



第六十三届会议

议程项目 116 和 132

财务报告和已审计财务报表及审计委员会的报告

联合国维持和平行动经费筹措的行政和预算问题

审计委员会关于 2008 年 6 月 30 日终了会计期间联合国维持和平行动的各项建议的执行情况

秘书长的报告

摘要

本报告根据审计委员会关于 2008 年 6 月 30 日终了期间联合国维持和平行动的报告中的建议^a 提供补充资料。报告是按照大会第 48/216 B 号决议第 7 段提交的，该决议请秘书长在审计委员会建议提交大会的同时，向大会说明采取或将要采取哪些措施执行这些建议。

行政当局同意审计委员会的许多建议，秘书长的大部分意见已适当反映在委员会的报告中。因此，为减少冗余和精简文件，本报告只视需要提供行政当局关于审计委员会报告所载每项建议的补充意见，以及关于执行状况、负责单位、预计完成日期及优先程度的信息。此外，本报告载有委员会报告附件二列为未充分执行的以往各期建议的最新执行情况。

^a 《大会正式记录，第六十三届会议，补编第 5 号》(A/63/5)，第二卷，第二章。



一. 引言

1. 大会第 48/216 B 号决议第 7 段请秘书长在审计委员会的建议提交大会的同时，向大会说明将要采取哪些措施执行这些建议。因此，本报告是按照委员会关于 2008 年 6 月 30 日终了的 12 个月期间联合国维持和平行动账目的报告所载建议提交的。¹

2. 在编写本报告时，考虑了大会下列决议的规定：

(a) 第 52/212 B 号决议(尤其是第 2 至 5 段)以及秘书长的说明，其中转递审计委员会关于改善大会核准的建议执行情况的提议(A/52/753, 附件)；

(b) 大会第 61/233 B 和 62/223 B 号决议，其中大会再次强调，秘书长必须在今后报告中说明确定执行时限和主管人员的情况，并请秘书长充分说明为何延迟执行委员会以往各期的建议。

3. 关于优先程度，行政当局指出，委员会将 105 项建议中的 41 项列为“主要”建议。虽然将及时执行审计委员会所有被接受的建议，这些主要建议将被视为最高优先事项。还应指出，委员会主要建议的数目几乎增加一倍，从前一年的 24 项增至本财政年度的 41 项。此外，建议总数从前一年的 72 项增至 105 项。表 1 和表 2 总结了截至 2009 年 3 月各项建议的执行状况。

表 1

主要建议的执行状况

负责部门	建议 数目	未接受	已执行或 请求结案	执行中	有目标 日期	无目标 日期
维持和平行动部和外勤支助部	28	2	5	21	14	7
管理事务部	3	—	1	2	1	1
内部监督事务厅	2	—	—	2	—	2
管理事务部、维持和平行动部和外勤支助部	8	—	5	3	2	1
共计	41	2	11	28	17	11

4. 如表 1 所示，共有 41 项主要建议，其中 28 项正在执行，15 项定于 2009 年底前执行，1 项定于 2010 年第四季前执行。此外，1 项建议定于在 2012 年之前执行，因为该建议取决于《国际公共部门会计准则》的执行情况。11 项主要建议没有确定目标日期，其中 9 项涉及持续进行的活动，1 项日期待定，1 项建议的充分执行取决于秘书处无法控制的因素。

¹ 《大会正式记录，第六十三届会议，补编第 5 号》(A/63/5)，第二卷，第二章。

表 2

所有建议的执行情况

负责部门	建议数目	未接受	已执行或请求结案	执行中	有目标日期	无目标日期
维持和平行动部和外勤支助部	85	3	24	58	40	18
管理事务部	4	—	1	3	2	1
内部监督事务厅	5	—	—	5	—	5
管理事务部、维持和平行动部和外勤支助部	11	—	5	6	4	2
共计	105	3	30	72	46	26

5. 如表 2 所示，共有 105 项建议。72 项建议正在执行，其中 42 项建议定于 2009 年底前执行，3 项在 2010 年第四季度执行，1 项于 2012 年执行，见上文第 4 段。26 项建议没有目标日期，其中 19 项涉及持续进行的活动，4 项日期待定，3 项建议的充分执行取决于秘书处无法控制的因素。

二. 载于审计委员会报告的各项建议的执行情况

6. 下文是按照大会要求提供的信息，说明审计委员会关于 2008 年 6 月 30 日终了会计期间的报告所载建议的执行情况。如本报告摘要所示，行政当局的大部分意见已列入审计委员会报告，因此只视需要提供补充意见。

财务概览

实物捐助

7. **审计委员会在其报告第 17 段中建议行政当局审查其实物捐助披露政策以改进财务报告。**

8. 在对审计委员会的初步答复中指出，东道国根据部队地位协定和特派团地位协定提供的设施不是自愿捐助，因为东道国必须提供这些设施。因此，行政当局认为应在财务报表中披露实物捐助情况。但鉴于委员会的建议，为加强披露工作，应在财务报表附注中提供补充资料，说明根据这些协定提供的各项设施的公允价值。

负责部门：管理事务部

现况：已接受

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月 30 日

应收会员国摊款

9. **在第 26 段中，审计委员会重申其先前的建议，即行政当局应审查为未缴摊款的迟交提取准备金的可能性，从而准确计量和披露长期未缴的应收摊款。**

10. 正如审计委员会在第 24 段中指出，大会已审议此事，而且大会第 61/233 B 号决议决定，未缴摊款问题是大会的政策事项。大会第 62/223 B 决议第 3 段重申了这一立场。本组织关于未缴摊款的会计处理政策符合大会各项决定。因此，行政当局没有考虑新政策的依据。但根据委员会以前提出的建议，² 委员会都将继续审查此事。如果出现新的动态，或大会改变立场，则做出相应修改。

负责部门：建议属于大会的职权范围

现况：不适用

优先程度：高

目标日期：不适用

未清债务

11. 在第 34 段中，审计委员会建议行政当局确保联合国中非共和国和乍得特派团(中乍特派团)、联合国海地稳定特派团(联海稳定团)、联合国苏丹特派团(联苏特派团)和意大利布林迪西联合国后勤基地(后勤基地)严格遵守《联合国财务条例和细则》及《采购手册》关于产生债务标准的规定。

12. 继审计委员会报告第 35 段就联海稳定团、联苏特派团、中乍特派团和联合国后勤基地提出建议之后，2008 年财政年度分别适当注销了 1 693 万美元和 116 万美元的债务。但鉴于所述中乍特派团的弱点，行政当局将再次强调必须严格依照产生债务的标准和《财务条例和细则》确定债务，以确保正确申报本财政期间的各项支出。正如早些时候告知委员会，行政当局定期提醒各特派团审查未清债务，特别是在年底出现的债务。后勤基地、联海稳定团和联苏特派团应总部要求进行年终审查，注销了审计委员会提到的未清债务，以确保账目中仅保留有效债务。外勤支助部将提醒中乍特派团执行关于账目中保留贷项的细则，并实行每月审查未清债务的制度，以确保账目中仅保留有效债务。

负责部门：管理事务部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

服务终了负债

13. 在第 38 段中，审计委员会报告，行政当局同意委员会的建议，即确保在计算与未用年假相关的应计服务终了负债时，各特派团的财务办公室应将工作人员的未用年假结余与人力资源科保留的出勤记录进行核对。

14. 外勤支助部必须加大努力，确保所有特派团保留正确的休假记录。该部在维持和平特派团中开发和实行时间和出勤软件“信息总库”。“信息总库”系统使各

² 同上，《第六十二届会议，补编第 5 号》(A/62/5)，第二卷，第二章，第 35 段。

特派团能够保留正确的工作人员出勤记录，无需人工计算时间和出勤情况。从2009年1月起，该系统是所有特派团的正式标准时间和出勤工具。特派团管理部门将确保正确记录未用假日，将其作为计算累积服务终了负债的依据。

负责部门：外勤支助部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

15. 在第 42 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即：(a) 颁布一个有关未用年假计算标准的统一政策以在各会计实体间保持一致；(b) 核查服务终了负债的计算，以确保财务报表开列的结余是准确的。

16. 审计委员会在第 39 至 41 段中指出，一些地点使用不正确的标准计算积存年假。行政当局将确保今后使用统一标准。

负责部门：管理事务部

现况：已接受

优先程度：中

目标日期：2009年9月30日

支助账户

17. 在第 65 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局：(a) 加快编写关于维持和平行动支助需求的报告；(b) 拟订用于决定支助账户所需人员编制的做法。

18. 在完成审计委员会报告第 64 段提到的研究报告之后，行政当局认为，目前确定拟议支助账户所需人员编制的做法符合大会要求，以及大会核准的行政和预算问题咨询委员会建议。因此，在不断变化的业务需求、工作量分配和实际履行的职责和职能方面，对支助账户所有拟议和连续性员额进行全面审查。此外，还说明了要求增设员额的理由，并提到实际和预计促使工作量增加的因素和相关统计数据，而且在要求增加总部人员时提供资料，说明需要增设人员的职能的现有专职人员状况，以便大会能够就支助账户所需人员编制做出完全知情的决定。

19. 与此同时，考虑到行政和预算问题咨询委员会在其关于维持和平行动支助账户的报告(A/62/855)中表达的关切，经大会第 62/250 号决议核准，行政当局提议在2010/11年支助账户拟议预算中再次充分说明支助账户所需人员编制的总体情况，供大会审议。

负责部门：管理事务部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

现金、应收款和财产损失核销

有待总部财产调查委员会批准

20. 在第 72 段中，审计委员会重申其以往的建议，即行政当局应查明核销和处置非消耗性财产出现拖延的原因，并采取适当措施，加快所有待处理的核销和处置。

21. 根据审计委员会报告第 73 和 74 段中反映的意见，行政当局确认，截至 2009 年 1 月 1 日，已处理涉及实际处置和核销行动的所有未决案件，因此认为已执行此项建议。

负责部门：外勤支助部和管理事务部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

成果预算制与管理

绩效指标与产出

22. 在第 78 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 考虑查明在规定适当绩效指标方面所存在问题的根源；(b) 考虑对所有绩效指标采用内部核证或质量控制流程。

23. 外勤支助部认为，与建议中的意见相反，在制订绩效指标方面不存在问题。成果预算制框架中的绩效指标非常明确而且可以衡量，但预测超出该部控制范围的情况除外。正如早些时候告知委员会，多年来该部与各特派团一道，通过为相关工作人员举办一系列预算讲习班，在制订特派团成果预算制框架内的明确和可衡量绩效指标方面取得重大进展。

24. 此外，实行全面内部核证/质量控制程序，以审查和批准特派团预算。核证/质控程序包括：在向行政和预算问题咨询委员会和第五委员会立法机构提交预算之前，算盘小组进行初步审查，随后由外勤支助部、维持和平行动部和方案规划、预算和账户厅进行审查，以便最后审查和批准。根据上述说明，外勤支助部请求将此项建议结案。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：请求审计委员会结案

优先程度：中

目标日期：不适用

25. 在第 79 段中，审计委员会重申其以往的建议，即行政当局应确保联合国后勤基地、联合国格鲁吉亚观察团(联格观察团)和联合国利比里亚特派团(联利特

派团)采取适当措施,确保为成果预算框架拟订具体、可衡量、可实现、现实和有时限的所有绩效指标和产出,以便利监测和报告。

26. 除审计委员会报告第 80 段中的意见之外,外勤支助部重申,联合国后勤基地战略部署物资储存入仓和保养绩效指标已列入成果预算制指标,指出“在安全理事会授权后 90 天内向新的和扩大的特派团部署战略部署物资储存设备”。只有实行健全的入仓/清查和保养控制措施,后勤基地才能够在 90 内部署战略部署物资储存。

负责部门:维持和平行动部和外勤支助部

现况:已执行

优先程度:高

目标日期:不适用

成套证据

27. 在第 82 段中,审计委员会报告,行政当局同意委员会的建议,即联利特派团:
(a) 在即将出现人事变动时,执行妥善的移交程序;(b) 在所有部门建立收集、汇编和报告成果预算数据的标准流程;(c) 每隔半年对所有部门的成套证据进行核实。

28. 2008 年 8 月 1 日向所有科长发出联利特派团成果预算制和成套证据指示,其中第 21 段规定所有科长负责继续收集数据,而且如果指定的工作人员更换或轮换,确保及时指定新的工作人员并进行必要的移交工作。关于审计委员会报告第 81 段的定论,应指出军事成果预算制协调人的前任拟定了整套移交办法,而且特派团成果预算制协调人已向现任军事协调人全面通报情况。此外,联利特派团采取多项措施,对所有部门的成套证据进行半年期核证。在此方面,提请所有部门采用收集、汇编和报告成果预算制数据的标准流程。

负责部门:维持和平行动部和外勤支助部

现况:已执行

优先程度:中

目标日期:不适用

29. 在第 85 段中,审计委员会报告,行政当局同意其建议,即行政当局应确保联合国科索沃临时行政当局特派团(科索沃特派团)和联合国科特迪瓦行动(联科行动):
(a) 用成套证据妥善证实所有实际数字;(b) 在一个中心汇编和保存成套证据。

30. 科索沃特派团采用 Lotus Notes 系统,以便利收集成套证据信息,协助编写执行情况报告。特派团计划在实务部门和支助部门进一步加强使用 Lotus Notes 系统收集成果预算制信息,监测各个流程的情况。根据有关该特派团现状的进一步事态发展,将与预算和费用控制股合作,向实务部门和支助部门的成果预算制协调人提供使用该系统方面的培训。目前为实行成果预算制的部门定期更新成套证据文档,作为预算期终了时编写财务执行情况报告的可靠依据。成本中心主管

负责核证成套证据中的信息，并尝试作出鉴定。预算和费用控制股将继续作为保存成套证据信息的中心。

31. 联科行动已指示预算科和成果预算制协调人与各科进行协调，确保所有工作业绩指标被所记录的成套证据适当证实。应在特派团共享驱动器的一个文件夹中保存证据，并将其作为所有相关工作人员都可进入的中心点。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009年12月

32. 在第 87 段中，审计委员会报告，行政当局同意其重申的建议，即行政当局确保科索沃特派团在整个财政期间加强使用 Lotus Notes 数据库系统定期收集资料，以使特派团能够汇编成套证据，证实执行情况报告的内容。

33. 请参见上文第 30 段中的意见。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009年12月

现金、应收账款和应付账款的管理

34. 在第 90 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联合国埃塞俄比亚和厄立特里亚特派团(埃厄特派团)和联合国组织刚果民主共和国特派团(联刚特派团)采取适当措施，结清这些长期拖欠的余额。

35. 正如早些时候告知委员会，审查应收帐款是持续进行的工作，埃厄特派团正在尽全力追偿所有未付款。外勤支助部指出，埃厄特派团 48%的应收帐款涉及东道国政府不愿意偿还特派团的增值税。此外，2 个会员国电话欠费共计 340 468 美元。1 个会员国同意在其特遣队所属装备偿款中减除 272 536.31 美元。外勤支助部与特派团协调，努力追偿第二个会员国的其余欠款。

36. 为监测应付帐款设立的联刚特派团工作队优先重视结清长期未付的大额欠款。工作队一直追偿长期未付的 184 779 美元，截至 2008 年 10 月 31 日将这笔欠款降至 139 000 美元。在 2009 年 6 月 30 日之前，这项努力将继续使应付帐款的期限维持在 90 天以下。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：取决于会员国的行动

采购和合同管理

独家合同

37. 在第 103 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 尽早制定采购战略，特别是为新设立的特派团制定这一战略；(b) 在采用独家合同做法以前进行充分的市场调查，以确保采购过程的透明度。

38. 鉴于行政当局的答复已列入审计委员会报告第 104 至 106 段，此项建议未被接受。

负责部门：外勤支助部/管理事务部

现况：未接受

优先程度：高

目标日期：不适用

39. 在第 107 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 与达尔富尔大规模一揽子支援计划供应商谈判最有利于联合国的管理费；(b) 在今后采购中订立固定价格管理费合同时考虑到合同价值的可能变化。

40. 行政当局想要更正审计委员会报告第 108 段的内容，如下：报价表包括每月固定价格和可变价格，因此“所有”一词不准确。

41. 行政当局重申其立场，即此合同是作为大规模一揽子支援计划多重后勤合同授予的，中乍特派团只获得建筑合同。因此，围绕着多重后勤合作拟定大规模一揽子支援计划管理费。

负责部门：外勤支助部和管理事务部

现况：审议中

优先程度：高

目标日期：不适用

迟交供审查的个案

42. 在第 117 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 提前做好采购计划，以便按照《采购手册》的规定履行正当程序；(b) 加强合同监测，以避免合同延期后的金额超出上限额。

43. 正如早些时候告知审计委员会，在根据独家合同规划和提出各项安排面之前，非洲联盟驻苏丹特派团(非苏特派团)国家合作伙伴向外勤支助部保证，他们将继续落实各项安排，向部队提供饮食服务直至 2008 年 3 月 31 日。显然，这一保证未落实，2007 年 11 月该部写信给主计长，就非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动(达尔富尔混合行动)预计需要的后勤支援征求他的建议。在评估各项备选办法之后，该部于 2007 年 11 月下旬请主计长考虑订立一项三方协定，继续提供饮

食服务，由达尔富尔混合行动进行监督。该部认为并不缺少规划，实际上在这种情况下已向其提出多项备选办法。

负责部门：外勤支助部/管理事务部

现况：未被接受

优先程度：高

目标日期：不适用

不成功的采购个案

44. 在第 120 段中，审计委员会建议行政当局确保联黎部队：(a) 在进行复杂的采购活动前制定完备的采购战略；(b) 加快新餐厅饮食服务的采购程序，以确保大楼尽快投入使用。

45. 根据审计委员会报告第 121 段中反映的意见，秘书处认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

总部办理的拖延

46. 在第 124 段中，审计委员会建议行政当局最后完成向特派团提供燃料的采购工作。

负责部门：外勤支助部/管理事务部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

47. 在第 125 段中，审计委员会建议行政当局在今后的采购活动中加快技术审评过程。

48. 正如早些时候告知委员会，行政当局设法在合理的时限内完成所有采购程序，同时考虑到个案的复杂性，并适当顾及采购程序的完整性。外勤支助部将与管理事务部合作，在今后采购活动中为采购程序规定合理的时限，包括技术评价。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：持续进行

特派团请购和采购时限分析

49. 在第 129 段中，审计委员会重申其以前的建议，即行政当局确保联黎部队、达尔富尔混合行动和联苏特派团查明请购和采购过程周转时间过长的原因，并采取**措施，确保在合理的时限内发出请购单和订购单。**

50. 根据审计委员会报告第 130 段反映的行政当局意见，这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

事后批准

51. 在第 136 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应采取**适当措施，减少事后提交总部合同委员会审查的个案。**

52. 外勤支助部想要说明，在委员会审查所涉期间，为快速部署联黎部队工作队发出了若干协助通知书。快速部署是因应该区域冲突不断升级的情况，符合为尽可能减少此类案件而采取的措施。但由于一些业务要求，如需要紧急部署等，有时不可能杜绝事后批准案件。应指出，审计委员会抽样审查的 10 个协助通知书中，7 个涉及联黎部队工作队。

负责部门：外勤支助部和管理事务部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：持续执行

53. 在第 138 段中，审计委员会建议行政当局确保联黎部队：**(a) 做好说明事后提交个案理由的书面记录；(b) 严格遵守与授权以及采购物品和服务的其他相关程序有关的要求。**

54. 审计委员会注意到的五个案件都与根据作业急需进行的采购有关。特派团标准做法是负责人说明事后提交个案的理由，供地方合同委员会审查。因此，特派团适当记录了所有事后提交个案的理由。根据本组织程序，可以根据作业急需进行采购，因此联黎部队遵守了既定程序，行政当局请求将此项建议结案。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：请求审计委员会结案

优先程度：中

目标日期：不适用

技术评标

55. 在第 145 段中，审计委员会建议行政当局遵循邀约文件规定的技术评标标准和程序，或者向所有受邀人通报评标标准的任何变化，以便确保评标程序的公正、完整和透明。

56. 根据审计委员会报告第 146 和 147 段中反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：持续执行

57. 在第 148 段中，委员会建议行政当局确保联黎部队今后遵守技术评标的硬性规定。

58. 采购司最近向包括联黎部队在内的各特派团发布准则。供应商选择计划草案，包括准则，将协助联黎部队确保采购程序透明。此外，该特派团正在与采购司联系，以便向有关干事提供必要培训，提高他们在请购、技术评标和其他基本采购程序方面的技能。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

59. 在第 152 段中，审计委员会建议行政当局确保达尔富尔混合行动认真分析将来的采购活动，以确定较小批量采购物品能否大幅度节省费用。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：持续执行

授予合同

60. 在第 155 段中，审计委员会建议行政当局确保联苏特派团：(a) 严格遵守《采购手册》和《财务细则和条例》的要求，在审查财务投标书之前首先开启和评价技术投标书；(b) 在有关档案中充分说明合同没有授予评标分数最高的投标人的理由。

61. 根据审计委员会报告第 156 段中行政当局的答复，认为已执行此项建议。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

投标时限

62. 在第 160 段，审计委员会建议行政当局确保联苏特派团、联黎部队和达尔富尔混合行动严格遵守《采购手册》关于投标和答复报价单、邀标书和招标书最短时限的要求。

63. 根据审计委员会报告第 161 段中反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：持续执行

强制性实地访问的准备时限

64. 在第 164 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即重新考虑强制性实地访问时限的合理性，以确保当地和国际竞标的实效。

65. 根据在审计委员会报告第 165 段中反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 9 月

履约保证金和违约赔偿金

66. 在第 169 段，审计委员会建议行政当局审查涉及维持和平行动的所有采购合同，以确保《采购手册》关于向供应商收取履约保证金的要求得到严格遵守，以保护本组织免受因履约情况不满意或不履约造成的可能损失。

67. 现已收到全部履约保证金，关于委员会报告第 168 段中讨论的合同，承包商同意从达尔富尔混合行动今后发票中扣除。

负责部门：管理事务部和外勤支助部

现况：已执行

优先次序：高

目标日期：不适用

68. 在第 174 段，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局确保联黎部队、达尔富尔混合行动和中乍特派团严格遵守《采购手册》关于违约赔偿金的要求。

69. 正如早些时候告知委员会，外勤支助部将提醒有关特派团继续审查单个案情，把违约赔偿金条款列入有时间要求的合同。联黎部队和达尔富尔混合行动确认，所有有时限的合同都包括违约赔偿条款。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：2009 年 6 月

监测供应商履约情况

70. 在第 180 段，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即联黎部队：(a) 根据《采购手册》的标准及时监测和报告供应商的业绩；(b) 确保在合同延期之前档案中有令人满意的供应商业绩报告。

71. 根据委员会报告第 182 段中的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：2009 年 9 月

72. 在第 181 段，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保中乍特派团按照《采购手册》关于供应商业绩评价的要求执行供应商业绩评价的程序。

73. 中乍特派团已提醒申购人员监测和确保遵守既定程序，对供应商履约情况进行评价。外勤支助部将就这个问题与特派团接洽。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：2009 年 9 月

采购人员培训

74. 在第 184 段，审计委员会建议行政当局确保联利特派团和科索沃特派团为采购人员制定和执行适当的培训计划，以便提高采购过程的质量。

75. 根据委员会报告第 185 段中的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：管理事务部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：持续执行

空缺率

76. **在第 187 段，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联黎部队和联科行动采取适当措施，加快空缺的采购职位的征聘工作。**

77. 外勤支助部连同联黎部队和联合国科特迪瓦行动，正在填补两个特派团的空缺职位，特别是报告第 186 段中确定的职位，2009 年第二季度前完成。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：2009 年 6 月

当地供应商数据库

78. **在第 193 段，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保这些特派团严格遵守《采购手册》关于供应商管理的要求。**

79. 正如早些时候告知审计委员会，2008 年 9 月，联科行动任命了一名地方供应商数据库干事，并成立了地方供应商审查委员会。联黎部队任命了一个新的供应商审查委员会，自 2008 年 10 月开始每两周召开会议。后勤基地指派了一名工作人员，负责管理供应商数据库，确保充分遵守关于登记供应商及其招标邀请书的既定程序。

80. 正如早些时候告知审计委员会，从 2008 年 9 月开始，科索沃特派团简化了供应商登记程序。供应商登记现在基于正式签字并由强制登记文件证实的供应商申请表。供应商审查委员会评估并核准供应商提交的申请，在标准评价表格中记录结果，归入每个供应商的档案。采购科保管现有供应商的档案，共计 1 358 份，每份标有参考号码，方便检索。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先次序：中

目标日期：不适用

消耗性财产

一般性意见

81. 关于披露消耗性财产问题，委员会已在其审计意见中列入一个强调特定问题的段落，其大意是，消耗性财产的价值并没有在财务报表中披露，而联合国系统

会计标准第 49(四)段规定披露库存。行政当局不同意会计标准要求披露消耗性财产的说法。

82. 有人指出，联合国系统会计标准第 49(四)段不涉及披露库存，但涉及在某些情况下资产负债表上库存可能资本化，这可能对联合国一些机构适用。在联合国，消耗性财产既不出售也不资本化。不论库存是否资本化，会计标准第 49(四)段未提及披露要求本身，因此行政当局认为这符合第 49(四)段的规定。

83. 行政当局了解到，审计委员会的审计意见均提到财务报表的公平性，无论其是否根据联合国系统会计标准和《财务条例和细则》编制。因此，行政当局认为，事实上财务报表的提交符合这些标准。

84. 在第 197 段，委员会建议行政当局加快记录消耗性财产的所有准备工作，并在财政期间结束时在财务报表中披露其价值。

85. 委员会认为，财务报表披露所有消耗性财产的价值将提高透明度，并改进问责制和财务报告。行政当局同意委员会的看法，而且这是采用《国际公共部门会计准则》的主要原因之一。此外，根据现有的系统和资源，将尽早采用《公共部门会计准则》。但对于消耗性财产，披露工作需要大量行政资源，以获得维护和验证数据。涉及消耗性财产采购、发放和库存检查的数据输入和记录保存系统、进程和程序也将需要大量的修订，关键取决于是否有适当的自动化系统。

86. 因此，不能逐步处理这些变化，而是要同时考虑执行《国际公共部门会计准则》和企业资源规划所引起的其他所需经费。因此，行政当局仍然认为，现在不宜实施披露，但将在目前正在执行的《国际公共部门会计准则》和企业资源规划这一更广泛的范围内给予审查。

负责部门：管理事务部和外勤事务部

现状：执行中

优先次序：高

目标日期：2012 年实施《国际公共部门会计准则》时

实物清点和存货记录

87. 在第 199 段，委员会建议行政当局确保作好准确的记录，定期进行实物盘点，迅速调查差异，并采取纠正行动，以便加强消耗性财产的管理和控制。

88. 根据委员会报告第 200 段中的意见，行政当局认为正在执行这一建议。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：持续执行

超出需要的消耗性财产

89. 在第 202 段，委员会建议行政当局确保脱离接触观察员部队（观察员部队）审查其消耗性库存水平，确保维持的库存水平与其业务需求相符。

90. 根据委员会报告第 203 段中的意见，行政当局认为正在执行这一建议。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：持续执行

存储控制与仓库管理

91. 在第 206 段，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即联海稳定团、联合国西撒哈拉全民投票特派团（西撒特派团）和联合国东帝汶综合特派团（联东综合团）加强仓库中的储存控制。

92. 在东帝汶特派团，实物核查消耗性财产库存和定期更新外地资产管制系统和伽利略系统的要求已列入有关单位 2008/2009 年财政期间工作计划。特派团正在修改运输仓库的存储计划，以便易于识别库存物品。特派团预计，该项目应在 2009 年第二季度前充分执行。西撒特派团已重新安放轮胎，不同类型和尺寸的轮胎放入不同的货柜。至于陈旧轮胎，包括委员会注意到的 30 个轮胎，已交由地方财产调查委员会处置。正如早些时候告知委员会，联海稳定团取得了重大进展，改善了运输仓库的有形设施和储存设施。预订的预制货架已交付，安装在特派团仓库。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：2009 年 6 月

93. 在第 209 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即确保联刚特派团：(a) 考虑在通信和信息技术科仓库安装闭路电视设备；(b) 在仓库实施和维持储存定位系统，将同样的库存物品放置同一个地方；(c) 实施控制措施，确保将所有消耗性财产记录在伽利略库存管理系统。

94. 正如早些时候告知委员会，布卡武外地办事处的设施最初是一种临时安排，并非要作为仓库。但考虑到设施内物品的价值，特派团已落实措施，增强实物安全。特派团正在采购闭路电视设备，安装在仓库，预期该项目将在 2009 年第三季度完成。同时，特派团已在仓库安装存货定位系统，在一个地方储存相同物品。资产管理股进行了一次检查，提供协助和咨询意见，进一步改进仓库内的库存控制和库存分配方法。库存物品的移动将由伽利略系统控制。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先次序：中

目标日期：2009年9月

非消耗性财产管理

财产管制和检查股的实物核查

95. 在第 217 段中，审计委员会报告，行政当局同意委员会的建议，即行政当局应确保在未来财政期间充分、完全地进行实物核查，以证实财务报表附注中披露的非消耗性财产数额。

96. 2008 年 1 月外勤支助部提醒所有特派团把实物核查结果与伽利略系统的财产数额核对，并对发现的差异采取行动。此外，各特派团必须执行对资产管理的要求，即在伽利略系统中准确地记录各项财产的实际情形、状况和存放地点。财产管制和检查股必须确保在财政年度结束前进行百分之百的实物存货检查。2008 年 7 月在纽约举行的特派团支助厅长/主任会议上还提出并讨论了改进财产管理标准的重要性。特派团的管理部门将监测并确保非消耗性设备实物管制的既定程序得到充分遵守。已告知审计委员会，达尔富尔混合行动实物核查范围很小，因为在特派团开办阶段缺少足够的人员。外勤支助部将继续提醒特派团必须严格遵守非消耗性财产物品会计核算的既定程序。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：持续执行

差异和后续行动

97. 在第 222 段中，审计委员会建议行政当局确保：(a) 迅速调查差异；(b) 采取纠正行动，避免再次发生。

98. 见上文第 96 段的意见。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：2009年6月

库存比率和剩余物资

99. 在第 225 段中，审计委员会重申其先前的建议，即行政当局应加速审查所有特派团的非消耗性财产，以确定应持有的实际数量。

100. 已告知审计委员会，各特派团已经完成了库存储备物资的审查工作，并且把确定剩余的物资在伽利略系统“剩余”单元上公示。分析库存储备物资是一项每个月进行的持续工作，以便查明要作适当安排的缓慢流动物品和应当视为财产调查案例的陈旧物品。然而，外勤支助部想要说明，分发给特派团的准则所规定的比率必须用作基线，还应当考虑经济数量、采购筹备时间、定期保养储备物品、安保问题和特派团预计存在期限等因素。因此，有关比率不得解释为最低或最严水平。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

联合国利比里亚特派团剩余和失踪的发电机

101. 在第 231 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联利特派团：**(a) 严格遵守外勤支助部的规定，将库存比率保持在发电机总数的 25%；(b) 调查 144 台找不到的可使用发电机的下落；(c) 加快修理所有不运转的发电机，如修理不合算，则加以处置。**

102. 已告知审计委员会，联利特派团已从技术上评估了这批发电机，并且将对确定不能修理的发电机采取注销行动。目前正在对库存发电机的积压案件进行技术评估，特派团已确定可使用发电机的库存比例不再超过 25%。此外，特派团已找到失踪的发电机，并且据此更新了伽利略系统的资料。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

联合国埃塞俄比亚和厄立特里亚特派团未使用的空调

103. 在第 233 段中，审计委员会建议行政当局确保埃厄特派团采取适当措施，把所有剩余空调转到其他特派团或联合国后勤基地，或处置已确定不能使用的空调。

104. 按照审计委员会报告第 234 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 6 月

非消耗性财产的分类

105. 在第 238 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即应订正非消耗性财产门槛清单。

106. 鉴于审计委员会强调非消耗性财产和消耗性财产，还强调管理事务部在制定协调一致的政策和确定适用于外地和总部的程序方面的作用，可能需要考虑增加总部的存货和资产管理的资源。

负责部门：管理事务部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2010年12月

107. 在第242段中，审计委员会建议行政当局确保联苏特派团、达尔富尔混合行动和观察员部队根据《财产管理手册》正确进行消耗性财产和非消耗性财产的分类。

108. 按照审计委员会报告第243段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009年6月

联合国埃塞俄比亚和厄立特里亚特派团丢失海关结关文件

109. 在第246段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局与东道国和其他有关方面协调，确保得到所有待提交的海关结关文件副本。

110. 已告知审计委员会，埃厄特派团已找到所有海关结关文件，以便利任务区资产的转移。埃厄特派团与厄立特里亚海关署和处理埃厄特派团货物的报关代理联系，已找到有关进口货物的海关结关文件副本。同时，2009年1月转移了第一组资产；第四组和第五组资产的转移工作正在进行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

战略部署物资储存

财务披露

111. 在第250段中，审计委员会建议行政当局在今后的财政期间充分披露战略部署物资储存的组成，让用户能够确定可随时部署到特派团的战略部署物资储存的数量。

112. 按照审计委员会报告第251段反映的意见，行政当局认为这项建议已经执行。

负责部门：管理事务部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

战略部署物资储存部署和补充的效率

113. 在第 255 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 找出战略部署物资储存的部署和补充出现延误的原因；(b) 审查目前的补充触发机制和相关程序，以促进更及时地补充战略部署物资储存。

114. 按照审计委员会报告第 256 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 3 月

战略部署物资储存流动缓慢

115. 在第 259 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 确保联合国后勤基地监测战略部署物资储存的情况，定期向总部报告流动缓慢的物品；(b) 调查战略部署物资储存流动缓慢的原因，以避免有更多物资因陈旧被淘汰。

116. 按照审计委员会报告第 260 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：持续执行

特遣队所属装备

117. 在第 264 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即联黎部队应该与总部合作，为检查海事工作队特遣队所属装备制定具体准则。

118. 按照审计委员会报告第 265 段和第 266 段反映的意见，行政当局认为这项建议已经执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

119. 在第 267 段中，审计委员会建议行政当局确保联苏特派团根据《特遣队所属装备手册》进行行动准备状态检查。

120. 按照审计委员会报告第 268 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 6 月

车队管理

车辆事故统计

121. 在第 273 段中，审计委员会建议行政当局：(a) 继续加紧努力，降低车辆事故率；(b) 确保特派团和总部对车辆事故的协调一致，以便有效监测特派团的运输安全。

122. 按照审计委员会报告第 272 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 12 月

行车监督记录仪系统和出车许可证

123. 在第 276 段中，审计委员会建议行政当局确保达尔富尔混合行动、联苏特派团、中乍特派团和联东综合团尽一切努力，将行车监督记录仪系统完全投入使用。

124. 虽然行政当局认为，行车监督记录仪比出车许可证办法更有效，是对比司机不同驾驶方式燃料消耗的有用工具，但是不同意每辆车都安装行车监督记录仪。《水陆运输手册》第 5.23 节规定，维持和平行动部安全委员会已经核可所有特派团均采用行车监督记录仪，但没有规定所有车辆必须安装行车监督记录仪。例如，材料处理和工程设备车就不需要安装行车监督记录仪。特派团管理部门也可以不在特等干事车辆或安保车辆等其他类别的车辆上安装行车监督记录仪。然而，联东综合团证实，补充采购行车监督记录仪后，34 辆汽车中已有 22 辆完成了系统安装工作，其余 12 辆汽车的安装工作预定在 2009 年第二季度完成。

125. 外勤支助部请各特派团在实施电子车辆监测系统之前采用传统的监测方法，包括使用出车许可证。联苏特派团证实，在其余车辆上安装行车监督记录仪的工作正在进行，预计该项目在 2009 年第二季度完成。同时，联苏特派团和达

尔富尔混合行动报告，在没有行车监督记录仪的情况下，通过在特派团运输科监测下填写出车许可证，保留车辆使用记录。正如前些时候告知审计委员会，在 2009 年第二季度，中乍特派团的车辆将启用行车监督记录仪。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

126. 在第 280 段中，审计委员会建议行政当局确保达尔富尔混合行动严格遵守提交出车许可证和燃料接收表的规定。

127. 按照审计委员会报告第 281 段反映的意见，行政当局认为这项建议已经执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

车辆轮用和更换

128. 在第 289 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保所有特派团严格遵守《2004 年水陆运输手册外地程序(暂行)》中规定的车辆轮用和更换政策。

129. 正如早些时候告知审计委员会，更换标准是最低要求，并不排除根据个别情况作出判断的情形。外勤支助部与各特派团一起努力通过平常预算和采购过程更换车辆。各特派团通过工作单的处理监测车辆保养和修理的费用，然后评估车辆剩余的有效使用寿命，再考虑是否应当加以更换。例如，联利特派团购买了 67 辆新车，以更换修理费用高的车辆，但还没有交付。

130. 行政当局赞同这项建议，即特派团应当制定和执行车辆轮用政策，但告诫说，应当灵活和切合实际地实施轮用计划。此外，应时适当考虑特派团的具体情况和限制因素，如地域分配情况和车辆适应不同用户群体的改装问题。行政和预算问题咨询委员会核可的这项准则(见 A/61/866，第 18 段)已经反映在 2007 年 9 月分发的《水陆运输手册》修订本中。目前正在尽可能实行这项政策，因而不需要目标日期。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：持续执行

数据差异

131. 在第 296 段中，审计委员会建议行政当局确保观察员部队、中乍特派团、达尔富尔混合行动和联合国后勤基地对造成车辆使用方面出现差异的原因进行调查，并采取适当措施予以纠正。

132. 除了审计委员会报告第 297 段至第 299 段反映的意见之外，观察员部队证实，车辆行驶距离的差异是出于系统误差。为了减少该系统查明的技术问题，在车辆定期保养期间将检查和校准行车监督记录仪系统，现在这已成为一种标准做法。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年第一季度

燃料管理

133. 在第 303 段中，审计委员会建议行政当局确保中乍特派团和达尔富尔混合行动维持足够的燃料储存以备不时之需。

134. 按照审计委员会报告第 304 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年第一季度

135. 在第 307 段中，审计委员会建议行政当局确保观察员部队和达尔富尔混合行动调查燃料消耗不寻常的原因，并采取适当措施避免再次发生此类情况。

136. 按照审计委员会报告第 308 段至第 310 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：2010 年 9 月

137. 在第 311 段中，审计委员会建议行政当局确保联东综合团：(a) 改善对燃料消耗的监督，以防止欺诈活动；(b) 拟订正式的燃料管理标准作业程序。

138. 正如早些时候告知审计委员会，联东综合团通过现有内部控制机制查出涉嫌偷窃燃料的事件。为了进一步加强内部控制措施，2009 年 1 月联东综合团公布了两项燃料管理标准作业程序。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

139. 在第 314 段中，审计委员会建议行政当局确保达尔富尔混合行动尽快加速落实电子燃料会计系统，以便改善燃料管理。

140. 按照审计委员会报告第 315 段反映的意见，行政当局认为这项建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：待定

口粮管理

141. 在第 320 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即确保联东综合团、西撒特派团和联刚特派团严格遵守口粮储存规定，包括安装温度计以监测口粮温度的规定。

142. 正如早些时候告知审计委员会，联东综合团现在以适当温度存放口粮，并利用仓储设施安装的温度计监测温度。在西撒特派团和联合国后勤基地建造仓库已经增列为特派团改善实际仓储设施的优先项目。同时，西撒特派团管理部门已经订购了温度计和空调机，将在 2009 年第二季度安装在临时仓储设施中。

143. 在联刚特派团，保存承包商所交付口粮的储存能力是特遣队的责任。不过，联刚特派团管理部门常常尽可能予以协助，以确保军事单位的作战能力不受没有粮食储存设施的影响。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

部队用餐人数

144. 在第 323 段中，审计委员会建议行政当局确保联刚特派团、联东综合团和观察员部队根据部队的实际用餐人数发放口粮。

145. 除了审计委员会报告第 324 段和第 325 段反映的意见之外，外勤支助部想要说明，根据《口粮管理手册》第四章，“部队用餐人数”根据部队人数的预报确

定。应当指出，粮食订单统计数字在实际订单发出前约 60 天提出，某些情况下可在 15 天的期限内作小幅调整。因此，在交付粮食之日，订单数字不一定与部队实际人数相符。然而，观察员部队发出行政指示（GSS/2008-158，2008 年 8 月 27 日），以确保粮食订单根据更精确的部队人数提出。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：高

目标日期：持续执行

口粮记录

146. 在第 328 段中，审计委员会建议行政当局确保联刚特派团：**(a) 核准口粮标准作业程序；(b) 解决所指出的伽利略系统口粮管理机制中的不足。**

147. 已告知审计委员会，2009 年第二季度将核准口粮管理标准作业程序草案。同时，该特派团将遵守标准作业程序草案中的有关规定。外勤支助部对于该建议第二部分的意见反映在审计委员会报告第 329 段中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：待定

148. 在第 332 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，**即联黎部队应对口粮记录方面存在差异的原因进行调查，并更新伽利略系统中的记录。**

149. 联黎部队已经拨出适当资源，用于保持伽利略系统中的准确记录。因此，查明了大约 67% 的差异；目前正在进行更新伽利略系统之前的核对工作，应在 2009 年第二季度完成。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年第二季度

供水设备和水井

150. 在第 336 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，**即行政当局应确保达尔富尔混合行动加快采购已纳入计划的供水设备并加快打井，以保证特派团的供水。**

151. 为加强特派团的水处理能力，达尔富尔混合行动已把 12 个水处理设备和 7 个咸水淡化装置交付使用，它们现处于各部门的不同安装阶段。此外，2009 年 1

月收到 124 个清洁饮水储存罐。关于钻水井，已经与水文地质/地球物理勘测承包商订立了合同，截至 2009 年 1 月中旬共确定了 21 个队部 42 个可能钻井的地点。现已选定一个钻井承包商并签定了相关合同。该承包商正在进行筹备，将按照特派团的部署计划和各个地点的安全状况，在选定的 42 个地点钻井，同时优先考虑主要队部。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现状：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 12 月

租赁费用和飞行时数

152. 在第 339 段中，审计委员会建议行政当局进行分析，核实各特派团飞行租赁支出和与实际飞行时数有关的支出之间的差异。

153. 正如早些时候告知审计委员会，外勤支助部正在对会员国根据协助通知书提供的飞机的使用情况进行内部分析。作为该审查的一部分，该部将访问三个特派团（联刚特派团、联苏特派团和联利特派团）。对联刚特派团的审查于 2008 年 12 月进行，对联苏特派团和联利特派团的访问分别定于 2009 年第二季度和第四季度进行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 12 月

记录

154. 在第 342 段中，审计委员会建议行政当局确保联东综合团航空科和调度科使用同样的依据来计算乘坐联合国飞机的乘客人数统计资料。

155. 根据审计委员会报告第 343 和 344 段中的意见，行政当局认为此建议已执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

156. 在第 345 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保达尔富尔混合行动：(a) 严格遵守提交乘客清单的规定；(b) 改进乘客统计资料的准确性。

157. 达尔富尔混合行动采取了适当措施，以确保遵行每月准确报告人员运输情况的既定程序。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

航空安全

158. 在第 348 段中，审计委员会建议行政当局确保联海稳定团采取适当措施，利用为救援和消防事务及气象事务编列的预算经费。

159. 根据审计委员会报告第 349 和 350 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

160. 在第 351 段中，审计委员会重申以前的建议，即行政当局应为联海稳定团提供足够经费，用于举办与航空安全事务有关的专门培训课程。

161. 根据审计委员会报告第 352 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：全面执行取决于提供所需资源的情况

飞机部署

162. 在第 354 段中，审计委员会建议行政当局确保达尔富尔混合行动加快机场修复和部署进程，并确保当地有足够的飞机来执行任务。

163. 根据审计委员会报告第 355 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2010 年 6 月

提供飞机方面的延误

164. 在第 359 段中，审计委员会建议行政当局确保达尔富尔混合行动向苏丹民航局作出交涉，以期加快特派团飞机的清关速度。

165. 根据审计委员会报告第 360 段中的意见，行政当局认为此建议已执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

信息和通信技术

信息和通信基础设施

166. 在第 363 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即联合国后勤基地应与联合国总部一道，评价通信和信息技术处目前的基础设施安排，以期加强对该处设备的保护，并确保业务能够长期顺利开展且不间断。

167. 外勤支助部已要求在联合国后勤基地 2009/10 年预算中为修建一幢合适的建筑编列经费，以满足本组织的通信和数据储存需要。然而，此建议能否全面执行取决于大会是否批准该项目所需资源。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：全面执行取决于提供所需资源的情况

灾后恢复和业务连续性

168. 在第 365 段中，审计委员会建议行政当局确保中乍特派团尽快完成灾后恢复和业务连续性计划的定稿，并定期加以更新。

169. 根据审计委员会报告第 366 段中的意见，行政当局认为此建议已执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

服务器室的安保

170. 在第 369 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联海稳定团：(a) 在其灾后恢复室和服务器室安装防火设备；(b) 将服务器室放在仅限经授权人员进入的安全房地。

171. 正如早些时候告知审计委员会，联海稳定团已决定将通信和信息技术处服务器室迁至新的巴西海军陆战队营地。因此，在该营地的工作目前正在进行，预计配有消防设施的服务器室将于 2009 年 6 月完工。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009年6月

SUN 系统和水星系统的应用控制

172. 在第 372 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保科索沃特派团解决水星系统和 SUN 系统应用控制方面的弱点。

173. 科索沃特派团已向 Sun 系统供应商报告了有关缺陷，要求修正。信息和通信技术司确认，水星系统中所发现的缺陷已得到修正。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009年6月

水星系统和 SUN 系统之间的界面

174. 在第 374 段中，审计委员会建议行政当局确保科索沃特派团审查加强两个系统之间界面功能的可行性，以减少手工上载数据。

175. 正如审计委员会报告第 376 段所述，资金监测工具为所建议的包括科索沃特派团在内的各特派团之间要进行的核对工作提供了资料。因此，行政当局认为，上述建议是多余的，应予结案。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：请求审计委员会结案

优先程度：中

目标日期：不适用

176. 在第 375 段中，审计委员会还建议行政当局确保科索沃特派团定期核对 SUN 系统和水星系统的承付款项并就差异采取后续行动。

177. 根据审计委员会报告第 376 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009年6月

伽利略输入应用控制

178. 在第 379 段中，审计委员会建议行政当局确保联黎部队改进伽利略系统的输入控制，以保证库存资料的准确性和完整性。

179. 根据审计委员会报告第 380 段中的意见, 行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 2009 年 6 月

Lotus Notes 账户

180. 在第 383 段中, 审计委员会报告, 行政当局同意其建议, 即行政当局应确保联黎部队评估不给军事特遣队分配单独账户的风险, 并采取适当行动确保安全使用 Lotus Notes 账户。

181. 外勤支助部为联黎部队提供了适当指导, 目前根据各特遣队的自我维持能力, 它们已经可以使用 Lotus Notes 账户。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 中

目标日期: 不适用

人力资源管理

空缺率和更替率

182. 在第 391 段中, 审计委员会再次建议行政当局采取紧急措施, 填补各个特派团的空缺, 使其能够有效地执行任务。

183. 外勤支助部继续与所有特派团开展密切合作, 以降低总体空缺率。为进一步加强对外地的支持, 该部已通过了管理和降低空缺率战略, 其中包括外勤人事司进行实地考察访问、编写空缺监测报告和外地投入以及外勤人事司工作人员参加与外地高级主管和文职人事主任的电视电话会议。

184. 此外, 秘书长在其题为“着力加强人力建设: 外勤事务职类改革”的报告(A/61/255 和 Add. 1 及 Add. 1/Corr. 1)中提出的关于人力资源管理改革的建议力图解决在外地任职的工作人员服务条件不完善的问题。在第六十三届会议主要会期结束时, 大会就秘书长的人力资源改革提议作出了若干决定, 涉及精简合同安排和统一外地工作人员服务条件的问题, 将影响到维和行动和特别政治任务中的工作人员。如第 63/250 号决议所述, 大会核准了同一套工作人员细则下包含的三类新合同安排(临时任用、定期任用和连续任用), 自 2009 年 7 月 1 日起生效。虽然与联合国各机构、基金和方案完全统一的目标尚未实现, 但是特派团工作人员的服务条件已与秘书处的共同制度福利一致。大会的这些决定表明承认外地工作人员是秘书处正式员工的一部分, 他们享受同样的共同制度服务条件及合同安

排。预期这些决定还将促成合同安排的精简和管理的简化，提高透明度并促进秘书处工作人员的公平待遇。大会今后各届会议可继续讨论未得到核准的秘书长的提议。秘书长认为，通过这些提议，特别是不带家属特派团的特殊执行办法，对于联合国吸引外部和内部申请人的战略至关重要。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：持续执行

185. **在第 392 段中，审计委员会建议行政当局确保中乍特派团按照优先征聘需要为行政部门制定一项征聘工作计划。**

186. 外勤支助部将继续同中乍特派团开展密切合作，以进一步减少空缺，重点是改进特派团的人力资源做法。该部成立了第二支征聘“老虎小组”，以迅速减少该特派团的高空缺率。外勤人事司于 2009 年 1 月向该特派团部署了由五名成员组成的老虎小组。扩大后的老虎小组将确保在作出选择决定时，考虑到人力资源行动计划的关键指标，如性别平衡和甄选和聘用候选人的时限。此外，小组还将协助特派团管理层和方案主管审查空缺和确定需优先填补的关键空缺职位。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 9 月

征聘周转时间

187. **在第 398 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联苏特派团、联刚特派团和联利特派团采取适当措施缩短征聘周转时间。**

188. 各特派团目前正在实施人力资源行动计划，并在此框架内执行该建议。外勤支助部和各特派团将努力把甄选时限缩短到可以接受的水平，即自一员额实际出现空缺起 75 天。人力资源行动计划的实行将有助于找出瓶颈问题并查明如何克服这些障碍，也有助于缩短征聘周转时间。预计在推出将取代现有征聘制度的人才管理系统后，将简化针对外地职位建立名册及甄选和聘用候选人的程序。

189. 外勤支助部已于 2008 年 8 月向各维和特派团下发有关征聘和甄选的标准作业程序。标准作业程序为方案主管提供了有关审查和评价候选人的明确指南。此外，联刚特派团正在建立名册，以便在空缺产生后能迅速征聘候选人。联苏特派团推出了一个信息总库系统，以监测所取得的进展和招聘过程各个阶段所耗费的时间。该系统跟踪和标明有关延误，从而提醒注意将会导致较长周转时间的领域，以便采取适当行动。联利特派团已拟定甄选过程，以便利监测征聘过程。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 高

目标日期: 2009 年 9 月

性别平衡

190. 在第 400 段中, 审计委员会报告, 行政当局同意其重申的建议, 即行政当局应加紧努力, 实现男女比例 50/50 的目标。

191. 外勤支助部继续强调各特派团两性平等的重要性, 并密切监控报来的甄选建议, 以便适当考虑合格的女性候选人。这是一项持续性工作。为以协调一致的方式进一步协助特派团实现性别平衡, 该部继续通过密集的宣传协助各代表团确保实现性别平衡的目标。各特派团充分了解该部达到社会性别指标的目标, 并在填补空缺职位的过程中尽力确保将妇女列入参加面试的最后候选名单。一旦女性候选人被认为与其男同行具有同样的资格, 她们就会被选中。该部将在这一领域继续提供各种形式的支助, 并将在执行人力资源行动计划的过程中监测这一建议的执行情况。根据该计划, 为所有特派团确定了将性别平衡基线每年提高 3% 的目标。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 持续执行

个体合约

192. 在第 403 段中, 审计委员会建议行政当局确保联利特派团认真监测各服务合同, 避免在理由不足的情况下延长现有合同的可能。

193. 根据审计委员会报告第 404 段中的意见, 行政当局不接受此建议。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 未接受

优先程度: 中

目标日期: 不适用

家庭关系

194. 在第 407 段中, 审计委员会建议行政当局确保联黎部队: (a) 避免将有家庭关系的工作人员任命到同一科内; (b) 严格遵守使用个体合约的时间限制。

195. 根据审计委员会报告第 408 段中的意见, 行政当局认为此建议已执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

人力资源行动计划和招聘工作计划

196. 在第 411 段中，审计委员会建议行政当局确保各特派团按照维持和平行动部和外勤支助部的要求制定人力资源行动计划。

197. 根据审计委员会报告第 412 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

培训和考绩制度

198. 在第 416 段中，审计委员会建议行政当局确保联苏特派团和达尔富尔混合行动监测其培训计划的执行情况。

199. 根据审计委员会报告第 417 和 418 段中的意见，行政当局认为此建议已执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

200. 在第 419 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保科索沃特派团、联海稳定团、联刚特派团和联利特派团最后完成任命其管理审查委员会的工作。

201. 2008 年 12 月，联刚特派团成立了一个新的管理审查小组，并向所有工作人员发送了一份情况通报，强调考绩制度的重要性。方案主管受到提醒，要把重点放在及时完成这一重要的管理任务上。联海稳定团、科索沃特派团和联利特派团正在组建其管理审查和联合监察委员会，以便在电子考绩制度新周期于 2009 年 4 月开始的时候开始工作。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 6 月

202. 在第 421 段中，审计委员会建议联刚特派团执行有关程序，确保在规定时间内完成和签阅考绩。

203. 根据审计委员会报告第 422 段中的意见，行政当局认为此建议已执行。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

特派任务生活津贴

204. 在第 424 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联科行动：(a) 为支付特派任务生活津贴建立一个有文字记录的程序；(b) 考虑能否将其他职类人员纳入“信息总库”管理工具。

205. 根据审计委员会报告第 425 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 9 月

对不当行为的统计分析

206. 在第 429 段中，审计委员会建议行政当局加快调查和审结所有行为不当案件的工作。

207. 根据审计委员会报告第 430 段中的意见，行政当局认为此建议正在执行中。联合纪律委员会已采取措施，加快处理积压案件，争取于 2009 年 6 月 30 日其任务结束时审结这些案件。所有未了案件将根据大会在其第 63/253 号决议中通过的过渡措施移交给新的内部司法制度。

负责部门：管理事务部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 6 月

就职宣誓

208. 在第 432 段中，审计委员会报告，行政当局同意其建议，即行政当局应确保联刚特派团采取适当措施，确保在工作人员任命过程中在就职宣誓文件上签字并将其存档。

209. 正如早些时候告知审计委员会，联刚特派团执行了与就职宣誓的签署和存档有关的建议。签过字的所有工作人员的就职宣誓副本被放入其档案中，并已经实行了有关程序，以确保新来的工作人员遵守这项规定。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部
现况: 已执行
优先程度: 高
目标日期: 不适用

综合特派团规划流程

综合特派团规划流程准则定稿

210. 在第 435 中段, 审计委员会报告说, 行政当局同意其重申的建议, 即行政当局采取步骤确保综合特派团规划流程准则尽早定稿。

211. 鉴于审计委员会报告第 436 段所述评论意见, 行政当局认为, 这一建议正在执行中。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部
现况: 执行中
优先程度: 高
目标日期: 2009 年 6 月

综合特派团规划流程实施计划

212. 在第 439 段中, 审计委员会建议行政当局尽早加快制订综合特派团规划流程实施计划, 并在其中概述所需财政和人力资源。

213. 请参阅审计委员会报告第 443 段所作评论意见。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部
现况: 执行中
优先程度: 中
目标日期: 待定

成立综合特派团规划小组

214. 在第 442 段中, 审计委员会建议行政当局加快在所有提及的特派团成立综合特派团规划小组。

215. 联东综合团于 2008 年 12 月成立了综合特派团规划小组, 并据此向维持和平行动部和联合国其他伙伴机构通报了小组的人员组成情况。达尔富尔混合行动报告, 一俟新任命的高级战略规划干事就职, 特派团将采取必要步骤建立综合特派团规划小组。但是, 达尔富尔混合行动与联合国国家工作队进行定期的工作一级的协调。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部
现况: 执行中
优先程度: 中
目标日期: 2009 年 12 月

速效项目

项目执行

216. 在第 448 段中，审计委员会报告说，行政当局同意其建议，即行政当局确保各特派团认真监测所有速效项目，以便及时执行。

217. 除了审计委员会报告第 449 段所作的评论外，联利特派团进行定期访问，监测项目和指导在执行项目中面临问题的执行伙伴，以找出补救办法。联利特派团与执行伙伴分享项目管理和执行程序方面的最佳做法。联苏特派团进行了彻底审查，以确定速效项目的实施被延误的原因。特派团已修订关于速效项目的行政指令，以纳入审查中发现的经验教训，从而改善关于项目实施、监测和问责等方面的指导。在联黎部队，通过向所有相关机构，包括向非政府组织和市镇组织广泛分发速效项目准则，加强了及时执行和定期监测活动，并加强了与执行机构的合作。此外，已确定和设立财务科协调人，该协调人将提供速效项目每月情况报告。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

准则

218. 在第 451 段中，审计委员会重申其以前的建议，即行政当局采取适当措施加快完成有关速效项目的准则，并确保这些准则在所有特派团得以实施。

219. 维持和平行动部和外勤支助部已于 2009 年 3 月颁布了有关速效项目的详细准则。该准则提供了简化的管理程序和模板，以便利甄选、执行和监督速效项目。这些准则是关于速效项目的政策指示的直接后续行动，向各特派团提供了详细的技术指导。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

三. 审计委员会关于以往各财政期间联合国维持和平行动的报告所载建议的执行情况

220. 大会第 62/223 B 号决议第 9 段请秘书长在今后关于审计委员会就联合国维持和平行动所提建议执行情况的报告中，充分说明所有尚未执行的审计委员会建议为何未及时执行。

221. 审计委员会在其 2008 年 6 月 30 日终了期的报告³ 附件二中提供了以前各会计期间各项建议的执行情况摘要。下文提供资料说明在附件二中被列为尚未执行的以前各期间的 49 项建议：其中 44 项被列为“部分执行”，5 项被列为“未执行”。这些资料按审计委员会 2007 年 6 月 30 日终了期的报告⁴ 所列各项建议的顺序编列。

222. 如表 3 所示，2008 年尚未执行的建议数目比 2007 年略有增加，由 41 项增至 49 项。2008 年已执行和执行中的建议数目也比 2007 年高。表 4 提供了有关负责部门及执行中建议的目标日期的资料。

表 3

上一年未执行建议的执行情况

6 月 30 日终了的财政年度	建议总数	未获接受	已执行或请求结案	执行中
2007	41	0	17	24
2008	49	1	19	29

表 4

2008 年 6 月 30 日终了财政年度未执行的建议的执行情况

负责部门	建议数目	未获接受	已执行或 请求结案	执行中	设有目标 日期	未设目标 日期
维持和平行动部和外勤支助部	39	1	16	22	12	10
管理事务部	8	—	3	5	4	1
管理事务部， 维持和平行动部和外勤支助部	1	—	—	1	1	—
内部监督事务厅	1	—	—	1	—	1
共计	49	1	19	29	17	12

223. 应该指出，29 项正在执行的建议中，17 项建议计划在 2009 年底前执行，2 项建议计划在 2009 年 12 月以后执行。12 项未设目标日期的建议中，7 项正在执行中，1 项在考虑之中，其余 4 项建议的充分执行取决于秘书处无法控制的因素。

应收分摊款

224. 在其 2007 年 6 月 30 日终了期报告的第 35 段中，审计委员会建议行政当局继续审查不为无法按时收到的摊款提取备抵的问题。

³ 《大会正式记录，第六十三届会议，补编第 5 号》(A/63/5)，第二卷，第二章。

⁴ 《同上，第六十二届会议，补编第 5 号》(A/62/5)，第二卷，第二章。

225. 行政当局希望指出，审计委员会在其 2008 年 6 月 30 日终了财政年度报告的第 26 段重申了同样的建议。请参阅上文第 10 段的答复。

负责部门：管理事务部

现况：已接受

优先程度：高

目标日期：执行中

未清债务

226. 在第 38 段中，审计委员会建议行政当局查清未清债务核销率高的原因，以尽量减少此类核销。

227. 行政当局不断改善对未清债务的控制和监测，以便只保留有效的数额，从而使以后各期的核销降至最少。说明改善的证据是，如下表所示，过去三年核销的绝对和相对数额的减少：

财政年度	2005	2006	2007	2008
	(百万美元)			
未清债务	1 279	1 054	974	1 389
支出总额	4 074	4 583	5 148	6 266
上期债务核销额		304.1	202.3	128.0
上一年核销占未清债务的百分比		24	21	13
上一年核销占支出总额的百分比		7	4	2

228. 审计委员会注意到这些改进，在 2008 年 6 月 30 日终了的财政年度的报告中未作类似评论。行政当局认为该建议已经执行。

负责部门：管理事务部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

支助账户——设立员额

229. 在第 67 段中，审计委员会报告说，行政当局同意审计委员会一再提出的建议，即应根据不断变化的情况和需要，重新审查秘书长就设立员额问题提出的标准(A/45/493, 第 16(e)和(f)段)，以确定可能妨碍有效管理维持和平行动支助账户的标准。

230. 2008 年 2 月，行政当局要求由支助账户提供经费的各部厅审查秘书长的报告(A/45/493)中规定的标准，同时应考虑确立这些标准的背景，即这些标准是在大会正式设立维持和平行动支助账户之前确立的，而且当时现有的支持维持和平

行动工作具有特设性质，其中设立维持和平支助员额的授权是秘书长负责的。第 16 段(e)分段提及，在授权之前，所有员额都要提交给人力资源管理厅叙级，关于这项标准，大多数拟设新员额所依据的是人力资源管理厅核准的通用职务说明，但对通用职务说明不涵盖的那些职位，目前的做法是，在大会审议 2009/10 年拟议支助账户预算之前将这些职位提交人力资源管理厅加以叙级。2009/10 年拟议支助账户中对拟设新员额的充分理由说明考虑了第 16(f)条规定的标准。行政当局认为审计委员会的该建议已执行。

负责部门：管理事务部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

231. 在第 72 段中，审计委员会报告说，行政当局同意审计委员会一再提出的建议，即应确保工作计划提供适当、明确、具体、连贯一致的最新资讯，以利于审查和核实员额是否按原定目的使用。审计委员会还建议行政当局要求任职者及其主管确保工作计划反映拟为执行维持和平行动开展的各项活动。

232. 2008 年 2 月，行政当局要求由支助账户提供经费的各部厅落实审计委员会的意见，即 2008/09 年支助账户员额任职人员在完成工作计划以及评估 2007/08 年工作计划执行情况时，要适当记录在维持和平行动支助账户下提供的资源的使用情况，以便各工作人员的工作计划和评价提供适当、明确、具体、连贯一致的最新资讯，以利于审查和核实支助账户员额是否按原定目的使用，并反映与维持和平有关的活动。行政当局认为审计委员会的建议已执行。与此同时，行政当局重申其意见，它希望保持目前的做法，也就是，此类支助属于有关股或科的总体职责范围，方案主管在使用全部资源来实现成果预算编制框架和战略框架规定的成果中有一定的灵活性。

负责部门：管理事务部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

成果预算编制——支助账户预算

233. 在第 78 段中，审计委员会建议行政当局确保参加支助账户的所有部厅继续按照成果预算制逻辑框架，改进预算编制程序。

234. 行政当局同意这一建议，将继续改进预算编制程序。在这方面，行政当局在编制 2009/10 年拟议支助账户预算的预算指示中，鼓励方案主管继续完善成果预算编制框架。特别是，要争取进一步改进绩效指标和产出的可衡量性。2009/10 财政期间框架中的每项绩效指标都应在可能的范围内包括一个基准(酌情取自

2007/08 年度执行情况报告) 和一个目标。产出应量化, 并以简明方式提出, 明确界定提供给最终用户的产品或服务。在这方面, 整套预算指示列有成果预算制准则, 这些准则提供了关于成果预算制方法以及拟订预期成绩、绩效指标和产出的详细资料。2009 年 3 月提交给大会第六十三届会议续会第二期会议审议的 2009/10 年拟议支助账户预算反映了在拟订成果预算编制框架方面取得的进一步改进, 特别是, 拟订了绩效指标, 以符合成果预算编制方法的要求, 即绩效指标和产出应具体、可计量、可实现、现实和有时限。

负责部门: 管理事务部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 执行中

235. 在第 80 段中, 审计委员会重申其先前的建议, 即行政当局应确保成果预算制框架的所有绩效指标和产出务必明确和可计量, 并确保这些绩效指标和产出列举本年度和下一个会计年度的基准和目标, 以便于监测和提出报告。

236. 请参阅本报告第 23、24 和 26 段。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 高

目标日期: 不适用

237. 在第 84 段中, 审计委员会建议行政当局确保: (a) 所有执行成果均有书面产出证明加以适当证实; (b) 成套证据内的资料经费用中心主管证明无误, 并经内部监督事务厅测试验证。

238. 请参阅本报告第 28、30 和 31 段的评论意见。各特派团已开发工具, 以方便定期和准确地收集信息。审计委员会在其 2008 年 11 月 19 日的临时报告中确认, 其建议的 (b) 部分已执行。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 中

目标日期: 不适用

239. 在第 86 段中, 审计委员会报告说, 科索沃特派团同意审计委员会的建议, 即该特派团应: (a) 巩固和加强对 Lotus Notes 数据库系统的使用, 确保定期、准确地收集资料; (b) 向所有费用中心主管和成果预算制协调人提供如何操作 Lotus Notes 系统的培训; (c) 在整个会计期间内定期收集资料, 使该特派团能够编撰成套证据。

240. 请参阅本报告第 28 段。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 2009 年 12 月

对现金、应收账款和应付账款的管理

241. 在第 96 段中, 审计委员会建议西撒特派团和联科行动与总部协调, 向有关国家政府进行必要的交涉, 以结清长期应付未付各特派团的款额。

242. 外勤支助部一直在与这两个特派团协调, 落实上述事项; 其中一国政府已于 2007 年 12 月解决了它欠西撒特派团的债务。联科行动已多次会见了有关会员国的代表。遗憾的是, 该特派团的交涉没有成功, 主要是因为双方在对该会员国同联合国签署的部队地位协定多项规定的解释上有根本分歧。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 能否全面执行取决于外部因素

财务披露——消耗性财产

243. 在第 102 段中, 审计委员会建议行政当局考虑在财务报表中披露会计期间终了时的未使用消耗性财产的价值, 以便提高透明度、改进问责制和财务报告, 为执行《国际公共部门会计准则》做好准备。

244. 如 A/62/784 号文件第 34 段所述, 行政当局仍然认为, 在实行《国际公共部门会计准则》后, 作消耗性财产披露较适宜。请见本报告第 85 和 86 段的评论意见。

负责部门: 管理事务部

现况: 执行中

优先程度: 高

目标日期: 2012 年, 在执行《国际公共部门会计准则》后

245. 在第 108 段中, 审计委员会报告说, 行政当局同意其一再提出的建议, 即行政当局应采用一种有效的库存管理系统, 尤其是在库存量、补仓周转时间和重新订货数量方面。

246. 请参阅本报告第 50 和 90 段。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 中

目标日期: 不适用

247. 在第 116 段中，审计委员会建议联海稳定团、联刚特派团、联利特派团和联苏特派团：(a) 对所有地点的全部消耗性财产进行一次实物盘点，对实物清点数量与伽利略系统记录数量之间的差异进行调节；(b) 每当库存有变化时迅速更新伽利略系统内的信息；(c) 确保伽利略系统记录的库存地点与实际存货地点相一致。

248. 请参阅本报告第 96 段。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：执行中

非消耗性财产

249. 在第 123 段中，审计委员会建议行政当局加快审查所有特派团的非消耗性财产，以确定应该持有的合乎实际的数量，并采取适当措施，将剩余的资产调配给有此需要的其他特派团或联合国后勤基地，或予以处置。

250. 外勤支助部向所有特派团公布了关于要求拟订和监测非消耗性库存比例的准则。《财产控制和问责指示》补充这一准则，详细说明了应对有关比例和剩余资产采取的行动。联合国总部不断监测库存数量，并向各特派团通报有关关切。联合国总部已告知各特派团积极考虑其非消耗性库存，要申报转让或处置任何剩余资产。2008 年 7 月在纽约举行的特派团支助事务主任/主管会议上也提出和讨论了进一步提高财产管理标准的重要性。向审计委员会提供了发给各特派团的传真和《财产控制和问责指示》的副本。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

251. 在第 129 段中，审计委员会重申其先前的建议，即外勤支助部和管理部分别确保当地财产调查委员会和总部财产调查委员会加快处理提请其注意的所有案例，特别是等待核销的资产。

252. 请参阅审计委员会 2008 年 6 月 30 日终了期报告³ 的第 73 段。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：执行中

253. 在第 135 段中，审计委员会建议联刚特派团和联利特派团找出不能及时处置非消耗性财产的原因，并采取适当措施，加快这种处置工作。

254. 外勤支助部公布并向所有维和特派团分发了《财产控制和问责指示》。该部要求各特派团建立强有力和常规的销售制度，以便在批准注销后的 6 个月内快速处置有关物项，并确保当地财产调查委员会定期和经常开会，以避免不必要的积压和在财政年度结束时更新案件量记录。2008 年 7 月在纽约举行的特派团支助主任/主管会议上也讨论了进一步提高财产管理标准的重要性。因此，联刚特派团在处置注销资产方面有了重大改善，并继续努力进一步改善对设备处置的管理。此外，联利特派团已精简注销程序，以加快处置已被宣布陈旧的消耗性财产的行动。截至 2008 年 6 月 26 日，联利特派团已注销 2 187 件资产，其中 1 794 件 (82%) 已得到妥善处置。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 9 月

255. 在第 139 段中，审计委员会重申其先前的建议，即行政当局应确保：(a) 定期在各个特派团对非消耗性财产进行实物核查；(b) 对差异立即进行调查；(c) 采取纠正行动，避免重犯。

256. 请参阅本报告第 96 段。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：执行中

战略部署物资储存

257. 在第 144 段中，审计委员会建议行政当局改善现有的伽利略存货管理系统，方法是设立一个可显示某项战略部署物资何时会过期的触发机制。

258. 外勤支助部已建立有效管理战略部署物资储存业务的程序，包括保存期有限或那些否则会过时的物项的轮换计划。储存轮换计划与特派团的采购规划融为一体，这些计划和规划也考虑年度存货组成情况审查的结果。由于伽利略存货管理系统包含关于所有战略部署物资储存资产和消耗品的信息，包括通用说明和物项说明、条码、数量、价值、投入使用日期和预期寿命等信息，任何触发机制都将是目前程序的附属产物。外勤部时刻有效监测其战略部署物资储存的存放时间，它不同意需要有一个触发机制来警告库存的存放时间。基于上述解释，外勤支助部要求对该建议进行结案。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 要求审计委员会结案

优先程度: 中

目标日期: 不适用

车队管理

259. 在第 165 段中, 审计委员会重申先前的建议, 即行政当局调查行车监督记录仪生成的报告中存在差异和错误的原因, 并采取措施予以纠正。

260. 联利特派团彻底审查了其车辆配给燃料的会计流程, 指出之所以发生审计委员会所提及情况, 是因为在更新行车监督记录仪中的资料以包括四部车辆配给燃料的数量时出现错误。联利特派团之后建立了月度监测制度, 以确保迅速确定行车监督记录仪中的差错, 并及时予以纠正。审计委员会在 2008 年 10 月 23 日关于联利特派团审计的临时报告中认为该项建议业已终结。科索沃特派团也表示, 出现差异的原因是, 该系统的辅助基础设施不足, 通信和信息技术处与运输科之间缺乏协调。科索沃特派团之后设计并安装了新的综合软件系统, 用于支持行车监督记录仪和燃料监督记录仪, 该系统自 2007 年 11 月进入运行。在 2008 年 9 月审计过程中发现的差异是输入错误所致。科索沃特派团已提醒提供燃料服务的工作人员: 在记录车辆配给燃料时要小心行事, 以减少人为错误。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 高

目标日期: 不适用

261. 在第 171 段中, 审计委员会建议行政当局采取措施: (a) 在联黎部队的所有工作地点全面实施特派团燃油电子计费系统, 加强对油耗的控制; (b) 增强联科行动油耗记录的可靠性。

262. 联黎部队已执行该建议, 审计委员会 2008 年 11 月 19 日的临时报告确认该建议业已终结。在联科行动, 在联合国所属车辆和发电机中安装燃料监督记录仪的工作正在进行, 该项目预计在 2009 年 6 月完成。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 2009 年 6 月

263. 在第 178 段中, 委员会建议行政当局采取适当措施, 改善联合国驻塞浦路斯维持和平部队(联塞部队)和联东综合团对油耗的问责制。

264. 联东综合团已执行该建议, 审计委员会 2008 年 10 月 29 日的临时报告确认该建议业已终结。联塞部队于 2008 年 2 月印发内部通知, 设立内部控制机制,

以切实有效地进行燃料管理和问责。此外，联塞部队还规定，运输股与区机动车辆运输干事每月进行协商，以定期审查出车单据的准确性，并迅速采取行动，解决差异。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

采购合同管理

265. 在第 184 段中，审计委员会建议行政当局与联科行动、联利特派团和联刚特派团一道，找出定购单的发出出现耽搁的原因，并采取措施确保所有定购单都在相关请购单被核准后的合理时间内发出。

266. 联黎部队和联合行动已执行该建议，审计委员会 2008 年 10 月 23 日和 2008 年 11 月 20 日的临时报告分别确认该建议业已终结。在联刚特派团，随着采购科的多数空缺职位最近得到填补，发出定购单的工作获得改善，特派团在缩短定购单处理的准备期方面取得了很大进步。征聘信息技术采购助理的行动也在进行中，该助理的职责包括定期监测“水星”系统的采购模块，编写跟踪报告，以显示在发出定购单方面是否出现任何耽搁。征聘工作预计于 2009 年第二季度完成。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

267. 在第 203 段中，审计委员会建议行政当局确保所有特派团在执行合同时都严格遵守《采购手册》中关于履约保证金和违约赔偿金的规定。

268. 三个有关特派团(联刚特派团、西撒特派团和联海稳定团)已执行该建议，审计委员会 2008 年 10 月的临时报告认为该建议业已终结。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

269. 在第 208 段中，审计委员会建议行政当局采取步骤，确保所有特派团严格遵守《采购手册》关于供应商履约评价的规定。

270. 外勤支助部将再次提醒各特派团要执行关于供应商履约评价的规定程序。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 2009 年 6 月

271. 在第 214 段中, 审计委员会报告, 行政当局同意委员会的建议, 即联黎部队管理部门采取必要措施, 确保定期更新供应商数据库。

272. 联黎部队已分派必要的工作人员, 他们主要是专门负责依照规定程序审查和维护供应商数据库。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 中

目标日期: 不适用

273. 在第 215 段中, 审计委员会建议联黎部队和联科行动的管理部门确保严格遵守有关临时供应商的规定。

274. 联科行动已执行该建议, 审计委员会 2008 年 11 月 20 日的临时报告确认该建议业已终结。关于联黎部队的情况, 请参阅上文第 272 段段。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 已执行

优先程度: 中

目标日期: 不适用

275. 在第 218 段中, 审计委员会建议联刚特派团管理部门采取措施: (a) 填补采购科所有空缺员额; (b) 对全体采购工作人员实行轮调计划; (c) 改进文件和档案制度。

276. 关于填补空缺员额问题, 请参阅本报告第 183 段。此外, 大会第六十三届会议主要会议核准了由三种合同类型(临时、定期和连续合同)组成的新的合同安排, 在不带家属特派团, 实施一套工作人员细则和共同制度津贴, 不再采取特别行动做法。大会第 63/250 号决议让外勤工作人员大为受益, 有助于行政当局鼓励工作人员在多个工作地点服务。经过多年努力, 大会的决定象征着承认外勤工作人员是常规秘书处的组成部分, 享有相同的共同制度服务条件和合同安排。经中央审查机构审查后, 外勤工作人员的合同不再限于在特定特派团的服务, 特派团工作人员在申请全秘书处范围内的空缺时将被看作是内部工作人员。特派团工作人员不再根据非终身从业的 300 号编限期任用, 并将拥有更多的职业发展机会和更好的工作保障。由于支付流动和艰苦条件津贴, 流动性最高和经受最艰苦条件的特派团工作人员将最终获得承认, 并根据其服务的艰苦条件得到补偿。外勤工作人员不再被视为处于长期差旅状态, 而是在特派团安排工作, 享受派任津贴

和个人用品运输费。联刚特派团已实施建议(c)部分，审计委员会 2008 年 10 月 22 日的临时报告确认该建议业已终结。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 2010 年第一季度

口粮管理

277. 在第 229 段中，审计委员会建议行政当局加快落实口粮管理系统，以确保对口粮的妥善管理和发放。

278. 管理层正在审查口粮管理软件的采购问题，以确定该软件是否与即将安装的企业资源规划软件兼容，以避免两种信息系统之间可能出现的冲突。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 高

目标日期: 待定

279. 在第 232 段中，审计委员会建议观察员部队采取适当措施，确保有经费帮助征聘 1 名口粮合同管理员。

280. 正如秘书长报告(A/62/784, 第 71 段)所述，审计委员会 2007 年 6 月 30 日终了期间的报告第 232 段和 2008 年 6 月 30 日终了期间的报告附件二提及的建议未获接受。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 未获接受

优先程度: 中

目标日期: 不适用

281. 在第 234 段中，审计委员会建议联刚特派团与各军事特遣队和建制警察部队一道切实做到：(a) 每天进行检查以确保口粮储存温度符合规定；(b) 保管好这种每天检查的适当记录。

282. 请参阅本报告第 143 段。此外，联刚特派团每半年举行会议，向特遣队和建制警察部队通报口粮管理和食物安全情况。特派团将在定期视察特遣队所在地期间以及在每半年举行的会议上强调，口粮储存温度必须符合规定。

负责部门: 维持和平行动部和外勤支助部

现况: 执行中

优先程度: 中

目标日期: 执行中

283. 在第 246 段中，审计委员会报告，维持和平行动部同意委员会的建议，即联利特派团计划和监测复合给养盒的分发，以确保所有特遣队都维持最低限度的储备。

284. 之前已告知审计委员会，联利特派团的标准做法是，各特遣队除提前一周提供的正常口粮之外，要保持两天的复合给养盒储备。因此，各特遣队储藏至少七天的储备。此外，为确保特遣队在发生紧急状况时获得最大限度的支助，粮食小组密切监测各部队的复合给养盒需求，并在特遣队储藏告罄之前，迅速安排将复合给养盒从承包商的仓库运送到相关特遣队的所在地点，这样储藏从来不会低于最低限度储备。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

空中业务

285. 在第 253 段中，审计委员会建议行政当局保证航空安全科有充足的资源，以确保全面达到《航空安全手册》关于航空调查和检查的要求。

286. 已为航空安全科增设一个员额。在完成员额叙级后，将发出空缺通知。在确保进行所有调查和检查方面，该科正在取得进展，并将继续利用区域航空安全干事对其区域责任区以外的特派团进行视察，以达到这一要求。然而，资源、尤其是差旅资金方面的限制依然构成制约。能否全面执行取决于有否提供所需资源。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：能否充分执行取决于能否提供资源

287. 在第 256 段中，审计委员会建议行政当局加速人员征聘和气象设备采购，以便最大程度地减少航空安全风险并确保国际和联合国的航空安全标准得到遵守。

288. 请参阅审计委员会报告第 349 段的评论。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

289. 在第 258 段中，审计委员会报告，行政当局同意审计委员会关于向联海稳定团提供充分资源，对航空工作人员进行专业训练的建议。

290. 尽管特派团在 2008/09 年度预算中编列了所需的培训资金，最后核准的预算不同于最初的规划。特派团根据外勤支助部颁布的政策和指南，在 2009/10 年财务期间的拟议预算中包括了专业航空训练的必要资金。能否充分执行取决于资源的提供情况。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：能否充分执行取决于资源的提供情况

291. **在第 263 段中，审计委员会建议联刚特派团：(a) 进行分析，确定因限制非联合国人员使用飞机而可能造成航班减少的数量；(b) 审议向非联合国人员使用联合国飞机收取部分或全部成本回收费的可行性。**

292. 在有空位的情况下，允许非联合国乘客搭乘特派团航班，不需要偿还费用。此外，如航班的主要目的有助于特派团的任务规定，而且外勤支助事务主任/主管认为有足够的理由允许非联合国乘客搭乘，就允许此类乘客搭乘。维持和平任务规定范围以外的其他联合国机构、非联合国机构和非政府组织如获准搭乘不属于通常规划或预定的航班，必须向联合国偿还所有航班费用。外勤支助部《航空手册》规定，特派团必须保留这些实体所欠和已支付偿还费用的记录。该部还提醒包括联刚特派团在内的所有特派团，应严格执行有关搭乘联合国飞机旅行的规定程序。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

信息和通信技术

293. **在第 274 段中，审计委员会建议联合国后勤基地与联合国总部一道，加快设立专门制订和实行信息通信技术安保标准和程序的职能。**

294. 所核准的负责执行建议的员额已完成征聘工作，该工作人员现已到任。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：高

目标日期：不适用

295. **在第 277 段中，审计委员会建议联刚特派团：(a) 正式阐明并执行具体的灾后恢复计划；(b) 实行变革管理政策。**

296. 联刚特派团已执行该建议，审计委员会 2008 年 10 月 22 日的临时报告确认该建议业已终结。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

人力资源管理

297. 在第 285 段中，审计委员会重申以往的建议，即各特派团与总部一道制订并执行综合人力资源计划和继任计划，以便特派团能够吸引并留住符合适当资格和训练有素的人员。

298. 请参阅审计委员会 2008 年 6 月 30 日终了期间报告第 412 段中的评论。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

299. 在第 293 段中，审计委员会建议行政当局加快填补所有特派团空缺的工作。

300. 请参阅本报告第 183、184、186、188 和 189 段。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：持续执行

301. 在第 296 段中，审计委员会建议观察员部队确保人事档案及时更新。

302. 观察员部队已执行该建议，审计委员会 2008 年 10 月 22 日的临时报告确认该建议业已终结。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

303. 在第 302 段中，审计委员会建议行政当局继续制订和执行人力资源计划中的战略和目标，以便在所有特派团实现 50/50 的男女比例。

304. 请参阅本报告第 191 段。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：持续执行

305. 在第 305 段中，审计委员会建议联刚特派团：(a) 遵守关于提交和完成所有工作人员绩效报告的截止日期；(b) 按照《人力资源手册》的要求设立管理审查委员会。

306. 请参阅本报告第 201 段。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：已执行

优先程度：中

目标日期：不适用

机构间协调

307. 在第 318 段中，审计委员会建议联刚特派团探讨为涉及联合国其他机构的共同服务建立成本回收系统的可行性，并为所有当事方应当编写和签署的必要谅解备忘录作出安排。

308. 联刚特派团已指定一名协调人，并正在起草相关工作组的职权范围。作为具体步骤之一，联刚特派团已起草关于与任务区内各联合国机构共享医疗服务的谅解备忘录草稿，法律事务厅正在予以审查。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 12 月

309. 在第 323 段中，审计委员会报告，维持和平行动部同意其建议，即应采取措措施确保尽早完成并全面实施综合特派团规划流程准则。

310. 请参阅审计委员会 2008 年 6 月 30 日终了期间的报告第 443 段中的评论。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 6 月

311. 在第 325 段中，审计委员会建议联苏特派团加速开展综合特派团规划流程。

312. 2008 年 3 月，联苏特派团进行了一次综合技术评估。综合执行计划业已制定，尚待特派团高级管理层审查批准。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：中

目标日期：2009 年 6 月

速效项目

313. 在第 330 段中，审计委员会建议维持和平行动部采取步骤，从速完成制订与速效项目有关的指导方针，并确保这些指导方针在所有特派团都得到执行。

314. 请参阅审计委员会 2008 年 6 月 30 日终了期间的报告第 451 段中的评论。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月

315. 在第 338 段中，审计委员会建议行政当局与各特派团管理层合作制订策略，以确保：(a) 速效项目在商定的时间框架内完成；以及 (b) 定期进行实际检查以保证已进行的工作达到可以接受的质量。

316. 联黎部队已执行该建议，审计委员会 2008 年 11 月 19 日的临时报告确认该建议业已终结。联刚特派团已执行改善速效项目管理的措施，其中包括在各区增强通信和能力建设，以确保及时提交进展报告和证明文件；制定速效项目管理权力下放的标准作业程序；及时印发财务和项目报告，以便监测项目执行情况；促进当地执行伙伴之间的能力建设，以确保转让技能和技术知识。造成联利特派团项目完成情况出现拖延的原因是在行动方面遇到困难，例如道路状况、在首都以外无法提供建筑材料、执行伙伴的能力局限以及雨季漫长。然而，特派团已采取若干措施来改善速效项目的执行工作，其中包括与联合国机构、其他捐助方和地方主管部门开展协调，审查执行伙伴的甄选工作；对项目进行定期监测；通过月度报告分享执行项目的经验教训和最佳做法。联科行动项目审查委员会目前根据要求每月举行会议，项目资金预计将在 2009 年 4 月全部到位。联科行动制定并公布了项目执行各阶段的截止日期，并正在予以密切监测。此外，制作了显示项目进展情况的图表并分发给相关各方，以便更有效地分析项目执行工作的持续时间和现状。为了缩短项目执行工作的总体时限，向执行伙伴系统地发出了提醒函。请参阅本报告第 217 和 219 段中的其他评论。

负责部门：维持和平行动部和外勤支助部

现况：执行中

优先程度：高

目标日期：2009 年 9 月