



第六十四届会议

2010-2011 两年期拟议方案预算*

第二编
政治事务

第 5 款
维持和平行动

(2010-2011 两年期战略框架方案 4)**

* 核定方案预算概要日后将作为《大会正式记录，第六十四届会议，补编第 6 号》(A/64/6/Add.1)印发。

** 《大会正式记录，第六十三届会议，补编第 6 号》(A/63/6/Rev.1)。



目录

	页次
概述	3
A. 维持和平行动	9
1. 维持和平行动部	9
(a) 行政领导和管理	9
(b) 工作方案	12
次级方案 1. 行动	13
次级方案 2. 军事	15
次级方案 3. 法治与安全机构	16
次级方案 4. 政策、评价和培训	19
(c) 方案支助	21
2. 外勤支助部	22
(a) 行政领导和管理	22
(b) 工作方案	25
次级方案 5. 外勤行政支助	25
次级方案 6. 综合支助事务	29
B. 维持和平特派团	30
1. 联合国停战监督组织	30
2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	33
附件	
2008-2009 年执行但 2010-2011 两年期不执行的产出	39

概览

表 5.1 支出估计数

秘书长拟议数	96 684.2 美元 ^a
2008-2009 年订正批款	105 788.5 美元
^a 按 2008-2009 年费率计算。	

表 5.2 拟议人力资源

员额	数额	职等
经常预算		
2010-2011 两年期拟议员额	353	2 USG, 5 ASG, 6 D-2, 7 D-1, 8 P-5, 5 P-4, 7 P-3, 9 P-2/1, 107 FS, 20 GS(OL), 177 LL
新员额	8	3 FS, 5 LL,
裁撤	48	1 GS(PL), 2 GS(OL), 28 FS, 17 LL
2008-2009 两年期核定数	393	2 USG, 5 ASG, 6 D-2, 7 D-1, 8 P-5, 5 P-4, 7 P-3, 9 P-2/1, 132 FS, 1 GS(PL), 22 GS(OL), 189 LL

缩写：USG：副秘书长；ASG：助理秘书长；FS：外勤人员；GS：一般事务人员；PL：特等；OL：其他职等；LL：当地雇员

- 5.1 本方案的宗旨是根据《联合国宪章》的原则和宗旨以及这些原则和宗旨所授予的权力，通过部署维持和平行动支持维持和平与安全。安全理事会和大会的各项决议规定了本方案任务。
- 5.2 本方案涵盖维持和平行动部、外勤支助部以及联合国停战监督组织(停战监督组织)和联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组(印巴观察组)两个维持和平特派团。维持和平行动部密切协调四个相互依存、相辅相成的次级方案(行动；军事；法治与安全机构；政策、评价和培训)，并统合贯穿多个领域的责任。在外勤支助部内，制定了两项次级方案(外勤行政支助和综合支助服务)，以对应在外地为提供行政和后勤支助服务而建立的结构。
- 5.3 维持和平行动部在执行包括多部门援助行动在内的综合任务方面担任牵头部门，并以统筹一致的方式同外勤支助部合作，后者提供后勤和行政支助。适当时也将维持和平能力和多个行动的政治战略方面采取区域性维持和平方法。
- 5.4 维持和平行动部和外勤支助部就维持和平行动所有阶段的问题向会员国提供资料，并特别重视部队派遣国和警察派遣国的需求，这些国家需要在知情的情况下，就参加维持和平特派团的问题作出决定。本方案还特别重视让会员国和其他利益攸关方了解和平行动各阶段的支助问题。它通过统筹兼顾的方式工作，特别重视维持和平人员在实地的安全保障，并在为维持和平行动配置工作人员时，审慎考虑性别平衡和地域分配均衡问题。

- 5.5 方案战略的基础是，建立能力以应付种种不同的冲突局势以及规划、设立、管理和指导维持和平行动的需求。对安全理事会和大会各项任务授权迅速作出有效反应，对支持实施冲突方达成的和平协议至关重要。维持和平任务可能包括：监测停火和缓冲区；前战斗人员的解除武装、复员和重返社会；改革军事机构；向警察部队提供培训和咨询并对其进行监测；创造有利于难民和国内流离失所者返回家园的安全条件；促进选举和司法改革并协助民政管理；促进政治进程以巩固和平及合法政府的权威；协调经济复兴和扫雷方案；协助提供人道主义援助。特派团还可能被授权维持法律和秩序，承担过渡行政机构或行政执法机构的责任，包括刑事司法职能。鉴于冲突后国家面临的挑战相互联系，需同时在安全、国家和解和发展方面取得进展。
- 5.6 为此，维持和平行动部、外勤支助部和其他有关部门规划和开展联合国维持和平活动，以推动冲突后的和平建设，在长时期内防止武装冲突再次爆发。要应付现代维持和平行动不断变化的复杂挑战，就需要采用统筹兼顾的方针，并加强联合国系统内的协调，以及与包括国际金融机构和各区域组织在内的外部维持和平伙伴的协调，以加强国际社会维护和平与安全的能力。为了提高本方案的成效，将继续就维持和平行动最佳做法和经验教训的应用进行政策研讨和评估，还将继续强调对所有维持和平行动人员进行有针对性的培训。
- 5.7 外勤支助部向维持和平行动部和政治事务部管理的维持和平行动提供行政和后勤服务。本方案将在人事、财政、后勤、通信、信息技术和一般行政等领域，向联合国和平行动和外勤支助部管理的特别政治任务提供支助。
- 5.8 向特派团提供支助的根本保障是，征聘和保留精干工作人员，确保外地特派团获得适当的后勤资源，包括物资、指示、指导和监督，以使其能够履行授权任务。此外，该部提供财务方面的支助服务，以确保筹措适当经费、负责任地管理资金和编制资源需求和管理这些资金和资源的财务专门知识。
- 5.9 本方案将向维持和平行动特别委员会提供实质和技术性支助，包括贯彻执行安全理事会和大会关于维持和平行动的各项决定。维持和平行动部执行特别委员会提出并经大会认可的各项建议。
- 5.10 作为工作方案组成部分的出版物问题，在各次级方案中进行了审查。预计将要发行的经常出版物概述如下，并在各次级方案的产出中加以述及。

表 5.3 出版物概况

出版物	2006-2007 年 实数	2008-2009 年 估计数	2010-2011 估计数
经常出版物	37	13	14
非经常出版物	—	—	—
共计	37	13	14

- 5.11 2010-2011 两年期本款资源总额计 96 684 200 美元(重计费用前), 包含维持和平行动部(11 381 700 美元)和外勤支助部(8 451 700 美元)的资源以及停战监督组织(60 704 800 美元)和印巴观察组(16 146 000 美元)的资源。本款拟议资源总额净减 9 104 300 美元, 显示维持和平行动部减少 28 600 美元, 外勤支助部增加 277 200 美元, 停战监督组织减少 9 090 800 美元, 印巴观察组减少 262 100 美元。
- 5.12 维持和平行动部资源减少的主要原因是, 安全理事会第 1809(2008)号决议所设非洲联盟-联合国小组意外和非常费用不再编列, 以及通过与信息和通信技术厅服务协议中央提供的办公室自动化设备的经费减少。所减资源的大部分由大会关于加强联合国管理和持续开展维持和平行动能力的第 61/279 号决议所设两名助理秘书长的延迟影响而抵销。
- 5.13 外勤支助部资源增加 277 200 美元的原因是, 大会关于加强联合国管理和持续开展维持和平行动能力的第 61/279 号决议设立主管外勤支助事务副秘书长员额的延迟影响。
- 5.14 维持和平行动部和外勤支助部的拟议资源, 不包括两部活动的所有资源。两部开展活动的的能力过去和将来都取决于主要通过维持和平行动特别账户提供的资源。从 2001 年开始, 秘书处根据大会有关决议(最近一项为第 61/279 号决议), 始终不渝地对维持和平的规划、部署和支助领域进行改革。
- 5.15 除支助账户外, 预计 2010-2011 两年期需要预算外资源 158 458 500 美元, 其中 151 467 400 美元为协助地雷行动自愿信托基金的所需资源估计数(包括 21 个临时员额), 这些资源将用于对维持和平行动部工作方案的支助。
- 5.16 停战监督组织资源减少 9 090 800 美元, 主要原因是对停战监督组织、特别是黎巴嫩观察员小组和戈兰观察员小组筹资、行政和支助安排进行了审查。要求结合联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)和联合国脱离接触观察员部队(观察员部队)2008-2009 两年期的经费筹措对停战监督组织的支助安排进行审查, 并在 2010-2011 两年期拟议方案预算中加以体现(见 A/62/781, 第 28 段)。维持和平行动部和外勤支助部 2007 年进行的评估认为, 应将黎巴嫩观察员小组和戈兰观察员小组的特派团支助服务纳入联黎部队和观察员部队的特派团支助服务。拟议的融合定于从 2010 年 7 月 1 日开始执行。为联黎部队和观察员部队执行融入前 2010 年头六个月的过渡时期编列的经费, 已列入停战监督组织 2010-2011 两年期拟议方案预算。
- 5.17 印巴观察组经费减少 262 100 美元的原因是, 其他工作人员费用项下经费减少, 以及 2008-2009 两年期更换各种设备后新设备和备件的所需经费减少。减少的经费由 2008-2009 两年期设立三个当地雇员员额延迟影响产生的增加、以及根据支出模式计算的一般业务费用增加而部分抵消。
- 5.18 根据大会第 58/269 号决议的规定, 进行监督和评估工作的所需资源估计数为 1 676 500 美元, 载列于次级方案 2、3 和 4 及印巴观察组项下(显示专业职等的人力资源为 62 个工作月, 一般事务职等为 30 个工作月, 以及其他相关的非员额资源)。上述资源包含经常预算项下的 17 200 美元, 以及预算外资源供资的 1 659 300 美元。

5.19 2010-2011 两年期方案资源按百分比开列的估计分配情况见表 5.4。

表 5.4 **按构成部分开列的所需资源**

(百分比)

构成部分	经常预算	预算外
A. 维持和平行动		
1. 维持和平行动部		
(a) 行政领导和管理	1.4	4.4
(b) 工作方案	8.8	58.9
次级方案 1. 行动	5.6	5.7
次级方案 2. 军事	1.0	9.1
次级方案 3. 法治与安全机构	1.6	39.1
次级方案 4. 政策、评价和培训	0.6	4.9
(c) 方案支助	1.6	8.6
小计	11.8	71.8
2. 外勤支助部		
(a) 行政领导和管理	2.2	3.5
(b) 工作方案	7.5	24.7
次级方案 5. 外勤行政支助	3.4	11.7
次级方案 6. 综合支助服务	3.1	13.0
小计	8.7	28.2
小计 A	20.5	100.0
B. 维持和平特派团		
1. 停战监督组织	62.8	—
2. 印巴观察组	16.7	—
小计 B	79.5	—
共计	100.0	100.0

表 5.5 按构成部分开列的所需资源

(单位：千美元)

(1) 经常预算

构成部分	2006-2007 年 支出	2008-2009 年 批款	资源增长		重计费用前		2010-2011 年估计数
			数额	百分比	共计	重计费用	
A. 维持和平行动							
1. 维持和平行动部							
(a) 行政领导和管理	1 545.9	1 775.2	(446.6)	(25.2)	1 328.6	72.3	1 400.9
(b) 工作方案							
次级方案 1. 行动	5 230.3	5 404.1	(1.6)	—	5 402.5	289.5	5 692.0
次级方案 2. 军事	971.3	675.8	260.4	38.5	936.2	49.3	985.5
次级方案 3. 法治与安全机构	137.7	1 285.1	262.0	20.4	1 547.1	84.4	1 631.5
次级方案 4. 政策、评价和培训	70.1	621.1	—	—	621.1	34.0	655.1
小计	7 955.3	9 761.3	74.2	0.8	9 835.5	529.5	10 365.0
(c) 方案支助	1 737.4	1 649.0	(102.8)	(6.2)	1 546.2	77.0	1 623.2
小计 1	9 692.7	11 410.3	(28.6)	(0.3)	11 381.7	606.5	11 988.2
2. 外勤支助部							
(a) 行政领导和管理	1 017.0	1 881.1	277.2	14.7	2 158.3	118.8	2 277.1
(b) 工作方案							
5. 外勤行政支助	5 752.6	3 297.5	—	—	3 297.5	173.4	3 470.9
6. 综合支助服务	—	2 995.9	—	—	2 995.9	162.1	3 158.0
小计 2	6 769.6	8 174.5	277.2	3.4	8 451.7	454.3	8 906.0
小计 A	16 462.2	19 585.7	248.6	1.3	19 833.4	1 060.8	20 894.2
B. 维持和平特派团							
1. 联合国停战监督组织	59 220.5	69 795.6	(9 090.8)	(13.0)	60 704.8	2 529.0	63 233.8
2. 联合国驻印度和巴基斯坦 军事观察组	15 221.9	16 408.1	(262.1)	(1.6)	16 146.0	983.2	17 129.2
小计 B	74 442.4	86 203.7	(9 352.9)	(10.8)	76 850.8	3 512.2	80 363.0
共计 (A 和 B)	90 904.7	105 788.5	(9 104.3)	(8.6)	96 684.2	4 573.0	101 257.2

(2) 预算外

	2006-2007 年 支出	2008-2009 年 估计数	资金来源	2010-2011 年 估计数
			(a) 以下方面的支助事务：	
			(二) 预算外活动：	
	744.3	638.4	方案支助费用特别账户	702.2
190	945.4	306 422.9	预算外实务活动费用	395 564.2
			(b) 实务活动：	
	107 636.3	126 222.8	协助地雷行动自愿信托基金	151 467.4
	2 873.7	5 717.3	支助维持和平行动部信托基金	6 288.9
	312.6	—	联合国国际伙伴关系基金	—
共计	302 512.3	439 001.4		554 022.7
总计(1 和 2)	393 417.0	544 789.9		655 279.9

表 5.6 所需员额

支出类别	临时员额							
	常设经常预算员额		经常预算		预算外		共计	
	2008-2009 年	2010-2011 年	2008-2009 年	2010-2011 年	2008-2009 年	2010-2011 年	2008-2009 年	2010-2011 年
专业及以上								
副秘书长	2	2	—	—	—	—	2	2
助理秘书长	5	5	—	—	—	—	5	5
D-2	6	6	—	—	8	8	14	14
D-1	7	7	—	—	18	19	25	26
P-5	8	8	—	—	79	82	87	90
P-4/3	12	12	—	—	477	505	489	517
P-2/1	9	9	—	—	16	16	25	25
小计	49	49	—	—	598	630	647	679
一般事务								
特等	1	—	—	—	21	23	22	23
其他职等	22	20	—	—	254	267	276	287
小计	23	20	—	—	275	290	298	310
其他								
外勤事务	189	177	—	—	—	—	189	177
当地雇员	132	107	—	—	—	—	132	107

支出类别	临时员额							
	常设经常预算员额		经常预算				预算外	
	2008-2009年	2010-2011年	2008-2009年	2010-2011年	2008-2009年	2010-2011年	2008-2009年	2010-2011年
小计	321	284	—	—	—	—	321	284
共计	393	353	—	—	873^a	920^b	1 266	1 273

^a 包括由维持和平行动支助账户提供经费的 849 个员额(7 个 D-2、18 个 D-1、76 个 P-5、269 个 P-4、197 个 P-3、16 个 P-2、21 个一般事务人员(特等)、245 个一般事务人员(其他职等))；由协助地雷行动自愿信托基金提供经费的 21 个员额(1 个 D-2、3 个 P-5、4 个 P-4、6 个 P-3 和 7 个一般事务(其他职等))和由支助预算外实质性活动特别账户提供经费的 3 个员额(1 个 P-3 和 2 个一般事务(其他职等))。

^b 包括由维持和平行动支助账户提供经费的 896 个员额(7 个 D-2、19 个 D-1、79 个 P-5、281 个 P-4、213 个 P-3、16 个 P-2、23 个一般事务人员(特等)、258 个一般事务人员(其他职等))；由协助地雷行动自愿信托基金提供经费的 21 个员额(1 个 D-2、3 个 P-5、4 个 P-4、6 个 P-3 和 7 个一般事务(其他职等))和由支助预算外实质性活动特别账户提供经费的 3 个员额(1 个 P-3 和 2 个一般事务(其他职等))。

A. 维持和平行动

1. 维持和平行动部

(a) 行政领导和管理

所需资源(重计费用前): 1 328 600 美元

- 5.20 主管维持和平行动副秘书长办公室由副秘书长前沿办公室、公共事务科和情况中心组成。执行办公室单列，执行办仅仅履行与整个维持和平行动部及外勤支助部的方案支助有关的职能。
- 5.21 主管维持和平行动副秘书长代表秘书长负责领导和管理联合国的维持和平行动，并根据安全理事会授予的任务制订维持和平行动的准则和政策。他还就维持和平活动和政策方面的所有事项向安全理事会提供咨询意见，并在执行安全理事会各项任务的过程中，与冲突方和会员国、特别是安全理事会成员国和部队派遣国保持高层接触。
- 5.22 副秘书长办公室管理维和部的日常工作，制订中期和长期规划；监督维和部的审查和改革；根据要求确保与外勤支助部和其他部门的有效协调；制定和协调维和部的信息管理战略；为维持和平行动特别委员会提供实质性秘书处服务。此外，该办公室还是外勤业务与其他富有主要等实质性责任的部门(如安全和两性问题等)之间的联络单位，因为秘书处其他部门或在联合国其他方案、基金或机构具有主要责任和职能专长。

表 5.7 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保充分执行立法授权以及联合国关于工作方案管理和工作人员及财政资源管理的政策和程序。

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 工作方案得到有效管理	(a) 产出和服务及时交付 业绩计量 (产出及时交付的百分比) 2006-2007 年：100% 2008-2009 年估计：100% 2010-2011 年目标：100%
(b) 及时征聘和安置工作人员	(b) 专业职等员额平均空缺天数减少 业绩计量 2006-2007 年：160 天 2008-2009 年估计：160 天 2010-2011 年目标：120 天
(c) 工作人员地区代表性和性别均衡得到提高	(c) (一) 从在维持和平行动部没有代表或代表人数不足的会员国征聘的工作人员百分比增加 业绩计量 2006-2007 年：15% 2008-2009 年估计：20% 2010-2011 年目标：20% (二) 专业职等及以上任用期 1 年及以上的妇女比例增加 业绩计量 2006-2007 年：28% 2008-2009 年估计：31% 2010-2011 年目标：35%
(d) 提交文件的及时性提高	(d) 按规定期限提交的会前文件的比例增加 业绩计量 2006-2007 年：50% 2008-2009 年估计：75% 2010-2011 年目标：100%

外部因素

- 5.23 副秘书长办公室预计将能实现目标和预期成绩，前提是：会员国为执行特派团任务提供必要的政治支持和财政资源，以及维和伙伴提供必要的支助。

产出

- 5.24 在 2010-2011 两年期，将执行下列产出：
- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和预算外)：
- (一) 实质性会议服务：向维持和平行动特别委员会和第四委员会提供实质性秘书处支助；根据维持和平行动特别委员会和第四委员会的要求介绍情况；向安全理事会、大会和立法机关介绍维持和平行动特派团和维持和平全局性战略、政策和结构问题的新情况(80)；
 - (二) 会议文件：秘书长提交维持和平行动特别委员会的报告；
- (b) 其他实务活动(经常预算和预算外)
- (一) 机构间会议的实质性服务：与会员国、区域组织和之友小组/联络组就维持和平的各个方面举行会议并向其介绍情况(500)；
 - (二) 实况调查团：访问主要的部队派遣国和警察派遣国以及其他会员国，以建立战略伙伴关系，并就向联合国维持和平提供支助形成共同做法(20)。

表 5.8 所需资源：行政领导和管理

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	1 262.9	1 262.9	3	3
非员额	512.3	65.7	—	—
小计	1 775.2	1 328.6	3	3
预算外	19 036.7	24 118.3	51	53
共计	20 811.9	25 446.9	54	56

- 5.25 所需资源 1 328 600 美元将用于维持副秘书长办公室的三个员额(1 个副秘书长、1 个 D-1 和 1 个一般事务(其他职等))、办公室工作人员差旅方面的非员额资源以及整个维持和平行动部的招待费。非员额资源项下减少 446 600 美元的原因是，安全理事会第 1809(2008)所设非洲联盟-联合国小组的意外和非常费用的非经常经费不再编列，已列入 2008-2009 两年期方案预算第一次执行情况报告(A/63/573)第 8 和第 9 段，并已列入 2008-2009 两年期订正批款。

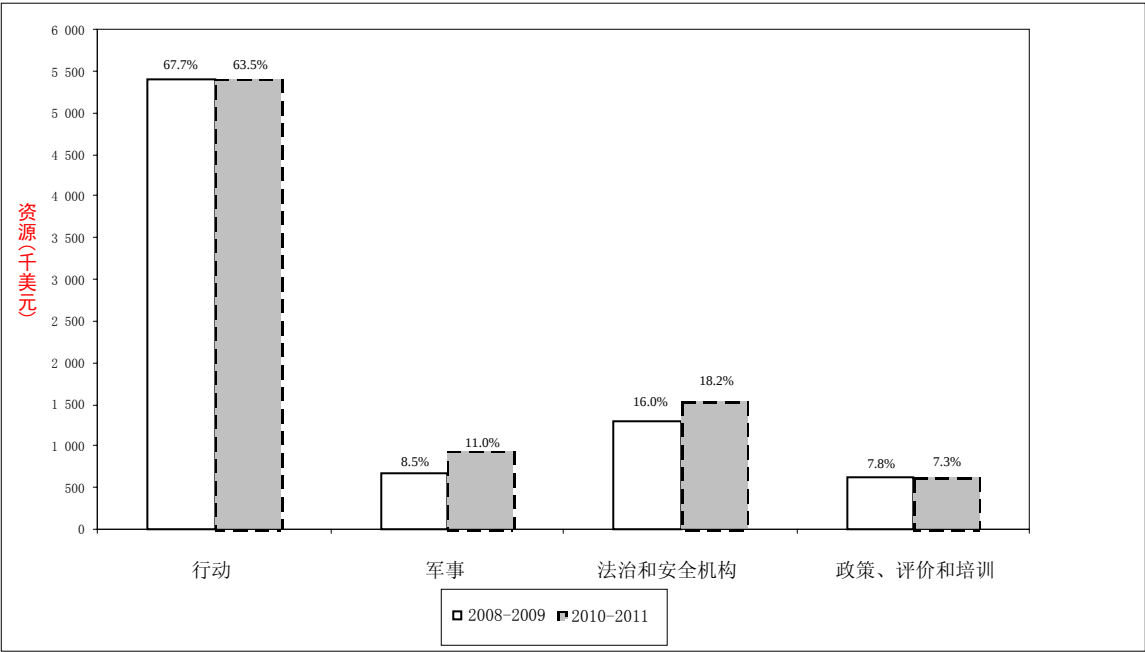
5.26 在 2010-2011 两年期期间,所需预算外资源估计数为 24 118 300 美元,将对经常预算进行补充,为当前和今后的维持和平行动富有成效的规划和管理提供资金。支助维持和平行动部信托基金提供的资金也有助于维持和平行动部执行性别平等主流化、防止性剥削和性虐待、法治、最佳做法和培训等领域的项目。

(b) 工作方案

表 5.9 按次级方案和资金来源开列的所需资源

次级方案	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
1. 行动	5 404.1	5 402.5	15	15
2. 军事	675.8	936.2	3	3
3. 法治与安全机构	1 285.1	1 547.1	3	3
4. 政策、评估和培训	621.1	621.1	3	3
小计	7 986.1	8 506.9	24	24
预算外	256 934.5	326 056.5	380	403
共计	264 920.6	334 563.4	404	427

按次级方案开列的所需经常预算资源



次级方案 1 行动

所需资源(重计费用前): 5 402 500 美元

- 5.27 本次级方案的实质性责任由行动厅承担。本次级方案将按照 2010-2011 年期间战略框架方案 4 次级方案 1 详述的战略执行。

表 5.10 两年期目标、预期成绩和绩效指标

本组织目标: 有效执行安全理事会规定的规划、建立和管理维和行动的各项任务。

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 及时向安全理事会、大会、其他政府间机构、部队派遣国和其他作出贡献的国家提出关于维和问题的知情咨询意见和建议	(a) 安全理事会、大会和其他政府间机构在决议中纳入的关于新的和现有维和行动的建议数量 业绩计量 (安全理事会决议纳入的建议数量) 2006-2007 年: 18 2008-2009 年估计: 20 2010-2011 年目标: 18
(b) 向维和行动提供高效力和高效率的指导和支	(b) (一) 按照安全理事事实务和时限要求, 建立新的或调整现有的维和行动 业绩计量 (用完成的特派团综合规划进程数量计量) 2006-2007 年: 11 天 2008-2009 年估计: 10 天 2010-2011 年目标: 10 天 (二) 达到安全理事会决议界定和要求的主要基准的维和行动数量 业绩计量 (用达到安全理事会决议要求的主要基准的维和行动数量计量) 2006-2007 年: 15 2008-2009 年估计: 18 2010-2011 年目标: 18

外部因素

- 5.28 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是: (a) 冲突各方进行合作, 遵守和执行和平协定的各项规定; (b) 调配有关资源。

产出

- 5.29 在 2010-2011 两年期，将执行下列产出：
- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和预算外)：
 - (一) 大会：实质性会议服务：向大会及其各机构提供关于维和问题的背景资料和咨询意见；
 - (二) 安全理事会：
 - a. 实质性会议服务：向安全理事会做维和问题口头简报(45)；与部队派遣国协商(25)；
 - b. 会议文件：秘书长的报告(27)；
 - (b) 其他实务活动(经常预算和预算外)：技术资料：就维和行动的战略、政策、政治和行动问题提供指导和支助；就维和问题向常驻联合国代表团、联合国机构、布雷顿森林机构、国际和区域治理和安全组织和非政府组织提供咨询意见；与欧洲联盟和北约在布鲁塞尔和与欧洲联盟在纽约召开年会；与各区域组织并在各区域组织之间进行协商和作出结构安排，在具体行动中促进扩大区域维和能力；与内外部伙伴建立协调工作队和工作组，开展复杂、多层面的维和行动；与区域组织签订联合预防和应对危机机构合作和/或行动支助协定。

表 5.11 所需资源：次级方案 1

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	5 336.0	5 336.0	15	15
非员额	68.1	66.5	—	—
小计	5 404.1	5 402.5	15	15
预算外	23 611.8	31 440.4	77	81
共计	29 015.9	36 842.9	92	96

- 5.30 所需资源 5 402 500 美元将用作维持行动厅 15 个员额(10 个专业及以上和 5 个一般事务职等)和非员额资源的经费。行动厅由四个区域司组成(非洲一司和二司、亚洲和中东司、欧洲和拉丁美洲司)，负责为安全理事会、大会、部队派遣国和其他作出贡献的国家及时提供意见和分析，提供政策、政治和行动指导以及规划和支助外地特派团。非员额经费用于该厅工作人员的差旅费和把文件翻译成联合国正式语文的承包服务费用以及时间紧迫的研究。
- 5.31 2010-2011 两年期间，维持和平行动支助账户预计提供的 31 440 400 美元预算外资源将对经常预算资源进行补充。

次级方案 2

军事

所需资源(重计费用前): 936 200 美元

- 5.32 本次级方案的实质性责任由军事厅承担。本次级方案将按照 2010-2011 年期间战略框架方案 4 次级方案 2 详述的战略执行。

表 5.12 两年期目标、预期成绩和绩效指标

本组织目标：有效执行安全理事会任务规定的军事工作。

秘书处预期成绩

绩效指标

(a) 在安全理事会授权之后用于规划、快速部署及建立维和行动军事部分所需要的时间减少

(a) 在具体行动的规划时限内部署军事部分

业绩计量

(在规划的时限内部署的军事部分的百分比)

2006-2007 年: 65%

2008-2009 年估计: 70%

2010-2011 年目标: 80%

(b) 维和行动军事部分的效率和成效有所提高

(b) 军事部分评价报告所公布的所有与外地特派团相关的已核准建议都得到执行

业绩计量

(执行已核准建议的百分比)

2006-2007 年: 75%

2008-2009 年估计: 85%

2010-2011 年目标: 100%

外部因素

- 5.33 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：会员国及时向维和特派团提供所需经过培训和有效的军事部分，且冲突各方遵守承诺。

产出

- 5.34 在 2010-2011 两年期内，将执行下列产出：

(a) 其他实务活动(经常预算和预算外)：

- (一) 技术资料：每天监测各军事部队并提供支助；部署军事部队、观察员和总部人员，强调两性平衡；为制订与军事部分有关的政策的工作提供投入；视察和评估目前和未来部队派遣国的训练需要；部署、轮换和遣返所有个人和特遣队的管理和行政工作；所

有潜在维和行动和调整维和行动的军事概念；更新联合国待命安排制度和待任命的高级人员数据库；

- (二) 为外部用户举办讨论会：就和平谈判、协定和维和行动的军事方面，包括战略和行动规划事项，以及就维和行动军事方面的执行向会员国、区域组织和联合国实体提出咨询意见；关于具体特派团的简报；酌情对高级军事人员进行部署前培训和作任命后简报。

表 5.13 所需资源：次级方案 2

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	606.8	868.8	3	3
非员额	69.0	67.4	—	—
小计	675.8	936.2	3	3
预算外	49 527.9	50 639.6	132	135
共计	50 203.7	51 575.8	135	138

- 5.35 所需资源 936 200 美元将用于维持军事厅的 3 个员额(1 个专业及以上和 2 个一般事务职等)。非员额资源用于支付该厅工作人员的差旅费和把文件翻译成联合国正式语文的承包服务费用以及时间紧迫的研究。员额项下净增 262 000 美元，是由于为加强联合国管理和维持维和行动的能力而新设的助理秘书长员额延迟影响所致。非员额资源项下资源略减，原因是根据支出模式承包翻译项下所需资源有所减少。
- 5.36 2010-2011 两年期间，维持和平行动支助账户预计提供的 50 639 600 美元预算外资源将对经常预算资源进行补充。

次级方案 3 法治与安全机构

所需资源(重计费用前)：1 547 100 美元

- 5.37 本次级方案的实质性责任由法治和安全机构厅承担，该厅下设警务司、地雷行动处、刑法和司法咨询科、解除武装、复员和重返社会科及安全部门改革科。本次级方案将按照 2010-2011 年期间战略框架方案 4 次级方案 3 详述的战略执行。

表 5.14 两年期目标、预期成绩和绩效指标

本组织目标：在冲突后社会支持和促进法制、排雷行动和安全机构，以便依照公认的国际标准建设可持续能力及服务。

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 按照安全理事会的授权规划、快速部署及建立维和行动法治与安全部分所需的时间缩短	(a) 启动警察部分所需的天数减少 业绩计量 2006-2007 年：30 天 2008-2009 年估计：20 天 2010-2011 年目标：15 天
(b) 维和行动法治、安全和排雷行动部分的效率和成效加强	(b) (一) 依照执行任务规定的需要，部署到警察部分的警务专家的百分比提高 业绩计量 (用专家占已部署警务人员的百分比计量) 2006-2007 年：40% 2008-2009 年估计：50% 2010-2011 年目标：60% (二) 列在名册上可能向维持和平行动部署的司法和纪律问题专家人数增加 业绩计量 2006-2007 年：150 名专家 2008-2009 年估计：200 名专家 2010-2011 年目标：250 名专家 (三) 列在名册上可支助评价工作的训练有素的解除武装、复员和重返社会问题专家人数增加 业绩计量 2006-2007 年：不详 2008-2009 年估计：20 名专家 2010-2011 年目标：30 名专家 (四) 列在名册上训练有素的安全部门改革专家人数增加 业绩计量 2006-2007 年：不详 2008-2009 年估计：25 名专家 2010-2011 年目标：45 名专家
(c) 在受影响国家和社区进行有针对性的树标、围栏、扫雷和雷险教育	(c) 受影响国家因地雷和战争遗留爆炸物造成的伤亡发生率和人数下降 业绩计量 2006-2007 年：11 000 人

2008-2009 年估计：9 000 人

2010-2011 年目标：7 000 人

外部因素

- 5.38 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 会员国和维和伙伴提供所需的人员、政治和资源支助；(b) 政治和安全环境允许与法治和安全相关的部分开展活动。

产出

- 5.39 在 2010-2011 两年期，将执行下列产出：

(a) 其他实务活动(经常预算和预算外)：

- (一) 实况调查团：关于各维和行动的业务考察报告；
 - (二) 技术资料：为在有地雷或战争遗留爆炸物威胁的地方工作的联合国六个行动中的联合国工作人员和非政府组织工作人员举办培训班(10)；向维和特派团提供关于安全机构和地方警察能力建设的咨询意见；关于联合国地雷行动处活动的多方捐助者年度报告；对包括每年派遣的技术特派团在内的有关维和特派团的地雷行动方案功效进行一年两次的评估并提出建议；向会员国通报具体特派团和警察的情况；制定和(或)修改特派团标准作业程序、警务专员指令以及民警和建制警察部队的接战规则；向全体会员国分发关于部署警察和建制警察部队准则及甄选援助订正准则；更新地雷问题电子网络，提供最新地雷行动报告、宣传材料和来自各维和行动的五个地雷行动方案的业务数据；制订关于地方警察机构和能力发展的通用政策和程序；向排雷方案和维和行动提供关于排雷行动标准、政策和程序问题的指导；规划和分析目前和今后可能开展的行动；排雷行动信息管理系统的一批数据库，载有可疑雷区和已知雷区资料以及所有现行方案的受害者资料；对会员国进行部署前访问，就警察要求以及能力和资源需要提供咨询意见；派代表参与地雷行动和战争遗留爆炸物有关的四个国际论坛和/或作专题介绍；为三个地雷行动方案提供方案评价报告；出版年度地雷行动项目汇编的印刷版和电子修订版；对会员国进行甄选援助访问，协助甄选合格的警察官员，包括进行着重技能的面谈；
 - (三) 为机构间会议提供实质性服务：在联合国所有地雷行动方案中协调地雷危险教育和社区联络活动；协调机构间地雷行动协调小组的月会和地雷行动指导委员会一年两次的会议；协调机构间解除武装、复员和重返社会工作组的月会；协调机构间安全部门改革工作队主管一级和工作一级月会；
- (b) 技术合作(预算外)：外地项目：按照机构间地雷行动协调小组确立的优先次序并按照国际地雷行动标准部署排雷资产；为所有维和行动的维和部队和商业排雷行动工作人员开设地雷安全培训班。

表 5.15 所需资源：次级方案 3

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	1 222.0	1 484.0	3	3
非员额	63.1	63.1	—	—
小计	1 285.1	1 547.1	3	3
预算外	162 374.2	216 842.8	123	127
共计	163 659.3	218 389.9	126	130

5.40 所需资源 1 547 100 美元将用于维持专业及以上职等的 3 个员额并支付与出席部队派遣国区域会议、讨论会和会议的工作人员差旅相关的非员额资源。

5.41 法治和安全机构厅主要由维持和平行动支助账户和协助地雷行动自愿信托基金供资。预计预算外资源计 216 842 800 美元，其中包括维持和平行动支助账户的 65 375 400 美元和协助地雷行动自愿信托基金的 151 467 400 美元，可使地雷行动处发挥协调作用；视察外地特派团，监测扫雷活动的质量控制和安全；担任协调人，在紧急情况下协调、监测和制订地雷行动综合方案。

次级方案 4 政策、评价和培训

所需资源(重计费用前)：621 100 美元

5.42 本次级方案的实质性职责由政策、评价和培训司承担。本次级方案将按照 2010-2011 年期间战略框架方案 4 次级方案 4 详述的战略执行。

表 5.16 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标： 向维持和平行动部、外勤支助部和各外地特派团提供综合能力，以便制定和传播政策和理论；制定、协调和提供标准化培训；评价特派团在执行任务规定方面的进展；以及为同各种联合国和外部伙伴进行战略合作制定政策和业务框架。	
秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 制定或促进及时拟定和提供与维持和平行动部、外勤支助部和各外地特派团的需要有关的政策、程序和标准作业程序	(a) 总部和外地特派团及时采用和执行政策、程序和标准作业程序 业绩计量 2006-2007 年：公布 48 项政策、程序和标准作业程序

	2008-2009 年估计：公布 50 项政策、程序和标准作业程序 2010-2011 年目标：公布 40 项政策、程序和标准作业程序
(b) 支助继续开发该部的内联网网址，作为向外地特派团人员传送政策、程序和标准作业程序的主要工具	(b) 特派团利用该部内联网网址的人数增加 业绩计量 2006-2007 年：5 000 名用户 2008-2009 年估计：12 000 名用户 2010-2011 年目标：12 000 名用户
(c) 根据联合国标准化培训教材向所有正在部署的维持和平人员提供培训或支助进行这种培训	(c) 在文职、军事和警察人员部署之前或抵达执勤地区之时，向其提供部署前培训或上岗培训 业绩计量 (用接受培训的人员百分比计量) 2006-2007 年：90% 2008-2009 年估计：100% 2010-2011 年目标：100%
(d) 更新维持和平培训教材并提供给部队派遣国和警察派遣国及文职人员	(d) 向维持和平特派团、会员国和维持和平伙伴机构的文职、军事和警察人员传播经过更新的联合国培训教材 业绩计量 2006-2007 年：编制或更新 33 份培训教材 2008-2009 年估计：编制或更新 25 份培训教材 2010-2011 年目标：编制或更新 10 份培训教材
(e) 评价特派团业绩及外地特派团和总部在改进政策、程序和培训及更有效管理方面采取后续行动的成果	(e) 评价维持和平特派团的业绩 业绩计量 2006-2007 年：8 项评价 2008-2009 年估计：12 项评价 2010-2011 年目标：12 项评价
(f) 为与维持和平行动伙伴进行业务合作制定战略和业务框架，以便外地特派团能够开展有效的综合行动	(f) 合作框架导致在外地行动中与合作伙伴交往 业绩计量 2006-2007 年：制定 5 个框架和协调措施 2008-2009 年估计：制定 3 个框架和协调措施 2010-2011 年目标：制定 3 个框架和协调措施

外部因素

- 5.43 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是会员国和区域组织继续支助培训和政策制订活动。

产出

5.44 在 2010-2011 两年期，将执行下列产出：

(a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和预算外)：大会：实质性会议服务：向会员国做维和问题口头简报；

(b) 其他实务活动(经常预算/预算外)：

(一) 技术资料：向会员国和维和特派团及维持和平行动部和外勤支助部工作人员提供的指导材料(政策、惯例和标准作业程序)和培训材料；就维和问题向常驻联合国代表团、联合国机构、布雷顿森林机构、国际和区域治理和安全组织和非政府组织提供咨询意见；支持会员国及区域维和培训和维和政策机构；支持外地特派团，提供政策指导、分享最佳做法和知识，且提供培训标准和材料，评价特派团业绩以改善任务执行情况。

表 5.17 所需资源：次级方案 4

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	621.1	621.1	3	3
小计	621.1	621.1	3	3
预算外	21 420.6	27 133.7	48	60
共计	22 041.7	27 754.8	51	63

5.45 所需资源 621 100 美元将用于维持维和最佳做法科 3 个员额(2 个专业及以上和 1 个一般事务职等)。

5.46 2010-2011 两年期间，维持和平行动支助账户预计提供的 27 133 700 美元预算外资源将对经常预算资源进行补充。

(c) 方案支助

所需资源(重计费用前)：1 546 200 美元

5.47 执行办公室为维持和平行动部和外勤支助部提供下列方面的支助服务：人事、预算和财务管理、资源规划和利用共同事务以及预算外活动，包括由维持和平行动支助账户和协助地雷行动自愿信托基金提供经费的活动。

表 5.18 所需资源

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	349.3	349.3	1	1
非员额	1 299.7	1 196.9	—	—
小计	1 649.0	1 546.2	1	1
预算外	42 235.7	47 557.5	18	18
共计	43 884.7	49 103.7	19	19

- 5.48 拟议资源 1 546 200 美元用于维持 1 个 P-4 职等员额和非员额费用，例如其他工作人员费用、一般业务费用、通信、用品和设备。所需经费减少 102 800 美元，主要是由于通过与信息和通信技术厅签订的服务级协议用于办公室自动化设备中央支助方面的支出有所减少。
- 5.49 2010-2011 两年期间，维持和平行动支助账户和预算外实质性活动的方案支助费用特别账户提供的 47 557 500 美元预计预算外资源，将对经常预算资源加以补充，向维持和平行动部和外勤支助部提供必要的支助服务。

2. 外勤支助部

(a) 行政领导和管理

所需资源(重计费用前): 2 158 300 美元

- 5.50 主管外勤支助事务副秘书长负责指导对联合国外地特派团的所有支助，具体做法是就所提供的支助各个组成部分，包括人事、财务、行为和纪律、后勤、通信、信息技术以及其他行政和一般管理事务进行战略指导。副秘书长还负责与会员国及其他组织就其对外勤部所支持的维持和平行动、特别政治任务和其他外勤业务的后勤支助模式进行联络和谈判。
- 5.51 秘书长办公室下设前沿办公室、负责外勤支助事务助理秘书长办公室、高级主管任用科、行为和纪律股以及审计反应和调查委员会科。办公室负责管理外勤部日常工作并进行中期和长期规划；确保视需要与维持和平行动部及其他部门进行有效协调；制订战略，满足对外地行动最高级文职、军事和警务职位的需求；为行为和纪律问题提供整体指导，并对联合国各类维持和平人员的行为和纪律状况进行全盘监督；计划、制订和表达对联合国监督机构审计报告的答复，并确保落实后续行动。

表 5.19 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保充分执行法定任务，遵守有关工作方案、工作人员和财政资源管理的联合国政策和程序。

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 工作方案得到有效管理	(a) 产出和服务提供及时 业绩计量 (按产出及时交付的百分比计量) 2006-2007 年：不适用 2008-2009 年估计：100% 2010-2011 年目标：100%
(b) 及时征聘和安置工作人员	(b) 专业职等员额平均空缺天数减少 业绩计量 天数 2006-2007 年：不适用 2008-2009 年估计：160 天 2010-2011 年目标：120 天
(c) 改善工作人员的地域代表性和性别均衡	(c) (一) 从在维和部没有代表或代表人数不足的会员国征聘的工作人员百分比增加 业绩计量 2006-2007 年：不适用 2008-2009 年估计：20% 2010-2011 年目标：20% (二) 得到一年或更长期专业人员和以上职等任用的妇女百分比提高 业绩计量 2006-2007 年：不适用 2008-2009 年估计：39% 2010-2011 年目标：43%
(d) 提交文件的及时性提高	(d) 按规定期限提交的会前文件的百分比增加 业绩计量 2006-2007 年：不适用 2008-2009 年估计：75% 2010-2011 年目标：100%

外部因素

- 5.52 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是会员国和维和伙伴将提供执行特派团任务所需的政治支持，并且维持和平伙伴将提供必要的支助。

产出

- 5.53 2010-2011 两年期内，将执行下列产出：
- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和预算外)：为会议提供实质性服务：为大会、行政和预算问题咨询委员会和其他立法机构提供简报(20)；
 - (b) 其他实务活动(经常预算和预算外)
 - (一) 为机构间会议提供实质性服务：与会员国和区域组织举行会议并提供简报(100)；
 - (二) 实况调查团：对主要捐款国、主要部队和警察派遣国以及其他会员国进行访问(24)。

表 5.20 所需资源

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	1 814.5	2 091.7	4	4
非员额	66.6	66.6	—	—
小计	1 881.1	2 158.3	4	4
预算外	9 771.2	19 283.5	52	54
共计	11 652.3	21 441.8	56	58

- 5.54 2 158 300 美元的资源将用于维持专业及以上职等 4 个员额以及支付工作人员差旅费和招待费。员额项下资源增加的原因是，大会关于提高联合国管理和持续开展维和行动的能力的第 61/279 号决议新设副秘书长员额的延迟影响。
- 5.55 在 2010-2011 两年期内，维持和平行动支助账户预计预算外资源 19 283 500 美元将补充经常预算资源，以执行行政领导和管理项下的工作方案。

(b) 工作方案

表 5.21 按次级方案开列的所需资源

次级方案	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
5. 外地行政支助	3 297.5	3 297.5	15	15
6. 综合支助处	2 995.9	2 995.9	11	11
小计	6 293.4	6 293.4	26	26
预算外	111 023.3	137 006.9	372	392
共计	117 316.7	143 300.3	398	418

次级方案 5
外勤行政支助

所需资源(重计费用前): 3 297 500 美元

- 5.56 在外勤支助部内，本次级方案的实质性责任由外勤人事司和外勤预算和财务司承担。将根据 2010 年-2011 年期间战略框架方案 4 的次级方案 5 所详细规定的战略实施本次级工作方案。

表 5.22 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标: 为联合国维持和平及有关行动配备工作人员和提供资金，以使其能够高效益、高效率地执行安全理事会和大会授权的任务。

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 根据安全理事会授权任务，快速部署和建立维和行动	(a) 在特派团设立/扩充后三个月内，就有高百分比的领导和重要工作人员配置到位
	业绩计量
	2006-2007 年: 50%
	2008-2009 年估计: 50%
	2010-2011 年目标: 60%
(b) 提高维和行动的效率和效力	(b) (一) 从特派团设立起九个月内，将外地特派团文职工作人员平均空缺率降至 20%，并在一年内降至 15%
	业绩计量

(按设立特派团 9 个月内的空缺率计量)

2006-2007 年: 25%

2008-2009 年估计: 20%

2010-2011 年目标: 20%

(二) 对不处于开办/扩充/过渡阶段的所有特派团而言, 外地特派团文职工作人员平均空缺率减至 10%

业绩计量

2006-2007 年: 23%

2008-2009 年估计: 20%

2010-2011 年目标: 10%

(三) 就特遣队所属装备偿付要求而言, 维持六个月的平均处理时间 (从收到特派团偿付要求到维和部核准为止)

业绩计量

2006-2007 年: 6 个月

2008-2009 年估计: 6 个月

2010-2011 年目标: 6 个月

(四) 对于已接待“算盘”小组来访的特派团, 维和部/政治部/外勤支助部最后预算报告的审查时间缩短

业绩计量

2006-2007 年: 两周

2008-2009 年估计: 零

2010-2011 年目标: 零

(五) 所有新的维持和平人员均需接受联合国行为标准培训, 包括性剥削和性虐待行为标准培训

业绩计量

2006-2007 年: 80%

2008-2009 年估计: 90%

2010-2011 年目标: 100%

外部因素

5.57 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是会员国和维和伙伴提供所需的政治支持和资源。

产出

5.58 2010-2011 两年期内, 将执行下列产出:

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算和预算外): 大会: 会议文件: 为秘书长提交大会的人事问题报告提供投入;
- (b) 会议事务、行政、监督(经常预算/预算外):
 - (一) 人力资源管理: 向会员国通报外地特派团人员配置方面的行政和人事问题; 组织和参与文职人事主任会议和联合国机构间职业发展圆桌会议; 继续采用“精益六西格玛”(Lean Six Sigma)方法, 建立改进业务流程执行机制; 部署5个特派团协助(虎)队, 以应付特派团在关键时刻在征聘、行政和技术人力资源管理方面的需求; 建立和维护名册; 制定实施针对外地行动的人力资源管理电子学习综合方案, 使新任和在职的人力资源员工成为具有资格认证的合格人员, 减少与履行人力资源管理职能有关的财政和管理风险; 向维持和平行动和政治特派团的国际工作人员提供直接人事支助(包括征聘、旅行和合同管理、薪金、津贴、福利要求和应享权利); 进一步建立和实施本国员额分类框架; 协同人力资源管理厅执行外地协调服务条件; 通过外勤文职人事主任, 向国际工作人员和本国工作人员提供人力资源政策指导; 在所有维持和平特派团和政治特派团执行人力资源行动计划; 向外勤工作人员提供在线和直接的职业支持; 通过参与职业招聘会、在专门网站和专业出版物上刊登有针对性的广告以及向任职人数不足的国家派出招聘团, 开展外联工作; 参与“算盘”小组访问, 就人员编制结构和员额的职类、职等和职称提供咨询; 分阶段实施包含选定职业类网上职业途径模型的职业发展战略; 开展进程审查, 以查明评价标准如何适用于预计符合维持和平行动和特别政治任务空缺职位基本资格要求的候选人; 确定人员更替规划和机制, 确保及时向特派团提供特派团支助主任、综合支助事务主任/技术事务主任和特派团支助负责人等职位的高质量候选人短名单;
 - (二) 方案规划、预算和账务: 就特遣队所属装备及死亡和伤残事项向外地行动和部队及警察派遣国常驻代表团提供咨询意见; 向包括维持和平行动和政治特派团及意大利布林迪西联合国后勤基地(后勤基地)在内的外地行动提供关于以下事项的咨询: 拟定拟议预算和执行情况报告, 包括财务细则和条例、政策和程序、成果预算制和立法机构的建议; 向所有会员国分发为2011年特遣队所属装备问题工作组编制的国家费用数据; 向各会员国常驻代表团/代表团作特遣队所属装备简报; 外勤支助部和联合国志愿人员组织进行换文, 概述部署在维持和平行动和政治特派团的联合国志愿人员的服务框架; “算盘”小组进行特派团协助访问, 在

现场支助特派团预算拟定工作；对正在清理结束的特派团进行财务管理，包括印发月度财务报表，调节财务报表的未清余额，并就总部财产调查委员会的建议采取后续行动；实施基于网络的系统，使部队派遣国能够获取政府索偿资料；就特派团谅解备忘录进行谈判；在部署前向部队派遣国通报关于特遣队所属装备和谅解备忘录的情况；就包括维持和平行动、政治特派团及后勤基地在内的外地行动的行动财务政策、程序和实践以及共有问题向咨询和立法机构作介绍并提供背景资料；向会员国/部队派遣国作关于财务和预算事项的介绍；处理特遣队所属装备、协助通知书及死亡和伤残索偿；向外地行动(包括特派团、法庭和法院)提供 Sun /Progen 系统外地财务系统方面的信息技术支助，包括求助服务台、技术维护和功能方面的指导；向主要部队派遣国作区域通报，阐明特遣队所属装备政策和程序；外勤预算和财务司高层管理人员对维持和平特派团进行区域服务，就预算和财务问题提供战略咨询；对外地特派团进行成果预算编制支助访问，就其预算和执行情况报告框架向其提供咨询；为维持和平特派团预算干事提供企业预算编制应用程序培训；

- (三) 内部监督事务：处理所有指控军事人员、文职人员和警察行为不当的案件；追踪和监测不当行为案件；通过参加人力资源管理厅的监测访问，监督和评价人力资源管理职能在外地的行使情况；为特派团提供提高认识培训；支持对示范谅解备忘录作性剥削和虐待方面的订正。

表 5.23 所需资源：次级方案 5

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	3 248.1	3 248.1	15	15
非员额	49.4	49.4	—	—
小计	3 297.5	3 297.5	15	15
预算外	51 241.9	64 940.8	193	200
共计	54 539.4	68 238.3	208	215

- 5.59 外勤人事司和外勤预算和财务司项下 3 297 500 美元的资源将用于维持 15 个员额(7 个专业及以上职等和 8 个一般事务职等)。非员额经费用于这些司工作人员的差旅费和将本次级方案所产生的《特遣队所属装备手册》等文件翻译成正式语文的费用。
- 5.60 在 2010-2011 两年期内，维持和平行动支助账户预计预算外资源 64 940 800 美元将补充经常预算资源，以执行本次级方案的工作方案。

次级方案 6 综合支助事务

所需资源(重计费用前): 2 995 900 美元

5.61 本次级方案的实质性责任由后勤支助司及信息和通信技术司承担。本次级方案将按照 2010-2011 年期间战略框架方案 4 次级方案 6 详述的战略执行。

表 5.24 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标: 使联合国维持和平行动及有关行动有能力按照安全理事会和大会授权高效益、高效率地完成任务。

秘书处的预期成绩

绩效指标

(a) 根据安全理事会授权规划、快速部署和建立维和行动及其他行动所需的时间缩短

(a) (一) 在安全理事会授权后 90 天内, 确定和部署能支持开办小组和部队/警察初期部署的战略部署物资储存和其他后勤设备

业绩计量

2006-2007 年: 90 天

2008-2009 年估计: 90 天

2010-2011 年目标: 90 天

(二) 在设备和人员抵达 20 小时内, 建立完备的信息和通信技术能力, 包括安全的语音、数据和录像服务

业绩计量

2006-2007 年: 24 小时

2008-2009 年估计: 20 小时

2010-2011 年目标: 20 小时

(b) 外勤支助部支助的维持和平行动和政治特派团的效率和成效有所提高

(b) (一) 特派团全年 365 天, 均可利用有效的系统合同, 并规定充裕的“不得超支”数额

业绩计量

2006-2007 年: 365 天

2008-2009 年估计: 365 天

2010-2011 年目标: 365 天

(二) 广域网使用时间最高达 99.8%

业绩计量

2006-2007 年: 99.8%

2008-2009 年估计: 99.8%

2010-2011 年目标: 99.8%

外部因素

5.62 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是: 会员国和维和伙伴提供所需的政治和资源支持。

产出

- 5.63 在 2010-2011 两年期内，将执行下列产出：会议事务、行政和监督(经常预算和预算外)：中央支助事务：根据维持和平特派团的要求、吸取的经验教训和技术变革，战略部署物资储存的组成有所改善；为外地维和特派团提供的工具、程序和分享论坛有所改善，以提高各特派团满足其设备、商品和服务需求的能力；专门支助合同的管理有所改善；对运输和调动合同的管理有所改善。

表 5.25 所需资源：次级方案 6

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	2 995.9	2 995.9	11	11
非员额	—	—	—	—
小计	2 995.9	2 995.9	11	11
预算外	59 781.4	72 066.1	179	192
共计	62 777.3	75 062.0	190	203

- 5.64 所需资源 2 995 900 美元将用于维持后勤支助司及信息和通信技术司的 11 个员额(8 个专业及以上和 3 个一般事务职等)。
- 5.65 2010-2011 两年期间，维持和平行动支助账户预计提供的 72 066 100 美元预算外资源将对经常预算资源进行补充。这些资源表明，依照大会第 63/262 号决议，自 2009 年 1 月 1 日起，把外地应用科从外勤支助部转至信息和通信技术厅。

B. 维持和平特派团

所需资源(重计费用前)：76 850 800 美元

- 5.66 本项下编列的经费是为了满足联合国停战监督组织(停战监督组织)(60 704 800 美元)以及联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组(印巴观察组)(16 146 000 美元)的需要。

1. 联合国停战监督组织

所需资源(重计费用前)：60 704 800 美元

- 5.67 停战监督组织是联合国第一个维持和平行动，最初是根据安全理事会第 50(1948)号决议设立的，任务是按照安理会要求监督在巴勒斯坦实现的停战。自此以后，安理会授权停战监督组织执行了一系列任务。安理会在第 73(1949)号决议中要求秘书长酌情安排停战监督组织人员继续

提供服务，依照其第 54(1948)号决议的要求观察和维持停火，并视需要协助 1949 年《停战协定》各方监督各协定条款的施行及遵守情况。

- 5.68 停战监督组织的职能多次改变。自设立联合国脱离接触观察员部队(观察员部队)和联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)以后，派驻以色列-黎巴嫩地区和以色列-阿拉伯叙利亚共和国地区的停战监督组织军事观察员即听从联黎部队和观察员部队指挥官的实际指挥，协助其执行任务，但这不妨碍停战监督组织在这两支维持和平部队的任务到期未续的情况下在两个地区继续履行本身职责。
- 5.69 在观察员部队，停战监督组织军事观察员的任务是在限制区内进行检查、巡逻和联络，在隔离区周边维持观察哨所。在联黎部队，停战监督组织军事观察员的任务是在联黎部队责任区内进行联络和巡逻。戈兰、黎巴嫩南部、停战监督组织的耶路撒冷总部及其贝鲁特、伊斯梅利亚和大马士革联络处均部署有该组织的军事观察员。
- 5.70 停战监督组织将依照 2010-2011 年期间战略框架方案 4B 部分第 1 节详述的战略执行工作方案。

表 5.26 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标： 观察和维持无条件停火，协助 1949 年《停战协定》各方监督协定条款的实施和遵守情况。	
秘书处预期成绩	绩效指标
及时向安全理事会通报不遵守决议情况	及时向秘书长提交观察报告
	业绩计量
	及时提交的报告所占百分比
	2006-2007 年：90%
	2008-2009 年估计：100%
	2010-2011 年目标：100%

外部因素

- 5.71 本次级方案预计能实现目标和预期成果，前提是：1949 年《停战协定》各方与停战监督组织合作履行职责，继续愿意解决彼此之间的争端，并与联合国合作，执行安全理事会规定的任务。

产出

- 5.72 本两年期内，将执行下列产出(经常预算)：
- (a) 为政府间机构和专家机构提供服务：其他实质性活动：全天驻守观察哨、进行巡逻、调查和视察；每日、每周和每月提出关于各种事件、违反停战行为、政治发展以及安全和安保情况的特别报告；每日军事行动报告；提出媒体日报和政治周报和月报；提出安全事件月报；对事件/违反行为进行运作调查；与东道国政府官员和机构、部队派遣国代表和停战监督组织任务区内其他联合国行动的主管会晤；

(b) 会议服务、行政和监督：对实质性活动的后勤支助(运输、总务、通信和信息技术)；机构间和特派团间支助协定(5)；

表 5.27 所需资源

类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	49 071.5	40 582.9	261	221
非员额	20 724.1	20 121.9	—	—
共计	69 795.6	60 704.8	261	221

- 5.73 停战监督组织 2010-2011 两年期所需资源共计 60 704 800 美元，比 2008-2009 两年期订正批款净增 9 090 800 美元。在停战监督组织的拟议所需资源总额中，16 903 000 美元是直接归观察员部队(10 345 000 美元)和联黎部队(6 558 000 美元)实际控制的资源，其中不包括行政支助费用。
- 5.74 2007 年 9 月，维持和平行动部和外勤支助部开展了内部评价，评估停战监督组织执行任务的各种能力，并确定措施提高特派团的整个业绩。根据评价提出的建议拟议把对黎巴嫩观察员小组和戈兰观察员小组的大多数行政和后勤支助分别纳入联黎部队和观察员部队。停战监督组织的特派团支助将同时得到重组，这一重组已在本拟议预算中得到反映。
- 5.75 所需资源 40 582 900 美元将用于表 5.27 所列的 221 个员额(9 个专业及以上、83 名外勤事务人员和 129 名当地雇员)。非员额资源计 20 121 900 美元，将用作停战监督组织的业务经费。
- 5.76 员额资源项下经费减少 8 488 600 美元，原因是拟议裁撤 48 个员额(1 个一般事务(特等)、2 个一般事务(其他职等)、28 名外勤事务人员和 17 名当地雇员)，由新设 8 个员额(3 个外勤事务人员和 5 个当地雇员)部分抵销。拟议裁撤 37 个员额(20 个外勤事务人员和 17 个当地雇员)，其直接原因是，对黎巴嫩观察员小组和戈兰观察员小组的后勤和行政支助分别纳入了联黎部队和观察员部队，而增设 8 个外勤员额则是根据拟议支助整合对安全职能进行审查的结果。根据大会关于人力资源管理的第 63/250 号决议，拟议裁撤 3 个一般事务员额并设立 3 个外勤员额，以提供个人助理和行政助理职能。还拟议设立 5 个当地雇员员额，其中 4 个是国家安保干事，以确保停战监督组织总部全天至少有 4 名安保干事值班，加大夜间的出入在控制和巡逻能力，另一个员额是安保主任办公室行政助理。
- 5.77 非员额项下经费减少 602 200 美元，主要是一般业务费用及家具和设备费用降低，原因是把戈兰观察员小组和黎巴嫩观察员小组的支助安排分别纳入了观察员部队和联黎部队，所减经费由工作人员差旅及用品和材料费用增加部分抵销。

2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组

所需资源(重计费用前): 16 146 000 美元

- 5.78 安全理事会于 1948 年 1 月通过第 39(1948)号决议，成立联合国印度巴基斯坦委员会，其任务是根据《联合国宪章》第三十四条进行事实调查，并尽量发挥调解作用，以缓和克什米尔地位争端产生的种种困难。安全理事会第 47(1948)号决议把委员会的成员数目从三个增加到五个，并将任务包括派遣军事观察员观察停火。这成为建立联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组(印巴观察组)的基础。在联合国印度巴基斯坦委员会终止之后，安全理事会在第 91(1951)号决议中决定，印巴观察组应继续监督查谟和克什米尔的停火。
- 5.79 当前，印巴观察组的任务是观察与严格遵守 1971 年 12 月 17 日达成的停火有关的各种事态发展，并就此向秘书长提交报告。外勤活动由设在伊斯兰堡的主要总部协调，在冬季则由设在斯利那加的后方总部协调(两个总部的功能在夏季对调)，由部署在外勤站和流动观察小组的军事观察员进行。在新德里设有一个联络处。此外，联合国国际工作人员还在当地工作人员的协助下提供行政和后勤支助。印度和巴基斯坦军队的军事人员负责提供驾驶、警卫和外勤站生活服务。
- 5.80 印巴观察组将依照 2010-2011 年期间战略框架方案 4B 部分第 2 节详述的战略执行工作方案。

表 5.28 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：根据安全理事会第 307(1971)号决议所载印巴观察组的任务规定，监测控制线沿线与违反停火情况有关的事态发展。

秘书处预期成绩	绩效指标
(a) 在控制线两侧的常设外勤站派驻联合国军事观察员，以监测违反停火的情况	(a) 及时向联合国总部提交关于各种事件和违反停火行为的报告 业绩计量 (用及时提交的事件报告百分比计量) 2006-2007 年: 100% 2008-2009 年估计: 100% 2010-2011 年目标: 100%
(b) 切实有效地进行巡逻和检查以及调查违反停火行为	(b) (一) 在东道国允许范围内自由、安全地前往通知所述地区执勤巡逻的次数 业绩计量 2006-2007 年: 6 000 次不受妨碍的巡逻 2008-2009 年估计: 5 000 次不受妨碍的巡逻 2010-2011 年目标: 5 000 次不受妨碍的巡逻 (二) 就收到的指控开展调查的次数

业绩计量

2006-2007 年: 15 次

2008-2009 年估计: 15 次

2010-2011 年目标: 15 次

外部因素

- 5.81 本次级方案预计能实现目标和预期成绩, 前提是双方进行合作, 遵守和履行停火协定的各项规定。

产出

- 5.82 2010-2011 两年期内, 将执行以下产出:
- (a) 其他实务活动(经常预算): 日常联络、会议和谈判; 关于各种事件、违反停火行为、政治发展以及安全和安保情况的日报、周报和月报; 观察站的全天人员配置、巡逻、调查和检查;
- (b) 技术合作(经常预算): 外地项目: 调查和巡逻。

表 5.29 所需资源

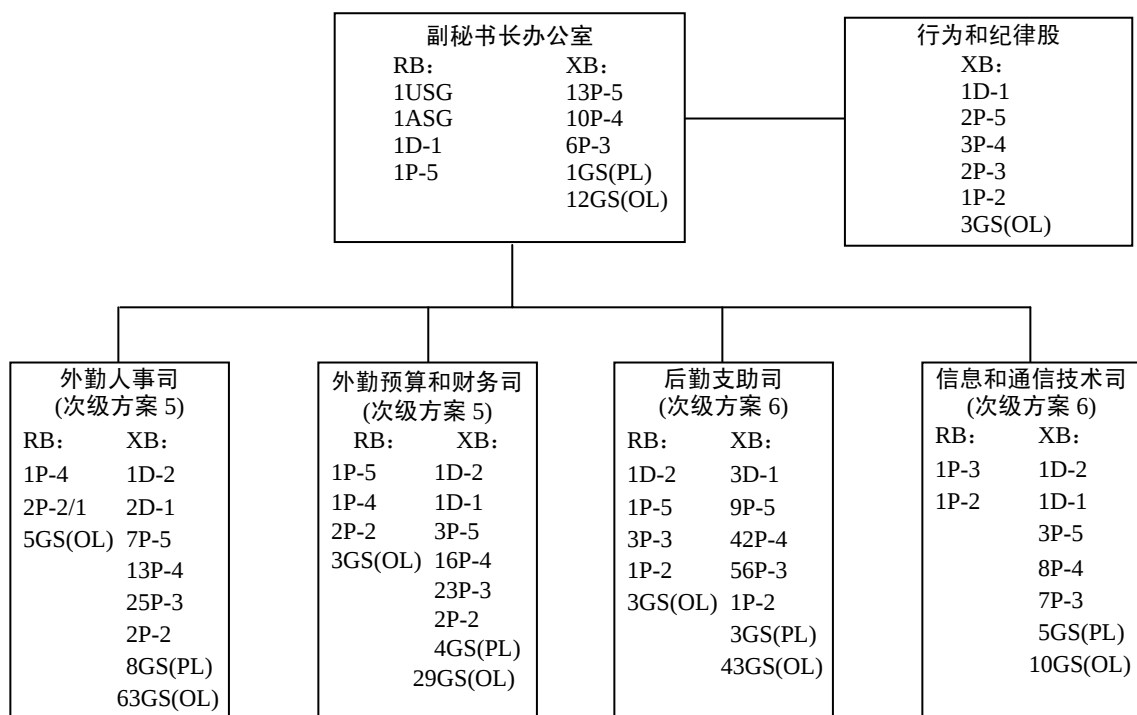
类别	资源(千美元)		员额	
	2008-2009 年	2010-2011 年 (重计费用前)	2008-2009 年	2010-2011 年
经常预算				
员额	8 662.7	8 702.3	74	74
非员额	7 745.4	7 443.7	—	—
共计	16 408.1	16 146.0	74	74

- 5.83 印巴观察组 2010-2011 两年期所需资源共计 16 146 000 美元, 比 2008-2009 两年期订正批款净额减少 262 100 美元。
- 5.84 所需资源 8 702 300 美元将用于 74 个员额(2 个专业及以上、24 个外勤人员和 48 个当地雇员), 显示资源增加 39 600 美元, 原因是 2008-2009 两年期增设 3 个员额(当地雇员)的延迟影响。
- 5.85 非员额资源估计数 7 443 700 美元(减少 301 700 美元)用作业务经费, 包括支付其他工作人员费用和一般业务等费用。经费减少的原因是, 其他工作人员费用有所减少, 以及 2008-2009 两年期间更换各种设备后新设备和备件所需资源减少。

维持和平行动部 2010-2011 两年期组织结构和员额分配表



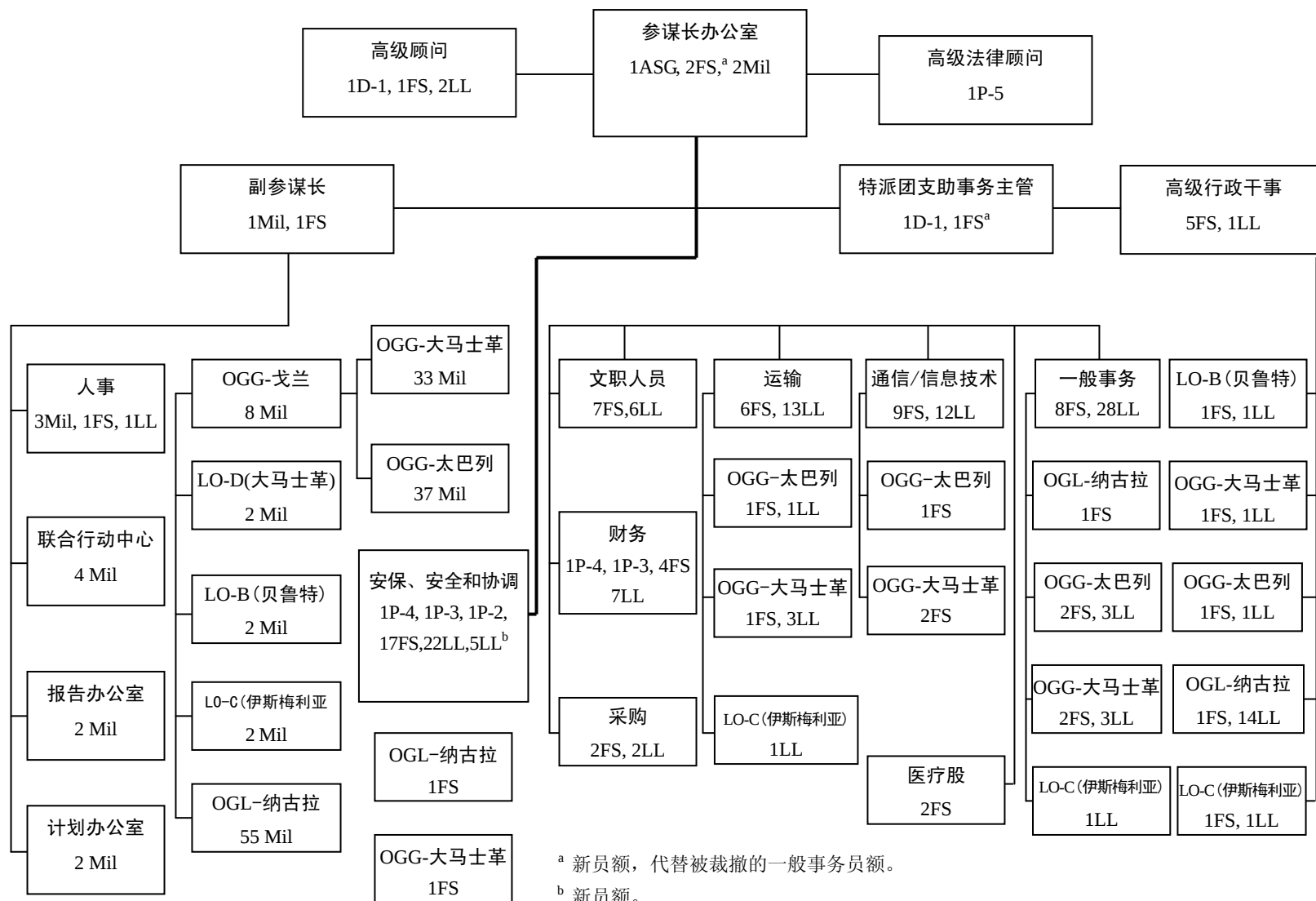
外勤支助部 2010-2011 两年期组织结构和员额分配表



缩写:

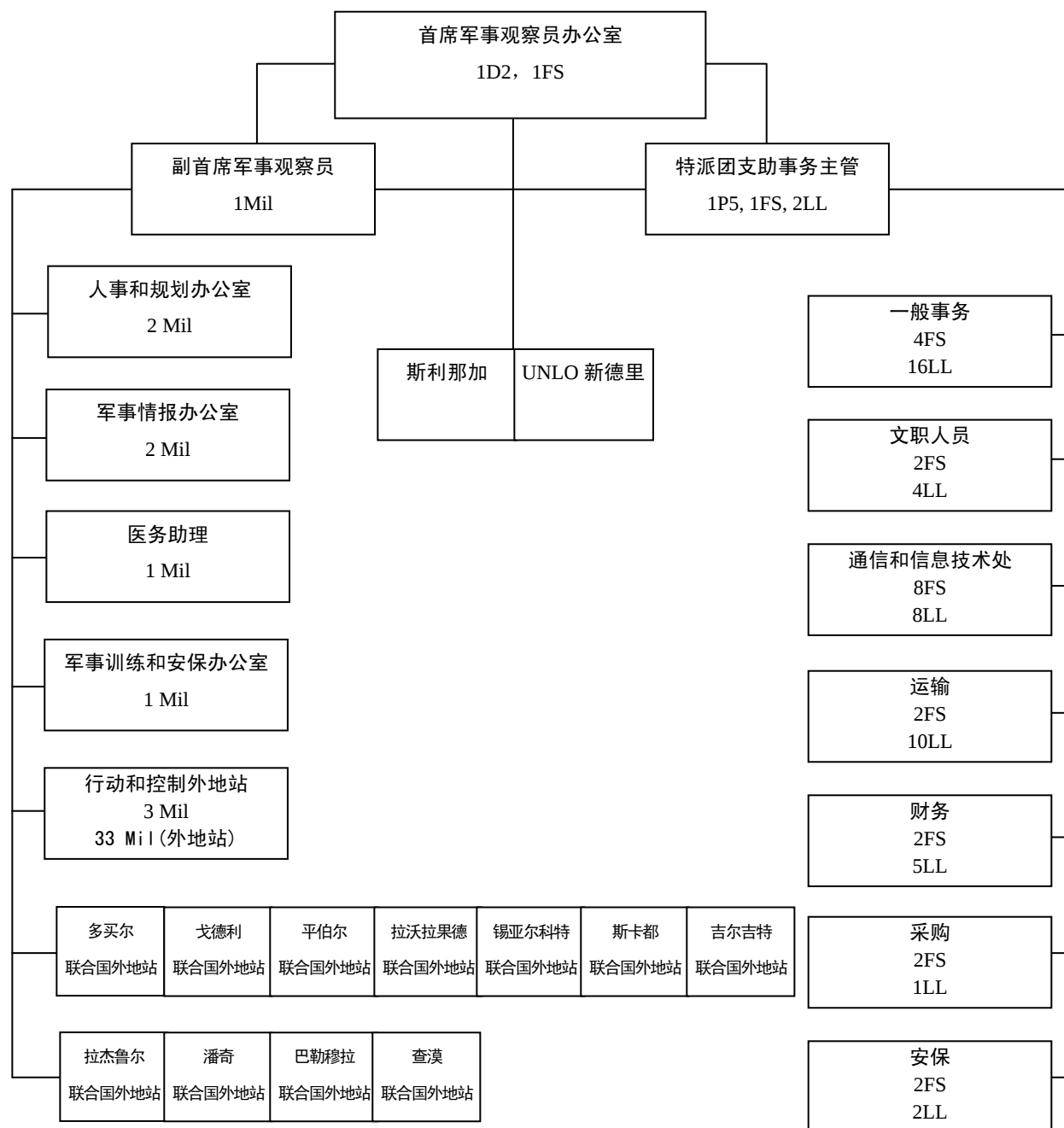
RB: 经常预算; XB: 预算外; USG: 副秘书长; ASG: 助理秘书长; GS: 一般事务; PL: 特等; OL: 其他职等。

联合国停战监督组织 2010-2011 两年期组织结构和员额分配表

^a 新员额，代替被裁撤的一般事务员额。^b 新员额。

缩写：ASG：助理秘书长；GS：一般事务；PL：特等；OL：其他职等；FS：外勤事务；LL：当地雇员；Mil：军事观察员；UNLOB：联合国贝鲁特联络处；MLO：军事联络办公室；ODD：大马士革观察员分遣队；OGG：戈兰观察员小组；OGL：黎巴嫩观察员小组。

联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组 2010-2011 两年期组织结构和员额分配表



^a 印巴观察组行动还包括没有纳入本组织结构图的 44 名军事观察员。

缩写：Mil：军事人员；UNLO：联合国联络干事；FS：外勤事务；LL：当地雇员；UNFS：联合国外地站。

附件

2008–2009 年执行但 2010–2011 两年期不执行的产出

A/62/6, 段次	产出	数量	终止原因
外勤行政支助			
5.28(b)	开发全球在线外地人员部署系统。	1	产出已完成。警察和军事参谋差旅和轮调系统已作为“核心”系统的一部分制订实施。
法治和安全机构			
5.36(b)	关于评估地方警察机构能力的规划指南。	1	联合国法治指数已经确立
		共计	2