前)：1 490 800 美元

5.35 本次级方案的实质性责任由法治和安全机构厅承担。该厅下设助理秘书长办公室，下设：安全部门改革股、警务司、地雷行动处、刑法和司法咨询处及解除武装、复员和重返社会科。本次级方案将按照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 次级方案 3 详述的战略执行。

表 5.14 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织的目标：在冲突后社会促使法治和安全机构充分遵守《联合国宪章》，发展可持续能力及服务

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 按照安全理事会的授权，更加及时地部署和建立维持和平行动法治与安全部门	(a) (一) 建立警察部门初期业务能力所需的天数减少 业绩计量 2008-2009 年：不详 2010-2011 年估计数：60 天 2012-2013 年目标：45 天
(b) 维持和平行动法治和安全部门的效率和成效提高	(二) 在安全理事会决议通过后部署核心法治、解除武装、复员和重返社会方案、地雷行动和安全部门改革人员所需天数减少 业绩计量 2008-2009 年：60 天 2010-2011 年估计数：30 天 2012-2013 年目标：20 天
(c) 进一步认识和了解地雷和战争遗留爆炸物在受影响国家中的危险	(b) 为维持和平行动执行警察、司法、惩戒、解除武装、复员和重返社会方案、安全部门改革和地雷行动部门制订的综合计划的数量增加 业绩计量 2008-2009 年：不详 2010-2011 年估计数：2 个战略计划 2012-2013 年目标：4 个战略计划
	(c) 减少地雷和战争遗留爆炸物在受影响国家造成的伤亡人数 业绩计量 2008-2009 年：9 000 人 2010-2011 年估计数：7 000 人 2012-2013 年目标：4 200 人

外部因素

- 5.36 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：具备本国系统和机制，在规定时间内提供合格的借调警务和惩戒人员；外部维和伙伴将为法治和安全机构的活动提供必要的支持。

产出

- 5.37 2012-2013 两年期期间将交付下列产出：
- (a) 其他实质性活动(经常预算、其他分摊资源和预算外)：
- (一) 实况调查团：关于各维和行动的业务考察报告(10)；

- (二) 技术资料：为在存在地雷或战争遗留爆炸物威胁的维持和平特派团五个行动区工作的联合国和非政府组织工作人员举办培训课程(10)；就当地警察和其他执法机构的能力建设向维和特派团提供咨询；关于联合国地雷行动处活动的多方捐助者年度报告；对包括每年派遣的技术特派团在内的有关维和特派团的地雷行动方案成效进行一年两次的评估并提出建议；向会员国通报具体特派团和警察的情况(24)；制定、审查和/或修订 10 个外地行动警察部分的警务行动计划、标准作业程序和行动概念；就国家甄选机制向 40 个警察派遣国提供咨询，推动联合国警务人员包括联合国警察和建制警察部队的筹备、部署和训练工作；使电子地雷信息网网站更方便登录，并增加其使用量，在网站上提供地雷行动报告、宣传材料和来自各维和行动的五个地雷行动方案的业务数据；制订关于地方警察机构和能力发展的两份标准指导材料；向 10 个地雷行动方案/维和行动提供关于地雷行动标准、政策和程序问题的指导；部署警察专题专家，包括向 3 个外地行动部署规划专家；加强载有可疑雷区和已知雷区资料以及所有现行方案中的受害者资料的地雷行动信息管理系统数据库的质量控制；对会员国进行部署前视察，就所需警察以及能力和资源需求提供咨询意见(10)；派代表参与与地雷行动和战争遗留爆炸物有关的四个国际论坛和/或作专题介绍；为三个地雷行动方案提供方案评价报告；出版年度地雷行动项目汇总电子版；编写维和特派团司法和惩戒部分方案审查报告；为司法和惩戒人员编写指导材料和培训工具；为司法和惩戒人员编写培训教材和举办培训课程；在制订政策和程序及编写培训材料及有关法治问题的报告方面提供指导；就司法和惩戒问题向会员国作情况通报；通过对各政治特派团方案的政策指导、评估、规划、监测和评价，就有关司法、惩戒、裁军、复员和重返社会以及安全部门改革的问题向各政治特派团提供咨询。
- (三) 为机构间会议提供实质性服务：在联合国所有地雷行动方案中协调地雷危险教育和社区联络活动；协调机构间地雷行动协调小组的月会和地雷行动指导委员会一年两次的会议；共同主持解除武装、复员和重返社会问题机构间工作组；协调机构间安全部门改革工作队每月会议和定期会议；举办维持和平特派团安全部门改革负责人和咨询人的每半年会议。
- (b) 技术合作(预算外)：实地项目：按照机构间地雷行动协调小组确立的优先次序并按照国际地雷行动标准部署排雷资产；为所有维和行动的维和部队和商业排雷人员开设地雷安全培训班。

表 5.15 所需资源：次级方案 3

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	1 455.8	1 455.8	3	3
非员额	61.4	35.0	—	—
小计	1 517.2	1 490.8	3	3
B. 其他摊款	54 813.3	65 436.2	100	147
C. 预算外	189 475.7	209 009.2	22	22
A、B 和 C 共计	245 806.2	275 936.2	125	172

- 5.38 员额资源 1 455 800 美元将用于续设 3 个专业及以上职类员额。非员额资源 35 000 美元将用于区域部队派遣国会议、研讨会和会议所需差旅费。非员额资源净减少 26 400 美元的原因是，更多使用视频会议设施导致差旅减少。
- 5.39 法治和安全机构厅主要由维持和平行动支助账户和协助地雷行动自愿信托基金供资。维持和平行动支助账户预计提供的 65 436 200 美元资源将补充经常预算资源，协助地雷行动自愿信托基金预计提供的 209 009 200 美元资源将使联合国地雷行动处能够履行其协调职责，对外地特派团进行视察，以监察排雷活动的质量控制和安全，并作为协调、监督和紧急情况下拟订综合地雷行动方案的协调中心。

次级方案 4

政策评价和培训

所需资源(重计费用前): 606 900 美元

- 5.40 本次级方案的实质性职责由政策、评价和培训司承担。该司包括司长办公室(包括评价和伙伴关系小组)、综合培训处和维和最佳做法科。¹ 本次级方案将按照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 次级方案 4 项下详述的战略执行。

表 5.16 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：加强维持和平综合机构能力

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 加强对维持和平问题的认识、了解和熟悉	(a) (一) 所有维持和平人员接受上岗培训 业绩计量 2008-2009 年：70% 2010-2011 年估计：100% 2012-2013 年目标：100%
	(b) 自维持和平资源中心下载的文件数量增加 业绩计量 2008-2009 年：10 000 份文件 2010-2011 年估计：15 000 份文件 2012-2013 年目标：20 000 份文件

¹ 拟议将该办公室的名称改为“政策和最佳做法科”，见 2011 年 7 月 1 日至 2012 年 6 月 30 日期间维持和平行动支助账户预算，(A/65/761 和 Corr. 1 和 2)。

外部因素

- 5.41 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是会员国为开展与培训和政策制订有关的活动提供必要的支持。

产出

- 5.42 2012-2013 两年期内，将提供下列产出：
- (a) 为政府间机构和专家机构提供服务(经常预算、其他分摊资源和预算外资源)：大会：为会议提供实质性服务：就维持和平问题向会员国作口头情况通报；
- (b) 其他实务活动(经常预算、其他分摊资源和预算外) 技术材料：指导向会员国和维持和平特派团以及维持和平行动部和外勤支助部的人员提供指导材料(政策、做法和标准作业程序)和培训材料；为会员国以及区域维和培训和维和政策机构提供支持；向常驻联合国代表团、联合国系统合作伙伴、布雷顿森林机构、国际和区域治理和安全组织及非政府组织提供有关维和问题的咨询意见；通过提供政策咨询、最佳做法和知识共享、培训标准和材料以及评价特派团执行授权任务的业绩，为外地特派团提供支持。

表 5.17 所需资源：次级方案 4

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	606.9	606.9	3	3
非员额	—	—	—	—
小计	606.9	606.9	3	3
B. 其他分摊资源	35 574.8	36 828.0	56	61
共计(A和B)	36 181.7	37 434.9	59	64

- 5.43 所需资源 606 900 美元将用于维持维和最佳做法科 3 个员额(2 个专业及以上职类和 1 个一般事务职类)。

- 5.44 2012-2013 两年期间，维持和平行动支助账户预计提供的 36 828 000 美元资源将对经常预算资源进行补充。

(C) 方案支助

- 5.45 执行办公室为维持和平行动部和外勤支助部提供下列方面的支助服务：人事、预算和财务管理、资源规划和利用共同事务以及由维持和平行动支助账户和协助地雷行动自愿信托基金提供经费的活动。

表 5.18 所需资源：方案支助

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年度 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	342.6	342.6	1	1
非员额	1 165.7	729.0	—	—
小计	1 508.3	1 071.6	1	1
B. 其他分摊资源	40 372.0	51 460.2	16	16
C. 预算外	717.8	734.8	3	3
共计(A和B)	42 598.1	53 266.6	20	20

5.46 所需员额资源 342 600 美元将用于维持执行办公室专业及以上职类中一个员额。非员额资源的所需经费 729 000 美元将用于：一般临时人员、加班费、订约承办事务、一般业务费用和其他业务所需经费。所需经费净减少 436 700 美元，主要是由于以下方面所需经费减少：商业通信服务、办公自动化设备更换方案推迟实施以及按比例分用达格·哈马舍尔德图书馆网上服务减少了。

5.47 2012-2013 两年期间，预计所需资源为 52 195 000 美元，其中包括维持和平行动支助账户提供的 51 460 200 美元和预算外实质性活动的方案支助费用特别账户提供的 734 800 美元，将对经常预算资源加以补充，向维持和平行动部和外勤支助部提供必要的支助服务。

2. 外勤支助部

(a) 行政领导和管理

所需资源(重计费用前)：2 088 800 美元

5.48 副秘书长办公室下设副秘书长办公室和助理秘书长办公室以及全球外勤支助战略组、高级主管任用科、行为和纪律股、审计反应和调查委员会小组及外勤采购和联络组。全球外勤支助战略组和高级主管任用科向副秘书长报告，而行为和纪律股及审计反应和调查委员会小组则向该部的助理秘书长报告。

5.49 主管外勤支助事务副秘书长负责指导对联合国外地特派团的所有支助，具体做法是就各支助组成部分，包括人事、财务、后勤、通信、信息技术、行为以及其他行政和一般管理事务确定战略方向。副秘书长还负责与会员国及其他组织就其对外勤部所支持的维持和平行动、特别政治任务和其他外勤业务的后勤支助模式进行联络和谈判。

5.50 办公室负责管理外勤部日常工作并进行中期和长期规划；在包括安全理事会和大会在内各有关政府间论坛中代表外地支助利益，向外地特派团提供战略和业务指导，包括管理全球外勤支助战略的执行；确保视需要与维持和平行动部及其他部门进行有效协调；制订战略，满足对外地行动最高级文职、军事和警务职位的需求；就行为和纪律问题提供全面指导，并保持对联合国

各类维和人员的行为和纪律现状进行全面监督；规划、制订和阐明对联合国监督机构审计报告作出的回应，并确保后续行动得到落实。

表 5.19 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保充分执行法定任务，遵守有关工作方案、工作人员和财政资源管理的联合国政策和程序	
秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 工作方案得到有效管理	(a) 及时交付产出和服务 业绩计量 (产出及时交付的百分比) 2008-2009 年：100% 2010-2011 年估计：100% 2012-2013 年目标：100%
(b) 向外地行动以及政府间机构、会员国、部队派遣国和警察派遣国提供切实有效的支持和有关外勤支助部授权的活动的技术指导	(b) 外勤支助部支助的所有行动和特派团均达到安全理事会决议定义和规定的主要基准 业绩计量 2008-2009 年：不适用 2010-2011 年估计：100% 2012-2013 年目标：100%
(c) 工作人员的地域分配和性别均衡情况得到改善	(c) (一) 该部从无任职人员和任职人数偏低的会员国征聘的工作人员百分比提高 业绩计量 2008-2009 年：20% 2010-2011 年：20% 2012-2013 年：25% (c) (二) 任用期在一年或一年以上的专业及以上职等妇女的百分比提高 业绩计量 2008-2009 年：31% 2010-2011 年估计：35% 2012-2013 年目标：45%
(d) 秘书处、会员国和其他利益攸关方对联合国维持和平和个别行动的未来方向的共识	(d) 有关全球外勤支助战略执行的业绩计量/目标在报告所述期内得到实现 业绩计量 2008-2009 年：不适用 2010-2011 年估计：100% 2012-2013 年目标：100%

外部因素

- 5.51 主管外勤支助的副秘书长办公室预计将能实现目标和预期成绩，前提是：会员国为执行特派团任务提供必要的政治支持和财政资源，以及维和伙伴提供必要的支助。
- 5.52 2012-2013 两年期内，将提供下列产出：
- (a) 为政府间机构和专家机构提供服务(经常预算、预算外和其他分摊资源)：为会议提供实质性服务：就外地支助问题(包括全球外地支助战略的进展)向大会、行政和预算问题咨询委员会、其他立法机构和区域组织进行情况通报(60)；在会议、研讨会和其他公共论坛作有关维和和外地支助问题的介绍(15)；
- (b) 会议文件：就有关向外地提供服务的新支助模式的执行进展情况向大会提交附带建议的年度进度报告(2)；
- (c) 其他实务活动(经常预算、预算外和其他分摊资源)：实况调查团：对主要捐助者、部队和警察派遣国及其他会员国进行访问，以讨论各项外勤支助问题并就其提供咨询(16)；对外地行动进行访问，以审查进展情况，并就外地支助问题向特派团领导层提供指导(20)；与特派团团长就支助构成部分进行半年度磋商，以评估外地支助主要问题(48)；与特派团支助的主任和负责人进行季度磋商，以审查和评估主要的支助构成部分和业务问题(96)；处理调查报告，报告是监督厅和维持和平行动的其他调查实体提供的，涉及约 700 项不当行为的指控，以便内部和外部的有关实体能够采取纪律行动

表 5.20 所需资源：行政领导和管理

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	2 053.8	2 053.8	4	4
非员额	65.0	35.0	—	—
小计	2 118.8	2 088.8	4	4
B. 其他分摊资源	21 823.1	26 789.2	55	59
共计(A和B)	23 941.9	28 878.0	59	63

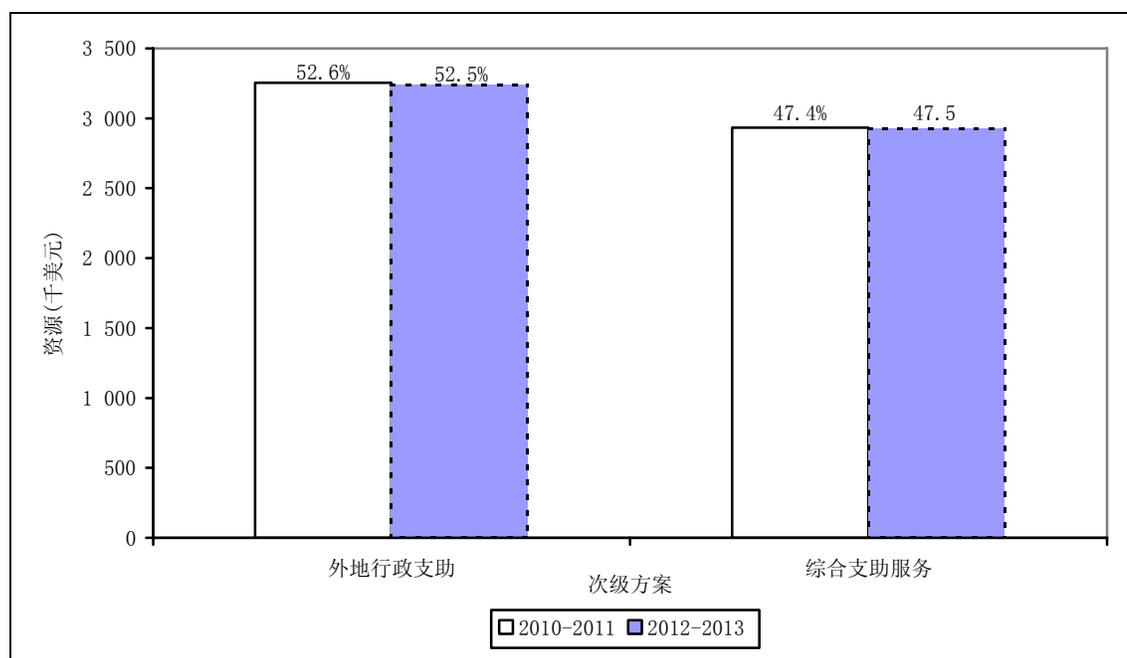
- 5.53 所需员额资源 2 053 800 美元将用于维持副秘书长办公室 4 个员额(1 个副秘书长、1 个助理秘书长、1 个 D-1 和 1 个 P-5)。所需非员额经费 35 000 美元用于该办公室工作人员的差旅费以及整个部门的招待费。非员额资源净减少 30 000 美元，主要是由于对视频会议设施的依赖增加，因而所需差旅费减少了。
- 5.54 在 2012-2013 两年期内，维持和平行动支助账户预计预算外资源 26 789 200 美元将补充经常预算资源，以执行该部行政领导和管理项下的工作方案。

(b) 工作方案

表 5.21 按次级方案开列的所需资源

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011年	2012-2013年 (重计费用前)	2010-2011年	2012-2013年
A. 经常预算				
1. 外地行政支助	3 256.3	3 233.0	15	15
2. 综合支助服务	2 930.7	2 930.7	11	11
小计	6 187.0	6 163.7	26	26
B. 其他分摊资源	131 471.1	143 338.5	380	367
共计(A和B)	137 658.1	149 502.2	406	393

按次级方案开列的经常预算所需资源



次级方案 5

外地行政支助

所需资源(重计费用前): 3 233 000 美元

- 5.55 在外勤支助部内, 本次级方案的实质性责任由外勤人事司和外勤预算和财务司承担。本次级方案将按照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 次级方案 5 项下详述的战略执行。

表 5.22 两年期目标、预期成绩绩效指标和业绩计量

本组织目标：促使联合国维持和平行动和联合国其他外地特派团能够按照安全理事会和大会的授权，高效率和有成效地履行任务

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 根据安全理事会的授权迅速规划和建立维和行动	(a) 使用预先核可候选人的常设名册，处于启动、扩大或过渡阶段的特派团达到核定特派团计划和预算所列预计在职率的百分比增加 业绩计量 2008-2009 年：不适用 2010-2011 年估计：100% 2012-2013 年目标：100%
(b) 维持和平行动的效率和效益有所提高	(b) (一) 降低特派团建立后 9 个月内的空缺率 业绩计量 2008-2009 年：25% 2010-2011 年估计：20% 2012-2013 年目标：18% (二) 维持平均 3 个月的特遣队所属装备索偿处理时间(从收到特派团核证的索偿申请直至该部核准) 业绩计量 2008-2009 年：6 个月 2010-2011 年估计：3 个月 2012-2013 年目标：3 个月
(c) 更加及时地报告有关不当行为的指控	(c) 维持和平行动在收到所有严重不当行为的指控后 7 天内把它们记录在不当行为跟踪系统中 业绩计量 2008-2009 年：不详 2010-2011 年估计：7 天 2012-2013 年目标：7 天

外部因素

5.56 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是会员国将继续提供必要的政治支持和资源。

产出

5.57 2012-2013 两年期内，将提供下列产出；

(a) 为政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和其他分摊资源)：大会：会议文件：为秘书长提交大会的人事问题报告提供投入：

(b) 会议事务、行政和监督(经常预算和其他分摊资源):

- (一) 人力资源: 向会员国通报外地特派团人员配置方面的行政和人事问题; 组织和参与文职人事主任会议和联合国机构间职业发展圆桌会议; 继续采用“精益六西格玛”(Lean Six Sigma)方法, 建立改进业务流程执行机制; 部署特派团协助(虎)队, 以应付特派团在关键时刻在招聘、行政和技术人力资源管理方面的需求; 继续保持名册; 在人力资源管理方面实施电子学习方案, 培训外地特派团人力资源员工, 以便提供强化的人力资源管理支助服务; 建立和实施本国员额分类框架; 协同人力资源管理厅执行外地协调服务条件; 通过在外地设立文职人员科, 向国际工作人员和本国工作人员提供人力资源政策指导; 向外勤工作人员提供在线和直接的职业支持; 通过参与职业招聘会、在专门网站和专业出版物上刊登有针对性的广告以及向无任职人员和任职人数不足的国家派出招聘团, 开展外联工作; 参与“算盘”小组访问, 就人员编制结构和员额的职类、职等和职称提供咨询; 分阶段实施包含选定职业类网上职业途径模型的职业发展战略; 管理维持和平行动和特别政治任务员额的工作人员甄选工作, 遵守新行政指令(ST/AI/2010/3)规定的标准和原则; 建立人员更替规划和机制, 确保及时向特派团提供特派团支助主任、综合支助事务主任/技术事务主任和特派团支助负责人等职位的高质量候选人短名单; 在2012年6月之前, 协调向所有维持和平和特别政治特派团推出人力资源管理业绩计分卡; 每年两次访问外地特派团, 就人力资源管理业绩记分卡所需的支助和采取的行动提出报告; 就人力资源管理厅向管理业绩委员会提交的人力资源管理业绩记分卡年度报告提供投入; 按照大会第64/269号决议核准的全球外勤支助战略, 将主要人力资源管理权授予特派团;
- (二) 内部监督事务: 处理所有指控军事人员、警察和文职人员行为不当的案件; 监测和追踪不当行为案件; 提供有关特派团行为和纪律的部署前和部署后培训的最新材料, 包括对不当行为采取零容忍做法; 提供有关保护免受性剥削和性虐待的提高认识材料供特派团使用; 通过与人力资源管理厅一起参加监测访问, 监督和评价人力资源管理职能在外地的行使情况;
- (三) 方案规划、预算和账务: 就特遣队所属装备偿还以及死亡和伤残赔偿问题向所有外地行动以及部队和警察派遣国常驻联合国代表团提供咨询意见; 就拟议预算和执行情况的编制、财务账户的维护和编制和财政资源的管理问题向维持和平行动、特别政治任务、意大利布林迪西联合国后勤基地等外地行动提供咨询意见; 外勤支助部和联合国志愿人员方案进行换文, 概述部署在维持和平行动和政治特派团的联合国志愿人员的服务框架; 进行外地援助访问, 包括就特派团预算编制、所需资源评估和重要的财务行政举措的执行等问题提供现场支持; 清算外地行动的财务管理; 就特派团谅解备忘录进行谈判; 就包括维持和平行动、政治特派团、后勤基地以及区域和全球服务中心在内的外地行动的财务政策、程序和实践以及共有问题向咨询和立法机构作介绍并提供背景资料; 处理特遣队所属装备、协助通知书及死亡和伤残索偿; 支持全球外勤支助战略, 包括区域和全球服务中心关于执行共享金融服务, 支持在维持和平行动实施国际公共部门会计标准和“团结”企业资源规划系统; 就主要资源要素制订基准, 并建立交叉组合分析框架, 以便在外地资源支助分析中提高成本效益; 就新的和现有外地财务制度和业务流程培训维和特派团的预算和财务专业人员; 针对安全理事会的任务授权, 编列所需资源, 以支持对新的和正在扩大的维持和平行动进行评估和规划。

表 5.23 所需资源：次级方案 5

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	3 208.0	3 208.5	15	15
非员额	48.3	25.0	—	—
小计	3 256.3	3 233.0	15	15
B. 其他资产	64 685.6	70 219.0	193	188
共计(A 和 B)	67 941.9	73 452.0	208	203

- 5.58 外勤人事司以及外勤预算和财务司项下所需员额资源 3 208 500 美元将用于维持 15 个员额(7 个专业及以上职等和 8 个一般事务职等)。所需非员额资源 25 000 美元用于这些办公室工作人员的差旅。非员额资源净减少 23 300 美元，主要由于对视频会议设施的使用增加，因而所需差旅费减少了。
- 5.59 在 2012-2013 两年期内，维持和平行动支助账户预计预算外资源 70 219 000 美元将补充经常预算资源，以执行本次级方案的工作方案。

次级方案 6 综合支助事务

所需资源(重计费用前)：2 930 700 美元

- 5.60 本次级方案的实质性责任由后勤支助司及信息和通信技术司承担。本次级方案将按照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 次级方案 6 详述的战略执行。

表 5.24 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保使联合国维持和平行动及有关行动完全有能力按照安全理事会和大会授权高效益、高效率地完成任务	
秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 根据安全理事会授权规划、快速部署和建立维和行动及其他行动所需的时间缩短	(a) (一) 在安全理事会授权后 90 天内，确定和部署能支持开办小组和部队/警察初期部署的战略部署物资储存和其他后勤设备 业绩计量 2008-2009 年：90 天 2010-2011 年估计：90 天 2012-2013 年目标：90 天 (二) 在设备和人员抵达 20 小时内，建立完备的信息和通信技术能力，包括安全的语音、数据和录像服务 业绩计量 2008-2009 年：24 小时

	2010-2011 年估计: 20 小时
	2012-2013 年目标: 20 小时
(b) 外勤支助部支助的维持和平行动和政治特派团的效率和成效有所提高	(b) (一) 特派团全年 365 天均可利用有效的系统合同, 并规定充裕的“不得超支”数额
	业绩计量
	(可利用有效的系统合同的天数)
	2008-2009 年: 365 天
	2010-2011 年估计: 365 天
	2012-2013 年目标: 365 天
	(二) 广域网运转时间达 99.8%
	业绩计量
	(广域网运转时间百分比)
	2008-2009 年: 99.8%
	2010-2011 年估计: 99.8%
	2012-2013 年目标: 99.8%

外部因素

- 5.61 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是: 各供应商准时提供货物和服务, 且会员国提供所需的政治和资源支持。

产出

- 5.62 在 2012-2013 两年期内, 将执行下列产出(经常预算与其他分摊资源): 会议事务、行政和监督: 中央支助事务: 根据维持和平特派团的要求、吸取的经验教训和技术变革, 战略部署物资储存有所改善; 专门支助合同的管理有所改善; 对运输和调动合同的管理有所改善; 为外地维和特派团提供的工具、程序和分享论坛有所改善, 以提高各特派团满足其设备、商品和服务需求的能力。

表 5.25 所需资源: 次级方案 6

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011 年	2012-2013 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年
A. 经常预算				
员额	2 930.7	2 930.7	11	11
小计	2 930.7	2 930.7	11	11
B. 其他摊款	66 785.5	73 119.5	187	179
A 和 B 共计	69 716.2	76 050.2	198	190

- 5.63 所需资源 2 930 700 美元将用于维持后勤支助司及信息和通信技术司的 11 个员额(8 个专业及以上职类和 3 个一般事务职类)。

- 5.64 2012-2013 两年期间，维持和平行动支助账户预计提供的 73 119 500 美元资源将对经常预算资源进行补充。

B. 维持和平特派团

所需资源(重计费用前): 90 882 100 美元

- 5.65 本项下编列的经费是为了满足联合国停战监督组织(69 672 300 美元)以及联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组(21 209 800 美元)的需要。

(a) 联合国停战监督组织

所需资源(重计费用前): 69 672 300 美元

- 5.66 停战监督组织是联合国第一个维持和平行动，最初是根据安全理事会第 50(1948)号决议设立的，任务是按照安理会要求监督在巴勒斯坦实现的停战。自此以后，安理会授权停战监督组织执行了一系列任务。安理会在第 73(1949)号决议中要求秘书长酌情安排停战监督组织人员继续提供服务，依照其第 54(1948)号决议的要求观察和维持停火，并视需要协助 1949 年《停战协定》各方监督各协定条款的施行及遵守情况。
- 5.67 停战监督组织的职能多次改变。自设立联合国脱离接触观察员部队(观察员部队)和联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)以后，派驻以色列-黎巴嫩地区和以色列-阿拉伯叙利亚共和国地区的停战监督组织军事观察员即听从联黎部队和观察员部队指挥官的实际指挥，协助其执行任务，但这不妨碍停战监督组织在这两支维持和平部队的任务到期未续的情况下在两个地区继续履行本身职责。
- 5.68 在观察员部队，停战监督组织军事观察员的任务是在限制区内进行检查、巡逻和联络，在隔离区周边维持观察哨所。在联黎部队，停战监督组织军事观察员的任务是在联黎部队责任区内进行联络和巡逻。戈兰、黎巴嫩南部、停战监督组织的耶路撒冷总部及其贝鲁特、伊斯梅利亚和大马士革联络处均部署有该组织的军事观察员。
- 5.69 停战监督组织将依照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 的 B 部分第 1 节详述的战略执行工作方案。

表 5.26 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：观察和维持无条件停火，协助 1949 年《停战协定》各方监督协定条款的施行和遵守情况	
秘书处预期成绩	绩效指标
及时向安全理事会通报不遵守决议情况	及时向秘书长提交观察报告
	业绩计量
	(及时提交的报告百分比)
	2008-2009 年：100%
	2010-2011 年估计：100%
	2012-2013 年目标：100%

外部因素

- 5.70 本次级方案预计能实现目标和预期成果，前提是：1949年《停战协定》各方与停战监督组织合作履行职责，继续愿意解决彼此之间的争端，并与联合国合作，执行安全理事会规定的任务。

产出

- 5.71 在2012-2013两年期内，将执行下列最后产出(经常预算)：
- (a) 为政府间机构和专家机构提供服务：其他实务活动：全天驻守观察哨、进行巡逻、调查和视察；提出关于各种事件、违反停战行为、政治发展以及安全和安保情况的每日、每周、每月及特别报告；每日军事行动报告；提出媒体日报、政治周报和月报；提出安全事件月报；对事件/违反行为进行运作调查；与东道国政府官员和机构、部队派遣国代表和停战监督组织任务区内其他联合国行动的主管会晤；
- (b) 会议服务、行政和监督：对实务活动的后勤支助(运输、总务、信息和通信技术)；机构间和特派团间支助协定(3)。

表 5.27 所需资源：停战监督组织

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011年	2012-2013年 (重计费用前)	2010-2011年	2012-2013年
经常预算				
员额	47 832.1	45 939.8	266	266
非员额	21 087.0	23 732.5	—	—
共计	68 919.1	69 672.3	266	266

- 5.72 停战监督组织2012-2013两年期所需资源共计69 672 300美元，比2010-2011两年期订正批款净增753 200美元。在停战监督组织的拟议所需资源总额中，21 332 300美元是直接归观察员部队(12 641 800美元)和联黎部队(8 690 500美元)实际控制的资源，其中不包括行政支助费用。
- 5.73 员额资源45 939 800美元将用于266个员额(9个专业及以上、96名外勤事务人员、160名当地雇员和1名本国干事)。员额资源项下减少了1 892 300美元，这源于以下各项情况的净效应：2012-2013两年期设置了2个当地雇员员额；大会第64/243号决议核准的2010-2011两年期方案预算设置的8个新员额(3个外勤事务和5名当地雇员)的滞后影响；拟议把13个外勤事务员额改叙为12个当地雇员和1名本国干事员额(这是依照大会第64/269号决议规定予以改叙)；还拟议裁撤2个外勤事务员额，因为停战监督组织、联黎部队和观察员部队整合了对黎巴嫩观察员小组(黎巴嫩小组)和戈兰观察员小组(戈兰小组)的支助安排。
- 5.74 非员额资源23 732 500美元，用于停战监督组织军事观察员的每日津贴、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用和其他业务经费。非员额资源项下净增2 645 500美元，这是由于

军事观察员的特派任务生活津贴费率有所增加，且一般业务费用及家具和设备项下所需经费有所增加，以更换使用寿命到期的车辆、发电机和办公自动化设备，这又因 2010-2011 两年期方案预算核准的非经常资源中止而部分抵销。

(b) 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组

所需资源(重计费用前): 21 209 800 美元

- 5.75 安全理事会于 1948 年 1 月通过第 39(1948)号决议，成立联合国印度巴基斯坦委员会，其任务是根据《联合国宪章》第三十四条进行事实调查，并尽量发挥调解作用，以缓和克什米尔地位争端产生的种种困难。安全理事会第 47(1948)号决议把委员会的成员数目从三个增加到五个，并将任务包括派遣军事观察员观察停火。这成为建立印巴观察组的基础。在联合国印度巴基斯坦委员会终止之后，安全理事会在第 91(1951)号决议中决定，印巴观察组应继续监督查谟和克什米尔的停火。
- 5.76 当前，印巴观察组的任务是观察与严格遵守 1971 年 12 月 17 日达成的停火有关的各种事态发展，并就此向秘书长提交报告。外勤活动由设在伊斯兰堡的主要总部协调，在冬季则由设在斯里那加的后方总部协调(两个总部的功能在夏季对调)，由部署在外勤站和流动观察小组的军事观察员进行。在新德里设有一个联络处。此外，联合国国际工作人员还在当地工作人员的协助下提供行政和后勤支助。印度和巴基斯坦军队的军事人员负责提供驾驶、警卫和外勤站生活服务。
- 5.77 特派团目前正在与东道国巴基斯坦开展举措，在伊斯兰堡修建一个新的常设总部大院。现有预制结构将需要维护和修理，以便其使用寿命延至 2012 年 6 月以后。这种保养和维修成本的最低水平列入了 2012-2013 两年期拟议方案预算。讨论结束后，将考虑把在伊斯兰堡修建常设总部的费用纳入 2014-2015 两年期拟议方案预算。
- 5.78 印巴观察组将依照 2012-2013 年期间战略框架方案 4 的 B 部分第 2 节详述的战略执行工作方案。

表 5.28 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：根据安全理事会第 307(1971)号决议所载印巴观察组的任务规定，监测控制线沿线与违反停火情况有关的事态发展

秘书处预期成绩

(a) 在控制线两侧的常设外勤站派驻联合国军事观察员，以监测违反停火的情况

绩效指标

(a) 及时向联合国总部提交关于各种事件和违反停火行为的报告
业绩计量

(用及时提交的事件报告百分比计量)

2008-2009 年: 100%

2010-2011 年估计: 100%

2012-2013 年目标: 100%

(b) 切实有效地进行巡逻和检查以及调查违反停火行为	(b) (一) 在东道国允许范围内自由、安全地前往通知所述地区执勤巡逻的次数 业绩计量 2008-2009年：5 000次不受妨碍的巡逻 2010-2011年估计：5 000次不受妨碍的巡逻 2012-2013年目标：5 000次不受妨碍的巡逻 (二) 就收到的指控开展调查的数目 业绩计量 (用所调查指控的百分比计量) 2008-2009年：100% 2010-2011年估计：100% 2012-2013年目标：100%
----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

外部因素

- 5.79 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是双方进行合作，遵守和履行停火协定的各项规定。

产出

- 5.80 在2012-2013两年期内，将执行以下最后产出：
- (a) 其他实务活动(经常预算)：日常联络、会议和谈判；关于各种事件、违反停火行为、政治发展以及安全和安保情况的日报、周报和月报；观察站的全天人员配置、巡逻、调查和检查；
- (b) 技术合作(经常预算)：外地项目：调查和巡逻。

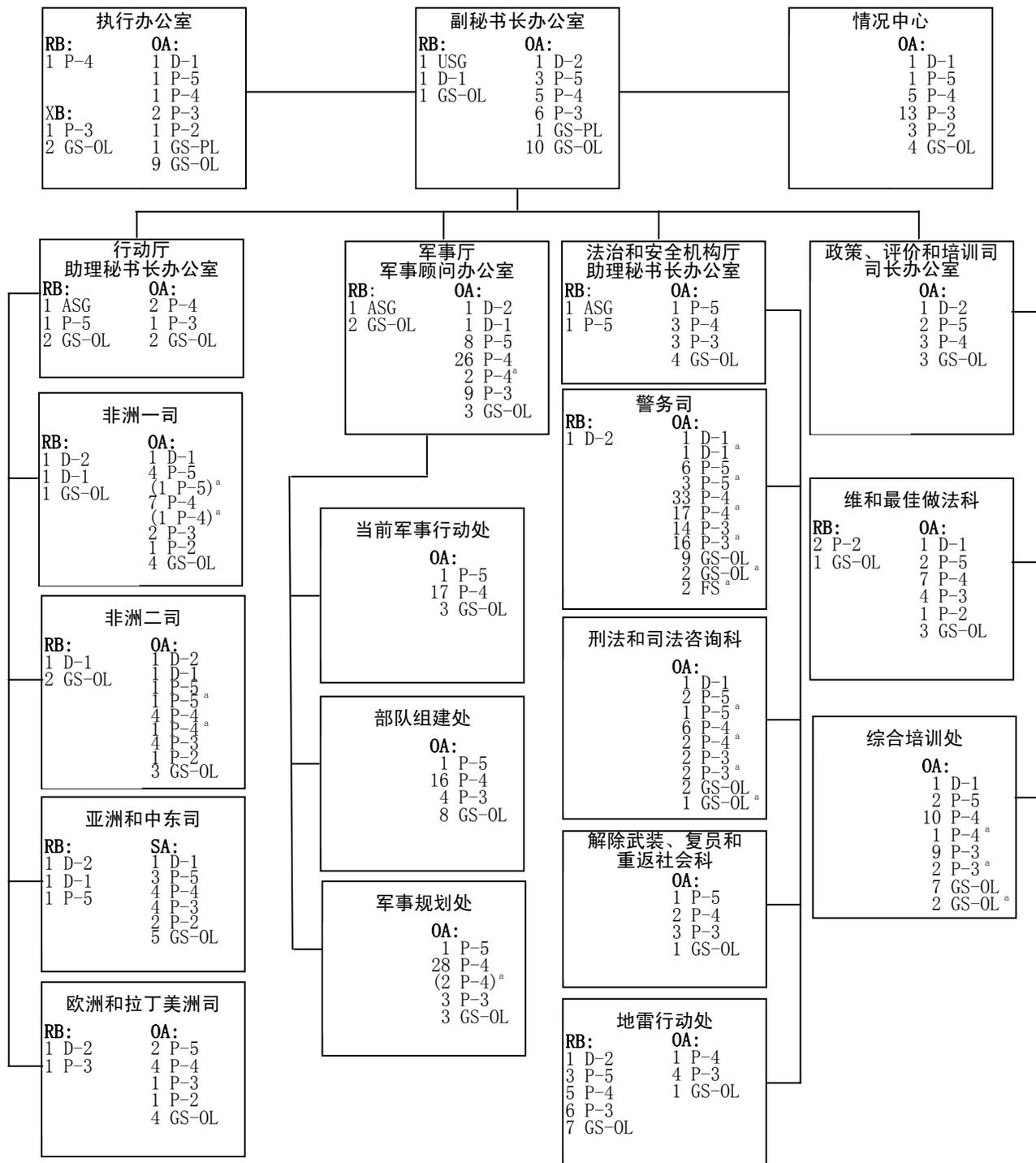
表 5.29 所需资源：印巴观察组

类别	资源(千美元)		员额	
	2010-2011年	2012-2013年 (重计费用前)	2010-2011年	2012-2013年
经常预算				
员额	10 751.7	10 762.0	76	76
非员额	11 666.7	10 447.8	—	—
共计	22 418.4	21 209.8	76	76

- 5.81 印巴观察组2012-2013两年期所需资源共计21 209 800美元，比2010-2011两年期订正批款净减1 208 600美元。

- 5.82 员额资源 10 762 000 美元将用于 76 个员额(3 个专业及以上职类、23 名外勤人员和 50 名当地雇员)。员额资源项下净增 10 300 美元，这是因为 2010-2011 两年期在与加强和统一联合国安保管理系统有关的安保管理订正框架中核定的一个新设 P-4 员额和一名当地雇员的滞后影响，这又因一名外勤员额向下改叙为当地雇员所需资源有所减少而部分抵销，大会审议关于统一合同的报告时确定了向下改叙事宜。
- 5.83 非员额资源估计数 10 447 800 美元用作支付其他工作人员费用、一般业务费用、用品和材料、家具和设备等。非员额资源减少了 1 218 900 美元，主要是由于中止了 2010-2011 两年期与加强和统一联合国安保管理系统有关的安保管理订正框架核准的非经常资源，这又因整修伊斯兰堡特派团总部综合设施预制结构和更换那些使用寿命已到期的车辆和发电机的一次性费用所需额外资源，以及鉴于任务区当前安全形势而增加特派团工作人员的危险工作地点津贴和住所安保措施补偿而部分抵消。

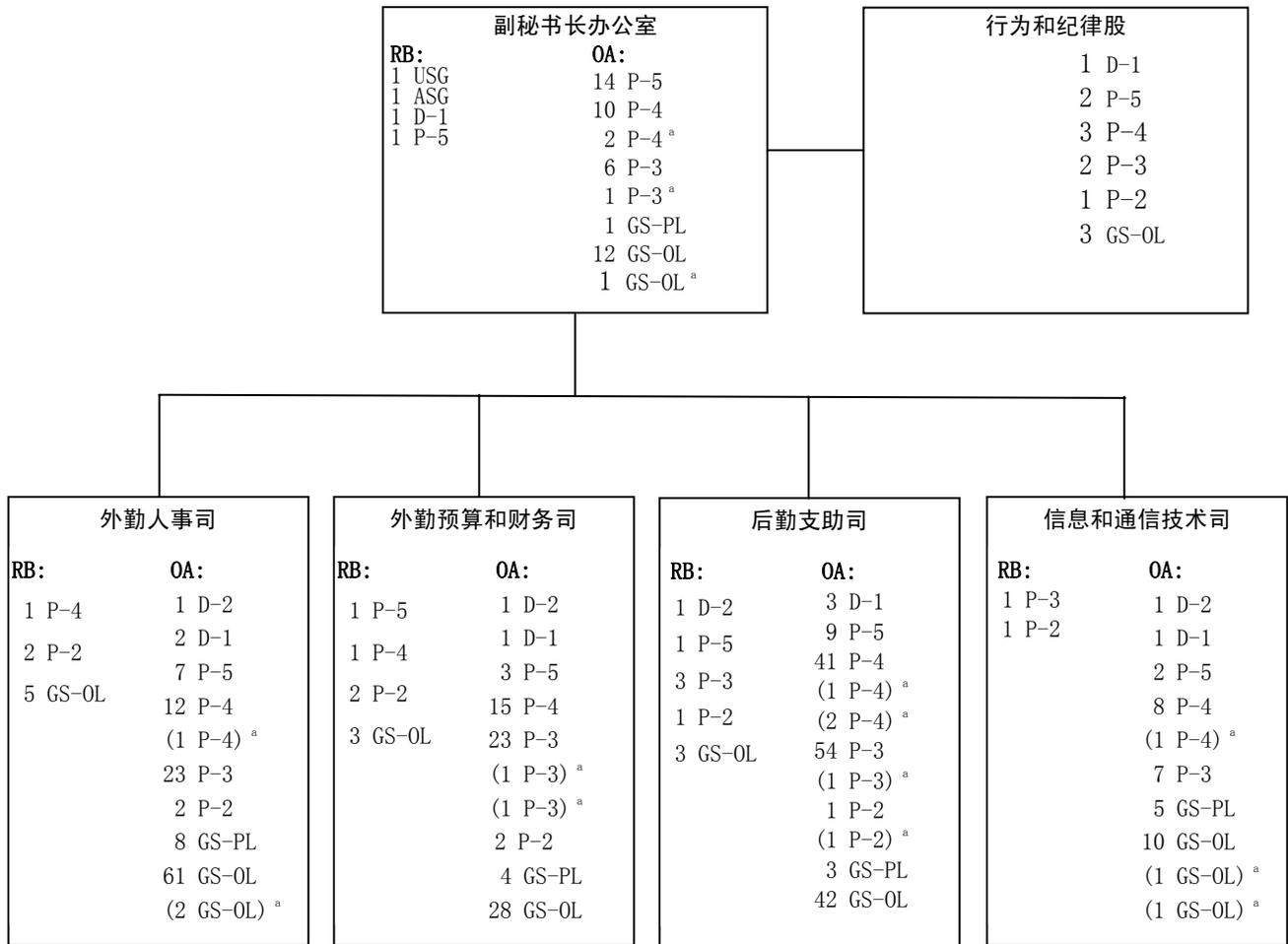
维持和平行动部 2012-2013 两年期组织结构和员额分配表



^a 重新部署。

缩写: RB: 经常预算; OA: 其他摊款; XB: 预算外; ASG: 助理秘书长; GS: 一般事务; PL: 特等; OL: 其他职等; LL: 当地; FS: 外勤人员。

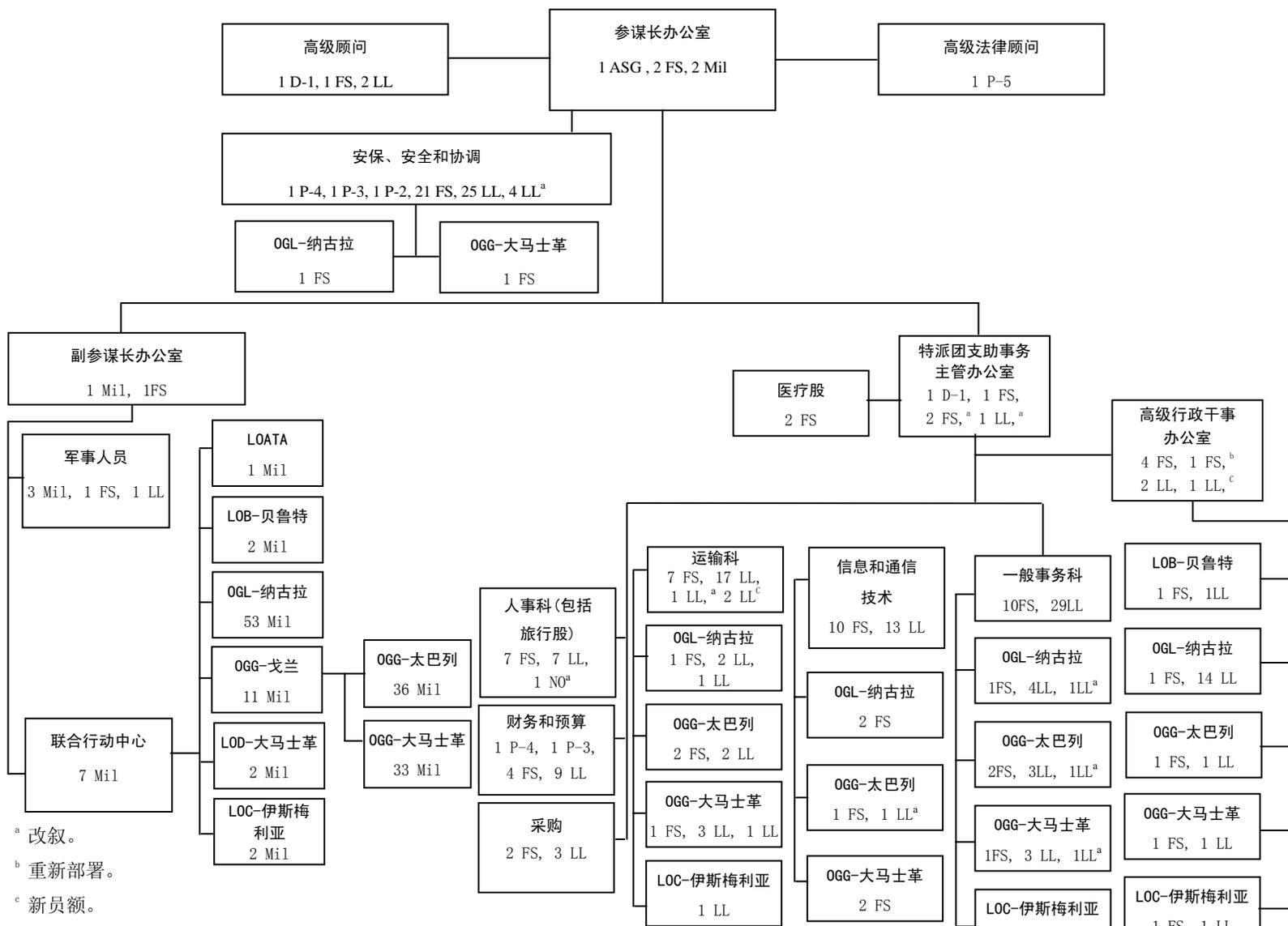
外勤支助部 2012-2013 两年期组织结构和员额分配表



^a 重新部署。

缩写：RB：经常预算；OA：其他摊款；XB：预算外；ASG：助理秘书长；GS：一般事务；PL：特等；OL：其他职等；LL：当地；FS：外勤人员。

联合国停战监督组织 2012-2013 两年期组织结构和员额分配表



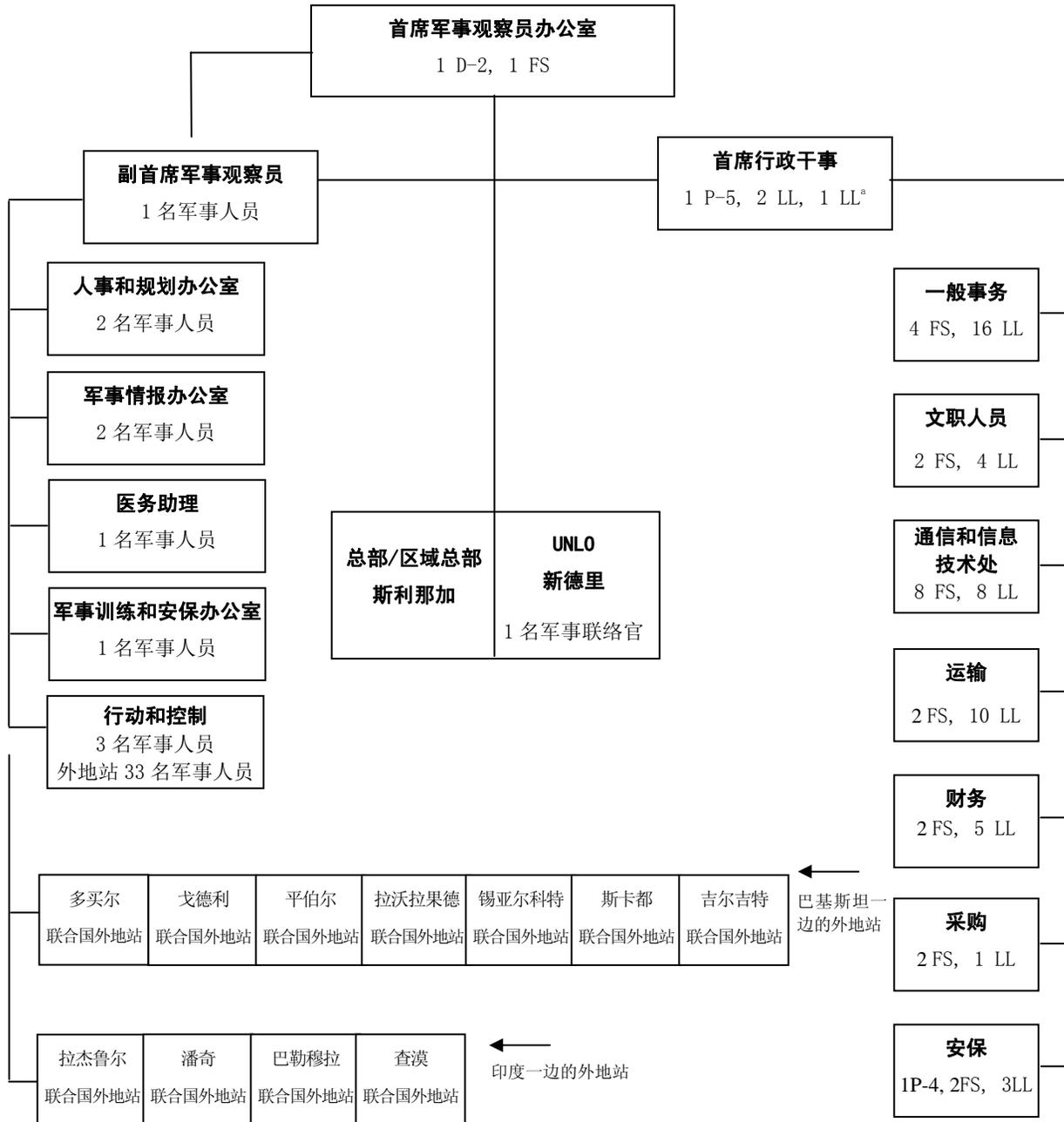
^a 改叙。

^b 重新部署。

^c 新员额。

缩写: ASG: 助理秘书长; GS: 一般事务; PL: 特等; OL: 其他职等; LL: 当地; FS: 外勤事务; Mil: 军事观察员; NO: 本国干事; LOB: 贝鲁特联络处; LOC: 开罗联络处; LOD: 大马士革联络处; OGG: 戈兰观察员小组; OGL: 黎巴嫩观察员小组。

联合国停战监督组织 2012-2013 两年期组织结构和员额分配表



* 印巴观察组行动还包括没有纳入本组织结构图的 44 名军事观察员。

缩写：LL：当地；FS：外勤事务；UNFS：联合国外地站；UNLO：联合国联络干事。

附件

2010-2011 年执行但 2012-2013 两年期不执行的产出

A/64/6, 段次	产出	数量	终止原因
法制和安全机构			
5.39(a)(二)	为在有地雷或战争遗留爆炸物威胁的地方工作的联合国六个行动中的联合国工作人员和非政府组织工作人员举办培训班	10	改为：为在有地雷或战争遗留爆炸物威胁的五个维持和平特派团行动区工作的联合国工作人员和非政府组织工作人员举办培训班
5.39(a)(二)	向维和特派团提供关于安全机构和地方警察能力建设的咨询意见	1	改为：向维和特派团提供关于地方警察和其他执法机构能力建设的咨询意见
5.39(a)(二)	制定和(或)修改特派团标准作业程序、警务专员指令以及民警和建制警察部队的接战规则	1	改为：制定、审查和(或)修改警察行动计划、标准作业程序和 10 个外地行动警察部门的行动构想
5.39(a)(二)	向全体会员国分发关于部署警察和建制警察部队准则及甄选援助订正准则	1	产出合并改为：向 40 个警察派遣国咨询关于准备、部署和训练警察人员的国家甄选机制，包括联合国警察和建制警察部队
5.39(a)(二)	向全体会员国分发甄选援助订正准则	1	产出合并改为：向 40 个警察派遣国咨询关于准备、部署和训练警察人员的国家甄选机制，包括联合国警察和建制警察部队
5.39(a)(二)	更新地雷问题电子网络，提供最新地雷行动报告、宣传材料和来自各维和行动的五个地雷行动方案的业务数据	1	改为：改进查询和利用地雷问题电子网络，提供最新地雷行动报告、宣传材料和来自各维和行动的五个地雷行动方案的业务数据
5.39(a)(二)	制订关于地方警察机构和能力发展的通用政策和程序	1	改为：制订两份关于地方警察机构和能力发展的标准指导材料
5.39(a)(二)	向排雷方案和维和行动提供关于排雷行动标准、政策和程序问题的指导	1	改为：向 10 个排雷方案和维和行动提供关于排雷行动标准、政策和程序问题的指导
5.39(a)(二)	规划和分析目前和今后可能开展的行动	1	改为：向三个外地行动部署警察问题专家，包括规划专家
5.39(a)(二)	排雷行动信息管理系统的一批数据库，载有可疑雷区和已知雷区资料以及所有现行方案的受害者资料	1	改为：加强排雷行动信息管理系统数据库的质量控制，提供可疑雷区和已知雷区资料以及所有现行方案的受害者资料
5.39(a)(二)	出版年度地雷行动项目汇编的印刷版和电子修订版	1	改为：发布电子版的年度地雷行动项目汇编
5.39(a)(二)	对会员国进行甄选援助访问，协助甄选合格的警察官员，包括进行着重技能的面谈	1	改为：向会员国通报司法和惩戒问题
5.39(a)(三)	协调机构间解除武装、复员和重返社会工作组的月会	1	改为：担任机构间解除武装、复员和重返社会工作组的共同主席
5.39(a)(三)	协调机构间安全部门改革工作队主管一级和工作一级月会	1	改为：协调机构间安全部门改革工作队月会和经常会议；举办安全部门改革主管和维持和平特派团顾问半年度会议
共计		23	

第 5 款 维持和平行动

A/64/6, 段次	产出	数量	终止原因
外勤行政支助			
5.58(b)(-)	建立和维护名册	1	改为：继续维护名册
	制定实施针对外地行动的人力资源管理电子学习综合方案，使新任和在职的人力资源员工成为具有资格认证的合格人员，减少与履行人力资源管理职能有关的财政和管理风险	1	改为：实施人力资源管理电子学习方案，培训外地特派团的人力资源员工，提供更好的人力资源支持服务
5.58(b)(-)	进一步建立和实施本国员额分类框架	1	改为：建立和实施本国员额分类框架
5.58(b)(-)	在所有维持和平特派团和政治特派团执行人力资源行动计划	1	替换为人力资源管理计分卡的产出
5.58(b)(-)	开展进程审查，以查明评价标准如何适用于预计符合维持和平行动和特别政治任务空缺职位基本资格要求的候选人	1	改为：按照行政指示(ST/AI/2010/3)所定的标准和原则，管理维持和平行动和特别政治任务职位的工作人员甄选进程
5.58(b)(=)	通过参加人力资源管理厅的监测访问，监督和评价人力资源管理职能在外地的行使情况	1	改为：为人力资源管理厅给高级主管业绩委员会的年度报告提供关于人力资源管理业绩计分卡的投入
5.58(b)(=)	向包括维持和平行动和政治特派团及意大利布林迪西联合国后勤基地(后勤基地)在内的外地行动提供关于以下事项的咨询：拟定拟议预算和执行情况报告，包括财务细则和条例、政策和程序、成果预算制和立法机构的建议	1	改为：向包括维持和平行动和政治特派团及意大利布林迪西联合国后勤基地(后勤基地)在内的外地行动提供关于以下事项的咨询：拟定拟议预算和执行情况报告，维持和编制财务帐户以及管理财务资源
5.58(b)(=)	向所有会员国分发为 2011 年特遣队所属装备问题工作组编制的国家费用数据	1	本周期不适用；工作组每三年举行会议；下次会议将于 2014 年 1 月举行
5.58(b)(=)	“算盘”小组进行特派团协助访问，在现场支助特派团预算拟定工作	1	改为：进行外地协助访问以提供现场支助，包括编制特派团拟议预算、评估资源需要和执行重要的财务行政举措
5.58(b)(=)	实施基于网络的系统，使部队派遣国能够获取政府索偿资料	1	本周期不适用；实施工作应在 2010/11 财政期完成
5.58(b)(=)	在部署前向部队派遣国通报关于特遣队所属装备和谅解备忘录的情况	1	合并三项产出：处理特遣队所属装备偿款；协助通知书和死亡和伤残索偿；支持全球外勤支助战略
5.58(b)(=)	向会员国/部队派遣国作关于财务和预算事项的介绍	1	合并三项产出：处理特遣队所属装备偿款；协助通知书和死亡和伤残索偿；支持全球外勤支助战略
5.58(b)(=)	向主要部队派遣国作区域通报，阐明特遣队所属装备政策和程序	1	合并三项产出：处理特遣队所属装备偿款；协助通知书和死亡和伤残索偿；支持全球外勤支助战略
5.58(b)(=)	向外地行动(包括特派团、法庭和法院)提供 Sun/Progen 系统外地财务系统方面的信息技术支助，包括求助服务台、技术维护和功能方面的指导	1	中止。职能转给布林迪西联合国后勤基地

第二编 政治事务

A/64/6, 段次	产出	数量	终止原因
5.58(b)(二)	外勤预算和财务司高层管理人员对维持和平特派团进行区域服务, 就预算和财务问题提供战略咨询	1	中止。“算盘”小组的扩大任务规定也含此项产出
5.58(b)(二)	对外地特派团进行成果预算编制支助访问, 就其预算和执行情况报告框架向其提供咨询	1	中止。产出反映进展, 不是预期绩效
5.58(b)(二)	为维持和平特派团预算干事提供企业预算编制应用程序培训	1	因预期实施企业资源规划而中止
5.58(b)(三)	支持对示范谅解备忘录作性剥削和虐待方面的订正	1	改为: 提供最新的部署前和部署后特派团行为和纪律培训资料, 包括对不当行为的零容忍办法
5.58(b)(三)	为特派团提供提高认识培训	1	改为: 为特派团提供提高对性剥削和性虐待防护的意识的资料
共计		19	
总计		42	