تقرير

اجتماع فريق الخبراء حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية بيروت، ٢-٤ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩

المحتويات

<u>الفصل</u>	<u>الفقرات</u>	<u>الصفحة</u>
مقدمة	٢-١	٢
أولاً- الافتتاح	٥-٣	٢
ثانياً- أوراق العمل وحلقة الحوار	١١-٦	٣
ألف- أوراق الإسكوا	٧	٣
باء- الأوراق القطرية	٨	٣
جيم- أوراق الخبراء	٩	٣
دال- حلقة الحوار	١١-١٠	٤
ثالثاً- التوصيات	١٢	٤
رابعاً- تقويم الاجتماع	١٣	٥

المرفقات

المرفق الأول- قائمة بأسماء المشاركين	٦
المرفق الثاني- استمارة التقويم كما وزعت على المشاركين في الاجتماع	١٤
المرفق الثالث- نتائج تقويم اجتماع الخبراء حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية	١٦
المرفق الرابع- تنظيم الأعمال	١٧

مقدمة

١- بالتعاون مع مؤسسة كهرباء لبنان، قامت شعبة الطاقة والموارد الطبيعية والبيئة في الأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) بعقد اجتماع لفريق خبراء حول "خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية" في مقرها الدائم في مدينة بيروت/الجمهورية اللبنانية، خلال الفترة ٢-٤ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩.

٢- وشارك في الاجتماع خبراء من (١٢) دولة من الدول الأعضاء في الإسكوا هي: المملكة الأردنية الهاشمية، ودولة الإمارات العربية المتحدة، ودولة البحرين، والمملكة العربية السعودية، والجمهورية العربية السورية، وجمهورية العراق، وسلطنة عُمان، والسلطة الفلسطينية، ودولة الكويت، والجمهورية اللبنانية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية اليمنية، بالإضافة إلى خبراء من إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية (DESA) بالمقر الرئيسي للأمم المتحدة في نيويورك، والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي بالكويت، وممثلين لمجلس الطاقة العالمي (WEC) (كمنظمة غير حكومية). وكان الهدف الرئيسي من الاجتماع هو التباحث وتبادل الآراء والحوار حول الإمكانيات والأساليب المتبعة لخصخصة قطاع الطاقة الكهربائية، وحدود ووسائل مساهمة القطاع الخاص بتمويل مشاريع الطاقة الكهربائية، ولا سيما مشاريع التوليد الكهربائية، وذلك إضافة إلى مناقشة التجارب التي تم أو يجري تنفيذها في الدول الأعضاء بالإسكوا في هذا المجال.

أولاً- الافتتاح

٣- عقد اجتماع فريق الخبراء برعاية معالي السيد سليمان طرابلسي، وزير الموارد المائية والكهربائية ووزير النفط في الجمهورية اللبنانية، الذي ألقى كلمة في حفل الافتتاح رحب فيها بالجمع المتميز من الخبراء من الدول العربية، وأضاف أن الحكومة قد تبنت، في بيانها الوزاري، الخصخصة كجزء من الإصلاحات وإعادة هيكلة القطاع العام بحيث يؤدي ذلك إلى تخفيض نسبة عجز الموازنة إلى الناتج المحلي الإجمالي؛ كما أنها أقرت مشروع قانون إطار للخصخصة هو قيد المناقشة لدى مجلس النواب؛ وقد تم وضع مسودة مشروع قانون يهدف إلى إعادة تنظيم قطاع الكهرباء ضمن سياسة شاملة وجديدة تؤمن مختلف الحاجات والاستعمالات. وأشار إلى دور الحكومة اللبنانية الفاعل والمطلوب في تسهيل الاستعانة بالخبرات العالمية للمساعدة في إدارة وتأهيل هذا القطاع الأساسي تمهيداً للانتقال إلى مشاركة القطاع الخاص والمعتمد لدى عدد كبير من الدول. وختم كلمته مثنياً جهود واجتماعات المشاركين كعلماء وخبراء في موضوع الطاقة، وتمنى لهم التوفيق والنجاح، ورحب بالجميع على أرض لبنان.

٤- واستهل السيد عمر طوقان، رئيس شعبة الطاقة والموارد الطبيعية والبيئة، حفل الافتتاح بكلمة رحب فيها بالمشاركين، وشكر راعي الاجتماع وكل من أسهم في تنظيمه وجعله ممكناً، كما عرض لظروف قطاع الكهرباء بالمنطقة، التي دعت الشعبة إلى تنظيم الاجتماع والى تحديد أهدافه وترتيب فاعلياته.

٥- وألقى الدكتور حازم الببلاوي الأمين التنفيذي للإسكوا، كلمة رحب فيها بالمشاركين في الاجتماع في بيت الأمم المتحدة في بيروت، ونوه بان قطاع الطاقة هو من أهم القطاعات التي تسهم إسهاماً إيجابياً في تحقيق التنمية المستدامة في المجالين الاقتصادي والاجتماعي في دول الإسكوا، إذ أنه يوفر احتياجات التنمية من مصادر الطاقة الأولية والكهرباء للقطاعات الاقتصادية والخدمية المختلفة، إضافة إلى الإيرادات التي تحققها تجارة النفط والغاز والتي تعد من المصادر الرئيسية للدخل القومي في معظم بلدان المنطقة. واعتبر ان قطاع الطاقة هو واحد من القطاعات الأساسية في سوق العمل، وأشار إلى قيام الإسكوا بدراسة الموضوعات ذات الأولوية بالنسبة لدول المنطقة في مجالات متعددة منها مجال الطاقة. وأعلن انه، لما كانت الطاقة الكهربائية من أهم الجوانب الحيوية لعملية التنمية، فقد تضمنت برامج العمل في مجال الطاقة للفترة

١٩٩٦-١٩٩٩ سلسلة من الدراسات التي تناولت إمكانيات الربط الكهربائي على المستوى الإقليمي ودون الإقليمي لدول الإسكوا، وتقويم إعادة هيكلة قطاع الكهرباء وخصصته. وبعد ان عرض ما قامت به الإسكوا في هذا المجال، أشار إلى ان عملية خصخصة قطاع الكهرباء هي عملية متطورة تتغير سبلها وتشريعاتها حسب البيئة الاقتصادية والاجتماعية والاحتياجات اللازمة في مجال الطاقة، وأوضح ان الإسكوا رأت عقد هذا الاجتماع حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية ليكون للخبراء الوطنيين وممثلي الهيئات الدولية المعنيين ملئى بتباحثون خلاله ويتبادلون الآراء، ويجرون تقويماً للوضع الحالي واستشراً لمستقبل خصخصة هذا القطاع الحيوي في دول الإسكوا، وخاصة مجال توليد الطاقة الكهربائية، إضافة الى الاطلاع على التجارب الوطنية لبعض الدول الأعضاء ومناقشتها توطئة للتوصل الى أطر مناسبة قابلة للتطبيق، والإفادة من التجارب التي تمت سواء في المنطقة او خارجها. وتوجه بالشكر إلى وزير الموارد المائية والكهربائية ووزير النفط في الجمهورية اللبنانية لرعايته الاجتماع، والى مؤسسة كهرباء لبنان لمشاركتها في الإعداد له.

ثانياً - أوراق العمل وحلقة الحوار

٦- عقدت خلال الاجتماع أربع جلسات عمل عرضت فيها احدى عشرة ورقة فنية، بالإضافة إلى حلقة حوار طبقاً لتنظيم الأعمال الوارد في المرفق الرابع. وتناولت الجلسات موضوع إعادة هيكلة ومشاركة القطاع الخاص في مشاريع الطاقة الكهربائية من خلال أوراق الإسكوا والأوراق القطرية وأوراق الخبراء.

ألف - أوراق الإسكوا

٧- عرضت الإسكوا ثلاث أوراق عمل، الأولى هي ورقة العمل الأساسية، وقد أجرت تحليلاً للوضع الراهن ولآفاق الطلب على الطاقة الكهربائية في دول الإسكوا، والإمكانيات المحتملة لمساهمة القطاع الخاص في استثماراتها، إضافة إلى أسباب وإجراءات وطرائق مشاركة هذا القطاع في قطاع الكهرباء، وأنواع مشاريع القطاع الخاص الجديدة. وتناولت الورقة بالتفصيل أكثر أنواع هذه المشاريع انتشاراً، وهي مشاريع توليد الطاقة الكهربائية وفق نظام البناء-التملك-التشغيل-نقل الملكية (BOOT)، وخصخصة شركات التوليد الكهربائية القائمة، وعرضت تجارب عدد من الدول الأعضاء في الإسكوا (جمهورية مصر العربية، والمملكة الأردنية الهاشمية، وسلطنة عُمان) في مجال إعادة هيكلة قطاع الكهرباء ومشاركة القطاع الخاص في توليد الطاقة الكهربائية وأعمال قطاع الكهرباء. وتناولت الورقة الثانية موضوع استراتيجيات وطرق إعادة هيكلة وخصخصة قطاع الكهرباء في الجمهورية اللبنانية. وعرضت الورقة الثالثة الدروس التي استخلصت من التجارب العالمية لخصخصة قطاع الكهرباء والتي قدمت في بداية حلقة الحوار.

باء - الأوراق القطرية

٨- أجرت الأوراق القطرية لكل من جمهورية مصر العربية والمملكة الأردنية الهاشمية تحليلاً للواقع الراهن لقطاع الكهرباء وإعادة هيكلته في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة الأردنية الهاشمية، ولمشاركة القطاع الخاص في توليد الطاقة الكهربائية من خلال مشاريع كهربائية وفق نظام BOOT.

جيم - أوراق الخبراء

٩- عرضت خلال الاجتماع ست أوراق لخبراء من لبنان والجمهورية العربية السورية والمملكة العربية السعودية، تناولت كهرباء لبنان: الواقع والمستقبل؛ وخصخصة قطاع الكهرباء: مالها وما عليها؛ والقطاع الخاص ودوره في قطاع الكهرباء في الجمهورية العربية السورية؛ وفرصة مشاركة القطاع الخاص في البنى التحتية، وخاصة الكهرباء، في المملكة العربية السعودية؛ والشروط البيئية كعنصر أساسي في خصخصة صناعة الكهرباء.

دال - حلقة الحوار

١٠- عقدت حلقة الحوار يوم الخميس ٤ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩، وتناولت بالنقاش الدروس المستخلصة من التجارب العالمية لخصخصة قطاع الكهرباء، إضافة إلى مناقشة محصلة الجلسات والأوراق الخاصة بالاجتماع، بهدف الخروج برؤية أكثر وضوحاً حول موضوع إعادة هيكلة قطاع الكهرباء ومشاركة القطاع الخاص في مشاريع الطاقة الكهربائية، وخاصة مشاريع توليد الطاقة الكهربائية. وقد شارك في المداخلات الأساسية، في بداية الحلقة، خبراء من الإسكوا وسلطنة عُمان والمملكة العربية السعودية.

١١- وبالإضافة إلى ما تقدم، يجدر بالإشارة أنه عقدت، على هامش الاجتماع، المشاورات الإقليمية حول "دراسة تقويم الطاقة العالمي"، وذلك بالتعاون بين الإسكوا وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمانة العامة للأمم المتحدة بنيويورك.

ثالثاً - التوصيات

١٢- عقدت الجلسة الختامية للاجتماع يوم الخميس ٤ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩، وأصدر المجتمعون التوصيات التالية:

(أ) أشاد المجتمعون بالجهود التي تبذلها الإسكوا في تنظيم الاجتماعات الفنية وإعداد الدراسات في مجال إعادة هيكلة قطاع الكهرباء ومشاركة القطاع الخاص في قطاع الطاقة الكهربائية. وأعربوا عن شكرهم للجنة على كل ما بذلته وتبذله من جهد في سبيل الإعداد لعقد الاجتماع، ولمؤسسة كهرباء لبنان على ما قدمته لإنجاحه؛

(ب) أكد المجتمعون على الدور المحوري والهام الذي تلعبه الطاقة الكهربائية في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحسين مستوى الحياة لشعوب المنطقة، وشددوا على ضمان توافر الطاقة الكهربائية بكميات كافية وبوثوقية عالية، وبما يؤمن تلبية الاحتياجات وفقاً لمتطلبات التطور الاقتصادي والاجتماعي وبشروط مقبولة اقتصادياً وبيئياً، يعتبر هدفاً أساسياً لدول المنطقة؛ إلا أن تحقيق ذلك يتطلب، فيما يتطلب، توفير استثمارات مالية كبيرة، مما قد يشكل عبئاً على موازنات العديد من دول المنطقة؛

(ج) أكد المجتمعون على أن مشاركة القطاع الخاص الوطني والعربي والأجنبي في تمويل مشاريع الطاقة الكهربائية، وخاصة مشاريع التوليد، يعتبر أمراً حيوياً ومطلوباً في المرحلة المقبلة لتغطية الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائية اللازمة لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مع إعطاء الأولوية للاكتتاب العام المحلي ولرأس المال العربي؛

(د) أكد المجتمعون على أهمية تبادل الخبرات المكتسبة بين الدول الأعضاء في الإسكوا في مجال إعادة هيكلة قطاع الكهرباء ومشاركة القطاع الخاص في أعمال هذا القطاع، وخاصة في مجال توليد الطاقة الكهربائية؛

(هـ) أوصى المجتمعون بأن تستمر الإسكوا في تعميق تبادل الخبرات بين الدول الأعضاء في مجال إعادة هيكلة قطاع الكهرباء وخصخصته أو إشراك القطاع الخاص بأعماله، ولا سيما في مشروعات توليد الطاقة الكهربائية، حيث خطا عدد من الدول الأعضاء خطوات حثيثة في هذا المجال وكان لكل تجربة خصوصيتها، بما يتيح الاستفادة من الخبرات المختلفة؛

(و) نوه المجتمعون، بمزيد من التقدير، بالدور الإيجابي والهام الذي تؤديه المؤسسات المالية العربية وصناديق التمويل العربية في تمويل مشاريع الطاقة الكهربائية، وناشدوا هذه الصناديق تفعيل مساهماتها في تمويل مشاريع توليد الطاقة الكهربائية عبر إقامة مشاريع مشتركة لتوليد الطاقة الكهربائية، وذلك بالتعاون مع رأس المال المحلي والعربي؛

(ز) وعند التوجه نحو إشراك القطاع الخاص في مشاريع الطاقة الكهربائية، أوصى المجتمعون بمراعاة ما يلي:

- (١) تأكيدهم على أهمية تنظيم وإعادة هيكلة قطاع الطاقة الكهربائية بحيث تكون الهيئات الكهربائية معافاة مالياً إلى حد تغطي معه إيراداتها تكاليفها؛
- (٢) تأسيس هيئة تنظيم مستقلة تخول الصلاحيات اللازمة لمراقبة وتنظيم أعمال قطاع الكهرباء؛
- (٣) التأكيد على أخذ المعايير البيئية بعين الاعتبار في المشاريع الكهربائية المقامة من قبل القطاع الخاص.

(ح) أكد المجتمعون على أهمية أن تحظى الأمور المتعلقة بكفاءة استخدام الطاقة الكهربائية واستخدام مصادر الطاقة المتجددة الأولوية في سياسات الطاقة المعتمدة، وأن تهتم كل دولة بوضع برامج وطنية تهدف إلى تحسين كفاءة الاستخدام وما يتطلبه ذلك من إجراءات وأدوات لتحقيقه، وبما يحقق ترشيد استخدام الطاقة وتشجيع استخدام الأجهزة ذات الكفاءة العالية.

رابعاً - تقويم الاجتماع

١٣- اجري تقويم الاجتماع بناء على المعلومات الواردة في هذا التقرير وعلى نتائج استطلاع رأي المشاركين الذي أتمته الشعبة من خلال استمارة التقويم الواردة في المرفق الثاني، والتي وزعت على المشاركين في الاجتماع، وقد وردت إلى الشعبة ٣٤ استمارة مستوفاة يوضح تحليل نتائجها في المرفق الثالث. ومن أهم مؤشرات تقويم الاجتماع ما يلي:

(أ) حظي الاجتماع بمشاركة ١٢ دولة من الدول الأعضاء، إضافة إلى أعضاء من إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ومجلس الطاقة العالمي والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي؛

(ب) قدمت خلال الاجتماع احدى عشرة ورقة، منها ثلاث للإسكوا، واثنان قطريتان إضافة إلى ست أوراق للخبراء؛

(ج) طبقاً لنتائج الاستبيان المحللة في المرفق الثالث، يمكن استخلاص المؤشرات الأساسية التالية:

(١) ان اكثر من ٧٠ في المائة من المشاركين قوّموا موضوع الاجتماع ومحاوره ومستوى الأوراق المعروضة واعتبروها متميزة، بينما اعتبرها حوالي ٢٥ في المائة متوسطة؛

(٢) قوّم حوالي ٧٥ في المائة من المشاركين ترتيبات الاجتماع واعتبروها متميزة، بينما اعتبرها ٢١ في المائة متوسطة؛

(٣) قوّم حوالي ٦٢ في المائة من المشاركين الفائدة من الاجتماع فاعتبروها جيدة جداً وترتبط بمجال عملهم، بينما قوّم حوالي ٢٣ في المائة النتائج فاعتبروها متميزة. أي ان أكثر من ٨٥ في المائة قد قوّم نتائج الاجتماع معتبراً إياها جيدة جداً أو أكثر.

المرفق الأول

قائمة بأسماء المشاركين (*)
ألف - الدول الأعضاء في الإسكوا

الجمهورية العربية السورية

السيد زكي عودة
المدير العام
المؤسسة العامة لتوليد ونقل الطاقة الكهربائية
وزارة الكهرباء
دمشق
هاتف: ٢٢٤٨٩٦٥ (١١-٩٦٣)
فاكس: ٢٢٢٩٠٦٢ (١١-٩٦٣)

جمهورية العراق

السيد منذر حسن عمر
دائرة الدراسات والتخطيط والمتابعة، وزارة النفط
بغداد
هاتف: ٤١٦٨٠٤٠
فاكس: ٨٨٦٩٤٣٢
هاتف:
عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: ٨٨٧٤٣٢١
فاكس:
عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: ٨٨٦٢٥٣٥

سلطنة عُمان

السيد مبارك بن سالم بن محمد البوسعيدي
رئيس قسم تخصيص قطاع الكهرباء
وزارة الكهرباء والمياه
ص.ب.: ١٤٩١ روي
١١٣ - مسقط
هاتف: ٦٩٣٢٨٣-٦٠٣٧٤٩
فاكس: ٦٩٣٧٠٣
البريد الإلكتروني: msalbusaidi@hotmail.com

السلطة الوطنية الفلسطينية

السيد يحيى شامية
مدير عام الطاقة
هيئة الطاقة الفلسطينية - غزة
هاتف: ٢٨٣٣٢٦٦/٢٨٢٤١٠٦ (٧-٩٧٢)
فاكس: ٢٨٢٤٨٤٩ (٧-٩٧٢)
٢٨٢٥٤٠٨ (٧-٩٧٢)

المملكة الأردنية الهاشمية

السيد مصطفى أحمد زهران
مدير المشاريع الإنتاجية
وزارة التخطيط
ص.ب.: ٥٥٥
عمان ١١١١٨ - الأردن
هاتف: ٤٦٤٤٤٦٦ (٦-٩٦٢)
فاكس: ٤٦٤٩٣٤١-٤٦٤٢٢٤٧ (٦-٩٦٢)
البريد الإلكتروني: mustafa@mop.gov.jo

دولة الإمارات العربية المتحدة

السيد حمدان مبارك العكري
مدير الشؤون الاقتصادية
وزارة النفط والثروة المعدنية
ابو ظبي
هاتف: ٦٧١٩٩٩ (٢-٩٧١)
فاكس: ٦٦٥٦٥٢ (٢-٩٧١)
البريد الإلكتروني: hakbari.mopmr@uae.gov.ae

البحرين

السيد نبيل حسين المسقطي
مدير ادارة التخطيط العام والدراسات
وزارة الكهرباء والماء
ص.ب.: ٢
المنامة
هاتف: ٥٢٢١٢٠ (٩٧٣)
فاكس: ٥٣٢٧٨٦ (٩٧٣)
البريد الإلكتروني: maskatin@batelco.com.bh

المملكة العربية السعودية

السيد محمد صالح الواكد
مهندس شعبة الدراسات والاحصاء
وزارة الصناعة والكهرباء
ص.ب.: ٥٧٢٩
الرياض ١١١٢٧
هاتف: ٤٧٧٤٣١٧ (١-٩٦٦)
فاكس: ٤٧٧٤٣١٧ (١-٩٦٦)

(*) ترد أسماء أعضاء الوفود بالترتيب الذي وردت به من القسم المعني.

الكويت

السيدة صغرى إبراهيم صادقي
مدير ادارة التخطيط والمتابعة لشبكات النقل الكهربائية
ادارة الشبكات الكهربائية
وزارة الكهرباء والماء
ص.ب.: ١٢
الصفاءة ١٣٠٠١ - الكويت
هاتف: ٥٣٧١٩١٠
فاكس: ٥٣٧١٩١١

السيد محيي الدين محمد مجذوب
مدير الدراسات والإنتاج
مؤسسة كهرباء لبنان
ص.ب.: ١٣١
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٨٥٤٤ (١-٩٦١)
فاكس: ٥٨٣٠٨٤ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: studies@edl.gov.lb

السيد نبيل عبد المنعم بزي
مهندس كهرباء مديرية الدراسات
مؤسسة كهرباء لبنان
مارمخايل بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٩٢٥٢ (١-٩٦١)
فاكس: ٥٨٣٠٨٤ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: studies@edl.gov.lb

السيدة هند الصبيح
وكيلة وزارة التخطيط لقطاع المشاريع التنموية
وزارة التخطيط الكويت
هاتف: ٩٦٥-٢٤٢٦٨٥٥
فاكس: ٩٦٥-٢٤٣٠٤٤٩

الجمهورية اللبنانية

السيد انطوان رباط
مفوض الحكومة لدى مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٧٠٨٧٧٥ (٣-٩٦١)
فاكس: ٥٨٣٠٨٤ (٤-٩٦١)

السيدة جينا الشماس
مستشارة سيادة رئيس الجمهورية
خبيرة في المال والموازنة
ص.ب.: ١٣/٥٨٠٠ شوران، بيروت لبنان
هاتف: ٧٤٥٨٣٤/٥ (١-٩٦١) ٩٢٠٦٤٨ (٥-٩٦١)
فاكس: ٧٤٤١١٩ (١-٩٦١) ٩٥٩٢١٣ (٥-٩٦١)
البريد الإلكتروني: advice@cyberia.net.lb

السيد صلاح الدين ابو الخدود
رئيس مجلس الادارة
مؤسسة كهرباء لبنان
مارمخايل بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٤٧٠٠ (١-٩٦١)

السيد غنطوس جميل
المستشار الاقتصادي لرئيس الوزراء
بيروت - لبنان
هاتف: ٩٨٣٠٦١ (١-٩٦١)
فاكس: ٩٨٣٠٦١ (١-٩٦١)

السيد جورج معوض
مدير عام كهرباء لبنان
ص.ب.: ١٣١ بيروت - لبنان
هاتف: ٩٦١-٤٤٤٣١٣
فاكس: ٩٦١-٤٤٥٩٨٧/٥٨٣٠٨٤

السيد جوزيف الهوا
مستشار
وزارة الموارد المائية والكهربائية
بناية بحصلي كورنيش النهر، بيروت - لبنان
هاتف: ٥٦٠٠٠٠ (١-٩٦١)
فاكس: ٤٤٩٦٣٩ (١-٩٦١)

السيدة مايا الشويري الجميل
مستشارة مالية واقتصادية
لوزير الموارد المائية والكهربائية
ص.ب.: ٨٦١-٩٠
بيروت لبنان

السيد بشارة جوزف المطران
عضو مجلس الادارة
مؤسسة كهرباء لبنان
ص.ب.: ٢٠٣٧-١١٦، بيروت - لبنان
هاتف: ٢٠٨٨٦٦ (٣-٩٦١)
فاكس: ٣٨٥٥٠٦ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: eclips@cyberia.net.lb

هاتف: ٢٧٢٧٦٠ (٣-٩٦١)
فاكس: ٩٨٣٠٦١ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: mayac@dm.net.lb

الجمهورية اللبنانية (تابع)

السيد محي الدين مصطفى ديه
رئيس مصلحة المخازن
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٥٥٣٣٤٧ (٩٦١-١)

السيد عدنان اسعد أبو علوان
عضو مجلس ادارة
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان

هاتف: ٣٥٤٢٩٥ (٩٦١-١) ٢١٦٠٠٠ (٩٦١-٣)

السيد ايلي يوحنا سعد
رئيس مصلحة تنفيذ عقود الأشغال
مديرية التجهيز
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٢٧٢٠/١ (٩٦١-١)

السيد بسام أديب جابر
مستشار في وزارة الموارد المائية والكهربائية
بناية بحصلي كورنيش النهر - بيروت - لبنان
هاتف: ٥٦٥١١٠ (٩٦١-١)
فاكس: ٥٦٥٦٦٦ (٩٦١-١)

البريد الإلكتروني: bajaber@litcom.com.lb

السيد جان نيقولا سلطاني
رئيس المصلحة الفنية للمناطق
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٢٧٢٠/٢٤٠ (٩٦١-١)
٥٥١٠٦١ (٩٦١-٣)
فاكس: ٥٨٣٠٨٤ (٩٦١-١)

السيد محمد عبد القادر عكاوي
عضو مجلس الادارة
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٦٣٦٦٧٢ (٩٦١-٣)
فاكس: ٨٥٦٣٥٤ (٩٦١-١)

السيد سعيد عبد العزيز
رئيس قسم المالية العامة
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٧٣٧٤٤٨ (٩٦١-١)

السيد شفيق أبي سعيد
استشاري
شارع الجزائر بناية بيضون
الظريف بيروت لبنان
البريد الإلكتروني: chabisaid@intracom.net.lb

السيد نعمة خليل
رئيس مصلحة المحروقات
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٣٠٩٢٨٨ (٩٦١-٣)

السيدة نللا يونان
مدير الشؤون الادارية
مؤسسة كهرباء لبنان
ص.ب.: ١٣١
بيروت - لبنان

هاتف: ٥٨٥٨١٧ (٩٦١-١)
فاكس: ٥٨٣٠٨٤ (٩٦١-١)

السيد تيسير ذبيان
مهندس
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٦٣٠٠٥٨ (٩٦١-٣)

السيد خليل حداد
عضو في مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٦١٢١٢٣ (٩٦١-١)
فاكس: ٦١٢١٣٢ (٩٦١-١)

السيد موييز القاعي
رئيس المصلحة المالية
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٨٨٤٥٢٦ (٩٦١-٣)
٥٨٠١٠٥ (٩٦١-١)
فاكس: ٥٦١٥٤٧ (٩٦١-١)

السيد ميشال توفيق نجم
رئيس مصلحة المحاسبة
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٢٧٢٠ (٩٦١-١)

الجمهورية اللبنانية (تابع)

السيد اميل فضول
رئيس مصلحة صيانة المباني
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٢٢٣٤١٢ (٣-٩٦١)

السيد ملحم فؤاد خطر
رئيس مصلحة
مؤسسة كهرباء لبنان المركز الرئيسي
بيروت - لبنان
هاتف: ٦٧٣٩٧٠ (٣-٩٦١)
البريد الإلكتروني: mkhattar@hotmail.com

السيد فريد أحمد مغنيه
المراقب العام
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٤٢١٩ (١-٩٦١)

السيدة رانيا يوسف رمضان
مستشار في الطاقة والخصخصة
شركة نيدر للخدمات الهندسية
ص.ب.: ٣٣٨٠-١١
عين المريسة - مجمع مشخص
بيروت لبنان
هاتف: ٣٧٣٠٣٢/٣ (١-٩٦١)
فاكس: ٣٧٣٠٣٣ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: needs@cyberia.net.lb

السيد فارس داغر
مؤسسة كهرباء لبنان
رئيس لجنة الاستلام
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٤٨٧٩ (١-٩٦١)

السيد جوزيف جورج حجار
رئيس مصلحة المشاريع
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٨٦١٨ (١-٩٦١)

السيد ميشال ملحم سالم
رئيس مصلحة سلامة العمل والتدريب المهني
مؤسسة كهرباء لبنان طريق النهر
بيروت - لبنان
هاتف: ٤٤٢٧٢٠ (١-٩٦١) - ٩٤٠٨٣٠ (٥-٩٦١)

السيد أكرم سيف الدين
رئيس مصلحة القضايا والشؤون القانونية
مؤسسة كهرباء لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٥٨٦١٣١ (١-٩٦١)

السيد محمد شومان
مستشار مشارك
ص.ب.: ١٤٥٣٠٣
رضوان سنتر، شارع البريستول - بيروت - لبنان
هاتف: ٣٥٣٤٥٨/٣٥٣٤٧٧ (١-٩٦١)
فاكس: ٣٥٣٤٥٩ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: teamintl@cybria.net.lb أو
www.team-international.com

السيد عمر كجارة
الاستشارات الادارية
القسم الدولي
ص.ب.: ١٤٥٣٠٣
رضوان سنتر، شارع البريستول - بيروت - لبنان
هاتف: ٣٥٣٤٥٨/٣٥٣٤٧٧ (١-٩٦١)
فاكس: ٣٥٣٤٥٩ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: teamintl@cybria.net.lb

السيد سعيد شهاب
رئيس ALME
بيروت - لبنان
هاتف: ٣٨٣٩٠٨ (١-٩٦١)
فاكس: ٣٨٥٠٤٣ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: alme@incom.com.lb

السيدة ندين فاروق سرحان
محلل بحوث
بنك لبنان والمهجر للأعمال
ص.ب.: ١١-١٩١٢
بيروت - لبنان
هاتف: ٧٤٣٣٠٠/٧٣٨٩٣٨ (١-٩٦١)
فاكس: ٧٣٨٩١٦ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: balom@balom.com.lb

السيد الدكتور رياض شديد
استاذ مساعد للهندسة الكهربائية والحاسوب الآلي
ص.ب.: ٦٣٢٠ - ١١ بيروت - لبنان
هاتف: ٦٤٧٣٣٠ (٣-٩٦١)
فاكس: ٧٤٤٤٦٢ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: rchedid@aub.edu.lb

الجمهورية اللبنانية (تابع)

السيد حسان محمد هاشم
مدير عام الاستثمار في وزارة الموارد
المائية والكهربائية
بيروت - لبنان
هاتف: ٥٦٥٠٠١ (١-٩٦١)
فاكس: ٥٦٥٥٥٥ (١-٩٦١)

جمهورية مصر العربية

السيد الدسوقي الحنفي خلف
وكيل وزارة الكهرباء والطاقة
القاهرة
هاتف: ٢٦٣٩٨١٤ (٢٠٢)
فاكس: ٢٦١٦٣٠٢ (٢٠٢)
البريد الإلكتروني: intcoop@hotmail.com أو
Egyelec@idsc.gov.eg

الجمهورية اليمنية

السيد محمد سالم بامطرف
مستشار
وزارة النفط والثروات المعدنية
ص.ب.: ١٥٣٤٣
صنعاء
هاتف: ٦٢٠٥٨٨ (١-٩٦٧)
فاكس: ٦٢٠٧١٤ (١-٩٦٧)

باء- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

السيد محمد قرضاب
اقتصادي أول
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٥٧
البريد الإلكتروني: mkordab@escwa.org.lb
السيد هداية الله قاري
اقتصادي أول
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٥٦
البريد الإلكتروني: hgari@hotmail.com أو
gari.escwa@un.org

السيدة لولوة علي
اقتصادي
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٥٩
البريد الإلكتروني: alulwa@escwa.org.lb

السيد طوني مطر
مستشار فني ALME
بيروت - لبنان
هاتف: ٨٣٨٣٩٦ (٣-٩٦١)
فاكس: ٣٨٣٩٠٨ (٩-٩٦١)
البريد الإلكتروني: tmatar@dm.net.lb

السيد زياد شفيق جابر
مستشار في الطاقة والخصخصة
شركة نيدز للخدمات الهندسية
ص.ب.: ١١-٣٣٨٠
عين المريسة - مجمع مشخص
بيروت لبنان
هاتف: ٣٧٣٠٣٢/٣ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: needs@cyberia.net.lb

السيد جورج عزيز
مدير عام
شركة سكان لمشاريع الطاقة
ص.ب.: ٤٤٩٩
الشارقة دولة الإمارات العربية المتحدة
هاتف: ٥٣٣٨٩٢٤ (٦-٩٧١)
فاكس: ٥٣٣٧٤٦٠ (٦-٩٧١)

الدكتور حازم الببلاوي
الأمين التنفيذي
السيد عمر طوقان رئيس
شعبة الطاقة والموارد الطبيعية والبيئة
هاتف فرعي: ١٣٣٧
البريد الإلكتروني: otouqan@escwa.org.lb

السيدة أنهار حجازي رئيس
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٤٠
البريد الإلكتروني: ahgazi@escwa.org.lb

السيد إبراهيم المهر
المستشار الإقليمي للطاقة
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٤٣
البريد الإلكتروني: ielmohr@escwa.org.lb

السيد لوييس رويز
مساعد تطوير الطاقة
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٦٠
البريد الإلكتروني: luiz.escwa@un.org

الأنسة مي القاضي
مساعد باحث
قسم الطاقة
هاتف فرعي: ١٣٣٩
البريد الإلكتروني: al-kadi.escwa@un.org

جيم - المنظمات الدولية والإقليمية

السيد محمد حسين نور
مستشار فني
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
ص.ب.: ٢١٩٢٣
الصفاء ١٣٠٨٠ - الكويت
هاتف: ٤٨٤٤٥٠٠ (٩٦٥)
فاكس: ٤٨١٥٧٥٠ (٩٦٥)
البريد الإلكتروني: mhnour@afesd.qualitynet.net

ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
هيئة الأمم المتحدة
السيد يحيى ابو علم
المستشار الفني، ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
الأمانة العامة للأمم المتحدة
نيويورك
هاتف: ٩٦٣٨٥٩٩-٢١٢
فاكس: ٩٦٣٤٣٤٠-٢١٢
البريد الإلكتروني: abu-alam@un.org

الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي

السيد محمد صبري فرحات
مهندس استشاري
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
ص.ب.: ٢١٩٢٣
الصفاء ١٣٠٨٠ - الكويت
هاتف: ٤٨٤٤٥٠٠ (٩٦٥)
فاكس: ٤٨١٥٧٥٠ (٩٦٥)
البريد الإلكتروني: mfarahat@afesd.qualitynet.net

دال - المنظمات غير الحكومية (مجلس الطاقة العالمي)

السيد هشام الخطيب
مجلس الطاقة العالمي
ص.ب.: ٩٢٥٣٨٧ - عمان، الأردن
هاتف: ٩٦٢-٦-٥٦٢١٥٣٢
فاكس: ٩٦٢-٦-٥٦٩٨٥٥٦
البريد الإلكتروني: khatib@nets.com.jo

السيد أيمن ابو الهيجاء
البنك الدولي

هاء - السفارات والبعثات الدولية

السيد فهد محمد صباغ
سكرتير أول
سفارة المملكة العربية السعودية
بيروت - لبنان
هاتف: ٨٥٧٠٠٠ (٩٦١-١)
فاكس: ٨٥٧٠٠٩ (٩٦١-١)
البريد الإلكتروني: aldarei@uae.org.lb

السيد هشام الخطيب
مجلس الطاقة العالمي
ص.ب.: ٩٢٥٣٨٧ - عمان، الأردن
هاتف: ٩٦٢-٦-٥٦٢١٥٣٢
فاكس: ٩٦٢-٦-٥٦٩٨٥٥٦
البريد الإلكتروني: khatib@nets.com.jo

السيد ديميتري كوركولاس
رئيس البعثة
المجموعة الأوروبية
بيروت - لبنان
هاتف: ٣٣٩٠٤٠ (١-٩٦١)

السيد كلود نسفيتش
خبير اقتصادي
سفارة الولايات المتحدة الأمريكية
بيروت - لبنان
البريد الإلكتروني: Knesevitch@wo.state.gov

السيد بول خواجا
مسؤول تجاري
السفارة البريطانية
ص.ب.: ٦٠١٨٠ جل الديب لبنان
بيروت - لبنان
هاتف: ٨١٥٩٠٠/١/٢/٣
فاكس: ٤١٥٩٠٤ (٤-٩٦١)

واو - الاختصاصيون مقدمو المساهمات

السيد ماهر عزيز بدروس
مدير ادارة الدراسات البيئية
هيئة كهرباء مصر
القاهرة - جمهورية مصر العربية
هاتف: ٢٦١٦٤٧٩/٤٠١٢٣٦١
فاكس: ٤٠١١٦٣٠

السيد سفيان العلاو
معاون وزير الكهرباء
وزارة الكهرباء
ص.ب.: ٤٩٠٠
دمشق - الجمهورية العربية السورية
هاتف: ٢٢٣١٦٩٥ (١١-٩٦٣)
فاكس: ٢٢٢٧٧٣٦ (١١-٩٦٣)
البريد الإلكتروني: moe@syriatel.net

السيد رودي بارودي
مستشار في الطاقة والخصخصة
بيروت - الجمهورية اللبنانية
هاتف: ٩٥١٥٣٦/٧ (٥-٩٦١)
فاكس: ٦٠١٢١٢ (١-٩٦١)
البريد الإلكتروني: midland@inco.com.lb

السيد جعفر عبد الرحمن صباغ
مدير بناء وتشغيل المحطات الصناعية
ص.ب.: ٣٣٦٧٧
جدة ٢١٤٥٨
المملكة العربية السعودية
تلفاكس: ٦٤٠٠٦٩٧ (٢-٩٦٦)

السيد عقيلي ضيف الله خواجي
مدير برنامج شركة المنافع والخدمات للمدن الصناعية
بالجبيل وينبع
الرياض المملكة العربية السعودية
هاتف: ٣٩٦٦٢١١ (٤-٩٦٦)
فاكس: ٣٩٦٦٢١١ (٤-٩٦٦)

زاي - الخبراء

السيد نوار محمد قاسم أمين
مهندس ميكانيكي مساعد
وزارة الصناعة والكهرباء
الرياض المملكة العربية السعودية
هاتف: ٤٧٧٤٣١٧-٩٦٦-١ أو ٤٧٧٦٦٦٦ مقسم ٤٧٢٥
البريد الإلكتروني: naw-amin@hotmail.com

السيدة دينا عبد الله الدباس
مدير قطاع في الوحدة التنفيذية للخاصية - رئاسة الوزراء
عمان - الأردن
هاتف: ٥٦٧٨٤٦٨
فاكس: ٤٦٢٦٢٥٤
البريد الإلكتروني: epu@nol.com.jo

السيد عماد عبد الكريم قطافة
مراقب قطاع الطاقة والمياه
قطاع المشاريع التنموية/وزارة التخطيط
الكويت
هاتف: ٢٤١٣٧٩٧ (٩٦٥)
فاكس: ٢٤٢٧٥٨٥ (٩٦٥)

السيد أحمد بدر الجناحي
مهندس ميكانيكي بقطاع المشاريع التنموية
وزارة التخطيط الكويت
هاتف: ٢٤١٣٧٩٧ (٩٦٥)
فاكس: ٢٤٢٧٥٨٥ (٩٦٥)
البريد الإلكتروني: abaljanahi@hotmail.com

السيد حسن عبد الرحمن عبد الله الهاجري
مراقب الصيانة العامة محطة اللية
هيئة كهرباء ومياه الشارقة
ص.ب.: ١٣٥
الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة
هاتف: ٠٦-٥٢٨١٠٠٣
فاكس: ٠٦-٥٢٨٦٣٨٠
البريد الإلكتروني: sbslkdh@emirates.net.ae

السيد عمر احمد محمد خوجلي
مدير ادارة النقل والتوزيع
هيئة كهرباء ومياه الشارقة
ص.ب.: ٣٣٣٩
الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة
هاتف: ٠٦-٣٣٢٨٨٤
فاكس: ٠٦-٣٢٢٨٧٧

المرفق الثاني

استمارة التقييم كما وزعت على المشاركين في الاجتماع

**Results of the Evaluation Questionnaire
of the**

**Expert Group Meeting on
The Privatization of the Electric Power Sector
(Beirut, 2-4 November 1999)**

1. Does the subject of the meeting represent a priority and/or an important issue for your country/sector/organization?

70.6	23.5	5.8%
Yes	Some what	No

2. Are the topics of the meeting relevant to your work?

73.5	23.5	3%
Yes	Some what	No

3. How do you rate the quality of the documents?

5.8%	64.7	29.4	
Excellent	Very good	Fair	Poor

4. How do you rate the quality of presentations?

5.8%	67.6	23.5	3%
Excellent	Very good	Fair	Poor

5. How do you rate the discussions? Concerning:

5.1	The time allocated for:	70.6	3%	26.5
		Appropriate	Long	Short

5.2	The substantive quality:	14.7	76.5	5.8%
		Excellent	Good	Poor

6. How do you rate the preparations and arrangements for the meeting?

32.3	41.2	20.6	5.8%
Excellent	Very good	Fair	Poor

7. How do you evaluate the nature of the meeting?

<input type="text" value="41.2"/>	<input type="text" value="20.6"/>	<input type="text" value="8.8%"/>	<input type="text" value="29.4"/>
Information	Policy Oriented	Deliberations	All

8. How much you have benefited from the meeting? (Please check as appropriate):

	Substantially	Sufficiently	Insufficiently
- Further understanding of the issues presented	20.6%	61.7%	11.8%
- Increasing familiarity of the meeting topics	14.7%	76.5%	5.8%
- Introduction to new concepts and methods	4.7%	61.7%	20.6%
- Interaction and exchange of experiences	41.2%	47%	8.8%

9. Has the meeting been up to your expectation?

<input type="text" value="53%"/>	<input type="text" value="41.2"/>	<input type="text" value="5.8%"/>
Very much	Some what	No

10. To what extent do you expect to utilize the information you had acquired from the meeting?

<input type="text" value="29.4"/>	<input type="text" value="70.6"/>	<input type="text"/>
Very much	Some what	None

المرفق الثالث

نتائج تقييم اجتماع الخبراء حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية
(كنسبة مئوية)

كلا	تقريباً	نعم	
٥ر٨	٢٣ر٥	٧٠ر٦	١- هل موضوع الاجتماع مهم لبلدك/ لقطاعك/لمؤسستك
٣	٢٣ر٥	٧٣ر٥	٢- هل محاور الاجتماع تتعلق بعملك
ضعيف	وسط	ممتاز + جيد جداً	
-	٢٩ر٥	٧٠ر٥	٣- ما تقويمك لنوعية الوثائق
٣	٢٣ر٥	٧٣ر٤	٤- ما تقويمك لعرض المواضيع
٥ر٥ (قصير)	٣ (طويل)	٧٠ر٦ (مناسب)	٥- كيف تقوم المناقشات - من حيث الوقت المعطى - نوعية المناقشات التي حصلت
٥ر٨	-	٩١ر٢	
٥ر٨	٢٠ر٦	٧٣ر٥	٦- كيف تقوّم التحضير للاجتماع وترتيباته
٨ر٨ (مناقشة)	٢٠ر٦ (سياسات موجهة)	٤١ر٢ (معلومات)	٧- كيف تقوّم طبيعة الاجتماع(*)
غير كاف	بشكل كاف	بشكل جوهري	
			٨- ما هي كمية الفائدة من الاجتماع
١١ر٨	٦١ر٧	٢٠ر٦	- فهم أكبر للمواضيع المطروحة
٥ر٨	٧٦ر٥	١٤ر٧	- زيادة الإطلاع على مواضيع الاجتماع
٢٠ر٦	٦١ر٧	١٤ر٧	- الوقوف على مفاهيم وأساليب جديدة
٨ر٨	٤٧	٤١ر٢	- تبادل المعلومات والخبرات مع الآخرين
كلا	تقريباً	كثيراً جداً	
٥ر٨	٤١ر٢	٥٣	٩- هل كان الاجتماع على مستوى توقعك
-	٧٠ر٦	٢٩ر٤	١٠- الى أي حد تتوقع أن تستخدم المعلومات التي حصلت عليها في الاجتماع

(*) رأى ٢٩ر٤ في المائة من المشاركين ان طبيعة الاجتماع تضم كل العناصر المشار إليها.

المرفق الرابع

تنظيم الأعمال

الثلاثاء ٢ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩

الساعة

الجلسة الأولى

تقديم ومناقشة وثائق الاجتماع حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية (البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت)	٨٣٠ - ١٠٤٥
رئيس الجلسة: السيد عمر طوقان، رئيس شعبة الطاقة والموارد الطبيعية والبيئة (الإسكوا)	
نائب رئيس الجلسة: السيد جعفر بن عبد الرحمن صباغ، مدير شركة إنشاء وتشغيل المحطات الصناعية (جدة-المملكة العربية السعودية)	
اعتماد جدول الأعمال وبرنامج تنظيم الأعمال (البند ٢ من جدول الأعمال المؤقت)	٨٣٠-٨٤٥
إعادة هيكلة قطاع الكهرباء ومشاركة القطاع الخاص في توليد الطاقة الكهربائية في عدد من الدول الأعضاء في الإسكوا	٨٤٥-٩٤٥
تقديم السيد محمد قرضاب، قسم الطاقة (الإسكوا)	
كهرباء لبنان: الواقع والمستقبل	٩٤٥-١٠١٥
تقديم السيد جورج معوض، مدير عام مؤسسة كهرباء لبنان (الجمهورية اللبنانية)	
مناقشة	١٠١٥-١٠٤٥
استراحة	١٠٤٥-١١١٥

الجلسة الثانية

متابعة تقديم ومناقشة وثائق الاجتماع حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية (البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت)	١١١٥-١٣١٥
رئيس الجلسة: السيدة أنهار حجازي، رئيس قسم الطاقة (الإسكوا)	
نائب رئيس الجلسة: السيد محمد سالم بامطرف، وزارة النفط والموارد المعدنية (الجمهورية اليمنية)	
استراتيجيات وأساليب إعادة هيكلة قطاع الكهرباء وخصصته في لبنان	١١١٥-١١٤٥
تقديم السيد رودي بارودي، مستشار في الطاقة والخصخصة (الجمهورية اللبنانية)	
خصخصة قطاع الكهرباء في الأردن	١١٤٥-١٢١٥
تقديم السيد مصطفى زهران، مدير مديرية المشاريع الإنتاجية في وزارة التخطيط (المملكة الأردنية الهاشمية)	
تحرير أسواق الطاقة، التجربة المصرية	١٢١٥-١٢٤٥
تقديم السيد الدسوقي الحنفي خلف، وكيل وزارة الكهرباء والطاقة لشؤون التعاون الدولي (جمهورية مصر العربية)	
خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية: آمال ومشاكل	١٢٤٥-١٣١٥
تقديم السيد جعفر بن عبد الرحمن صباغ، مدير شركة إنشاء وتشغيل المحطات الصناعية (جدة-المملكة العربية السعودية)	

الأربعاء ٣ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩

الساعة

الجلسة الثالثة

متابعة تقديم ومناقشة وثائق الاجتماع حول خصخصة قطاع الطاقة الكهربائية (البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت) ١٠ر٣٠-٨ر٣٠

رئيس الجلسة: السيد محمد قرضاب، قسم الطاقة (الإسكوا)

نائب رئيس الجلسة: السيد يحيى شامية، مدير عام الطاقة، هيئة الطاقة الفلسطينية (السلطة الفلسطينية)

تجربة الدول العربية في خصخصة قطاع الكهرباء
تقديم السيد محمد عزام، الأمين العام للاتحاد العربي لمنتجي وناقلي وموزعي الكهرباء ونائب المدير العام لشركة الكهرباء الوطنية (المملكة الأردنية الهاشمية) ٩ر٣٠-٨ر٣٠

القطاع الخاص ودوره في قطاع الكهرباء في الجمهورية العربية السورية
تقديم السيد سفيان العلاو، معاون وزير الكهرباء (الجمهورية العربية السورية) ٩ر٣٠-٩ر٠٠

فرصة مشاركة القطاع الخاص في المنافع، وبالذات الكهرباء، في المملكة العربية السعودية
تقديم السيد عقيلي ضيف الله خواجي، مدير شركة المنافع والخدمات للمدن الصناعية في الجبيل وينبع (المملكة العربية السعودية) ١٠ر٣٠-٩ر٣٠

الصلاحية البيئية: عنصر حاسم في خصخصة صناعة الكهرباء (التجربة المصرية)
تقديم السيد ماهر عزيز، مدير إدارة الدراسات البيئية في هيئة كهرباء مصر (جمهورية مصر العربية) ١٠ر٣٠-١٠ر٠٠

الخميس ٤ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩

الساعة

الجلسة الرابعة

طاولة مستديرة حول التجارب العالمية لخصخصة قطاع الطاقة الكهربائية (البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت) ١٠ر٠٠-٨ر٣٠

الجلسة الخامسة

مناقشة التوصيات واعتماد التقرير النهائي (البندان ٥ و ٦ من جدول الأعمال المؤقت) ١٣ر٣٠-١٢ر٠٠

رئيس الجلسة: السيد عمر طوقان، رئيس شعبة الطاقة والموارد الطبيعية والبيئة (الإسكوا)

مناقشة التوصيات (البند ٥ من جدول الأعمال المؤقت) ١٣ر٠٠-١٢ر٠٠

اعتماد تقرير الاجتماع (البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت) ١٣ر٣٠-١٣ر٠٠

رحلة فنية تنظمها مؤسسة كهرباء لبنان ١٧ر٠٠-١٣ر٣٠