



经济及社会理事会

Distr.: General
19 May 2010
Chinese
Original: English

2010 年实质性会议

2010 年 6 月 28 日至 7 月 23 日，纽约

临时议程* 项目 3

联合国促进国际发展合作的业务活动

为落实大会关于联合国系统发展业务活动三年度全面政策审查的第 62/208 号决议而取得的成果和采行的措施及进程

秘书长的报告

摘要

本报告系 2007 年大会关于联合国系统发展业务活动三年度全面政策审查的第 62/208 号决议执行情况的第二份进度报告。本报告以向经济及社会理事会 2008 年实质性会议提交的秘书长关于第 62/208 号决议执行工作管理进程的报告 (E/2008/49) 为基础，该报告介绍了联合国发展系统就 2007 年三年度全面政策审查制订的行动计划。

本报告是在与联合国系统各组织和各机构间机制协商后编写的。附件介绍了联合国系统在为执行该项决议采取行动和制定目标方面所取得的进展。

* E/2010/100。



目录

	页次
一. 导言	3
二. 联合国发展合作的总体作用和运作情况以及第 62/208 号决议执行进展情况概览 ...	3
三. 联合国系统发展业务活动的资金筹措	5
四. 联合国业务活动对国家能力发展和发展成效的贡献	5
A. 能力发展	5
B. 南南合作和国家能力发展	6
C. 两性平等问题和增强妇女权能	7
D. 从救济向发展过渡	7
五. 联合国发展系统运作情况的改善	8
A. 协调性、有效性和相关性	8
B. 区域方面	10
C. 交易费用和效率	10
D. 联合国发展系统在国家一级的能力	10
E. 评价	11
F. 后续行动	11
六. 联合国系统为执行第 62/208 号决议所采取的行动	12
附件	
第 62/208 号决议的执行进展情况	13

一. 引言

1. 本报告是应大会关于联合国系统发展业务活动三年度全面政策审查的第 62/208 号决议的要求提出的。该决议请秘书长向经济及社会理事会 2009 年和 2010 年实质性会议提供详细报告，说明为落实该决议而取得的成果、采取的措施和所做的工作，以评价决议的执行情况，确保其得到全面执行。¹
2. 2008 年，向理事会提交了一份关于大会第 62/208 号决议执行工作管理进程的报告 (E/2008/49)。该报告突出说明了联合国系统为执行该项决议而计划采取的行动。该报告关于各项行动、指标和基准的汇总表成为跟踪进展情况的主要参考依据。2009 年向理事会提交了关于所获成果和所采取的措施的第一份报告 (E/2009/68)。这份报告是评估过去一年所获进展的基线。
3. 本报告在联合国系统各组织和各机构间机制的合作下编写的，突出强调了在执行第 62/208 号决议过程中取得的成就和面临的一些挑战。附件以汇总表的形式载列了 2009 年 3 月至 2010 年 3 月期间在为执行该项决议而制定基准和指标及采取措施方面所取得的进展。本报告应与提交给理事会的其他关于业务活动的报告一并阅读。
4. 和往年报告一样，本报告根据理事会第 1998/27 号决议所载规定汇总了这些信息，其中请秘书长安排提交一份综合问题清单，列出对改善业务活动的协调至关重要的问题。
5. 2010 年处于 2007 年三年度全面政策审查和 2012 年的下一次全面政策审查的中期。因而，理事会的决定对于确定第 62/208 号决议执行工作优先事项以便筹备 2012 年全面政策审查来说将会特别重要。

二. 联合国发展合作的总体作用和运作情况以及第 62/208 号决议执行进展情况概览

6. 大会第 62/208 号决议确认，必须将国际商定的发展目标，包括千年发展目标，作为规划和评估联合国发展系统活动的框架。
7. 自 2000 年千年首脑会议以来，联合国发展系统为 110 多个方案国实现国际商定发展目标提供了支持。支持的途径是提供分析和政策咨询，进行宣传，监测并报告国家进展，以及开展业务活动。
8. 有三分之二的联合国国家工作队协助了各国政府将千年发展目标纳入国家发展计划和(或)减贫战略。2009 年有 115 个方案国的联合国国家工作队表示，它

¹ 经社理事会第 2008/2 和第 2009/1 号决议及大会第 63/232 号决议也为本报告提供了指导。

们各自的联合国发展援助框架(联发援框架)支持实现具体的千年发展目标,其中大部分是针对贫穷和饥饿问题、两性平等问题以及艾滋病毒/艾滋病问题。

9. 2009年5月成立的一个机构间千年发展目标高级别工作队评估所获得的经验教训,以确定可以推广从而加速实现千年发展目标的办法。

10. 预计2010年9月大会关于千年发展目标问题的高级别全体会议将确定可促进千年发展目标实现的关键领域和成功办法。该会议应当会就本系统如何更好地应对未来挑战提供指导方针。

11. 在过去两年中,为应对重重危机,联合国发展系统动员了全系统的能力,以响应各国的需要。联合国系统行政首长协调理事会(行政首长协调理事会)应对危机的共同措施汇集了包括世界银行在内的联合国系统实体,并与欧洲联盟委员会和其他发展伙伴一道,确保作出协调一致的反应。这包括《全球就业契约》,其目的是通过支持中小企业发展、小额金融服务、现工现酬、公共工程和就业保障计划、绿色工作和农村就业机会,支持以就业为主导的恢复。

12. 国家工作队也通过以下工作为此作出了贡献:提供关于贫穷问题的政策咨询和对政策选项进行社会影响评估,对经济刺激方案进行成本核算,以及开展创造就业和社会保护/安全网方面的业务活动。

13. 2010年至2011年期间将制订约75个新的联发援框架。为支持进一步提高将在2009年和2010年制订的新框架的质量,联合国发展集团正着力进一步加强国家工作队和发展集团区域小组的能力,包括就如何制定联发援框架提供更好的指导。这方面包括的领域计有:促进国家自主权和领导能力;确保着重联合国的相对优势;适当监测和评价基于成果的管理。在过去一年中,各国家工作队继续实施了改革,以加强业务活动的协调、效力、效率及影响。

14. 2010年,联合国发展集团商定了一套战略优先事项回应三年度全面政策审查,并推动联合国发展系统加强协调、效力和效率。

15. 联合国发展集团2010年议定的、包括驻地协调员制度“职能防火墙”在内的联合国发展和驻地协调员制度的管理和问责制正在得到的实施。这一管理制度详细规定了总部、区域和国家三级联合国系统行为者的职责和问责制,并加强驻地协调员制度的共管、参与和问责(见E/2010/53)。

16. 自2007年起在8个方案国试点实施的“一体行动”倡议继续取得进展。在国家自主权和领导能力方案下制定了创新措施,包括统一业务惯例,以确保联合国发展系统改进其对国家发展优先事项的支助。在过去一年中,大会通过其关于全系统协调一致性的协商会议,就联合国系统发展业务活动举行了密集协商。谈判预计将制订进一步的措施,以推动三年度全面政策审查的执行工作。

三. 联合国系统发展业务活动的资金筹措

17. 联合国系统 2008 年收到的捐款按实际价值计算比上年增加了 10%，达到了有史以来的最高数额——222 亿美元。但令人担忧的是，由于全球经济危机的不利影响，捐款的这种强劲增长在未来几年可能会出现停滞或逆转。

18. 核心和非核心资金的不平衡状况依然存在，核心资源约占捐款总额的 29%。这一趋势的背后，是在用以提供非核心资源的来源和机制方面迅速变化着的联合国发展系统筹资架构。自 2004 年以来，集合基金，如专题资金和多方捐助信托基金的使用稳步增长。对联合国经管的用于发展活动的集合资金的捐款从 2005 年至 2008 年增加了一倍。新型非核心资源往往反映对支持全系统一致性和降低交易成本的关注。

19. 各国政府对联合国业务活动的捐款大多仍来自少数几个捐助国。扩大捐款来源可以分散汇率波动等突发金融事件的风险。

20. 随着筹资架构日趋复杂，大会第 62/208 号决议要求秘书长改进关于业务活动筹资情况的报告。经济和社会事务部及行政首长协调理事会管理问题高级别委员会(管理高委会)正在作出相应的努力，建立一个关于业务活动筹资情况的中央资料库。该资料库可能更好地记录进入联合国发展系统的各种资源。

21. 挑战依然存在。各组织充分履行其任务规定所必需的核心资源的足够数量不够明确。业务活动资金筹措方面的各自为政继续阻碍着协调一致，因为大量的资金不受管理。提供给联合国发展系统的资源的可预测程度仍然是个问题，有必要改进这方面的信息。仍然难以区分业务活动资金和人道主义援助资金。专门用于南南合作等具体领域的资源数额不明。

22. 秘书长在关于驻地协调员制度的运作情况的报告(E/2010/53)中分析了核心和非核心资源流动方面的现状和前景。

四. 联合国业务活动对国家能力发展和发展成效的贡献

A. 能力发展

23. 联合国组织的能力发展工作是独一无二的，因为它反映了国际商定的准则、标准和目标。联合国系统的方案机构帮助各国将这些方面纳入国家框架。

24. 联合国的一些组织正在不断改进他们的机构战略、工具和知识资源，以加强其支持能力发展的成效。

25. 国家能力评估作为联发援框架进程的一部分已成为必须进行的工作。与此同时，有必要改进能力发展成果在框架中进行评估的方式。国家一级的监测和评价能力也必须予以加强。

26. 联合国系统在很多领域支持能力发展，包括调整法律和政策以符合国际标准；制定国家行动计划以实现联合国的承诺；加强国家和地方机构。也为具体的部门、群体或领域制订并实施经济、社会和环境方案提供支助。

27. 各国继续寻求联合国发展系统的支助，以加强国家统计能力，包括全国普查能力。汇报千年发展目标的进展情况提供了一个明确的切入点。发展信息数据系统是各国用以监测人力发展和千年发展目标的数据库系统，正在被引入更多的国家，并正在越来越多地纳入到国家统计系统中，用于支持分散的数据管理。

28. 联合国也往往应要求协助加强援助协调、管理和报告方面的政府能力。2009年，有大约 80 个国家工作队报告自己促进了捐助界同政府关于援助实效议程等问题的政策对话。这通常是与世界银行合作进行的。

29. 国家工作队还积极加强民间社会参与国家和地方发展进程，包括参与政策对话的能力。

30. 联合国系统也在帮助获取新技术和新兴技术，并支持相关能力的发展。联合国系统正在支助更好地利用信息和通信技术，以及获取和应用生产技术，包括关于生产力和可再生能源的技术。联合国信息社会小组正在制订一份联合国系统在技术能力发展方面可提供的支助的清单。

31. 有必要进一步发展联合国系统的能力，以便应各国的要求帮助它们按照国际商定的目标和标准调整其政策。为了提高能力发展的成效，人们日益认识到，有必要更加重视联合国系统各组织内的学习进程。

B. 南南合作和国家能力发展

32. 2009 年 12 月在内罗毕举行的联合国南南合作高级别会议承认，有必要重新发挥联合国系统在支助和促进南南合作方面的作用。会议鼓励联合国系统采取具体措施，改善对南南合作的主流化和支助。

33. 联合国发展集团的 2010-2011 年战略优先事项着重使国家工作队参与南南合作伙伴关系。联合国开发计划署(开发署)把充分利用南南合作的潜力列为优先事项。联合国人口活动基金(人口基金)倡导南南合作和三角合作，以此作为技术援助的主要战略，并在 2008 年支助了 189 项南南合作举措。联合国国际儿童紧急救济基金会(儿童基金会)在该年支助了 100 多项南南合作举措。

34. 联合国贸易和发展会议(贸发会议)设立了一个新部门来促进南南合作。联合国工业和发展组织(工发组织)正在创建南南工业合作中心。

35. 秘书长在 2008 年 8 月决定，应制定一个注重行动的合作框架，突出联合国在粮食危机、气候变化和艾滋病毒/艾滋病领域的南南合作的比较优势。为贯彻这项决定，目前正在开展一个由南南合作特设局牵头的机构间行动。

36. 发展信息网络是一个可访问的在线网络系统，收集南方专家、经验和机构的有关信息。目前正转变为一个虚拟的全球南南发展研究院，到 2009 年中为止，已提供了 100 多个可升级的解决方案。各联合国组织建立的全球和区域网络，其中包括世界卫生组织的技术机构和伙伴组织区域网络、开发署知识网络、南南政府协调中心网络、联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署的技术支援设施等，正在推动知识、技能和经验的交流与转让。

37. 随着南南合作的举措越来越多，有必要加强整个联合国发展系统的信息共享，并审查这些组织如何可以更好地相辅相成。制订关于南南合作的明确的政策和业务战略，而不是只采用临时性的办法，将有助于确保将其纳入主流。

C. 两性平等问题和增强妇女权能

38. 加强关于将两性平等问题置于国家方案重要位置的全系统指导方针的工作正在取得更多的进展。新的联发援框架指南强化了对两性平等问题和两性平等主流化的重视。在国家一级，采用两性平等和增强妇女权能业绩指标(记分卡)对两性平等主流化工作进行监测和评价。自这项工作于 2008 年全面展开以来，9 个国家工作队已完成了各自的记分卡，3 个工作队已接近完成，另外 16 个工作队正计划在 2010 年实施记分卡。这也许是国家工作队促进两性平等主流化问责制的第一个系统的、完全制度性的自愿机制。

39. 明确以获得两性平等方面成果为目标的联发援框架的数量从 2006 年的 29 个增至 2009 年(134 份报告中)的 51 个。据报与两性平等特别是与制止暴力侵害妇女行为以及与国家妇女机构能力发展有关的联合举措，自 2004 年以来增加了一倍。

40. 截至 2010 年 2 月，所有指定的驻地协调员有 36%是女性，较 2004 年增加 10%。其中一半来自南方。2009 年首次出任的驻地协调员有 52%为女性。

41. 总而言之，在新一代联发援框架制订之际，联合国系统必须充分利用两性平等主流化的指导方针。

D. 从救济向发展过渡

42. 过渡规划的工具和指南已在方案国家的经验教训基础上做了更新。2009 年联发援框架的新指导方针反映了在冲突后局势中使用灵活规划工具的必要性。一些国家工作队已采用了过渡计划，另一些国家工作队则调整了其联发援框架，作为主要的规划工具。

43. 冲突后需求评估仍然是国家和国际行为体用于体认、商定和资助复苏与发展共同战略的一个重要工具。截至 2009 年 12 月，这些评估已在格鲁吉亚、海地、伊拉克、利比里亚、巴基斯坦、索马里和苏丹进行或正在进行。冲突后需求评估工具包已经完成，其中包括能力评估的新指南。

44. 在冲突后方案国家进行的机构间协调不断取得进展。有几个国家已建立了国家一级的高级政策小组，所有联合国高级管理人员均参与其中。例子包括布隆迪的联合国综合管理小组、利比里亚的战略政策小组以及科特迪瓦、塞拉利昂和苏丹的类似安排。这些小组为有关国家拟订共同的愿景，就战略问题举行定期对话，并监督联合规划框架的实施。

45. 联合国发展集团和秘书长政策委员会建议，以预算外资源支助驻地协调员制度的联合国国家协调基金中的过渡构成部分每年应至少增加 2 300 万美元。

46. 成立了一个机构间部署指导委员会，以评估并核准所需资源，以加强驻地协调员在危机和危机后恢复与建设和平局势中的能力。

47. 同时还正在开展联合培训，并制定详细的行动议定书，以加强联合国支助共同战略和规划的能力。

48. 对冲突后和灾难后过渡工作的财政支持正在增加。建设和平基金赢得了捐助者的支持，截至 2009 年 10 月，捐款总额达 3.27 亿美元，超出其最初的筹资目标 2.5 亿美元。还提供了关于过渡筹资的指导说明，以指导各驻地协调员和国家工作队利用各种筹资方式。

49. 联合国与其他主要多边行为体在冲突后环境中的伙伴关系正在得到加强。这包括联合国与世界银行危机和危机后局势伙伴关系框架。发展集团和世界银行在设计和使用冲突后需求评估等联合工具方面进行了合作，并继续就多方捐赠信托基金等融资机制和联合倡议的执行工作进行对话。

50. 有必要继续努力，支持过渡阶段的国家自主权和能力发展。

五. 联合国发展系统运作情况的改善

A. 协调性、有效性和相关性

共同国家评估和联合国发展援助框架

51. 联合国发展援助框架是国家合作的共同连贯战略框架，正在对其进行不断审查，以提高国家方案拟订的协调性、有效性和效率。指导方针已进行定期更新，以改进今后的新框架。更有效地确定优先次序使重点得以集中在少数优先事项上，而且提高了对成果的注重。协同作用已有所增强，这表明有机会进行更具体的联合方案拟订。

52. 2009 年发表的最新联合国发展援助框架指导方针提供了增加灵活性和简化程序的选择,以更好地配合国家进程。预计新指导方针将支持加强业务协调、明确各组织之间的分工并统一工作方案拟订,从而降低国家伙伴的交易成本。

53. 现在更多的发展援助框架与国家发展计划和/或减贫战略的契合度有所提高。由于框架进程的时间框架具有灵活性,现在发展援助框架与国家规划和方案拟订周期的一致性也得到提高。

54. 各国政府通过发展援助框架监督结构行使领导权,例如由有关政府担任主席的发展援助框架指导委员会或联合执行委员会。这些安排提供了更清晰的成果问责制。联合国发展援助框架进程促进了部门间/部际协调。

55. 从使用共同预算框架中吸取的经验教训和良好做法,已转化为在各国更广泛实施的实际指南。正在越来越多的国家使用共同预算框架和国家一级的集中供资机制。有些国家报告指出,它们正在加强政府对发展援助框架方案拟订工作的领导和自主权,并更明确地介绍总体的资金支助情况。

56. 总体上,在国家自主权、与国家战略一致性和改进协调方面已取得明显进展。但是,联合国发展系统尚未作出利用包括公共财政管理、采购及监测和评价制度在内的国家业务能力和系统的重大转变。目前,仍未评估联合国系统发展方面的业务活动在何种程度上利用了国家的知识专长。

57. 有必要确保通过执行联合国发展援助框架保持业务协调性,包括通过加强联合监测和审查的方式。

加强驻地协调员制度

58. 2009 年初,联合国发展和驻地协调员制度的管理和问责制、包括驻地协调员制度的功能防火墙得到实施,进一步推进了共事协议、参与和问责制原则在驻地协调员制度运行中的操作化(见 E/2010/53)。

59. 但是,由于多重危机、全系统协调一致进程,以及实施了管理和问责制,对机构间协调的要求越来越多,协调能力承受了压力。

60. 联合国组织正在开发更有效参与国家一级方案拟订和驻地协调员制度的不同模式,其方式包括进一步权力下放和授权给外地代表以及与驻地机构订立合作协定。

61. 实现千年发展目标基金和国家一级“一个基金”等筹资机制使更多非驻地机构和专门机构得以更多参与联合国发展援助框架和联合方案。

62. 一些联合国组织应对新出现的对其服务需求(包括因联合拟订方案机会增加而导致的需求)的能力有限,这可能需要有关管理机构进行审查。

B. 区域方面

63. 行政首长协调理事会已审查过已开展的区域协调机制和联合国发展集团区域小组之间的协同效应、互补性和分工。为确保协同增效，区域小组和区域协调机制目前就工作规划进行磋商并参加彼此的会议。

64. 联合国发展集团区域小组继续支助区域协调员制度，特别注重管理和问责制的四项核心职能，即：向驻地协调员和联合国国家工作队提供协调一致的技术支助；联合国发展援助框架/联合国方案的质量保证；驻地协调员和联合国国家工作队的业绩管理；解难和解决争端。

C. 交易费用和效率

65. 行政首长协调理事会《统一业务做法行动计划》继续指导增强工作方法协调性的协同努力。《行动计划》中包括的项目已根据会员国的指导进行审查，同时还考虑到财务制约和已经开展的工作。在《国际公共部门会计准则》、共同金库服务、采购及信息和通信技术方面已取得重大进展。截至 2010 年 2 月，已收到用于执行该《行动计划》的 880 万美元。

66. 在一些领域，包括国家一级的共同采购和设立多方捐助者信托基金领域，已制定了推动统一业务做法的新指南。

67. 联合国系统各组织业务模式和治理结构的不同，要求统一做法应提供满足具体机构需要的回旋余地。

D. 联合国发展系统在国家一级的能力

68. 国家工作队能力评估可以作为联合国发展援助框架筹备进程的一部分进行。国家工作队在一些国家²进行的能力评估表明，技术和政策咨询支助方面需要加强能力。尽管存在国情差异，这意味着需要重新调整人员编制，而这往往需要向方案管理和行政部门倾斜。还需要在区域机制中加强政策咨询的专业能力。

69. 还注意到，在为改进基于成果的发展援助框架进展报告和评估而进行监测和评价方面，也存在能力差距。

70. 一些联合国发展集团区域小组已建立机构间工作组，向国家工作队提供能力建设方面的专门支助。

71. 为了加强国家工作队的技能，发展业务协调办公室和联合国系统职员学院组织并支助了一些培训活动，2009 年参训人数为 2 412 人。加强驻地协调员和国家

² 2009 年，在阿尔巴尼亚、博茨瓦纳、莫桑比克、卢旺达、坦桑尼亚联合共和国和越南进行了能力评估。其他国家计划在今后的发展援助框架活动中进行能力评估。

工作队是职员学院的首要任务，相关课程占了 2009 年职员学院培训活动的 90% 以上。

72. 有必要进一步解决危机/危机后情况下机构间工作流动和快速重新调配合格本国和国际工作人员的障碍。2009 年 7 月，联合国秘书处依照大会第 63/250 号决议，引入了一套新的工作人员合同，以便将外勤人员纳入整体征聘系统。国际公务员制度委员会目前正在研究秘书长关于可能在全系统内执行单一合同的建议。

E. 评价

73. 联合国发展援助框架的最新编制指南和成果的标准业务活动报告格式更加强调框架的监测和评价，包括对如何进行框架期末评价的指导。2009 年，18 个国家进行了评价，而 2008 年为 9 个国家。

74. 一些组织已经采取了重要步骤改善其评价职能。人口基金于 2009 年 6 月核定其评价政策，而世界粮食计划署和农业发展基金于 2008 年核定了新评价政策，加强了评价办公室的作用和独立性。2008 年至 2009 年，开发署和工发组织对其评价职能进行了独立审查。有必要让高级管理当局和各国政府更充分地利用评价产品。

75. 在系统一级，联合国评价小组目前正研究小组和联合国各机构在发展国家评价能力方面的作用。该小组正在编制进一步发展其规范和标准的准则和培训说明。

76. 大会第 62/208 号决议鼓励秘书长支持“一体行动”试点国家评价和交流它们的经验，并强调有必要独立评价从这些努力所吸取的经验教训。2009 年 10 月在卢旺达举行了第二次关于“一体行动”的政府间会议。会议产生了一份商定的结果文件，体现了方案试点国的经验教训。与会者核可了对国家主导的评价采取的关键原则和办法，目前正在 7、8 个方案国进行这种评价。第三次交流这些国家主导的评价的经验教训的政府间会议将于 2010 年 6 月在越南举行。与此同时，作为对大会第 63/311 号决议的回应，秘书长向大会提交了对“一体行动”进行独立评价的拟议方式(见 A/64/589)。

F. 后续行动

77. 大会在其第 62/208 号决议中重申，各基金、方案机构和专门机构的理事机构应采取适当行动，全面执行决议。开发署和人口基金正通过其战略计划执行该决议条款，并通过管理与发展成果框架中的指标监测执行情况。儿童基金会于 2009 年 1 月颁布了三年度全面政策审查行动计划，该计划具有明确指标和工作业绩指标。这些基金和方案机构提交理事会的报告已经进行调整，反映了审查的关键领域。粮食及农业组织一直向其理事会定期提交关于三年度全面政策审查的中

期报告，并维护一个监测汇总表。工发组织总干事的年度报告中包括为响应该审查而采取的行动。

六. 联合国系统为执行第 62/208 号决议所采取的行动

78. 第 62/208 号决议的执行情况以汇总表形式列示在本报告附件中。标题“进展”一栏载有进展情况，包括：已采取的行动、已实施的措施，以及反映指标和基准的指示性成果。

附件

第 62/208 号决议的执行进展情况

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
重点领域				
第一节：联合国系统发展合作在支持方案国国家发展优先事项和战略及实现国际商定发展目标方面的作用和运作情况总体办法				
方针一. 1	行动一. 1	指标一. 1	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 2 段	联合国系统和行政首长协调会 ^a (方案问题高级别委员会、管理问题高级别委员会、发展集团) 在 2008-2010 年管理进程内加速执行 2004 年三年度全面政策审查	在 2008-2010 年内完成按照第 59/250 号决议开展的现行行动，以实现计划的目标和基准	行政首长协调理事会支柱在各自工作计划中按照关于三年度全面政策审查的各决议取得的成就	除其他外，发展集团、管理问题高级别委员会和方案问题高级别委员会工作计划正在执行中，反映了三年度全面政策审查决议的指导，并根据经济及社会理事会关于三年度全面政策审查的指导和大会关于全系统协调一致的决定进行了更新
			计划成果	
			2008-2010 年工作计划进行更新，兼顾实际进展和大会和经社理事会关于执行三年度全面政策审查决议的新指导	

缩略语：CCA：共同国家评估；CEB：联合国系统行政首长协调理事会；DAC：发展援助委员会；DESA：经济和社会事务部；DOC0：联合国发展业务协调办公室；DPA：政治事务部；DPAO：维持和平行动部；ERP：机构资源规划；FAO：联合国粮食及农业组织；GNI：国民总收入；HACT：现金转移统一办法；HLCM：管理问题高级别委员会；HLCP：方案问题高级别委员会；IADG：国际议定发展目标；IANWGE：机构间妇女和两性平等网络；ICT：信息和通信技术；IFAD：国际农业发展基金；ILO：国际劳工组织；IPSAS：国际公共部门会计准则；ITU：国际电信联盟；LDC：最不发达国家；MDG：千年发展目标；NGO：非政府组织；NRA：非驻地机构；OCHA：人道主义事务协调厅；ODA：官方发展援助；OECD：经济合作与发展组织；OHRLLS：最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办事处；PBSO：建设和平支助办公室；RC：驻地协调员；TCPR：三年度全面政策审查；UNAIDS：联合国艾滋病病毒/艾滋病联合规划署；UNCDF：联合国资本发展基金；UNCT：联合国国家工作队；UNCTAD：联合国贸易和发展会议；UNDAF：联合国发展援助框架；UNDG：联合国发展集团；UNDP：联合国开发计划署；UNEG：联合国评价小组；UNESCO：联合国教育、科学及文化组织；UNFPA：联合国人口基金；UNICEF：联合国儿童基金；UNIDO：联合国工业发展组织；UNIFEM：联合国妇女发展基金；UNOPS：联合国项目事务厅；UNSSC：联合国系统职员学院；UNV：联合国志愿人员方案；WFP：世界粮食计划署；WHO：世界卫生组织。

^a 行政首长协调会对三年度全面政策审查的回应将通过其附属机构组织实施。

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
方针一. 2	行动一. 2	指标一. 2	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 8 段	发展集团评估其和/或国家工作队采取进一步行动的需要, 以加强与民间社会、非政府组织和私营部门之间的联系, 并顾及某些联合国系统机构与民间社会之间的特殊关系(例如劳工组织的政府-雇主-工人组织三方结构)	在与东道国政府密切合作与磋商下, 国家工作队拥有针对具体国家的战略或机制, 使民间社会、非政府组织和私营部门能够参与方案拟订进程	- 与民间社会在国家一级联系的指南、战略和工具的状况 - 在方案国建立民间社会咨询委员会和民间社会协调中心的数目 计划成果 - 对驻地协调员办公室征聘民间社会组织协调中心提供支助(2009 年第四季度) - 与国家工作队合作对国家民间社会咨询委员会/机制进行外部评价(2009 年第四季度)	- 新联发援框架准则强调和其他主要利益攸关方的包容性规划进程, 包括民间社会、雇主-工人组织和其他伙伴 - 目前已在 13 个国家建立了民间社会咨询委员会。2009 年开发署进行了外部评估 - 有 45 个国家工作队指定了民间社会协调中心 - 其他举措: 民间社会参与方案问题高级别委员会关于《联合国第二个消除贫穷十年(2008-2017 年)行动计划》的工作; 振兴开发署的民间社会咨询委员会, 增加 10 个新成员; 建立工发组织的关系网、信息共享和民间社会和私营部门参与工发组织活动的沟通平台
方针一. 3	行动一. 3	指标一. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 12 段	行政首长协调理事会及其机制, 特别是发展集团, 不断审查国家一级发展合作的一致性、效率和效力	行政首长协调理事会各协调机制之间分工简化, 特别是关于国家一级进程的一致性	方案问题高级别委员会、管理问题高级别委员会与发展集团职权范围、工作计划和议程之间的吻合与协调	通过各秘书处之间包括关于委员会工作方案的定期会议, 协调和信息共享得到增强

第 62/208 号决议和

第 63/232 号决议的政策方针

行动

指标/基准/时限

业绩指标/计划成果

(2009 年 3 月至 2010 年 3 月)

进展

- 行政首长协调理事会各支柱之间合作的体制化

计划成果

- 通过行政首长协调理事会三个支柱各自秘书处的定期会议，协调各支柱的工作计划和议程
- 通过管理问题高级别委员会——发展集团关于执行行政首长理事会统一业务做法行动计划工作组的联席会议，进行明确分工

- 行政首长协调理事会各支柱的主席和副主席定期就行政首长协调理事会将讨论的主题举行会议

- 管理问题高级别委员会/发展集团联合访问团对几个国家进行访问，以查明统一业务做法中存在的瓶颈，确保在总部采取协调一致的后续行动

- 管理问题高级别委员会和发展集团商定下述工作分工：管理问题高级别委员会处理具有全系统影响的问题；发展集团向国家一级的应用提供指导和支持

- 行政首长协调理事会核可了方案问题高级别委员会关于协调一致反应的九项应对危机共同措施，以应对全球金融和经济危机、加速复苏，并建立一个包容性的公平全球化制度。各种倡议通过发展集团提交到国家一级

- 方案问题高级别委员会制定的气候变化行动框架正在发展集团支持下落实

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
方针一. 4	行动一. 4	指标一. 4	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 10 段	按照联发援框架指导方针的指示，确保所有新的联发援框架显示与国家计划和优先事项存在直接联系，并在国家政府的明确领导下并按照国家规划和方案拟订周期制定，同时确保国家一级所有相关利益攸关方的参与	所有新的联发援框架与国家发展计划相吻合，包括减贫战略文件	计划成果 见方针四. A. 1	见方针四. A. 1
方针一. 5	行动一. 5	指标一. 5	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 13 段	(a) 确保联发援框架指导方针保证框架规划进程包容广泛，并向所有联合国实体开放 (b) 在发展集团工作组关于非驻地机构建议的基础上，做出更多努力以使非驻地机构和专门机构在国家一级的参与机会最大化 (另见三. A. 4)	更多地利用非驻地机构和专门机构在联发援框架及其他方案拟订进程中的资源和专门知识	- 非驻地机构在共同国家方案拟订进程中的参与有所增加 - 发展集团关于非驻地机构的工作计划(2009–2011 年)的执行现状 计划成果 - 共同国家评估和联发援框架指导方针得到更新，以确保包容广泛的规划进程向所有联合国实体开放(2009 年第一季度) - 促进非驻地机构信息、指南和资源的传播(2009 年第一季度至第四季度和 2010 年第一季度)	- 非驻地机构工作计划纳入发展集团工作流程 - 开发署继续在整个 2010 年度资助 14 个非驻地机构分析员职位。2010 年将进行评估，以期将该职能纳入其他驻地协调员办公室主流 - 发展集团网站上的非驻地机构数据库启动，以促进信息传播 - 通过驻地协调员上岗培训方案和其他培训，将关于非驻地机构问题的指导活动制度化 - 在驻地协调员业绩考核中，对非驻地机构参与情况的报告是 5 个关键成

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				果领域之一
				工发组织和教科文组织等一些机构与非驻地国政府中的专家共同工作，支助共同国家评估/联发援框架进程
方针一. 6	行动一. 6	指标一. 6	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 14 段	(a) 发展集团通过包括千年发展目标政策咨询网等方式向国家工作队提供加快实现国际商定发展目标/千年发展目标进展方面的行动支助 (b) 方案问题高级别委员会继续在实现国际商定发展目标方面努力实现全系统一致性	(a) 所有新的联发援框架和业务活动符合按照包括千年发展目标在内的国际商定的发展目标确定的国家发展目标/优先事项，如联发援框架和国家方案的成果/结果所体现的那样 (b) 制定促进特定方案领域一致性的全系统办法和建议	- 获得联合国各机构内部政策和技术顾问以及关于千年发展目标的良好做法 - 支持实现国际商定发展目标的全系统办法取得进展，以及《2006-2008 年发展集团《千年宣言》/千年发展目标行动计划》执行取得进展 - 与国家优先事项和千年发展目标相吻合的联合国发展援助框架数目	2009 年，115 个国家工作队报告联合国发展援助框架支持实现千年发展目标的努力 - 完成了更多关于千年发展目标报告的指导 - 截至 2009 年 12 月，129 个国家发表了 235 份千年发展目标报告 - 发展集团千年发展目标政策网络核可了一项业务计划，预计至 2010 年底将有 150 名顾问就职。该网络外联仍有限 - 发展集团千年发展目标工作队完成了关于千年发展目标的专题文件，作为对 2010 年千年发展目标首脑会议的协助；文件
			计划成果	
			发展集团关于千年发展目标国家报告的指导说明得到更新；国家	

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			工作队支助约 40 个国家的国家千年发展目标报告(2009 年第三季度)	指出了在实现千年发展目标方面的有效和无效做法,取代被推迟的关于发展集团千年发展目标行动计划执行进展情况评估
			发展集团千年发展目标政策网络向国家工作队提供优质和及时的联合国联合技术支助(2009 年第四季度)	
			编制千年发展目标的良好做法一书(2010 年第一季度)	开发署提议的千年发展目标加速框架旨在支持关于千年发展目标的各种做法之间的协作,并帮助推广促进千年发展目标进展的国家一级战略措施
			关于千年发展目标的专题文件确定加快进展的战略和措施(2010 年第一季度)	
			完成对《2006-2008 年发展集团《千年宣言》/千年发展目标行动计划》执行情况进展评估(2009 年第四季度)	方案问题高级别委员会正在与秘书长的政策委员会合作,以查明需要在进一步实现千年发展目标方面进行政策协调的领域。方案问题高级别委员会继续处理一系列与国际商定发展目标/千年发展目标有关的问题中的一致性问题
			通过行政首长协调理事会机构间协调,协助秘书长关于首脑会议范围的报告并支持首脑会议筹备工作	

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
重点领域				
第二节：联合国发展系统业务活动的资金筹措				
主要成果领域				
第二节：联合国发展系统业务活动的资金筹措				
方针二.0	行动二.0	指标二.0	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 17、31 段	增加官方发展援助	实现官方发展援助的承诺	- 官方发展援助数量 - 官方发展援助占国民总收入的百分比 - 提供给最不发达国家的官方发展援助数量及其占国民总收入的百分比	2009 年发展援助委员会成员国政府的官方发展援助按实值计算增加 0.7%，不计债务(减免后)增加 6.8% - 官方发展援助占发展援助委员会成员国政府国民总收入的百分比从 2008 年的 0.3%增至 2009 年的 0.31%^b 2009 年向非洲提供的双边官方发展援助净额达到 270 亿元，^c 按实值计算比 2008 年增加 3%；这笔援助有 240 亿美元提供给撒哈拉以南非洲，比 2008 年增加了 5.1%
			计划成果	
			发达国家达到国民总收入 0.70%的官方发展援助目标，其中国民总收入的 0.15%到 0.20%提供给最不发达国家	

^b 2009 年新闻稿报告的 2008 年发展援助委员会数据与网上数据库数据有异。例如新闻稿报告官方发展援助占国民总收入百分比为 0.3%，但网上数据库则为 0.34%；本文采用新闻稿数据。

^c 无 2009 年对最不发达国家的官方发展援助数据；使用对非洲的官方发展援助数据为代表。

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				2008 年向非洲提供的官方发展援助占发展援助委员会成员国政府国民总收入的百分比从 2008 年的 0.057%^d 增至 2009 年的 0.07%^e
方针二.1	行动二.1	指标二.1	业绩指标	
第 62/208 号决议第 23 段和 29 段；	(a) 加强努力增加核心资源	(a) 联合国系统业务活动资源的数量增加，质量有所改善	- 实现各机构中期战略计划资源调集的目标 - 核心供资在总体供资中的比例提高 - 通过资源调集战略，增加核心资源	- 见秘书长关于 2008 年发展方面业务活动资金筹措情况综合统计分析报告 - 报告载有对核心/非核心资源的深入分析，包括：长期趋势与按照来源和活动类型分列的细目；可行的提议；以及核心和非核心筹资的远景 - 已对成本回收问题进行了初步审查，包括核心资源与非核心资源相比占联合国机构费用的比例的衡量 - 一些机构报告对核心/非核心筹资比例的趋势进行了监测
第 63/232 号决议第 5、6、7、8、9、12 和 16 段以及经济及社会理事会第 2009/1 号决议第 33 段	(b) 进一步分析当前金融形势和秘书处为核心和非核心资源供资的前景	(b) 核心/经常资源与非核心资源的趋势列入联合国发展机构理事机构的年会，供参考 (c) 秘书长关于业务活动资金筹措情况的报告包括当前金融形势及核心和非核心筹资的远景	计划成果 秘书长关于业务活动资金筹措情况的报告，其中包括当前金融形势及截至 2010 年 4 月核心和非核心筹资情况分析	

^d 根据网上的经合组织发展援助委员会发展援助统计数据。

^e 根据经合组织/发展援助委员会 2010 年 4 月 14 日的新闻稿。

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
方针二. 2	行动二. 2	指标二. 2		
第 62/208 号决议 第 23 段	编制关于统一成本回收办法，供有关联合国理事机构核准	• 确定关于成本回收的定义、办法和水平的机构间协定	见方针四.C. 6	见方针四.C. 6
方针二. 3	行动二. 3	指标二. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议第 26 段和 27 段以及经济及社会理事会第 2009/1 号决议第 39 段	(a) 联合国系统在十年期剩余几年执行《关于执行〈布鲁塞尔行动纲领〉的行动计划》 (b) 发展集团审查联合国发展系统在中等收入国家的作用 (c) 方案问题高级别委员会和发展集团加强联合国发展系统的响应，帮助各国设法减轻金融危机的影响的努力	• 《行动计划》主要行动取得进展 • 发展集团在 2009 年底之前完成关于中等收入国家的审查	• 国家工作队支助《布鲁塞尔行动纲领》国家执行情况现状 • 联合国系统在最不发达国家业务活动的支出 • 联合国各机构通过以最不发达国家为重点的战略规划框架/政策 • 联合国发展系统在中等收入国家作用审查现状 计划成果 • 监测《联合国关于执行〈布鲁塞尔行动纲领〉的行动计划》(2007–2010 年)(2010 年第一季度) • 组织关于《2001–2010 十年期布鲁塞尔行动纲领》执行情况的非洲区域审查会议(2010 年第一季度)	• 2009 年最不发达等国家高代办举办了两次机构间协商小组会议，核可了第四次联合国最不发达国家问题会议筹备进程的概念说明 • 最不发达国家的国家协调员参加了能力建设讲习班，并在为会议编制《布鲁塞尔行动纲领》执行情况的国家报告方面得到支助，还得到开发署和各区域委员会的密切合作 • 关于全球经济危机对最不发达国家的生产能力和贸易前景影响的工发组织/最不发达等国家高代办联席会议在维也纳举行(2009 年 12 月 2–4 日)，并通过了一项行动计划 • 发展集团关于中等收入国家的立场文件将于

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			编制发展集团关于联合国系统在中等收入国家的作用的立场文件(2009 年第四季度)	2010 年编制完成。发展集团为编写秘书长向大会提交的关于中等收入国家的报告作出了贡献。(A/64/253) 人口基金制定了与中等收入国家联系的导则;农发基金将编写第八个充资阶段的中等收入国家战略(2010-2012 年)
方针二. 4	行动二. 4	指标二. 4	业绩指标	
第 62/208 号决议第 28 段和第 63/232 号决议第 3、4 和 13 段	经济及社会理事会事务部将: (a) 与联合国各实体和行政首长协调理事会(管理问题高级别委员会、发展集团)合作提高关于联合国系统业务活动财务数据的覆盖面和质量 (b) 发起旨在改进关于全系统财务数据定义和分类的工作 (c) 与管理问题高级别委员会就关于数据仓库统一的工作相协调	(a) 到下一次全面政策审查时,经社部将制定工作计划,越来越多的联合国系统实体不断改进其财务数据的收集和列报 (b) 2008 年提交给经济及社会理事会的报告包括关于取得的进展的明确评估,并说明上文(a)列举的计划活动 (c) 开发署 2010 年关于联合国系统技术合作及其统计增编的报告,与经社部对发展方面的业务活动的资金筹措统计分	- 在经社部、开发署和联合国系统其他实体作出安排,改进发展方面业务活动筹资的全系统财务数据收集工作 - 就数据统一与联合国各机构达成协议 计划成果 - 向经济及社会理事会提交报告说明改进财务数据覆盖面和质量、开发署技术合作与经社部统计分析结合以及信托基金和自愿供资机制的计量情况 - 产生关于信托基金和其他自愿供资机制的数据并将其列入秘书	- 行政首长协调理事会秘书处正在开发一个中央数据储存库,将其作为联合国系统财务统计数据库和报告系统的一部分,加强了目前秘书长关于联合国系统各组织的预算和财政情况的两年期报告 - 行政首长协调理事会秘书处和经社部 2010 年初开始协商,以协调改进年度“发展方面业务活动资金筹措情况综合统计分析报告”、建立全面报账规定和分析数据收集程序的努力。它们将逐步建立覆盖所有报账规定的共同数据收集工作

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	见行动四. C. 6 (b)	析合并 (d) 秘书长报告中列入 对专题信托基金、多 方捐助者信托基金 和其他自愿供资机 制的计量	长报告	秘书长对联合国系统资金筹措情况的分析包括了开发署的技术合作分析。报告中提供了关于信托基金和自愿供资机制的新信息
方针二. 5 第 62/208 号决议第 29 段和第 63/232 号决议第 16 段	行动二. 5 秘书长向大会第六十三届会议提交报告说明为提高联合国系统业务活动的资金筹措数量和质量所采取的相关行动(见第 30 段)	指标二. 5 发起秘书长的倡议	业绩指标 - 秘书长关于拟议或已发起倡议的报告 计划成果 - 拟订关于在全系统一致性情况下的筹资问题的文件	秘书处为大会关于全系统一致性的讨论编写两份说明, 其中一份是关于联合国系统业务活动资金筹措, 另一份载有关于加强全系统筹资架构的建议
方针二. 6 第 62/208 号决议第 33 段	行动二. 6 引入国家工作队共同制度, 用于规划、监测和报告成果, 并适当顾及国家制度	指标二. 6 2008 年将试用一个供国家一级使用的成果规划、监测和报告的共同制度, 并将在此基础上制定一个执行路线图	业绩指标 - 为驻地协调员/联合国国家工作队制定联发援框架成果监测和报告工具方面取得进展 计划成果 - 开展成果管理制情况分析, 制定成果管理制行动计划(2009 年第二季度至第四季度)。 - 确定关于联合国发展援助框架年度审查报告的良好做法(2009 年第二季度)	- 正在实施一个成果管理制行动计划, 以统一成果报告并加强国家工作队成果管理制能力 - 新联发援框架指南中的联发援框架监测和评价部分得到更新, 以加强联发援框架的监测、年度审查和进度报告 - 正在编制成果管理制手册, 确保国家工作队在联发援框架中使用共同的成果管理制做法

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			- 编写供国家工作队制定联合国发展援助框架时使用的成果管理制手册(2010 年第一季度) - 改进驻地协调员年度报告(2009 年第四季度) - 制定进行年度审查准则的同时,制定联合国进度报告的标准业务活动报告格式(2009 年第四季度)	- 修订驻地协调员年度报告指导方针的工作推迟至 2010 年第四季度 - 联发援框架进度报告的标准业务活动报告格式和指南已制定并分发给国家工作队 - 联合国发展援助框架年度审查报告的良好做法已收集并纳入联合国发展援助框架进度报告指南
方针二. 7	行动二. 7	指标二. 7	业绩指标	
第 63/232 号决议 第 14 段	确认国际援助结构的复杂性,探讨与其他发展伙伴接触的途径,以加强它们的互补性及其任务的执行。	联合国发展组织制定战略,与其他发展伙伴接触	- 制定和实施的伙伴关系战略数目 计划成果 - 进一步发展伙伴关系接触战略	- 包括世界银行在内的联合国发展系统与其他发展伙伴围绕应对危机的共同措施的 9 个重点领域合作,以加强协同应对 - 联合国组织与国际金融机构合作,通过伙伴关系机制支持千年发展目标,例如:全球粮食安全危机高级别工作队、千年发展目标非洲倡议和全球移民问题小组等 - 联合国系统参与了捐助方和合作伙伴的论坛,如:20 国集团、世界经

第 62/208 号决议和	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
第 63/232 号决议的政策方针				济论坛国际商业理事会、国际劳工大会、欧盟委员会和民间社会网络 - 参与多方捐助者信托基金及其他全球集合筹资机制(例如欧洲联盟粮食基金和全球防治艾滋病、结核病和疟疾基金), 可作为不同的联合国机构和合作伙伴提出的倡议/活动实现一致性、协同和透明度的平台 - 在危机后情况下, 加入发展集团-世界银行信托协议的合作机构数目有所增加 - 机构举措: (一) 农发基金已与法国发展署、非洲开发银行和非洲绿色革命联盟结成伙伴关系, 建立非洲农业基金, 以支持私营部门增加非洲农产品的产量和种类。农发基金将编写第八个充资阶段的伙伴关系战略; (二) 劳工组织 2009 年通过了一项公私合作伙伴关系战略, 已经与非传统发展伙伴建立了新伙伴关系

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
方针二. 8	行动二. 8	指标二. 8	业绩指标	
第 63/232 号决议 第 15 段	在战略计划，包括多年资源方案编制框架的基础上，调动和分配资源。	战略规划框架中供资和成果之间的联系得到增强	- 资源调动和分配与多年成果和资源框架相吻合 计划成果 - 联合国机构多年资源方案编制与战略计划的联系有所加强	- 更多组织制定了多年计划和成果框架，但并非所有组织都有资源方案编制框架。对于有些每两年核准一次的核心预算有限的机构，以及预算决策独立于战略方案决策的机构(例如预算在第五委员会监督之下的那些组织)，实施多年资源方案有困难 - 一些机构正在制定更全面的资源调动长期办法，以支持其战略计划。例如，劳工组织的 2010 年战略政策框架呼吁扩大对经常预算补充账户捐款，转向与捐助者的非指定用途多年度伙伴关系协定，并将预算外技术合作资源分配给数量更少的规模较大的战略方案
方针二. 9	行动二. 9	指标二. 9	业绩指标	
第 63/232 号决议 第 10 段	扩大捐助者的基础，并减少对有限捐助者的依赖	联合国发展组织采取措施以扩大捐助者基础	- 捐助者数目 - 从前十位捐助者获得的资源百分比	一些机构已扩大其捐助者基础，如：向工发组织捐款 100 万美元以上的捐助者从 8 个增至 17 个；劳工组织捐助者伙伴从

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				2006 年的 53 个增至 61 个, 多年度伙伴增至 13 个; 在农发基金第八个充资阶段, 其前 10 名非经合组织捐助者承捐额增加了 90%以上。2009 年, 人口基金收到来自 161 国政府的捐款, 但其核心捐款中的 88%仍来自前 10 名主要捐助者

重点领域

第三节: 联合国业务活动对国家能力发展和发展效能的贡献

主要成果领域

第三. A 节 能力建设和发展

方针三. A. 1	行动三. A. 1	指标三. A. 1	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 35 和 36 段	传播发展集团能力评估方法, 以促进用连贯的方法支持方案国努力发展能力, 包括通过共同国家评估和联发援框架进程。在支持国家伙伴包括职能部委开展能力评估时将与他们共享和讨论能力评估方法	(a) 所有的联发援框架将国家机构的能力发展作为支持方案国实现国际商定发展目标的主要成果 (b) 国家能力评估方法在所有的国家工作队开展, 并与国家伙伴分享, 首先是那些正在编制 2009 年新的联发援框架的国家	- 国家工作队利用发展集团的能力评估方法 计划成果 - 能力评估方法得到开展 (2009 年第一季度至 2010 年第一季度)	发展集团的能力发展方法, 包括能力评估和辅助工具, 已经在国家工作队开展

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
方针三. A. 2	行动三. A. 2	指标三. A. 2	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 37、38 和 42 段	(a) 应有关国家的要求，国家工作队继续并促进国家发展规划、方案拟订、监测和评价机构的能力建设，作为联发援框架成果框架的组成部分 (b) 加大努力，以有效地将能力发展原则纳入联发援框架的主流 见关于评价框架和办法的行动四. E. 2 (b)	(a) 2008–2010 年期间协助方案国改进其发展规划、方案拟订、监测和评价 (b) 支助国家工作队加强其对国家能力发展的支助 见指标四. E-2	• 联发援框架在规划、方案拟订、监测和评价中体现能力发展成果 • 国家工作队获得关于能力发展的一揽子支助 计划成果 • 修正联发援框架指导方针，在方案拟订中强调能力发展(2009 年第四季度) • 开发关于能力发展的一揽子支助，以协助国家工作队应用发展集团的能力评估方法(2009 年第二季度) • 编制关于发展集团支助能力发展的办法的训练单元(2009 年第四季度) • 在国家能力发展工作方面支助国家工作队(2009 年第一季度起)	• 经修正的联发援框架指导方针强调能力发展作为核心方案拟订原则的中心性 • 制定了方案拟订核心原则应用指南，供国家工作队拟订新的联发援框架时使用 • 已敲定应用发展集团的能力评估方法的能力发展一揽子支助措施，并张贴在发展集团网站上 • 编制了一个新的能力发展电子学习单元 • 基于区域的能力发展专家作为 2010 年展开联发援框架的国家顾问接受培训 • 超过 24 个国家工作队获得了将能力发展纳入联发援框架的持续支助 • 机构举措：人口基金制定了一个全面多年能力发展计划，增加工作人员和国家对应方将性健康和生殖健康纳入国家发展规划的能力；从 2010 年开始，工发组织为对应部

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
委工作人员评价能力建设编制了评价手册				
方针三. A. 3	行动三. A. 3	指标三. A. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 39 和 41 段以及经济及社会理事会第 2009/1 号决议第 13 段	(a) 各基金和方案机构以及选择这样做的国家工作队成员继续支持现金转移统一办法, 在这方面加强与专门机构的合作 (b) 国家工作队建立关于参与联合国协助的能力建设活动的国家专家和网络名册 (c) 国家工作队与国家政府协作, 提高其采购系统的能力, 以便联合国能够使用这些系统 (d) 发展集团拟制联合国发展系统能力建设可持续性评估指标	(a) 国家工作队更好地了解现金转移统一办法和国家能力建设之间的联系并增加对现金转移统一办法的使用 (b) 在下次全面政策审查前, 国家工作队在這些行动中取得明显进展	见方针四. C. 2 • 联发援框架的评估/评价包括以明确指标得出的能力建设可持续性 计划成果 见方针四. C. 2	见关于现金转移统一办法的方针四. C. 2 • 未在全系统范围内系统跟踪和报告联合国发展系统将国家专门知识应用到业务活动的情况 • 2008 年年中以来一直资助国家咨询人支持国家级共同国家评估/联发援框架进程, 建立了方案国支助能力电子门户, 并为外地办事处建立国家专家名册和国家专门知识网提供了咨询意见
方针三. A. 4	行动三. A. 4	指标三. A. 4	业绩指标	
第 43 段	联合国各组织利用在联发援框架联合编制方案的机	• 所有新的共同国家评估和其它分析工作将	• 共同国家评估包含能力评估	• 在共同国家评估和其他分析工作中, 国家能力评

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	会，在能力发展方面进行合作，贡献各自的专门知识并使用全系统框架/工具(如行政首长协调理事会把就业和体面工作纳入主流的工具包)	包括国家能力评估；联发援框架将阐明联合国在能力建设中的作用，包括不同组织/机构对联合方案作出的贡献	- 在联发援框架下利用联合方案统一进行能力发展 计划成果 - 通过共同国家评估/联发援框架导则和(或)工具包向国家工作队提供全系统能力发展框架/工具(2009 年第一季度) - 行政首长协调理事会把就业和体面工作工具及其他规范性工具包纳入共同国家评估/联发援框架导则(2009 年第一季度)	估是强制性的；共同国家评估包括宏观审查国家财政管理能力(现金转移统一办法宏观评估)，以便将必要的能力发展列入联发援框架考虑范围 行政首长协调理事会把体面工作工具包纳入共同国家评估/联发援框架修订导则

方针三. A. 5	行动三. A. 5	指标三. A. 5	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 44 段	(a) 发展集团审查联合国系统如何能够更好地支持采取措施提高援助实效的工作 (b) 编写联合国系统在国家一级援助实效指标的指导方针，包括联发援框架进程，其中酌情考虑到即将举行的对《巴黎宣言》的审查和审查	- 发展集团和管理问题高级别委员会提出关于(a)的 2008-2010 年具体目标 - 至迟在 2009 年联发援框架将列出联合国系统履行援助实效承诺的指标 - 根据计划在执行统一措施方面取得明显进展	- 在达到发展集团援助实效行动计划的指标方面取得进展 - 在拟制发展集团关于国家工作队在不断变化的援助环境下开展业务的指导说明方面取得进展 - 在拟制在联发援框架指标中反映援助实效承诺的指导方针方面取得进展	
			- 发展集团在达到援助实效行动计划的指标方面取得的进展得到审查 - 对发展集团行动计划进行了全面修订，以反映三年度全面政策审查在不断变化的援助环境下的承诺和经验；拟制并测试包括良好业绩指标在内的指导方针草案 - 发展集团审查了国家工作队当前用于计量援助	

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	《蒙特雷共识》的新 指导方针 (c) 执行管理问题高级 别委员会关于统一 业务做法的计划		- 在行政首长协调理事 会关于统一业务做法 的行动计划方面取得 进展 计划成果 - 全面修订发展集团《执 行巴黎宣言行动计划》 (2010 年第一季度) - 拟制关于国家工作队 在不断变化的援助环 境下开展业务的指导 说明和良好业绩指标 (2010 年第一季度) - 见关于行政首长协调 理事会行动计划的方 针四.C-3	实效承诺进展情况的监 测机制；人口基金拟制了 与发展集团执行援助实 效内部指导行动计划相 一致的多年行动计划 发展集团正在参加经合 组织-发展援助委员会国 际冲突和脆弱性网络，以 提高危机后援助的实效 见关于方针四.C.3 的进度 报告

方针三. A. 6	行动三. A. 6	指标三. A. 6	业绩指标
第 62/208 号决议 第 45 和 46 段	(a) 方案问题高级别委员会审查联合国系统如何能够最佳地应对科学技术能力发展的挑战，包括 2005 年世界首脑会议和信息社会世界首脑会议列出的挑战 (b) 发展集团鼓励国家工作队征得国家伙伴的同意，把技术能	(a) 方案问题高级别委员会在 2009 年进行审查 (b) 发展集团至迟在 2010 年中期为国家工作队编写技术能力评估指导方针 (c) 应国家政府请求，酌情把国家技术能力评估列入共同国家评估和分析工作，并在联发援框架中处	- 方案问题高级别委员会的审查取得进展 - 国家工作队可以依靠指导方针对有关国家的技术能力发展需求做出回应 计划成果 - 方案问题高级别委员会在 2010 年进行审查 - 将根据方案问题高级别委员会的审查结果
			方案问题高级别委员会核准扩大联合国信息社会小组的权限，将科学和技术置于国际电联、贸发会议和教科文组织的共同领导之下；在方案问题高级别委员会的主持下，经社部-信息社会小组关于清点特定联合国机构技术能力发展工作的联合倡议正在执行（拟于 2010 年 4 月完成）。未按

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
		力发展列入其能力 发展工作	理差距问题	拟制国家工作队技术 能力发展指导方针	期实现指标。 ● 机构倡议：正在对向对象 国提供技术能力建设和 新技术的工发组织技术 中心进行内部审查；工发 组织/环境署为推动知识 交流和技术转让合作建 立资源效率和清洁生产 联合方案；工发组织和经 社部按照方案问题高级 别委员会气候变化倡议 牵头进行调查；联合国系 统与气候变化有关的技术 转让工作(至迟在 2010 年第一季度)

方针三. A. 7	行动三. A. 7	指标三. A. 7	业绩指标	进展
第 62/208 号决议第 47 段	(a) 发展集团建立能力 发展网络，在全系统 分享能力发展活动 的信息 (b) 分发联合国评价小 组关于能力发展的 评价结果	(a) 发展集团能力发展 网络至迟在 2009 年 运作 (b) 向国家工作队提供 并与之分享从联合 国机构评价结果中 获取的有关能力发 展的经验教训	● 发展集团能力发展网 现状 ● 向国家工作队提供联 合国机构能力发展评 价结果 计划成果 ● 发展集团能力发展网 投入使用(2009 年第二 至第三季度)；启用发 展集团主办的知识平 台，聚集机构间同侪网 络(Capacity.Net、千 年发展目标 Net、Hurit	● 发展集团能力发展网完 全投入运行；开发署目前 在主持实践社区讨论活 动的推动和管理工作 ● 定期更新发展集团讨论 活动档案，收集联合国知 识并向各国提供 ● 2009 年 10 月，开发署主 办了机构间能力发展观 点、组织战略和方法学习 协商会 ● 发展集团网站电子平台 的技术实施工作预计于

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			alk、发展集团千年宣言和千年发展目标政策网)，为工作人员和利益攸关方交流知识资源提供便利	2010 年初完成; 主办安排是否延续待定 • 联合国评价小组正在审查国家级评价数据库

主要成果领域:

第三. B 节: 南南合作和国家能力的发展

方针三. B. 1	行动三. B. 1	指标三. B. 1	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 48 段	联发援框架关于鼓励国家工作队促进南南合作和三角合作的指导方针; 将其结果列入联合国组织的报告	根据明确的分析, 酌情更多地利用和支持南南合作和三角合作, 作为联合国系统支持能力建设工作的的一种方式	- 提供联发援框架关于鼓励国家工作队促进南南合作和三角合作的指导方针 - 联合国系统在能力发展过程中更多地利用南南合作和三角合作	- 经过简化的联发援框架指引鼓励促进南南合作, 就切入点问题提供咨询意见 - 南南合作和三角合作指引推迟到 2010 年第四季度
			计划成果 - 联发援框架关于鼓励国家工作队促进南南合作和三角合作的指导方针(2010 年第四季度); 给国家工作队的指导(2009 年第二季度) - 加强发展集团对利用南南合作和三角合作提高援助实效的指导(2010 年第一季度)	- 发展集团 2010-2011 年战略优先事项包括利用南南合作推动国家能力发展的内容 - 贸发会议、工发组织和粮农组织设立了负责南南合作的新单位 - 工发组织分别在印度(2007 年)和中国(2008 年)设立了南南工业合作中心, 并计划在摩洛哥和伊朗伊斯兰共和国设立类似的中心, 以便于对最

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
					不发达国家进行知识、经验和技术转让 • 人口基金正在评价和总结其南南合作倡议 • 南南合作特设局与全球粮食安全高级别工作队、气候变化高级别工作队、行政首长协调理事会、艾滋病规划署和世卫组织正在拟制南南合作机构间框架，以应对粮食安全、气候变化和艾滋病毒/艾滋病问题
方针三. B. 2	行动三. B. 2	指标三. B. 2	业绩指标	计划成果	进展
第 62/208 号决议 第 51、52、53 和 54 段	特设局与联合国其它发展组织合作，扩大发展信息网的覆盖范围，报道联合国全系统南南合作和三角合作的活动，包括评估性研究国家和区域两级能力发展的成功经验	• 发展信息网扩大全系统的覆盖范围，说明联合国各组织对南南合作和三角合作活动的贡献	• 通过发展信息网报道全系统执行情况	• 将发展信息网和其它交流机制扩展到更多的国家、机构和部门	• 南南合作机构间会议 (2010 年 2 月 5 日) 商定，需要创建一个机构间网站，以便于共享南南合作知识、经验和工具/手段 • 将发展信息网转变成为虚拟的全球南南合作发展研究院，以使更多的伙伴创制、交流和传播解决方案和专门知识；截至 2009 年年中已经创制了 100 多个可扩缩的解决方案 • 建立全球南南资产和技术交流系统和南南发展

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				博览会, 以便于进行南南交流和技术转让
				艾滋病规划署在 90 个国家建立了技术支持设施, 提供当地和区域专家和咨询人数据库, 开展技术支持和能力发展活动
方针三. B. 3	行动三. B. 3	指标三. B. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 49 和第 53 段	加强开发署南南合作特设局	加强对特设局的支持	- 充实特设局的能力 - 特设局与其它联合国机构合作	为特设局区域工作增派两个员额
方针三. B. 4	行动三. B. 4	指标三. B. 4	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 52 段	就南南合作提高发展实效的方式和潜力进行研究	研究工作突出南南合作的潜力	2008 年和 2010 年前在发展合作论坛框架内开展研究工作, 2012 年前在四年度全面政策审查的框架内开展研究工作	- 为准备 2010 年发展合作论坛开展如何改进南南合作和三角合作信息的研究 - 以特定部门为重点的南南合作研究正在进行

主要成果领域

第三. C 节: 两性平等和赋予妇女权力

方针三. C. 1	行动三. C. 1	指标三. C. 1	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 56 和 57 段	(a) 拟定行动计划, 在联合国系统内实施行政首长协调理事会关于两性平等主流化的战略, 并继续采	(a) 机构间妇女和两性平等网络及发展集团的两性平等联合工作队审查在国家方案中关于两性平	- 国家方案中关于两性平等主流化的导则和有关支持的现状 - 行政首长协调理事会行动计划现状	- 联发援框架全套指导方针简化版包括强化的两性平等指导方针 - 经过发展集团批准的核心方案拟订原则, 包括两

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	取行动,努力实现两性平等和赋予妇女权力,包括通过发展集团指导国家工作队在国家一级的两性平等主流化工作以及两性平等和赋予妇女权力的方案拟订工作 (b) 将通过机构间妇女和两性平等网络监测联合国全系统的两性平等主流化政策和战略	等主流化的现行准则以及 2009 年总部提供的有关支持 (b) 机构间妇女和两性平等网络完成 2009 年行动计划草案 (c) 在 2009 年将机构间妇女和两性平等网络关于全系统两性平等主流化的监测和评价系统的建议提交给行政首长协调理事会	- 机构间妇女和两性平等网络关于促进两性平等主流化监测工作的决定 计划成果 - 在国家方案中关于两性平等主流化的导则以及总部提供的有关支持得到审查(2009 年第二季度) - 机构间妇女和两性平等网络编制全系统性别意识在线课程材料(2010 年) - 完成方案拟订原则,包括两性平等原则指导说明(2010 年第一季度)	性平等/赋予妇女权力的应用指导方针通报给国家工作队 一些机构正在评估自身的工作,例如,人口基金两性能力评估报告分析了人口基金在各级执行两性平等和赋予妇女权力战略框架的能力
方针三. C. 2	行动三. C. 2	指标三. C. 2	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 60 段	更新联合国系统关于两性平等问题的工具和资源,例如:性别专题小组资源指南;国家工作队两性平等主流化训练单元;性别问题专家国际名册	(a) 到 2009 年年底全系统更新并分发资源和工具 (b) 2010 年年底前完成关于拟定性别问题专家和性别问题协调员全系统训练单元和课程的可行性研究	- 资源和工具更新状态 - 可行性研究现状 计划成果 - 更新性别专题小组资源指南(2010 年第一季度) - 进行全系统培训可行性研究(发展集团/发展业务协调办公室和联合国系统职员学	- 发展集团国家工作队性别专题小组资源指南的更新在进行中 - 发展集团将对联发援框架在处理两性平等问题方面的作用进行研究 - 农发基金、粮农组织、世界银行正在制订一项行动计划,以执行联合编写的《农业中的两性平等问题原始资料手册》

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			院)(2010 年第一季度)	与联合国系统职员学院开展的可行性研究在进行中 见 II. C. 1
方针三. C. 3	行动三. C. 3	指标三. C. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 61 段以及经济及社 会理事会第 2009/1 号 决议第 16 段	见行动三. C. 1 实施国家工作队关于两性平等和赋予妇女权力的业绩指标(计分卡), 并使用发展集团为国家工作队提供的用户指南/自我评估工具, 从而增强问责制 妇发基金应包括国家工作队在内的联合国发展系统的要求, 就两平等和赋予妇女权力问题提供技术专门知识	见三. C. 1 (a) 联发援框架在成果一级制定了性别问题和有关指标 (b) 发展集团在 2008 年中前敲定计分卡, 并从 2008 年开始在拟定自己的联发援框架的国家展开计划 (c) 国家工作队在驻地协调员的年度报告中以及考绩机制提出关于两性平等和赋予妇女权力的实质性报告; 这种报告应该在驻地协调员年度报告中予以综合分析	- 批准国家工作队业绩指标/计分卡 - 使用业绩指标/计分卡的国家数目 - 在驻地协调员的报告中报告两性平等和赋予妇女权力情况的国家工作队的数目 计划成果 - 两性平等和赋予妇女权力业绩指标(计分卡)在制订新的联发援框架的国家中推出(2009 年第二季度至 2010 年第一季度) - 对驻地协调员的年度报告进行分析, 以发现在报告两性平等和赋予妇女权力情况方面的趋势(2008 年至 2009 年第二季度)	2008 年向国家工作队推出了经过发展集团批准的两性平等业绩指标(计分卡); 9 个国家工作队完成 业绩指标的执行工作; 3 个在执行中, 16 个计划在 2010 年执行; 在其他国家, 业绩指标被创造性地用于从两性平等观点评估国家方案制订工作的质量 - 工发组织正在审查其在特定国家的方案/项目, 以评估两性平等主流化的情况; 一些外地办事处, 例如派驻越南的办事处已经开始向国家工作队报告两性平等主流化承诺情况 - 已有 94 个国家工作队在 2009 年驻地协调员年度报告中重点介绍两性平等联合倡议; 2009 年, 性别专题小组增加到 99

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				个, 2007 年为 89 个 更多的国家工作队(2009 年为 7 个)利用妇发基金在性别问题审计方面的专门知识; 妇发基金参加了 69 个性别专题小组
方针三. C. 4	行动三. C. 4	指标三. C. 4	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 65 段	(a) 机构间妇女和两性平等网络和发展集团促进在全系统分享关于性别问题的良好做法, 工具和方法 (b) 确保行政首长协调理事会、机构间妇女和两性平等网络以及发展集团的工作密切联系 (c) 执行发展集团行动学习试点项目来支持国家工作队关于两性平等的协调综合方案	(a) 通过机构间妇女和两性平等网络和发展集团加强全系统关于性别问题和妇女平等的协调工作 (b) 增加全系统对于两性平等协调方案的支持	- 发展集团行动学习试点项目执行现状 计划成果 - 国家工作队得到发展集团行动学习试点项目的支持(2009 年第四季度至 2010 年第一季度)	- 发展集团行动学习倡议在阿尔巴尼亚、摩洛哥和尼泊尔正在执行; 第二次总结和经验交流会定于 2010 年 4 月举行 - 人口基金、妇发基金和两性平等问题和提高妇女地位问题特别顾问办公室共同支持编制针对塞拉利昂和乌干达的安全理事会第 1325(2000) 号和 1820(2008) 号决议的国家行动计划指标
方针三. C. 5	行动三. C. 5	指标三. C. 5	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 66 段	联合国系统各组织将考虑到公平地域代表性, 物色比较合格的妇女候选人, 并提出最佳的妇女	在联合国发展系统增加任命妇女, 在各个级别实现 50% 的指标, 特别是在高级职位 (D-1	联合国系统专业及以上职类女性工作人员所占百分比和南北分布情况	2005 年至 2008 年, 联合国系统专业类女性工作人员总体所占百分比从 37% 略升至 39%

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	候选人出任驻地协调员	及以上), 同时确保区域多样性	计划成果 - 力求实现所有联合国组织和驻地协调员职位的两性平等目标, 保持南北均衡分布 - 提高妇女在 D-1 级及以上职位所占的比例 - 促使联合国系统采纳发展集团发起的妇女领袖发展方案的建议	- 人口基金和儿童基金会接近了专业人员两性平等目标。妇女在农发基金、工发组织和秘书处专业人员中所占的比例分别达到 46%、28%和 39% (2008 年) 2008 年, 在几乎所有组织中, 妇女在 P3 以下人员中占多数 - 截至 2010 年 2 月, 被委派的驻地协调员 36%是女性, 与 2004 年的 26%相比有所增加; 51%来自南方国家。52%首次任职的驻地协调员是女性 - 发展集团发起了妇女领袖发展方案 (2009-2010 年), 以增加在重要领导岗位任职的妇女人数

主要成果领域:

第三. D 节: 从救济到发展的过渡

方针三. D. 1	行动三. D. 1	指标三. D. 1	业绩指标
第 62/208 号决议 第 67、70、72、78 和 81 段	(a) 对过渡阶段国家的驻地协调员和国家工作队提供可预测、可持续的支持, 确保适当的规划和	(a) 在可预测、可持续的基础上向联合国驻地协调员/人道主义协调员提供适当、及时的支持	- 向驻地协调员和人道主义协调员提供的支持的适当性和及时性 - 冲突后需要评估和灾后需要评估工具包开
			- 经过修订的联发援框架简化导则有助于在过渡阶段进行灵活的规划 2009 年 9 月启用了冲突后需要评估工具包, 包括

协调能力	(b) 发展集团和开发署就为从业务上支持有效的联合国系统协调, 包括支持转型国家和局势复杂国家所需的工作人员类型/级别和备选办法拟订标准	发和使用现状	能力评估和能力发展指南
(b) 加速总部单位和机制的协调, 向驻地协调员提供支持和指导, 同时铭记其多种多样的协调职能		计划成果	
(c) 与世界银行合作, 继续使用冲突后需要评估工具包来支持国家确定的优先事项, 重点是发展国家能力	(c) 在 2009 年, 与国家和其他伙伴合作, 充分使用冲突后需要评估和灾后需要评估的工具包, 作为联合国系统、包括世界银行的共同工具	- 在一年中推出供过渡环境使用的共同国家评估/联发援框架进程和过渡阶段战略(2009 年第三季度) - 通过对过渡国家国家工作队/驻地协调员一揽子支助办法加强协调机制之间的合作(2009 年全年) - 结束对冲突后需要评估工具包的审查并使工具包适合及早恢复阶段的环境; 开发更多的冲突后需要评估, 包括及早恢复工具(2009 年第三季度) - 就如何协调不同的规划进程, 以实现无缝过渡向国家工作队提供指导 - 为提高及早恢复支持的及时性和质量拟制恢复和建设和平指南(2009 年第二季度) - 拟制灾后需要评估方法(2009 年第二季度) - 为建立“统一的快速部	- 联合培训和拟制详细业务程序的工作正在进行, 以加强联合国对运用冲突后需要评估工具包的外地存在的支持能力 - 进一步拟制灾后需要评估方法和确保与冲突后需要评估工具包相协调的工作正在进行 - 将及早恢复纳入冲突后需要评估工具包的初稿于 2010 年第一季度完成 - 关于加强在处于过渡阶段的国家的驻地协调员办事处的能力差距文件在 2009 年 6 月获发展集团批准, 2009 年 12 月获秘书长政策委员会核准 - 设立了发展指导委员会, 并向 7 个重点国家提供更多的支助 - 正与外勤支助部共同设立和管理联合国快速短期部署人员库 - 发展集团、维和部、政治部、人道协调厅和建设和平支助办公室进行联合培训, 培养工作人员领导过渡阶段战略规划、排定
(d) 制定灾后需要评估方法			
(e) 进一步加强支持早日恢复的及时性和质量	(d) 到 2009 年中制定方法		

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			署专家小组”提供协助	优先事项和进行协调的能力 开发署和人口基金共同拟制带有指标的性别分布模板,以获取关于主要性别分布趋势的基线数据,供制订及早恢复、过渡和发展计划之用
方针三. D. 2	行动三. D. 2	指标三. D. 2	指标	
第 62/208 号决议 第 71 和 73 段	(a) 加强与机构论坛和秘书处各机构之间的合作,综合进行规划和开展业务 (b) 联合国与世界银行就协作的原则和工具以及财务细则和条例的使用进一步达成协议	(a) 加强协调不同机构向国家工作队提供的支持 (b) 到 2008 年年底确定与世界银行的协议	• 不同的联合国实体向国家工作队提供综合支助的实例 • 与世界银行和欧盟委员会签订的协议现状 计划成果 - 发展集团视需要继续参加机构间和部门间讨论,例如综合特派团规划流程和有关机制 - 执行联合国/世银伙伴关系说明和发展集团/世银业务附件,包括下列内容:在总部建立针对具体国家的高级别机制;为国家级执行人员提供业务程序和培训 - 按照秘书长关于建设和平的报告内容,就在	- 执行 2008 年签订的联合国与世界银行在危机和冲突后局势中伙伴关系框架;该框架为与国家部门和伙伴共同支持危机预防、稳定和恢复战略提供共同的指导原则,并确定可以改进协作的领域 - 欧盟委员会、世界银行和发展集团 2008 年关于更有效地在脱离冲突和自然灾害的国家进行规划和合作的联合协议生效 - 商定了综合特派团规划流程和综合特派团工作队工作方法 - 正在推出整个系统的评估和规划联合培训 - 为拟制详细的业务程序,正在实施 冲突后需要评

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			优先专题领域提供可 预测的支助进行深入 讨论	估项目
方针三. D. 3	行动三. D. 3	指标三. D. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 75 段	继续说服会员国, 确保过渡进程/及早恢复获得及时而且适当的资金筹措, 并加强对现有资金筹措工具、例如多方捐助信托基金和过渡援助呼吁的反应	(a) 多方捐赠信托基金和过渡援助呼吁更为及时 (b) 捐助国更加了解到资金筹措需要增加和及时	- 关于如何筹措过渡阶段的资金和设立或参与多方捐助信托基金的指导说明的现状 计划成果 - 关于过渡阶段资金筹措问题和设立多方捐助信托基金的指导说明(2009 年第一季度) - 继续倡导集资机制, 支持恢复和建设和平工作 - 联合国向经合组织-发展协助委员会和国际冲突和脆弱性网络提供协助	- 拟制关于设立多方捐助信托基金的指导说明 - 完成筹集过渡阶段资金的指导说明 - 联合国系统正在进行协调, 向关于过渡阶段资金筹措问题国际冲突和脆弱性网络提供协助
方针三. D. 4	行动三. D. 4	指标三. D. 4	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 77 段	发展集团以现有紧急阶段的系统为基础, 继续帮助建立统一的程序, 包括数据收集和信息系统	联合国系统在过渡阶段国家具有共同的数据库和信息系统, 并提供给东道国	- 共同的数据库和信息系统的现状 计划成果 - 在过渡阶段国家具有统一的数据收集和信息管理程序, 利用人道主义工具(2009 年第四	- 正在讨论工作范围 - 及早恢复工作组 2009 年为统一的性别问题数据库拟制了性别分布模板并在肯尼亚和孟加拉国推出

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
季度)				
方针三. D. 5	行动三. D. 5	指标三. D. 5	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 80 段	发展集团继续加强与建设和平支助办公室的伙伴关系,特别是关于制定评估和规划的工具和方法;收集、审查和传播经验教训和良好做法;支持国家工作队向建设和平支助办公室提出报告	在 2008-2010 期间确定机制,连接发展集团与建设和平委员会之间的工作	- 发展集团、建设和平委员会和建设和平支助办公室之间的连接 计划成果 - 发展集团向建设和平联络小组提供协助,后者将利用现有的工具包和机制确定如何拟制及早恢复战略和行动计划	与发展集团和建设和平支助办公室的合作一直在进行;发展集团及时向与建设和平支助办公室有关的进程(建设和平基金的审批、建设和平综合战略的核准等)提供了协助,并保证了在建设和平支助办公室和有关机制中的代表性
方针三. D. 6	行动三. D. 6	指标三. D. 6	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 84 和 85 段	(a) 联发援框架的准则包括减少灾害风险和关于兵库行动框架准则,并在制定联发援框架时加强冲突敏感程序 (b) 发展集团和国际减少灾害战略将提供指导,并在减少灾害风险方面训练国家工作队以及驻地协调员/人道主义协调员办公室	到 2009 年拟订、试行和传播一套方法和工具,通过国家一级的方案和国家政策进一步执行减少灾害风险	- 发展集团关于将减少灾害风险纳入共同国家评估/联发援框架的指导说明现状 - 向国家工作队提供复员方案培训支持的状态 计划成果 - 向国家工作队推出发展集团关于将减少灾害风险纳入共同国家评估/联发援框架的指导说明(2009 年第一季度至 2010 年第一季度)	- 向正在拟制新的联发援框架的所有国家工作队分发了关于将减少灾害风险纳入共同国家评估/联发援框架的指导说明英文、法文和西班牙文本 - 编制专家名册并向专家提供发展集团减少灾害风险通用方法和联发援框架进程的培训,以支持国家工作队运用指导说明;提供便利手册,由专家和国家工作队进行减少灾害风险培训

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			建立机构间减少灾害风险专家名册，以支持国家工作队运用指导说明 (2009 年第四季度)	

重点领域

第四节：改善联合国发展系统的运作情况

主要成果领域

第四. A 节：协调性、有效性和相关性

方针四. A. 1	行动四. A. 1	指标四. A. 1	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 86 和 87 段	(a) 国家工作队确保国家进程基于有关以下方面的联发援框架指导方针： - 国家自主权 - 与国家优先事项和国家规划周期和进程相吻合 (b) 应各国政府的要求，国家工作队将着力于将实施联发援框架方面的方案文件负担降到最低 (c) 采取措施以确保由联合国发展系统支助的国家一级发展援助计划/框架在联合国发展系统内部	- 共同国家评估/联发援框架进程得到政府核准，并与方案国的国家规划周期相吻合 - 共同方案拟订活动方面的文件简化/减少 - 所有联合国系统国家方案拟订框架、工具和进程与联发援框架相吻合	- 国家当局在联发援框架进程中的领导力；联发援框架与国家优先事项和国家规划周期相吻合 - 利用共同方案拟订文件，减少实施联发援框架的具体机构方案文件数 - 联合国发展系统各机构的国家一级方案框架和活动与联发援框架挂钩 计划成果 - 国家一级具体机构方案拟订框架与联发援框架吻合。	115 个联发援框架与国家战略和优先事项相吻合 - 目前的联发援框架指导方针强调国家自主权是一个关键原则。对于联发援框架指导进程方针的日程表灵活掌握，使之与国家规划周期和进程更加吻合。截至 2009 年，83 个联发援框架与国家规划周期相吻合。 - 联发援框架指导方针经过简化，说明了法定和任择/灵活的特性。 - 目前的联发援框架指导方针提供各种机制，将单独机构方案/项目与联发援框架成果联接，鼓励共

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	的吻合		- 联发援框架指导方针经过更新、简化并向国家工作队发布(2009 年第四季度) - 向国家工作队提供指导和支助以制定联发援框架活动报告标准业务格式(2009 年第三季度) - 制定了国家工作队指导,以对联发援框架的发展实施 5 项方案拟订原则;关于环境可持续性的指导及气候变化(2010 年第一季度)	同方案拟订 - 制定了《联发援框架进度报告标准业务格式和导则》;指导方针的目的是与现有的联发援框架监测和评价程序相吻合 - 截至 2010 年 2 月已制定了《应用联发援框架方案拟订原则;环境可持续性和气候变化的指导说明》,并已分发给各国家工作队
方针四. A. 2	行动四. A. 2	指标四. A. 2	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 96 段	发展集团将制定基于成果的规划、监测和报告工具,驻地协调员可以用于向各国政府报告联发援框架成果的进展和资源使用情况;将为方案国试点项目制定临时报告办法	2008 年试用联发援框架共同报告工具	见二. 6	见二. 6
方针四. A. 3	行动四. A. 3	指标四. A. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议第 92 和 93 段以及经济及社会理事会第 2009/1 号	(a) 推行进一步的措施来加强驻地协调员/国家工作队的问责	(a) 到 2009 年中期,驻地协调员/国家工作队改进了关于问责	实施管理和问责制度取得进展	2009 年初核准了发展集团导则(包括关于更新的驻地协调员职能和驻地

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
决议第 21、23、27 和 28 段		制(更新驻地协调员 工作说明、关于工作 关系的指导和区域 支助机制)	制框架的工具和更 明确的指导	- 发展集团区域小组增加对共同国家评估/联发援框架进程的支助 - 联合国发展组织提交给理事机构的战略计划和预算及报告, 包含对驻地协调员制度的支助; 联合国组织对驻地协调员制度的捐助的数量和类型 - 为驻地协调员协调办事处支助和支助选项制定了人员配置标准	协调员/国家工作队工作关系的导则)并于 2009 年 4 月对所有驻地协调员和国家工作队正式实施。
		(b) 增强发展集团对国家方案拟订进程的质量支助和保障机制	(b) 驻地协调员/国家工作队可通过区域主任小组和发展集团质量支助和保障机制获得更多的实质性战略规划和方案拟订支助, 特别是对 2008-2010 年展开联发援框架国家而言	- 联合国发展组织提交给理事机构的战略计划和预算及报告, 包含对驻地协调员制度的支助; 联合国组织对驻地协调员制度的捐助的数量和类型 - 为驻地协调员协调办事处支助和支助选项制定了人员配置标准	2009 年 12 月实施针对驻地协调员和联合国国家工作队相互问责工作的 180 度能力发展工具 - 对区域主任小组进行能力评估, 帮助消除提供质量支助和保障方面的差距; 发展集团正对评估和建议进行审查
		(c) 在联合国系统发展组织战略计划和预算中规定为驻地协调员制度提供资源和支助及就此向理事机构提出报告	(c) 联合国发展系统各组织增加对驻地协调员制度的捐助列入其战略计划和预算, 并定期报告给理事机构, 包括报告联合国发展和驻地协调员制度的管理和问责制度, 包括功能防火墙(管理和问责制度)的情况	计划成果 - 修订/更新各机构的报告安排、关于国家工作队成员的职权范围和评估系统, 以反映出驻地协调员/国家工作队的相互问责(2009 年第二季度-2010 年第一季度); - 更新/加强了开展的驻地协调员和联合国国家工作队 180 度能力发展工具(2009 年第四季度) - 通过编列增设 P-4 工作人员的经费和资助联发援框架展开国家而	- 建立和培训了区域质量支助和保障/同行支助小组, 使其在帮助各国制定联发援框架方面发挥质量支助和保障作用 - 向经济及社会理事会提交关于驻地协调员制度运作情况的报告
			(d) 提交给经社理事会的关于驻地协调员制度的年度报告		
			(e) 2012 年报告中对联合国发展和驻地协调员制度的管理和问责制度, 包括功能防火墙的管理和问责制度进行全面独		

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
		立评估	加强了发展集团区域小组的能力(2010 年第一季度);进行了能力评估(至 2010 年第一季度) - 为区域同行支助小组举办的联发援框架区域培训讲习班,用以指导和促进联发援框架的制定(2010 年第一季度) - 向经济及社会理事会提交关于驻地协调员制度的报告(2009 年第二季度)	
方针四. A. 4	行动四. A. 4	指标四. A. 4	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 105 段	在有关方案国任命联合国开发计划署国家主任,明确界定与驻地代表/驻地协调员相对的责任	至迟在 2010 年底,落实 50 个国家主任的员额	用现有员额安排开发署国家主任的职位	50 个开发署国家主任 - 开发署更新了驻地代表和国家主任的职务说明,反映了责任的界定
方针四. A. 5	行动四. A. 5	指标四. A. 5	业绩指标	
第 62/2008 号决议 第 104 段	在方案国制定关于保留由于减少往来业务和用于发展方案的间接费用产生的节余的机构间政策	至迟在 2008 年底制定了关于减少往来业务和间接费用而产生的节余的保留和重新拟订发展方案的机构间政策,并至迟在 2009 年底提交给有关政府	计划成果 - 发展集团关于将国家一级业务费用节余用于国家方案的政策文件现状 - 关于将节余用于方案的支助费用的政策文件草稿提交给机构间和政府	发展集团制定关于如何利用相同国家的方案业务活动产生的节余方案的政策说明;已达成的协议是,在相关方面,各机构将试验性地鉴别和计量业务活动的“净节余”,寻找将其用于本国方案

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
		机构间	组织间讨论	的方法；并将在 2010 年底审查
			就往来业务费用的定义/鉴别和计量达成协议	
方针四. A. 6	行动四. A. 6	指标四. A. 6	业绩指标	
第 62/2008 号决议 第 94 段	(a) 确立机构间项目，以积极确定潜在的处于职业发展中的驻地协调员/人道主义协调员候选人，指导其职业发展，包括机构间交流 (b) 继续制定和实施由专门机构支助的驻地协调员训练方案，并对有效性进行监测 (c) 就改进驻地协调员的遴选和培训情况提出报告	(a) 加强了驻地协调员的招聘、遴选和培训制度，并对其成果进行监测/评估 (b) 在向经济及社会理事会提交的报告中报告：(一) 国家一级的人力资源挑战；(二) 关于驻地协调员制度的报告	- 关于驻地协调员人才管理的工作计划取得进展 - 驻地协调员候选人库和任命的平衡性、多样性和规模有所改进 计划成果 - 监测驻地协调员人才管理行动计划相关行动的执行情况	- 起草了推销战略和相关文件，用以执行驻地协调员人才管理计划，自 2010 年起非正式启用，一个在线信息工具(在线驻地协调员)已经运行。发展集团已于 2009 年 11 月核准了新的标准操作程序和《遴选和任命驻地协调员指导方针》 - 见秘书长关于人力资源情况的报告(E/2009/75)和驻地协调员制度(E/2009/76 的运作情况和 E/2010/53)
方针四. A. 7	行动四. A. 7	指标四. A. 7	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 102 段	行政首长协调理事会/管理问题高级别委员会根据机构间驻地协调员遴选方面经验，就采用统一的高级/高级别工作人员遴选程序的办法做出决定	至迟在 2009 年底，统一了高级官员的征聘进程，扩大了候选人库，提高了透明度和竞争力，同时考虑到性别和地域分配的均衡有所改进	发展集团机构间人才管理倡议作为对行政首长协调理事会/管理问题高级别委员会遴选进程的投入(2009 年)	- 行政首长协调理事会秘书处调查了联合国系统各组织对高级员额(D-1 及以上职等)的征聘做法；结果显示做法各不相同 - 行政首长协调理事会人

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
			计划成果 更新关于高级/高级别工作人员征聘工作的现况的信息和数据	力资源网络 2009 年 6 月会议商定,将制定一套原则并在组织一级进行调整;人力资源网络将在 2010 年夏季会议之前报告进展情况
方针四. A. 8	行动四. A. 8	指标四. A. 8	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 97 和 98 段	(a) 各基金和方案机构的行政首长在向其各自理事会提交规划文件和报告时,提及第 62/208 号决议有关条款的执行情况 (b) 与各基金和方案机构就周期审查进行协商;关于周期变化影响的分析工作	(a) 各基金和方案机构的战略规划文件和相应进度报告系统性地与三年度全面政策审查决议挂钩 (b) 秘书长向大会第六十三届会议提交的报告	计划成果 - 各基金和方案机构的规划和报告文件中提及大会第 62/208 号决议 - 开发署、人口基金、儿童基金会和粮食计划署提交给经社理事会的报告与各自执行局在执行第 62/208 号决议的进展方面相吻合	- 开发署、人口基金、儿童基金会和粮食计划署提交给各自执行局的报告中提及大会该决议;提交给理事会的报告与之更加吻合 - 一些专门机构和其他机构(如粮农组织、农发基金、工发组织)也向其理事机构 2008/2009 年届会提交报告,说明三年度全面政策审查的实施情况
方针四. A. 9	行动四. A. 9	指标四. A. 9	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 100 段	行政首长协调理事会制定加强和布雷顿森林机构合作、协作和协调的办法和措施,以确保在国家当局领导下各战略框架和方案拟订进程取得更大的协同性、吻合性和一致性	联合国-世界银行就在国家方案拟订中加强国家一级协调与合作办法/模式达成协议	联合国和世界银行之间就采用国家合作的共同办法和文书/工具达成协议	见三. D. 2 和三. D. 3 述及伙伴关系的实施情况

计划成果

- 执行联合国-世界银行的伙伴关系说明及发展集团-世界银行的执行附件，制定危机后环境中机构安排的业务程序书；建立了设在总部的国家专题机制；推动了依照秘书长关于建设和平的报告就优先主题领域的可预测支助问题进行的讨论

方针四. A. 10

第 62/208 号决议
第 101 段

行动四. A. 10

- (a) 监测和评估在执行 2007 年发展集团非驻地机构实施计划方面所取得的进展，以全面实施该计划
- (b) 联合国发展组织和驻地协调员推行进一步的倡议，以加强并促进非驻地机构和专门机构切合实际地参与国家方案拟订进程(另见行动一. 5)

指标四. A. 10

- (a) 应国家政府的要求，联合国发展系统各机构，包括非驻地机构和专门机构参与国家方案拟订进程的力度增加和扩大
- (b) 联合国发展组织与驻地协调员在国家一级商定了适当代表安排

业绩指标/计划成果

见方针一. 5

- 2009 年，开发署完成了或正审查关于与 10 个联合国机构的方案协作组织伙伴关系协定
- 开发署仍支助 14 个国家协调分析员员额
- 新的 180 度驻地协调员/国家工作队评估工具包括促进非驻地机构的参与和代表性，以此作为驻地协调员的主要成果领域
- 各机构采用了替代安排来支助国家的参与，如：工发组织聘用国家咨询

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
人支持其参与共同国家评估/联发援框架进程。劳工组织增加了协助其介入行动的国家协调员的人数,与成员和联合国系统密切联络,包括在联合国改革领域的联络,并在劳工组织为非驻地机构的地方参加国家工作队				
方针四. A. 11	行动四. A. 11	指标四. A. 11	业绩指标	2008 年, 53 个国家工作队报告参加了 82 个全部门做法和其他基于方案的做法, 主要是保健部门 (31 个)、教育 (20 个) 和农业 (14 个) 等部门
第 62/208 号决议 第 103 段	(a) 发展集团为驻地协调员和国家工作队制定有关国家工作队参与改变援助环境的额外导则 (b) 驻地协调员和国家工作队按照国家工作队成员的各自任务规定, 与各国政府就以下问题进行对话: 联合国系统参与在全部门方法范围内的合作和(或)伙伴关系; 直接预算支助和其他基于方案的国家合作	联合国发展系统应国家政府的要求依职参加全部门做法和其他基于方案的做法及方案国协调机制	- 在制定发展集团关于国家工作队参与改变援助环境的指导说明方面取得进展 - 参加基于方案的做法的国家工作队的数目 计划成果 - 制定了关于国家工作队参与改变援助环境的指导说明和良好业绩指标 (2010 年第一季度)	

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
主要成果领域				
第四. B 节：区域方面				
方针四. B. 1	行动四. B. 1	指标四. B. 1	业绩指标	
第 62/208 号决议 第 107、108、109 和 110 段	(a) 行政首长协调理事会 在行政首长协调理事 会筹划行动基础之 上，处理全系统协调 的区域层面	(a) 发展集团区域小组 有明确的作用，包括 有效、包容广泛和高 效的协调模式，体现 在年度工作计划中； 成员资格与主要的 职能挂钩	- 区域委员会扩大参与 共同国家评估/联发援 框架进程 - 发展集团区域小组与 区域协调机构之间的 合作得到加强 - 方案问题高级别委员 会和区域协调机制之 间的合作得到加强	- 发展集团区域小组根据 其核心职能制定了正式 职权范围及年度工作计 划；它们现在向发展集 团主席报告年度成果 - 发展集团区域小组和区 域协调机制参加对方的 会议的做法已制度化； 联合工作规划正在进行 - 参加发展集团区域小组 的联合国机构的数目， 从 4 个主要基金和方案 机构增加到 12 到 15 个 之间 - 方案问题高级别委员会 和区域协调机制达成协 议，将全球和区域间问 题列入其各自议程以供 审议
	(b) 发展集团区域小组制 定明确的年度工作计 划，向驻地协调员/ 国家工作队提供连贯 的技术支助并对其进 行监督，包括酌情在 共同国家评估/联发 援框架进程中扩大与 区域委员会的合作	(b) 增加区域委员会参 与国家一级的分析 工作，包括共同国家 评估	计划成果 - 发展集团区域小组的 核心职能得到增强 (2009 年第一季度至第 四季度) - 区域协调机制与发展 集团区域小组之间的 合作得到加强(2009 年 第四季度) - 方案问题高级别委员 会和区域协调机制之 间的合作得到加强	
	(c) 区域委员会和其他联 合国区域办事处通过 区域协调机制加强其 区域合作，并通过联 合活动和(或)共同供 资增加与非联合国组 织和区域开发银行的 合作	(c) 区域联合国实体和 非联合国实体之间 增加联合举措、协作 的明确计划		

第 62/208 号决议和
第 63/232 号决议的政策方针 行动

指标/基准/时限

业绩指标/计划成果
(2009 年 3 月至 2010 年 3 月) 进展

主要成果领域

第四.C 节：往来业务费用和效率

方针四.C.1

第 62/208 号决议
第 112 段

行动四.C.1

行政首长向理事机构提交
评估在简化和统一领域所
取得进展的报告

指标四.C.1

- (a) 2008 年向经社理事会
提交的会议室文件
- (b) 2009 年开始向经社理
事会提交年度报告

业绩指标

- 向理事机构提交关于
在实现简化和统一方
面所取得进展的报告
有所增加

计划成果

- 秘书长向经济及社会
理事会年度实质性会
议提交报告，说明理
事会就简化和统一所
采取的行动

- 2010 年第一季度，方案
问题高级别委员会和发
展集团联合高级别访问
团前往选定的国家，研
究国家一级共同业务做
法所遇到的瓶颈，并将
查明需要在总部解决的
主要方面和取得进一步
成果的机会
- 开发署、人口基金、儿
童基金会和粮食计划署
通过各自的执行局向经
社理事会提交了三年度
全面政策审查执行情况
年度报告，包括关于简
化和统一方面情况的年
度报告
- 农发基金 2009 年 4 月向
执行局提交了关于粮农
组织、农发基金和粮食
计划署之间行政和业务
程序协作情况的报告
- 秘书长的报告 (E/2009/
61)

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
方针四. C. 2	行动四. C. 2	指标四. C. 2	业绩指标		
第 62/208 号决议 第 119 段	(a) 更多地利用国家公、私营系统提供支助服务，包括用于采购、安保、信息技术、电信、差旅和银行业务(见第 119 段)，并酌情将现金转移统一办法作为切入点 (b) 避免或大大减少使用平行项目执行单位	(a) 协助方案国分析国家制度和编制一份计划，使其符合国际标准 (b) 并行执行股的利用逐年减少	• 更多地利用国家财务制度和采购制度 • 国家实施现金转移统一办法，在现金转移统一办法下开展国家评估 • 并行执行单位数目减少 计划成果 • 在共同方案拟订进程中全面实施现金转移统一办法 • 通过培训和持续的咨询而支持专门机构采用和执行现金转移统一办法 • 制定了国家一级执行伙伴数据库的标准，其中说明微观评估和保障活动的情况。 • 发展集团和管理问题高级别委员会共同草拟了关于在采购方面使用国家制度的概念说明(到 2010 年) • 管理问题高级别委员会和发展集团共同草	• 19 个国家已全面执行了现金转移统一办法，120 个国家正在执行 • “一体行动”方案试点国家的专门机构正在进行采纳现金转移统一办法的工作 • 2009 年制定了指导方针，用以鼓励国家一级共同采购小组。这些指导方针将在 2010 年扩展至更多的国家	

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
拟一个关于在采购中使用国家制度的概念说明，编拟一个扩充计划以在国家一级支持联合国机构共同的信息和通信技术，包括就使用当地资源和基础设施提出建议 (2010 年)				
方针四. C. 3	行动四. C. 3	指标四. C. 3	业绩指标	
第 62/208 号决议第 121 段以及经济及社会理事会第 2009 号决议第 44 段	(a) 联合国各基金、方案机构和专门机构探寻筹资来源，以帮助执行行政首长协调理事会《统一业务做法行动计划》，包括各自理事机构讨论预算分配的问题 (b) 继续和进一步制定行政首长协调理事会行动计划，以统一和改革业务做法，包括在以下领域： 财务和审计 • 采用《国际公共部门会计准则》(IPSAS) (见第 121 段) • 审计定义和评级的标准化(见第 121 段)	(a) 按照人力资源管理、财务管理、知识和信息共享、信息和通信技术以及采购领域相关进程的统一问题的行动计划，发起了行政首长协调理事会计划并加以逐步实施。 (b) 与各理事机构一道找到了帮助执行行动计划的筹资来源；并在行政首长协调理事会上讨论 (c) 到 2010 年在全系统范围内采用《国际公共部门会计准则》 (d) 在联合国系统各基金和方案机构以及	• 财务政策和程序统一现状 • 实施联合国系统共同信息和通信技术目录项目的机构数目 • 按照行政首长协调理事会行动计划实施的项目 • 调集资金和资源以帮助执行计划 计划成果 • 统一财务条例和细则最后确定(2009 年第四季度) • 通过信息和通信技术共同目录(2009 年第四季度) • 关于共同采购及信息	• 行政首长协调理事会行动计划的现状： • 计划正在执行，初步向 6 个优先项目拨款 320 万美元；截至 2010 年 2 月，已收到 880 万美元的资助 • 第一个项目已经启动(供应商资格项目)，定于 2010 年底完成 • 选定和资助了 6 个优先举措。项目时间表从 6 个月到 2 年不等。 • 发展集团和管理问题高级别委员会正在采购、信通技术和人力资源等方面进行合作 • 采购：制定了关于采购程序和做法统一的职权

管理问题高级别委员会将在更广泛的内部控制和风险管理框架内审查审计定义和评级的标准化可行性和可能的机制	联合国秘书处之间统一财务条例和细则、政策和程序(2009 年 12 月),并将逐步扩展至各专门机构	和通信技术基础设施的通用指南(2009 年第四季度) 筹集到支助行动计划的资金(2009 年)	范围,以支助外勤业务。核准了国家一级联合国统一采购准则
业务和管理 企业资源规划系统、行政、采购、安保、信息技术、电信、差旅和银行业务	(e) 信息和通信技术共同目录已试用(2008 年),对成本效益进行了评估(2009 年) (f) 到 2009 年底在每个关键领域查明并解决了三到五个业务程序		信息和通信技术共同目录;发展集团于 2008 年试行共同目录,并于 2009 年交付行政首长协调理事会全面执行。截至 2010 年 3 月,儿童基金会、开发署、粮食计划署、人口基金、项目厅环境署和国际电算中心同联合国系统共同目录建立了联系。目标是到 2010 年底涵盖 85% 的所有机构
人力资源管理 (c) 确定阻碍联合国实体在国家一级开展有效合作的关键业务政策、程序和做法,并对确定的可能速赢的政策、程序和做法采取行动,包括在方案国试点基础上确定经验教训			- 财务政策和程序:到 2010 年第二季度完成 4 个基金和方案机构及联合国秘书处之间的统一财务条例和细则。定于 2010 年下半年对进一步统一面对的现存差距进行评估 - 采用《国际公共部门会计准则》:两个组织将其 2010 年的限期延长至 2011/12 年;粮食计划署自 2008 年起采用了《国际公共部门会计准则》;在其余 21 个组织中 8 个

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
					计划在 2010 年采用该《准则》 • 人力资源：发展集团和管理问题高级别委员会正就在国家一级提出的但具有全系统影响的人力资源问题进行合作（共同考绩制度、国家一级机构间人员调动及关于在共同小组中工作人员的统一职务说明）。 • 正在对联合国系统各组织的工作人员细则和条例与政策进行比较分析。 • 人力资源合同改革自 2009 年 7 月 1 日起生效
方针四. C. 4	行动四. C. 4	指标四. C. 4	业绩指标		
第 62/208 号决议 第 118 和 120 段	(a) 通过共同房地、合用同一地点来实现在各国的机构的合理化,并酌情实施联合办事处模式,扩充合用支助服务和业务单位(见第 120 段) (b) 评估和订正为实现各类国家处境中的实际存在和支助服务的合理化而进行的努力	(a) 所有的国家工作队确定减少间接费用和往来业务费用的优先事项 (b) 到 2009 年底商定在有少量联合国存在的国家进行根本性简化业务进程和提供共享的支助服务行动计划	• 实施了共同房地和共同事务项目的数目 计划成果(2009 年 3 月-2010 年 3 月) • 在国家一级测试了共同房地提供资金的拟议选择办法并予以敲定 • 与环境管理小组合作促进建立环境友好型		
			• 成立了大约 60 个共同房地/联合国之家,其中一些共用次级办事处。约 36 项举措正处于不同的制定阶段 • 2009 年制定了共同房地的筹资选项;与环境署合作拟订了一份关于“一体绿化”的概念文件,用以支助共同房地的“绿化”		

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	(c) 联合开展国家活动, 如 联合特派团、分析工作 和评价(见第 118 段)		联合国之家 • 制定了有关共同房地 项目的机构扩充和执 行支助的提议; 并已 开始执行	• 将于 2010 年制定关于公 私伙伴关系和解决草拟 共用房地谅解备忘录的 法律瓶颈的导则 • 发展集团于 2009 年就共 同事务进行了调查, 显 示几乎所有国家均已实 施某种共同事务 • 发展集团将于 2010 年拟 订关于明确往来业务费 用的概念文件, 测试共同 事务的监测和评价框架
方针四. C. 5	行动四. C. 5	指标四. C. 5	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 114 段	见四. A. 5			见四. A. 5
方针四. C. 6	行动四. C. 6	指标四. C. 6	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 116 段	见行动二. 2 使与往来业务费用和费用 回收有关的概念、做法和费 用分类进一步标准化和统 一(见第 117 段)	制定了关于统一费用回 收办法的提议(供相关理 事机构核准)	• 关于在国家一级收取 直接费用的费用回收 政策现状 计划成果(2009 年 3 月- 2010 年 3 月) • 达成了关于适用统一 费用回收政策的机构 间协议	• 2009 年推进了关于统一 费用回收政策的机构间 对话, 进一步分析了发 展集团机构如何确保核 心资源不会补贴非核心 资源活动。 • 发展集团/管理问题高 级别委员会联合小组评 估了目前的做法, 提出 使统一费用回收政策适 用于多方捐助信托基金 和联合方案的方法; 着

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
					力于继续制定一个系统的办法
					- 正着力制定针对联合国系统的往来业务费用的共同概念，包括定义和计量 - 到 2010 年底向发展集团汇报关于将业务活动的节余用于国家方案的拟议办法的实地测试情况及其可行性的评估情况

方针四. C. 7	行动四. C. 7	指标四. C. 7	业绩指标	进展
第 62/208 号决议第 122 段以及经济及社会理事会第 2009/1 号决议第 48 段	见上文管理计划的相关内容(另见行动四. C. 1) (a) 提交更全面的本工作方案,特别是提供要求的详细内容并在截止日期之前提交的可行性,将取决于用于《行政首长协调理事会统一业务做法行动计划》的启动、资金筹措和实施的实际时间表,该时间表仍有待确定 (b) 关于该理事会《行动计划》的资料和最新执行情况,包括费用和可能的节余可供查阅	(a) 至 2010 年将关于简化和统一的滚动联合国系统工作计划提交给经社理事会 (b) 到 2009 年底制定出发展集团/管理问题高级别委员会关于速赢的联合倡议工作计划 (c) 行政首长协调理事会秘书处于 2010 年提供关于用于统一业务做法的行政首长协调理事会行动计划的网上资料	- 发展集团/管理问题高级别委员会工作计划现状 - 提供关于行政首长协调理事会行动计划的网上资料的情况 计划成果 - 向大会全系统一致性问题非正式协商会提交的行政首长协调会关于统一业务做法的报告; - 网站于 2010 年建成并运行	见方针四. C. 3 2009 年行政首长协调理事会向经社理事会通报了关于统一业务做法的行动计划的执行情况;2010 年 4 月向大会关于全系统一致性问题协商会通报了情况 - 提供《统一业务做法行动计划》资料的行政首长协调理事会网站正进一步开发

主要成果领域

第四.D 节：联合国发展系统在国家一级的能力

方针四.D.1	行动四.D.1	指标四.D.1	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 124 和 125 段	(a) 作为编制联发援框架工作的组成部分，国家工作队将评估其可用的能力(来自区域支助单位和总部的国家一级能力)，以实施联发援框架。 (b) 进一步制定/改进工作人员考绩制度，包括驻地协调员的考绩制度	(a) 到 2009 年底在自愿开展人力资源能力差距分析的国家完成这一工作 (b) 到 2009 年制定长期人力资源战略,包括改进考绩制度 (c) 2009 年秘书长提交给经社理事会的报告	- 在试点国家开展能力评估 - 加强驻地协调员/国家工作队的考绩制度 计划成果 - 驻地协调员/人道主义协调员和国家工作队的考绩制度得到加强(2009 年第四季度) - 在全球展开第二代 180 度能力开发工具；监测和解决新出现的问题(继续进行) - 加强在驻地协调员/国家工作队考绩管理方面对在发展集团区域小组提供的支助 2009 年秘书长提交给经济及社会理事会的关于人力资源挑战的报告	- 在 6 个“一体行动”试点国家进行了能力评估；2009 年在博茨瓦纳；2010 年在巴布亚新几内亚；预计各国将在拟定联发援框架之前和敲定新的联发援框架之后开展小规模的能力评估，以确定实施联发援框架方面的任何能力差距并加以弥补 2009 年 12 月在全球展开了针对驻地协调员和国家工作队的 180 度能力开发工具，以加强国家工作队的考绩工作及驻地协调员和国家工作队之间的相互问责制；驻地协调员/国家工作队的整体考绩制度(180 度工具为其主要部分)继续得到修改；2008 年周期于 2009 年中成功完成；2009/10 周期与各国家办事处的系统界面现已上网

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				• 秘书长提交给理事会的报告 (E/2009/75) • 秘书处将工作人员合同条件与联合国系统其他机构统一(大会第 63/250 号决议) • 一些机构正在调整其工作人员能力框架和考绩制度。工发组织将外地办事处工作人员在联发援框架进程中的能力纳入其考绩制度

方针四. D. 2	行动四. D. 2	指标四. D. 2	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 126 段	(a) 联合国系统职员学院与管理问题高级别委员会协作；通过高级管理网络和领导力开发方案来发展高级工作人员的能力 (b) 行政首长协调理事会/管理问题高级别委员会加强努力以实现联合国全系统人力资源政策的统一(见第 126 段)	(a) 联合国各组织增加对训练的投资；加大全系统参与联合国系统职员学院训练课程的力度 (b) 全面遵守《机构间人员流动协议》，并增加该协议的签署方的数目 (见四. C. 3)	• 更多人参加联合国系统职员学院训练课程 • 联合国各组织加大对训练的投资。目标是将 2% 的预算用于工作人员发展培训(共同系统) • 《机构间人员流动协议》得到签署方实施。该协议的签署方数目有所增加。 计划成果 • 联合国系统职员学院为联合国工作人员进行提高联发援框架的设计质量和落实该框	• 2009 年，联合国发展业务协调办公室和联合国系统职员学院共为 2 412 名参加培训者提供支助，包括： (a) 国家工作队；领导和协调技能讲习班； (b) 联发援框架设计讲习班，战略规划务虚会和国家工作队年度务虚会； (c) 培训 83 名新协调干事的全球上岗讲习班。

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针		行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
				架展开国优先事项的 培训,并为驻地协调员 和协调干事进行联合 国协调问题的培训	• 超过 90%的联合国系统 职员学院训练课程是针 对驻地协调员/国家工 作队的 • 劳工组织拨出工作人员 费用总额的约 2%用于工 作人员发展,其他机构 需要报告其指标
方针四. D. 3	行动四. D. 3	指标四. D. 3	业绩指标	进展	
第 62/208 号决议 第 128 段	行政首长协调理事会将拟订 一项关于知识管理的全系统 政策和战略,确保各方案国能 充分获取联合国系统内的可 用资源	• 到 2009 年制定关于知识 管理制度的全系统政策 和战略	• 行政首长协调理事会机 制制定共同商定的知识 共享活动的政策模板和 战略目标 计划成果 • 制定行政首长协调理事 会全系统知识管理政策 和战略(2009 年第二至 第四季度) • 开发集团发布与管理问 题高级别委员会共享的 文件。 • 开发集团制定了收集和 编纂国家经验的系统 (2010 年第一季度) • 启动发展集团“统一知 识倡议”	• 进行全系统协商以实施 “统一知识倡议” • 为 2010 年机构间知识管 理活动编拟了预算资金 (编制和出版联合国机构 知识管理产品和工具) • 工发组织与行政首长协 调理事会一道为私营部 门的发展启用了—个联 合国能源知识和知识管 理平台,以涵盖联合国 所有相关机构	

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
主要成果领域				
第四. E 节：发展业务活动的评价工作				
方针四. E. 1	行动四. E. 1	指标四. E. 1	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 129 和 135 段	(a) 联发援框架进程将包括在相关方面加强国家评价能力的措施 (b) 联发援框架评价指导方针强调联合国/政府联合周期末评价	方案国在相关的评价能力发展方面接受国家工作队的支助，包括通过国家政府积极参与的联发援框架评价得到支助	- 共同国家评估/联发援框架关于监测和评价的指导方针及联发援框架年度审查提及国家评价能力发展问题 - 联合国发展组织/国家工作队联合进行联发援框架评价 计划成果 - 制定了关于如何进行周期末联发援框架评价的指导方针 (2009 年第三季度) - 在完成联发援框架周期的国家进行了由国家领导的联发援框架评价	- 为国家工作队制定了进行周期末联发援框架评价的指导方针，作为标准的联发援框架进度报告业务格式和指导方针的一部分 - 联合国评价小组进行研究，检查该小组和联合国各机构在进行中的国家评价能力发展方面的作用
方针四. E. 2	行动四. E. 2	指标四. E. 2	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 131 段	(a) 发展集团、方案高委会和管理问题高级别委员会持续审查进行中的改革对发展产生的影响	(a) 秘书长关于下一次全面政策审查的报告 (b) 至 2009 年制定出评价联合国系统效力和影响的框架和方	- 评估联合国发展系统效力包括利用全系统能力方面的进展 - 方案问题高级别委员会/发展集团制定并采纳评价联合国系统效	见四. E. 4

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	(b) 联合国评价小组将建立评估联合国系统效力的共同框架、评价基准和办法，并根据第 62/208 号决议第 7 段和 134 段衡量联合国发展的影响	法，供方案问题高级别委员会/发展集团采纳	力和影响的框架、基准和办法方面的进展 计划成果 - 与大会第六十四届会议分享独立评价“一体行动”的方法 - 联合国评价小组为支持自我评价而制定的由国家领导的对“一体行动”的评价通用框架	
方针四. E. 3	行动四. E. 3	指标四. E. 3	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 132、136 和 138 段	(a) 联发援框架评价指导方针得到更新，以体现对发展成果的侧重，并在这方面强调能力发展和成果总库的有效利用 (b) 酌情和在可行时在联合评价联发援框架方面开展机构间协作；确保区域主任小组为国家工作队建立必要的质量支助和保障机制 (c) 采纳符合联合国评价小组规范与标准的评价政策（针对尚未这	(a) 确保联发援框架的可评价性，重点是发展成果，特别是联合成果 (b) 到 2008 年底对联发援框架评价指导方针进行更新 (c) 到 2009 年，所有联合国组织的评价政策和做法与联合国评价小组的评价规范和标准相吻合 (d) 所有联合国发展组织内的评价职能得到明确规定，并获得	- 联发援框架可评价性的改进 - 联发援框架联合成果评价有所增加 - 机构对其评价职能的自我评估表明遵守联合国评价小组的规范和标准 - 采用评价政策的联合国组织符合联合国评价小组的规范和标准 计划成果(2009 年 3 月-2010 年 3 月)	联发援框架评价方面： - 正执行成果管理制行动计划情况，以提高将由发展集团区域小组支助的联发援框架的质量和可评价性 - 制定了国家工作队进行周期末联发援框架评价的指导方针，作为标准的联发援框架进度报告业务格式和指导方针的一部分 2009 年进行了 18 项国家一级联发援框架评价

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
	么做的组织)(见第 137 段) (d) 联合国各发展组织采取措施以建立和(或)加强其各自系统内独立的评价职能; 方案问题高级别委员会将确定办法来加强全系统的评价工作	其理事机构的核可 (e) 采取全系统加强评价的办法	发展集团 - 制定了关于进行周期末联发援框架评价的指导方针(2009 年第三季度) - 发展集团区域小组质量助和保障机制得到改进, 以向联发援框架提供切实的质量保障和支助(2009 年第一季度至 2010 年第一季度) 联合国评价小组: - 制定框架/方法/指导, 以实现评价质量标准, 并制定关于评价的单元和电子培训课程 - 查明了关于发展评价能力和评价后续行动的良好做法	联合国系统各组织的评价职能和质量标准: - 联合国评价小组草拟了: 关于“评价职能的业绩计量”的文件, 以及关于基于对管理层对评价职能的答复的良好做法的“评价后续行动的良好做法准则”的文件; 评价职权范围和评价报告质量检查清单; - 正在实施的其他联合国评价小组的举措包括: 试行关于评价中人权和两性平等问题的手册; 开展同行审议框架的评价; 制定评价培训单元和手册和电子培训课 - 机构举措包括: 人口基金执行局核准其符合联合国评价小组的规范和标准的评价政策; 对工发组织的评价职能进行外部同行评估

方针四. E. 4	行动四. E. 4	指标四. E. 4	业绩指标	进展
第 62/208 号决议 第 139 段	(a) 向方案国试点国家的政府和国家工作队提供支助, 交流关于经验和教训的信息, 并	(a) 在方案国试点之间交流经验和教训 (b) 于 2008/09 年完成可	- 交流方案国试点项目的经验和教训 - 对方案国试点项目开	2008 年关于“一体行动”国家共有的成果、经验和尚存障碍的审查报告

- 从中获得对方案国试点未来评价的指导
- (b) 应行政首长协调理事会的要求，联合国评价小组完成对方案国试点的可评价性研究(关于开展独立评价的决定，将从各成员国寻求更多的指导)

- 评价性研究
- (c) 各成员国提供关于独立评价的指导
- (d) 于 2011/12 年完成对“一体行动”的独立评价

展评价的进展

计划成果

- 2008 “一体行动”的审查报告
- 2009 年举行了关于“一体行动”的国家间交流经验教训会议
- 2009 年制定了关于“一体行动”的由国家领导的评价的框架和办法

- 2009 年 10 月在基加利举行了第二次“一体行动”国试点政府间会议，包括一些自愿采取“一体行动”做法的国家；一项成果说明着重提到了在前进方向方面的成就、经验教训、挑战和前景，包括根据联合国评价小组制定的拟议框架采用国家领导的评价标准和原则
- 在联合国评价小组的质量保证支助下于 2010 年 7 月前完成 7 个“一体行动”试点国家的由国家领导的评价
- 2010 年 6 月将由维也纳主办第三次由国家领导的评价中的经验教训和前进方向国家间会议
- 依照第 63/311 号决议，在常务副秘书长领导下和联合国评价小组支助下制定了独立评价“一体行动”试点的拟议方法

第 62/208 号决议和 第 63/232 号决议的政策方针	行动	指标/基准/时限	业绩指标/计划成果 (2009 年 3 月至 2010 年 3 月)	进展
重点领域				
第五节. 后续行动				
方针五. 1	行动五. 1	指标五. 1	计划成果	进展
第 62/208 号决议、第 140、141 和 142 段以及经济及社会理事会第 2009/1 号决议第 18 段	(a) 开展分析工作和协商，以编写关于管理程序及其执行情况的报告 (b) 联合国系统各实体的行政首长每年向其理事机构提交关于执行第 62/208 号决议的措施的报告(见第 140 段) (c) 联合国各基金和方案机构在其提交给经社理事会的年度报告中列入关于其执行三年度全面政策审查的资料	(a) 向经社理事会提交的关于实施三年度全面政策审查管理进程的 报告 (2008 年) 和 后 续 报 告 (2009 年、2010 年、2011 年、2012 年) (b) 各基金和方案机构向经社理事会提交的年度报告包括适当体现第 62/208 号决议的执行情况	- 行政首长在提交其理事机构的年度报告中说明第 62/208 号决议的执行情况 - 向经济及社会理事会提交第 62/208 号决议执行情况报告	- 见方针四. A. 8 - 儿童基金会按照第 2/208 号决议提交了一份行动计划 - 第 62/208 号决议执行情况报告 (E/2009/68)
方针五. 2	行动五. 2	指标五. 2	计划成果	进展
第 62/208 号决议 第 143 段	开展分析工作和适当协商以编写报告	分别向经社理事会和大会(第六十六届会议)提交报告		向经济及社会理事会提交第 62/208 号决议的执行情况的年度报告和其他规定报告，以为 2012 年下一次全面政策审查的报告工作奠定基础