



第七十五届会议

议程项目 141

2021 年拟议方案预算

联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建进展情况

行政和预算问题咨询委员会关于 2021 年拟议方案预算的第十七次报告

一. 导言

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建进展的报告(A/75/331)。行预咨委会在审议该报告期间在线会晤了秘书长的代表，他们提供了补充信息，作出了澄清，最后提出了注明日期为 2020 年 10 月 23 日的书面答复。

2. 联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建项目是秘书长关于基本建设战略审查的报告确定的近期主要建设项目之一。¹ 秘书长在根据大会第 74/263 号决议第十三节提交的这一报告中介绍了自他的上一次进度报告(A/74/343)印发以来重建项目的最新情况，包括设计情况、采购活动、项目治理、风险管理、施工进展和自愿捐助情况。秘书长还按照大会要求提供了项目范围增订提案，该提案根据 2020 年完成的吉吉里大院办公空间调查取得的结果提出，概述了驻内罗毕的联合国实体截至 2024 年的预期需求、最新的项目时间表、项目支出状况和订正费用计划。

¹ 行预咨委会在其关于基本建设战略审查的报告(A/72/7/Add.9)中提出了有关意见和建议。行预咨委会在其以往关于联合国内罗毕办事处翻新项目的报告中讨论了一些具体事项(A/72/7/Add.28、A/73/426 和 A/74/7/Add.15)。



二. 项目的执行进展情况

与东道国政府和其他会员国的合作

3. 行预咨委会回顾，吉吉里大院位于肯尼亚政府 1975 和 1978 年提供的 140 英亩土地上(两年分别提供 100 英亩和 40 英亩)。大院包括：18 个办公区、1983 至 1985 年期间建造的一个会议中心、2009 至 2010 年期间建造的一个新办公设施和最初作为周转空间建造但现在充当临时办公空间的多个预制建筑物(A/72/7/Add.28, 第 3 段)。

4. 关于项目的自愿捐助，秘书长在报告中指出，推迟了设立工作组以负责审议为吉吉里大院基本建设项目争取会员国自愿和实物捐助的备选方案一事。秘书长指出，延迟问题将在今后几个月得到解决(A/75/331, 第 26 段)。行预咨委会询问后获悉，联合国内罗毕办事处管理层一直在集中精力积极管理与冠状病毒病(COVID-19)大流行有关的各项关键活动，包括建造一个新的 COVID-19 医疗设施，以及之后为该设施配备硬件和人员，将设施全面投入运营。因此，预计自愿捐助工作组最迟将于 2021 年初设立到位。

5. 行预咨委会对东道国支持联合国内罗毕办事处表示感谢，并相信秘书长将继续与东道国接触，以确保项目取得成功。此外，行预咨委会鼓励秘书长还继续与其他会员国接触，为该项目争取自愿捐助和其他形式的支助，并向大会第七十六届会议说明最新情况。

项目治理和管理

6. 报告指出，项目责任人仍为联合国内罗毕办事处主任，秘书长的上一次报告(A/74/343, 第 16-24 段)所载项目治理结构已经更新，现概述于秘书长本次报告的附件二。项目治理结构中加入了一名授权执行人，负责与项目执行人密切协商，对项目进行日常管理，包括管理专职项目管理团队，与内外部利益攸关方互动，并就需要高级别决策的战略问题进行联络。项目主管向项目执行人和授权执行人进行双线报告(A/75/331, 第 11 段)。行预咨委会注意到，治理结构中新增的这一部分，是对以下整体管理工作的补充：(a) 利益攸关方委员会会议；(b) 继续通过定期会议、一般项目监督、技术指导和咨询，与总部的全球资产管理政策处进行协调；(c) 与一家独立风险管理公司举行会议，在项目风险管理方面提供指导，包括协助开展项目风险定量评估。

7. 秘书长指出，大会第 73/279 A 号决议第九节核准的专职项目管理团队剩余职位的征聘工作于 2019 年启动，已经取得了进展(同上，第 17 段)。行预咨委会询问后获悉，后勤/协调干事(本国专业干事)、机械电气管道工程师(本国专业干事)和行政助理(当地雇员)等项目工作人员职位的征聘暂时搁置，是因为需要经费持续与安全 and 安保、信息技术和室内设计服务方面的专家签约，雇用其为专业性活动提供支助。行预咨委会还获悉，工程办事员职位(当地雇员)的征聘工作已进入最后阶段，根据现场工程启动时间，预计最迟将在 2020 年 10 月或 11 月底完成，项目管理团队的所有其他职位都已填补到位。

项目时间表、进度和风险管理

8. 秘书长在报告中指出，根据最新项目时间表，计划分阶段完成项目，2023 年底之前完成新办公楼部分，2024 年中之前完成灵活工作场所战略的实工作。报告指出，项目整体将在 2024 年这一计划时限内交付，但预计会延迟大约 6 个月(同上，第 64 段和表 6)。据指出，早期工程设计和招标阶段的进度出现延误，很大程度上可归因于 COVID-19 大流行的影响。为了缓解这些延误的影响，已将招标和施工阶段分为两个部分。通过这一缓解措施，预计将能够分开授予配楼和出版事务楼的施工合同(同上，第 65 段)。行预咨委会询问后获悉，新办公楼的搬迁/施工阶段被压缩了 6 个月，这样处理所依据的假设是，外部工程将与建筑施工同时进行，而以前并非如此。项目收尾/缺陷责任期并未缩短，仍为 12 个月，但根据当前的时间表，将于 2024 年第四季度截止。另外，根据 2020 年 10 月的消息，经调整用途的出版事务楼的招标，现预计将于 2020 年 11 月之前向市场发布。

9. 秘书长在报告第 5 至 10 段介绍了项目目标和进展。该项目包括三个主要构成部分：(a) 实施早期工程，重新调整出版事务楼的用途，并建造一个配楼，以容纳联合国内罗毕办事处的所有业务职能；(b) 在吉吉里大院所有办公室采用灵活工作场所战略，以改进现有空间的利用率；(c) 修建一座办公面积为 11 666 平方米的新办公楼，以取代已完全折旧的 A 至 J 号办公区，并满足 2020 年办公空间调查确定的现有联合国租户未来对空间的需求(同上，第 6 段)。

10. 关于实施重新调整出版事务楼用途的早期工程和建造容纳所有业务职能的配楼这一构成部分，秘书长指出，主要由于 COVID-19 大流行，相关时间进度略有延误，为缓解延误产生的影响，已将设计和施工方案脱钩。2020 年 8 月发布了复杂程度较低工程(修建新配楼)的招标文件；之后不久将发布翻修出版事务楼的招标文件。尽管如此，设计阶段的持续努力在预期环保效率和能源效率方面产生了重大积极成果(同上，第 8 段)。行预咨委会注意到已经采取的缓解措施，但对项目所有阶段都出现延误表示关切。

11. 关于第二个构成部分(采用灵活工作场所战略)，秘书长指出，尽管暴发了 COVID-19 大流行病疫情，但这项工作仍取得了进展。在疫情暴发初期，立即考虑了疫情对吉吉里大院的潜在影响，并将其纳入了定于 2020 年完成的试点项目。在实施灵活工作场所战略和最大限度减少冠状病毒传播战略方面，大院具有显著优势。联合国内罗毕办事处有 140 英亩可用土地，享有温和的气候，也有经常在室外社交互动的工作场所文化，因此计划在与各栋建筑和人行道出入通行的户外工作“舱”²内，举行室外会议和使用室外协作空间，在大院实施灵活工作场所战略的过程中倡导室内-室外工作融合这一核心概念(同上，第 9 和 38 段)。报告第 35 至 42 段详细介绍了灵活工作场所战略，包括：在设计中考虑当地条件和限制；通过提供各种空间，包括安静区、会议套间、开放式协作区和户外工作区域，

² 工作“舱”是一种功能齐全独立预制结构，旨在用作会议和协作区域，墙壁可以移动，以便在可行情况下也可以灵活利用室外空间。

为工作人员提供灵活性和选择；将办公空间延伸到户外，营造有利、创新的工作环境；通过室内-室外工作场所概念增加能够容纳的工作人员总数。

12. 行预咨委会询问后获悉，虽然尚未签署协议，但已向所有联合国实体告知项目目标，包括到 2024 年在整个联合国内罗毕办事处吉吉里大院实施灵活工作场所战略，从而提供更具创新、灵活和可持续的办公房舍、基础设施和工作环境。2020 年期间，已通过各种平台向吉吉里大院的现有租户通报了项目进展情况。行预咨委会获悉，根据目前的租赁安排，入驻吉吉里大院的所有联合国实体都须自己承担各自的办公家具费用。目前的试点项目阶段(V 号办公区)一经完成，将会向联合国租户提供更多信息，以方便开展先期规划，节省任何可能不必要的家具开支，因为有些家具可能适合也可能不适合新的灵活工作场所环境。试点阶段专门考虑了在可行情况下再利用现有家具的可能性。手提电脑和其他视听设备仍将由租户负责采购。

13. 行预咨委会注意到，虽然灵活工作场所项目理应满足所有用户和工作空间要求，但考虑到 COVID-19 大流行现在以及过后可能对工作人员安全、健康、福祉和生产力的影响以及对财务的影响，该项目的预期效益可能会受影响。行预咨委会还注意到，尚未就灵活工作场所安排签署任何协议，并且不是所有租户都愿意接受灵活工作场所项目。因此，行预咨委会建议大会请秘书长考虑到所有挑战和机遇，包括灵活工作安排，对灵活工作场所项目进行评估，并在下一次进度报告中介绍这方面的最新情况(另见 A/75/7, 第十一.10(a)和十一.15 段；A/74/7/Add.18；大会第 73/279 A 号决议，第六节；A/75/7/Add.13)。

14. 关于修建办公面积为 11 666 平方米的新办公楼以取代完全折旧的 A 至 J 号办公区这一构成部分，报告指出，该办公楼将满足现有联合国租户未来的空间需求，旨在建造一栋“规模适中”的楼房，满足内罗毕办事处在拆除老化的 A 至 J 号办公区后的空间需求。2020 年针对新办公楼部分进行的办公空间调查结果显示，大院目前的现有工作人员总数已从 2017 年的 3 594 人增加到了 2020 年的 3 678 人，未来工作人员的预计人数从 4 120 人增加到了 4 645 人。剩余工作人员总数约为 967 人(A/75/331, 第 10 和 48 段及表 3)。报告中的表 4 显示了拟保留的现有办公区在实施提高空间利用率措施之后可容纳的工作人员总数，并确认了新办公楼的实际所需空间。

15. 关于新办公楼的项目范围，行预咨委会询问后获悉，新办公楼的设计将继续保持模块化和可伸缩性，以便在设计期间(从 2020 年底开始至 2021 年)考虑到此次疫情引起的任何意外情况。此外，行预咨委会获悉，报告第 28、36 和 62 段所述即为最终整体敲定的项目范围，联合国内罗毕办事处采取审慎态度，在着手翻修 W 和 X 号楼之前，留出充分时间收集灵活工作场所试点的实施经验和教训。行预咨委会还获悉，2021 年拨给新办公楼部分的金额为 180.8 万美元，占预期施工合同费用总额的 10%(另见 A/75/331, 附件一)，且应当及时授予施工合同，以便能够在 2021 年第四季度启动工程。不过，秘书长将在大会第七十六届会议主要会期期间提交下一次进度报告，请大会核准项目的总范围、费用和执行计划，供大会审议，而各项主要施工工程将于 2022 年启动实施。

16. 行预咨委会感到关切的是，虽然项目正在向前推进，但没有按照大会第 74/263 号决议的要求完整列报新办公楼部分的总项目范围。行预咨委会注意到，秘书长没有请大会核准增订项目范围和项目的最高资源总额。因此，行预咨委会建议大会请秘书长在下一次进度报告中说明项目的总范围、费用和执行计划，并根据项目范围和执行战略提供未来所需预算。

17. 秘书长的报告详细说明了风险管理工作(A/75/331, 第 19-25 段)。关于定量风险分析(蒙特·卡洛模拟)，³ 行预咨委会回顾，秘书长的上一次报告所述第二次蒙特·卡洛模拟显示，按联合国的“P80”基准置信水平⁴ 计算，项目费用预计将约为 6 831 万美元，比 6 626 万美元的估计费用多出 205 万美元。上一次报告中的费用直方图显示，项目在估计费用范围内完成的置信水平仍然较低，约为 38%(A/74/343, 图一和第 28 和 29 段)。2020 年进行了项目的第三次蒙特·卡洛模拟，结果显示，预计需要 6 843 万美元预算，才能达到联合国 P80 置信水平目标，比 6 626 万美元的项目估计费用总额高出 217 万美元。2020 年，项目的费用范围确定在 6 266 万美元至 7 264 万美元之间，以 6 626 万美元估计费用交付项目的可能性为 27%，与前一年 38%的置信水平相比，下降了 11 个百分点，主要原因是目前仍在持续的 COVID-19 大流行疫情带来的不确定性(A/75/331, 第 21 和 22 段)。截至 2020 年 6 月的费用敏感性分析确定的前五大风险为：(a) 灵活工作场所战略：内部翻修；(b) COVID-19 相关风险；(c) 责任人指示进行的变更；(d) 土木、机械、电气和管道工程(两个办公区)；(e) 灵活工作场所战略：信息技术和家具。⁵

冠状病毒病大流行风险缓解措施

18. 秘书长指出，综合风险管理工作在继续开展，而由于此次 COVID-19 大流行疫情，在工程实施期间可能会采取相关安全措施和(或)调整工作方法，例如，在施工现场保持物理距离，这可能会减缓整体进度，还会压低在预算内交付项目的置信水平(同上，第 22 段)。行预咨委会注意到，COVID-19 大流行是五大风险之一。秘书长指出，截至 2020 年 8 月，仍无法全面了解 COVID-19 大流行造成的全部潜在风险和后果。因此，尚未向风险责任人指派具体的风险缓解措施(同上，第 24(b)段)。报告还指出，考虑到 COVID-19 大流行疫情仍在持续，项目团队选择放慢该项目灵活工作场所构成部分的执行速度，以便有足够时间总结报告所述工作场所试点项目的经验教训，借鉴应对此次大流行病对未来工作场所影响的相关最佳做法(同上，第 4 段)。行预咨委会询问后获悉，目前，COVID-19 大流行对 2020 年施工进度影响主要体现为时间进度延误，目前正在

³ 蒙特·卡洛模拟是一种统计分析方法，采用各阶段和各构成部分的时限和估计费用从最小到最大的一系列数值，通过计算机模拟运行多种随机项目情景，从而更好地了解项目中风险的影响(A/74/7/Add.15, 脚注 3)。

⁴ “P80”基准为目标置信水平，指项目费用有 80%的概率不超过总费用。

⁵ 行预咨委会回顾，截至 2019 年 5 月的前五大风险为：(a) 责任人指示进行的变更；(b) 灵活工作场所战略：信息技术和家具；(c) 两个新办公区：土木工程及机械、电气和管道工程；(d) 灵活工作场所战略：内部翻修；(e) 进度延误/推迟(A/74/7/Add.15, 第 9 段)。

在采取措施缓解这一影响，确保项目整体不会因此推迟。此外，各个灵活工作场所试点项目已经或正在实施非接触式系统，增加标识，设置屏风和隔板，并安装门窗硬件和易清洁表面。

19. 行预咨委会确认 COVID-19 疫情形势多变，相信秘书长将在大会审议本报告时向大会提供信息，介绍疫情潜在影响的最新情况(另见 A/75/7，第十一.9 段)。

20. 行预咨委会建议大会请秘书长密切监测项目管理情况和减轻项目风险，确保在项目范围、预算和订正时限内交付项目，并在下次进度报告中列入风险管理和相关缓解措施的最新情况。

联合国难民事务高级专员公署和国际移民组织

21. 秘书长指出，自上次调查以来，联合国难民事务高级专员公署(难民署)和国际移民组织(移民组织)已表示有兴趣搬入吉吉里大院，预计这些实体共有 551 名工作人员。报告指出，与国际移民组织的讨论尚处于初步阶段，但与难民署的讨论正在进行中，预计未来难民署的永久性设施将容纳大约 390 名难民署工作人员。如果把难民署的新永久性办公设施与重建 A 至 J 号办公区的新建筑工程结合进行，可能给联合国内罗毕办事处和难民署都带来规模经济效益。不过，从预算和费用角度看，难民署的设施将作为与 A 至 J 楼重建项目密切协调的单独项目管理，并由难民署为设计、施工和项目管理费用以及临时预制房的安装提供资金(同上，第 55 和 58 段及表 5)。

22. 行预咨委会询问后得到可能与难民署分摊费用的施工安排和难民署新办公楼的资金筹措信息，还得到关于大楼竣工后所有权归属联合国秘书处的信息。行预咨委会还获悉，预计将向难民署提供相当于建筑物或资产初始成本的一段摊销期或免基租占用期，摊销期仅适用于基租收入，而难民署仍将负责公用事业费和其他服务等所有业务费用。行预咨委会获悉，难民署迁入联合国内罗毕办事处吉吉里大院将有助于与已在大院内的联合国机构、基金和方案进行更密切的协作与合作，促进建立人道主义中心，并有助于利用共同房地和共同服务取得协同作用和经济效益。行预咨委会获悉，难民署将负责支付包括公用事业费在内的所有业务费用，而且联合国内罗毕办事处应不必为输入大院电网的任何多余能源付费。难民署新永久建筑上将要安装的太阳能光伏系统不是一个独立系统，而是按照与大院其他太阳能光伏装置类似的方式并入整个吉吉里大院的电网，所有租用联合国内罗毕办事处大院的联合国机构都将因这些装置而节省资金。

23. 行预咨委会还获悉，与联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区(新建筑部分)有关的项目设计概要和原则将延申适用于难民署的新永久建筑；不过，实际建筑将位于大院内另一地点，其类型可能与其他建筑物略有不同。设计和施工文件将完全分开，但将向相同投标方授标，从而有可能从规模经济中受益。这将维持 A 至 J 号办公区相关项目的独立性，并将各个项目风险相互影响的可能性降至最低。行预咨委会建议，应在下一次进度报告中提供关于建筑设计、规划和管理的完整细节，包括所有业务费用和公用事业费，并且说明难民署可享受的摊销期或免基租占用期的期限。

使用当地材料和知识

24. 秘书长报告详细介绍了使用当地材料和知识的情况(同上,第34段)。如报告所述,配楼的设计符合当地情况,并优先考虑当地已有或当地制造的资源。秘书长指出,混凝土是上层建筑的主要材料,外部填充墙采用当地现有的机器切割石材,在适用的情况下,内墙采用混凝土砌块。土木工程将采用当地制造的预制混凝土制品,这些制品使用当地生产的水泥。在无法获得当地材料的情况下,将进口产品。与大院其他建设项目一样,特别关注运营和维护成本较低并可在当地进行维修和养护的材料和技术。行预咨委会注意到已对采购当地材料给予关注,并重申确保使用来自当地和当地制造的材料以及当地劳工和专门知识的重要性,期待今后的进度报告介绍这方面的最新情况。

能源效率战略和相关成本节省

25. 秘书长报告详细说明了该项目的能源效率战略(同上,第29至33段)。秘书长指出,新配楼的目标是实现净零能耗建筑配置,净零能耗建筑物的定义是每年使用的能源总量等于或少于就地生产的可再生能源数量的建筑物。秘书长还指出,新配楼建筑将装配光伏板,而且由于电池对环境的负面影响,该装置不会储能,而是与市政电网连接。报告详细说明了配楼生产和消耗的能源估计量(同上,第30段和表1)。报告还指出,在为调整出版事务楼的用途进行设计时,遵循了使用可持续技术以及通过采用现代、高效和可持续技术减少排放的指导原则,而且设计团队选用了利用新鲜过滤空气进行冷却的直接自由冷却技术。秘书长提供了在10年设备使用期内在制冷方面预计可节省的能耗和业务费用,并指出,纳入配楼的其他联合国内罗毕办事处环境计划关键要素包括水和废水管理(同上,第31和33段及图三)。

26. 行预咨委会欢迎将联合国内罗毕办事处新配楼建成为可持续和节能的净零能耗建筑的规划。行预咨委会建议大会请秘书长在今后的进度报告中继续提供详细资料,说明光伏发电厂将生产、使用和转用的能源,以及通过直接自由冷却技术在制冷方面节省的能源消耗和运营费用。此外,关于分享项目各方面的最佳做法和适用的经验教训,行预咨委会重申,应分享在联合国其他建筑项目中获得的知识,以便在可能的情况下进一步在联合国内罗毕办事处应用(另见A/74/7/Add.11,第22段)。

三. 项目支出和预计费用

27. 秘书长报告第69至73段介绍了项目支出和预计费用的详情,秘书长指出,大会第72/262 A、73/279 A和74/263号决议为2018-2020年期间共批款17 588 400美元。

28. 秘书长指出,截至2020年7月31日的累计支出为5 110 300美元,2020年剩余时间的预计支出为8 302 900美元。由于订正项目时间表,预计2020年底将有4 175 200美元的未用余额(A/75/331,第70和71段)。秘书长还指出,考虑到2020年底预计未用余额4 175 200美元,2021年项目所需资金净额为7 974 500美元,即:(a)第29 G款(行政,内罗毕)项下765 600美元;(b)第33款(建筑、

改建、改良和大修)项下 7 157 300 美元；(c) 第 34 款(安全和安保)项下 51 600 美元(同上，第 72 和 73 段及表 8)。

29. 秘书长在报告第 74 段介绍了将在 2021 年进行的活动，包括：继续实施早期工程一揽子施工方案；完善灵活工作场所设计构成部分；完成一揽子施工工程方案，就专业建筑公司服务进行招标，以便在 W 至 X 号办公区开展翻修和实施灵活工作场所战略；完成 W 至 X 号区一揽子家具工程方案并进行招标；制定新办公楼一揽子施工工程方案，就服务进行招标，指定专业建筑公司，以实施新办公楼构成部分；实施新楼工程一揽子施工方案；组建变革管理和机构支持小组；继续就东道国安排与东道国协调，以加快和支持项目；通过全球资产管理政策处提供的独立风险管理服务，继续与所有利益攸关方就当前的项目风险水平进行协调，并支持各方决策；成立一个工作组，负责审议向会员国寻求为吉吉里大院基本建设工程提供自愿和实物捐助的各种备选方案。

30. 行预咨委会询问后得到下表，该表显示截至 2019 年 12 月 31 日的累计支出总额为 1 479 300 美元，2020 年的预计支出(包括截至 2019 年底的未支配余额)为 11 933 900 美元。行预咨委会还获悉，截至 2020 年 9 月 30 日，2018 至 2020 年期间预计未用余额与截至 2020 年 7 月 31 日的结余相比维持不变，仍为 4 175 200 美元。

2019 和 2020 年支出

(千美元)

	截至 2019 年 12 月 31 日累计支出	2020 年 批款数	2020 年预计 支出数 ^a
第 33 款，建筑、改建、改良和大修	789.7	9 169.6	10 935.5
第 29G 款，联合国内罗毕办事处	689.6	1 095.4	956.2
第 34 款，安全和安保	—	225.1	42.2
共计	1 479.3	10 490.1	11 933.9

^a 部分由截至 2019 年底的未支配余额支付。

31. 行预咨委会相信，在大会审议本报告时将向大会提供有关未用余额的最新信息。

四. 其他

联合国建筑项目的资源

32. 行预咨委会收到联合国所有现有和拟议建筑项目 2014 至 2020 年核定所需资源细目和 2021 年拟议所需资源细目，这些项目是：(a) 非洲经济委员会非洲会堂翻修进度；(b) 亚洲及太平洋经济社会委员会房舍抗震改造及其使用期满更换项目；(c) 拉丁美洲和加勒比经济委员会北楼翻新；(d) 联合国日内瓦办事处战略遗产计划；(e) 联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建(见附件)。行预咨委会从收到的资料中注意到，联合国建筑项目所需资源从 2014 年的 49 063 000 美

元增至 2020 年的 74 886 600 美元，增长 52%。然而，行预咨委会注意到大会将审议的 2021 年拟议所需资源，还注意到与日内瓦战略遗产计划有关的可能情景，这些情景表明联合国所有建筑项目的所需资源总额在不同情景下可能增至 79 028 600 美元、95 045 100 美元或 298 125 100 美元。行预咨委会建议大会请秘书长在今后关于基本建设战略审查的报告中和(或)酌情在其他报告中列入本报告附件所载联合国建筑项目的综合资料。

五. 结论

33. 秘书长报告第 75 段载列了秘书长关于拟请大会采取的行动的提议。行预咨委会建议大会在考虑到其上述各项建议和意见的前提下，采取以下行动：

(a) 表示注意到秘书长的报告；

(b) 批款 7 974 500 美元，即：(a) 2021 年方案预算第 29 G 款(行政，内罗毕)项下 765 600 美元；(b) 第 33 款(建筑、改建、改良和大修)项下 7 157 300 美元；

(c) 第 34 款(安全和安保)项下 51 600 美元。批款从应急基金列支。

附件

表 1

根据预计年度支出，在大会核准 2021 年战略遗产计划数额情况下，2014 至 2021 年期间第 33 款和其他预算款次下用于建筑活动的所需资源

(美元)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021 ^a
第 33 款，建筑、改建、改良和大修								
A. 改建、改良和大修项目	33 716 600	33 920 700	26 519 000	26 512 300	23 147 800	23 563 800	14 461 200	14 219 700
B. 独立项目								
1. 联合国日内瓦办事处战略遗产计划 ^b	15 346 400	28 499 400	33 459 900	10 931 800	25 400 000	31 809 800	34 231 400	48 870 600
2. 非洲经委会非洲大会堂 ^c	—	—	6 092 600	6 092 700	4 644 700	7 937 600	7 577 100	—
3. 亚太经社会抗震改造	—	—	—	371 800	3 442 200	3 419 000	5 503 500	5 237 800
4. 拉加经委会北楼翻新	—	—	—	—	80 000	445 000	103 300	1 424 500
5. 联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建	—	—	—	—	338 000	5 829 400	9 169 600	7 157 300
小计，(B)	15 346 400	28 499 400	39 552 500	17 396 300	33 904 900	49 440 800	56 584 900	62 690 200
小计，(第 33 款)	49 063 000	62 420 100	66 071 500	43 908 600	57 052 700	73 004 600	71 046 100	76 909 900
其他预算款次								
第 18 款，非洲经委会(非洲会堂) ^e	—	—	480 000	773 300	905 400	964 500	752 000	—
第 34 款，安全与安保(非洲会堂) ^e	—	—	—	37 600	150 200	29 000	105 000	—
第 19 款，亚太经社会(抗震改造)	—	—	—	505 600	615 000	1 065 500	907 200	1 083 800
第 21 款，拉加经委会(北楼翻新)	—	—	—	—	80 000	231 700	285 800	217 700
第 29 G 款，联合国内罗毕办事处(A 至 J 号办公区重建)	—	—	—	—	165 400	765 500	1 095 400	765 600
第 34 款，安全和安保(A 至 J 号办公区重建)	—	—	—	—	—	—	225 100	51 600
第 29 G 款，联合国内罗毕办事处会议设施 ^d	—	—	—	—	—	—	470 000	—
小计，(其他预算款次)	—	—	480 000	1 316 500	1 916 000	3 056 200	3 840 500	2 118 700
共计	49 063 000	62 420 100	66 551 500	45 225 100	58 968 700	76 060 800	74 886 600	79 028 600

简称：非洲经委会，非洲经济委员会；拉加经委会，拉丁美洲和加勒比经济委员会；亚太经社会，亚洲及太平洋经济社会委员会。

^a 重计费用前。

^b 不包括与战略遗产计划有关的贷款的年度还款。

^c 2021 年所需资源将由截至 2020 年底的未用资金余额供资。

^d 2021 年所需资源尚未确定，将提交大会第七十五届会议续会第一期会议审议。

表 2

根据“先期批款”法，在大会核准 2021 年战略遗产计划数额情况下，2014 至 2021 年期间第 33 款和其他预算款次下用于建筑活动的所需资源

(美元)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021 ^a
第 33 款，建筑、改建、改良和大修								
A. 改建、改良和大修项目	33 716 600	33 920 700	26 519 000	26 512 300	23 147 800	23 563 800	14 461 200	14 219 700
B. 独立项目								
1. 联合国日内瓦办事处战略遗产计划 ^b	15 346 400	28 499 400	33 459 900	10 931 800	25 400 000	31 809 800	34 231 400	267 967 100
2. 非洲经委会非洲会堂 ^c	—	—	6 092 600	6 092 700	4 644 700	7 937 600	7 577 100	—
3. 亚太经社会抗震改造	—	—	—	371 800	3 442 200	3 419 000	5 503 500	5 237 800
4. 拉加经委会北楼翻新	—	—	—	—	80 000	445 000	103 300	1 424 500
5. 联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建	—	—	—	—	338 000	5 829 400	9 169 600	7 157 300
小计, (B)	15 346 400	28 499 400	39 552 500	17 396 300	33 904 900	49 440 800	56 584 900	281 786 700
小计, (第 33 款)	49 063 000	62 420 100	66 071 500	43 908 600	57 052 700	73 004 600	71 046 100	296 006 400
其他预算款次								
第 18 款，非洲经委会(非洲会堂) ^e	—	—	480 000	773 300	905 400	964 500	752 000	—
第 34 款，安全与安保(非洲会堂) ^e	—	—	—	37 600	150 200	29 000	105 000	—
第 19 款，亚太经社会(抗震改造)	—	—	—	505 600	615 000	1 065 500	907 200	1 083 800
第 21 款，拉加经委会(北楼翻新)	—	—	—	—	80 000	231 700	285 800	217 700
第 29 G 款，联合国内罗毕办事处(A 至 J 号办公区重建)	—	—	—	—	165 400	765 500	1 095 400	765 600
第 34 款，安全和安保(A 至 J 号办公区重建)	—	—	—	—	—	—	225 100	51 600
第 29 G 款，联合国内罗毕办事处会议设施 ^d	—	—	—	—	—	—	470 000	—
小计, (其他预算款次)	—	—	480 000	1 316 500	1 916 000	3 056 200	3 840 500	2 118 700
共计	49 063 000	62 420 100	66 551 500	45 225 100	58 968 700	76 060 800	74 886 600	298 125 100

简称：非洲经委会，非洲经济委员会；拉加经委会，拉丁美洲和加勒比经济委员会；亚太经社会，亚洲及太平洋经济社会委员会。

^a 重计费用前。

^b 不包括与战略遗产计划有关的贷款的年度还款。

^c 2021 年所需资源将由截至 2020 年底的未用资金余额供资。

^d 2021 年所需资源尚未确定，将提交大会第七十五届会议续会第一期会议审议。

表 3

根据“年度等额”法，在大会核准 2021 年战略遗产计划数额情况下，2014 至 2021 年期间第 33 款和其他预算款次下用于建筑活动的所需资源

(美元)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021 ^a
第 33 款，建筑、改建、改良和大修								
A. 改建、改良和大修项目	33 716 600	33 920 700	26 519 000	26 512 300	23 147 800	23 563 800	14 461 200	14 219 700
B. 独立项目								
1. 联合国日内瓦办事处战略遗产计划 ^b	15 346 400	28 499 400	33 459 900	10 931 800	25 400 000	31 809 800	34 231 400	64 887 100
2. 非洲经委会非洲会堂 ^c	—	—	6 092 600	6 092 700	4 644 700	7 937 600	7 577 100	—
3. 亚太经社会抗震改造	—	—	—	371 800	3 442 200	3 419 000	5 503 500	5 237 800
4. 拉加经委会北楼翻新	—	—	—	—	80 000	445 000	103 300	1 424 500
5. 联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区重建	—	—	—	—	338 000	5 829 400	9 169 600	7 157 300
小计, (B)	15 346 400	28 499 400	39 552 500	17 396 300	33 904 900	49 440 800	56 584 900	78 706 700
小计, (第 33 款)	49 063 000	62 420 100	66 071 500	43 908 600	57 052 700	73 004 600	71 046 100	92 926 400
其他预算款次								
第 18 款，非洲经委会(非洲会堂) ^c	—	—	480 000	773 300	905 400	964 500	752 000	—
第 34 款，安全与安保(非洲会堂) ^c	—	—	—	37 600	150 200	29 000	105 000	—
第 19 款，亚太经社会(抗震改造)	—	—	—	505 600	615 000	1 065 500	907 200	1 083 800
第 21 款，拉加经委会(北楼翻新)	—	—	—	—	80 000	231 700	285 800	217 700
第 29 G 款，联合国内罗毕办事处(A 至 J 号办公区重建)	—	—	—	—	165 400	765 500	1 095 400	765 600
第 34 款，安全和安保(A 至 J 号办公区重建)	—	—	—	—	—	—	225 100	51 600
第 29 G 款，联合国内罗毕办事处会议设施 ^d	—	—	—	—	—	—	470 000	—
小计, (其他预算款次)	—	—	480 000	1 316 500	1 916 000	3 056 200	3 840 500	2 118 700
共计	49 063 000	62 420 100	66 551 500	45 225 100	58 968 700	76 060 800	74 886 600	95 045 100

简称：非洲经委会，非洲经济委员会；拉加经委会，拉丁美洲和加勒比经济委员会；亚太经社会，亚洲及太平洋经济社会委员会。

^a 重计费用前。

^b 不包括与战略遗产计划有关的贷款的年度还款。

^c 2021 年所需资源将由截至 2020 年底的未用资金余额供资。

^d 2021 年所需资源尚未确定，将提交大会第七十五届会议续会第一期会议审议。