

Distr.
GENERAL

A/50/345
10 August 1995
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

الجمعية العامة



الدورة الخمسون
البنود ٢٠ و ٢٩ و ٤١ و ٤٦ و ٧٠
و ٩٩ و ١٠٨ و ١١٤ من جدول
الأعمال المؤقت*

تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية والمساعدة الفوثية
التي تقدمها الأمم المتحدة في حالة الكوارث بما في ذلك
المساعدة الاقتصادية الخاصة

الاحتفال بالذكرى السنوية الخمسين لإنشاء الأمم المتحدة

دعم منظومة الأمم المتحدة للجهود التي تبذلها الحكومات في
سبيل تعزيز وتوطيد الديمقراطية الجديدة أو المستعادة

تقديم المساعدة في إزالة الألغام

نزع السلاح العام الكامل

الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية

منع الجريمة والعدالة الجنائية

مسائل حقوق الإنسان

رسالة مؤرخة ٧ آب/أغسطس ١٩٩٥ موجهة إلى الأمين العام
من الممثل الدائم للنمسا لدى الأمم المتحدة

يشرفني أن أحيل إليكم طيه تقرير الندوة الدولية بشأن استراتيجيات التعمير بعد انتهاء الصراع، المعقدة في المركز النمساوي للسلم وحل المنازعات، شلينينغ، يومي ٢٣ و ٢٤ حزيران/يونيه ١٩٩٥ (انظر المرفق).

وقد نظمت الندوة وحدة دعم التعمير والتنمية في مركز الأمم المتحدة في فيينا، بالتعاون مع المركز النمساوي للسلم وحل المنازعات. وتلقت الندوة دعماً من حكومة النمسا كإسهام في الأنشطة المتصلة بالذكرى السنوية الخمسين لإنشاء الأمم المتحدة.

وأرجوكم التفضل بطبعيم نص هذه الرسالة ومرافقها كوثيقة من وثائق الجمعية العامة، تحت البنود ٢٠ و ٢٩ و ٤١ و ٤٦ و ٧٠ و ٩٩ و ١٠٨ و ١١٤ من جدول الأعمال المؤقت.

(توقيع) هانس بيتر مانز
القائم بالأعمال المؤقت

المرفق

موجز واستنتاجات رئيس الندوة الدولية بشأن استراتيجيات التعمير بعد انتهاء الصراع

المعقدة في المركز النمساوي للسلم وحل المنازعات، شلينينغ، النمسا،
يومي ٢٣ و ٢٤ حزيران/يونيه ١٩٩٥

مقدمة

١ - عقدت الندوة الدولية بشأن استراتيجيات التعمير إثر انتهاء الصراع يومي ٢٣ و ٢٤ حزيران/يونيه ١٩٩٥ في المركز النمساوي للسلم وحل المنازعات في شلينينغ. وحضرها مشتركون من الوحدات السياسية والانسانية والإنسانية في الأمم المتحدة، والوكالات المتخصصة، ومؤسسات بريتون وودز، والبلدان المانحة، والمنظمات غير الحكومية، وكذلك ممثلون عن المجتمعات التي مزقتها الحرب. وترأست الندوة وكيلة الأمين العام السابقة مارغريت أنسلي.

٢ - وبرزت فكرة تنظيم الندوة من ملحق "خطة للسلام" للأمين العام الذي شدد فيها على الحاجة إلى عمل متكامل بين منظمات الأمم المتحدة، والأطراف في المنازعات والمؤسسات المستعدة للمساعدة في تعمير البلد الذي يجري فيه النزاع. والغرض من الاجتماع هو تحديد المسائل العملية والمؤسسية التي يجب معالجتها لتحقيق ذلك.

٣ - ونظمت الندوة إدارة الدعم الإنمائي والخدمات الإدارية في الأمانة العامة للأمم المتحدة، بالتعاون مع المركز النمساوي للسلم وحل المنازعات. وتلقت تأييداً من حكومة النمسا إسهاماً في تحديد الدور الذي ستقوم به الأمم المتحدة في الخمسين سنة القادمة، في إطار الأنشطة المتصلة بالاحتفال بالذكرى السنوية الخمسين لإنشاء الأمم المتحدة. وأجرت وكالات ومؤسسات الأمم المتحدة المعنية في شباط/فبراير ١٩٩٥ مشاورات واسعة بشأن جدول الأعمال في اجتماعات اللجنة التنظيمية التابعة للجنة التنسيق الإدارية .

٤ - وافتتح الاجتماع السيد جي شاوز هو، وكيل الأمين العام للدعم الإنمائي والخدمات الإدارية. ولاحظ أن انتشار المنازعات المذهبية بشكل لم يسبق له مثيل هو نتيجة الأزمات المتواصلة التي تمس بالتوافق الاقتصادي والاجتماعي في الإدارة والمؤسسات. وقد شدد الأمين العام في خطة السلام على أن العمل التعاوني لمعالجة المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والانسانية الأساسية هو وحده الكفيل بتحقيق سلم على أساس دائم. ولكن الموارد المالية المتوفرة المحدودة تجعل، مع الأسف، التدخلات بعد الصراع تتوجه عادة إلى معالجة الأزمة القائمة. بدلاً من وضع حلول طويلة الأجل ومتعددة الأبعاد وقابلة للدوم. وشدد السيد الفارو دي سوتو، الأمين العام المساعد للشؤون السياسية، على أن الهدف من بناء السلام إثر انتهاء

الصراع هو منع اندلاع العمليات العدائية من جديد مع التشديد على حل المنازعات كشكل متميز عن تسوية المنازعات. وهذه مهمة سياسية أساساً تتطلب "مهندسًا ماهراً". ولاحظت السيدة أولوبانكي كينغ - أكيريل، المديرة الإدارية لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) أن الجهود الجزئية مآلها الفشل ولا تسفر إلا عن إهدار الجهود والموارد المالية. وقدم ممثلاً ٢٤ مؤسسة تابعة للأمم المتحدة آراءهم بشأن المسائل الأساسية في التعمير بعد انتهاء الصراع. واتفق على أن وضع نهج متكامل لمنظمة الأمم المتحدة في إيجاد الحلول بعد انتهاء الصراع يتعرّض كثيراً بوضوح إطار استراتيجي يجمع بين مجالات التدخل السياسية والانسانية والاقتصادية والاجتماعية.

٥ - وسيقدم هذا الموجز إلى اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات المعنية بتنسيق المساعدة الإنسانية، التابعة للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل البرنامجية والتنفيذية في لجنة التنسيق الإدارية، وإلى الفريق العامل غير الرسمي التابع للجمعية العامة والمعني بخطبة السلام.

٦ - ومن المؤمل أن تكون الأفكار والتوصيات الواردة في الموجز أساساً لتعريف واضح دور الأمم المتحدة في التعمير بعد انتهاء الصراع ولوضع ترتيبات تكفل استجابة منظومة الأمم المتحدة لتلك الحالات استجابة سريعة وفعالة و - قبل كل شيء - متكاملة.

موجز الرئيس واستنتاجاته

٧ - جرت الندوة في إطار جذاب ومنعزل هياً مناخاً ملائماً لتبادل صريح وغير رسمي للأفكار والخبرة تعزز بالإجماع على أن الندوة ستبتعد عن الشكل التقليدي لاجتماعات منظومة الأمم المتحدة وتتجنب تقديم الآراء الرسمية لفرادى المنظمات. ولن تقدم الورقات التي أعدوها المشتركون، بل ستكون وثائق للمعلومات الأساسية. ولن يتكلّم المتداخلون بوصفهم ممثلياً لمؤسساتهم بل كأفراد يتطرّحون المسائل المحيطة ببناء السلم بعد انتهاء الصراع على أساس قواعد شاتام هاوس ولن يحكم على الآراء المعرفة. وكانت نتيجة ذلك نصف يوم من تبادل الآراء الكثيفة بعيداً عن المواقف المؤسسية، غني بالأفكار والمواقف البناءة. وكان لحضور ممثلي عن عدد من الحكومات ومن المنظمات غير الحكومية والمعاهد البحثية والأكاديمية دور ثمين أيضاً في سير الأعمال حسب نهج عالمي وموضوعي.

٨ - وبدأت كل جلسة من الجلسات بعرض موجز لبند جدول الأعمال قدمه اثنان أو ثلاثة من المشتركون ثم فتحت المناقشة العامة.

٩ - وهذا الموجز ليس تقريراً متفقاً عليه في الاجتماع وإنما يمثل تفسير الرئيس لاستنتاجاته الرئيسية. ونظروا لوجود درجة عالية من توافق الآراء، من المؤمل أن يعكس هذا النص بأمانة اتجاه المناقشة، ولكن مضمونه مسؤولية صاحبه وحده.

١٠ - وجرى تناول الموضوع الرئيسي المتمثل في التعمير بعد انتهاء الصراع تحت أربعة عناوين: (١) المسائل الاستراتيجية؛ (٢) الاحتياجات والقدرات؛ (٣) إطار متكامل للتعهير بعد انتهاء الصراع؛ (٤) تعبئة الموارد. وفي الجلسة الختامية استعرضت الاستنتاجات الرئيسية والتوصيات. وبما أن المواقف الأربع شديدة الترابط، كانت هناك نزعة ملحوظة للرجوع إلى نفس المواقف ودرجة عالية من الاستفادة المتباينة بين الجلسات.

المسائل الاستراتيجية

١١ - مع انتشار المنازعات والفووضى إثر انتهاء الحرب الباردة، وتزايد التحديات التي تواجه المجتمع الدولى ككل ومنظومة الأمم المتحدة بشكل خاص، ينبغي إيلاء اهتمام خاص إلى الاحتياجات الناتجة عن هذه الحالات، والتي تميزها سماتها الخاصة عن المشاكل الإنمائية العادلة.

١٢ - وبعد أن يستعيد المجتمع الذى مزقه الحرب حاليه السلمية، أو يستتب النظام من جديد بعد فترة من الأضطرابات الكبيرة، ينبغي أن يسعى المجتمع الدولى أساساً إلى تعزيز الجهد الوطنى لكافلة عدم العودة إلى الصراع والفووضى. ويجب تحقيق هذا الهدف قبل وإلى جانب تلبية احتياجات الفواث والتأهيل واستئناف التنمية. وهو ينطوى على إيجاد قنوات العودة إلى الأنشطة الانتاجية في المجتمع المدنى، بالنسبة للمقاتلين القدامى وغيرهم من الجماعات المفتربة اجتماعياً، وتعزيز حسن التسيير بما في ذلك المؤسسات والقنوات المدنية بشكل يشجع على عدم اللجوء إلى العنف، مثل إقامة نظام قضائى شرعى، وبناء المؤسسات الديمقراطية، وقد يتطلب أيضاً عملاً كثيفاً في مجالات لا تتضمن عادة برامج إنمائية، ومن الأمثلة البارزة على ذلك إزالة الألغام.

١٣ - وعندما يخرج مجتمع من حرب أو من أضطراب حاد، تكون احتياجاته مختلفة نوعياً عن احتياجات مجتمع مستقر. وهذا يتطلب إعادة ترتيب الأولويات العادلة، وإدراج أولويات جديدة. ووضع إطار لهذه المساعدة هو جوهر المهمة السياسية، وإن كان ذلك يتطلب أدوات متنوعة ومجموعة واسعة من الخبرات من جميع أجزاء منظمة الأمم المتحدة، ومن الحكومات والمنظمات غير الحكومية.

١٤ - والطابع السياسى لهذه المهمة يحدده الهدف العام المتمثل في تجنب عودة الحرب والفووضى، خلال المرحلة الراهنة التي تعقب الحرب أو الفوضى. وفي جميع حالات بناء السلم بعد انتهاء الصراع، تقريراً، يعني ذلك الابتعاد عن الأولويات وأساليب تخصيص الموارد الإنمائية المتبعة في حالات لا علاقة لها بالسلم. وننظراً للمخاطر التي تهدد السلم، من المهم تكييف الأنشطة والبرامج العادلة لخدمة هذا الهدف العام وتضع إطاراً مهماً خصيصاً لهذه المرحلة الانتقالية. ولذلك ينبغي للأمين العام الذي يتولى مسؤولية رئيسية في جهود صنع السلام أن يقوم بدور مركزي في تصميم ذلك الإطار بمساعدة جميع الأطراف الفاعلة ذات الصلة الأخرى.

١٥ - وأصبح التكامل موضوعاً رئيسياً متكرراً في المناقشة، فيما يتعلق بالعديد من جوانب العملية. وينبغي للاستجابة إلى احتياجات بلد في فترة بناء السلم بعد الصراع أن تكون شاملة وأن تتضمن جميع العناصر الداخلية والخارجية. ويمثل ذلك تحدياً خاصاً لمنظومة الأمم المتحدة المركبة حيث ينبغي أن يكون تكامل الأفعال، بدلاً من تنسيقها بالمعنى التقليدي، الهدف العام لجميع الأطراف المعنية. ويؤكد هذا مرة أخرى الأهمية الحاسمة لوجود قيادة واضحة وفعالة على مستوى سياسة المقر والمستوى التنفيذي في الميدان. وينبغي أيضاً أن يكون الانتقال سهلاً بين مختلف مراحل العملية الإنمائية في حالات الطوارئ والتأهيل والتعهير، وهي عملية من المفترض أن تسمح بالعودة إلى الأنشطة الإنمائية العادية بعد أن تتعرّز عملية السلم والإنعاش.

١٦ - ولكي يتحقق ذلك، يجب تحديد الأسباب العميقية للصراع ومعالجتها تجنباً لخطأ الاقتصار على المسكنات. وقد اعترف بأن هذا الهدف طموح، بيد أن محاولة تحقيقه اعتبرت أساسية، وليس بالضرورة من جانب منظومة الأمم المتحدة وحدها. وبالفعل، وفي حين أن الأمم المتحدة تمثل "مظلة" لبناء السلم بعد انتهاء الصراع، فإنه ينبغي لها أن تقيّم بواقعية طابع ومدى الدعم الفعلي الذي تستطيع أن تقدمه بنفسها وأن تشتراك بنشاط في تشريك كل من يستطيع أن يسهم في العملية، لا سيما جميع العناصر الممكنة في البلد ذاته. والمبادرات المحلية ذات أهمية قصوى في استمرار النجاح، وإن كان طابعها ومدتها يتغيران من حالة إلى أخرى.

١٧ - وينبغي بذل جهود خاصة ليكون للعملية "وجه إنساني" بالتشديد على التمكين المحلي، وعلى جوانب الإنصاف والوفاق في برامج التعهير. وفي السياق نفسه، وفي حين أن العملية ستكون أساساً طويلة المدى، لا بد من مواصلة الدعم بتحقيق بعض النتائج الفورية الواضحة التي تحسن كثيراً حالة وظروف معيشة من أضررت بهم الحرب، والذين يتوقعون من السلم منافع مبكرة بشكل مبالغ فيه في معظم الحالات.

١٨ - والحالة التي تسود بعد انتهاء الصراع تتسم دائماً بانتشار الفوضى. فالناس العاديون يحاولون ببساطة البقاء، والسوق السوداء شيء عادي. وقد يكون هناك مئات الآلاف من فقدوا المأوى، والمشردين والعائلات المشتتة والأرامل واليتامى وجروحى الحرب. وقد تكون الحكومة غير مستقرة أو غير ممثلة أو ببساطة غير قادرة على معالجة الأوضاع، وقد تكون المؤسسات والهيآكل الأساسية تفككت والمؤهلين تقنياً قد هربوا. وقد تكون هناك بقايا من جيوب الحرب، وقد يطلب من المجتمع الدولي أن يساعد شعوب أو مناطق تحت سيطرة الحكومة. وفي مثل هذه الظروف ينبغي لمنظمة الأمم المتحدة أن تجد سبلاً للإسهام في جمع شتات مجتمع مدني تتجاوز الممارسة العادلة المتمثلة في العمل فقط عن طريق الحكومة في العاصمة. وبناء الثقة وإعادة استتاب القانون والنظام واحترام حقوق الإنسان على نفس درجة أهمية بناء الهيآكل الأساسية.

الاحتياجات والقدرات

١٩ - في إطار السعي إلى كفالة استعداد منظومة الأمم المتحدة للاستجابة لاحتياجات بناء السلم بعد انتهاء الصراع، لا بد أن تكون لمنظومة الأمم المتحدة مجموعة من القدرات في مختلف المجالات التي من المتوقع أن يحتاج فيها إلى المساعدة. وهنا نظرت الندوة في وثيقتين: الشكل المقترن لمجموعة مصممة لتعكس قدرات الفاعلين الرئيسيين في الأمم المتحدة في مختلف مراحل الإغاثة في حالات الطوارئ، والتأهيل والتعهير؛ قائمة بأشطة بناء السلم بعد انتهاء الصراع، أعدتها فرقة الأمم المتحدة العاملة المعنية ببناء السلم بعد انتهاء الصراع.

٢٠ - ولم تتوصل مناقشة المجموعة المقترنة إلى نتائج حاسمة. واعتبر عموماً أن النموذج المقدم لا يكفي لمعالجة الطابع المعقد للحالة السائد بعد انتهاء الصراع، وال الحاجة إلى مراعاة الظروف المحلية التي تتتنوع كثيراً من بلد إلى آخر، أو كون مختلف مراحل العملية ليست متتابعة وإنما متزامنة، مما يخلق الحاجة إلى التفاعل بين مختلف العناصر. وفي هذا السياق، توافقت الآراء على أن المصطلح المستعمل عادة "التواصل" لا يعكس الواقع بدقة وينبغي عدم استعماله. ورغم أن بعض الأشكال البديلة اقترحت للمجموعة، كان من الواضح أن الأمر يتطلب المزيد من العمل في هذا المجال وأن الطابع المعتقد لعملية بناء السلم بعد انتهاء الصراع والاختلافات الهائلة بين البلدان قد يجعل إعداد مجموعة عامة تشمل جميع الحالات أمراً مستحيلاً.

٢١ - واعتبر وضع قائمة بأشطة بناء السلم بعد انتهاء الصراع مفيداً جداً، لا سيما بالنسبة للمفاوضات بين الأمم المتحدة والحكومات، واتفق على وجوب تكملة تلك القائمة لتشمل جميع مؤسسات المنظومة في أقرب وقت ممكن. وشدد بعض المشتركين على أنه ينبغي للقدرات التي ستتضمنها القائمة أن تقوم على أساس تقييمات واقعية وليس على مجرد آمال أو تطلعات، كما ينبغي أيضاً أن تحدد المجالات الأساسية لبناء السلم بعد انتهاء الصراع التي ليست لمنظومة الأمم المتحدة فيها قدرات. وبالمثل، يجب الاعتراف أيضاً أنه ينبغي للأمم المتحدة، في بعض الحالات، ألا تتدخل إطلاقاً إذا كانت عاجزة عن تغيير الحالة. ونظرًا للمجموعة الواسعة من القدرات المطلوبة، شدد على أهمية وضع شراكات استراتيجية، لا سيما بين الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والمانحين والحكومات والمجتمعات المحلية في البلد المتضرر. وقيل إن بإمكان تلك الشراكات أن تعزز استدامة اجراءات بناء السلم بعد انتهاء الصراع ومساهمة الأمم المتحدة نفسها. وبالمثل ينبغي إنشاء أفرقة متكاملة مشتركة بين الوكالات داخل منظومة الأمم المتحدة نفسها.

٢٢ - وتحتاج جميع مؤسسات الأمم المتحدة إلى تطبيق نهج أكثر انتظاماً لـ "الاستفادة من الخبرة" وكفالة تطبيق تلك الدروس.

إطار متكامل لإعادة التعمير بعد انتهاء الصراع

٢٣ - عرضت على الندوة ورقة تقنية توجز نهجاً تخطيطياً استراتيجياً للتعمير والتنمية بعد انتهاء الصراع ولكن المناقشة كانت أوسع من موضوع الورقة. وتوافقت الآراء على أن وجود إطار استراتيجي عاماً أمر أساسي في كل حالة من حالات بناء السلم بعد انتهاء الصراع وأن تلك العملية ينبغي أن تكون سياسية/.

الطابع أساساً - أي استراتيجية سياسية كلية، مختلفة أساساً عن الخطط الإنمائية التقليدية، وإن كان يجب أن تكون مرتبطة بالحالة السياسية الكلية وبسياسات البلد المعنى. وينبغي لها أن تشمل كلاً من احتياجات المساعدة التقنية والمالية، مع التشديد على تقديم المساعدة التقنية في الفترة الحرجة التي تلي مباشرة انتهاء عمليات القتال. وشدد بقوه على أن التوقيت أمر أساسى وعلى أن نجاح إطار السياسات ذلك يتوقف على إعداده بأسرع ما يمكن، وقبل الانتهاء من عملية حفظ السلام، وإن اعترف بأن القدرة على القيام بذلك تتوقف على نوع الصراع. ويجب أيضاً أن تقوم العملية على تقييم سريع للضرر المادي والاجتماعي والاقتصادي والمؤسسي وللاحتياجات الفورية.

٤ - وما ينبع للإطار أن يكون دخيلاً بل أن يتمثل في استراتيجية التعمير التي وضعها البلد نفسه. وينبغي أن يراعي ظروف البلد الخاصة وأن يوضع في ضوء البيانات المتوافرة وقدرة البلد على التنفيذ، وأن يعد بتعاون كامل مع جميع العناصر المتاحة على الصعيدين الوطني والدولي. ويختلف مدى الاشتراك الدولي كثيراً من بلد إلى آخر، حسب خطورة الصراع ودرجة ما أحدثه من تدمير وتفكيك. وفي الحالات الحادة قد يتطلب الأمر تقديم الدعم المؤسسي إلى السلطات لإعداد الإطار نفسه. ولا بد من المرونة، ولذلك ينبع للإطار أن يكون قابلاً للتكييف. ويجب أن يكون الإطار الزمني محدوداً (إن كان قد يتطلب عدة سنوات، حسب الظروف) إلى أن يصل البلد إلى مرحلة "ينتقل" فيها إلى القنوات العادلة لمساعدة الدولية (عن طريق آليات أفرقة التشاور أو الموارد المستديرة، مثلاً).

٥ - وينبغي للإطار أن يكون متعدد القطاعات وأن يشكل مجموعة من العناصر المتكاملة والمتناصفة. وينبغي لجميع العناصر المعنية في منظمة الأمم المتحدة أن تشارك في إعداده وأن تقدم المدخلات للجوانب التي تقع في ولاياتها وقدراتها ليكون لها احساس بـ "المملكة" ولتشعر بسهولة العمل في حدوده. ومن المهم أيضاً لا يقتصر الإطار على مجموعة مقتربات من الوكالات وـ "مشاريع صغيرة" بل أن يلبي فعلاً أحـ احتياجات البلد، وينبغي أن يعد بموضوعية، وأن تشارك في ذلك مختلف مؤسسات الأمم المتحدة وفقاً لولايـتها وقدرتها. ولكـنـة أقصـىـ قـدرـ منـ الاستـجاـبةـ المـتكـامـلـةـ منـ المـجـتمـعـ الدـولـيـ، يـنبـغـيـ لـجـمـيعـ العـناـصـرـ المـنـاسـبـةـ الـخـارـجـيـةـ الـأـخـرىـ أـنـ تـشـارـكـ فيـ عـمـلـيـةـ إـلـاـعـادـهـ. وـالـهـدـفـ مـنـ ذـلـكـ هوـ وـضـعـ "ـمـظـلـةـ"ـ تـشـمـلـ مـسـاـهـمـةـ لـيـسـ فـقـطـ مـنـظـومـةـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ وـإـنـماـ أـيـضاـ جـمـيعـ الـمـانـحـيـنـ الـدـولـيـيـنـ الـآـخـرـيـنـ، لـتـكـونـ الـاستـجاـبةـ بـذـلـكـ اـسـتـجاـبةـ دـولـيـةـ مـتـكـامـلـةـ لـعـرـضـ مـتـكـامـلـ لـاحـتـيـاجـاتـ الـبـلـدـ، مـاـ يـخـفـ إـلـىـ أـقـصـىـ حدـ مـمـكـنـ مـنـ الـازـدواـجـيـةـ وـيـكـفـ إـسـتـعـمـالـ الـموـارـدـ اـسـتـعـمـالـاـ مـثـلـ، محلـياـ وـخـارـجيـاـ.

٦ - ومن شروط النجاح الأساسية وجود درجة قصوى من التكامل في القيادة في أعلى مستوى على صعيد السياسة العامة، مع أكبر قدر ممكن من التفویض إلى البلدان في إعداد الفعل للإطار وتنفيذه. وقد شدد هنا من جديد على الحاجة إلى أن يأخذ الأمين العام زمام المبادرة خلال هذه الفترة الحرجة. وعلى الصعيد القطري، ونظراً للطابع السياسي ولأهمية هذه الفترة المؤقتة قبل استئناف الأنشطة الإنمائية العادلة، ينبغي أن يكون للممثل الخاص للأمين العام، إذا كان لا يزال موجوداً، دور القيادة. وفي غياب ذلك

المسؤول، يتولى المنسق المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تلك المهام، ولكن يجب توضيح الطابع المختلف جداً لتلك المهمة. وفي الحالات المثلية تتضمن الوثيقة الاستراتيجية العناصر التالية:

- الإطار السياسي - الظروف السياسية العامة لصون السلام: الحكم، بناء الدولة، المؤسسات الديمقراطية، حقوق الإنسان؛
- الإطار الاقتصادي الكلي - البيئة الاجتماعية - الاقتصادية العامة التي ينبغي للتعهير أن تنفذ فيها، بما في ذلك القيود والامكانيات الاقتصادية والمالية المتعلقة بالموارد البشرية؛
- الأولويات والأهداف والبرنامج - مشاريع تشدد على ما يلي:

 - ١' الأنشطة الاستراتيجية، لمعالجة ألح أسباب ونتائج الصراع، المصممة لتعزيز صون السلام وبناء الثقة؛
 - ٢' تقديم المساعدة السريعة إلى أكثر المناطق تضرراً أو اضطرباً (مثلاً، التعهير الحضاري، وقف التعبئة، إزالة الألغام، الإسكان، التنمية المجتمعية، إصلاح الهياكل الأساسية)؛
 - ٣' استعادة القدرة الانتاجية والاقتصادية (مثلاً، عن طريق تقديم البذور، والأسمدة، والآلات الزراعية، والوقود للزراعة، والمواد الأولية، والمرافق، والنقل للمؤسسات الصناعية والتجارية)؛
 - ٤' تأهيل الخدمات الأساسية في مجالات التعليم والصحة والمياه والمرافق الصحية والخدمات الاجتماعية؛
 - ٥' تعزيز المؤسسات الديمقراطية، والإدارة العامة ونظم العدالة الجنائية؛
 - ٦' احتياجات المجموعات الضعيفة (اليتامي، وأرامل الحرب، والمعوقين) وقدامى المحاربين، بما في ذلك جمع شمل الأسر؛
 - ٧' خلق العمالة وأنشطة توليد الدخل؛

٨- أقصى استعمال ممکن للموارد البشرية المتاحة محلياً، ومواد البناء، والهيكل المؤسسية والاجتماعية، بشكل ينعش الاقتصاد ويخفف من تكاليف استيراد السلع والخدمات؛

الآثار المالية - توافر الموارد المحلية، ثغرات التمويل، الدعم اللازم من المجتمع الدولي؛

التنفيذ - من يقوم بماذا، ومتى وأين (بما في ذلك تنسيق المعونة) وشمول جميع القطاعات، الوطنية والدولية والعام والخاص، والمنظمات غير الحكومية، إلى غير ذلك؛

إجراءات الرصد والمتابعة - تحديد المعايير والإجراءات لرصد التقدم وتكييف الاستراتيجية في ضوء الخبرة المكتسبة.

٢٧ - وينبغي للإطار الاستراتيجي أن يأخذ في اعتباره سياسة المانحين الذي تفضل عموماً تقديم المساعدة إلى البلدان التي تنفذ سياسات اقتصادية مناسبة. ومع ذلك وفي الفترات الأولى من بناء السلم بعد انتهاء الصراع، يجب إيلاء الأولوية القصوى إلى منع تجدد الصراع، وينبغي أن يعطى البلد المرونة الكافية لوضع وتنفيذ سياساته الاقتصادية الكلية.

٢٨ - واعتبر تحديد الأهداف الفورية والأولويات والمجموعات المستهدفة والأهداف العامة عملية هامة، بيد أنه اتفق عموماً على وجوب التحلي بالمرونة بسبب الطابع المتغير والمتتطور أساساً للحالات السائدة بعد انتهاء الصراع. ولذلك وفي حين أن الإطار يقدم "مظلة" استراتيجية، ينبغي للتنفيذ أن يكون عملياً وكتيكيّاً وسريع الاستجابة للاحتياجات الناشئة. وينبغي تحقيق أكبر قدر ممكن من تعبئة الموارد البشرية المتاحة في البلد نفسه، لا سيما في المجتمعات المحلية، وغيرها من القوى الدينامية في المجتمع الوطني. ومن شأن ذلك أن يبني الثقة بين المجتمعات المحلية ويكفل قدرة المؤسسات المحلية على إدارة وإنجاح البرامج والمشاريع، ويُبعد خطر "التبعية الثقافية". وينبغي أيضاً بذل جهود للسيطرة على أنشطة السوق السوداء والعمليات غير القانونية عموماً، ومنعها من استغلال ظروف التعمير.

تعبئة الموارد

٢٩ - إن الشرط الأساسي لنجاح تنفيذ الإطار الاستراتيجي، مهما كانت دقة إعداده هي سرعة تعبئة الموارد الازمة. وفي حين ينبغي تحقيق الاستعمال الأقصى للقدرات المالية والبشرية المتاحة في البلد (وهو عامل يتغير كثيراً من بلد إلى آخر)، ستكون هناك لا محالة فجوة كبيرة يجب ملؤها من الموارد الخارجية. وفي بعض الحالات التي يكون فيها الفقر منتشرًا إضافة إلى ما أحدثه الحرب من أضرار، تكون الفجوة كبيرة جداً. ونظرًا إلى أن بناء السلم بعد انتهاء الصراع مفهوم جديد لم يجرب كثيراً، فقد اعترفت الندوة بأن تحقيق تلك الموارد سيكون صعباً للغاية في المناخ الحالي، حيث يبدو أن المساعدة الإنسانية هي

الوحيدة التي تولد استجابة متعاطفة، في حين تشهد التدفقات المالية لأغراض التعاون الإنمائي انخفاضاً. ويطلب الأمر تدابير جريئة وابتكارية لتوسيع مجتمع المانحين الدولي بأهمية القصوى لتلك الاحتياجات الخاصة.

٣٠ - ولذلك يجب القيام بجهود تثقيفية كبيرة لإقناع المانحين بأن تلك الأنشطة ليست مجرد هبات غوثية وإنما لها صلة أساسية جداً بمصالحهم نفسها. وينبغي إبراز التكاليف الأكبر، مالياً وبشرياً، التي تنتج عن العودة إلى حالة الحرب وتتطلب تجديد جهود حفظ السلام الدولية، وإبراز المنافع التجارية والاستثمارية من العودة إلى الحياة العادلة. ويمكن أيضاً اقناعهم بتذكيرهم بجوانب سلبية أخرى لاستمرار عدم الاستقرار، مثل تدفقات اللاجئين بأعداد كبيرة، وزيادة عدد المهاجرين من المؤسسات التي تمزقها الحرب، والكثير منهم يحاول الهروب إلى البلدان النامية.

٣١ - ويجب التشدد أيضاً على الطابع الخاص للتعهير بعد انتهاء الصراع، ومن أصعب جوانبه قبول المانحين لفكرة وجود عنصر مخاطرة أكبر في تلك الأنشطة وأن نوع الشروط المطبقة على المساعدة الإنمائية غير مناسب في هذه الحالة. ويطلب الطابع المعقد وغير القابل للتتبؤ للتعهير بعد انتهاء الصراع قدرًا أكبر من المرونة من جانب كل من المانحين ومنظومة الأمم المتحدة. وتوجد أيضًا حاجة إلى تحسين التنسيق بين المانحين، بحيث يكون استعدادهم للعمل تحت "مظلة" إطار استراتيجي أعد بإشراف الأمم المتحدة ضماناً كبيراً لاستخدام الموارد المقدمة استخداماً أمثل.

٣٢ - وعلى الأمم المتحدة أن تقدم صورة ذات مصداقية لتمكن من إيصال هذا الخطاب ومن تحسين تقبل دعوتها. ويطلب ذلك عملاً على عدة جبهات. أولاً وقبل كل شيء، يجب على الأمم المتحدة أن تظهر بمظهر "المتكلم بصوت واحد" - ومن هنا تتحقق الأهمية القصوى لما سبق أن أظهره الأمين العام من قدرة على القيادة، اعترفت بها وقبلتها بوضوح العناصر الأخرى المشتركة التابعة لمنظومة الأمم المتحدة، وانعكست في الإطار الاستراتيجي العام الذي قدمه مجتمع المانحين. ودور منظومة الأمم المتحدة القيادي، المركز والمقبول بشكل واضح، على الصعيدين الميداني والتنفيذي هو عنصر آخر من عناصر المصداقية. وحسن التوقيت والشعور بالاستعجال من المسائل الأساسية أيضاً: إذ ينبعي أن تظهر جميع الأجزاء المشتركة التابعة لمنظومة الأمم المتحدة وهي تتحرك بسرعة لا تحدث عادة في الأنشطة الإنمائية العادلة. وفي نفس المجال، يجب أن تتحول تبرعات المانحين المعلنة بسرعة إلى التزامات ثابتة ومدفوعات؛ والممارسة المتبعة حالياً في العروض والميزانيات السنوية تسفر عن تأخيرات طويلة وتحتاج إلى إعادة نظر.

٣٣ - ومن العوامل الهامة الأخرى في إضفاء المصداقية على الدعوة إلى التمويل، مضمون الإطار الاستراتيجي نفسه. إذ يجب أن يكون واضحاً أنه يعكس بأمانة احتياجات البلد المعنى وبشكل متكامل، وأنه ليس مجرد مجموعة غير متجانسة من البرامج والمشاريع التي تود بعض الوكالات الدعوة لها. وينبغي لمقترح التمويل أن يكون واقعياً أيضاً في تقديراته لما يمكن إنجازه، وفي توقيت مختلف المراحل وتقدير/..

المبالغ اللازمة من الموارد المطلوب تعبئتها داخل البلد أو التي تأتي من الخارج. ومن المهم إظهار أن الموارد الداخلية المادية المالية والبشرية (بما في ذلك الفنيين المشردين) تستعمل إلى أقصى حد ممكن وأنها موجهة إلى إعادة بناء البلد. ومما يساعد على النجاح أيضاً ما يدل على أن الأعمال المقترحة ستتسعهم كثيراً في حسن التسيير واحترام السيادة.

٣٤ - أما بالنسبة لتقديم الاحتياجات من الموارد الخارجية، فإن الشكل التقليدي للنداءات المشتركة بين الوكالات لم يكن ناجحاً دائماً. واقتصرت عدة بدائل، دون الوصول إلى استنتاج محدد. وأشار إلى أنه بإمكان مانح كبير له اهتمام خاص ببلد معين أن يقوم في بعض الحالات بدور قيادي مفيد. بيد أنه اعتبر عموماً أن ما أظهره الأمين العام من قدرة على القيادة عنصر ضروري في نجاح جمع الأموال. وبإمكان المنظمات غير الحكومية أن تساعده أيضاً في مهمة التحدي الحاسمة هذه.

٣٥ - ونظراً لندرة التمويل التقليدي وانخفاض كميته في بعض الحالات، شدد على الحاجة إلى اكتشاف مصادر جديدة. وقد عدل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالفعل سياساته التمويلية وأصبح له مرفق جديد يقدم المساعدة في بناء السلم بعد انتهاء الصراع. واقتصر أن تقوم مؤسسات أخرى في منظومة الأمم المتحدة بالنظر في إمكانية اتباع مثال البرنامج الإنمائي بوضع خطط وميزانية طارئة تسمح لها باتخاذ إجراءات سريعة. ونظراً للطابع الخاص لبناء السلم بعد انتهاء الصراع، وطابعه السياسي وصلته الوثيقة بحفظ السلام كعملية متابعة أساسية لا بد منها في تعزيز واستمرار الجهود الدولية المبذولة بالفعل، اقترح أن يجري تمويل بعض الجوانب على الأقل، مثل حفظ السلام، من الميزانيات المقررة (مثلاً، لوضع الإطار الاستراتيجي نفسه أو إزالة الألغام التي لا تجذب بسهولة التمويل من تبرعات المانحين). وأعرب بعض المشتركيين، منهم ممثلون لبلدان مانحة، عن القلق لأن التمويل يؤخذ في جميع الحالات تقريباً من ميزانيات المساعدة بينما يمكن تمويل العمليات المتصلة بالسلام من ميزانية الدفاع مثلاً.

٣٦ - وأخيراً، ولكمالة الحصول فعلاً على المساعدة المعلنة هنا، ينبغي إنشاء آلية رسمية لمتابعة مساعدة المانحين. وبإمكان هذه الآلية أن تنشر معلومات عن تقدم العملية، استناداً إلى رصد مستمر ينبغي القيام به على الصعيد القطري، والإبقاء بذلك على اهتمام المانح. ولتحقيق ذلك، ولتحقيق أغراض أوسع، اعتبرت إقامة نظام معلومات لإعادة التعمير بعد انتهاء الصراع مسألة ضرورية، باستخدام إمكانات واسعة توفرها إنترنت ومرافق المسح التابعة لنظام المعلومات الجغرافية.

سبيل التقدم

٣٧ - نجحت الندوة في هدفها المتمثل في تقديم مجمل لمقترنات عملية وملموعة لقيام منظومة الأمم المتحدة بعمل فعال، بيد أن استنتاجاتها تحتاج إلى المزيد من البحث والمتابعة على سبيل الأولوية إذا ما أرادت المنظمة أن تستعد كما ينبغي للتحديات التي تنتظرها في مجال إعادة التعمير بعد انتهاء الصراع.

٣٨ - ويطلب هذا عملاً على عدة مستويات. وسيقدم هذا الموجز والوثائق المرافقه له إلى اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات المعنية بتنسيق المساعدة الإنسانية التابعة للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل البرنامجية والتنفيذية وإلى فريق الجمعية العامة العامل غير الرسمي المعنى بخطة للسلام، ولكن الأمر يتطلب أكثر من عرض هذه الوثائق على تلك الهيئات التدابيرية أساساً، إذ من الممكن تنفيذ بعض التدابير الرئيسية فوراً، ومن المؤمل أن تقوم جميع الأطراف المعنية في منظومة الأمم المتحدة والحكومات والمنظمات غير الحكومية بتحليل هذا الموجز بغية تحديد ما ينبغي اتخاذها من خطوات فورية. وعلى سبيل المثال فقط، يقترح الرئيس أن يتضمن ذلك ما يلي:

(أ) الأمين العام والأمانة العامة للأمم المتحدة:

بوصفهما محور العملية ونطراً لطابعها السياسي ولعلاقتها الوثيقة بحفظ السلام:

• إسناد مسؤولية صنع السلام والتعمير بعد انتهاء الصراع إلى مركز تنسيق داخل الأمم المتحدة وتحديد صلاحياته؛

• وضع المعايير والمبادئ التوجيهية التنفيذية لاشتراك منظومة الأمم المتحدة في التعمير بعد انتهاء الصراع وكفالة العمل المتكامل؛

• استعراض إمكانية إيجاد مصادر تمويل جديدة لبعض جوانب التعمير إثر انتهاء الصراع - مثلاً، إنشاء صندوق خاص أو استعمال الميزانيات المقررة؛

• الانتهاء في أقرب وقت ممكن من وضع قائمة بأشطة بناء السلم بعد انتهاء الصراع؛

• إنشاء شبكات معلومات شاملة.

(ب) وكالات الأمم المتحدة المتخصصة ومؤسساتها:

التعجيل بالتأهب وباكتساب القدرة التنفيذية على التعمير إثر انتهاء الصراع وذلك بما يلي:

• إنشاء مركز تنسيق؛

• إعداد خطط للطوارئ وميزانيات احتياطية؛

• وضع قوائم بالموظفين ذوي الخبرة التنفيذية السابقة الذين يمكن اللجوء إليهم بسرعة للمساعدة في حالات معينة.

(ج) الحكومات المانحة:

- استعراض القدرات وإجراءات كفالة الاستجابة بسرعة وفعالية لاحتياجات التعمير بعد انتهاء الصراع (بما في ذلك مصادر وأساليب التمويل الجديدة أو التبرعات العينية، وأشكال الشراكة الجديدة مع العناصر الفاعلة الأخرى)، تحت "مظلة" للأمم المتحدة مصممة لتجنب الازدواجية في الجهود وكفالة استخدام الموارد استخداماً أمثل؛
- وضع قوائم بالأشخاص ذوي الخبرة التشغيلية، والمعدات والخدمات ووسائل النقل إلى غير ذلك، التي يمكن إتاحتها بسرعة (يمكن استعمال "التبرعات العينية" من المعدات وغيرها على أساس الاستئجار).

(د) المنظمات غير الحكومية:

- استعراض القدرات على الاستجابة بسرعة وفعالية لاحتياجات التعمير بعد انتهاء الصراع؛
- دراسة أشكال جديدة من الشراكة والتفاعل مع الأمم المتحدة، تشجع استعمال الطرفين للموارد والخبرة استعملاً متناسقاً متكاملاً.

٣٩ - وفي حين أنه لا بد من قيام المجتمع الدولي بعمل كثيف متضاد لكيون التعمير بعد انتهاء النزاع فعلاً، فإن النجاح لن يتحقق إلا بجهود جبارة من جانب سكان البلد المتضرر نفسه وسلطاته . ومحور المبادرات الرامية إلى تعزيز الانتعاش الاقتصادي وإدامته وتعزيز السلم هم الأشخاص الذين يعيشون في المجتمعات التي مزقتها الحرب. وينبغي للقادة في مجتمعاتهم المحلية أن يحثوا على التسامح والتعاون. ومما يساعد كثيراً في هذه العملية تكوين حكومات وفاق ووحدة وطنية، تتضمن ممثلين عن جميع الجامعات الراغبة في العمل الجماعي من أجل التعمير الاجتماعي والاقتصادي. وينبغي لبرامج الانتعاش المستديمة بعد انتهاء الصراع أن تتلقى تأييد جميع المجموعات السياسية الرئيسية وأن يبذل جهد واع لوضع سياسات توافقية خلال الفترة اللاحقة المتميزة بشدة الندرة والصعوبات.

٤٠ - وعلى أي حال، فقد حان الوقت ليعمل الجميع معاً في انسجام في الوقت الذي تسعى فيه المجتمعات إلى تحويل أدوات الحرب إلى أدوات تنمية.

التدليل الأول

قائمة المشتركين

رئيسة الندوة، والممثلة الخاصة السابقة للأمين العام لأنفولا	السيدة مارغريت أنسلي
<u>الأمانة العامة للأمم المتحدة</u>	
الأمين العام المساعد، إدارة الشؤون السياسية	السيد الفارو دي سوتو
مدير شعبة الإدارة العامة والتنمية، إدارة الدعم الإنمائي والخدمات الإدارية	السيد غيدو بيرتوتشي
مستشار تقني أقدم، إدارة الدعم الإنمائي والخدمات الإدارية	السيد بيتر غودغون
رئيس مكتب وكيل الأمين العام للشؤون الإنسانية	السيد إد تسوبي
موظفة أقدم، إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات	السيدة غراسيا ديل كاستيلو
موظف أقدم للشؤون الاقتصادية، شعبة أقل البلدان نموا، والبلدان النامية غير الساحلية والجزرية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	السيد جيرار فيشر
نائب الرئيس، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) الفرقة العاملة المشتركة المعنية بتقديم الإغاثة إلى التواصل الإنمائي	السيد هاينز كول
مدير تخطيط السياسات والعمليات، مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	السيد سارجيو فييرا دي ميلو
المساعدة التنفيذية لمدير مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	السيدة إزيمي ناكاميتسو
مدير مكتب برامج الطوارئ في منظمة الأمم المتحدة للطفولة	السيد هايس ر. نارو ولا
مدير شعبة الاستجابة في حالات الطوارئ، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	السيد دوسان دراجيتش

مديرة شؤون السياسات والاستراتيجية والتقييم في مكتب
متطوعي الأمم المتحدة

السيدة رينو شاهيل - غراف

موظف أقدم لإدارة البرامج، مكتب خدمات المشاريع

السيد كريستوف بوفي

موظف قانوني لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين
الفلسطينيين في الشرق الأدنى

السيد أوستين ماكفيل

موظفة العلاقات الخارجية والاتصال في مكتب المنسق الخاص
لسرابيفو

السيدة آنا ماريا كورازا

موظف برامج في معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث

السيد كريستوف نوتال

مدير المشاريع في مشروع المجتمعات التي مزقتها الحرب،
معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية

السي ماتياس ستيفل

الموظف المسؤول عن شعبة تطوير البرامج الميدانية في منظمة
الأمم المتحدة للأغذية والزراعة

وكالات منظومة الأمم المتحدة

الدكتور د. ميللر - برافكى

فرع إدارة نظم التدريب المهني في منظمة العمل الدولية

السيدة ب. د. بيريرا

موظفة العلاقات الدولية في البنك الدولي للإنشاء والتعمير

السيدة ليزا باشترا

مستشار في صندوق النقد الدولي

السيد راتان باتيا

مستشار خاص في الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية

السيد م. حربى

مدير برنامج الثقافة والسلم في منظمة الأمم المتحدة للتربية
والعلم والثقافة

السيد ل. آثرلي

مدير مكتب التعاون الإنمائي في مجال التربية، في منظمة الأمم
المتحدة للتربية والعلم والثقافة

السيد ج. بينون

مديرة شعبة تطوير الاستراتيجيات والبرامج القطرية في
منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

السيدة أولوبانكي كينغ-أكيريللي

المدير بالنيابة لبرنامج أوروبا في منظمة الأمم المتحدة للتنمية
الصناعية

السيد بول فيدرمان

مديرة شعبة مساعدة، مسؤولة عن تنمية التعاون لبلدان افريقيا
والعالم العربي في الاتحاد البريدي العالمي

السيدة فانيدا شاندرا سيري

مدير شعبة تعزيز الخدمات الصحية في منظمة الصحة العالمية
الممثل الخاص للمدير العام لدى منظمة الأمم المتحدة، في
منظمة الصحة العالمية

الدكتور إ. تاريمو

أمين اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل والبرامج التنفيذية،
التابعة للجنة التنسيق الإدارية

السيد ديريك دين

البلدان

ادارة التعاون الانمائي في وزارة خارجية النمسا
المستشار في البعثة الدائمة لجمهورية البوسنة والهرسك، فيينا،
النمسا

السيد جوهانس سيبولد

نائب رئيس إدارة وكالة الإغاثة الروسية "إمركوم"، موسكو،
الاتحاد الروسي

السيد فياتشيسلاف فلاسينكو

المستشار في البعثة الدائمة للسويد، جنيف، سويسرا
منسق البحوث في مؤسسة التعاون السويسرية
مساعد مدير وكالة التنمية الدولية، التابعة للولايات المتحدة،
واشنطن العاصمة

السيد نيلس كاستبرغ

السيد يو هارن

السيد دوغلاس سترافورد

المنظمات غير الحكومية

نائب مدير شؤون الدبلوماسية الوقائية وحفظ السلام، المركز
الافريقي للحلول البناءة للخلافات، دوربان، جنوب افريقيا

السيد كارتي غوفندر

مدير البرنامج النساوي لإغاثة رواندا

السيد موتابما لومبونغو

مدير البرامج في المركز النساوي لدراسات السلم وحل
المنازعات، شتات شللينينغ

السيد أنرو تروغر

مدير شعبة حل المنازعات الدولية في المعهد الكندي الدولي
للتفاوض التطبيقي، أوتاوا، كندا

مدير برنامج التثقيف والعمل من أجل السلم في مركز الدراسات
الدولية، ماناغوا، نيكاراغوا

أستاذ مساعد في معهد ماساشوستش للتكنولوجيا وجامعة
كونستانتز، مستشار في المركز الأوروبي لسياسات وبحوث
الرعاية الاجتماعية

مدير المركز الدولي لتطوير سياسات الهجرة، فيينا، النمسا
معهد الاقتصاد، سراييفو، البوسنة والهرسك

الأمين العام لتنسيق برامج الإيواء، منسق البرامج ليوغوسلافيا
السابقة، الوكالة الترويجية لمساعدة الشعوب

المدير المشارك للبرامج
المعهد الترويجي للتكنولوجيا
جامعة تروندهايم، الترويج

مدير وحدة دعم التعمير والتنمية
إدارة الدعم الانمائي والخدمات الادارية
مكتب الأمم المتحدة في فيينا

المساعدة التنفيذية
وحدة دعم التعمير والتنمية
إدارة الدعم الانمائي والخدمات الادارية
مكتب الأمم المتحدة في فيينا

وحدة دعم التعمير والتنمية
إدارة الدعم الانمائي والخدمات الادارية
مكتب الأمم المتحدة في فيينا

السيد بنجامن هوفرمان

السيد أليجاندرو بندانا

السيد وايد جاكوفي

السيد يوناس ودغرين

السيد ميهو باسيك

السيدة ليلي دراغنيتش

السيد هال جون هانسن

السيد إيفار أندريلاس هويفيتتش

السيدة ماريان أوين

السيد هانس سكوت

الأمانة العامة

السيد مايكل بلاتز

السيدة شيري هال

السيدة لوتي لارسن

التذليل الثاني

الورقات المقدمة الى الندوة

ورقات معلومات أساسية

الفرقة العاملة التابعة للأمم المتحدة المعنية ببناء السلم بعد انتهاء الصراع، قائمة بأ لأنشطة الممكّن القيام بها لبناء السلم بعد انتهاء الصراع .

الفريق العامل المشترك بين الوكالات: الإغاثة من أجل التواصل الانمائي: مبادئ توجيهية لإطار تنفيذي.

مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)، "المستوطنات البشرية والبيئة: استراتيجيات العمل من أجل التواصل بين الإغاثة والتنمية"، وثيقة حلقة عمل.

منظمة العمل الدولية، إعادة ادماج المقاتلين المسرحين: تقرير عن خيارات واستراتيجيات التدخلات المتصلة بالتدريب.

معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية، تقرير حلقة عمل، "تحديات أمام إعادة بناء المجتمعات التي مزقتها الحرب".

ورقات الوكالات

إدارة الدعم الانمائي والخدمات الادارية، التخطيط الاستراتيجي والبرمجة في التعمير والتنمية بعد انتهاء الصراع: المبادئ والأساليب الأساسية لنهج التخطيط الاستراتيجي.

إدارة الشؤون الإنسانية، إدارة الشؤون الإنسانية ودورها في الانتقال من الإغاثة إلى التأهيل؛ وضع جدول أعمال لاستعراض قدرة جهاز الإغاثة التابع للأمم المتحدة.

مفاوضات الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، الانعاش بعد انتهاء الصراع: قدرات مفاوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وآفاق المستقبل.

مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، إعادة بناء البلدان بعد انتهاء الصراع.

منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، اليونيسيف - استراتيجيات التأهيل والتنمية بعد انتهاء الصراع: منظور اليونيسيف؛ والمساعدة الطارئة والانسانية: دور اليونيسيف.

معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث (اليونيتار)، النهج التدريسي لليونيتار.

وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)، الأونروا وعملية السلام في الضفة الغربية وقطاع غزة.

متطوعو الأمم المتحدة، الشراكات الاستراتيجية لعمل المتطوعين؛ وعمليات الإغاثة الإنسانية وحفظ السلام.

مكتب خدمات المشاريع، سجل تاريخ برامج التأهيل.

منظمة العمل الدولية، اسهام منظمة العمل الدولية في بناء السلم بعد انتهاء الصراع.

منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، "التعمير بعد انتهاء الصراع - دور منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة".

منظمة الطيران المدني الدولي، قدرات منظمة الطيران المدني الدولي والتزاماتها في التعمير بعد انتهاء الصراع.

الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية، اسهام الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية في استراتيجيات ما بعد انتهاء الصراع.

منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، اسهام اليونسكو في التعمير وبناء السلم بعد انتهاء الصراع.

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، دور الصناعة في إعادة التعمير والتنظيم بعد انتهاء حالات الطوارئ: مقترن ببرنامج مشترك بين الوكالات للتعاون التقني وضعته اليونيدو.

الاتحاد البريدي العالمي، إعادة بناء النظام البريدي بعد انتهاء الصراع.

منظمة الصحة العالمية، إعادة بناء قطاع الصحة بعد انتهاء الصراع.

صندوق النقد الدولي، مقترن لاستراتيجيات التعمير والتعاون بين الوكالات بعد انتهاء الصراع
المركز الدولي لتطوير سياسات الهجرة، أنشطة المركز الدولي لتطوير سياسات الهجرة في مجال التعمير
والعودة في البوسنة والهرسك.

مكتب المنسق الخاص لسراييفو، تقرير المنسق الخاص لسراييفو - خطة عمل لاستعادة الخدمات الأساسية
في سراييفو.

الوكالة النرويجية لمساعدة الشعوب، الوكالة النرويجية لمساعدة الشعوب في يوغوسلافيا السابقة - التقرير
الشهري، أيار/مايو ١٩٩٥.

ورقات فردية

سلطان بركات، منسق وحدة الوفاق والتنمية بعد انتهاء الصراع في جامعة يورك، وبنجامان هوفمان، من
المعهد الكندي الدولي للتفاوض التطبيقي، التعمير بعد انتهاء النزاع: المفاهيم الأساسية والعناصر الأساسية
والقدرات.

أليجانجدره بندانا، بناء السلم بعد انتهاء الصراع: منظمة نيكاراغوية غير حكومية.

غراسيانا ديل كاستيلو، "بناء السلم بعد انتهاء الصراع: التحديات التي تواجهها الأمم المتحدة" الدراسة رقم
٥٥ لمركز أمريكا اللاتينية للاقتصاد البشري، و "مبادلة السلاح بالأرض: دروس من السلفادور"، حفظ السلام
المحدد الأبعاد، دروس من كمبوديا والسلفادور.

ألفارو دي سوتو وغراسيانا دي كاستيلو، "تنفيذ اتفاques السلم الشاملة: المثابرة في السلفادور"، Global
Governance رقم ١ (١٩٩٥)، الصفحتان ٣٨٩-٤٢؛ و "معوقات بناء السلم" Foreign Policy رقم ٩٤ (ربع
١٩٩٤).

مايكل دويل، استاذ الشؤون السياسية والدولية، "استراتيجيات تعزيز الاتفاق" The Brookings Volume
(شباط/فبراير ١٩٩٥).

وايد جاكوبى "نحو نظرية للنقل المؤسسي"، التعمير بعد انتهاء الحرب: النقل المؤسسي في ألمانيا، (١٩٤٥-١٩٩٤).

نيلس كاستبرغ، البعثة الدائمة للسويد، وضع جدول أعمال لاستعراض قدرة جهاز الإغاثة التابع للأمم المتحدة.

موتابا لومبونغو، مدير البرنامج النمساوي لإغاثة رواندا، التأهيل الأخلاقي والمادي في رواندا.

هانس سكوت، جامعة تروندهايم، مساهمة الفنيين المفترضين في التعمير - مدخل موجز إلى النهج التخططي.

ماتياس شتيفل، إعادة بناء المجتمعات التي مزقتها الحرب: مشروع بحث عملي عن مشاكل المساعدة الدولية بعد انتهاء الصراع، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في حالات الصراع والكوارث، تقرير عام عن "مشروع التواصل".

فياتشيسلاف فلاديميروفيتش فلاديميروف، مساعد مدير وكالة الإغاثة الروسية (إمركوم)، الاتحاد الروسي، إمركوم روسيا: القدرات في مجال إزالة آثار الكوارث الطبيعية.

— — — — —