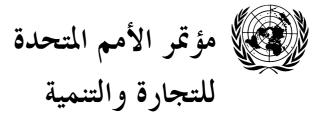
الأمم المتحدة

Distr. GENERAL

TD/B/WP/154 8 July 2002

**ARABIC** 

Original: ENGLISH



مجلس التجارة والتنمية

الفرقة العاملة المعنية بالخطة المتوسطة الأجل والميزانية البرنامجية

الدورة التاسعة والثلاثون

جنيف، ١٦-٠٦ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٢

البند ٤ (د) من جدول الأعمال المؤقت

## تنفيذ استراتيجية برنامج النقاط التجارية

تقرير أعدته أمانة الأونكتاد

#### موجز تنفيذي

هذه الوثيقة تقدم تقريراً عن تنفيذ استراتيجية برنامج النقاط التجارية لفترة السنوات الثلاث التي اعتمدها الدول الأعضاء في الأونكتاد في أيلول/سبتمبر - تشرين الأول/أكتوبر ٩٩٩. وسيتم تنفيذ الاستراتيجية بالكامل في عام ٢٠٠٢ عندما يتم تحويل البرنامج إلى الاتحاد العالمي للنقاط التجارية. يذكر أن حددت المشاورات غير السرسمية السي طالبت بإجرائها الدورة الثامنة والثلاثين للفرقة العاملة، المعقودة في ١٤ حزيران/يونيه ٢٠٠٢ قد حددت التحديات التي يواجهها الاتحاد فيما يتعلق بالافتقار إلى التمويل اللازم لدعم أمانته وكذلك أنشطته لبناء القدرات التي تكفل النهوض بقدرة النقاط التجارية على البقاء. ولذلك اقترح الاجتماع غير الرسمي أن يواصل الأونكتاد تقديم الدعم إلى الاتحاد فيما يخص أمانته وتقديم الخدمات الاستشارية/بناء القدرات إلى النقاط التجارية. ويجري بعدئذ استعراض النتائج في الأونكتاد الحادي عشر. ومن المتوقع أن تتخذ الفرقة العاملة مقرراً بشأن هذه القضايا، واضعاً في الاعتبار المناقشات التي دارت أثناء المشاورات غير الرسمية.

# المحتويات

		الصفحة
مقدم		٣
أولاً -	الأنشطة التي اضطلع بما في السنة الثالثة لتنفيذ استراتيجية برنامج	
	النقاط التجارية	٣
	ألف – التقدم الذي أحرزه الاتحاد العالمي للنقاط التجارية	٤
	١ – نظام فرص التجارة الإلكترونية	٥
	٢- خدمة دليل التجارة العالمية	٥
	٣- إصدار شهادات للشركات	٦
	باء – التقدم المحرز في "تخريج" برنامج النقاط التجارية	٧
	حيم - بناء القدرات	٩
ثانياً –	استعراض تنفيذ الاستراتيجية منذ أيلول/سبتمبر ١٩٩٩	٩
	ألف – بناء القدرات	١.
	١ - بناء القدرات لفرادي النقاط التجارية	١.
	٢- بناء القدرات الجماعية للنقاط التجارية لإدارة البرنامج	11
	باء – تحديد الشبكة العالمية للنقاط التجارية	17
	جيم – الخلاصة	١٢
ثالثاً –	توقعات المستقبل	١٣

#### مقدمـــة

1- ناقشت الفرقة العاملة المعنية بالخطة المتوسطة الأجل والميزانية البرنامجية في دورتما الثامنة والثلاثين المعقودة في أيلول/سبتمبر ٢٠٠١ مدى التقدم المحرز وكذلك الأنشطة التي لم يجر الاطلاع بها حتى الآن في إطار استراتيجية برنامج النقاط التجارية لفترة السنوات الثلاث (۱) التي اعتمدتما في الدورة الرابعة والثلاثين المعقودة في أيلول/سبتمبر - تشرين الأول/أكتوبر ٩٩٩. ولتيسير مداولات الفرقة العاملة، أعدت الأونكتاد وثيقة بعنوان "تنفيذ استراتيجية برنامج السنقاط التجارية: تقرير مرحلي أعدته أمانة الأونكتاد" (TD/B/WP/143)، يصدر في ٥ موز/يوليه ٢٠٠١.

- ٢- وعقب المناقشات التي أجريت في الدورة، اعتمدت الفرقة العاملة مقرراً يتضمن جملة أمور منها:
- (أ) "تحيط علماً مع التقدير بالتقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية النقاط التجارية، وخاصة إنشاء الاتحاد العالمي للنقاط التجارية ونقل نظام الفرص التجارية الإلكترونية إلى هذا الاتحاد"؛
- (ب) "تؤكد على أهمية دور الأونكتاد في تدعيم وتعزيز النقاط التجارية والاتحاد العالمي للنقاط التجارية في مرحلة نموه الحالية"؛
- (ج) "تطلب إلى الأمين العام للأونكتاد أن يقدم إلى دورة الفرقة العاملة التي ستعقد في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٢ تقريراً عن تنفيذ هذه الاستراتيجية"(٢)؛

٣- وقد أعدت هذه الوثيقة استجابة للطلب المذكور أعلاه. وكانت التقارير التي أعدتها الأمانة خلال السنتين الماضيتين تصف التقدم المحرز خلال السنة السابقة لتقديم التقرير. لكنه حيث إن سنة ٢٠٠٢ هي آخر سنة لتنفيذ الاستراتيجية، فإن هذا التقرير سيتضمن، بالإضافة إلى وصف التقدم الذي أحرز في السنة الماضية (الفرع أولاً)، تقييماً شاملاً لتنفيذ الاستراتيجية (الفرع ثانياً) واقتراحاً يتعلق بدور الأونكتاد مستقبلاً في دعم النقاط التجارية (الفرع ثالثاً).

# أولاً - الأنشطة التي اضطلع بها في السنة الثالثة لتنفيذ استراتيجية برنامج النقاط التجارية

٤- حسب التكليف الصادر عن الدورة الثامنة والثلاثون للفرقة العاملة (انظر الفقرة ٢ (ب) أعلاه)، تمحورت أساساً أنشطة الأمانة منذ أيلول/سبتمبر ٢٠٠١ حول ما يلي: (أ) دعم الاتحاد العالمي للنقاط التجارية لكي يصبح كياناً عاملاً بالكامل؛ و(ب) الاستعداد للتحويل النهائي لبرنامج النقاط التجارية إلى الاتحاد في نهاية تشرين

الأول/أكتوبر ٢٠٠٢، على النحو المنصوص عليه في استراتيجية برنامج النقاط التجارية. كما واصلت الأمانة بذل الجهود في مجال بناء قدرات النقاط التجارية، باستخدام جميع الموارد الداخلية والخارجية التي تمكنت من حشدها لهذا الغرض.

## ألف - التقدم الذي أحرزه الاتحاد العالمي للنقاط التجارية

٥- كما ذكر في تقرير الأمانة المقدم إلى الدورة الثامنة والثلاثين للفرقة العاملة (٣)، أنه لضمان استمرار برنامج النقاط التجارية بعد تحويله إلى الاتحاد لا بد من تقديم المساعدة إلى الاتحاد لكي يعمل بكامل قدراته ويكون جاهزاً لإدارة شوونه الذاتية. ويواجه الاتحاد تحدياً مزدوجاً في هذا المسعى هو: (أ) تطوير خدمات لأوساط النقاط التجارية تكون قادرة على منافسة خدمات القطاع الخاص؛ و(ب) إيجاد موارد مالية كافية للمحافظة على تشغيل الاتحاد على المستوى المركزي، لا سيما فيما يتعلق بأمانته وسير أنشطته التشغيلية. ورئي أن إقامة شراكات استراتيجية هو أفضل سبيل لمواجهة هذا التحدي.

7- ووفقاً لهذه الطريقة في التفكير، كانت الخطوة الأولى التي تعين اتخاذها هي تعريف أهداف استراتيجية الاتحاد وطرق بلوغها من خلال التعاون مع الأطراف المهتمة المختصة. ولهذا الغرض، قدمت الأمانة المساعدة إلى الاتحاد لتعبئة الأموال اللازمة لإعداد خطة استراتيجية لتنمية الأعمال التجارية. وبفضل الدعم السخي الذي قدمته حكومتا فرنسا وبلجيكا، وضعت في صيغتها النهائية في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠١ هذه الخطة التي أعدقا شركة للاستشارات الدولية بالتعاون مع الأونكتاد والاتحاد. وحددت هذه الخطة رؤية الاتحاد ومهمته وأهدافه الاستراتيجية، والخدمات التي ينبغي أن يقوم بتطويرها لصالح النقاط التجارية وعملائها من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم وقدمت تحليلاً أولياً للشركاء المحتملين، وأعدت الوثائق المرجعية اللازمة للتوجه إلى هؤلاء الشركاء.

٧- وبالاستناد إلى عملية تحديد الأولويات، استكملت الخطة الاستراتيجية لفترة السنوات الثلاث بخطة تشغيلية للاتحاد لعام ٢٠٠٢ تتسم بأنها أكثر تفصيلاً وذات توجه عام، تحدد الأنشطة التي يتعين على الاتحاد الاضطلاع بها كمتابعة للخطة الاستراتيجية، وكذلك في مجالات تتجاوز نطاق الخطة، بهدف الاستعداد لتحويل البرنامج في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٢.

٨- ويجدر بالذكر أن النقاط التجارية قد أقرت بالإجماع كلا الخطتين الاستراتيجية والتشغيلية في الجمعية العامة الثانية للاتحاد العالمي للنقاط التجارية، التي عقدت في الفترة من ١٩ إلى ٢١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١ في جنيف. من ثم فإن الاتحاد قد حصل على تفويض قوي من النقاط التجارية بمباشرة الأنشطة المزمع الاضطلاع بها، لا سيما في مجال المفاوضات مع الشركاء المحتملين وتطوير الخدمات المتفق عليها. وكانت الأمانة تقدم الدعم

الــــلازم إلى الاتحاد في هذه العملية، على النحو الذي طلبته الدول الأعضاء في احتماع الفرقة العاملة المعقود في أيلول/سبتمبر ٢٠٠١.

٩- ومنذ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١، بدأ الاتحاد (واختتم أحيانا) مفاوضات مع الشركاء المحتملين فيما
يتعلق بالخدمات التالية:

## ١ - نظام فرص التجارة الإلكترونية

10- كما جاء في تقرير الأمانة المقدم إلى الدورة الثامنة والثلاثين للفرقة العاملة المعقودة في أيلول/سبتمبر المرائ وبعد أن حول إلى الاتحاد في أيار/مايو ٢٠٠١ ما كان يسمى آنذاك بنظام الفرص التجارية الإلكترونية، جرى نقله إلى نقطتين تجاريتين هما مدريد وكاستيلا لا مانشا في إسبانيا، لاستضافته هناك مؤقتاً. ومع ذلك فقد كان من الواضح أن النظام بحاجة إلى مزيد من الدعم كي تزيد فائدته وقدرته على المنافسة، مما يستلزم قيام الاتحاد بالبحث عن شريك استراتيجي. ولذلك دعا الاتحاد في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١ إلى الإعراب عن الاهتمام بإدارة نظام فرص التجارة الإلكترونية ومواصلة تطويره.

11- وتلقى الاتحاد بعد ذلك ستة عروض رسمية، وكذلك أربع رسائل إضافية للإعراب عن الاهتمام وردت من كل من النقاط التجارية وشركات القطاع الخاص. وبعد إمعان النظر في جميع المقترحات والسياق العام الذي يعمل في إطاره نظام فرص التجارة الإلكترونية (عدم كفاية مشاركة النقاط التجارية في النظام حتى ذلك الحين)، قسر الاتحاد تمديد العقد مع النقطة التجارية كاستيلا لا مانشا في إسبانيا، وفقاً لشروط جديدة تتضمن التزام المشغّل بالعمل على تعزيز نظام فرص التجارة الإلكترونية. ومن المفترض أن يكون نظام فرص التجارة الإلكترونية المعزز متاحاً في حزيران/يونيه ٢٠٠٢.

## ٢ - خدمة دليل التجارة العالمية

17- تتضمن الشبكة العالمية للنقاط التجارية التي تم تجديدها والتي كانت الأونكتاد قد أنشأتها في عام ٢٠٠٠، أيضاً خدمة تدعى "قاعدة البيانات عن العملاء"، تكفل التعريف بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الحجم التي تستعامل مع النقاط التجارية على المستوى الدولي، من خلال موقع مركزي للبرنامج على الشبكة. ورئي أن من المفيد للغاية زيادة تطوير هذه الخدمة بالتعاون مع شريك استراتيجي مناسب. ولهذا الغرض، وجه الاتحاد طلباً للعقديم الاقتراحات (طلب عرض) في شباط/فبراير ٢٠٠٢. وأبدي اهتمام كبير بطلب العرض وأسفر عن تقديم تسعة عروض رسمية جاءت معظمها من القطاع الخاص، يما في ذلك الشركات التي لها سجل طويل في تقديم خدمات مماثلة. وبعد النظر في جميع العروض، عقد الاتحاد (في ٣١ أيار/مايو و٣ حزيران/يونيه ٢٠٠٢) جولة ثانية

من المفاوضات مع ثلاثة من مقدمي العطاءات المختارين وبعد انتهائها تواصل المناقشات مع المرشح المفضل وحده. ومن المتوقع أن تتوفر هذه الخدمة في خريف عام ٢٠٠٢.

## ٢- إصدار شهادات للشركات

17 إن السثقة تعتبر الشرط الأساسي لعقد الصفقات التجارية الدولية كما أن زيادة مصداقية الشركات الأعضاء في النقاط التجارية من شأنه أن يحسِّن بقدر كبير فرصها لعقد صفقات مع شركاء من بلدان أخرى. ولهذا السبب، بدأ الاتحاد بالبحث عن شركاء ملائمين قادرين على تقديم هذا النوع من الخدمات إلى زبائن النقاط الستجارية. والمفاوضات في مرحلة متقدمة بالفعل مع إحدى الشركات الرائدة في العالم المتخصصة في نظم تقدير الجدارة الائتمانية وضمان ائتمانات التصدير، وكذلك مع شركة من أكبر الشركات في العالم التي تقوم بأعمال التفتيش والتحقيق. ومن المتوقع إبرام اتفاق رسمي مع الشركة الأولى في حزيران/يونيه ٢٠٠٢، بينما يمكن أن تتاح الخدمة التي تقدمها الشركة الأخيرة للنقاط التجارية وعملائها في خريف عام ٢٠٠٢.

15- وخلال العام الماضي، دأبت اللجنة التوجيهية ومكتبها على العمل معاً بصورة وثيقة بقصد دعم الاتحاد وإعداده لمواجهة التحديات في المستقبل. وفي هذا الصدد يجدر بالذكر بصفة خاصة الالتزام الشخصي لأعضاء اللجنة التوجيهية، وخصوصاً رئيس الاتحاد، والدعم الذي تقدمه إليهم حكوماقم. ومنذ أيلول/سبتمبر 17.۰١، عُقدت أربعة اجتماعات للجنة التوجيهية أو مكتبها في جنيف، في أيلول/سبتمبر وتشرين الثاني/نوفمبر 20.1، وشباط/فبراير - آذار/مارس وأيار/مايو - حزيران/يونيه 20.1، وأعدت هذه الاجتماعات قرارات استراتيجية عن التوجهات المقبلة للاتحاد واختيار الشركاء فيما يخص الخدمات التي يعتزم تطويرها لصالح النقاط التجارية وعملائها من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم. وتكفلت حكومات البلدان الأعضاء في اللجنة التوجيهية والمنظمات الدولية إلى حد كبير بتمويل مصاريف المشاركة في هذه الاجتماعات.

٥١- كما أن العروض التي تلقاها الاتحاد من العديد من الدول الأعضاء في الأونكتاد لاستضافة الاجتماع الثالث للجمعية العامة المزمع عقده في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٢، تعتبر بمثابة دليل يثبت الدعم المقدم له. فقد تلقى الاتحاد عروضاً من جامايكا ولبنان وتايلند وتضمنت جميعها التزامات مالية من جانب البلد المضيف. واتُخذ مقرر بعقد اجتماع الجمعية العامة في لبنان.

71- وتركز الخطة الاستراتيجية للأعمال التجارية للاتحاد أيضاً على الجوانب المالية المتعلقة بتشغيل الاتحاد. وتشير إلى أن الاتحاد شأنه في ذلك شأن أي منظمة غير حكومية حديثة المنشأ، سيعتمد إلى حد كبير على التمويل العام في بداية فترة الثلاث سنوات التي تشملها الخطة. ومع ذلك، ينبغي أن يظل هذا المصدر للإيراد مستمراً حتى نهاية فترة تنفيذ الخطة ريثما تصبح الخدمات التي يتم تطويرها تدريجياً بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين قابلة

للتشخيل ومولدة للإيرادات. وهذا الاستنتاج تؤكده الحالة الراهنة. ويعتمد الاتحاد حتى الآن على مساهمات من منظمات دولية (الأونكتاد ومركز التجارة الدولية) أو مباشرة من الدول الأعضاء لتمويل أنشطته. وكما ذكر أعلاه، يجري مع ذلك تطوير الخدمات التي تكفل تنويع الموارد المالية المتاحة للاتحاد. ويقوم الاتحاد حاليا بإعداد طلب لتوجيهه إلى السلطات السويسرية للتوصل إلى اتفاق ضريبي يعفيه (وموظفيه) من الضرائب الكونتونية والاتحادية. ويخضع مثل هذا الاتفاق لشروط مشددة ولم يمنح هذا المركز حتى الآن، إلا لخمس منظمات غير حكومية. ولذلك فإن موافقة السلطات السويسرية على ذلك سيكون بمثابة دليل على مصداقية الاتحاد.

1٧- واستهل الاتحاد أيضاً حملة للتوعية بأنشطته وبناء سمعته وتوطيد مركزه على المستوى الدولي. وفي هذا السياق، قدم الاتحاد طلبا للحصول على مركز استشاري لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي. والسبب في اتخاذ هـ نف الخطوة هو أن الاتحاد يعتقد أنه قادر على المشاركة في بلوغ أهداف الأمم المتحدة من خلال العمل كأداة عملية فيما يتعلق بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الحجم، وبالتالي استكمال الأعمال التي جرى الاضطلاع بها على المستوى الحكومي الدولي في إطار الأمم المتحدة. كما توجه الاتحاد إلى العديد من الشخصيات الدولية المرموقة، يطلب إليها أن تصبح رسله للخير.

## باء – التقدم المحرز في "تخريج" برنامج النقاط التجارية

١٨ - كانت أول الأولويات التي وضعتها الدول الأعضاء في الأونكتاد هي تخريج قطاعات برنامج النقاط الستجارية ذات الطبيعة التجارية والتي قد تعرّض الأونكتاد لاحتمال إقامة أوساط الأعمال التجارية دعاوى فيما يتعلق بمسؤوليته.

١٩ ونزولا على طلب محدد وجهته الدول الأعضاء<sup>(٥)</sup> تم في أيار/مايو ٢٠٠١ تحويل أفضل حدمة موجهة نحو الأعمال التجارية تابعة لبرنامج النقاط التجارية - وهو نظام فرص التجارة الإلكترونية - إلى الاتحاد العالمي للنقاط التجارية.

• ٢٠ ووفقا لاستراتيجية "التخريج" التي اعتمدتها الدول الأعضاء في الأونكتاد، حولت الأونكتاد بصورة رسمية في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١، ملكية أسماء برنامج النقاط التجارية وعلاماته وشعاراته التجارية إلى الاتحاد. وهـــذا التحويل يمكن الآن الاتحاد من الشروع في عملية ملء طلبات للحصول على حماية حقوق الملكية الفكرية للبرنامج في جميع أنحاء المعمورة. ونتيجة لذلك، أعفى الأونكتاد من المسؤولية القانونية عن استخدام هذه الأسماء والعلامات والشعارات التجارية.

٢١ و تمثلت الخطوة الثانية في تحويل ما تبقى من الأنشطة المرتكزة على الشبكة التابعة لبرنامج النقاط التجارية السبئ الشبكة.
السبئ تقدمها إلى الاتحاد الشبكة العالمية للنقاط التجارية من خلال موقعها على الشبكة.
ولكى يتسبئ للاتحاد

الاضطلاع بهذه الأنشطة، قرر أن ينشأ موقعاً خاصاً به على الشبكة (www.wtpfed.org). وأمكن القيام بهذا المشروع بفضل الدعم السخي الذي قدمه مركز التجارة الدولية الأونكتاد/منظمة التجارة العالمية، وساهم الأونكتاد جزئياً فيه، حيث قدم التمويل إلى المستشارين لإنشاء الموقع. وقُدم إلى الاجتماع الثاني للجمعية العامة للاتحاد (جنيف، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١) تقرير يوضح مفهوم الموقع على الشبكة ومحتواه المقبل وكذلك أول نموذج للموقع، وحظي التقرير بموافقة الاجتماع. والغرض المقصود من الموقع على الشبكة هو أن يكون بوابة للدخول إلى جميع خدمات الاتحاد المرتكزة على الشبكة (معلومات تجارية، نظام فرص التجارة الإلكترونية، خدمة دليل التجارة العالمية، إصدار شهادات للشركات، الوصول إلى مواقع أسواق التجارة الإلكترونية، التدريب والمواد المسرجعية المتعلقة بالتجارة العالمية والتجارة الإلكترونية وغيرها)، وأن يقدم معلومات عن الاتحاد وأعضائه، وأن يتبح سبيل الوصول إلى مواقع فرادى النقاط التجارية على الشبكة.

77- ويعتزم الاتحاد أيضاً إنشاء مداخل إقليمية ضمن موقعه الرئيسي على الشبكة. ولهذا الغرض، قامت كل منطقة بتعيين نقطة تجارية لتعمل كمنسق إقليمي للشبكة تتولى مسؤولية إنشاء المدخل المعني، على ضوء الستوجيهات والأطر العامة التي يقدمها الاتحاد. وعُقد في جنيف في نيسان/أبريل ٢٠٠٢ اجتماع برعاية مركز التجارة الدولية بغرض دفع سير الأعمال الخاصة بالموقع على الشبكة ومداخله الإقليمية. والهدف النهائي للاتحاد فيما يخص الموقع على الشبكة هو أن يصبح أداة للعمل اليومي لجميع النقاط التجارية التابعة للاتحاد وعملائها من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم.

77 وخلال هذه العملية، حولت تدريجياً فرادى العناصر للموقع الحالي للشبكة العالمية للنقاط التجارية على الشبكة ضمنت في موقع جديد للاتحاد على الشبكة. ومن المتوقع إغلاق موقع الشبكة العالمية للنقاط التجارية التي يقوم الأونكتاد بتشغيلها، عند الانتهاء من وضع اللمسات الأخيرة على النسخة الأولى للموقع الجديد للإتحاد على الشبكة (في حزيران/يونيه ٢٠٠٢). وحينئذ، تكون الأمانة قد انتهت من تحويل جميع الأنشطة التي ترتكز على الشبكة والموجهة إلى أوساط الأعمال التجارية، التي يضطلع بها برنامج النقاط التجارية إلى الاتحاد.

75- ومن المنزمع الستوقيع على العقد الرسمي بين الأونكتاد والاتحاد فيما يتعلق بتحويل البرنامج برمته في الاجتماع الثالث للجمعية العامة للاتحاد المزمع عقده في بيروت، لبنان في الفترة من ٤ إلى ٦ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٢. وبعد التوقيع على العقد، تنتقل ملكية برنامج النقاط التجارية بما في ذلك جميع الحقوق والالتزامات ذات الصلة، من الأونكتاد إلى الاتحاد.

#### جيم - بناء القدرات

97- لم يتسن إعداد وتقديم الدورات إلى النقاط التجارية ولا إنشاء القدرات التدريبية الإقليمية والمحلية المتوخاة في الاستراتيجية، بسبب الافتقار إلى التمويل من مصادر خارجة عن الميزانية في الأونكتاد. ومع ذلك، فقد شاركت الأمانة في تنظيم أنشطة لبناء القدرات (حلقات عمل إقليمية عن المعلومات التجارية) لصالح النقاط الستجارية باستخدام الموارد التي قدمها مركز التجارة الدولية الأونكتاد/منظمة التجارة العالمية. ونُظمت ثلاثة أحداث من هذا النوع في عام ٢٠٠١ في نيود لهي بالهند (نيسان/أبريل) وفي سان بيترسبورغ بالاتحاد الروسي (حزيران/يونيه) وفي القاهرة بمصر (تشرين الثاني/نوفمبر) وثلاثة أحداث في عام ٢٠٠١، في داكار بالسنغال (كانون الثاني/يناير) وفي سان دومنغو بالجمهورية الدومينيكية (آذار/مارس) وفي شنغهاي بالصين (نيسان/أبريل).

77- فعن طريق الأموال التي قدمتها الحكومة اليابانية في إطار مشروع "تضييق الفجوة في مجال التكنولوجيا الرقمية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم في التجارة الدولية والتجارة الإلكترونية - تعزيز النقاط التجارية في آسيا/المحيط الهادئ من أجل التعاون الإقليمي"، الممول من خلال برنامج الأمم المتحدة الانمائي، تمكنت منطقة آسيا/المحيط الهادئ من الاستفادة من تعزيز دعم بناء القدرات. وعُقدت أول حلقة تدريبية لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي/الأونكتاد لصالح النقاط التجارية في آسيا/المحيط الهادئ، في جنيف في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١ ومن المقرر عقد حلقة تدريبية ثانية في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٢ في شيانغماي بتايلند.

٧٧- وبالإضافة إلى التدريب، كانت جميع هذه الأحداث موجهة نحو ايجاد إطار مناسب وبناء القدرات اللازمة لستوطيد دعائم التعاون الإقليمي فيما بين النقاط التحارية. وبدعم من الأمانة، استهلت في آب/أغسطس ٢٠٠١ مبادرة لانشاء نقطة تجارية أفريقية إضافة إلى المحفل الموجود بالفعل للنقطة التحارية للبلدان الأمريكية، وأُنشئت في آسيا (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١) وفي البلدان العربية (كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١) محافل إقليمية للنقاط التحارية. والمشروع الذي قامت بتمويله اليابان مكن محفل النقطة التحارية لآسيا/الحيط الهادئ من عقد اجتماع في تشرين السئاني/نوفمبر ٢٠٠١ في جنيف وفي نيسان/أبريل ٢٠٠٢ في شنغهاي بالصين. وحددت جميع هذه المسادرات الإقليمية الأهداف التي ترغب في تحقيقها لصالح أعضائها وعملائها من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم. ووضعت برامج العمل اللازمة لبلوغ هذه الأهداف. ويشكل ذلك خطوة هامة نحو توطيد التعاون فيما بينها.

# ثانياً - استعراض تنفيذ الاستراتيجية منذ أيلول/سبتمبر ١٩٩٩ (١)

٢٨ - سارت استراتيجية برنامج النقاط التجارية التي اعتمدتما الدول الأعضاء في أيلول/سبتمبر - تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٩ في اتجاهين رئيسيين:

- (أ) "... تأمين الاستدامة الذاتية للنقاط التجارية وتقليل الاعتماد على موارد الأونكتاد"؛
- (ب) "... تعزيز ترابط النقاط التجارية، وهو ما يظهره حالياً تطور الإنترنت إلى حد كبير"(٧).

97- وكان من المقرر تنفيذ التوجه الأول من خلال بناء القدرات، بينما كان من المزمع تحقيق التوجه الثاني من خلال تحديد موقع الشبكة العالمية للنقاط التحارية على شبكة الويب. وأُدرج الإطار المنطقي لتنفيذ الاستراتيجية في مرفق بالاستراتيجية (^^).

#### ألف - بناء القدرات

٣٠ - يتألف مفهوم بناء القدرات الوارد في الاستراتيجية من مستويين:

- (أ) بناء القدرات لفرادى النقاط التجارية، الأمر الذي يمكنها من تحسين الخدمات المقدمة إلى عملائها وزيادة قدرتما على الاستمرار الذاتي من الناحية المالية؛
- (ب) بناء القدرات الجماعية في أوساط النقاط التجارية كي تعمل كشبكة على المستويين الإقليمي والعالمي، ولكي تتولى شؤون إدارة برنامج النقاط التجارية في نهاية فترة التنفيذ.

## ١ – بناء القدرات لفرادى النقاط التجارية

17- إن الشرط المسبق لمعظم أنشطة بناء القدرات للنقاط التجارية، على النحو المحدد في الإطار المنطقي تحت عنوان "الافتراضات والمحاطر"، هو توافر التمويل من مصادر خارجة عن الميزانية. وقامت الأمانة بإعداد بعض المقترحات لمشاريع بناء القدرات لكن الأموال اللازمة للقيام بما لم توفر، باستثناء مساهمة قدمتها حكومة اليابان وأشير إليها في الفقرة ٢٦ أعلاه حيث تمكن بفضلها تنظيم أنشطة بناء القدرات لنقاط تجارية في منطقة آسيا/المحيط الهادئ ابتداء من تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١.

77- وقد تم قبل أو في المواعيد المحددة تنفيذ جميع الأنشطة المتعلقة ببناء القدرات المشار إليها في الاستراتيجية على ألها أنشطة ينبغي أن تضطلع بها الأمانة، لا سيما فيما يخص المبادئ التوجيهية وأدوات الشبكة العالمية للنقاط الستجارية وقائمة أسماء الخبراء في النقاط التجارية. وخلال الاجتماع السادس للنقطة التجارية العالمية (المعقود في حسنيف في تشرين الشاني/نوفمبر ٢٠٠٠)، تلقت النقاط التجارية التي حضرت الاجتماع أيضاً التدريب على استخدام أدوات الشبكة العالمية للنقاط التجارية. وأدى توفير المبادئ التوجيهية والأدوات الموحدة المقرون بدعم شخصي قدمه المنسقون الإقليميون في الأمانة، إلى تخفيض كبير في الوقت الذي تحتاجه النقاط التجارية كي تدخل مرحلة التشغيل.

٣٣- وفضلا عن ذلك، وبغية التعويض عن الافتقار إلى التمويل من مصادر خارجة عن الميزانية في الأونكتاد، اشتركت الأمانة مع مركز التجارة الدولية الأونكتاد/منظمة التجارة العالمية في تنظيم حلقات دراسية إقليمية عن المعلومات التجارية لصالح النقاط التجارية. وبفضل الدعم المقدم من مركز التجارة الدولية، تمكنت جميع المناطق السيّ يعمل فيها برنامج النقاط التجارية من الاستفادة من بناء القدرات في هذا المجال. كما قدمت الحلقات الدراسية إلى المشتركين النصح فيما يخص إنشاء نقاطهم التجارية. وفضلاً عن ذلك، تمكنت بعض النقاط التجارية من حضور الدورات التدريبية السنوية التي نظمها مركز التجارة الدولية في جنيف ولندن عن المعلومات التجارية.

٣٤- ولقد ساهمت هذه الأنشطة بلا شك في تعزيز القدرات في النقاط التجارية التي تمكنها من تقديم حدمات تتعلق بالمعلومات التجارية إلى الأوساط التجارية المحلية، وقدمت التوجيه والنصح إلى المشتركين فيما يخص إنشاء نقاطهم التجارية. وعلى الرغم من درجة التقدير المرتفعة التي أبداها المشتركون فيما يتعلق بفائدة هذه الأحداث، فإنحا ركزت بصورة خاصة على المعلومات التجارية وإنشاء نقاط تجارية ولذلك لم تتمكن من مساعدة النقاط الستجارية على اكتساب المهارات الأساسية اللازمة لإدارة شؤون نقطة تجارية والمضي في تطويرها، وهو ما كان ينسبغي أن تركز عليه الدورات التدريبية التي توختها استراتيجية برنامج النقاط التجارية. ولذلك لم يتسن تقديم المساعدة المعتزمة إلى النقاط التجارية لزيادة قدرها على الاستمرار ذاتيا إلى الدرجة التي كان المقصود تحقيقها أصلا.

## ٢- بناء القدرات الجماعية للنقاط التجارية لإدارة البرنامج

٥٣- دعمت الأمانة التعاون فيما بين النقاط التجارية داخل مختلف المناطق وقدمت المساعدة في مجال إنشاء رابطات إقليمية للنقاط التجارية - في جميع المناطق التي أعربت عن اهتمامها بإنشاء مثل هذه الرابطات. وتعمل هذه المحافل في إطار المظلة القانونية للاتحاد. وعلى النحو الذي ورد في الفقرة ٢٧ أعلاه، حرى أو يجري إنشاء المحافل الإقليمية للنقاط التجارية في الأمريكيتين، وفي منطقة آسيا/المحيط الهادئ، وفي البلدان العربية وأفريقيا.

٣٦- وقدمت الأمانة الدعم أيضاً لإنشاء الاتحاد العالمي للنقاط التجارية، الذي تم إنشاؤه رسمياً في تشرين الطاني/نوفمبر ٢٠٠٠، قبل التاريخ المحدد له في الاستراتيجية (آذار/مارس ٢٠٠٢) بوقت طويل. وقد دأب الاتحاد، بدعم من الأمانة وكذلك بمساعدة مالية قدمتها عدة بلدان أعضاء (بلجيكا وفرنسا للخطة الاستراتيجية للأعمال التجارية، وحكومات بعض الأعضاء في اللجنة التوجيهية للاتحاد لتمويل المشاركة في الاجتماعات) على العمل بصورة منتظمة كي يصل إلى مرحلة التشغيل الكامل. وتم إلى حد كبير تطوير القدرة على اتخاذ القرارات والإدارة داخل الاتحاد فيما يخص البرنامج، بفضل التزام أعضاء اللجنة التوجيهية ولا سيما رئيس الاتحاد وبدعم من بلده وهو الأرجنتين الذي أتاح لرئيس الاتحاد إمكانية العمل في جنيف مع أمانة الأونكتاد منذ حزيران/يونيه

٠٠٠٠. وفض الأعن ذلك، فإن المفاوضات الجارية لإبرام شراكات استراتيجية وإنشاء خدمات جديدة للقيمة المضافة للنقاط التجارية وعملائها من المؤسسات الصغيرة المتوسطة الحجم قد قطعت شوطاً كبيراً. وأعرب الاتحاد عن التزامه بتسلم البرنامج من الأونكتاد بعد الانتهاء من استراتيجية "التخريج".

## باء- تجديد الشبكة العالمية للنقاط التجارية

٣٧- تم تجديد الشبكة العالمية للنقاط التجارية وفقاً للمواصفات المحددة في استراتيجية برنامج النقاط التجارية، في المواعيد المحددة لها ومع إدراج جميع السمات والأدوات المنصوص عليها. كما تم وضع نظام جديد للفرص الستجارية الإلكترونية وسيتم إدراج سماته أيضاً في النظام المعزز للفرص التجارية الإلكترونية الذي يقوم بإنشائه الطرف المشغّل لهذه الخدمة بتوجيهات من الاتحاد. وقد تم بصورة رسمية تقديم الشبكة العالمية للنقاط التجارية التي تم تجديدها، إلى الأونكتاد العاشر (بانكوك، شباط/فبراير ٢٠٠٠) وإلى الاجتماع السادس للنقاط التجارية العالمية (جنيف، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٠) وحظيت بردود فعل إيجابية للغاية. وتم تزويد جميع النقاط التجارية العاملة (جنيف، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٠) بتكنولوجيا الشبكة العالمية للنقاط التجارية.

٣٦- وبرغم الافتقار إلى التمويل من مصادر خارجة عن الميزانية، الذي توخته الاستراتيجية لتنظيم الحلقات التدريبية، فقد عملت الأمانة على تحويل المعلومات المكتسبة من خلال عملية إنشاء الشبكة العالمية للنقاط التجارية، إلى الاتحاد. وتعاونت الأمانة بصورة وثيقة مع الاتحاد في إنشاء موقعها الجديد على الشبكة. وقُدِّم الدعم ومشورة الخبراء أيضاً فيما يتعلق بالنظام المعزز للاتحاد المتعلق بالفرص التجارية الإلكترونية وبتوجيه طلبات لتقديم عروض بشأن خدمات الاتحاد المرتكزة على الشبكة. وسيتم، في حزيران/يونيه ٢٠٠٢، الاستعاضة عن الشبكة العالمية للنقاط التجارية التي تم تجديدها بموقع جديد للاتحاد على الشبكة. وسيظهر على الموقع الجديد في الشبكة اسم الشبكة العالمية للنقاط التجارية وهو الآن ملك للاتحاد.

## جيم- الخلاصة

97- يمكن أن نخلص إلى أن الهدف الرئيسي لاستراتيجية الخروج على مدى ثلاث سنوات، أي تخريج برنامج السنقاط التجارية سيجري تحقيقه ضمن الإطار الزمني المتفق عليه. وإنه سيجري أثناء الاجتماع الثالث للجمعية العامة للاتحاد (الذي سيعقد في بيروت في الفترة من ٤ إلى ٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٢) التوقيع على اتفاق رسمي بشأن نقل البرنامج من الأونكتاد إلى الاتحاد العالمي للنقاط التجارية. وحينئذ ستكون استراتيجية برنامج النقاط التجارية التي اعتمدها الدول الأعضاء في الأونكتاد في أيلول/سبتمبر - تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٩) قد استكملت.

## ثالثاً - توقعات المستقبل

•٤- سيتم تنفيذ استراتيجية برنامج النقاط التجارية وفقاً للتوجيه الوارد من الدول الأعضاء. وفي الوقت نفسه، كشفت المشاورات غير الرسمية المعقودة في ١٤ حزيران/يونيه ٢٠٠٢ التي طلبت الفرقة العاملة إجرائها في دورتما الثامنة والنثلاثين، النقاب عن بعض الآثار الجانبية الناجمة عن تنفيذ الاستراتيجية وضرورة التصدي لها. وهذه المواضيع تتعلق بما يلى:

- (أ) الحاجة إلى أنشطة لبناء القدرات (التدريب والمساعدة الاستشارية) لمساعدة النقاط التجارية على تحقيق القدرة على الاستمرار الذاتي. وهذه الأنشطة، التي يقدمها الأونكتاد بوصفة الشريك الرئيسي في الاتحاد العالمي للنقاط التجارية في هذا المجال، ستكون استجابة لطلبات محددة تقدمها الدول الأعضاء والاتحاد. وكما حدث في الماضى، فإن هذه الأنشطة ستحتاج إلى موارد خارجة عن الميزانية؛
- (ب) الحاجة إلى تقديم الدعم المتعلق بالأمانة إلى الاتحاد العالمي للنقاط التجارية، ضمن حدود الموارد المتاحة للأونكتاد.

٤١ - ولذلك رأت الدول الأعضاء المشاركة في المشاورات غير الرسمية أن من الضروري التصدي لهذه القضايا في الفترة المقبلة على أن يكون مفهوماً أنه سيجري استعراض نتائج هذه المشاورات في الأونكتاد الحادي عشر.

## الحواشي

- (۱) "متابعــة تقييم برنامج النقاط التجارية: استراتيجية برنامج النقاط التجارية" TD/B/WP/120، ٩ آب/أغسطس ٩٩٩.
- (٢) "تقييم أنشطة التعاون التقني: مقرر اتخذته الفرقة العاملة"، الفقرة ٦ من الوثيقة TD/B/WP/120، ٢٤ أيلول/سبتمبر ٢٠٠١.
- (٣) "تنفيذ استراتيجية برنامج النقاط التجارية: تقرير مرحلي أعدته أمانة الأونكتاد"، الفقرة ١٠ من الوثيقة TD/B/WP/143 ، تموز/يوليه ٢٠٠١.
  - (٤) الفقرة ١٩ من نفس المرجع.
  - (°) "تقييم برامج التعاون التقني"، الفقرة ١٢ من الوثيقة TD/B/47/L.4.

## الحواشي (تابع)

- (٦) للاطلاع على التفاصيل، يرجى الرجوع إلى التقريرين المرحليين ذوي الصلة TD/B/WP/128، الصادر في ٢٠٠٠ وTD/B/WP/143، الصادر في ٦ تموز/يوليه ٢٠٠١.
- (V) "متابعة تقييم برنامج النقاط التجارية: استراتيجية برنامج النقاط التجارية"، TD/B/WP/120، الفقرة ، ۹ آب/أغسطس ۱۹۹۹.
  - (A) "طرائق تنفيذ الاستراتيجية المقترحة"، TD/B/WP/120/Add.1 آب/أغسطس ٩٩٩.

\_ \_ \_ \_ \_