



第六十五届会议

议程项目 155

联合国利比里亚特派团经费的筹措

联合国利比里亚特派团 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日
期间预算执行情况报告

秘书长的报告

目录

	页次
一. 导言	5
二. 任务执行情况	5
A. 概况	5
B. 预算执行情况	5
C. 特派团支助举措	7
D. 区域任务合作	8
E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	8
F. 成果预算框架	9
三. 资源使用情况	43
A. 财政资源	43
B. 各组间调拨资源情况摘要	44



C.	月支出模式	45
D.	其他收入和调整数	45
E.	特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持	45
F.	未编入预算的捐助的价值	46
四.	差异分析	46
五.	有待大会采取的行动	51

摘要

本报告为联合国利比里亚特派团(联利特派团)2009年7月1日至2010年6月30日期间预算执行情况报告。

联利特派团在该期间的支出总额已通过按安全部门、巩固和平、法治和支助等构成部分归类的若干成果预算框架,与特派团的目标相联系。

财政资源使用情况

(单位:千美元。预算年度为2009年7月1日至2010年6月30日。)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
军事和警察人员	282 500.5	267 493.5	15 007.0	5.3
文职人员	120 079.9	113 304.7	6 775.2	5.6
业务费用	158 398.3	161 011.3	(2 613.0)	(1.6)
所需资源毛额	560 978.7	541 809.5	19 169.2	3.4
工作人员薪金税收入	11 129.8	11 491.7	(361.9)	(3.3)
所需资源净额	549 848.9	530 317.8	19 531.1	3.6
(编入预算的)自愿实物捐助	52.8	52.8	—	—
所需资源共计	561 031.5	541 862.3	19 169.2	3.4

人力资源在职情况

类别	核定数 ^a	计划(平均数)	实际(平均数)	空缺率(百分比) ^b
军事观察员	133	133	128	3.8
军事特遣队	10 232	9 635	9 228	4.2
联合国警察	498	470	472	(0.4) ^c
建制警察部队	845	845	836	1.1
国际工作人员	544	544	443	18.6
本国工作人员	1 037	1 037	989	4.6
联合国志愿人员	237	237	218	8.0
临时职位 ^d				
国际工作人员	2	2	2	—
本国工作人员	1	1	1	—
政府提供的人员	32	32	28	12.5

^a 系最高核定人数。

^b 根据每月在职和每月计划数计算。

^c 在一般临时人员项下供资。

^d 联合国警务人员人数缩编速度低于预期的结果。

有待大会采取的行动载于本报告第五节。

一. 引言

1. 秘书长 2009 年 2 月 23 日的报告(A/63/734)开列了联合国利比里亚特派团(联利特派团)2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间的维持费预算, 共计毛额 593 436 000 美元(净额 582 306 200 美元), 其中不包括已编入预算的自愿实物捐助 52 800 美元。预算编列的经费用于 133 名军事观察员、10 232 名军事特遣队人员、1 375 名警务人员(498 名联合国警务人员、845 名建制警察部队人员和 32 名惩教员)、546 名国际工作人员和 1 038 名本国工作人员(包括 53 名本国干事以及 2 个国际临时职位和 1 个本国临时职位)以及 237 名联合国志愿人员。行政和预算问题咨询委员会在其报告(A/63/746/Add. 8)第 47 段中建议大会批准毛额 574 797 700 美元, 作为 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间的维持费。

2. 大会 2009 年 6 月 30 日第 63/296 号决议批款毛额 560 978 700 美元(净额 549 848 900 美元), 作为特派团 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间的维持费。此款额已摊派给会员国。

二. 任务执行情况

A. 概况

3. 安全理事会第 1509(2003)号决议确定了联利特派团的任务, 其后的若干决议延长了任务期限。安理会第 1836(2008)号和第 1885(2009)号决议规定了本执行期间的任务。

4. 特派团的任务是协助安全理事会实现总目标, 即推动利比里亚的和平进程。

5. 在这一总目标范围内, 特派团在本执行情况报告所述期间提供了以下框架所列安全部门、巩固和平、法治和支助等构成部分的有关关键产出, 协助取得了若干成绩。

6. 本报告对照 2009/10 年预算所列的计划成果预算框架评估实际执行情况。特别是, 本执行情况报告比较了计划绩效指标和实际绩效指标, 即以预期成绩衡量本报告所述期间实际取得的进展, 还比较了计划产出和实际完成的产出。

B. 预算执行情况

7. 在本报告所述期间, 特派团协助利比里亚政府在以下领域执行减贫战略, 包括: 安全部门和法治改革, 民族和解, 宪法审查, 在全国巩固国家权力, 经济振兴, 包括木材、橡胶和钻石等自然资源的有效管理。特派团还根据其为支持 2011 年大选发挥已获授权的作用开展筹备工作, 除了协助利比里亚各机构和政党营造有利于和平选举的气氛外, 还提供后勤支助, 以弥补国家能力的不足。

8. 在安全部门改革领域，利比里亚武装部队的两个营完成了美国陆军训练和评估方案，并于 2010 年 1 月移交国防部。但是，预计新部队在 2012 年之前还不能独立运作。联利特派团继续支持利比里亚国家警察及移民和归化局根据总体减贫战略提供和最终确定战略计划。尽管取得了这些进展，国家安全计划的实施工作仍面临一些挑战，包括 2010 年 6 月底提交议会的《利比里亚安全改革和情报法案》仍然迟迟没有通过。这妨碍了安全和情报工作的有效协调，对设立一个精简的安全架构构成重大障碍。利比里亚国家警察应急小组 500 人编制的目标没有实现，原因是利国警察领导人决定将该小组的编制维持在 335 人，并重作调整，将资源优先用于重建和扩充警察支援股，以便为利国警察行动提供灵活的武装支援。截至 2010 年 6 月 30 日警察支援股的警力为 200 人，到 2011 年底的最佳编制为 1 000 名警察。为了达到这一行动效果，将需要捐助方为训练、装备和基础设施提供大量额外支助。

9. 还在继续努力为组织和确保在 2011 年举行大选建立国家机构能力，包括利比里亚国家警察成立了一个业务规划小组，与联利特派团和全国选举委员会合作，开展选举规划和筹备工作。

10. 在巩固和平框架内，通过下列各方面工作取得了进展：协调人道主义援助、在各州巩固国家权力、促进民族和解、为执行《立法机关战略计划》和《关于安全理事会第 1325(2000)号决议的国家行动计划》提供咨询和支持。议会颁布了法律帮助提高公共经济部门的透明度，从而有助于增加政府的收入，并采取措施改进记录。尽管总统已于 2010 年 2 月提出宪法审查工作队成员的人选，但工作队仍未开始活动，使得宪法改革会议迟迟不能召开。为公务员重返各州提供了协助，但是由于条件差，他们往往放弃这些职务。因此，他们参加州协调会议的情形仍停留在部署前水平。在全国恢复国家权力方面取得了进展，向政府人员，包括边远各州的政府人员支付了薪金，在剔除工资单上的“幽灵”名字方面也有收获。在妥善管理自然资源方面取得了进展，在几个月毫无动静之后，总统钻石问题工作队及其技术委员会于 2010 年 1 月恢复开会，金伯利进程证书制度审查小组访问了利比里亚。林业发展局签发了四份森林管理合同。自 2006 年取消制裁后，2010 年 1 月首次从利比里亚出口了一批木材。受战争影响青年参加社区复原方案的人数增加；但是，在利比里亚政府、世界银行和特派团伙伴对劳动密集型道路修复战略作了调整后，受战争影响社区成员参加的人数目标没有达到。在民族和解方面，通过设立州和区和平委员会及随后与利比里亚建设和平办公室合作组织培训工作，加强了和平解决局部冲突的能力。

11. 在法治部门，取得了不同程度的进展。由于在全国范围进行了协商并举行了一次全国加强司法救助会议，在协调统一习惯法和正规司法制度方面取得了积极的发展。司法机构也继续取得进展，启动了第一个治安法官脱产培训方案。开展了 37 个速效项目，重点是建立警察局、法院、出入境边防哨所和拘留设施等安

全和法治基础设施。但是，刑事司法制度内仍存在严重瓶颈，导致审前延期拘押、监狱人满为患。惩教设施的安全能力仍然薄弱，不利影响了民众对法治的信心。国家人权问题独立委员会的委员们仍未得到确认。

12. 有利于安全部门改革、司法和刑法改革以及宪法审查等领域的立法通过得十分缓慢，国家人权问题独立委员会和法律改革委员会也迟迟没有成立，对这一期间特派团完成具体规划的任务，包括能力发展培训和立法审查造成影响。此外，由于利比里亚的治理、安全和法治机构的人力、财力和其他能力有限，总体进展依然缓慢。

13. 特派团所有职类人员的空缺率与前一年相比都有所改善，唯国际文职人员除外，2009/10 年报告所述期间的实际空缺率为 18.6%，而 2008/09 年期间为 13.3%。特派团积极努力填补所有空缺职位，以确保有适当的人员编制来支持特派团的任务。特派团为专门改善国际文职人员空缺率所作的努力包括审查、更新和调整人力资源管理的若干内部程序和工作安排。尽管如此，本报告所述期间，特派团人员的在职情况仍受到一些不利因素的影响，包括由于处于缩编状况，联利特派团不如其他特派团具有吸引力。

14. 在本报告审查期间，特派团在 2009 年 10 月至 2010 年 5 月期间完成了第三阶段的缩编任务，共遣返 2 029 名军事人员、3 架攻击直升机和 72 辆装甲运兵车。2010 年 2 月，特派团遣返了 100 名部署在弗里敦塞拉利昂问题特别法庭的军事警卫部队人员，使警卫部队的人数减至 150 人。正是在此背景下，本期间军事特遣队人员的人数减少到平均实际人数为 9 228 人，而计划中的平均人数为 9 635 人。此外，根据规划，联利特派团警察部分预计部署的平均人数为 1 347 人，但是，由于建制警察部队人员和政府提供的惩教员的空缺率高于预算，而联合国警务人员的空缺率较低，两者产生的综合影响，导致实际部署的警务人员平均为 1 336 人。

15. 本期间特派团资源的使用情况反映了军事和警务人员费用大幅减少，原因是特派团警察部分第三阶段缩编工作已经完成；文职人员费用减少，主要原因是国际工作人员的空缺率高于规划。所需经费的减少被业务费所需经费增额部分抵消，因为发电机、车辆和飞机燃料所需经费高于预期，以及 2010 年 1 月新合同安排生效后，旋转翼机组的租赁和运作费用高于预期。特派团资源的使用受到下列因素的不利影响：供应链中供应商一端延误、地方维持海军装备的能力缺失、一艘沉船挡住了其中一个港口的通道，导致更多的后勤支助须通过空运和陆运提供。

C. 特派团支助举措

16. 为了确保部队派遣国提供的装备符合特派团考虑到有些特遣队已经回国的行动要求，特派团管理层对特遣队所属装备进行了一次审查。审查后将所有多余

装备遣返，使所需经费减少了 392 000 美元。还采取了其他导致所需经费共计减少 3 257 000 美元的增效措施，分别是：利用特派团的航空资产支付军事特遣队和建制警察部队的进驻、轮调和回国所需旅费(2 949 000 美元)，对石油、润滑油以及厨用煤气和煤油采取控制措施(273 000 美元)以及在落实可视化后所需服务器减少(35 000 美元)。

D. 区域任务合作

17. 联利特派团继续与本区域内的其他联合国实体合作，确保就共同关心的安全等问题采取一致办法。在此方面，联利特派团和利比里亚安保人员分别与联合国科特迪瓦行动(联科行动)、几内亚和塞拉利昂安保人员进行联合边防巡逻。通过在马诺河联盟各国建立的协商进程(科特迪瓦、几内亚、利比里亚和塞拉利昂、国际联络小组以及科特迪瓦、几内亚、利比里亚和塞拉利昂各自联合国国家工作队)，定期举行会议，共同处理与青年失业，小武器，毒品，贩运人口，艾滋病毒/艾滋病，小儿麻痹症和其他疾病，粮食安全，解除武装、复员和重返社会方案的统筹协调，边境管理和控制，难民，境内流离失所者以及普遍加强马诺河联盟的伙伴关系等相关区域问题。此外，联利特派团还为非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动(达尔富尔混合行动)、联科行动、联合国组织刚果民主共和国特派团(联刚特派团)和联合国中非共和国和乍得特派团(中乍特派团)军事特遣队的轮换提供了空运支助。

E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

18. 在综合特派团框架内，根据“一个联合国”统一领导的原则，联利特派团和国家工作队继续在战略和方案一级密切合作。兼任驻地和人道主义协调员的负责恢复和治理事务秘书长副特别代表通过各种机制进行协调，包括举行国家工作队双周会议，就行政、业务和实质性方案问题进行协调。联利特派团参与拟定了性暴力和基于性别的暴力、青年就业和赋权、粮食安全和营养及州支助小组参与实施速效项目等领域的联合方案。秘书长特别代表主持了战略规划组的双周会议，召集联利特派团负责人和国家工作队机构负责人参加。

19. 由总统主持的利比里亚重建和发展委员会提供了一个将政府、联合国和参与执行减贫战略的其他合作伙伴汇集在一起的框架，协调与合作工作继续通过该委员会进行。联合倡议、项目和方案框架的制定，为联合国协调努力支持政府发展目标提供了切实途径。

20. 所有这些机制均有助于有效协调和信息共享，帮助避免工作重叠和浪费联合国的资源。特派团在执行任务，继续努力建设政府的能力时，继续仰仗与联合国国家工作队的密切合作。

F. 成果预算框架

构成部分 1：安全部门

21. 如下文框架中所详述，特派团安全部门这一部分的重点，是与国际伙伴和利比里亚政府，包括与利比里亚国家警察和利比里亚武装部队等国家机构进行伙伴合作，结合特派团军事和警察部门的活动，开展安全稳定化工作和安全部门的改革。特派团的优先事项包括通过向全国派驻军事人员，支持利比里亚国家警察、移民和归化局和其他国家执法机关的培训和机构发展，维持一个稳定和安全的环。特派团还支持由美利坚合众国领导，对利比里亚武装部队进行的结构调整。

22. 安全部门这一构成部分的行动重点有所调整，不再强调特派团部队动用卫队、掩体阵地和固定检查哨以控制城镇、道路和战略基础设施，而强调通过积极的空中和陆地巡逻、不断监测和根据收集的信息采取的行动，采取更加灵活机动的态势，由固定阵地改为突击车辆检查站，并维持一支灵活反应的部队。联利特派团部队与联合国警察协调，继续为利比里亚政府的治理和法治工作提供安全支助。

23. 根据安全基准，联利特派团将重点放在利比里亚国家警察的培训、改革和结构调整上，并继续支持制定国家安全战略和架构。这包括在技术上协助培训和部署利比里亚国家警察应急部队，为各州的利比里亚国家警察和移民和归化局制定和执行业务程序。

24. 特派团继续与利比里亚国家警察合作，改进其公共信息和外联能力，包括定期举行新闻简报会。联利特派团为利比里亚国家警察新闻和公共事务处提供培训。不过，由于利比里亚国家警察的战略规划工作迟迟未能完成以及雨季作业条件困难，计划的外联活动只部分得到实施。利比里亚国家警察尚未开始执行其新闻战略，这也影响了整体的公共外联工作。特派团支持利比里亚政府重点在安全部门建立和实施性别平等问责制。然而，利比里亚国家警察及移民和归化局只是部分通过和实施了安全理事会关于妇女与和平与安全的第 1325 (2000) 号决议。

预期成绩 1.1：稳定利比里亚的安全环境

计划绩效指标	实际绩效指标	
没有发生严重安全事件 (2006/07: 0; 2007/08: 0; 2008/09: 0; 2009/10: 0)	已实现。	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
各种徒步和机动巡逻 512 460 个巡逻人日 (每次巡逻 12 人×每天 117 次巡逻×365 天)，包括边界监测、警戒和搜查、公共秩序、对利比里亚政府的支助、两区内的重要人物保护和其他安保	463 671	巡逻人日数目减少的原因是，2009 年 10 月至 2010 年 5 月期间完成了特派团军事特遣队第三阶段的缩编任务，共有 2 029 名军事人员根据安全理事会第 1 885 (2009) 号决议回国

262 800 个驻防人日(每个观察哨 12 人×60 个驻点×365 天), 包括公路检查站、观察哨以及主要港埠出入口、机场和直升机着陆场出入口、主要政府建筑物进出通道、制裁监测经济检查点、边境口岸、战略桥梁和接合点以及其它路线等所有固定驻防任务	202 826	巡逻人日数目减少的原因是, 2009 年 10 月至 2010 年 5 月期间完成了特派团军事特遣队第三阶段的缩编任务, 共有 2 029 名军事人员根据安全理事会第 1 885(2009) 号决议回国
17 160 个联合国军事观察员人日(6 天×5 人(4 人巡逻、1 人担任业务干事)×52 周×11 个队部), 以搜集资料并与各机构和非政府组织联络	20 020	联合国军事观察员人日数目增加是因为每周巡逻 7 天, 而不是像计划那样每周巡逻 6 天
5 600 个空中巡逻小时(米格 8 型和米格 24 型), 包括所有空中行动部署及相关活动、边界巡逻、其他巡逻、联合国警察支助、联合国军事观察员巡逻, 但不包括所有后勤、医疗后送、工程、重要人物和通信飞行	4 018	空中巡逻小时减少的主要原因是, 气候条件恶劣, 以及 2009 年 7 月至 12 月期间在几内亚边界 7 海里之内对联利特派团实施飞行限制
91 250 个部队保护人日(250 人×365 天), 保护塞拉利昂问题特别法庭的安全	78 275	部队保护人日数目减少的原因是, 2010 年 2 月派往塞拉利昂特别法庭的军事警卫部队兵力减少 100 人, 即从 250 人减至 150 人
256 152 部队工程人日(821 名工兵×每周 6 天×52 周), 包括向利比里亚政府提供支持。支持包括但不限于道路、桥梁、地方基础设施、涵洞、机场和直升机着陆场	358 560	部队工程人日数目增加, 原因是工兵编制高于预期(工兵的平均实际兵力为 1 250 人, 计划的兵力为 821 人)
规划和执行支持稳定安全环境的新闻运动, 广播和宣传联利特派团部队的调整, 包括联利特派团电台每天 6 次新闻节目、每周 5 次“咖啡时间”节目、每周 3 次电台公益告示、52 次每周新闻发布会、80 份新闻稿、每季度新闻媒体参观部队夜间巡逻和其他军事外联活动(由利比里亚国家警察和联利特派团部队挑选最多 6 名利比里亚记者或国际记者参加夜间巡逻)、摄影展、报道和传播在 5 个利比里亚电视台播放的录像新闻节目和特别节目、14 个传统表演团体、在所有 15 个州分发 20 万份传单和 1 万件短袖圆领汗衫	6	播放了每日新闻节目
	5	播放了每周“咖啡时间”节目
	3	播放了每周公益告示
	20	举办了每周新闻发布会
	34	公布了新闻稿
	6	媒体参观了部队巡逻和开展了外联活动
	1	举办了摄影展
	10	组团参观
	75 000	分发了传单
	3 000	分发了短袖圆领汗衫

利用 14 个传统新闻机构团体在 6 个州、30 个社区的 48 所高中开展了公共外联活动

传播在利比里亚电视台播放的视频新闻节目和特别节目

预期成绩 1.2：新建一支利比里亚整编武装部队

计划绩效指标	实际绩效指标
利比里亚武装部队完成征兵和培训并保持全员兵力。武装部队官兵完成具体领域的培训，如领导作用、高级指挥和参谋、作战工程、军警，丛林战和军官基本培训(2006/07 年：102 人；2007/08 年：650 人；2008/09 年：850 人；2009/10 年：2 000 人)	已实现。2 271 人(2 172 名士兵/99 名军官的基本培训)完成了基本培训，其中包括步兵、战斗工程、军警、通信、媒体、供应、后勤、领导作用、情报、人力资源和公民事务方面的专门课程
利比里亚政府最迟在 2010 年 1 月宣布组建武装部队第二个营并进行作战培训和指导	已实现。利比里亚武装部队第二营于 2008 年 12 月组建，并于 2009 年 12 月成功完成美国陆军训练和评估方案连和营级的一年培训。
利比里亚政府开始培训海岸警卫队人员	已实现。海岸警卫队于 2010 年 2 月 11 日组建，50 人接受了水中求生、船只基本操作和海岸线安全培训
计划产出	完成 (数目或是/否) 说明
同西非国家经济共同体(西非经共体)、非洲联盟(非盟)、欧洲联盟委员会、联合国开发计划署(开发署)和有关会员国合作，通过利比里亚政府安全支柱部门利比里亚重建和发展委员会的每月会议，就持续招募、训练和部署利比里亚军队提供咨询意见	否 由于重要伙伴缺席，政府减贫战略安全支柱部门举行的会议不到 12 次。

预期成绩 1.3：公共治安和利比里亚国家警察的业务能力得到加强

计划绩效指标	实际绩效指标
利比里亚国家警察应急部队人员得到培训、装备、部署并投入运作(2006/07 年：不适用；2007/08 年：200 人；2008/09 年：500 人；2009/10 年：500 人)	340 名应急部队人员在国家警察培训学院接受了培训，并于 2010 年 6 月毕业。截至该日期，应急部队总人数为 335 人，其中包括 4 名女警察

	2010 年 2 月，利比里亚国家警察总监在蒙罗维亚向捐助方通报情况时证实，由于已将优先顺序转移到警察支援股的重建和扩充上，应急部队兵力的扩充不会超过 335 人	
增加女警察人数，以达到和保持占国家警察核定兵力 20% 的水平 (2006/07 年：6%；2007/08 年：15%；2008/09 年：20%；2009/10 年：20%)	截至 2010 年 6 月 30 日，利比里亚国家警察中的女警察人数占 14.7%	
通过联合国警察与利比里亚警察总监和司法部一起开具的 (以正直和技能为基础的) 利比里亚国家警察鉴定/身体合格证书，提高其能力水平 (2007/08 年：0；2008/09 年：0；2009/10 年：100%)	最后的认证工作没有进行 717 名申请者接受了应征筛选 (300 名申请者被录用；136 人背景资料不合格；39 人因医疗原因不合格；35 人未通过笔试；28 人身体不合格；179 人候补) 申请加入利比里亚国家警察警察支援股的 310 名内部申请者接受了筛选 (158 名申请者已通过审查，将参加培训；77 人因行政和纪律原因不合格；75 人进入预备队)	
增加利比里亚国家警察现役警员参加在职和高级培训方案的人数 (2006/07 年：240 人；2007/08 年：640 人；2008/09 年：800 人；2009/10 年：1 100 人)	已实现。利比里亚国家警察中共 1 727 人，包括 230 名妇女接受了在职培训。50 名移民归化局官员在加纳阿克拉接受培训	
利比里亚国家警察编写新闻媒体战略，包括在总部定期举行新闻发布会	利比里亚国家警察共举行了 9 次官方新闻发布会 (3 次在国家警察总部举行，6 次与联利特派团联合举行)	
安全部门机构 (利比里亚国家警察和移民归化局) 通过和执行落实安全理事会关于妇女与和平与安全的第 1325 (2000) 号决议国家行动计划所载建议	国家行动计划的内容已获通过，或经联合国和利比里亚政府性暴力和基于性别的暴力问题联合方案纳入利比里亚国家警察和移民归化局的工作计划中。但是，安全理事会第 1325 (2000) 号决议未获全面通过或实施	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过会议、合用地点活动和行动支助提供咨询意见，行动支助包括并在联合外地行动和演习中与建制警察单位进行联合巡逻和开展后备支助，为利比里亚国家警察应急部队 500 名警察开展训练，以增强其处理重大治安事件的干预能力	是	通过 38 次重大治安事件业务会议，为利比里亚国家警察应急部队人员提供咨询和支助，并在建制警察部队支助下开展了 44 次特别和 (或) 战术应对/干预行动
向利比里亚国家警察提供培训，包括为填补利比里亚国家警察空缺招聘的 300 名警察进行基础训练	283	从国家警察培训学院招募新警察，包括 139 名妇女

为 200 名新征警察提供支助国家安全结构的过渡执法培训	298	新征警察, 包括 102 名妇女, 开始基本培训或实地培训
向 96 名利比里亚国家中高级警官提供专门培训和管理培训, 包括以招聘女警察为重点的外部培训	95	利比里亚国家警察的中高级管理人员, 包括 10 名妇女, 在国家警察培训学院完成专门课程和管理课程
通过日常联系、在职培训和指导, 就警察行动、行政、管理, 内部调查、民众投诉和培训等各个方面执行标准警察行动程序和做法问题, 向 600 名利比里亚国家警察提供咨询意见	是	没有提供过渡执法培训, 原因是界定安全架构的总括安全立法未获议会通过
在处理严重犯罪案件、民众动乱、以及涉及警戒和搜索以及高曝光率的行动和刑事情报主导的行动中, 建制警察单位通过联合巡逻、业务咨询和指导对利比里亚国家警察提供业务支助	是	通过 14 668 次日常联系(日常联合办公活动和对警察局的每日访问)为执行标准作业程序向 861 名利比里亚国家警察提供咨询意见, 并在业务领域提供指导; 通过 802 次日常联系在行政和管理方面提供咨询; 通过 331 次日常联系在内部调查、民众投诉和培训方面提供咨询
通过与利比里亚国家警察领导部门和利比里亚政府的日常联系、周会和月会提供咨询意见, 以实施迎接执法挑战的战略框架、确保国家警察在全国各地建立首要地位、确保公共安全并创造条件为利比里亚国家警察持续业务发展提供捐助和划拨预算经费	是	此外, 还就 785 件警察行为失检的留底案件(已处理案件 194 件、190 件仍在调查之中; 401 件内部调查和民众投诉案被积压)向利比里亚国家警察提供咨询
	是	建制警察部队人员与利国警察警察支股及利国警察着装巡逻队进行了 2 687 次联合巡逻
		通过在严重犯罪事项、民众动乱、战术行动、特种行动以及在刑事情报主导的行动等领域的日常联合办公活动, 向利国警察提供了 1 575 次业务咨询和指导
		联利特派团根据对利国警察刑事情报股收到的 292 份情报报告的评估及随后对资料是否充分作出的判断, 提供咨询, 由此导致采取 27 次业务活动, 包括警戒和搜索, 缉拿和拘捕罪犯
	是	就利比里亚国家警察 5 年期战略计划项目开展了 363 次日常联合办公活动, 作为包括 133 个项目的项目监督框架的一部分。本报告所述期间已完成 12 个项目
		举行了 173 次利比里亚国家警察战略计划项目每周联合审查会议(每周举行多次会议)

		对利比里亚国家警察和移民归化局基础设施项目进行了 193 捐助方实地视察
		完成并移交 7 个利比里亚国家项目，同时完成并移交 2 个移民归化局办事处
通过与利比里亚国家警察领导和指挥官的日常联系、指导、联合办公活动和会议提供咨询意见，以加强督导、指挥和控制工作；加强社区与警察关系；并确保始终如一地执行标准警察行动、程序和做法	是	通过对利比里亚国家警察在督导、指挥和控制以及加强社区与警察关系方面的在职监督，在警察局一级提供咨询。1 704 次联系(日常联合办公)与督导、指挥和控制方面的指导和联合办公有关，3 239 次联系与加强社区与警察关系以及落实利国警察政策方面的在职指导有关
与利比里亚国家警察合作，根据联合商定的认证程序实施警察能力鉴定/身体合格证书方案	否	联利特派团协助利国警察对警察支援股新征警察和候选人进行验证与鉴定/体格背景检查。最后的核证审查工作将在联利特派团过渡快结束时确认警察已收到特派团的证书后，分阶段逐步进行
通过与利比里亚国家警察的日常联系、周会和月会提供咨询意见，以便通过利比里亚国家警察人员与后勤的重新分配，包括加强基础设施，加强高危地区的安全覆盖并应对新的安全挑战	是	就加强高危地区的安全覆盖问题与利国警察领导人进行的日常联系(联合办公活动)和举行的会议共达 1 361 次 与利国警察领导人举行了 116 次每周会议，商讨通过人员与后勤的重新分配应对新的安全挑战的问题
通过与利比里亚边境各州执法机构的日常联系和每月会议，提供越境问题的技术咨询意见	是	与移民归化局和利国警察进行了 1 171 次日常联系(联合办公活动)，同时在边境各州举行 65 次越境问题月会
通过与利比里亚国家警察的双月会议提供咨询意见，以支持其应对媒体和民众有关犯罪和公共安保关切的能力	是	为利国警察新闻和公共事务处举办了 4 次培训班，专门为准备新闻发布会、审查和重新起草新闻政策和拟定新闻战略举行了 36 次会议
与社区电台合作，规划和实施联利特派团电台每周犯罪活动观察节目以及电台定期报道	否	犯罪观察方案于 2009 年 11 月暂停执行，以对方案进行更新和修订，使其适应利比里亚当前关切的安全和社会问题，同时加强利国警察公共事务处人员的能力 联利特派团协助利国警察新闻和公共事务处编制和提供了 11 期题为“安全与你”的电台节目，该节目在利比里亚广播公司录制，并在 Kings 调频电台播放

规划和执行公共外联活动，分发 10 万份传单、2 000 张招贴画、5 000 件短袖圆领汗衫和 12 个广告牌，向公众宣传遵守法治的重要性，并重点宣传利比里亚国家警察行动能力和装备的改善情况	1	2010 年 4 月至 10 月开展了一次由建设和平基金资助的利国警察-联合国警察全国联合社区治安外联方案。该方案包括 4 天在不同的州开展 18 个社区治安活动
	80 000	传单
	4 000	招贴画
	2 500	短袖圆领汗衫
	7	广告牌
		由于利国警察战略规划延迟，此项活动的执行也被推迟。由于气候恶劣、公路条件差，规划在各州执行的活动也推迟进行
为利比里亚国家警察、利比里亚国家警察两性平等股、移民归化局、立法部门两性平等与安全委员会、女议员两性平等、安全部门改革和落实安全理事会关于妇女与和平与安全的第 1325 (2000) 号决议国家行动计划核心小组的高级管理人员举办 3 次为期一天的培训讲习班	是	与联合国机构合作，为利国警察和包括移民归化局、惩戒教养局、海关和妇女商贩协会在内的其他利比里亚执法机构的 57 名高级管理人员举办了 3 次讲习班

构成部分 2：巩固和平

25. 如下文框架中所详述，特派团巩固和平构成部分支助利比里亚政府执行减贫战略、促进民族和解、努力进行宪法审查以及在全国各地巩固和加强国家权威。本构成部分包含特派团在政治事务、民政、人道主义协调、新闻、恢复、复员与重返社会和艾滋病毒/艾滋病等领域的活动。特派团与联合国和各专门机构、世界银行、欧洲联盟、西非经共体和利比里亚政府合作开展这些活动。

26. 特派团将其工作重点与减贫战略确定的国家优先事项统一起来，确保从性别平等角度监测执行情况。通过制定和实施适当利用自然资源的管理机制支持经济振兴。支助执行治理和经济管理援助方案以及掌握和利用国家收入为公众造福的其他举措。

27. 特派团推动民间社会参与对话、协商和公共论坛等进程，促进解决冲突、建设和平和民族和解。与利比里亚建设和平办公室协作在各州建立了和平委员会，以解决地方冲突。州支助小组机制促进了地方政府的能力建设；开展宣传活动，鼓励地方当局和广大公众参与国家发展活动。

28. 特派团继续强调善治。为筹备 2011 年选举，联利特派团与国家选举委员会协作改善选举制度，并与各政党举行会议。为建设议会的能力，特派团支助拟订了议会现代化战略计划。

29. 联利特派团继续支助开发署牵头拟订国家行动计划，确保建立国家预警机制和制定人道主义应急计划。特派团还促进向脆弱群体提供人道主义援助。

30. 开展了使前战斗人员和受战争影响的人重返社会的工作。还支助政府协调采取劳动密集型紧急就业举措，包括利比里亚工作和机会举措以及应对重返社会方面的剩余挑战的其他生计项目。与特派团联合分析中心配合，经常与政府当局会晤，通过定期热点评估，监测对和平的潜在威胁。

预期成绩 2.1：国家权力在全国各地得到巩固

计划绩效指标	实际绩效指标
各州返回工作地点的公务员总人数增加 (2006/07: 1 320人; 2007/08: 2 775人; 2008/09: 2 722人; 2009/10: 3 300人)	预计 2009/10 年期间，在累计总共 3 300 名公务员中，有 300 人返回工作地点；但由于道路状况改善，只对其中 199 人提供了协助，其余人员则自行返回
由国家支付各州所有政府工作人员的薪金和津贴 (2006/07: 17 500人; 2007/08: 30 000人; 2008/09: 45 000人; 2009/10: 48 000人)	列入政府工薪单的总人数为 24 147 人 实际获得付薪的政府人员数目低于预测数字是因为从公共部门的工薪单中剔除了虚报的名字
参加全国巩固国家权力州级减贫战略/州发展议程月度协调会议的政府部门/机构的百分比增加 (2008/09: 60%; 2009/10: 80%)	62%的政府部门/机构参加了州减贫战略协调会议。在有些州，由于州长或其指定官员和关键职能部委的官员缺席，没有每月举行会议。一些州人力短缺和后勤能力不足。在某些情况下，一些官员拒绝承认地方官员或州长有组织会议的权力
政府组建一个宪法审查工作组	已实现。2010 年 2 月，政府任命了工作组 15 名成员，虽然此时工作组尚未开始工作
治理改革委员会召开一次宪法改革全国会议	全国会议的召开在很大程度上取决于宪法审查工作组。如上所述，该工作组虽已成立，但尚未开始工作
国家议会公布每日议事记录，以说明所通过立法的治理情况	已实现。在议会外面的公告板上张贴法案跟踪汇总表。录下全会议事过程并整理出录音誊本，但未发布。编制了参议院秘书处和办事员长办公室法案跟踪和记录汇总表。改进记录和展示汇总表，使公众更容易了解立法进程
国家议会颁布法律，以提高经济透明度，并增加政府收入和国内生产总值	已实现。通过了《公共财政管理法》(2009 年 8 月 18 日)，以改善公共财政管理问责，这是达到国际货币基金组织 (基金组织) 决策点的前提条件；2000 年收入法规修正案 (2009 年 8 月 29 日) 修订了关税和各种税费，以增加收入和促进自由市场经济；核准了 2009/10 年度国家预算 (2009 年 7 月 8 日)，为政府支出提供了框架。过去 4 年，国内生产总值平均增长了 7.2%，预计下一财政年度，收入会有所增加

政府执行国家性别平等政策和落实安全理事会第1325(2000)号决议的国家行动计划	已实现。2010年1月开始执行国家性别平等政策，执行期为十年
	利比里亚政府制定了一项综合传播战略，其中包括传播国家性别平等政策和落实安全理事会第1325(2000)号决议的利比里亚国家行动计划。政府还成立了指导委员会和秘书处，支助执行这一政策和行动计划并监测执行情况
政府颁布环境与自然资源管理立法	已完成全国保护和野生生物管理法草案的编写工作，但未提交议会批准

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
通过部署工作人员，支助有关职能下放、人员部署和培训、组织结构重组、方案和项目开发以及业务流程等方面的规划进程和会议，向国家和地方的15个重要部委和政府机构(国防部、财政部、农业部、劳动部、土地、矿产能源部、内政部、公共工程部、教育部、卫生和社会福利部、青年和体育部以及林业发展局、治理改革委员会、国家港务局、预算局、利比里亚统计和地理信息研究所以及利比里亚重建和发展委员会)提供咨询和支助	是	通过参加每周技术会议提供咨询和支助，这些会议协调中央和州行政部门之间的活动；参加能力建设和辅导活动及讲习班；协调后勤支助，向14个部委和机构提供咨询，包括协助拟订和实施政策、方案、举措和战略；支助提高各部委和其他政府实体的行政和管理能力
以内政部制定的两年期地方政府能力发展计划为基础，通过州支助小组机制支助各州行政当局进行地方政府官员能力建设和培训，以执行和监督州发展议程，全面协调国家减贫战略，并发现地方一级在巩固权力方面的进一步发展支助要求	是	通过州支助小组项目，为开发督导员、县专员、市长、州发展官员以及监测和评价助理举办了3次区域和15次州级培训讲习班，内容涉及地方领导、地方发展和对培训员的培训
通过会议、简报、专题文件、政策和方案评论及编制项目提案，向中央政府和州政府就进一步制定和执行适当利用自然资源的管理机制提供咨询，包括遵守关于钻石的金伯利进程证书制度和关于产销监管链及合同授标与管理的国家林业法，以确保林业资源的可持续利用	是	2010年1月，总统钻石问题工作队及其技术委员会恢复开会。联利特派团出席定期举行的技术委员会会议，支助金伯利进程证书制度审查小组和联合国专家小组的访问，出席采矿问题会议，参加访问矿址，参与筹备管理务虚会，并起草了特别报告

采用联利特派团、开发署和国家工作队联合办法,通过对话、磋商、参与式进程、民间社会论坛和结构、组织发展和能力建设,使民间社会参与促进和平和民族和解工作,并与联合国国家工作队一道协调其参与执行减贫战略/州发展议程		支助林业发展局授予4个森林管理合同,所涉总面积为771 390公顷;支持实施产销监管链制度,最终促成在2006年9月解除制裁后第一次出口未加工圆木。还参与编制4个森林管理合同和一些木材销售合同的授标书。联利特派团协助起草并在全国范围内审查《全国保护和野生生物管理法》,支助起草有关林地的《社区权利法》
在五个试点州,通过社区和平委员会组织与社区领袖的月度会议,促进对话进程,以处理地方纠纷并加强建设和平与和解的可持续结构	是	秘书长特别代表每个季度与民间社会组织举行协商会议 每月举行全国民间社区组织咨询委员会会议 在联利特派团的支助下,民间社会组织在15个州中的11个州设立了州联络小组,旨在加强民间社会团体的协调和治理,以此作为构建全国性结构的第一步 在民间社会组织和利比里亚反腐败委员会之间成功进行调解,并鼓励协作
为地方官员、非政府组织及社区代表举办15个咨商论坛(各有30人参加),主题包括民族和解、建设和平及解决冲突	是	在全国成立了14个州和平委员会和12个县和平委员会,将重点从在试点州举行会议转向加强和平委员会的能力,以处理地方纠纷 联利特派团与利比里亚建设和平办公室合作,为9个和平委员会举办了关于围绕和平小屋(又称议事棚)开展社会动员的培训,并为来自9个和平委员会的各30人举办了关于解决冲突的能力建设培训;作为利比里亚建设和平办公室联合指导委员会小额赠款特设委员会成员,传播有关小额赠款方案的资料;促进向所有15个州分发并从中收集建设和平基金小额赠款项目提案;就赠款标准提供技术咨询并审查提案;担任非洲建设性解决争端中心/建设和平办公室维和人员和建设和平人员冲突管理培训方案的建设和平培训师;担任建设和平和国家建设国际对话指导委员会成员
	15	举办州协商论坛(平均有30人参加)。编写分析报告,重点阐述利比里亚地方冲突的性质、起因和影响

通过与政府行政和立法部门、治理改革委员会和民间社会代表的每月会议,包括联利特派团无线电台每周两次播放1小时的节目,推动关于宪法审查的对话,以最终设立宪法审查委员会	否	政府在 2010 年 2 月任命的 15 人宪法审查工作组尚未开始工作。此外,安全理事会第 1885 (2009) 号决议为联利特派团协助利比里亚利益攸关方营造有利于举行和平选举的气氛确立了新的优先事项
每月至少与各政党和立法机关举行两次会议,就制定法律提供咨询,以增强这些政党的活力,使其更好地发挥协调不同政治利益的机制作用,从而促进善治与和解	是	与各政党举行了 5 次会议,包括 2009 年 9 月 18 日,与秘书长特别代表和 18 个已登记政党中的 16 个政党的代表举行了会议,还就与 2011 年选举有关的技术问题与各政党举行了 100 多次会议 与各政党和全国选举委员会每月举行两次以上会议 根据第 1885 (2009) 号决议为联利特派团确立的协助政府举行 2011 年总统和议会选举的任务规定,特派团转变了工作重心,力求在全国选举委员会和各政党之间举行协商会议,以制定选举中的行为准则,并在全国选举委员会和各利益攸关方之间建立良好关系,提供后勤支助,特别是为便利前往偏远地区提供后勤支助,协调国际选举援助,并为利比里亚各机构和政党营造有利于举行和平选举的气氛
在 15 个州组织磋商进程,以增进中央和地方治理机构与基层民众的交流,使其更多地参与国家社会、经济和政治进程	否	由于巩固和平支柱部门的内部结构重组,包括外地结构的改变,未组织磋商进程
每周与议会举行会议,就编制关于提高议会能力的五年战略规划提供咨询	是	发表了议会两院在 2009 年 8 月 28 日批准的议会现代化 (5 年期) 战略规划
规划和开展宣传活动,以鼓励地方当局和公众积极参与国家发展和重建活动,其形式包括新闻简报、社区广播报道、在所有 15 个地区的 5 个地方电视台和录像厅播放 4 个特别宣传片和 2 个公益告示、介绍联利特派团广播节目“利比里亚新闻”和“咖啡时间”的每周报告,还有公益广播告示	2	制作并向地方电视台传送特别宣传片
	4	制作并播出视频公益告示 由于认识到公益告示对处理复杂问题有更大的影响力,减少了特别宣传片的制作 (2 部),增加了公益告示的数目 (4 个) 联利特派团广播电台每周重复播放节目,其中包括“咖啡时间”、“利比里亚新闻”、“政府工作访谈”、“议事棚”、“异口同声”、“振作起来”和“提升利比里亚”等节目,内容涉及国家发展和重建问题

为60个非政府组织举办两次各为期五天的培训讲习班，主题是制定对性别平等问题敏感的规划和政策，并通过月度会议从性别平等角度监督减贫战略和州发展议程的执行情况		此外，在所有 15 个州组织了“提升利比里亚”宣传活动，包括 24 场音乐会、3 场体育活动和 7 次视频放映，以及应政府要求为地方记者举办 1 次培训讲习班
为国家性别平等论坛的50名成员和各职能部门、性别平等顾问组举办两次训练讲习班，并为治理改革委员会、国家选举委员会和国家人权委员会的委员组织为期一天的论坛(有30人参加)，讨论如何执行、监督、评价和报告国家性别平等政策及落实安全理事会第1325(2000)号决议的国家行动计划	否	就性别平等和艾滋病毒/艾滋病问题举办了为期一天的讲习班，有 19 个非政府组织参加 2010 年 6 月 9 日至 15 日，为非政府组织举办了关于制定规划和政策的讲习班，共有 22 个非政府组织参加 改变了策略，转为向数量较少的非政府组织提供更全面的强化培训
每月与利比里亚环境保护局和林业发展局举行两次会议，就保持和保护环境和自然资源以及监督检查利比里亚保护区网络内保护区里的违法活动提供咨询	8	与主要利益攸关方举行了为期一天的协商会议以建立共识，来自不同部门的 300 个利益攸关者参加了会议
通过利比里亚政府-联合国橡胶园联合工作队的月度会议，就实施橡胶市场改革问题向政府提供咨询	1	举办了为期三天的国家性别平等政策全国论证讲习班，有来自 15 个州的 200 名代表参加 15 个州的农村妇女参加了全国农村妇女大会，会上传播了国家性别平等政策和落实安全理事会第 1325(2000)号决议的国家行动计划 政府成立了指导委员会，监督执行落实安全理事会第 1325(2000)号决议的国家行动计划
每月与利比里亚环境保护局和林业发展局举行两次会议，就保持和保护环境和自然资源以及监督检查利比里亚保护区网络内保护区里的违法活动提供咨询	是	每月与利比里亚环保局举行会议，每周与林业发展局举行会议 联利特派团支助环保局开展宣传活动，强调保护环境的重要性，并协助其组织世界环境日纪念活动
通过利比里亚政府-联合国橡胶园联合工作队的月度会议，就实施橡胶市场改革问题向政府提供咨询	11	与农业部和内政部举行了会议
	1	组织了对西诺橡胶种植园进行的联合访问 联利特派团就如何解决涉及前战斗人员重返社区方面的剩余挑战和与安全有关的问题，以及巩固国家在橡胶园的权力和橡胶市场改革向政府提供咨询

2010年5月12日,召开最后一次橡胶园工作队会议,讨论结束和解散工作队的问题。在农业部召开了一系列技术会议,编写了最终报告,得出结论认为,工作队实现了主要目标,包括稳定局势、重建国家对橡胶园的控制、正式向私营管理过渡和启动橡胶市场改革

预期成绩 2.2: 利比里亚境内人道主义状况得到改进

计划绩效指标	实际绩效指标	
更多人获得基本保健(2007/08: 55%; 2008/09: 62%; 2009/10: 70%, 这是利比里亚减贫战略确定的到2010年12月的目标)	已实现。行动部副部长宣布, 80%的人口可以获得基本医疗保健, 这归功于2010年6月, 将现有的一揽子基本医疗服务设施提升达到国家标准	
更多人获得安全饮用水(2007/08: 38%; 2008/09: 44%; 2009/10: 47%, 利比里亚减贫战略确定的目标是到2011年达到50%)	根据公共工程部提供的数据, 到2010年6月, 40%的人口可以获得安全饮用水。这一比例低于预期目标是因为政府缺乏资源(经济表现下降, 流入国家预算的资金减少)	
国家救灾委员会以及利比里亚难民遣返和重新安置委员会为管理和应对人道主义紧急情况而部署的训练有素工作人员总数增加(2007/2008: 91人; 2008/09: 20人; 2009/2010: 25人)	没有进行培训, 因为开发署(牵头机构)改变了对国家救灾委员会的战略, 从直接应对紧急情况转为灾害管理	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
每年召开和主持两次机构间人道主义会议, 增进行动体之间的协调, 如利比里亚机构间常设委员会(由联利特派团、联合国专门机构、捐助方和国际非政府组织管理指导小组组成)成员之间的协调, 讨论预警准备机制涉及利比里亚人道主义状况的各种问题, 其中包括各部门对健康、水和卫生以及粮食保障和营养的应对措施	是	分别于2010年2月4日和5月12日召开了两次机构间常设委员会(改称为人道主义国家工作队)会议
与地方当局、联合国机构和非政府组织协作制定并酌情更新国家人道主义应急计划	是	在技术和行政方面支助政府制定国家行动计划, 并进行与灾害管理有关的需求评估审查, 2010年2月论证了这一审查 2010年6月更新了科特迪瓦和几内亚难民涌入应急计划

召开和主持每月的人道主义行动委员会会议，讨论所有人道主义部门的共同问题，确保联合国共同计划和战略适当纳入人道主义观点	24	召开和主持了会议
	1	除了每月定期召开全会，包括介绍安全情况外，人道主义行动委员会每月还额外进行一次安全部门的情况介绍
规划和实施2个有关人道主义问题的训练方案，包括协调和制定应急计划，每个训练方案有政府、非政府组织和联合国机构的15人参加	1	举办了有9人参加的讲习班 由于调整了关于立法进程和宣传工作的战略，按照内政部的要求，推迟举办第二次讲习班 此外，世界粮食计划署支助在塞拉利昂举办了几内亚及次区域制定应急规划和应急准备讲习班，来自利比里亚政府、非政府组织、联利特派团和联合国各机构的9名代表参加了讲习班
规划和实施宣传活动，以支持改善利比里亚人道主义状况，包括出版四期联利特派团《焦点》杂志、定期新闻简报和新闻稿、联利特派团电台每日3次报道、13次每日新闻简讯，以及每周6次时事报道和访谈节目	4	印制并分发了联合国《焦点》(以前称为联利特派团《焦点》)杂志
	3	制作了广播报道
	13	播报了每日新闻简讯
	6	播放了每周广播节目(“咖啡时间”、“利比里亚新闻”、“议事棚”、“异口同声”、“政府工作访谈”、“振作起来”)，强调与利比里亚人道主义状况有关的问题 定期举办新闻简报会并分发新闻稿

预期成绩 2.3：受战争影响人口在复原和融入收容社区方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
受战争影响的社区成员参加劳动密集型就业项目的人数增加(2007/08：21 000人；2008/09：30 000人；2009/10：35 000人)	共有 3 340 个受战争影响的社区成员通过联利特派团的特别工程项目参加劳动密集型公路修复项目，以支助军事工程师修复主要供给路线和二级公路。估计联利特派团与其伙伴，即世界银行、公共工程部和世界粮食计划署(粮食署)之间的长期联合协议创造了 35 000 个就业机会 公共工程部和世界银行决定在一级公路修复项目中限制使用劳动密集技术，这从根本上终止了联合公路修复项目，而这些项目原本会创造大部分就业机会，使 35 000 人受益。此外，粮食署缩小了粮食支助生计举措的规模，将利比里亚国家方案的重点调整为支助农业部门的恢

复,减少以工换粮部分,而这部分原本会为大约 35 000 个受益人创造工作

参与者人数低于预期是因为联利特派团的伙伴,主要是政府、世界银行和粮食署决定调整其战略目标,限制在公路修复项目中使用劳动密集型方法

联利特派团伙伴认为,由于恶劣天气的时间太长,劳动密集型作法对利比里亚公路修复的影响不可持续。因此,世界银行根据公共工程部的建议,将支助方向转为促进私营承包商的参与。粮食署也将其新的国家方案重点转为支助农业部门的恢复

受战争影响的年轻人参加社区恢复方案的人数增加(2007/08: 0; 2008/09: 500 人; 2009/10: 1 100人)

已实现。1 400 多个受战争影响的年轻人参加了基于社区的恢复方案,其中包括 896 名摩托车出租司机,他们大多数是前战斗人员,后来在联利特派团支助下,接受了开发署、青年男子基督教协会、交通部和利比里亚国家警察执行的建设和平基金项目的培训。此外还有 577 个来自西诺橡胶种植园的受战争影响的年轻人,他们在联利特派团支助建立的以吸纳橡胶园中高危青年人为目的的地雷行动组织训练中心接受了农业培训

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
通过每季度进行的评估、外地访问、双月会议和与地方当局的信息交流,监测对巩固和平进程构成威胁的剩余前战斗人员团体;每两周与政府当局举行会议,监督和制定政策并调动资源,以应对这些重返社会方面的剩余挑战	是	联利特派团继续监测和评估热点地区的局势,这些地区前战斗人员和处于危险中的年轻人集中,可能对和平与安全或法律和秩序构成威胁。为此,联利特派团编制热点评估、与地方和国家当局交流信息,并对战略地点进行了超过 11 次实地访问,共举行了 23 次会议,其中与交通部和国家警察举行 12 次会议,讨论如何加强对摩托车出租部门的管理,因为大多数摩托车出租司机是前战斗人员;与农业部举行 11 次会议,还与农业部指定的临时管理小组和内政部长举行会议,并进行 1 次联合访问,就重返社会、相关安全问题、巩固国家在橡胶园的权力和橡胶市场改革等问题提供咨询 联利特派团、利比里亚政府和非政府组织对应方就萨伯国家公园的重返社会热点问题进行了协商。联利特派团还参加了关于驱逐非法占有者的为期三天的会议

		为支助建立国家小武器管制机制，联利特派团参加了西非经共体组织的为期三天的本区域小武器管制委员会会议，并编写了综合政策审查报告
		联利特派团从开发署调集资源，在过去被前战斗人员占领的古斯里橡胶园周围的热点地区开展针对年轻人和脆弱社区的两个生计项目(摩托车出租司机项目和西诺 Panama 农业中心的技能培训)
通过双周会议和每月联合监测访问，就完成解除武装、复员、遣返和重返社会方案最后阶段的活动向政府当局提供咨询意见，并与开发署编写方案联合评价报告	否	解除武装、复员、遣返和重返社会方案的最后阶段于 2009 年 7 月 21 日正式结束。国家解除武装、复员、遣返和重返社会方案委员会尚未编写完成方案总体情况最终报告。正在讨论编写联利特派团和开发署联合报告
每月与全国就业股、劳动部和私营部门举行会议，每两周与公共工程部举行会议，就通过劳动密集型基础设施恢复活动创造短期就业向政府提供咨询，并将其作为国家就业战略、利比里亚青年就业和赋权方案和两年期劳动密集型道路维修方案的一部分	是	联利特派团与劳动部和规划部举行 5 次会议，就题为“利比里亚工作和机会倡议”的国家创造就业方案和执行国家就业政策和体面工作法问题提供咨询意见 联利特派团参加 4 次与国际劳工组织(劳工组织)、开发署、粮食署、世界银行和农业部的协商会议，重点讨论扩大劳动密集型短期就业方案，包括为此实施增进年轻人就业和权能的联合国联合方案 联利特派团就促进和创造就业问题向政府及其伙伴(联合国国家工作队、世界银行和私营部门行动体)提供咨询，包括编写几份关于通过农业和劳动密集型基础设施修复活动紧急创造就业的联利特派团最佳作法文件 此外，联利特派团通过会议和非正式磋商，就世界银行出资的两年期劳动密集型道路维修方案中简化的紧急就业干预措施与公共工程部保持联系。政府决定在规划的道路维修方案中限制劳动密集型活动
与军方(特派团联合分析小组)、开发署和联科行动一道进行联合监测访问，以处理跨界重返问题	是	2010 年 6 月，联利特派团、联科行动和开发署进行了联合监测访问，评估利比里亚难民和前战斗人员、包括与科特迪瓦西部的民兵分子有关联的前战斗人员的情况

开展全国宣传运动，包括6份每日新闻简报、3期每周“利比里亚新闻”，5期每周“咖啡时间”节目、新闻简报、新闻稿，并在联利特派团《焦点》季刊和网站上报道联利特派团和国家工作队成功开展的重返社会和复原项目	5	每周“咖啡时间”广播节目
	3	每周“利比里亚新闻”广播节目
	13	每日新闻简报 将联利特派团电台的每日新闻简报翻译成当地语言，每日播放
	4	印制并分发了联合国《焦点》(以前称为联利特派团《焦点》)杂志 举办了新闻简报会并分发了新闻稿

构成部分 3：法治

31. 如下文框架中所详述，在本报告所述期间，特派团法治部门继续努力加强法治机构和机制的能力，支助改善司法工作和伸张正义。这一期间还加大力度，在全国范围就改进习惯司法体系进行协商，并最终举行了全国加强司法救助会议。

32. 特派团还与联合国国家工作队、双边捐助方和其他伙伴协作，重点支助执行司法部和司法机构的战略计划。此外，继续向司法研究所、司法部检察机关、性暴力和基于性别的暴力犯罪股和惩戒教养局提供技术支助，并在司法部门的关键领域提供培训。

33. 特派团加大努力，支助发展有效的全国民间社会人权监测和宣传能力，但国家人权问题独立委员会的建立被推迟。向国家伙伴和国家主导的进程提供支助，确保在收集人权资料、建立和运行国家人权行动计划指导委员会、起草普遍定期审议报告和继续发展国家和联合国的能力以实施立足人权的方针方面取得进展。在卫生和社会福利部的领导下，在发展和监测替代性儿童照料标准和条件方面也取得了进展。

34. 这一构成部分涵盖了人权和保护科、法律和司法制度支助司和惩戒咨询股以及两性平等问题顾问股和新闻办公室的活动。

预期成绩 3.1：利比里亚在保护人权、基本自由和民族和解方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
由国家人权问题独立委员会和民间社会组织监督和推动执行真相与和解委员会在最后报告中向政府提出的建议	推迟成立国家人权问题独立委员会，因为2010年2月，议会拒绝接受委员会提名的人选。这导致推迟执行真相与和解委员会的建议，因为国家人权问题独立委员会的一项职责是就2009年12月发表的真相与和解委员会最后报告中所载建议的执行情况采取后续行动
政府协同民间社会制定和执行国家人权行动计划	国家人权行动计划的制定工作没有完成。2009年7月成立了国家人权行动计划指导委员会，但其在这一期间的工作重点是与利益攸关方协商编写普遍定期审议报告及全

	面收集人权资料，以便根据准确的资料制定国家人权行动计划，并纳入人权理事会在定于2010年11月举行的听证会之后就普遍定期审议问题提出的建议
利比里亚国家警察35名人权教官和利比里亚武装部队25名人权教官为利比里亚国家警察人员举办20期人权培训班，并为利比里亚武装部队人员举办10期关于相关适用人权标准的培训班	已实现。将人权培训纳入了在警察学校定期举办的国家警察培训，由经过训练的利国警察人权教官为250个新兵提供培训。还为23名人权训练员举办2次各为期两天的后续培训员培训讲习班
	为18名利比里亚武装部队人员举办为期5天的培训员培训讲习班。在技术上支助并监督由经过训练的利武装部队人权教官为50名利武装部队人员开展的为期3天的人权培训方案
民间社会组织监测并向公众发表报告，就利比里亚人权状况提出建议	已实现。民间社会组织发表了9份报告，就利比里亚人权状况提出建议(正义与和平委员会2009年年度报告，2010年2月和5月过渡时期司法国际中心报告：大赦国际、人权倡导者、全球倡议、人权观察、人权与商业研究所、利比里亚人权维护者联盟和世界反对死刑联盟均按照普遍定期审议利益攸关者报告程序，于2010年4月提交了公开报告)
20个致力于保护和促进妇女和女童权利的妇女非政府组织向联合国秘书处提高妇女地位司提交关于人权问题国际公约和条约、特别是《消除对妇女一切形式歧视公约》执行情况报告	已实现。2010年6月举办了讲习班，进一步发展非政府组织的能力

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
通过辅导、4期能力建设培训班以及与国家人权问题独立委员会专员和工作人员每月举行定期会议，就执行委员会的任务提供咨询和技术援助	否	未成立国家人权问题独立委员会。2010年2月，议会拒绝接受总统提名的国家人权问题独立委员会委员人选。2010年3月成立一个新的国家委员会，审查新的候选人，但尚未向总统提交新的短名单
通过与政府、国家人权问题独立委员会和民间社会组织每月举行会议，就真相与和解委员会最后报告所载建议的执行情况提供咨询、监测和报告	否	推迟成立国家人权问题独立委员会，导致拖延执行2009年12月发表的真相与和解委员会最后报告所载建议
通过与政府有关部委和民间社会团体每月举行会议，就制定和执行国家人权行动计划提供咨询和技术援助	是	每月与负责通过全国核心福利指标问卷收集人权资料的国家人权行动计划指导委员会分委会举行会议，向委员会提供技术援助和咨询。指导委员会将编写利比里亚普遍定期审议报告列为优先事项，并在联利特派团的支助下于2010年5-6月间举行区域利益攸关者协商会议。2010年4月，民间社会组织提交了普遍定期审议“影子”报告

就人权问题,包括国家人权问题独立委员会的任务,举办30期培训班(每州2期),并与民间社会团体举行季度会议	30	举办了州一级培训班和会议。由于国家人权问题独立委员会没有成立,未将该委员会的任务纳入培训内容。这一期间在 15 个州中的 14 个州部署的外地人权干事与民间社会组织举行的季度会议数目超过目标要求,在 14 个州,平均每周与民间社会组织举行一次会议
协同民间社会团体建立和加强监测和保护网络的能力,以便在全国开展更加可持续的促进和保护人权活动	28	培训了各州的民间社会组织代表
就国家人权问题独立委员会的任务和职能在所有 15 个州每月组织和播放提高公众意识的广播节目	否	国家人权问题独立委员会还未成立
通过监测人权教官为30名利比里亚国家警察和利比里亚武装部队人员(20名警察和10名军官)举办的30期人权培训班,提供技术咨询	是	举办了 2 次为期两天的讲习班,监测和提升 23 名经过训练的利比里亚国家警察人权教官的技能和知识,以便在警察站和警察学校提供人权培训 为 18 名利比里亚武装部队人员举办为期 5 天的人权培训师培训讲习班 由经过训练的利比里亚武装部队人权教官为 50 名利比里亚武装部队人员开展的为期 3 天的人权培训方案提供技术援助和监测 将人权培训作为标准纳入利比里亚警察学校的课程内容,提供给 250 名利比里亚警察新兵,这意味着无需单独开办 30 期培训班
通过与司法部和首席法官办公室每月举行会议,就加强法治的实施和国际人权法的适用以及处理包括有害传统习俗在内的问题,提供咨询和技术援助	否	根据“一个联合国”的方针,联合国特派团通过联合国发展援助框架、联合方案和法治支柱在国家战略规划方面的技术支持,与司法机构和司法部一道处理人权和法治方面的问题
发布2份公开报告,就利比里亚的人权情况提出建议,3份专题报告,向利比里亚政府提出建议并跟踪其执行情况	2	编写和发布了人权公开报告 没有编写专题报告,因为将资源集中于支助民间社会组织和政府编写普遍定期审议报告
为各州的州区官员举办执行减贫战略的季度培训方案,方案将采用立足人权的方针,并与一项国家人权行动计划挂钩	2	为州和地区一级官员举办了全国培训 修改了培训时间,以考虑到国家伙伴的需求,并配合推出各项减贫战略方案

就将已批准的国际人权文书纳入国内法并付诸实施为议员举办季度培训方案	是	根据修订的日程安排,举行了两个系列、每个系列7次各3小时的人权工作会议,有16名立法人员参加,讨论国际文书的纳入问题
就少年司法问题,包括在利比里亚重建少年司法系统,举办2期为期两天的讲习班,并同司法部、首席法官办公室和儿基会每月举行后续会议,同时就处理与孤儿院和国内收养有关的问题同孤儿院工作队和利比里亚孤儿院联合会的代表每月举行后续会议	是	联利特派团为利国警察妇女与儿童保护科举办有关少年司法的培训讲习班,将人权观点纳入其中,共有174人参加,其中150人为新兵,24人为业务主管 制定了儿基会主导的儿童司法问题联合方法和所有联合国行动体的联合工作计划
组织和举办新闻简报会,包括散发与发表联利特派团年度人权报告和独立专家关于利比里亚人权状况的报告有关的新闻稿	是	组织了一次新闻简报会并散发新闻稿,宣布发表2009年1月至6月期间的联利特派团人权报告 独立专家的任务于2008年9月结束
为前战斗人员、地方当局和社区领袖以及男女青年举办4期为期两天的讲习班,以宣传人权和妇女权利问题,作为制止性别暴力和其他形式暴力的共同努力的一部分	是	联利特派团与联合国及国家伙伴一道,在性暴力和基于性别的暴力联合方案下组织3次讲习班,并为之提供主持人和实务模块。参与性暴力和基于性别的暴力联合方案的各联合国和国家伙伴商定举办3次为期4天的讲习班,而不是4次为期2天的讲习班。此外,联利特派团开展州一级的提高认识活动,包括举办以下方面的讲习班:有害传统做法与性暴力和基于性别的暴力、传统妇女与性暴力和基于性别的暴力、青年和妇女团体与性暴力和基于性别的暴力
通过2个每周一期45分钟的联利特派团广播节目、9期每日新闻简讯(3期用当地语文播出)、3个每周一期的“利比里亚新闻”节目、5个每周一期的“咖啡时间”节目、电台公益告示和视频公益告示、14个传统新闻团体开展的关于性剥削、性虐待、强奸和艾滋病毒/艾滋病的宣传工作、散发200 000份传单、40 000份招贴画和10 000件短袖圆领汗衫,开展关于基本人权、真相与和解委员会的工作以及性暴力和基于性别的暴力(包括强奸)的宣传运动	2 13 20 1 6	制作了每周广播节目、“咖啡时间”和“利比里亚新闻” 播放了新闻简讯,其中4个用当地语言播放 广播了公益告示 制作了关于强奸问题的6分钟视频纪录片 编写了视频公益告示内容

	14	传统新闻团体在 14 个州开展了关于性剥削、性虐待和艾滋病毒/艾滋病的宣传活动
	115 000	散发了传单
	10 000	散发了海报
	3 000	分发了短袖圆领汗衫
		散发的新闻材料数目低于预期是因为，需要应对甲型 H1N1 流感宣传活动的意外需求，以及应卫生部和儿基会的要求延长了脊灰炎免疫宣传活动。还制作了 100 000 份关于艾滋病毒/艾滋病的海报
通过与政府和民间社会组织每月举行会议，就规划和开展一项公共外联运动提供咨询，以支持对联合国反强奸举措作出集体应对，并制作广播和视频公益告示	是	联利特派团每月参加性别平等与发展部性暴力和基于性别的暴力问题工作队和开发署的会议。制作并在联利特派团电台播放 15 个公益告示。由于性别平等与发展部和司法部正在制定有关后勤和领导问题的决策，公共外联运动被推迟了

预期成绩3.2：加强利比里亚法律、司法和惩教制度

计划绩效指标	实际绩效指标
法律改革委员会对不符合宪法和国际规范的主要法规进行审查并提出相关建议 (2009/10: 5)	委员会在2010年2月尚未完全组建，因而没有开始深入的立法审查进程。2010年2月以来，委员会一直在拟定工作计划，目前尚未完成。由于缺少预算资金，委员会的活动也受到限制
设有公共辩护律师的州的数目有所增加 (2007/08: 7 个; 2008/09: 11 个; 2009/2010: 15个)	已实现。所有 15 个州都至少有 1 名公设律师和州律师。将重点转向通过在司法研究所提供培训，加强公设律师的能力
巡回法院判决的案件数目有所增加 (2007/08: 135 宗; 2008/09: 200 宗; 2009/10: 300宗)	已实现。巡回法院处理了 297 起案件
司法部执行经批准的刑事改革/战略计划	在刑事改革/战略计划的第一年 (2009年8月-2010年7月)，司法部只要求惩戒咨询股对34个优先事项中的8个提供援助。这8个优先事项已得到执行，其中包括培训了50名惩戒教员、在桑尼奎利建造了一所新的监狱设施以及编写完成监狱改革法草案和分析报告。未要求惩戒咨询股对另外26个优先事项提供援助，因此，惩戒咨询股不能确认是否执行了这些优先事项

利比里亚政府就改革对性别问题不敏感的法律执行一项行动计划	政府未制定关于改革对性别问题不敏感的法律的行动计划。不过，启动了对性别不敏感的法律的改革进程，重点分析8个关键领域的法律。分析工作业已完成，并编写了报告提供给相关政府机构	
计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
通过书面交流和与法律改革委员会和立法机关每月举行会议，就立法审查、法律研究、法律起草和法律改革，包括审查《内地法规》提供咨询意见	2	与议会举行了会议，审查了3个法案(反毒品法、教育贷款方案法和社区警务法)
	11	就振兴议会法律起草局问题举行了会议 《内地法规》的审查工作没有完成，因为只有在政府决定了关于正式和非正式司法制度的政策选择后才能进行审查。法律改革委员会的建立被推迟
通过合用同一地点，并通过书面咨询意见以及与法律改革委员会和立法机关每月举行会议，就拟订立法、法律研究和法律起草提供技术援助	是	联利特派团与议会同地办公，并向后者提供技术支助。没有定期举行每月会议，但与议会成员进行了会谈，讨论审查3项法案和成立议会下院和上院法律起草办公室问题。2009年12月，为组织举办法律起草强化培训班提供了支助，参加者包括议会和法律改革委员会成员
通过合用同一地点，并通过书面咨询意见以及同司法部每周举行会议，就包括强奸案在内的案件的起诉和审查、记录保存和案件管理、编纂、诉讼、法律咨询服务、合同和协议及移民问题提供技术援助	是	联利特派团与司法部及司法部性暴力和基于性别的暴力股合用同一地点。通过实施备审案件审查和起诉辅导方案，向司法部提供案件审查方面的技术援助 向审前羁押问题工作队提供技术援助和咨询，并通过参加司法部创建的5个技术工作组，执行司法部战略规划确定的优先领域工作及减贫战略的交付成果。为利国警察新兵和高级管理人员提供了有关利比里亚实务法律方面的培训。联利特派团还在性暴力和基于性别的暴力联合方案下，协助为三个边境州的边境安全人员提供关于性剥削、性虐待和基于性别的暴力的培训
通过合用同一地点，并通过书面咨询意见以及每周举行会议，就法院管理、案件管理、记录保存、操守和纪律、宣传、培训和包括为加快审判进程而进行的诉讼程	是	通过为筹备全国司法大会而举行的32次会议、关于司法改革战略计划的10次会议和与司法培训研究所举行的7次会议，提供技术咨询。联利特派团司法顾问与

序改革在内的司法改革,向司法部门提供技术援助		司法机关同地办公,并向后者提供技术支持。对人员配置和法院情况进行了评估。司法机关内部办事拖延,导致发展活动进展缓慢
通过每周广播节目以及与司法部和民间社会举行不定期会议,就公众诉诸司法问题提供技术援助和咨询意见	是	联利特派团通过2个每周广播节目(“新闻”和“社区法庭”),强调与法治及公民的权利和义务有关的问题,从而提供技术援助和咨询。同司法部举行了2次会议
通过书面方式,并通过与治理和法治支柱每两月举行一次会议(以及与支柱下属的政府机构和部委每月举行会议)、与治理改革委员会每月举行会议、与司法部和司法机关每周举行会议、与Louis Arthur Grimes法学院和利比里亚全国律师协会每月举行会议,就司法部门改革的协调与发展,包括与联合国毒品和犯罪问题办事处、辅助律师咨询服务机构和国际刑法改革协会合作拟订辅助律师业务方案提供咨询意见	是	通过22次治理和法治支柱及其工作组会议,向司法部、司法机关、议会和治理改革委员会提供咨询。通过参加司法部领导的审前羁押问题工作队的技术委员会(举行了8次会议),向工作队提供技术支持和咨询。还向民间社会组织提供关于伸张正义方案的咨询,并就无偿公益服务制度向全国律师协会提供咨询意见
在设计和实施司法人员培训方案方面向司法训练研究所和司法部提供法律和技术援助,在利比里亚国家警察培训学院开展培训并举办每两月一期的讲习班,以建设法官、治安法官、地方警长、法院法警和书记员、公设律师、检察官和教官的能力	是	联利特派团与司法训练研究所充分合作,并担任董事会和课程委员会成员。通过在国家警察培训学院为20名高级管理人员和47名中层管理人员开展训练员训练,向利比里亚国家警察提供技术援助。2010年3月22日开始首期治安法官全职培训课程,共有64名学员。地方警长、法警、法院书记员、公设律师、检察官和教官不在该课程之列。目前正在开发法院书记员培训课程
就非正式司法机制,包括传统司法做法和非诉讼纠纷解决方式的研究,与美国和平研究所和卡特中心开展持续合作	是	已完成研究并发表了研究报告。2009年5月26日,提交了实证研究结果供讨论,并于当月发表了报告草稿。2009年5月底,美国和平研究所在“和平工作”网站上发表了题为《寻求正义——利比里亚在地方司法选择方面的经验及认识》的最后报告
就非正式司法机制,包括传统司法做法和非诉讼纠纷解决方式的研究,与美国和平研究所和卡特中心合作举办3次协商研讨会	3 1	举办了区域协商论坛 组织了部长级协商论坛

通过每周访问法治机构、进行司法制度分析、查明应纠正的法律和司法问题以及每日、每周和每月编写定期报告提供给该国政府，监测法律和司法机构		就统一利比里亚正式和非正式法律制度问题，在全国范围进行了州一级协商
		法律专家小组举行了加强司法救助会议，最后于 2010 年 4 月举行了全国加强司法救助会议
	是	每日、每周和每月对所有法律和司法机构进行监测。进行了司法制度分析，查明了应纠正的法律和司法问题，并编写报告提供给政府(2010 年 2 月法院任期结束报告，2009 年 12 月-2010 年 1 月治安法官腐败行径和不当行为报告)
为 210 名新聘惩教员组织和举办急救、消防、性别平等和艾滋病毒等方面的上岗培训	50	招募并培训了新惩教员，其中包括 11 名妇女
		培训的惩教员人数低于计划是因为司法部没有足够预算资金支付新增惩教员的薪金
为 12 名惩教员组织和举办关于培训技能和惩教科目的基础和高级培训师培训班。基础班的内容是培训技能，包括系统培训办法、主动学习技巧、课程规划和授课技巧。高级班包括分组培训活动、解决问题、培训方法和观察技能等内容	否	没有按计划开办培训师培训基础班和高级班，因为惩教教养局将重点放在已被耽搁的高级管理人员的培训上，导致培训师培训班也推迟开办
为 30 名惩教人员组织和举办一期管理培训班	否	由于司法部高级管理层出现变动，管理培训课程的时间被调至 2010 年 12 月
通过在 16 所监狱派驻 23 名辅导员向政府提供援助，以推动设施运营、指导管理人员并为见习惩教员提供在职培训	23	在 12 个运营设施派驻辅导员/训练员，向管理人员提供辅导并对惩教员进行在职培训。此外还监测 Bopolu 和 Fishtown 的临时羁押设施
通过每月走访监测 16 所监狱，确保犯人隔离、审查工作人员业绩和工作簿、检查日志和食品供应，并确认按计划执行翻修项目	14	进行了 79 次监测访问，监测监狱和临时设施
		在拟定计划产出时，预测政府将在 15 个州各建 1 所监狱，而其中一个州(Margibi)有两所监狱，这样全国共有 16 所。但目前只有 11 所实际运行的监狱和 3 个临时设施

通过与政府、非政府组织、捐助者和人权专家每周举行会议，就惩教系统改革提供咨询意见	43	与联合国项目事务厅(项目厅)(建设和平基金)、联合国难民事务高级专员办事处(难民署)和开发署(改建监狱)、联合国儿童基金会(儿基会)(少年司法)、瑞典国际开发署(瑞开发署)(性暴力和基于性别的暴力)、红十字国际委员会(红十字委员会)(水和卫生)以及政府对口单位、宗教组织和国际及国内非政府组织举行会议
通过部署3名具有农业专门知识的导师提供支持，以加强16所监狱的现有农业组成部分	2	在Zwedru国家惩戒院部署了有农业方面专门知识的辅导人员，因为司法部决定优先在这一设施开展农业活动 辅导人员数目低于计划是因为在征聘第三名农业专家方面出现延迟
就利比里亚政府改革对性别问题不敏感的法律的行动计划，为四个立法委员会、妇女立法核心小组、治理改革委员会、国家人权问题独立委员会和非政府组织举办5期为期一天的讲习班	否	政府没有制定改革对性别问题不敏感的法律的行动计划。因此，没有举办讨论行动计划的讲习班。不过，从性别平等角度对法律做了分析，编写了报告提供给相关政府机构。政府还计划与其他利益攸关方分享这些报告中的调查结果
在恢复派出所、惩教设施、治安法庭和移民办事处以及边防哨所领域执行30个速效项目，以加强法治基础设施	37	本报告所述期间，批准了在优先领域实施加强法治基础设施的项目，其中包括治安法院利国警察兵站、移民和归化局边境哨所和拘留设施(已完成12个项目，预计将在2010年10月31日前完成3个项目，另外13个项目预计将于2010年11月底前完成)。其余9个项目已经启动，完成了文件工作，与国家对应方和实施伙伴一道进行了初步地点考察 项目实施出现拖延是因为要查找合适的建设地点、提交土地文件、确定有实践经验的合适的实施伙伴，而且在农村地区没有可用的主要建筑材料，这意味着所有材料都不得不从蒙罗维亚运往各个建筑地点

在恢复市政厅、妇女和青年团体社区资源中心以及消防局大楼等领域执行10个速效项目，以支持扩大国家权力

12

在报告所述期间核准了实施项目，以支助扩大国家权力(妇女和青年人社区资源中心、妇女能力建设和妇女技能培训)，满足各个社区确定的基本社会服务方面的紧急需求(健康、教育和卫生)(完成了3个项目，预计2010年10月31日前将完成2个项目)。在完成预评估和评价之后，于2010年9月启动了其余7个项目，已完成文件工作，并开始采购项目材料

构成部分 4：支助

35. 如下文框架中所详述，在本报告所述期间，向平均 10 692 名军事和警务人员及惩教员以及 1 653 名文职人员提供了必要的行政、后勤和安保服务，以支持安保部门、巩固和平及法制构成部分下的各单位和它们按照任务规定开展的活动。向安保部门这一构成部分提供了支助，以在特派团军事部分已完成第三阶段缩编的情况下遣返军事特遣队人员。总共遣返了 2 029 名军事人员以及 3 架攻击直升机和 72 辆装甲运兵车。此外，塞拉利昂问题特别法庭军事警卫队 100 名人员于 2010 年 2 月遣返。

36. 部队遣返导致其他部队随后的调动以接替被遣返各营。这需要大量的后勤协调和支助，以翻修现有营地和运送部队人员及其特遣队所属装备。支助部门还将一些特派团人员从政府建筑物/地产中迁出。在此情况下，关闭了 8 座位于政府土地上的营地，一支信号部队从政府建筑物中迁出并将建筑物交还了政府。此外，特派团通过直接支助和外包服务为塞拉利昂问题特别法庭警卫特遣队提供了支助。

37. 特派团有限地维修和翻修了道路，主要是为了增强后勤支援能力，向部队运送口粮和其他基本用品。利比里亚的大部分道路都受到天气状况的不利影响，在每年长约 8 个月的雨季期间无法通行。因此，除了已遣返的三架攻击直升机之外，特派团不可能减少航空资产。特派团不断处理环境问题，在这一年度进行了数次这方面的评估，并对所有关闭的营地和撤出的设施都进行了环境清理。

38. 特派团通过强制性全地形驾驶培训方案和定期的道路安全运动，设法减少了重大车辆事故的次数。可用的物资装卸设备有所增加，但车辆可用性受到供应链延误所致零配件短缺的影响。本国工作人员参加了各种形式的培训(内部和外部的技术和管理培训)。与此同时，在计划缩编的情况下，特派团把重点放在了工作人员能力建设的各个领域。在 20 个职业技能领域中对 151 名本国工作人员进行了这方面的评估和认证，并对 60 名工作人员进行了专业行政管理方面的评估和认证。特派团还采取举措对利比里亚在公共、私营和国际组织方面的就业市场进行了调查，并通过内部电子邮件系统向工作人员通报了调查情况。

预期成绩 4.1：向特派团提供更高效率、效能的后勤支助

计划绩效指标	实际绩效指标
减少重大车辆事故(修理费用超过 500 美元的事故)的次数(2007/08: 66; 2008/09: 51; 2009/10: 55)	已实现。由于严格的道路安全措施、广泛持续的道路安全运动和强制性内部全地形驾驶培训方案的执行,重大车辆事故降低到了 46 次
提高车辆可用率(2007/08: 90%; 2008/09: 92%; 2009/10: 93%)	由于国内市场上零配件缺货和供应链延误,车辆可用率只达到较低的 85%
提高物资装卸设备可用率(2007/08: 不适用; 2008/09: 75%; 2009/10: 76%)	已实现。由于吨位容量有限无法装卸,特派团把较大型集装箱的装卸工作外包,从而使物资装卸设备可用率达到 80%
减少核销资产所需的平均天数(2007/08: 115; 2008/09: 80; 2009/10: 78)	由于 2010 年 4 月和 5 月的积压,核销资产所需平均天数为较高的 86.3 天
提高通信和信息技术科服务台在收到呼叫后 1 小时内解决问题的呼叫的百分比(2007/08: 63%; 2008/09: 85%; 2009/10: 90%)	由于 2010 年 1 月和 2 月期间服务台应用软件技术故障,服务台收到呼叫后 1 小时内解决问题的呼叫为 73%
	已完成
计划产出	(数目或是/否) 说明

改进服务

规划、执行和监测环境友好式建造和废物处置职能,并根据维持和平行动部环境政策和指导方针采取必要纠正行动	是	对特派团行动进行了环境评估,以确保减少对环境的负面影响。采取了各种缓解行动,包括无论何时关闭营地均进行清理,以及尽可能使用特派团已有的焚化炉处理医疗和其他有毒废物
建立预约系统,尽量减少车辆例行保养停车时间,减少车间积压工作,同时不影响车辆的行驶性能	是	
增强所有轻重型车辆(包括物资装卸设备)的安全驾驶培训和测试方案,提高整个特派团的技能,从而增进工作人员和资产的安全保障	是	已向所有更新驾照的工作人员和所有新到人员提供了这一培训。已采用强制性全地形驾驶
在联利特派团特遣队所属装备和谅解备忘录管理审查委员会框架内,在人员、主要装备和自我维持所需经费方面,广泛评估全特派团的特遣队所属装备能力和性能,以在缩编期间优化特遣队所属装备资源的利用,确保特遣队遵守谅解备忘录,并酌情建议联合国总部修改与部队和警察派遣国的谅解备忘录	是	每季度对全特派团特遣队所属装备能力和性能进行了评估 特遣队所属装备/谅解备忘录管理审查委员会召开了 3 次会议

实现集装箱跟踪系统，加快程序，尽量减少蒙罗维亚港与联利特派团后勤基地之间的装卸进出时间

是 已落实集装箱跟踪系统并改进了程序。在此情况下，联利特派团租用集装箱运输货物的集装箱免费堆场天数从 7 至 10 天延长至最多 30 天；在清关时将货运订购单发送所有费用中心管理人员，以使它们预先掌握情况，确保卸货场地；分配了足够的劳力和移动装卸设备，以防海港已清集装箱滞留在港口的通用集装箱堆场；确定了一商业承包人，在必要时提供额外的重型叉车和卡车

蒙罗维亚自由港与联利特派团后勤基地之间 99%海运集装箱的装卸进出时间已降为 0 天

军事、警察和文职人员

平均126名军事观察员、9 442名军事特遣队人员、845名建制警察人员和447名联合国警察的进驻、轮调和返国

128 军事观察员平均人数偏高是因为实际空缺率为较低的 3.8%，而编入预算的空缺率为 5%

9 228 军事特遣队人员平均人数偏低是因为特派团军事部分第三阶段的缩编工作已经完成及塞拉利昂问题特别法庭军事警卫队 100 名人员回国

836 建制警察人员平均人数偏低是因为空缺率为 1.1%，而编入预算的资源中未采用任何空缺率

472 联合国警察平均人数偏低是因为部署水平慢于预期的缩编

28 惩教员平均人数

核证、监督及检查军事和建制警察人员的特遣队所属装备和自我维持情况

是 每月已核证、监督及检查 4 428 件主要装备和 22 类后勤自我维持能力

为实地所有军事特遣队和建制警察人员（根据核准编制和延迟部署因素计算的估计平均人数，建制警察部队除外）供应口粮：9 339名军事特遣队和845名建制警察部队人员

是 向平均 9 228 名军事特遣队人员和 836 名建制警察人员供应了口粮

为平均126名军事观察员、9 442名军事特遣队人员（包括103名参谋）、845名建制警察、447名联合国警察和689名文职人员（464名国际工作人员和225名联合国志愿人员）储存和供应14天的作战口粮和瓶装水

是 为平均128名军事观察员、9 228名军事特遣队人员（包括84名参谋）、836名建制警察人员、472名联合国警察和663名文职人员（445名国际工作人员和218名联合国志愿人员）储存了14天的作战口粮和13天的水供应量

		水供应量储存偏低是由于供应商延迟发货
平均245名军事警卫队人员为塞拉利昂问题特别法庭提供安保支助	是	平均 250 名军事人员 (2009 年 7 月至 2010 年 2 月) 和 150 名军事人员 (2010 年 3 月至 6 月) 向塞拉利昂问题特别法庭提供了安保支助
管理1 665名文职人员，包括平均464名国际工作人员，976名本国工作人员 (包括42名本国干事) 和225名联合国志愿人员	445	国际工作人员平均人数 (包括 2 个一般临时助理人员职位)
		工作人员部署人数偏低是由于较高的实际空缺率 18.6%，而编入预算的空缺率是 15%
	990	本国工作人员平均人数 (包括 1 个一般临时人员职位)
		工作人员部署人数偏高是由于较低的实际空缺率 4.6%，而编入预算的是 5%
	218	联合国志愿人员平均人数
		联合国志愿人员部署水平偏低是由于较高的实际空缺率 8%，而编入预算的是 5%
实施本国工作人员能力建设项目，200 名工作人员在 10 个职业技能领域得到评估和认证，90 名行政人员在专业管理方面得到认证	151	本国工作人员已获联利特派团或当地教育机构在 12 个职业技能领域中的评估和认证。17 名学员由于另有要事，未能完成与职业技能认证有关的课程
		由于课程覆盖领域增多，项目费用也随之升高，导致目标学员减少，而另一方面，由于特派团处于成熟晚期阶段，目标生源也减少了
	60	本国工作人员参加了专业行政管理课程。参加人数偏低是由于申请人数偏低
规划和实施 20 名人员的职业健康和安全培训	178	人员接受了职业健康和安全培训
		受训人数偏高是由于特派团综合培训中心响应联利特派团职业健康与安全委员会的建议，采取了一项举措，提供职业健康和安全培训，作为其分区培训 (联利特派团所有 7 个区) 的一部分
设施和基础设施		
维护和修理86个军事/建制警察部队场地、6个联合国警察房地、18个文职人员房地，即共计联利特派团110个地点	86	军事/建制警察部队场地得到维护和修理
	13	联合国警察房地得到维护和修理

	19	文职人员房地得到维护和修理
	118	地点 在特派团关闭 8 处营地之前的本年度部分时段中，维护的房地数目高于指标
根据缩编计划，完成 2 个建制警察部队的场地建造	2	建制警察部队场地已建造
在联利特派团位于利比里亚境内的所有 110 个地点提供卫生服务，包括污水和垃圾收集和处置	是	在联利特派团所有 110 个地点提供了卫生服务，包括污水和垃圾收集和处置以及熏蒸
加强物资验收程序，加速把货物送到最终用户，改善物资安全	是	采取了高效验收程序。实现了平均在 14 天内发货，比建议的 30 天少了一半多
运行和维护 35 座联合国所属净水厂，向未与公共供水网连接也未得到特遣队所属净水厂支持的联利特派团 38 个地点供水	41	联合国所属净水厂已运行并得到维护(计划的水厂数目被无意中说成 35 座)
	32	地点 地点数目低于计划是由于有些营地在部队遣返后关闭以及现有营地的重组/搬迁
钻 2 眼水井，向部队供水	2	水井已钻
在联利特派团位于利比里亚境内所有未与公共电网连接也未得到特遣队所属发电机支持的地点运行、修理和维持 550 台库存或正在使用的联合国所属发电机	753	联合国所属发电机已运行并得到修理和维持(360 台正在使用，393 台库存) 发电机数目偏高是由于库存发电机中包括了待核销和处置的发电机
为平均 430 台联合国所属发电机和 349 台特遣队所属发电机供应约 1 463 万公升汽油、机油和润滑剂	1 310 万	公升柴油和润滑剂，供应给了 360 台联合国所属发电机和 343 台特遣队所属发电机 消耗燃料公升数偏低是由于运行的发电机数目偏低以及更好的控制措施(对发电机实际消耗燃料实行了抽查和评估)
维修和翻新约 660 公里道路(主要和次要补给道路)	1 258 公里	道路(主要和次要补给道路)以及 5 条跑道得到维修和翻修 维修和翻新道路的增多是由于雨季道路损坏率高以及特派团需要在部队遣返后向迁移别处的营地开通新的补给线
维护 7 座机场、8 个航站设施和 35 个直升机起降场	是	
与利比里亚政府协商，编写环境影响评估报告，说明特派团和有关补救行动产生的影响	是	环境影响评估报告已完成(初步报告于 2009 年 11 月完成，中期报告于 2010 年 4 月完成)

向 447 名联合国警察、126 名军事观察员、103 名参谋、1 695 名文职人员(平均 30 名惩教员、464 名国际工作人员、976 名本国工作人员(包括 42 名本国干事)和 225 名联合国志愿人员)提供基本物资和服务	是	向平均 472 名联合国警察、28 名惩教员、128 名军事观察员、84 名参谋、1 653 名文职人员(平均 445 名国际工作人员和 990 名本国工作人员(包括 47 名本国干事和 3 名由一般临时人员项下供资的工作人员)和 218 名联合国志愿人员)提供了用品和服务
向塞拉利昂问题特别法庭平均 245 人的蒙古警卫部队人员提供基本服务(餐饮、垃圾收集、维修、清关和信息技术支助等)、水电和用品	是	2009 年 7 月至 2010 年 2 月向 250 名人员、2010 年 3 月至 6 月向 150 名人员提供了基本服务
陆运		
运行并维护 8 个驻地(蒙罗维亚、布坎南、绥得鲁、哈珀、杜柏曼堡、沃因贾马、邦加和格林维尔)10 个车间的 1 317 台联合国所属车辆,包括装甲车、工程车、拖车和物资装卸设备	1 360 10 8	联合国所属车辆得到保养和修理 车间 地点 较高的车辆数目中包括计划核销的车辆
为平均 1 143 台联合国所属车辆和 1 779 台特遣队所属车辆提供 1 090 万公升汽油、机油和润滑剂(不包括不需要燃料的拖车和挂斗等车辆)用于陆运	970 万	公升汽油、机油和润滑剂供应给了 1 360 台联合国所属车辆和 1 634 台特遣队所属车辆 消耗燃料公升数偏低是由于联合国所属车辆停驶率偏高和已部署的特遣队所属车辆数目偏低
为联合国文职和警察人员、军事观察员和参谋每周 5 天提供从住处至特派团设施/房地每天 1 000 人次的通勤车服务,并视需要提供周末服务	571	平均 571 人次每天获得每周 5 天的通勤车服务以及视需要提供的周末服务 乘车人次偏低是由于对通勤车服务的需求降低
空运		
运行 3 架固定翼飞机和包括 14 架军用飞机在内的 19 架旋转翼飞机、	3 19	固定翼飞机已运行 旋转翼飞机已运行,其中包括 14 架军用飞机
10 348 个飞行小时(3 架固定翼飞机 2 312 小时,19 架旋转翼飞机 8 036 小时),包括运送旅客、货物和部队轮换的国内和区域往返飞行,以及临时飞行、伤员后送和医疗后送飞行、搜救飞行、边境巡逻和其他军事飞行	9 079	飞行小时(1 543 小时为固定翼飞机,7 536 小时为旋转翼飞机) 飞行小时数偏低是由于 2010 年 2 月遣返了三架军用直升机 飞行小时涉及到特派团内部乘客和货物运输(6 192 小时)、边境巡逻和投放部队进行徒步巡逻(2 129 小时)、伤员和医疗后送飞行及搜救行动(86 小时)、特派团对外支援(352 小时)和其他任务(机组人

		员训练、搜集演习和进驻及转场)(320 小时)
		此外, 1 219 个飞行小时涉及到向达尔富尔混合行动、联科行动、联刚观察团和中乍特派团提供支援
为空中业务供应 1 170 万公升航空燃料	1 080 万	公升航空燃料已供应
		消耗燃料的公升数偏低是因为使用的飞行小时数偏低
海运		
运行 1 艘沿海货轮	1	沿海货轮已运行
为海运供应 80 万公升柴油	50 万	公升柴油已供应
		燃料公升数偏低是因为出现停租期, 再加上 2009 年 7 月至 11 月之间有 2 个月的维修期
通信		
运行和维护由 1 个地面站枢纽组成的一个卫星网络, 提供语音、传真、视频和数据通信	1	卫星网络地面站枢纽已运行并得到维护
运行和维护 19 个甚小口径终端系统和 33 台电话交换机	17	甚小口径终端系统得到维护
		甚小口径终端系统减少是由于把较昂贵的卫星传输/中继器转为地面微波中继器, 包括越境连接至在科特迪瓦的因特网服务提供方
	35	电话交换机得到维护
		电话交换机数目偏高是由于分阶段引进了新技术 MX One 交换系统以取代 MD110 交换机, 包括结合“一个联合国”信息和通信技术一体化, 增加了 MX One 以提供联利特派团电话交换机系统与驻蒙罗维亚的联合国其他机构之间的直接连接
运行和维护由 35 个微波中继器和 75 个窄带数码无线电系统组成的 1 个地面微波网络, 向联利特派团的 80 个地点提供语音、传真、视频和数据通信	是	一个地面微波网络已运行并得到维护, 组成该网络的是 57 个微波中继器和 62 个窄带数码无线电系统, 可向联利特派团 73 处地点提供语音、传真、视频和数据通信
		微波中继器数目偏高是由于微波网络扩展项目完成
		窄带无线电系统数目偏低是由于标准化和偏远地点部队缩编

运行和维护63个甚高频/特高频中继器、4 893部电台、101部卫星电话和910部移动电话，以提供移动语音服务	55	特派团起初有 6 种不同的链路，其维护需要不同的培训和知识库。本项目通过为所有的窄带无线电链路安装 Aprisa XE 和 eclipses 系统，把链路减少到了一种。在为特派团的偏远驻地服务时，Aprisa 具有较强的能力，同时也易于维护
	4 819	高频/特高频中继器已运行并得到维护
	100	(甚高频/高频/移动/基地)电台已运行并得到维护
	1 000	卫星电话已运行并得到维护
信息技术		移动电话已运行并得到维护
		高频/特高频中继器数目偏低是由于甚高频无线电通信的标准化、甚高频/高频大修和优化项目的完成以及部队的缩编
	31	路由器已运行并得到维护
	45	数码发送器
在联利特派团80个地点运行和维护由大约 76台路由器、100台服务器、2 146台台式计算机、522台膝上型计算机、497台打印机和115台数码发送器组成的信息技术基础设施		路由器和数码发送器数目偏低是由于标准化和更换陈旧型号
	131	服务器已运行并得到维护
		服务器数目偏高是由于转至 LINUX 操作系统、服务器虚拟化、落实了基于新服务器的系统，其中包括 SMS 通信、SharePoint、Radius、Provision 网络监测、Solidus eCare、车辆高频追踪和 Avtech Room Alert 应用程序
	1 951	台式计算机已运行并得到维护
	961	膝上型计算机已运行并得到维护
		台式计算机数目偏低和膝上型计算机数目偏高是由于特派团实行了一项政策，为在办公室以外工作的人员配备膝上型计算机以替换台式计算机
	305	打印机已运行并得到维护
		打印机数目偏低是由于实行了一项新政策，使一个办公室和相邻办公室的人员编组共用网络多功能打印机，从而减少特派团打印机的保有量

运行一个服务台，以支持联利特派团4 000个用户，同时提供呼叫中心和电话总机的功能，监测信息技术基础设施和服务，在平均通话时间内远程解决第一线的信息技术问题，收集和报告信息技术服务可用性和运行情况的统计数字		
医务		
运行和维护8个联合国所属一级诊所、3个特遣队所属二级医院和1个三级医院，以及25个特遣队所属急救站，为特派团所有人员、联合国其他机构的人员以及当地平民提供急诊服务		
为所有联合国人员维护全特派团陆地和空中后送安排，包括送至加纳和南非的四级医院		
运行和维护面向特派团所有人员的艾滋病问题自愿保密咨询和检测设施	7 107	自愿检测艾滋病毒
安保		
在联合国 34 个设施提供 1 周 7 天、1 天 24 小时的安保服务	是	
为特派团高级别人员和到访的高级官员提供 24 小时近身保护	是	
每半年对安保计划和相关的安全风险评估进行一次更新	是	
执行特派团安保计划，包括综合安全管理系统	是	包括综合安保管理系统在内的特派团安保计划(使用协防人员)已更新、测试和落实
每半年更新具体国家的最低运作安保标准/驻地最低运作安保标准调查	是	本年度内进行了两次调查
每半年在联合国设施内进行消防和安全检查、评估和演习	是	一年进行了两次消防安全检查和防火演习，并对新设施进行了消防安全评估/调查
根据报案启动和管理对影响到联利特派团人员和财产安全的事件/事故的安保调查	1 550	调查已进行

73 地点

地点数目偏低是由于军事特遣队缩编以及一些场地的搬迁和关闭

是 运行了一个服务台以支持 3 614 个 lotus 用户，对呼叫中心的综合性功能，信息技术基础设施和服务进行了监测。远程解决了大部分问题，收集和报告了统计数据。综合性总机未能实现是由于服务台设施不适宜共用机房和总机 24/7 运行

8 一级诊所(看诊 15 654 次)

3 特遣队所属二级医院(看诊 14 198 次)

1 特遣队所属三级医院(看诊/收治 6 413 次)

25 特遣队所属急救站(看诊 78 647 次)

是 全特派团的陆地和空中后送安排得到维持

有 48 次医疗后送到特派团以外的地方，77 次特派团内部后送，39 次因医疗原因遣返

三. 资源使用情况

A. 财政资源

(单位：千美元。预算年度为 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日。)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
军事和警务人员				
军事观察员	6 968.1	7 135.2	(167.1)	(2.4)
军事特遣队	230 908.4	215 585.2	15 323.2	6.6
联合国警察	24 619.0	25 325.8	(706.8)	(2.9)
建制警察部队	20 005.0	19 447.3	557.7	2.8
小计	282 500.5	267 493.5	15 007.0	5.3
文职人员				
国际工作人员	89 325.0	83 335.2	5 989.8	6.7
本国工作人员	18 343.7	18 094.8	248.9	1.4
联合国志愿人员	11 936.8	11 459.2	477.6	4.0
一般临时人员	474.4	415.5	58.9	12.4
小计	120 079.9	113 304.7	6 775.2	5.6
业务费用				
政府提供的人员	1 651.8	1 422.6	229.2	13.9
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人	997.5	673.6	323.9	32.5
公务差旅	2 579.9	2 503.7	76.2	3.0
设施和基础设施	47 830.4	51 228.5	(3 398.1)	(7.1)
陆运	12 096.0	14 877.1	(2 781.1)	(23.0)
空运	53 454.7	56 976.6	(3 521.9)	(6.6)
海运	2 805.6	2 934.9	(129.3)	(4.6)
通信	14 687.1	10 565.3	4 121.8	28.1
信息技术	4 118.3	4 178.5	(60.2)	(1.5)
医疗	10 670.4	9 008.1	1 662.3	15.6
特种装备	2 451.8	2 335.6	116.2	4.7
其他用品、服务和设备	4 054.8	3 306.8	748.0	18.4

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
速效项目	1 000.0	1 000.0	—	—
小计	158 398.3	161 011.3	(2 613.0)	(1.6)
所需资源毛额	560 978.7	541 809.5	19 169.2	3.4
工作人员薪金税收入	11 129.8	11 491.7	(361.9)	(3.3)
所需资源净额	549 848.9	530 317.8	19 531.1	3.6
(编入预算的)自愿实物捐助 ^a	52.8	52.8	—	—
所需资源共计	561 031.5	541 862.3	19 169.2	3.4

^a 包括由德国政府提供的房地开支 52 800 美元。

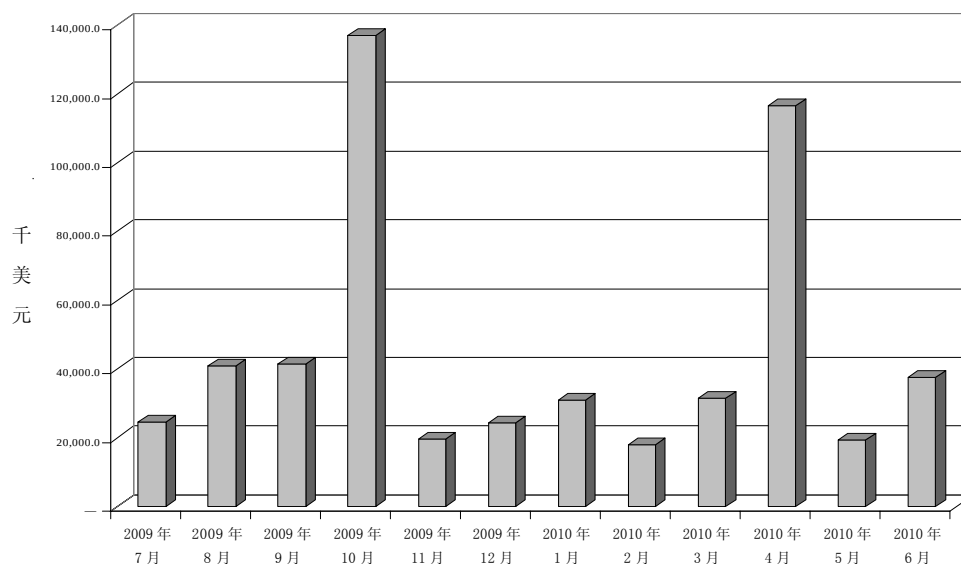
B. 各组间调拨资源情况摘要

(单位：千美元)

组别	批款		
	原定分配数	调拨	订正分配数
一. 军事和警务人员	282 501.0	(4 500.0)	278 001.0
二. 文职人员	120 080.0	(3 000.0)	117 080.0
三. 业务费用	158 398.0	7 500.0	165 898.0
共计	560 979.0	—	560 979.0
调拨数占批款总额百分比			1.3

39. 在本报告所述期间，资金调拨主要是由于以下原因：支付特派团旋转翼机队增加的租金和运行费用，因为 2010 年 1 月生效的新合同安排使机队和飞行小时的担保费用增加；发电机和车辆燃油以及航空燃油方面的所需经费高于预计；支付军事观察员、部队总部参谋、联合国警察和政府所提供人员本期驻地安保费用。

C. 月支出模式



40. 2009年10月和2010年4月支出偏高涉及到为向派遣国政府偿还其军事特遣队和建制警察部队人员提供的服务而分别记录的承付款项和支付款项。

D. 其他收入和调整数

(单位: 千美元)

类别	数额
利息收入	3 299.8
其他/杂项收入	1 723.4
上期调整数	(10.2)
上期债务核销额	8 593.4
共计	13 606.4

E. 特遣队所属装备支出: 主要装备和自我维持

(单位: 千美元)

类别	支出
主要装备	
军事特遣队	39 545.9
建制警察部队	3 758.8
小计	43 304.7

类别	支出
自我维持	
设施和基础设施	21 088.1
通信	6 167.7
医务	7 918.7
特种装备	2 335.6
小计	37 510.1
共计	80 814.8

特派团因数	百分比	生效日期	上次审查日期
A. 与任务区有关			
极端环境条件因数	1.8	2008 年 11 月 1 日	2008 年 9/10 月
超常作业条件因数	1.3	2008 年 11 月 1 日	2008 年 9/10 月
敌对行动/被迫放弃因数	0.6	2008 年 11 月 1 日	2008 年 9/10 月
B. 与本国有关			
递增运费因素	0.0-5.0		

F. 未编入预算的捐助的价值

(单位：千美元)

类别	实际价值
部队地位协定 ^a	2 305.5
(未编入预算的) 自愿实物捐助	—
共计	2 305.5

^a 包括政府提供的设施的租赁价值以及免收的空运费和乘客税。

四. 差异分析¹

	差异	
军事观察员	(167.1 美元)	(2.4%)

41. 本项下出现差异，主要是由于特派任务生活津贴方面所需经费高于预计，原因是本报告所述期间特派团实际空缺率较低。在计算军事观察员所需经费估计数时采用的空缺率是 5%，而本期实际空缺率平均为 3.8%。所需追加经费总额部分

¹ 资源差异数额以千美元计。差异分析的最低限值为正负 5%或 100 000 美元。

地被下列因素抵销：由于在遣返观察员时免费使用了排定的联合国航班前往加纳阿克拉，从那里可以中转较廉价的航班至最终目的地，因此进驻、轮调和返国方面所需差旅费减少；而在口粮方面，由于利用了现有储存，所需经费也减少。

	差异	
军事特遣队	15 323.2 美元	6.6%

42. 本项下出现差异，主要是因为 2009 年 10 月至 2010 年 5 月完成了特派团军事部分第三阶段缩编，并根据 2009 年 12 月 28 日秘书长给安全理事会的信(S/2009/679)中的建议，于 2010 年 2 月遣返了塞拉利昂问题特别法庭军事警卫队 100 名人员，在此情况下，军事特遣队人员缩编快于预期。军事特遣队预算经费是依据平均人数 9 635 人编制的，本期实际部署人员为平均 9 228 人。

43. 所需经费减少的另一原因是进驻、轮调和返国的差旅费用减少，因为空中旅行的实际费用下降并在特遣队轮调时利用了联合国的航空资产，而且对同一区域的部队进行了合并轮调。

44. 所需经费减少部分地被下列因素抵销：根据大会 2009 年 6 月 30 日第 63/285 号决议，向军事特遣队成员支付娱乐假津贴的天数从每完成 6 个月部署支付 7 天增至 15 天，因此娱乐假津贴方面需要追加经费，而且死亡和伤残赔偿金申请数量高于预计。

	差异	
联合国警察	(706.8 美元)	(2.9%)

45. 本项下出现差异，主要是由于特派任务生活津贴和服装津贴方面的所需经费高于预计，原因是联合国警察人员部署水平的缩编慢于预计。预算经费估计数预计平均部署 470 名警察，而实际部署警察平均为 472 名。所需追加经费总额部分地被下列因素抵销：本期未收到死亡和伤残赔偿金申请，因此这方面所需经费减少，而且由于利用了现有储存，口粮所需经费也减少了。

	差异	
建制警察部队	557.7 美元	2.8%

46. 本项下出现差异，主要原因是：由于建制警察特遣队在轮调时利用了联合国的航空资产且同一区域的特遣队实行了合并轮调，建制警察人员进驻、轮调和返国方面所需差旅费减少；收到的死亡和伤残赔偿金申请少于预计；特遣队所属主要装备无法使用和延迟部署，以及利用了现有库存口粮。

47. 所需经费的减少部分地被下列因素抵销：需要追加经费以向派遣国政府偿还建制警察部队的费用，原因是涉及 2008/09 年财政期的一些费用记到了 2009/10

年期间的账上，而且，根据大会 2009 年 6 月 30 日第 63/285 号决议，向建制警察部队成员支付娱乐假津贴的天数从每完成 6 个月部署支付 7 天增至 15 天。

	差异	
国际工作人员	5 989.8 美元	6.7%

48. 本项下出现差异，主要是因为空缺率高于预算。在概算国际工作人员费用时是按 15%的空缺率编制经费，而本期实际空缺率平均为 18.6%。所需经费减少部分地被下列因素抵销：由于外勤事务干事继续享受工作人员应享权利，特派任务生活津贴方面需要追加经费。

	差异	
本国工作人员	248.9 美元	1.4%

49. 本项下出现差异是由于本国工作人员职等低于预计，因此本国工作人员的薪金所需经费减少。为本国工作人员费用编制经费时依据的是 G-4 职等，而在本报告所述期间，在特派团就职的 58.9%本国工作人员实际为 G-3 职等，这种情况更明显地影响到了本国工作人员薪金。所需经费的减少部分地被下列因素抵销：由于低于预算的实际空缺率（本国干事和本国一般事务人员编入预算的空缺率分别是 20%和 5%，而实际空缺率却分别为 11.3%和 4.3%），因此一般工作人员费用和工作人员薪金税需要追加经费，而且危险工作地点津贴需要增加经费，因为一些工作人员不使用他们的 30 天应享年假，所以他们只要报到上班，就须向他们支付危险工作地点津贴。

	差异	
联合国志愿人员	477.6 美元	4.0%

50. 本项下出现差异是因为实际空缺率高于预算（编入预算的是 5%，而实际为 8%），再加上回籍假方面（编入预算的是 200 名志愿人员，实际为 95 名志愿人员）以及遣返和进驻差旅费方面（编入预算的是 75 名志愿人员，实际为 48 名志愿人员）所需经费减少。

	差异	
一般临时人员	58.9 美元	12.4%

51. 本项下出现差异，主要是因为在新人力资源改革措施编制了追加预算经费的情况下，国际工作人员薪金方面实际所需经费减少。

	差异	
政府提供的人员	229.2 美元	13.9%

52. 本项下出现差异，主要是因为实际空缺率高于预算（编入预算的为 5%，实际为 12.5%），再加上航空旅行费用减少，因为大部分惩教员都来自有联合国定期航班服务的国家或机票费用因此较低的毗邻国家，从而降低了机票费用。

	差异	
咨询人	323.9 美元	32.5%

53. 本项下出现差异，主要是由于所需经费减少，原因是咨询期短于预算和使用内部培训人员而不是外部咨询人，而且在有些情况下执行伙伴支付了计划的咨询费用。

	差异	
设施和基础设施	(3 398.1 美元)	(7.1%)

54. 本项下出现差异，主要原因是：由于实际消费燃油偏高，使得汽油、机油和润滑剂所需经费高于预计；军事观察员、参谋、联合国警察和惩戒员分开居住而不是共用房舍，使驻地安保措施的报销申请意外激增，从而增加了安保服务所需经费；由于利比里亚困难的气候条件，以较高单价购买数量超出预算的空调机，从而增加了购置住宿设备的所需经费；塞拉利昂问题特别法庭军事警卫队方面由于伙食供应费记账有误，致使维持事务所需经费增加；上个财政期订货的运费记在了本报告所述期间的账上，致使购置预制构件设施的所需经费增加。

55. 所需追加经费部分地被下列因素抵销：由于利用了现有储存，水泥购买量减少，而且在修复水井和水源以及翻修机场航站楼时使用了个人承包者，因此改建和翻修服务方面的所需经费减少；由于建造混凝土支架、修路和翻修营地设施的实际费用降低，建筑事务所需经费减少；由于军事部分第三阶段缩编完成，特遣队所属自我维持装备所需经费减少；由于在为特派团总部 2009/10 年至 2010/11 年财政期重新谈判的合同中推迟了提高租金的生效日，因此房舍租金所需经费减少；发电机费用降低。

	差异	
陆运	(2 781.1 美元)	(23.0%)

56. 本项下出现差异，主要是因为汽油、机油和润滑剂所需经费高于预计，而且各类车辆单价增高使车辆购置费用增加。所需追加经费部分地被下列因素抵销：由于更优惠的保险费以及军事特遣队遣返后受保车辆减少，实际维修费用和责任保险费降低，从而使车辆维修和保养方面的所需经费减少。

	差异	
空运	(3 521.9 美元)	(6.6%)

57. 本项下出现差异，主要是由于特派团旋转翼机队租金和运行费用增加，原因是新合同于 2010 年 1 月生效后，机队和飞行小时的担保费用增加，而在军用直升机方面与派遣国政府的协助通知书安排费用增加，以及航空燃料方面的所需经费高于预计。

58. 所需追加经费因固定翼飞机所需经费减少而被部分抵销，减少原因如下：在部队轮调时与其他特派任务共用特派团的 B757-200 飞机从而实现费用回收；由于全球卫星追踪系统延迟启用，B757-200 飞机的部队轮调飞行次数减少，再加上部队轮调总数减少，从而降低了空运事务所需经费；由于本财政期第三季度遣返了 3 架米-24 型飞机，直升机责任保险所需经费减少。

	差异	
海运	(129.3 美元)	(4.6%)

59. 本项下出现差异是因为汽油、机油和润滑剂所需经费高于预计。

	差异	
通信	4 121.8 美元	28.1%

60. 本项下出现差异，主要原因是：军事部分缩编快于预期，以及数个特遣部队在高频通信器材方面未能充分实现自我维持，使特遣队所属自我维持装备的所需经费减少；由于集中化广域网支持服务合同延迟授出，使通信支持服务所需经费减少；零配件实际所需经费减少；特派团分担的集中管理卫星转发器的租赁费用份额低于预计，从而降低了商业通信的所需经费。

61. 所需经费总额的减少部分地被下列因素抵销：购置公共信息设备需要追加经费，其中包括联利特派团电台发射台场地搬迁所需要的无线电设备。

	差异	
医疗	1 662.3 美元	15.6%

62. 本项下出现差异，主要是因为是在军事部分加快缩编的情况下，特遣队所属自我维持装备的所需经费减少。所需经费的减少部分地被下列因素抵销：更换已变得陈旧的实验室设备需要追加经费；医疗事务所需经费高于预计。

	差异	
特种装备	116.2 美元	4.7%

63. 本项下出现差异是因为在特派团军事部分缩编快于预期的情况下，特遣队所属自我维持装备的所需经费减少。

	差异	
其他用品、服务和设备	748.0 美元	18.4%

64. 本项下出现差异，主要是因为：设施和基础设施用途类项下塞拉利昂问题特别法庭警卫队伙食供应服务收费记录有误，导致其他服务方面所需经费减少；由于现金数量减少和一个月免银行服务费，银行手续费所需经费减少；由于有些特遣队留驻特派团的时间长于预期的 6 个月轮换期，因此制服、旗帜和贴花的所需经费减少。

五. 有待大会采取的行动

65. 就联利特派团经费筹措而言，有待大会采取的行动是：

(a) 决定如何处理 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间未支配余额 19 169 200 美元；

(b) 决定如何处理 2010 年 6 月 30 日终了期间来自利息收入 (3 299 800 美元)、其他 (或) 杂项收入 (1 723 400 美元) 和上期债务核销额 (8 593 400 美元)、同时被上期调整额 (10 200 美元) 抵减的数额为 13 606 400 美元的其他收入。
