

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
5 May 2008
Russian
Original: English

Шестьдесят третья сессия
Пункт 122 первоначального перечня*
Планирование по программам

**Предлагаемые стратегические рамки на период
2010–2011 годов**

Часть первая: общий обзор плана

Содержание

	<i>Пункты</i>	<i>Стр.</i>
I. История вопроса	1–6	2
II. Долгосрочные цели Организации	7–44	3
III. Приоритеты на период 2010–2011 годов	45	12
IV. Структура и формат	46–61	13
A. Цель Организации	49–50	14
B. Ожидаемые достижения Секретариата	51–53	14
C. Показатели достижения результатов	54–55	15
D. Стратегия	56–57	15
E. Решения директивных органов	58–61	16
Приложение		18

* A/63/50



I. История вопроса

1. Стратегические рамки на период 2010–2011 годов были подготовлены в соответствии с резолюциями 58/269, 59/275, 61/235 и 62/224 Генеральной Ассамблеи и Положениями и правилами, регулирующими планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки (ST/SGB/2000/8).

2. В своей резолюции 58/269 Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря вместо нынешнего четырехлетнего среднесрочного плана подготовить на экспериментальной основе для представления Ассамблее стратегические рамки на двухгодичный период, которые объединяли бы в одном документе а) часть первую: общий обзор плана, отражающий долгосрочные цели Организации; и б) часть вторую: двухгодичный план по программам, охватывающий два года. Ассамблея заявила, что стратегические рамки будут представлять собой главный директивный инструмент Организации Объединенных Наций и служить основой для планирования по программам, составления бюджета, контроля и оценки в соответствии с Положениями и правилами, регулирующими планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки. В соответствии с указанной резолюцией предлагаемые стратегические рамки на период 2006–2007 годов были представлены Ассамблее на ее пятьдесят девятой сессии через Комитет по программам и координации на его сорок четвертой сессии в 2004 году. По части первой: общий обзор плана никакого решения принято не было. Комитет не рекомендовал принимать часть первую, и Ассамблея в своей резолюции 59/275 постановила принять лишь двухгодичный план по программам, который был опубликован с небольшим введением, в котором перечислялись утвержденные Ассамблеей приоритеты¹.

3. Предлагаемые стратегические рамки на период 2008–2009 годов, включающие часть первую: общий обзор плана² и часть вторую: двухгодичный план по программам³, были представлены Ассамблее на ее шестьдесят первой сессии через Комитет по программе и координации на его сорок шестой сессии в 2006 году. Комитет не рекомендовал принимать часть первую. Было высказано мнение о том, что общий обзор плана был сфокусирован на формате и не давал представления о проблемах, стоящих перед Организацией, извлеченных уроках и позитивном опыте прошедшего периода и о стратегиях реформирования Организации.

4. В своей резолюции 61/235 Генеральная Ассамблея, рассмотрев доклад Комитета по программе и координации⁴, одобрила содержащиеся в нем выводы и рекомендации в отношении двухгодичного плана по программам на период 2008–2009 годов с учетом положений указанной резолюции и постановила не принимать никаких решений в отношении содержания части первой: общий обзор плана. Поэтому Ассамблея приняла лишь двухгодичный план по про-

¹ *Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, пятьдесят девятая сессия, Дополнение № 6 и исправление (A/59/6/Rev.1 и Corr.1).*

² A/61/6 (Part one).

³ *Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, шестьдесят первая сессия, Дополнение № 6 (A/61/6/Rev.1).*

⁴ *Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, шестьдесят первая сессия, Дополнение № 16 и исправление (A/61/16 и Corr.1).*

граммам, который был издан с коротким введением, в котором перечислялись утвержденные Ассамблеей приоритеты³.

5. В своей резолюции 58/269 Генеральная Ассамблея постановила в целях принятия окончательного решения на своей шестьдесят второй сессии провести обзор формата и содержания стратегических рамок и продолжительности охватываемого ими периода, в том числе необходимости сохранения части первой, и просила Генерального секретаря представить через Комитет по программе и координации доклад, посвященный анализу опыта, накопленного в связи с изменениями в процессе планирования и бюджетном процессе. В своей резолюции 62/224 Ассамблея одобрила выводы и рекомендации Комитета по программе и координации в отношении планирования по программам, содержащиеся в его докладе⁵, и постановила, в частности:

- обеспечивать, начиная с двухгодичного периода 2010–2011 годов, дальнейшее осуществление стратегических рамок в качестве главного директивного документа Организации Объединенных Наций, которые служат основой для планирования по программам, составления бюджета, контроля и оценки;
- продолжать включать часть первую: общий обзор плана в стратегические рамки;
- просить Генерального секретаря усовершенствовать формат части первой и улучшить отражение в ней более долговременных целей, основываясь, в частности, на приоритетах Организации Объединенных Наций, согласованных государствами-членами в соответствии с резолюциями 59/275 и 61/235.

6. В ответ на просьбу Комитета, высказанную в пункте 50 его доклада Генеральной Ассамблее на ее шестьдесят первой сессии⁴, в приложении к настоящему докладу приводится таблица с информацией о каждой программе с указанием подразделения, отвечающего за каждую подпрограмму.

II. Долгосрочные цели Организации

7. Одним из основных критериев, установленных государствами-членами для подготовки стратегических рамок, является определение долгосрочных целей, согласующихся со всеми соответствующими решениями директивных органов во всех областях деятельности Организации Объединенных Наций. И хотя в практическом плане трудно перечислить все соответствующие решения, содержащиеся в части первой: общий обзор плана, эти решения в своей совокупности образуют основу для подготовки предложений на период 2010–2011 годов. Таким образом, в стратегических рамках на период 2010–2011 годов решения директивных органов переводятся на язык программ и подпрограмм. Краткий перечень основных решений директивных органов приводится в конце каждой подпрограммы в части второй: двухгодичный план по программе.

⁵ Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, шестьдесят вторая сессия, Дополнение № 16 (A/62/16).

8. В соответствии со сложившейся практикой цели, указанные в части второй: двухгодичный план по программам, не ограничиваются двухлетним периодом, и поэтому их реализация способствует достижению общих долгосрочных целей Организации. В соответствии с резолюцией 59/275 стратегические рамки на 2010–2011 годы были подготовлены с надлежащим учетом согласованных на международном уровне целей в области развития, включая цели, сформулированные в Декларации тысячелетия Организации Объединенных Наций (резолюция 55/2), и итогов крупных конференций Организации Объединенных Наций и международных соглашений, заключенных с 1992 года, включая итоговый документ Всемирного саммита 2005 года (резолюция 60/1). Приоритеты на период 2010–2011 годов подробно изложены в разделе III ниже, а дополнительная информация о формате и структуре стратегических рамок и о включении в них решений директивных органов приводится в разделе IV.

9. Содействие экономическому росту и устойчивому развитию, поиск ответа на беспрецедентные вызовы в области международного мира и безопасности и более полное соблюдение прав человека во всем мире представляют собой неизменные долгосрочные цели Организации и три основных области ее деятельности, а именно: мир и безопасность, развитие и права человека, как это было согласовано на Всемирном саммите 2005 года. Стремясь к достижению этих целей, Организация Объединенных Наций будет руководствоваться тремя ключевыми принципами в своей деятельности: достижение результатов в интересах наиболее нуждающихся; укрепление Организации Объединенных Наций через полную подотчетность; и обеспечение общемировых благ для спокойного и лучшего мира в XXI веке.

10. Организация Объединенных Наций имеет обширный и достойный послужной список в плане установления норм и принципов, которые способствовали формированию более безопасного, процветающего и справедливого мира. Она может и должна продолжать делать это. Однако спрос на услуги Организации Объединенных Наций, как с точки зрения масштабов, так и географического охвата, возрос. Чтобы удовлетворить этот спрос с имеющимися ограниченными ресурсами, Организации необходимо устанавливать четкие приоритеты, конкретные цели и реальные сроки. Руководствуясь стратегическими рамками, она предпринимает дальнейшие конкретные усилия по сосредоточению ресурсов на тех направлениях, где ее деятельность может дать наибольшую отдачу. Таким образом, Организация стремится достичь результатов в интересах наиболее нуждающихся.

11. Для достижения оптимальных результатов нам настоятельно необходимо укреплять Организацию за счет обеспечения полной подотчетности. Подотчетность должна являться одним из основополагающих организационных принципов работы Секретариата и должна служить рабочей нормой для укрепления взаимодействия между Организацией и государствами-членами и их гражданами. В течение следующего двухгодичного периода на это будут ориентированы реформы Секретариата.

12. Растет число глобальных опасностей, которые угрожают стабильности источников средств к существованию отдельных лиц и безопасности людей и государств во всем мире. Эти опасности, как представляется, создают серьезную угрозу для нашей общей приверженности цели обеспечения более процветающего будущего для всех стран и народов. Организация Объединенных На-

ций с ее универсальным членством, значительным потенциалом и относительными преимуществами в плане возможностей организации совместных действий всех стран и с ее способностью создавать новые и разнообразные многосторонние объединения заинтересованных сторон обладает уникальной возможностью возглавить усилия по устранению глобальных угроз и обеспечению общемировых благ. Хотя ответ на стоящие перед нами вызовы должен быть глобальным, основным уровнем, на котором лежит ответственность за принятие мер, остается национальный уровень.

Достижение результатов в интересах наиболее нуждающихся

13. В настоящее время перед миром остро стоит проблема развития. Хотя благодаря мобилизации всех партнеров в области развития⁶ достигнут значительный прогресс в достижении целей развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, минуя середину намеченного на 2015 год срока, мы с сожалением отмечаем, что миллионы людей по-прежнему не могут выбраться из структурной нищеты и избавиться от ежедневного голода. Особенно трудной и имеющей глубокие структурные корни проблемой является крайняя нищета в Африке. Речь в буквальном смысле идет о выживании миллионов людей.

14. Африка, которая является единственным регионом, который в настоящее время рискует не достичь целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия к 2015 году, должна оставаться в центре внимания Организации. С учетом этого Генеральный секретарь в сентябре 2007 года создал Руководящую группу по вопросу о достижении в Африке целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, в которую вошли представители ведущих международных финансовых учреждений, занимающихся вопросами развития Африки. Ее задача состоит в мобилизации поддержки в целях расширения масштабов реализации целей в области развития. Хотя Организация Объединенных Наций не может не заниматься острыми проблемами Африки, она не должна упускать из виду содействие социальному и экономическому прогрессу неимущего населения неафриканских наименее развитых стран и стран со средним уровнем дохода, например в Латинской Америке и Азии.

15. В середине 2008 года острота проблемы развития приобрела новый аспект в результате беспрецедентного роста цен на продовольствие и общих расходов наименее развитых стран на импорт. Это сопровождалось сокращением запасов продовольствия. В целях решения этой проблемы Организация Объединенных Наций будет продолжать действовать по следующим двум направлениям: искать ответы на краткосрочные гуманитарные и политические проблемы и проблемы в плане развития и безопасности, возникшие в результате кризиса; и совместно со всем международным сообществом разрабатывать и реализовывать долгосрочные многоаспектные стратегии, призванные обратить вспять эту опасную тенденцию.

16. Продовольственный кризис подчеркнул ту серьезную угрозу, которую представляют для развития неустойчивая глобальная экономика, нестабильные финансовые системы и изменение климата. Наша Организация приложит все

⁶ Включая правительства, международные правительственные организации, местные органы власти, гражданское общество и неправительственные организации, а также частный сектор.

силы для обеспечения развития и будет стремиться расширить международное сотрудничество на основе Монтеррейского консенсуса⁷ и в рамках идущих переговоров по режиму международной торговли.

17. Чтобы обеспечить необходимое лидерство в вопросах развития, Организации Объединенных Наций необходим более согласованный целенаправленный и активный подход, опирающийся на объединение нормативного и оперативного потенциала Организации в целом. Для расширения возможностей Организации с точки зрения эффективной реализации наших мандатов в области развития ей потребуется всесторонняя, надежная и постоянная поддержка со стороны всех государств-членов.

18. Организация Объединенных Наций в соответствии со своим мандатом несет основную ответственность за принятие мер по удовлетворению гуманитарных потребностей наиболее уязвимых групп людей, пострадавших от конфликтов и стихийных бедствий во всем мире. Одной из основных целей реформы гуманитарной деятельности должно быть обеспечение эффективного, предсказуемого и подотчетного оказания помощи. С этой целью Организация Объединенных Наций будет продолжать укреплять свой потенциал в области оказания гуманитарной помощи на основе кластерного подхода путем дальнейшего совершенствования системы координаторов по гуманитарным вопросам, расширения существующих и создания новых партнерств и работы с международными партнерами для обеспечения предсказуемого финансирования.

19. Благодаря созданному два года назад Центральному фонду реагирования на чрезвычайные ситуации Организация Объединенных Наций резко повысила эффективность своей гуманитарной деятельности в кризисных ситуациях во всем мире. Фонд помогает обеспечить наличие средств на самых ранних этапах кризиса, когда под угрозой находится наибольшее число жизней, и гарантирует, чтобы так называемые «забытые кризисы» не оставались без внимания. Хотя финансирование Фонда осуществляется на добровольной основе, Организация должна поощрять государства-члены продолжать свою заслуживающую похвалы поддержку этого важнейшего инструмента спасения жизней.

20. Основное внимание в деятельности Организации Объединенных Наций в течение следующего двухгодичного периода будет уделяться дальнейшей актуализации упомянутых выше аспектов реформирования гуманитарной деятельности в практической работе на местах, то есть созданию резервного потенциала, оценке потребностей, мобилизации ресурсов, координации деятельности по оказанию помощи и управлению информацией.

21. Тем временем Организации следует расширить свои усилия по пропаганде эффективных стратегий сокращения рисков, связанных с бедствиями, которые позволят снизить уязвимость населения и укрепить государственный и общественный потенциал противодействия опасностям, связанным со стихийными бедствиями.

22. В основе деятельности Организации Объединенных Наций по-прежнему лежит поддержание международного мира и безопасности. Сохраняющиеся конфликты, как замороженные, так и «горячие», в том числе на Ближнем Вос-

⁷ Доклад Международной конференции по финансированию развития, Монтеррей, Мексика, 18–22 марта 2002 года (издание Организации Объединенных Наций, в продаже под № R.02.П.А.7), глава I, резолюция I, приложение.

токе, в Ираке и в Афганистане, а также появление новых областей напряженности, например на Африканском Роге, представляют собой вызов, который Организация Объединенных Наций не может позволить себе проигнорировать. Поэтому одним из важных элементов предлагаемых стратегических рамок является деятельность по обеспечению результатов для спокойствия и безопасности в мире. Одним из наиболее ценных благ является мир внутри страны и в отношениях между странами. Отсутствие мира и сохраняющиеся и усугубляющиеся вооруженные конфликты оказывают опустошительное воздействие на гражданское население, самым серьезным образом подрывают усилия стран в области развития и ложатся серьезным бременем на ограниченные финансовые и людские ресурсы Организации Объединенных Наций. Это, в свою очередь, подрывает способность Организации выполнять свои обязательства.

23. По указанным выше причинам основными направлениями деятельности Организации Объединенных Наций и основными обязанностями Генерального секретаря по Уставу Организации Объединенных Наций являются предотвращение конфликтов, раннее предупреждение, поддержка посредничества и выработка более комплексного и эффективного подхода Организации Объединенных Наций к конфликтам и поддержка процессов установления прочного мира. Чтобы удовлетворить растущий спрос на такие услуги, Организация должна выработать более комплексный и систематический подход.

24. Продолжение укрепления Департамента по политическим вопросам, который, согласно своему мандату, должен возглавлять эту работу, имеет основополагающее значение для повышения способности Организации играть более активную роль и обеспечивать более эффективный форум для превентивной дипломатии и оказания добрых услуг государствам-членам. Для реализации этой цели Департамент по политическим вопросам расширяет свое региональное присутствие; расширяет свои возможности политического консультирования по сквозным вопросам; и укрепляет конкретные функции управленческой координации и поддержки. Решающее значение для эффективного выполнения политических мандатов, предусматривающих спокойный и более безопасный мир, имеет предлагаемое изменение структуры с целью расширения способности Организации оказывать добрые услуги в области предупреждения и урегулирования споров между государствами и внутри государств.

25. Одной из первоочередных задач остается укрепление способности Организации управлять операциями по поддержанию мира и поддерживать их. В этой связи своевременным шагом в плане повышения способности Организации более эффективно справляться со своими тяжелыми и сложными обязанностями было изменение структуры Департамента операций по поддержанию мира и создание Департамента полевой поддержки. Эти новые структуры также помогли обеспечить более эффективное и подотчетное управление ресурсами как в Центральных учреждениях, так и на местах. Однако одних этих реформ будет недостаточно. Настоятельно необходимо укреплять и развивать партнерские отношения с региональными организациями, которые могут помочь в деятельности по поддержанию мира. Аналогичным образом, без всесторонней политической, финансовой и материально-технической поддержки операций по поддержанию мира на всех этапах со стороны государств-членов они могут закончиться провалом и авторитет Организации будет серьезно подорван. Хотя предупреждение конфликтов и поддержание мира имеют решающее значение, также важно обеспечить, чтобы выходящие из кризиса общества

не скатились назад. Комиссия по миростроительству и Управление по поддержке миростроительства будут помогать поддерживать мир в пострадавших от конфликтов странах, мобилизуя международную поддержку национальных усилий в области миростроительства.

26. В последние годы стало более отчетливой та угроза международному миру и безопасности, которую создает терроризм. Речь идет об угрозе для каждой страны и для всех народов, и поэтому настоятельно необходимы совместные действия государств-членов. Организация Объединенных Наций находится в уникальном положении с точки зрения борьбы с терроризмом. Принятая Генеральной Ассамблеей в 2006 году контртеррористическая стратегия представляет собой важный шаг в правильном направлении. Ее полная реализация всеми заинтересованными сторонами должна оставаться одной из общих целей международного сообщества. Принятие мер по борьбе с мировой проблемой наркотиков, глобальной уголовной преступностью и терроризмом во всех его формах и проявлениях представляет собой общую и совместную ответственность, которая должна обсуждаться в многостороннем формате и которая требует комплексного и сбалансированного подхода. Организация должна обезопасить мир от наркотиков, преступности и терроризма; от этого непосредственно зависит развитие, мир и безопасность и верховенство права. Признавая необходимость наведения мостов и преодоления предрассудков, недопонимания и поляризации, которые ведут к экстремизму и потенциально угрожают миру во всем мире, Организация должна поощрять создание коалиций для укрепления взаимного уважения разнообразных религиозных верований и традиций и подчеркивать растущую взаимозависимость человечества во всех областях: экологии, здравоохранении, экономическом и социальном развитии и обеспечении мира и безопасности. Эту цель планируется реализовать в рамках инициативы «Альянс цивилизаций».

27. Как это было подчеркнуто лидерами стран мира на Всемирном саммите 2005 года, приверженность Организации защите человеческой жизни должна в первую очередь основываться на нашей безусловной решимости обеспечивать всеобщее соблюдение прав человека и основных свобод для всех и их защиту. 2008 год дает уникальную возможность для проведения годичной кампании в связи с 60-й годовщиной принятия Всеобщей декларации прав человека. Организация должна подтвердить свою приверженность решению неотложной задачи обеспечения прав человека для всех народов мира и должна стремиться оказать им помощь в повышении уровня жизни.

28. Ведущую роль в этой связи должен играть Совет по правам человека, в том числе с помощью своего согласованного механизма универсальных периодических обзоров. Следует продолжать уделять первоочередное внимание вопросам эффективного функционирования этого механизма. В основе этих усилий должен лежать целостный подход к правам человека, закрепленный во Всеобщей декларации прав человека и Уставе Организации Объединенных Наций.

29. С обеспечением прав человека тесно связана ответственность за защиту населения от геноцида, военных преступлений, этнических чисток и преступлений против человечества. Принцип ответственности за защиту дает мощный новый инструмент для реализации прав человека, гуманитарных норм и гуманитарного права, а не для их подмены. Речь идет об одном из основных дости-

жений Всемирного саммита 2005 года, на котором было подтверждено, что обязанность защищать граждан и другое гражданское население в конкретных конфликтных ситуациях является частью договора, закрепляющего это неотъемлемое и суверенное право государств-членов. Следует прилагать активные усилия по вовлечению государств-членов в достижение договоренности в отношении набора практических мер по осуществлению этого принципа. Такие инициативы являются составной частью усилий Организации по поддержке верховенства права во всех направлениях работы Организации Объединенных Наций.

30. Способность Организации обеспечить результаты в интересах наиболее нуждающихся и достичь целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, в значительной степени будет зависеть от ее способности повысить общую согласованность оперативной деятельности на страновом уровне. Проводимые межправительственные консультации по вопросам общесистемной слаженности должны основываться на тех указаниях, которые дала Генеральная Ассамблея в отношении оперативной деятельности Организации Объединенных Наций в целях развития в контексте трехгодичного всеобъемлющего обзора политики в области оперативной деятельности в целях развития в рамках системы Организации Объединенных Наций. В своей резолюции 62/208 Генеральная Ассамблея признала, что для укрепления роли и потенциала системы развития Организации Объединенных Наций в целях оказания странам содействия в достижении их целей в области развития требуется постоянное повышение эффективности, результативности, согласованности и эффекта ее деятельности.

31. Государствам-членам следует продолжать подходить к решению этих задач на основе прагматичного и гибкого подхода, опираясь на опыт восьми стран, в которых на экспериментальной основе осуществлялась инициатива «Единство действий». Основное внимание должно уделяться созданию более прочной основы для осуществления оперативной деятельности. Создание в Центральных учреждениях необходимых структур управления и обеспечение достаточного финансирования должно идти параллельно с разработкой и осуществлением на национальном уровне продуманных стратегий в области развития. Со своей стороны система Организации Объединенных Наций должна продолжать следовать цели обеспечения большей слаженности своей работы и продолжать свои усилия по согласованию своей рабочей практики. В этой связи одной из важнейших целей, к которым стремятся государства-члены, является укрепление потенциала Организации Объединенных Наций по удовлетворению насущных потребностей самых нуждающихся.

32. Одним из важных элементов стратегии Организации Объединенных Наций по достижению результатов в интересах самых нуждающихся является дальнейшее укрепление и рационализация механизмов Организации Объединенных Наций по обеспечению гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Одним из безусловных приоритетов системы Организации Объединенных Наций останется накопление общесистемного опыта решения гендерных вопросов и учета гендерной проблематики в политике и программах в области гуманитарной деятельности, деятельности в области развития и обеспечения безопасности.

Укрепление Организации Объединенных Наций через полную подотчетность

33. С тем чтобы удовлетворить растущий спрос на ее услуги, Организация должна быть более крепкой, более эффективной и более современной. На основе решений, принятых лидерами стран мира на Всемирном саммите 2005 года, и последующих решений Генеральной Ассамблеи в настоящее время реализуется большое число масштабных реформ. На стадии подготовки находятся дополнительные инициативы. Характер и масштабы возложенных на Организацию обязанностей обуславливают необходимость укрепления ее общего механизма обеспечения подотчетности и требуют от ее руководства необходимости соблюдения и поощрения самых высоких этических стандартов поведения и добросовестности.

34. Для достижения оптимальных результатов необходимо обеспечить полную подотчетность всех соответствующих сторон. Во-первых, необходимо обеспечить полную подотчетность в рамках Секретариата. Это потребует выработки комплексного подхода, в котором были бы объединены все аспекты деятельности современной, транспарентной и ориентированной на результаты Организации с архитектурой подотчетности, которая охватывала бы все вопросы служебной деятельности, добросовестности и выполнения решений. Эти элементы будут реализованы на основе заключения договоров со старшими руководителями, в которых будут закреплены цели и обязательства. Кроме того, Организации необходимы профессиональные, мобильные и разносторонне подготовленные сотрудники; более широкие возможности в плане развития карьеры и служебного роста; более эффективный учет потребностей наших коллег на местах и их поддержка; полностью функциональная система отправления правосудия; более современные инструменты и информационно-коммуникационные технологии, включая введение системы планирования общеорганизационных ресурсов. Внедряемые в настоящее время изменения в области управления программами работы Организации, например переход на Международные стандарты учета в государственном секторе, ориентация на достижение результатов, совершенствование информационно-коммуникационных технологий, ознакомление с концепцией управления рисками призваны обеспечить как в краткосрочном, так и долгосрочном плане лучшее управление Организацией, которая не только сможет более эффективно и результативно выполнять возложенные на нее задачи, но и будет лучше готова ответить на новые вызовы, в частности в плане транспарентности и подотчетности. Успешное осуществление Организацией возложенных на нее мандатов будет зависеть не только от ее способности изучать, оценивать и находить решения многих насущных проблем, но и от ее способности компетентно и эффективно управлять своей работой по достижению поставленных перед нею целей. Организация должна делать правильные вещи и делать их правильно. И наконец, Организация должна спрашивать со старших руководителей за обеспечение того, чтобы гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин оставались приоритетом для системы Организации Объединенных Наций.

35. Во-вторых, необходимо продолжать повышать подотчетность Секретариата перед государствами-членами через обеспечение того, чтобы система Организации Объединенных Наций работала и функционировала в качестве единого целого при осуществлении своих мандатов. Организация должна спрашивать с себя за свое собственное поведение и за результаты. С этой це-

лью Организации необходимо расширить свои возможности в области оценки и учесть в ее инициативах те уроки, которые извлечены из реализации предыдущих инициатив. Необходимо полностью выполнить программу в области этических норм, укрепить механизмы обеспечения подотчетности и активно заняться управлением рисками. Независимый консультативный комитет по ревизии приступил к работе, и ожидается, что его выводы и рекомендации помогут Генеральной Ассамблее в выполнении ее надзорных обязанностей.

36. С тем чтобы добиться реального прогресса в упомянутых выше областях, необходима поддержка со стороны государств-членов в виде выделения достаточных политических, финансовых и людских ресурсов, сопоставимых с теми задачами, которые поручаются Организации во всех областях ее деятельности.

37. Как Секретариат, так и государства-члены должны повысить свою подотчетность перед международной общественностью за счет большей транспарентности и открытости. Подотчетность не ограничивается ответственностью перед теми, кто делегировал Организации полномочия. Она также означает учет интересов тех, кого затрагивают ее действия.

38. По мере усложнения работы Организации и стоящих перед ней проблем важнейшее значение приобретает налаживание партнерских отношений со всеми заинтересованными сторонами, включая гражданское общество и частный сектор.

39. Одним из ключевых элементов успешной реализации наших многочисленных и многосторонних миссий Организации является обеспечение безопасности ее персонала. К сожалению, Организация Объединенных Наций, символ наших общих основополагающих ценностей — мира, солидарности, справедливости и равенства, стала мишенью для экстремистских групп. Речь идет об опасной тенденции, которая подвергает неприемлемому риску жизни самоотверженных сотрудников, осуществляющих деятельность Организации Объединенных Наций. В контексте совместных усилий по борьбе с международным терроризмом государства-члены должны принять как на национальном, так и на международном уровнях соответствующие меры, с тем чтобы обеспечить безопасность помещений и персонала Организации Объединенных Наций.

Обеспечение общемировых благ

40. Организация Объединенных Наций обладает уникальной способностью возглавить усилия по решению глобальных проблем, которые угрожают каждому человеку в мире, и по обеспечению соответствующих общемировых благ. Партнеры обращаются к Организации Объединенных Наций как к единственной универсальной организации со всеобщим членством с просьбой организовать коллективные действия. Организация должна ответить на этот вызов, поскольку ни один другой форум не обладает законными механизмами для эффективного решения этих вопросов в глобальном масштабе.

41. Проблема изменения климата как ни один другой вызов требует совместной работы исходя из общего понимания ее неотложности. Необходимы согласованные усилия для содействия прогрессу в выполнении принятых решений и осуществлению соглашений, достигнутых в ходе предыдущего двухгодичного периода.

42. Другим хорошим примером общемирового блага является глобальное здравоохранение, обеспечение которого является одной из труднейших проблем нашего времени. Болезни, замедленное развитие и отсутствие глобальной безопасности неразрывно связаны между собой, и поэтому инвестиции в здоровье людей являются основой экономического роста, развития человеческого потенциала и обеспечения глобальной безопасности. Организация Объединенных Наций должна играть важную роль в содействии тому, чтобы в разрозненной в настоящее время сфере здравоохранения был выработан согласованный подход к укреплению системы, которая обеспечивала бы здоровье самых бедных иязвимых групп населения. Она также должна сыграть свою роль в мобилизации ресурсов для сокращения опасности глобальной пандемии.

43. В контексте активизации усилий Организации по предупреждению смертоносных вооруженных конфликтов необходимо уделять постоянное внимание вопросам разоружения и нераспространения оружия массового уничтожения. По-прежнему серьезную обеспокоенность вызывает та опасность, которую представляет для человечества ядерное оружие и, в частности, риск его потенциального использования террористическими группами. На этом фоне Организации Объединенных Наций следует выступить за конкретные шаги по проведению многосторонних переговоров о ядерном разоружении и укреплению международного режима нераспространения. Ей также следует наращивать свои усилия, с тем чтобы остановить распространение стрелкового оружия и легких вооружений, угрожающее безопасности отдельных граждан, стран и регионов, которые в наименьшей степени могут себе это позволить. Организация должна заняться устранением угроз, которые растут быстрее всего, — угроз, обусловленных революцией в биологических науках. Задача состоит в том, чтобы выполнить принятое в 2005 году решение лидеров стран мира развивать биотехнологии для получения соответствующих выгод при одновременном сокращении опасности их неправильного использования.

44. Стоящие перед нами проблемы огромны, однако при наличии четко сформулированной и обеспеченной достаточными ресурсами стратегии Организация Объединенных Наций в следующем двухгодичном периоде сможет добиться существенных результатов в интересах наиболее нуждающихся, укрепить Организацию через полную подотчетность и добиться прогресса в обеспечении определенного числа общемировых благ.

III. Приоритеты на период 2010–2011 годов

45. Следует напомнить, что для четырехлетних периодов 1998–2001 годов и 2002–2005 годов, а также двухгодичных периодов 2006–2007 годов и 2008–2009 годов Генеральная Ассамблея определила восемь приоритетных областей, которые охватывают бóльшую часть основных направлений деятельности Организации. Поскольку условия, повлиявшие на установление этих приоритетов, сохраняются, Ассамблее предлагается, с учетом ее пожеланий, подтвердить или пересмотреть, в надлежащих случаях, следующие приоритеты на период 2010–2011 годов:

а) содействие поступательному экономическому росту и устойчивому развитию согласно соответствующим резолюциям Генеральной Ассамблеи и решениям последних конференций Организации Объединенных Наций;

- b) поддержание международного мира и безопасности;
- c) развитие Африки;
- d) поощрение прав человека;
- e) эффективная координация усилий по оказанию гуманитарной помощи;
- f) укрепление правосудия и международного права;
- g) разоружение;
- h) контроль над наркотиками, предупреждение преступности и борьба с международным терроризмом во всех его формах и проявлениях.

IV. Структура и формат

46. В соответствии с резолюциями 58/269 и 62/224 Генеральной Ассамблеи стратегические рамки включают часть первую: общий обзор плана и часть вторую: двухгодичный план по программам. План охватывает 27 программ, каждая из которых соответствует направлению деятельности, осуществляемой организационным подразделением, обычно на уровне департамента (и согласуется с соответствующим разделом бюджета по программам) и подразделяется на несколько подпрограмм. Подпрограммы, в свою очередь, соответствуют направлению деятельности, которым занимается организационное подразделение, как правило, на уровне отдела.

47. Каждая программа двухгодичного плана в части второй включает: а) описание ее общей направленности, отражающей целесообразность программы в целом, изменения, которых необходимо добиться в результате программной деятельности, и ожидаемые выгоды для ее конечных пользователей; б) подпрограммы; и с) перечень решений директивных органов. Каждая подпрограмма построена в соответствии с принципами составления бюджета, ориентированного на конкретные результаты, с использованием логической основы, состоящей из следующих элементов: а) цель Организации; б) ожидаемые достижения Секретариата; и с) показатели достижения результатов, которые и образуют основу для будущего документа, содержащего предлагаемый бюджет по программам. В каждой подпрограмме изложена стратегия, которая будет задействована для достижения ожидаемых результатов.

48. Используя логическую основу, а именно более четкую формулировку целей (целесообразности подпрограммы), ожидаемых достижений (выгод для конечных пользователей в результате проведения мероприятий в интересах достижения целей) и показателей достижения результатов (для оценки степени реализации ожидаемых достижений), руководители программ получают в свое распоряжение основные документы для определения актуальности, подотчетности, эффективности и результативности работы Организации. Практика ориентированного на результаты управления при осуществлении программ и видов деятельности, предусмотренных решениями директивных органов, призвана повысить качество работы Секретариата и создать Организацию, полностью ориентированную на результаты.

A. Цель Организации

49. Цель формулируется на уровне Организации в целом (государства-члены и Секретариат), а не только на уровне межправительственной деятельности или деятельности Секретариата. Иными словами, цель отражает то, чего планируется достичь в рамках подпрограммы, а не то, что необходимо сделать подразделению, отвечающему за выполнение подпрограммы. Например, цель может быть сформулирована как «поддержание международного мира и безопасности путем предупреждения, сдерживания и урегулирования конфликтов мирными средствами», т.е. как цель Организации в целом, а не как «отслеживание и анализ ситуаций, которые могут вызвать конфликт», в чем состоит работа, выполняемая Департаментом по политическим вопросам. Цель с точки зрения логической основы составления программы формулируется на самом высоком уровне.

50. Предприняты попытки сжатого изложения, отражающего суть подпрограммы и содержащего формулировки, утвержденные государствами-членами. Цели, сформулированные в части второй: двухгодичный план по программам, не ограничены двухлетним периодом.

B. Ожидаемые достижения Секретариата

51. Ожидаемые достижения (которые называются также «ожидаемыми результатами») призваны отражать результат предоставления Секретариатом продукции и услуг в течение двухлетнего периода. Ожидаемые достижения описывают выгоды, которые будут извлечены конечными пользователями, и поэтому руководителям программ надлежит уделять особое внимание многим категориям намеченных бенефициаров. Ожидаемые достижения в случае реализации приводят к осуществлению цели. Иными словами, с точки зрения иерархии элементов программной структуры, ожидаемые достижения стоят на более низком уровне, чем цель.

52. Хотя некоторые ожидаемые достижения Секретариата и не могут быть в полной мере отнесены к компетенции одного лишь Секретариата ввиду наличия многих заинтересованных сторон, с разумной обоснованностью все же можно утверждать, что проводимые Секретариатом работа/мероприятия и предоставляемые им услуги, при их надлежащем планировании и эффективном осуществлении, являются вкладом в достижение этих результатов. Это утверждение может быть также подкреплено тем фактом, что на этапе составления бюджета руководители программ должны определить характер и масштабы видов деятельности/мероприятий и выбрать те из них, которые обеспечат достижение ожидаемых результатов, отраженных в двухгодичном плане по программам.

53. Поскольку в рамках той или иной подпрограммы может насчитываться множество отдельных ожидаемых достижений, было решено указывать только те из них, которые имеют ключевое значение и наиболее репрезентативны для данной подпрограммы.

С. Показатели достижения результатов

54. Особое внимание по-прежнему уделяется выбору основных показателей достижения результатов, которые имеют четкую связь с ожидаемыми достижениями, полезны для определения отдачи от подпрограммы и поддаются количественной оценке. В большинстве случаев показатели сформулированы таким образом, чтобы было ясно, какие конкретные данные будут собираться для количественной оценки ожидаемых достижений. Большая проблема по-прежнему заключается в выборе на этапе планирования тех основных или стратегических показателей, которые будут значимыми и полезными для определения того, достигнуты ли ожидаемые результаты. Однако на этапе осуществления мероприятий можно использовать большее число показателей для количественной оценки других аспектов работы в рамках подпрограммы. Особо указано, что показатели будут использоваться лишь для количественной оценки вклада подразделения, осуществляющего подпрограмму, и не будут использоваться для количественной оценки вклада, внесенного другими заинтересованными сторонами.

55. В области оценки совершенствования качественных аспектов показателей достижения результатов для улучшения оценки качественных изменений в оказанных услугах был достигнут определенный прогресс и по-прежнему прилагаются усилия в области оценки работы, хотя при выборе основных показателей по-прежнему возникают трудности, в определенной степени сходные с теми трудностями, с которыми сталкиваются органы на национальном уровне и другие подразделения системы Организации Объединенных Наций. Тем не менее с момента внедрения концепций составления бюджета, ориентированного на результаты, удалось добиться определенного улучшения, и при этом появились четкие свидетельства наличия гораздо большего числа показателей, которые поддаются количественной оценке и сформулированы таким образом, чтобы было ясно, какие конкретные данные будут собираться. Показатели работы, а именно исходные данные и цели, не включены в двухгодичный план по программам, но будут отражены в документе, содержащем бюджет по программам. Опыт, накопленный при анализе тенденций на основе данных, собранных для целей количественной оценки результатов, продолжает играть важную роль в уточнении показателей достижения результатов, распространении методов количественной оценки и повышении ответственности.

Д. Стратегия

56. Стратегия («каким путем идти?») отражает направленность усилий, которые будут предприниматься в течение двухгодичного периода для удовлетворения потребностей предполагаемых бенефициаров. В ней описывается подход, который будет применен для обеспечения реализации ожидаемых достижений, а не отдельные виды деятельности или мероприятия, которые будут осуществлены. Так, стратегией может быть «обеспечение надлежащего учета вопросов развития в ходе межправительственных обсуждений», а не «проведение совещаний» или «подготовка доклада», которые представляют собой мероприятия.

57. Чтобы избежать ссылок на конкретные виды деятельности и мероприятия в части второй: двухгодичный план по программам и конкретнее увязать заде-

ствованные стратегии с ожидаемыми достижениями, были внесены усовершенствования, позволяющие обеспечить, чтобы ожидаемые достижения вносили реальный вклад в реализацию долгосрочных целей.

Е. Решения директивных органов

58. Решения директивных органов, которые перечисляются в конце каждой программы, адресованы правительствам, межправительственным органам, организациям системы Организации Объединенных Наций и другим учреждениям, а также Генеральному секретарю. Программы и подпрограммы составляются таким образом, чтобы обеспечить успешное выполнение этих решений. Поэтому ответственность за выполнение программ не возлагается исключительно на государства-члены (выступающие в индивидуальном качестве или в составе межправительственных органов) или на Секретариат. Она является коллективной, и успех в реализации целей и ожидаемых достижений служит показателем успеха работы международного сообщества с опорой на гармоничные партнерские отношения между государствами-членами и Секретариатом.

59. Исходя из этого принципа коллективной ответственности цели, ожидаемые достижения и показатели достижения результатов сформулированы таким образом, чтобы они характеризовали не только работу Секретариата, но и достигнутые результаты по подпрограмме в целом с точки зрения выгод или позитивных изменений для ее предполагаемых бенефициаров. Государства-члены обращаются к Генеральному секретарю с просьбой о содействии или сотрудничестве в таких областях, как, в частности, операции в пользу мира, проведение выборов, применение международных норм и стандартов, выполнение обязательств по международно-правовым документам и экономическое и социальное развитие. Иногда работа Секретариата включает взаимодействие и сотрудничество с другими подразделениями системы Организации Объединенных Наций, гражданским обществом и частным сектором в интересах достижения этих целей. Ожидаемые позитивные изменения зависят от усилий многих заинтересованных сторон.

60. Решения директивных органов бывают общими, определяющими общую направленность программ и подпрограмм, и конкретными, требующими от Генерального секретаря осуществления конкретного вида деятельности или проведения конкретного мероприятия. Это различие важно для подготовки плана, поскольку главным на этапе планирования является разработка стратегии перевода решений директивных органов на язык ожидаемых достижений, а на этапе подготовки бюджета — всесторонний учет конкретных просьб о проведении отдельных мероприятий. Поэтому мероприятия в стратегических рамках не перечисляются; они будут описаны лишь в документе, содержащем бюджет по программам.

61. Процесс подготовки части второй: двухгодичный план по программам включал не только участие в нем всех департаментов, но и проведение соответствующими специализированными межправительственными органами обзора тех программ, которые входят в сферу их компетенции. Рекомендованные этими органами изменения к предлагаемому двухгодичному плану по программам были в соответствующих случаях внесены. В тех случаях, когда из-за

расписания заседаний внести изменения не представляется возможным, рекомендации этих межправительственных органов будут доведены до сведения Комитета по программе и координации во время проведения им своего обзора.

Приложение

Подразделения, отвечающие за каждую подпрограмму

Программа	Описание	Подразделения
1	Дела Генеральной Ассамблеи и Экономического и Социального Совета и конференционное управление	Департамент по делам Генеральной Ассамблеи и конференционному управлению в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций и подразделения конференционного обслуживания в отделениях Организации Объединенных Наций в Женеве, Вене и Найроби
	A. Конференционное управление, Нью-Йорк	
	Подпрограмма 1. Дела Генеральной Ассамблеи и Экономического и Социального Совета	Отдел по делам Генеральной Ассамблеи и Экономического и Социального Совета
	Подпрограмма 2. Планирование и координация конференционного обслуживания	Служба централизованного планирования и координации
	Подпрограмма 3. Услуги по обработке документации	Отдел документации
	Подпрограмма 4. Заседания и издательские услуги	Отдел обслуживания заседаний и издательской деятельности
	B. Конференционное управление, Женева	
	Подпрограмма 2. Планирование и координация конференционного обслуживания	Служба централизованного планирования и координации
	Подпрограмма 3. Услуги по обработке документации	Лингвистические службы и Секция корректуры, технического редактирования и изданий Издательской службы
	Подпрограмма 4. Заседания и издательские услуги	Служба устного перевода, Издательская служба и Текстопроекторная секция Лингвистической службы
	C. Конференционное управление, Вена	
	Подпрограмма 2. Планирование и координация конференционного обслуживания	Секция планирования, координации и заседаний
	Подпрограмма 3. Услуги по обработке документации	Шесть секций письменного перевода и Текстопроекторная секция, Группа редакционного контроля и Группа библиотечного обслуживания и лингвистической поддержки
	Подпрограмма 4. Заседания и издательские услуги	Секция устного перевода, Группа электронных издательских услуг и Группа размножения и распространения документов
	D. Конференционное управление, Найроби	
	Подпрограмма 2. Планирование и координация конференционного обслуживания	Секция планирования и координации
	Подпрограмма 3. Услуги по обработке документации	Секция письменного перевода и редакционного контроля
	Подпрограмма 4. Заседания и издательские услуги	Секция устного перевода и издательских услуг

Программа	Описание	Подразделения
2	Политические вопросы	Департамент по политическим вопросам
	Подпрограмма 1. Предупреждение, сдерживание и урегулирование конфликтов	Региональные отделы и Отдел политики, партнерских связей и поддержки посредничества
	Подпрограмма 2. Помощь в проведении выборов	Отдел по оказанию помощи в проведении выборов
	Подпрограмма 3. Дела Совета Безопасности	Отдел по делам Совета Безопасности
	Подпрограмма 4. Деколонизация	Группа по деколонизации
	Подпрограмма 5. Вопрос о Палестине	Отдел по правам палестинцев
	Подпрограмма 6. Канцелярия Специального координатора Организации Объединенных Наций по ближневосточному мирному процессу	Канцелярия Специального координатора Организации Объединенных Наций по ближневосточному мирному процессу
	Подпрограмма 7. Управление по поддержке миростроительства	Управление по поддержке миростроительства
	Подпрограмма 8. Реестр Организации Объединенных Наций для регистрации ущерба, причиненного в результате строительства стены на оккупированной палестинской территории	Администрация Реестра ущерба
3	Разоружение	Управление по вопросам разоружения
	Подпрограмма 1. Многосторонние переговоры по ограничению вооружений и разоружению	Сектор по секретариатскому и конференционному обеспечению Конференции по разоружению в Отделе Организации Объединенных Наций в Женеве
	Подпрограмма 2. Оружие массового уничтожения	Сектор оружия массового уничтожения
	Подпрограмма 3. Обычные вооружения (включая практические меры в области разоружения)	Сектор обычных вооружений
	Подпрограмма 4. Информационно-пропагандистская деятельность	Сектор информационно-пропагандистской работы
	Подпрограмма 5. Региональное разоружение	Сектор регионального разоружения
4	Операции по поддержанию мира	Департамент операций по поддержанию мира и Департамент полевой поддержки
	А. Операции по поддержанию мира	
	Подпрограмма 1. Операции	Управление операций
	Подпрограмма 2. Военные вопросы	Управление по военным вопросам
	Подпрограмма 3. Органы обеспечения законности и безопасности	Управление по делам органов обеспечения законности и безопасности
	Подпрограмма 4. Политика, оценка и учебная подготовка	Отдел по вопросам политики, оценки и учебной подготовки
	Подпрограмма 5. Полевая административная поддержка	Отдел полевого персонала и Отдел бюджета и финансов полевых операций
	Подпрограмма 6. Комплексное вспомогательное обслуживание	Отдел материально-технического обеспечения и Служба информационно-коммуникационных технологий

Программа	Описание	Подразделения
	В. Миссии по поддержанию мира	
	1. Орган Организации Объединенных Наций по наблюдению за выполнением условий перемирия	Орган Организации Объединенных Наций по наблюдению за выполнением условий перемирия (ОНВУП)
	2. Группа военных наблюдателей Организации Объединенных Наций в Индии и Пакистане	Группа военных наблюдателей Организации Объединенных Наций в Индии и Пакистане (ГВНООНИП)
5	Использование космического пространства в мирных целях	Управление по вопросам космического пространства
6	Правовые вопросы	Управление по правовым вопросам
	Подпрограмма 1. Оказание правовых услуг Организации Объединенных Наций в целом	Канцелярия Юрисконсульта
	Подпрограмма 2. Предоставление общеправовых услуг органам и программам Организации Объединенных Наций	Отдел по общеправовым вопросам
	Подпрограмма 3. Прогрессивное развитие и кодификация международного права	Отдел кодификации
	Подпрограмма 4. Морское право и вопросы океана	Отдел по вопросам океана и морскому праву
	Подпрограмма 5. Прогрессивное согласование, модернизация и унификация права международной торговли	Отдел права международной торговли
	Подпрограмма 6. Хранение, регистрация и опубликование договоров	Договорная секция
7	Экономические и социальные вопросы	Департамент по экономическим и социальным вопросам
	Подпрограмма 1. Поддержка и координация деятельности Экономического и Социального Совета	Управление поддержки и координации деятельности Экономического и Социального Совета
	Подпрограмма 2. Гендерные вопросы и улучшение положения женщин	Канцелярия Специального советника по гендерным вопросам и улучшению положения женщин и Отдел по улучшению положения женщин
	Подпрограмма 3. Социальная политика и развитие	Отдел социальной политики и развития
	Подпрограмма 4. Устойчивое развитие	Отдел по устойчивому развитию
	Подпрограмма 5. Статистика	Статистический отдел
	Подпрограмма 6. Народонаселение	Отдел народонаселения
	Подпрограмма 7. Политика и анализ в области развития	Отдел политики и анализа в области развития
	Подпрограмма 8. Государственное управление и управление развитием	Отдел государственного управления и управления развитием
	Подпрограмма 9. Устойчивое лесопользование	Секретариат Форума Организации Объединенных Наций по лесам

Программа	Описание	Подразделения
	Подпрограмма 10. Финансирование в целях развития	Управление по финансированию в целях развития
8	Наименее развитые страны, развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, и малые островные развивающиеся государства	Канцелярия Высокого представителя по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам
	Подпрограмма 1. Наименее развитые страны	Группа по наименее развитым странам
	Подпрограмма 2. Развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю	Группа по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю
	Подпрограмма 3. Малые островные развивающиеся государства	Группа по малым островным развивающимся государствам
9	Поддержка Организацией Объединенных Наций Нового партнерства в интересах развития Африки	Канцелярия Специального советника по Африке
	Подпрограмма 1. Координация глобальной информационно-пропагандистской деятельности и поддержка в связи с Новым партнерством в интересах развития Африки	Канцелярия Специального советника по Африке
	Подпрограмма 2. Региональная координация и поддержка в связи с Новым партнерством в интересах развития Африки	Экономическая комиссия для Африки
	Подпрограмма 3. Деятельность по информированию и повышению осведомленности общественности в поддержку Нового партнерства в интересах развития Африки	Департамент общественной информации
10	Торговля и развитие	Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию
	Подпрограмма 1. Глобализация, взаимозависимость и развитие	Отдел по вопросам глобализации и стратегий в области развития
	Подпрограмма 2. Инвестиции и предпринимательство	Отдел инвестиций и предпринимательства
	Подпрограмма 3. Международная торговля	Отдел по международной торговле товарами и услугами и по сырьевым товарам
	Подпрограмма 4. Технологии и материально-техническое обеспечение	Отдел по технологиям и материально-техническому обеспечению
	Подпрограмма 5. Африка, наименее развитые страны и специальные программы	Отдел по Африке, наименее развитым странам и специальным программам
	Подпрограмма 6. Оперативные аспекты поощрения торговли и развития экспорта	Центр по международной торговле
11	Окружающая среда	Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде
	Подпрограмма 1. Изменение климата	Отдел технологии, промышленности и экономики
	Подпрограмма 2. Бедствия и конфликты	Отдел по осуществлению природоохранной политики
	Подпрограмма 3. Управление экосистемами	Отдел по осуществлению природоохранной политики

Программа	Описание	Подразделения
	Подпрограмма 4. Экологическое управление	Отдел экологического права и природоохранных конвенций
	Подпрограмма 5. Вредные вещества и опасные отходы	Отдел технологии, промышленности и экономики
	Подпрограмма 6. Эффективное использование ресурсов и устойчивое потребление и производство	Отдел технологии, промышленности и экономики
12	Населенные пункты	Программа Организации Объединенных Наций по населенным пунктам
	Подпрограмма 1. Жилье и устойчивое развитие населенных пунктов	Отдел жилья и устойчивого развития населенных пунктов
	Подпрограмма 2. Контроль за осуществлением повестки дня Хабитат	Отдел контроля и исследований
	Подпрограмма 3. Региональное и техническое сотрудничество	Отдел регионального и технического сотрудничества
	Подпрограмма 4. Финансирование населенных пунктов	Отдел финансирования населенных пунктов
13	Международный контроль над наркотическими средствами, предупреждение преступности и терроризма и уголовное правосудие	Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности
	Подпрограмма 1. Верховенство права	Отдел договорных вопросов
	Подпрограмма 2. Анализ политики и тенденций	Отдел анализа политики и связей с общественностью
	Подпрограмма 3. Профилактика, лечение, реинтеграция и альтернативное развитие	Отдел операций
14	Экономическое и социальное развитие в Африке	Экономическая комиссия для Африки (ЭКА)
	Подпрограмма 1. Торговля, финансы и экономическое развитие	Отдел по торговле, финансам и экономическому развитию
	Подпрограмма 2. Продовольственная безопасность и устойчивое развитие	Отдел по вопросам продовольственной безопасности и устойчивого развития
	Подпрограмма 3. Государственное управление и администрация	Отдел по вопросам государственного управления и администрации
	Подпрограмма 4. Информация и наука и техника в целях развития	Отдел информационно-коммуникационных технологий и науки и техники
	Подпрограмма 5. Экономическое сотрудничество и региональная интеграция	НЕПАД и Отдел по региональной интеграции
	Подпрограмма 6. Гендерные аспекты и участие женщин в процессе развития	Африканский центр по гендерным вопросам и вопросам развития
	Подпрограмма 7. Субрегиональная деятельность в целях развития	Канцелярия Исполнительного секретаря ЭКА
	а) Субрегиональная деятельность в Северной Африке	Субрегиональное отделение для Северной Африки (Рабат)

Программа	Описание	Подразделения
	b) Субрегиональная деятельность в Западной Африке	Субрегиональное отделение для Западной Африки (Ниамея)
	c) Субрегиональная деятельность в Центральной Африке	Субрегиональное отделение для Центральной Африки (Яунда)
	d) Субрегиональная деятельность в Восточной Африке	Субрегиональное отделение для Восточной Африки (Кигали)
	e) Субрегиональная деятельность в южной части Африки	Субрегиональное отделение для южной части Африки (Лусака)
	Подпрограмма 8. Планирование развития и управление	Африканский институт экономического развития и планирования
	Подпрограмма 9. Статистика	Африканский статистический центр
	Подпрограмма 10. Социальное развитие	Африканский центр по гендерной проблематике и социальному развитию
15	Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО)
	Подпрограмма 1. Макроэкономическая политика и всестороннее развитие	Отдел макроэкономической политики и развития
	Подпрограмма 2. Торговля и инвестиции	Отдел по торговле и инвестициям
	Подпрограмма 3. Транспорт	Транспортный отдел
	Подпрограмма 4. Окружающая среда и развитие	Отдел по окружающей среде и развитию
	Подпрограмма 5. Информационно-коммуникационные технологии и уменьшение опасности бедствий	Отдел информационно-коммуникационных технологий и уменьшения опасности бедствий
	Подпрограмма 6. Социальное развитие	Отдел социального развития
	Подпрограмма 7. Статистика	Статистический отдел
	Подпрограмма 8. Субрегиональная деятельность в целях развития	Канцелярия Исполнительного секретаря по поддержке осуществления деятельности со стороны действующего Тихоокеанского оперативного центра ЭСКАТО
	a) Субрегиональная деятельность в Восточной и Северо-Восточной Азии	Субрегиональное отделение для Восточной и Северо-Восточной Азии
	b) Субрегиональная деятельность в Северной и Центральной Азии	Субрегиональное отделение для Северной и Центральной Азии
	c) Субрегиональная деятельность в Южной и Юго-Западной Азии	Субрегиональное отделение для Южной и Юго-Западной Азии
	d) Субрегиональная деятельность в Юго-Восточной Азии	Субрегиональное отделение для Юго-Восточной Азии
16	Экономическое развитие в Европе	Европейская экономическая комиссия (ЕЭК)
	Подпрограмма 1. Окружающая среда	Отдел окружающей среды, жилищного хозяйства и землепользования
	Подпрограмма 2. Транспорт	Отдел транспорта
	Подпрограмма 3. Статистика	Статистический отдел

Программа	Описание	Подразделения
	Подпрограмма 4. Экономическое сотрудничество и интеграция	Отдел по экономическому сотрудничеству и интеграции
	Подпрограмма 5. Устойчивая энергетика	Отдел устойчивой энергетики
	Подпрограмма 6. Торговля	Отдел торговли и лесоматериалов
	Подпрограмма 7. Лесоматериалы и лесное хозяйство	Секция лесоматериалов Отдела торговли и лесоматериалов
	Подпрограмма 8. Жилищное хозяйство, землепользование и народонаселение	Отдел окружающей среды, жилищного хозяйства и землепользования
17	Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне	Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК)
	Подпрограмма 1. Связи с мировой экономикой, региональная интеграция и сотрудничество	Отдел международной торговли и интеграции
	Подпрограмма 2. Производство и инновационная деятельность	Отдел по вопросам производства, производительности и управления в тесном сотрудничестве с отделением Комиссии в Бразилиа
	Подпрограмма 3. Макроэкономическая политика и рост	Отдел экономического развития в сотрудничестве с отделениями Комиссии в Бразилиа и Буэнос-Айресе
	Подпрограмма 4. Социальное развитие и равенство	Отдел социального развития
	Подпрограмма 5. Учет гендерной проблематики в процессе регионального развития	Отдел Комиссии по вопросам женщин и развития
	Подпрограмма 6. Народонаселение и развитие	Латиноамерикано-карибский демографический центр Отдела народонаселения Комиссии
	Подпрограмма 7. Планирование в области государственного управления	Латиноамерикано-карибский институт экономического и социального планирования
	Подпрограмма 8. Устойчивое развитие и населенные пункты	Отдел устойчивого развития и населенных пунктов
	Подпрограмма 9. Природные ресурсы и инфраструктура	Отдел природных ресурсов и инфраструктуры
	Подпрограмма 10. Статистика и экономические прогнозы	Отдел статистики и экономических прогнозов
	Подпрограмма 11. Деятельность в субрегионе Мексики и Центральной Америки	Субрегиональное отделение ЭКЛАК в Мексике
	Подпрограмма 12. Деятельность в субрегионе Карибского бассейна	Субрегиональное отделение ЭКЛАК для Карибского бассейна
18	Экономическое и социальное развитие в Западной Азии	Экономическая и социальная комиссия для Западной Азии (ЭСКЗА)
	Подпрограмма 1. Рациональное использование природных ресурсов в интересах устойчивого развития на комплексной основе	Отдел устойчивого развития и производительности
	Подпрограмма 2. Комплексная социальная политика	Отдел по вопросам социального развития

Программа	Описание	Подразделения
	Подпрограмма 3. Экономическое развитие и интеграция	Отдел экономического развития и глобализация
	Подпрограмма 4. Информационно-коммуникационные технологии в интересах региональной интеграции	Отдел по информационно-коммуникационным технологиям
	Подпрограмма 5. Статистические данные для формирования политики, основанной на конкретной информации	Отдел статистики
	Подпрограмма 6. Улучшение положения женщин	Центр ЭСКЗА по положению женщин
	Подпрограмма 7. Смягчение последствий конфликтов и развитие	Секция смягчения последствий конфликтов и развития
19	Права человека	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека
	Подпрограмма 1. Всесторонний учет прав человека, право на развитие и исследования и анализ	Отдел по исследованиям и праву на развитие
	Подпрограмма 2. Вспомогательное обслуживание договорных органов по правам человека	Отдел по договорам в области прав человека
	Подпрограмма 3. Консультативные услуги, техническое сотрудничество и деятельность на местах	Отдел по техническому сотрудничеству и деятельности на местах
	Подпрограмма 4. Поддержка Совета по правам человека, его вспомогательных органов и механизмов	Совет по правам человека и Отдел по специальным процедурам
20	Международная защита беженцев, поиск долговременных решений их проблем и оказание им помощи	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
21	Палестинские беженцы	Ближневосточное агентство Организации Объединенных Наций для помощи палестинским беженцам и организации работ (БАПОР)
	Подпрограмма 1. Образование	
	Подпрограмма 2. Здравоохранение	
	Подпрограмма 3. Оказание помощи и социальные услуги	
	Подпрограмма 4. Микрофинансирование и микропредприятия	
22	Гуманитарная помощь	Управление по координации гуманитарных вопросов
	Подпрограмма 1. Политика и анализ	Сектор разработки политики и исследований (Нью-Йорк)
	Подпрограмма 2. Координация гуманитарной деятельности и мер в связи с чрезвычайными ситуациями	Отдел координации и реагирования (Нью-Йорк) и Сектор внешних сношений и мобилизации поддержки (Женева)
	Подпрограмма 3. Уменьшение опасности стихийных бедствий	Секретариат Международной стратегии уменьшения опасности бедствий

Программа	Описание	Подразделения
	Подпрограмма 4. Услуги по поддержке в чрезвычайных ситуациях	Сектор служб реагирования на чрезвычайные ситуации (Женева)
	Подпрограмма 5. Информационно-пропагандистская деятельность в связи с гуманитарными чрезвычайными ситуациями	Сектор пропагандистской деятельности и управления информацией
23	Общественная информация	Департамент общественной информации
	Подпрограмма 1. Стратегическое коммуникационное обслуживание	Отдел стратегических коммуникаций
	Подпрограмма 2. Новостное обслуживание	Отдел новостей и средств массовой информации при поддержке со стороны Канцелярии Пресс-секретаря Генерального секретаря и сети информационных центров Организации Объединенных Наций
	Подпрограмма 3. Информационно-пропагандистское обслуживание и услуги по обмену знаниями	Информационно-пропагандистский отдел
24	Управленческое и вспомогательное обслуживание	Департамент по вопросам управления и административные службы Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве, Отделения Организации Объединенных Наций в Вене и Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби
A.	Центральные учреждения	
	Подпрограмма 1. Управленческое обслуживание, отправленние правосудия и обслуживание Пятого комитета Генеральной Ассамблеи и Комитета по программе и координации	Канцелярия заместителя Генерального секретаря по вопросам управления, секретариат Административного и бюджетного (Пятого) комитета Генеральной Ассамблеи и Комитет по программе и координации
	Подпрограмма 2. Планирование программ, бюджет и счета	Управление по планированию программ, бюджету и счетам
	Подпрограмма 3. Управление людскими ресурсами	Управление людских ресурсов
	Подпрограмма 4. Вспомогательное обслуживание	Управление централизованного вспомогательного обслуживания
B.	Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве	
	Подпрограмма 2. Планирование программ, бюджет и счета	Служба управления финансовыми ресурсами
	Подпрограмма 3. Управление людскими ресурсами	Служба управления людскими ресурсами
	Подпрограмма 4. Вспомогательное обслуживание	Служба информационно-коммуникационных технологий и подразделения централизованного вспомогательного обслуживания
C.	Отделение Организации Объединенных Наций в Вене	
	Подпрограмма 2. Планирование программ, бюджет и счета	Служба управления финансовыми ресурсами

Программа	Описание	Подразделения
	Подпрограмма 3. Управление людскими ресурсами	Служба управления людскими ресурсами
	Подпрограмма 4. Вспомогательное обслуживание	Служба информационных технологий и Секция общего вспомогательного обслуживания
D.	Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби	
	Подпрограмма 2. Планирование программ, бюджет и счета	Служба бюджета и управления финансами
	Подпрограмма 3. Управление людскими ресурсами	Служба управления людскими ресурсами
	Подпрограмма 4. Вспомогательное обслуживание	Служба информационных технологий и Служба вспомогательного обслуживания
25	Внутренний надзор	Управление служб внутреннего надзора
	Подпрограмма 1. Внутренняя ревизия	Отдел внутренней ревизии
	Подпрограмма 2. Инспекция и оценка	Отдел инспекции и оценки
	Подпрограмма 3. Расследования	Отдел расследований
26	Совместно финансируемая деятельность	
	A. Комиссия по международной гражданской службе	Комиссия по международной гражданской службе (КМГС)
	B. Объединенная инспекционная группа	Объединенная инспекционная группа
	C. Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций	Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций (КСР)
27	Охрана и безопасность	Департамент по вопросам охраны и безопасности
	Подпрограмма 1. Координация деятельности по обеспечению безопасности и охраны	Отдел служб охраны и безопасности
	Подпрограмма 2. Региональная координация и поддержка на местах	Отдел региональных операций и поддержки на местах