



Семьдесят вторая сессия

Пункт 137 предварительного перечня*

Планирование по программам**Предлагаемые поправки к Положениям и правилам,
регулирующим планирование по программам,
программные аспекты бюджета, контроль выполнения
и методы оценки (статья VII и приложение)****Доклад Генерального секретаря**

1. Положения Организации Объединенных Наций, регулирующие планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки были впервые приняты Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [37/234](#). Соответствующие Правила были введены в действие согласно резолюциям Генеральной Ассамблеи [37/234](#) и [38/227](#) А и опубликованы в качестве документа [ST/SGB/PPBME/Rules/1](#) (1987). Впоследствии Ассамблея утверждала поправки к Положениям и правилам в своих резолюциях [42/215](#), [53/207](#) и [54/236](#) и решении 54/474.

2. В своей резолюции [67/236](#) Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря представить ей на ее шестьдесят восьмой сессии через Комитет по программе и координации доклад с предлагаемыми поправками к соответствующим Положениям и правилам ([ST/SGB/2000/8](#)), основанными на изменениях, утвержденных Ассамблеей в ее различных резолюциях о планировании по программам. Предлагаемые поправки к Положениям и правилам были представлены Генеральным секретарем в его докладе ([A/68/74](#) и Согг.1). Ассамблея в своей резолюции [70/8](#) одобрила рекомендации Комитета, содержащиеся в главе II.A его доклада ([A/70/16](#)) о предлагаемых поправках к Положениям и правилам, представленных Генеральным секретарем. Соответствующие Положения и правила были введены в действие и опубликованы в качестве документа [ST/SGB/2016/6](#), который включал одобренные поправки к статьям I–VI. Поправки не вносились в статью VII «Оценка» и приложение, в соответствии с пунктом 34 доклада, в котором Комитет постановил отложить рассмотрение

* [A/72/50](#).



предлагаемых поправок к статье VII «Оценка» Положений и правил до своей пятьдесят седьмой сессии и рекомендовал Ассамблее просить Генерального секретаря предложить дополнительные поправки к статье VII и приложению к Положениям и правилам с учетом соответствующих резолюций Ассамблеи.

3. Предлагаемые поправки к статье VII и приложению к Положениям и правилам содержатся в приложениях к настоящему документу и представляются в ответ на рекомендацию Комитета по программе и координации и последующую просьбу Генеральной Ассамблеи, содержащуюся в ее резолюции 70/8. Действующие положения и правила и предлагаемые поправки приводятся для рассмотрения Ассамблеей вместе с комментариями и ссылками на резолюции, где это уместно. Поправки, предлагаемые в настоящем докладе, заменяют прежние предложения, содержащиеся в предыдущем докладе Генерального секретаря.

Приложение I

Предлагаемые поправки к Положениям и правилам, регулирующим планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки

<i>Положение/правило</i>	<i>Примечание</i>	<i>Изменение</i>	<i>Обоснование изменения</i>
Статья VII			
Оценка			
Положение 7.1			
Целью оценки является:	Без изменений		
а) определение на как можно более систематической и объективной основе актуальности, эффективности и результативности деятельности Организации и отдачи от нее в сопоставлении с ее целями;	Без изменений		
б) предоставление Секретариату и государствам-членам возможности для проведения систематических обзоров в целях повышения результативности основных программ Организации путем изменения их содержания и, если это необходимо, пересмотра их целей.	Без изменений		
Правило 107.1			
а) Цели программы или подпрограммы являются основой для оценки ее актуальности и результативности и отдачи от нее. В качестве одного из необходимых компонентов оценки программы проводится анализ актуальности, качества и полезности отдельных мероприятий и их ре-	Без изменений		

<i>Положение/правило</i>	<i>Примечание</i>	<i>Изменение</i>	<i>Обоснование изменения</i>
зультативности с точки зрения достижения ограниченных по времени целей в рамках подпрограмм.			
б) В процессе оценки для анализа отдачи от программы с точки зрения достижения целей используются базовые данные и показатели достижения. Предпринимается попытка выявить и проанализировать факторы, влияющие на результативность и отдачу.	Без изменений		
с) Результаты оценки сообщаются государствам-членам через межправительственные органы, а также руководителям департаментов и управлений в целях облегчения пересмотра существующих мандатов, политики, стратегий и целей и основного содержания программ, а также определения их полезности для пользователей.	Без изменений		

Положение/правило	Примечание	Изменение	Обоснование изменения
<p>Положение 7.2</p> <p>Все запланированные виды деятельности оцениваются в установленные сроки. Программа оценки, а также график проведения межправительственного обзора оценочных исследований предлагаются Генеральным секретарем и утверждаются Генеральной Ассамблеей одновременно с предлагаемым среднесрочным планом.</p>	<p>Заменить слова «предлагаемым среднесрочным планом» словами «предлагаемыми стратегическими рамками»</p>	<p>Положение 7.2</p> <p>Все запланированные виды деятельности оцениваются в установленные сроки. Программа оценки, а также график проведения межправительственного обзора оценочных исследований предлагаются Генеральным секретарем и утверждаются Генеральной Ассамблеей одновременно с предлагаемыми стратегическими рамками.</p>	<p>Изменение вносится в соответствии с резолюцией 58/269 Генеральной Ассамблеи (пункт 5)</p>
<p>Правило 107.2</p> <p>а) Все программы оцениваются на регулярной, периодической основе. На уровне программ и подпрограмм планы оценки увязываются со среднесрочным планом и согласуются с циклом бюджета по программам.</p> <p>б) Система оценки предусматривает периодическую самооценку деятельности, направленной на достижение ограниченных по времени целей, и деятельности по осуществлению функций постоянного характера. Руководители программ во взаимодействии со своим персоналом проводят самооценку всех подпрограмм, за которые они отвечают. В частности:</p>	<p>Заменить слова «среднесрочным планом» словами «стратегическими рамками»</p> <p>Без изменений</p>	<p>Правило 107.2</p> <p>а) Все программы оцениваются на регулярной, периодической основе. На уровне программ и подпрограмм планы оценки увязываются со стратегическими рамками и согласуются с циклом бюджета по программам.</p>	<p>Изменение вносится в соответствии с резолюцией 58/269 Генеральной Ассамблеи (пункт 5)</p>

Положение/правило	Примечание	Изменение	Обоснование изменения
i) сроки проведения, сфера охвата и другие характеристики исследований по самооценке зависят от характера и особенностей запланированной деятельности и других связанных с ней факторов;	Без изменений		
ii) методологическую поддержку в связи с подготовкой докладов о самооценке оказывает Группа централизованной оценки;	Без изменений		
iii) планы оценки, которые требуются для каждой новой и текущей подпрограммы, подготавливаются руководителями программ и содержат информацию о следующих элементах: определении цели оценки и предполагаемом применении результатов оценки; подлежащей использованию методологии оценки; характеристиках оценки (таких, как сфера охвата и охватываемый период); критериях изменений (таких, как подлежащие использованию показатели характера прогресса и отдачи); средствах сбора информации; административных механизмах; а также о потребностях в ресурсах.	Без изменений		
с) В дополнение к самооценке система оценки предусматривает внутреннюю или внешнюю специальную углуб-	Без изменений		

<i>Положение/правило</i>	<i>Примечание</i>	<i>Изменение</i>	<i>Обоснование изменения</i>
<p>ленную оценку отдельных программных областей или тем, проводимую по просьбе межправительственных органов или по инициативе Секретариата. При определении необходимости проведения углубленной оценки учитываются результаты самооценки. В частности:</p>	Без изменений		
<p>i) предложения по оценке, представляемые Генеральным секретарем Генеральной Ассамблеи на утверждение, включают перечень программ или частей программ, подлежащих охвату на регулярной, периодической основе углубленными оценками, и график с указанием годов, в которые подлежат представлению соответствующие доклады;</p>	Без изменений		
<p>ii) доклады об углубленной оценке, подлежащие представлению на рассмотрение Комитета по программе и координации или межправительственных или экспертных органов, непосредственно курирующих каждую программу, подготавливаются Группой централизованной оценки в сотрудничестве с соответствующими руководителями программ и, при необходимости, компетентными экспертами в затрагиваемых областях. Содействие в подготовке таких докладов может также</p>	Без изменений		

Положение/правило	Примечание	Изменение	Обоснование изменения
<p>оказывать Объединенная инспекционная группа;</p> <p>iii) ежегодно в рамках углубленной оценки проводится не менее одного исследования. Подготовка такого исследования завершается, как правило, в течение двух лет.</p>	Без изменений		
<p>Положение 7.3</p> <p>Оценка может быть внутренней и/или внешней. Генеральный секретарь разрабатывает системы внутренней оценки и стремится, при необходимости, заручиться сотрудничеством государств-членов в процессе оценки. Методы оценки зависят от характера оцениваемой программы. Генеральная Ассамблея предлагает подходящим, по ее мнению, органам, включая Объединенную инспекционную группу, проводить специальные внешние оценки и представлять доклады по их результатам.</p>	Без изменений		
<p>Правило 107.3</p> <p>а) Самооценка проводится руководителями программ в соответствии с руководящими принципами, разрабатываемыми Группой централизованной оценки, которая отвечает за определение критериев качества, разработку методологии, обработку и распространение инфор-</p>	Без изменений		

<i>Положение/правило</i>	<i>Примечание</i>	<i>Изменение</i>	<i>Обоснование изменения</i>
мации о результатах оценки и проведение специальных исследований.			
б) При проведении самооценки учитываются, в частности, категории программ Организации Объединенных Наций, однако основное внимание уделяется подпрограммам, мероприятиям и видам деятельности.	Без изменений		
с) В докладах о самооценке освещаются вопросы, связанные с результативностью подпрограмм и отдачей от них. В них руководители программ:	Без изменений		
i) оценивают качество и актуальность мероприятий в рамках каждой подпрограммы и их полезность для пользователей;	Без изменений		
ii) сопоставляют положение, существовавшее на момент начала осуществления каждой подпрограммы, и то, что еще не сделано, для определения степени достижения поставленной в рамках подпрограммы цели;	Без изменений		
iii) анализируют степень достижения поставленных в рамках программы целей и совокупную отдачу от подпрограмм, осуществленных в контексте программы;	Без изменений		
iv) определяют, в свете сделанных выводов, другие воз-	Без изменений		

Положение/правило	Примечание	Изменение	Обоснование изменения
<p>возможные варианты структуры программы, т.е. альтернативные подпрограммы, вопрос об осуществлении которых можно было бы рассмотреть в целях повышения эффективности деятельности по достижению целей программы.</p>			
<p>d) В системе оценки программ используется вся информация, собранная в процессе реализации программ, контроля за ходом их осуществления и подготовки докладов по ним, но эта система остается самостоятельной по отношению к указанному процессу и не связана с ним.</p>	<p>Без изменений</p>		
<p>e) Система оценки программ является самостоятельной по отношению к системе служебной аттестации и не связана с ней. Поскольку в рамках системы оценки программ оценивается результативность программ и отдача от них, а не показатели работы отдельных сотрудников, между двумя системами не происходит обмена какой-либо информацией.</p>	<p>Без изменений</p>		
	<p>Внести новое положение 7.4</p>	<p>Положение 7.4 Управление служб внутреннего надзора оценивает эффективность и результативность осуществления программ и мандатов директивных органов Организации. Оно проводит программные оценки в целях</p>	<p>Изменение вносится в соответствии с резолюциями Генеральной Ассамблеи 48/218 В (пункт 5(с)(iii)) и 58/269 (пункт 5).</p>

Положение/правило	Примечание	Изменение	Обоснование изменения
<p>Положение 7.4</p> <p>Результаты межправительственного обзора оценок учитываются в последующих директивах в отношении разработки и осуществления программ и стратегий в их рамках. С этой целью Генеральной Ассамблее одновременно с текстом предлагаемого среднесрочного плана представляется краткий доклад, содержащий резюме выводов Генерального секретаря в отношении всех оценочных исследований, проведенных в рамках утвержденной программы оценки.</p>	<p>Перенумеровать положение 7.4 в положение 7.5 в соответствии с предложенной выше поправкой и заменить слова «предлагаемого среднесрочного плана» словами «предлагаемых стратегических рамок»</p>	<p>анализа и критической оценки осуществления программ и мандатов директивных органов, определения того, требуют ли внесенные в них изменения пересмотра методов осуществления, сохраняют ли административные процедуры свою значимость и соответствуют ли мероприятия мандатам в том виде, в котором они могут быть отражены в утвержденных бюджетах и стратегических рамках Организации.</p> <p>Положение 7.5</p> <p>Результаты межправительственного обзора оценок учитываются в последующих директивах в отношении разработки и осуществления программ и стратегий в их рамках. С этой целью Генеральной Ассамблее одновременно с текстом предлагаемых стратегических рамок представляется краткий доклад, содержащий резюме выводов Генерального секретаря в отношении всех оценочных исследований, проведенных в рамках утвержденной программы оценки.</p>	<p>Изменение вносится в соответствии с резолюцией 58/269 Генеральной Ассамблеи (пункт 5)</p>

<i>Положение/правило</i>	<i>Примечание</i>	<i>Изменение</i>	<i>Обоснование изменения</i>
Правило 107.4			
а) Результаты оценки текущей или постоянной деятельности непосредственно и незамедлительно доводятся до сведения тех, кто отвечает за планирование программ и руководство ими, для обеспечения возможности корректировки деятельности по ходу ее осуществления, если таковая требуется.	Без изменений		
б) Система оценки включает контроль за мерами, принимаемыми на основе выводов и рекомендаций по результатам оценки.	Без изменений		
в) Методы оценки должны быть согласованными и сопоставимыми, с тем чтобы облегчать обработку информации о результатах оценки и ее распространение между программами Организации Объединенных Наций.	Без изменений		
д) Доклады о результатах оценки включают часть с указанием степени полноты и тщательности проводившейся оценки; в них должно проводиться четкое различие между объективными фактами, техническими суждениями специалистов и политическими суждениями государств-членов, и все содержащиеся в них выводы и рекомендации должны подкрепляться такими фактами и суждениями.	Без изменений		

<i>Положение/правило</i>	<i>Примечание</i>	<i>Изменение</i>	<i>Обоснование изменения</i>
<p>Содержащиеся в докладе рекомендации должны быть недвусмысленными и осуществимыми.</p>			
<p>е) Межправительственные комитеты или комитеты экспертов, непосредственно курирующие каждую программу, формулируют, в связи с представленными им докладами об оценке, рекомендации в отношении методов осуществления и предлагают, когда это уместно, новую структуру программы, приводящую к изменению набора подпрограмм. Эти рекомендации препровождаются для рассмотрения Комитету по программе и координации, а в тех случаях, когда программы имеют отношение к деятельности по обслуживанию, и Консультативному комитету по административным и бюджетным вопросам.</p>	Без изменений		
<p>ф) После рассмотрения рекомендаций компетентных межправительственных или экспертных органов и рекомендаций, содержащихся в докладах, подготовленных Группой централизованной оценки, Комитет по программе и координации предлагает Экономическому и Социальному Совету и Генеральной Ассамблее меры, которые могут касаться:</p>	Без изменений		

Положение/правило	Примечание	Изменение	Обоснование изменения
i) изменений в процедурах, используемых при осуществлении текущих программ;	Без изменений		
ii) пересмотра содержания программ и подпрограмм.	Без изменений		
g) Предлагаемые в таком порядке меры рассматриваются либо в связи с разработкой нового плана после изучения соответствующими межправительственными органами доклада с резюме выводов Генерального секретаря в отношении соответствующих оценочных исследований, предусмотренного в положении 7.4, либо в связи с проводимым раз в два года пересмотром плана, предусмотренным в положении 4.13.	Без изменений		
h) Для использования в качестве подспорья при подготовке среднесрочного плана периодически подготавливается сводный доклад, включающий выводы из отдельных докладов и общие выводы в отношении структуры рассмотренных программ.	Заменить слова «среднесрочного плана» словами «стратегических рамок»	h) Для использования в качестве подспорья при подготовке стратегических рамок периодически подготавливается сводный доклад, включающий выводы из отдельных докладов и общие выводы в отношении структуры рассмотренных программ.	Изменение вносится в соответствии с резолюцией 58/269 Генеральной Ассамблеи (пункт 5)

Приложение II

Предлагаемые поправки к приложению к Положениям и правилам, регулирующим планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки

<i>Действующая формулировка</i>	<i>Предлагаемое изменение</i>
<p><i>Актуальность.</i> Степень уместности или важности какой-либо деятельности, ожидаемого достижения или стратегии для достижения соответствующей цели и степень важности этой цели с точки зрения решаемой проблемы. Актуальность рассматривается как в контексте структуры деятельности, так и с учетом фактической ситуации на момент проведения оценки.</p>	<p>Без изменений</p>
<p><i>Бюджетный год.</i> Второй год двухгодичного периода, в который Генеральный секретарь представляет предлагаемый бюджет по программам на следующий двухгодичный период.</p>	<p>Без изменений</p>
<p><i>Вводимые ресурсы.</i> Людские и другие ресурсы, необходимые для осуществления мероприятий и реализации достижений.</p>	<p><i>Вводимые ресурсы.</i> Людские и другие ресурсы, необходимые для осуществления мероприятий.</p>
<p><i>Внешние факторы.</i> События и/или условия, которые не зависят от тех, кто отвечает за осуществление какой-либо деятельности, но влияют на успешность или неуспешность этой деятельности. Они могут прогнозироваться в форме предположений или могут возникать неожиданно.</p>	<p>Без изменений</p>
<p><i>Внешняя оценка.</i> Проводится структурами, не входящими в Секретариат Организации Объединенных Наций. Проводить оценки этого вида Генеральная Ассамблея предлагает таким органам, которые она считает подходящими, включая Объединенную инспекционную группу.</p>	<p>Без изменений</p>
<p><i>Деятельность.</i> Меры, принимаемые в целях осуществления мероприятий за счет использования вводимых ресурсов.</p>	<p>Без изменений</p>

Компетентный межправительственный орган. Межправительственный орган, уполномоченный предоставлять Секретариату мандаты в областях, подпадающих под круг ведения этого органа, определенный в резолюциях или решениях межправительственных органов, как правило, в тех, на основании которых он учрежден. Его компетенция может быть глобальной, региональной, секторальной или функциональной.

Без изменений

Конечный пользователь. Получатель конечного продукта или бенефициар достижения.

Без изменений

Контроль. Под контролем понимается периодическое определение руководителем того или иного департамента или управления или Группой централизованного контроля и инспекции фактической степени завершения мероприятия в сопоставлении с планами в отношении осуществления мероприятия, изложенными в бюджете по программам, утвержденном Генеральной Ассамблеей.

Контроль. Под контролем понимается периодическое определение руководителем того или иного департамента или управления или **Департаментом по вопросам управления** фактической степени завершения мероприятия в сопоставлении с планами в отношении осуществления мероприятия, изложенными в бюджете по программам, утвержденном Генеральной Ассамблеей.

Мандат директивного органа. Мандат директивного органа представляет собой формулировку с просьбой о принятии мер, адресованной Генеральному секретарю или действующему от его имени административному руководителю, содержащуюся в резолюциях или решениях, принятых тем или иным компетентным межправительственным органом Организации Объединенных Наций.

Без изменений

Межправительственный орган. Тот или иной орган считается межправительственным, если его членами являются правительства. Так, органы Организации Объединенных Наций, членами которых являются лица, выступающие в своем личном качестве, не считаются межправительственными органами, даже если кандидатуры этих лиц были выдвинуты правительствами или если эти лица были избраны тем или иным межправительственным органом.

Без изменений

Действующая формулировка	Предлагаемое изменение
<p><i>Мероприятия.</i> Деятельность в рамках программ или подпрограмм, направленная на получение конечных продуктов для конечных пользователей (например, доклады, публикации) или оказание им услуг (например, профессиональная подготовка, обслуживание заседаний, консультирование, услуги по редактированию, письменному переводу и охране), которые должны быть получены или оказаны для достижения ее целей.</p>	Без изменений
<p><i>Небюджетный год.</i> Первый год двухгодичного периода, в который Генеральный секретарь представляет наброски предлагаемого бюджета по программам на следующий двухгодичный период.</p>	Без изменений
<p><i>Общее обслуживание.</i> Под общим обслуживанием понимаются либо конференционные услуги, оказываемые государствам-членам, либо административные услуги, оказываемые каким-либо одним подразделением более чем одному департаменту или управлению.</p>	Без изменений
<p><i>Ожидаемое достижение.</i> Представляет собой желательный итог, связанный с получением выгод конечными пользователями и выражаемый в виде количественной или качественной нормы, показателя или коэффициента. Достижения являются прямым следствием или эффектом осуществления мероприятий и ведут к достижению той или иной конкретной цели.</p>	Без изменений
<p><i>Осуществление мероприятия.</i> Обычно мероприятие считается осуществленным в тех случаях, когда завершено оказание услуг или когда конечные продукты той или иной программной деятельности предоставлены в распоряжение предполагаемых основных пользователей; так, например, если речь идет о подготовке доклада или технической публикации, то мероприятие считается осуществленным тогда, когда этот доклад или публикация распространены среди государств-членов, заинтересованных правительств или других основных пользователей, а если речь идет о подготовке издания для продажи — тогда, когда оно поступило в продажу.</p>	Без изменений

Действующая формулировка	Предлагаемое изменение
<p><i>Отдача.</i> Отражает изменения в той или иной ситуации, происшедшие в результате осуществлявшейся деятельности.</p>	<p>Без изменений</p>
<p><i>Оценка.</i> Процесс, направленный на определение на как можно более систематической и объективной основе актуальности и результативности той или иной деятельности и отдачи от нее с учетом ее задач, целей и достижений. В частности:</p>	<p>Без изменений</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>внутренняя оценка</i> охватывает как самооценку, так и углубленную оценку (см. выше); 	<p>Без изменений</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>ретроактивная оценка</i> представляет собой анализ актуальности и результативности той или иной деятельности и отдачи от нее, проводимый по прошествии определенного времени после ее завершения. 	<p>Без изменений</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>самооценка</i> проводится руководителями программ в первую очередь для их собственных целей. Основным объектом самооценки является подпрограмма, и она может проводиться применительно ко всем секторам, включая политические, правовые, гуманитарные, экономические и социальные вопросы, общественную информацию и общее обслуживание. В качестве составной части процесса управления план и процедуры проведения самооценки определяются на этапах планирования и программирования одновременно с разработкой соответствующей подпрограммы. Результаты самооценки используются руководителями программ для необходимой корректировки осуществления деятельности или учитываются в процессе планирования и программирования в форме предлагаемых изменений в структуре и/или направленности соответствующих подпрограмм или проектов. Хотя результаты самооценки обычно не доводятся до сведения межправительственных органов, выводы, сделанные на основе аналитической информации, подготовленной по различным подпрограммам и проектам в рамках той или иной программы, могут использоваться в качестве подспорья для оценки программы в целом; 	<p>Без изменений</p>

- *текущая оценка* представляет собой изучение той или иной деятельности в ходе ее осуществления для определения того, насколько она сохраняет свою актуальность и какой прогресс достигнут в реализации ее целей;
- *углубленная оценка* проводится Группой централизованной оценки по просьбе Комитета по программе и координации, поддержанной Генеральной Ассамблеей, или по просьбе других межправительственных органов. Она может также проводиться группами оценки в региональных и секторальных секретариатах по просьбе их руководящих органов. Оценка этого вида может также проводиться по инициативе Генерального секретаря в отношении той или иной конкретной программы при возникновении необходимости. Основным объектом углубленной оценки является программа. Комитет по программе и координации, межправительственные органы на региональном и секторальном уровнях, другие технические межправительственные органы и соответствующие экспертные органы надлежащего уровня на основе исследований, подготовленных соответствующими группами оценки для рассмотрения ими, проводят углубленный обзор всех программ или всей работы того или иного подразделения. Цель заключается в вынесении рекомендаций, которые помогли бы Экономическому и Социальному Совету и Генеральной Ассамблее сформулировать решения, призванные обеспечить повышение общей актуальности и результативности программ Организации Объединенных Наций и отдачи от них с учетом межправительственных целей и стратегий;

Подпрограмма. Подпрограмма включает деятельность в рамках той или иной программы, направленную на достижение одной или нескольких тесно связанных целей, установленных в среднесрочном плане. Структура подпрограмм, насколько это возможно, соответствует организационной структуре, как правило, на уровне отделов.

Без изменений

Без изменений

Подпрограмма. Подпрограмма включает деятельность в рамках той или иной программы, направленную на достижение одной или нескольких тесно связанных целей, установленных в **стратегических рамках**. Структура подпрограмм, насколько это возможно, соответствует организационной структуре, как правило, на уровне отделов.

Показатели достижения. Используются для определения того, реализованы ли ожидаемые достижения и/или какова степень их реализации. Показатели соответствуют либо непосредственно, либо косвенно той цели или ожидаемому достижению, деятельность по реализации которых оценивается с их помощью.

Приоритетность. Приоритетность представляет собой порядок очередности выделения ограниченных ресурсов. Так, деятельность, имеющая первоочередное значение, будет осуществляться даже в том случае, если общий объем ресурсов значительно сокращен; деятельность, имеющая второстепенное значение, будет ограничена или отменена в том случае, если всех ожидавшихся ресурсов не имеется или если необходимо начать или расширить осуществление деятельности, имеющей первоочередное значение.

Программа. Программа включает виды деятельности, осуществляемой тем или иным департаментом или управлением.

Программная стратегия. Под программной стратегией понимается серия шагов, которые должны быть предприняты для достижения той или иной цели.

Результативность. Степень реализации ожидаемых достижений.

Руководитель программы. Руководитель программы является должностным лицом Секретариата, отвечающим за разработку и осуществление той или иной программы, как она определена выше, как правило, на уровне руководителя какого-либо организационного подразделения. Для целей самооценки под руководителями программ также понимаются те, кто занимается осуществлением подпрограмм, т.е. руководители отделов, секторов или секций.

Показатели достижения. Используются для определения того, реализованы ли ожидаемые достижения и/или какова степень их реализации. Показатели соответствуют либо непосредственно, либо косвенно той цели или ожидаемому достижению, деятельность по реализации которых оценивается с их помощью.

В идеале показатели должны быть стратегическими, поддающимися количественной оценке, достижимыми, реалистичными и увязанными с конкретными сроками.

Без изменений

Без изменений

Без изменений

Результативность. Степень реализации **целей и** ожидаемых достижений.

Без изменений

*Действующая формулировка**Предлагаемое изменение*

Цель. В контексте составления бюджета по программам цель означает желаемое достижение в целом, предполагающее процесс изменений и направленное на удовлетворение конкретных потребностей определенных конечных пользователей в установленные сроки.

Без изменений

Эффективность. Степень оптимальности использования вводимых ресурсов для обеспечения осуществления мероприятий.

Без изменений
