

Distr.  
GENERAL

A/49/665  
11 November 1994  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

## الجمعية العامة



الدورة التاسعة والأربعون  
البند ٩٢ من جدول الأعمال

### خطة للتنمية

#### خطة للتنمية: توصيات

#### 报 告 书

### المحتويات

الصفحة	الفقرات	
٢	٣-١	تصدير
٢	١٣-٤	أولا - مقدمة
٤	١٤-٣٧	ثانيا - توصيات لإنعاش التعاون الإنمائي الدولي
٤	١٥-٢١	ألف - السياسات الوطنية من أجل التنمية
٥	٢٢-٣٧	باء - البيئة الدولية
٧	٣٨-٦١	ثالثا - توصيات من أجل نظام إنمائي متعدد الأطراف يتسم بالفعالية
٨	٤٠-٤٢	ألف - الجمعية العامة
٨	٤٣-٤٨	باء - المجلس الاقتصادي والاجتماعي
٩	٤٩-٥٦	جيم - مؤسسات بريتون وودز
١١	٥٧-٦١	DAL - الوكالات القطاعية والتقنية
١١	٦٢-٧٢	رابعا - توصيات من أجل زيادة كفاءة الأنشطة الإنمائية التي تضطلع بها الأمم المتحدة وزيادة فعاليتها
١٢	٦٥-٧٢	ألف - الميزات ونقطاط القوة
١٣	٧٣-٨٥	باء - الأهداف المشتركة
١٥	٨٦-٨٩	جيم - التنسيق التنفيذي
١٦	٩٠-٩١	DAL - التمويل من أجل المستقبل
١٧	٩٢	خامسا - الخلاصة

### تصدير

١ - وفقاً لقرار الجمعية العامة ١٨١/٤٧ المؤرخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٢، عممت في ٦ أيار/مايو ١٩٩٤ تقريراً (A/48/935) عن "خطة للتنمية"، التماساً لآراء جميع الدول الأعضاء والوكالات والبرامج التابعة لمنظومه الأمم المتحدة، فضلاً عن طائفة كبيرة من المصادر العامة والخاصة.

٢ - وكان ذلك التقرير متاحاً في جلسات الاستماع العالمية المعنية بالتنمية التي نظمها رئيس الجمعية العامة في حزيران/يونيه ١٩٩٤، ونوقش في الدورة الموضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في تموز/ يوليه ١٩٩٤. ووردت تعليقات إضافية من مصادر شتى، بمعنى الكلمة. وقد نظرت في جميع المساهمات بعناية شديدة. وأتيح لي في الآونة جد القرية الاطلاع على البيانات المقدمة خلال المناقشة العامة للدورة التاسعة والأربعين للجمعية العامة، وكان العديد منها يتناول خطة التنمية.

٣ - وكما طلب اليَّ في الفقرة ٥ من قرار الجمعية العامة ١٦٦/٤٨ المؤرخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٢، أقدم توصياتي هنا إلى الجمعية العامة في دورتها التاسعة والأربعين لمتابعة تقريري المتعلق بـ"خطة للتنمية" المؤرخ ٦ أيار/مايو ١٩٩٤، مع مراعاة المناقشات التي جرت خلال دورة عام ١٩٩٤ الموضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي، فضلاً عن الآراء المقدمة خلال جلسات الاستماع التي أدارها رئيس الجمعية العامة وأوجزت تحت مسؤوليته (انظر مرفق الوثيقة A/49/320). وعند قيامي بذلك، أخذت في اعتباري الطلبات المتعلقة بمحتويات الخطة الواردة في منطوق قرار الجمعية العامة ١٨١/٤٧. ويرد بمرفق هذه الوثيقة موجز للتوصيات.

### أولاً - مقدمة

٤ - يمكن ببساطة ذكر التوصيات العامة التي نشأت، إلا أنها توصيات تتسم بأهمية جوهرية. فأولاً، ينبغي التسليم بأن التنمية هي أولى المهام وأبعدها أثراً في زمننا هذا. والتسليم بهذه الضرورة الملحة، والالتزام بتحقيق التنمية، واتخاذ تدابير مستمرة تعاونية فعالة من أجل ذلك هي كلها أمور شديدة الأهمية لمستقبل البشرية المشترك. ومن الأمور الملحة أن تعمد الحكومات والمؤسسات الحكومية الدولية والأمم المتحدة إلى استعراض أولوياتها بهدف زيادة الاهتمام الموجه للتنمية والدعم المقدم لها زيادة هائلة.

٥ - وثانياً، يجب النظر إلى التنمية بأبعادها المتعددة. فقد حدد تقريري المتعلق بخطة التنمية المقدم في ٦ أيار/مايو ١٩٩٤ خمسة أبعاد للتنمية هي: السلم، والاقتصاد، وحماية البيئة، والعدالة الاجتماعية، والديمقراطية. وأدركت الدول الأعضاء أهمية هذه الأبعاد وأعربت عن تأييدها لها. ويمثل النمو الاقتصادي الشرط الأساسي للتنمية في رأي أغلب الناس وأغلب البلدان. والنمو الاقتصادي ليس خياراً، وإنما هو شرط لازم، ولكنه مجرد وسيلة لتحقيق غاية. ولا ينبغي للنهج الانمائى الجديد أن تولد النمو الاقتصادي فحسب وإنما ينبغي أن تتيح ثماره بصورة عادلة أيضاً. وينبغي لها أن تمكن الناس من الاشتراك في صنع القرارات

التي تمس حياتهم. وينبغي لها أن تفضي إلى نمو قائم على إنشاء الوظائف. ولا بد لها أن تجدد الإرث الطبيعي الذي تتوقف عليه كل حياة. ولا بد لها أن تقوم على رؤية شاملة للتنمية.

٦ - ويجب أن تفضي التنمية، في جوهرها، إلى زيادة رفاه الإنسان؛ والقضاء على الجوع والمرض والجهل؛ وتوفير العمل المنتج للجميع. ويجب أن يكون هدفها الأول القضاء على الفقر وتلبية الاحتياجات ذات الأولوية لجميع الناس على نحو يمكن أن يدوم ويكون مثمراً جيلاً بعد جيل.

٧ - ثالثاً، ينبغي لتوافق الآراء الناشئ بشأن أولوية التنمية وأبعادها أن يتجلّى في إطار جديد للتعاون الدولي. والعمل الذي يدعوه التعاون الدولي من أجل التنمية مطلوب اليوم أكثر من أي وقت مضى، ولكن يجب إحياءه كي يتخلص تماماً من ماضيه المرتبط بالحرب الباردة ويساهم مساهمة كاملة في تحقيق أهداف التنمية.

٨ - رابعاً، يجب أن تؤدي الأمم المتحدة، في هذا الإطار الجديد للتعاون الإنمائي، دوراً رئيسياً في قيادة السياسات وفي العمليات على حد سواء. والتعليقات على التقرير المقدم في أيار/مايو ١٩٩٤ عن "خطة للتنمية" لم تعرّز إدراك أبعاد التنمية فحسب، وإنما كشفت أيضاً عن تأييد قوي لإحياء دور المنظمة ولا تأخذ تدابير رامية إلى تعزيز تماسك منظومة الأمم المتحدة وملاءمتها في مجال التنمية.

٩ - ورسالة الأمم المتحدة ومسؤولياتها في مجال التنمية تنبع مباشرة من ميثاق الأمم المتحدة والطبيعة الأساسية للأمم المتحدة بوصفها كياناً سياسياً دولياً وقوة أخلاقية؛ ومن تلازم أهداف حفظ السلام والأهداف الإنسانية والأهداف الإنمائية؛ ومن مساهمة التنمية في تحقيق الأهداف العالمية المتمثلة في السلام والحرية والعدالة الاجتماعية وحماية البيئة، وهي الأهداف التي من أجلها تناضل الأمم المتحدة وتعمل يومياً في جميع أنحاء العالم؛ ومن مواطن قوة البرامج التي وضعت على مدى السنوات الخمسين من عمرها. ولا تستطيع الأمم المتحدة أن تكون قوة منيعة من أجل السلم ما لم تؤدي أيضاً دوراً قوياً من أجل التنمية.

١٠ - وقد آن الأوان لكي تحقق الأمم المتحدة ولاليتها الأصلية في الميدانين الاجتماعي والاقتصادي، وتجعل السعي الشامل إلى التنمية محور عملها، وتقوم، في هذا السياق الجديد، بمساعدة الدول الأعضاء في الجهود التي تبذلها لتحقيق أهدافها الإنمائية المختلفة.

١١ - و تستطيع منظومة الأمم المتحدة - أي الأمم المتحدة نفسها والوكالات المتخصصة ومؤسسات بريطون ووذ - أن تساهم مساهمة جليلة في عملية التنمية. ولكن المنظومة لن تحول امكانياتها إلى واقع إلا إذا تم تعزيز عملياتها الحكومية الدولية وزاد تماستها، ووحدت عناصر المساعدة الإنمائية المختلفة ولالياتها المتكاملة لتصبح دعماً متماسكاً منسقاً يعزز طموحات البلدان. وهناك أيضاً مجال فسيح لتحسين عمليات المنظمة، بما في ذلك تعزيز الروابط بين حفظ السلم و المساعدة الإنسانية والتنمية.

١٢ - وأبرزت التوصيات العامة التي نشأت من وضع "خطة للتنمية" ثلاثة أهداف أساسية، هي: تعزيز التعاون الإنمائي الدولي وإنعاشه بصفة عامة؛ وبناء نظام متعدد الأطراف لدعم التنمية يكون أقوى وأفعل وأشد تماسكاً؛ وتعزيز فعالية العمل الإنمائي الذي تضطلع به المنظمة نفسها - إداراتها ولجانها الإقليمية وصناديقها وبرامجها - بالاشتراك مع منظومة الأمم المتحدة ككل.

١٣ - والتوصيات المعروضة في الفقرات التالية جرى تناولها وتنظيمها وفقاً لهذه الأهداف الثلاثة، مع التركيز بوجه خاص في كل حالة على ما تستطيع الأمم المتحدة عمله وما ينبغي لها أن تعمله. ولن يتأتى تحقيق أي تحسين فعلى ما لم تكن الدول الأعضاء مقتنعة بالحاجة إلى التغييرات المقترنة، وما لم تتقاسم الأمم والشعوب في كل مكان ثمار هذه التغييرات. والتحدي الماثل أمام الدول الأعضاء هو اغتنام هذه الفرصة وجعل منظومة الأمم المتحدة أداة لتعديدية الأطراف تتسم بفاعلية أشد كثيراً.

#### ثانياً - توصيات لإنعاش التعاون الإنمائي الدولي

٤ - يستلزم وضع إطار جديد للتعاون الإنمائي الدولي اتخاذ إجراءات على الصعيدين الوطني والدولي يدعم بعضها بعضاً.

#### **ألف - السياسات الوطنية من أجل التنمية**

٥ - لا يمكن أن تنجح التنمية ما لم تملّها أولويات وطنية وما لم تكن مكرسة لزيادة رفاه البلد وأهله. ولا بد من بناء القدرات الوطنية الالزمة لتحقيق البرامج الإنمائية وإدارتها وتنفيذها، في الحكومة وفي المجتمع المدني على حد سواء.

٦ - ولئن كانت الدولة لم تعد العنصر الفاعل الوحيد في التنمية، فإن كل دولة تتحمل المسؤلية الأولى عن تنميتها. والتنمية، سواء وصفت بأنها مسؤولية تحملها الدول أو حق للشعوب، تستلزم قيادة حكومية مقندة، وسياسات وطنية متماسكة، والتزاماً شعبياً قوياً.

٧ - وقيام تشارك قوي بين الحكومة والمجتمع المدني شرط أساسي هام من شروط التنمية المستدامة.

٨ - وتقع على عاتق الحكومات مسؤولية خاصة لحماية الفقراء والناس المهمشين، والتماس سياسات تتيح لهم سبلًا إلى المشاركة المنتجة في مجتمعاتهم واقتصاداتهم.

٩ - أما العناصر الفاعلة من غير الدول، بما فيها الحركات النابعة من القواعد الشعبية والمنظمات غير الحكومية، فينبغي تعزيزها ودعمها. فمنظمات المجتمع المدني هذه تسمح للشعب بأن يعبر عن ذاته، وينبغي الاعتراف بها وإدراجها في النماذج الإنمائية الجديدة.

٢٠ - ولا ينبغي الاستهانة بأهمية الأعمال الخاصة. وينبغي تشجيع قطاعات المؤسسات الخاصة القوية، واستخدام قوى السوق والآليات القائمة على السوق، ورعاية روح المبادرة، بوصفها جزءاً من عملية التشارك. وينبغي للحكومات أن تكفل دقة انعكاس التكاليف الاجتماعية والبيئية في الأسعار وافضائها الى استقرار الاقتصاد الكلي.

٢١ - ويجب اتخاذ اجراءات حكومية ومدنية واجتماعية لمحاربة الفساد وحماية المستهلكين والمستثمرين والعمال والبيئة، عن طريق الأنظمة المناسبة.

#### باء - البيئة الدولية

٢٢ - لعل من الأمور الحيوية توافر بيئه دولية مواتية موجهة نحو النمو، وذلك من أجل التنمية. ولا بد لقوى الاقتصاد الكلي الخارجية - أي التجارة، وإدارة الديون، والاستثمار المباشر، والتدفقات الرسمالية، والوصول إلى التكنولوجيا - أن تدعم الأهداف الإنمائية. ويجب أن يتضمن التعاون الدولي من أجل التنمية عمليات تشارك مع مجتمع الأعمال، على الصعيدين الوطني والدولي.

٢٣ - وإدماج أشد البلدان فقرا وأقلها حظا من الثروات الطبيعية في الاقتصاد العالمي إدماجاً محققاً للإنصاف هو شرط رئيسي. وتهميشه هذه البلدان ظاهر للعيان، وهو يمثل اتجاهها لا بد من عكسه.

٢٤ - والشيء المحزن أن هدف المساعدة الإنمائية الرسمية البالغ ٧٠٪ في المائة من الناتج القومي الإجمالي، الذي اعتمد في عام ١٩٧٠ وأعيد تأكيده مؤخراً سنة ١٩٩٢ في مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية، لم تحرزه في عام ١٩٩٣ سوى أربعة بلدان، هي الدانمرک والسويد والنرويج وهولندا. ويجب تقريب المساعدة الإنمائية من الأهداف المتفق عليها، كما يجب السير في عكس الاتجاه المتمثل في تحويلها إلى أولويات غير إنمائية. وينبغي التوصل إلى اتفاقات جديدة لتحديد أهداف مرحلية معقولة بغية تحقيق زيادات مطردة في المساعدة الإنمائية الرسمية. وينبغي تخصيص حصة أكبر للأعمال الإنمائية التي تقوم بها الأمم المتحدة.

٢٥ - وثمة حاجة عاجلة إلى زيادة المستوى العام للمساعدة الإنمائية وإلى ضمان توفير التمويل لحفظ السلم، والطوارئ الإنسانية، والبيئة العالمية من مصادر جديدة واضافية، لا من المساعدة الإنمائية.

٢٦ - ويجب أن يعثر المجتمع الدولي على حل لقضية أحبطت جهود التنمية مدة عقدين، ألا وهي قضية الديون. فقد باتت مشاكل الديون حادة في أفق البلدان، ولا سيما في إفريقيا.

٢٧ - وإصلاح أحوال البلدان التي تعاني من أزمة الديون يقتضي تخفيضاً كافياً دائماً في حجم الديون، على نحو يعيد الثقة إلى القطاع الخاص في الداخل والخارج، ويسهل انتعاش هذه البلدان ونموها وتنميتها.

وينبغي إلغاء ديون أقل البلدان نموا وأفقرها بجرة قلم. كما ينبغي النظر في إعادة استخدام الديون في تمويل المشاريع الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

٢٨ - ويجب أن يتاح للأمم النامية الحصول، على نحو منصف، على نصيبها من الفرص العالمية المتعاظمة في مجالات التجارة والتكنولوجيا والاستثمار والمعلومات. ويجب أن تتحا ثمار الثورة التكنولوجية والمعلوماتية على نحو أكثر عدلا، هذا إذا أريد تلافي تعاظم التفاوتات الاقتصادية الدولية الحالية وتلافي إضعافها لأسس التقدم العالمي.

٢٩ - وتواجه البلدان التي في طور الانتقال إلى اقتصاد السوق مشاكل خاصة نابعة من الحاجة إلى إجراء تحويل سريع، وإن اتسم بالحساسية. في التنظيم الاقتصادي الأساسي، والافتقار إلى القدرة التنافسية في الأسواق الدولية، والانتكاس الاقتصادي وغير ذلك من العوامل. وينبغي دعم هذه البلدان بموارد إضافية يقدمها المجتمع الدولي.

٣٠ - وينبغي التسليم بأن التعاون الاقتصادي الإقليمي عنصر هام في الاستراتيجيات الإنمائية لبلدان عديدة. وتنطوي مخططات التكامل الإقليمي، ابتداءً بالرابطات الفضفاضة وانتهاءً باتفاقات التجارة الحرة، تجربة غنية يمكن أن تؤسس عليها مبادرات جديدة في مجال السياسات العامة. وينبغي تشجيع التعاون الاقتصادي والتقني بين البلدان النامية التي تواجه تحديات متماثلة وتمر بتجارب متشابهة.

٣١ - والتقدير الاقتصادي ورفاه الإنسان في أنحاء عديدة من العالم يهددهما نمو سكاني وتدور بيئي لا يضبطهما خابط. ويجب أن تُولى للبرامج التي تتصدى لهذه القضايا، بما فيها برنامج العمل الموضوع أخيرا في المؤتمر الدولي للسكان والتنمية المعقود بالقاهرة والاتفاques التي تم التوصل إليها في مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية المعقود في ريو دي جانيرو، أولوية عليا بوصفها جزءا لا يتجزأ من التنمية الشاملة.

٣٢ - ولا بد من تطبيق التكنولوجيا الجديدة تطبيقا سريعا وتفير أنماط الاستهلاك، وذلك لوقف التبذير في استهلاك الموارد الطبيعية والبيئية.

٣٣ - ويلحق الإنفاق العسكري المفرط وعواقبه أشد الضرر بأهداف التنمية. وتتوافر الآن فرصة فريدة لإحراز مزيد من التقدّم في تخفيض النفقات العسكرية، والإلغاء التدريجي لمعظم أشكال المساعدة العسكرية والإعانت المقدمة لمصدري الأسلحة، والحد بصورة فعالة من الاتجار الدولي العشوائي بالأسلحة. ولا بد من زيادة الشفافية في مجال الإنفاق العسكري. ويجب تعزيز سجل الأمم المتحدة للأسلحة التقليدية. كما يجب الاضطلاع بمزيد من التحليل المقارن المستفيض للميزانيات العسكرية والاجتماعية. وتعد الألغام الأرضية عقبة كأدء أمام التنمية، فهي تحصد الأرواح وتحول دون استعمال الأراضي بصورة منتجة. وينبغي إعلان

حضر كلي على نطاق العالم على إنتاج ونقل الألغام الأرضية ومكوناتها. وينبغي النظر بصورة جدية في عقد جلسات استماع عالمية بشأن الصلة بين نزع السلاح والتنمية يديرها رئيس الجمعية العامة.

٣٤ - ويشهد بجاح المؤتمر الدولي المعنى بالسكان والتنمية الذي عقد في القاهرة على نشوء خطة إنمائية دولية قوية تقوم على أساس الاستمرار، من خلال أعمال سلسلة متصلة من المؤتمرات ولقاءات القمة التي تعقدتها الأمم المتحدة. ويجب إتاحة آليات فعالة وواقعية لتنفيذ الأهداف المقررة في هذه المؤتمرات.

٣٥ - وينبغي وضع إطار مشترك لمتابعة مؤتمرات الأمم المتحدة الرئيسية، السابقة منها والمقبلة. وينبغي توليف الأهداف والغايات المحددة في ميدان التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي أقرتها المؤتمرات ولقاءات القمة الدولية السابقة، وتحديد أولوياتها، ووضعها في منظور زمني معقول لأجل التنفيذ.

٣٦ - وتتيح الدورة الخمسون للجمعية العامة فرصة مناسبة لتركيز انتباه المجتمع الدولي على وضع إطار جديد للتعاون الإنمائي بين البلدان الصناعية والبلدان النامية، تشكل فيه المصالح المشتركة والاحتياجات المتبدلة الأساس المنطقي لإقامة تشارك جديد.

٣٧ - وفي هذا الصدد، ينبغي أن تنظر الجمعية العامة في عقد مؤتمر دولي بشأن تمويل التنمية. ويمكن عقد هذا المؤتمر بالتشاور الوثيق مع مؤسسات بريتون وودز والمصارف الإنمائية الإقليمية، ولجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

### ثالثا - توصيات من أجل نظام إنساني متعدد الأطراف يتسم بالفعالية

٣٨ - مع تزايد التكافل العالمي، ستتعاظم حتما، الحاجة إلى التعاون المتعدد الأطراف. ووجود نظام متعدد الأطراف يتسم بالقوة والفعالية ويتمركز حول الأمم المتحدة هو شرط مسبق جوهري لنجاح التعاون المتعدد الأطراف في ميدان التنمية والسياسات والعمليات الاقتصادية الدولية.

٣٩ - إن مسؤولية بناء إطار جديد للتعاون الإنمائي هي مسؤولية مشتركة على نطاق واسع. غير أن دور الأمم المتحدة يبقى دورا فريدا لا غنى عنه. فال الأمم المتحدة، باعتبارها المنظمة العالمية التي تقوم على مبدأ العالمية، وبامتلاكها شبكة عالمية لا نظير لها على المستويات كافة، يمكنها أن تعزز الوعي، وأن تبني توافق الآراء، وأن توفر المعلومات لعملية صنع السياسات في كل بعد من الأبعاد المؤثرة على التنمية، وأن تساعد في ترشيد وتواؤم الكم الهائل من الجهود العامة والخاصة المبذولة في أنحاء العالم كافة من أجل قضية التنمية. وتعظيم دور الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، وتقوية الصلات التي تربط المنظمة بمؤسسات بريتون وودز من ناحية، والوكالات القطاعية والتكنولوجية من ناحية أخرى، هي شروط حاسمة للوصول إلى هذه الغايات.

## ألف - الجمعية العامة

٤٠ - في سياق عملية الاصلاح الحكومية الدولية الجارية المعنية بإعادة تشكيل الأمم المتحدة وتنشيطها في الميادين الاقتصادي والاجتماعي والميادين المتصلة بهما، لا بد وأن تضطلع الجمعية العامة بدور رئيسي لتركيز اهتمام المجتمع الدولي على صياغة إطار جديد للتعاون الإنمائي.

٤١ - وينبغي للجمعية العامة أن تحدد القضايا ذات الأهمية البالغة للتعاون ووضع السياسات على الصعيد الدولي، وأن تكون محفلاً تتعدد فيه بصفة دورية الفحوصات وأوجه التضارب، فضلاً عن المشاكل المستجدة التي من المرجح أن تقع بين اختصاصات المؤسسات ذات التركيز الأخصيق في ميادين التنمية والتجارة والمالية. وينبغي للجمعية العامة أن تركز على وضع المبادئ والمعايير والقواعد الازمة لإدارة التكافل الدولي في بيئة دولية سريعة التغير، وأن تشجع على الأخذ بنهج متكامل إزاء التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ويمكن أن يعاد النظر في دورى اللجانتين الثانية والثالثة من هذا المنظور.

٤٢ - ويمكن أن يستفاد من الجزء المبكر من دورات الجمعية العامة، الذي يحضره ممثلون رفيعو المستوى، في تنظيم حوار مركز على هذه القضايا في الجلسات العامة. ويمكن النظر في عقد دورات استثنائية للجمعية، كل بضع سنوات، تُعنى بالجوانب الرئيسية للتعاون الدولي من أجل التنمية.

## باء - المجلس الاقتصادي والاجتماعي

٤٣ - إن تنشيط المجلس الاقتصادي والاجتماعي ليقوم بالدور المتوكى له بموجب الميثاق يعد أمراً أساسياً للجهود الجارية لتعزيز الأمم المتحدة كمركز لنظام إنمائي متعدد الأطراف يتسم بالفعالية.

٤٤ - فأولاً، ينبغي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي أن يناقش مصفوقة للقضايا الإنمائية كلها وبيت فيها وفقاً لذلك الدور، آخذًا في الاعتبار اتفاقات العلاقة مع الوكالات المتخصصة ومؤسسات بريطون ووذ وولياتها. وينبغي للمجلس أن يدخل الوكالات المتخصصة في علاقات عمل أوثق مع الأمم المتحدة، وأن يؤدي المهام المحددة في الفصل الرابع من الميثاق المتعلق بالجمعية العامة؛ وفي الفصل التاسع المتعلق بالتعاون الدولي الاقتصادي والاجتماعي؛ وفي الفصل العاشر المتعلق بالمجلس نفسه.

٤٥ - وثانياً، ينبغي للمجلس أن يكون بمثابة لجنة لاستعراض المساعدة الإنمائية الدولية، بحيث يتيح بصورة منتظمة للمانحين والمتلقين على حد سواء فرصة مناقشة وتقدير برامج المعونة وسياساتها. وضمن هذا الدور، ينبغي للمجلس أن يعمل ككيان إداري موحد ترجع إليه هيئات الإدارة القائمة التي تدير صناديق الأمم المتحدة وبرامجها في المسائل الرئيسية المتعلقة بالسياسات. وقد يوفر أيضاً رقابة حكومية دولية على إدارات الأمم المتحدة المناسبة التي تحمل مسؤوليات الأنشطة التنفيذية المضطلع بها من أجل التنمية.

٤٦ - وثالثا، ينبغي للمجلس أن يحدد حالات الطوارئ الإنسانية الممكنة أو المستجدة، وأن يوفر المبادئ التوجيهية المتعلقة بالسياسات لوضع مبادرات منسقة لمعالجة مثل هذه الحالات.

٤٧ - وهذه المسؤوليات والمهام التي ينهض بها المجلس الاقتصادي والاجتماعي يمكن تعزيزها، بإنشاء هيئة مكتب موسعة تجتمع فيما بين الدورات لتركيز أعمال المجلس وتيسير الاتفاق على القضايا كي يقر المجلس مثل هذا الاتفاق. وللاحتفاظ بالكتفأة مع الإبقاء على حسن التمثيل، ينبغي لهيئة المكتب الموسعة أن تكون محدودة العضوية. وينبغي لأساليب عملها أن توفر الحد الأقصى من المرونة بما يكفل الاستجابة في الوقت المناسب. ويجتمع المجلس بأكمله، على مستوى رفيع، في أوقات محددة من السنة لتوفير التوجيه العام المتعلق بالسياسات، ولاستعراض عمل هيئة المكتب الموسعة.

٤٨ - وينبغي النظر في إنشاء مجلس للمشتررين الإنمائيين الدوليين لدعم الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي فيما يختص بتوفير القيادة الفعالة في ميدان التنمية. وسوف يصدر هذا المجلس تقريرا مستقلا كل سنة أو كل سنتين، ويحلل القضايا الرئيسية المتعلقة بالاقتصاد العالمي وأثرها على التنمية، ويقوم بإعلام الرأي العام الدولي.

#### جيم - مؤسسات بريتون وودز

٤٩ - كان تعزيز الروابط مع مؤسسات بريتون وودز واحدا من المواضيع البارزة خلال المناقشة التي دارت مؤخرا في الدورة الرفيعة المستوى للمجلس الاقتصادي والاجتماعي وفي جلسات الاستماع العالمية المعنية بالتنمية. وتعزيز الصلة بين الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون وودز هو واحد من الولايات الواردة في قرار الجمعية العامة الأصلي ١٨١/٤٧ الذي يدعوا إلى وضع خطة للتنمية.

٥٠ - وهناك ميادين عديدة يمكن فيها تعزيز ما يجري من حوار وأشكال تشارك موضوعي بين مؤسسات بريتون وودز والأمم المتحدة. وبصفة خاصة، فإنه مع توسيع البنك الدولي في عمليات الإقراض لتشمل القطاعات الاجتماعية والبيئية وغيرها من القطاعات التي تتطلب بناء القدرات، ولا مركزية التخطيط والتنفيذ، والقروض الصغيرة، والتنمية القائمة على المزيد من الاشتراك التي تشمل مؤسسات المجتمع المدني كافة، ينبغي أن يكون هناك نطاق أوسع للتعاون مع برامج الأمم المتحدة ووكالاتها العاملة في هذه المجالات.

٥١ - وبالمثل، يمكن للبنك الدولي أن يستفيد من برامج الأمم المتحدة وأن يدعمها في توصيل المساعدة التقنية القائمة على المنح، ولا سيما المساعدة التقنية "الحرة" التي لا ترتبط بمشاريع محددة للاستثمار الإنتاجي.

٥٢ - وهناك أمثلة دالة على نجاح التعاون على الصعيد القطري بين مؤسسات بريتون وودز وبرامج الأمم المتحدة في هذه المجالات وغيرها، مما ينبغي استخدامه كنماذج يقتدى بها.

٥٣ - ويمكن متابعة التعاون بين مؤسسات بريتون وودز والأمم المتحدة من خلال جملة أشكال، منها المبادرات المشتركة في الميادين التالية: استراتيجية التخفيف من حدة الفقر، بما فيها تنمية المشاريع الصغيرة وتوفير الائتمانات الجزئية؛ وتحسين إنتاجية قطاع الموارد والتنمية المستدامة للطاقة؛ والتنمية الوقائية وبناء السلم والتعهير في مراحل ما بعد الصراع؛ وبرامج التكيف الهيكلي المسؤوله اجتماعياً وبيئياً؛ وبناء القدرات، وتحسين إدارة القطاع العام.

٥٤ - وإحدى القضايا التي اجتذبت اهتماماً شديداً في مناقشات المجلس الاقتصادي والاجتماعي وفي جلسات الاستماع العالمية المعنية بالتنمية هي مشروعية السياسات العامة لقروض التكيف الهيكلي التي صممها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وليس هناك خلاف كبير على ضرورة التكيف الهيكلي والإصلاح الاقتصادي. غير أن هناك جدالاً بشأن المحتوى السياسي لبرامج التكيف الهيكلي وقلقاً لأن هذه البرامج ليست كافية في حد ذاتها.

٥٥ - وينبغي للمنظمة ولمؤسسات بريتون وودز أن تعمل مع البلدان المعنية فيما يتعلق بعناصر الحوار المعنى بالسياسات وغير ذلك من المبادرات التكميلية والتعويضية التي لا بد وأن تواكب برامج التكيف الهيكلي. وثمة مجال ضخم لهذا التعاون في الاتحادات المنشأة لتقديم المعونة، والأفرقة الاستشارية، واجتماعات المائدة المستديرة التي تنظم برعاية متعددة الأطراف، ولا سيما من قبل البنك الدولي وبرنامجه للأمم المتحدة الإنمائي. كما يلزم إيلاً اهتمام خاص إلى جعل الحوار المتعلقة بالسياسات القطرية أكثر شفافية وارتباطاً ببناء القدرات الحكومية اللازمة لقيادة عملية الحوار، وعند إعداد التفاصيل الواضحة لخيارات السياسة العامة في الوثائق القطرية التي يعدها البنك الدولي/صندوق النقد الدولي وجهاز الأمم المتحدة الإنمائي. كما ينبغي اشراك منسق الأمم المتحدة المقيم في مثل هذه الحوارات المتعلقة بالسياسة العامة. وينبغي مواصلة الجهد الذي تجري حالياً للتشجيع على زيادة التكامل بين مذكرات الاستراتيجية القطرية وورقات أطر السياسة العامة.

٥٦ - ويمكن أيضاً استكشاف إمكانية إحياء لجنة الاتصال بين الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون وودز، بهدف تعزيز التشاور الموضوعي. وبإضافة إلى ذلك، ينبغي للأمين العام أن يبلغ، حسب الاقتضاء، شواغل منظومة الأمم المتحدة كل إلى اللجنة المشتركة المعنية بالتنمية التابعة لمجلس محافظي صندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

#### دال - الوكلالات القطاعية والتقنية

٥٧ - إن التنوع الممثل في وكالات منظومة الأمم المتحدة يمكن أن يكون مصدراً عظيماً للقوة إذا ما سُخرت شتى الكيابات المؤسسية والدراءة الفنية المتنوعة التي تمثلها لكي تدعم التنمية المستدامة الشاملة.

٥٨ - وتمثل المساهمة التي تسهم بها الوكالات القطاعية والتقنية في التحضير للمؤتمرات العالمية الكبرى ومتابعتها - - التي تشمل مدخلات السياسة العامة الحكومية الدولية، والدراءة الفنية للأمامات المتخصصة، وتشجع المساهمات من مختلف قطاعات المجتمع المدني -- نموذجاً ينبغي أن يُطبق بصورة مطردة على جميع جوانب العمل الإنمائي الذي تضطلع به المنظمة. وينبغي بالمثل توسيع مبادرات العمل المشترك، التي من قبيل البرنامج الجديد المشترك بين الوكالات المعنى بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (إيدز)، بحيث تمتد إلى مجالات أخرى.

٥٩ - وينبغي للمساهمات التقنية المقدمة من هذه الوكالات، ولا سيما الوكالات التقنية الأصغر المعنية بمختلف جوانب تنمية البنية الأساسية، أن تُدمج إدماجاً أوفر في الخطط والأولويات الاقتصادية والاجتماعية التي تروج لها منظومة الأمم المتحدة.

٦٠ - وينبغي أن يكون الحفاظ على تكامل منظومة الأمم المتحدة وطبعتها الشاملة شاغلاً رئسياً مستمراً من شواغل المجتمع الدولي. وفي هذا السياق، يجدر إيلاء الاهتمام على سبيل الأولوية لاستصواب ادخال المنظمات الجديدة، التي من قبيل المنظمة العالمية للتجارة، التي وهبت مسؤوليات دولية واسعة في ميادين التعاون الاقتصادي والاجتماعي الدولي، في علاقة مع الأمم المتحدة.

٦١ - وتمشياً مع الأهداف التي تسترشد بها العملية الأخيرة لإعادة تشكيل آلية التنسيق المشتركة بين الأمامات، سيواصل أعضاء لجنة التنسيق الإدارية، برئاسة الأمين العام، السعي وراء تدابير أخرى لتقوية مساهمة اللجنة في زيادة تماستك المنظومة وأثر ما تقوم به من أعمال. ومن المزمع، ضمن هذا الجهد، زيادة استخدام فرق العمل الصغيرة، على مستوى الرؤساء التنفيذيين، بحيث يتركز عملها على القضايا الإنمائية ذات الأهمية البالغة، ووضع برامج مشتركة تستند إلى سياسات عامة مشتركة لتنفيذها على الصعيد القطري.

#### رابعاً - توصيات من أجل زيادة كفاءة الأنشطة الإنمائية التي تضطلع بها الأمم المتحدة وزيادة فعاليتها

٦٢ - إن الأنشطة الإنمائية التي تضطلع بها المنظمة تغطي نطاقاً واسعاً، يتمثل في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والسياسية الطويلة الأجل؛ والتعمير والإصلاح في مراحل ما بعد الأزمات؛ وقضايا مثل السكان، ومركز المرأة، وبقاء الطفل، والبيئة، ومراقبة المخدرات، والإسكان، والإدارة الحضرية. وتتوقف الثقة في الأمم المتحدة بدرجة كبيرة على كفاءة هذه البرامج وفعاليتها.

٦٣ - والداعي الرئيسي الى تحسين جهود الأمم المتحدة في مجال المساعدة الإنمائية ليس فشل هذه الجهود، وإنما نجاحها. فالطلب على ما تقدمه الأمم المتحدة من خدمات يفوق طاقتها كثيراً. وبعبارة أخرى، فإن ضرورة الاستناد الى نجاحات الماضي، والاستفادة الكاملة من القدرات التي ثبتت فعاليتها، والاستجابة للطلبات الجديدة والفرص الجديدة، هي السبب الأكثر إلحاحاً على تعزيز الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها الأمم المتحدة من أجل التنمية.

٦٤ - إن التدابير الإضافية الازمة لتحسين وتعزيز الحكم والإدارة والتمويل وتقسيم العمل وتوزيع المسؤوليات والتنسيق وتدبير الموظفين لا بد وأن تستند مبادرات الاصلاح التي اتخذت حتى الآن. وهذه المبادرات تشمل سلسلة التغييرات في عمليات الأمم المتحدة التي بدأت بقراري الجمعية العامة ٢١١/٤٤ المؤرخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ و ١٩٩/٤٧ المؤرخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٢، في سياق استعراضاتها التي تجري كل ثلاثة سنوات الشاملة لسياسة الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية، وبغير ذلك من جهود إعادة التشكيل والتنشيط. إن تعزيز التنسيق والفعالية داخل الأمم المتحدة ذاتها يمكن أن يقطع شوطا بعيدا في زيادة التماسك في المنظومة ككل.

ألف - الميزات ونقاط القوة

١٥ - إن الجهود المبذولة لزيادة كفاءة وفعالية الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها الأمم المتحدة لا بد وأن تبدأ بالتحديد الدقيق للمجالات التي تمتلك فيها الأمم المتحدة ميّزات ونقطات قوّة خاصة لدعم التنمية.

٦٦ - توفر الأمم المتحدة محفلاً متفرداً لرفع مستوى الوعي العام، وتوفير المعلومات، وتحديد برنامج التنمية الدولي، وبناء تواافق الآراء اللازم للعمل. وعند التوصل إلى تواافق الآراء، يترجم إلى قواعد واتفاقات دولية، ويدمج في الأولويات الإنمائية الوطنية، ويدعم من خلال الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها الأمم المتحدة.

٦٧ - يعني حياد الأمم المتحدة أنها لا تمثل أي مصلحة وطنية أو تجارية معينة. ولذلك، فبمقدور الأمم المتحدة أن تقيم علاقات ثقة خاصة مع البلدان التي تدعمها في جهودها الانسانية. وهي تستطيع أن تقدم لأجل بناء القدرات مساعدات مستقرة طويلة الأجل متحررة من الأهداف السياسية أو الاقتصادية القصيرة الأجل.

٦٨ - وتمتلك الأمم المتحدة شبكة عالمية لا نظير لها من اللجان الإقليمية والمكاتب القطرية. والقدرة على الإنجاز التي تمتلكها الأمم المتحدة نتيجة لذلك هي قدرة شديدة ولا مثيل لها. ونظرًا للتواجد العالمي للأمم المتحدة، فإنها يمكن أن تعمل بشكل فعال على الصعيد القطري والصعيد المشترك بين البلدان والصعيد الإقليمي، على حد سواء.

٦٩ - وتوّكّد الأمم المتحدة على برمجة موارد المساعدة الإنمائية من أسفل لأعلى ومن منطلق قطري، ودون مشروعيات. وإلى جانب اشتراك البلدان النامية في إدارة الأمم المتحدة، فإن ذلك يكفل أن تتبّع مبادرات الأمم المتحدة الإنمائية من الأولويات الوطنية وأن تكون مكرسة لتقديم البلدان المعنية وشعوبها.

٧٠ - وللأمم المتحدة ولاية شاملة، تتّسع للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، وقد اكتسبت الأمم المتحدة، من عملها في تشارك مع الوكالات المتخصصة، دراية فنية تغطي فعلاً كامل نطاق الاهتمامات الإنمائية. وهذا الاتساع يزيد من تعزيز القدرة على الإنجاز.

٧١ - وتركز برامج الأمم المتحدة على البلدان الأشد احتياجاً، وعلى أشد الناس احتياجاً في تلك البلدان. ولدى الأمم المتحدة نقاط قوة وخبرات خاصة في معالجة الجوانب الاجتماعية للتنمية، وإدماج الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية، والعمل مع الحكومات وحركات القواعد الشعبية وغيرها من المنظمات غير الحكومية.

٧٢ - والأمم المتحدة قادرة على تعبئة المساعدات الإنسانية وتوصيلها وتنسيتها، وهي تستطيع تعزيز التعمير وإعادة الإدماج وغير ذلك من الأنشطة الإنمائية في حالات ما بعد الطوارئ. وهي تستطيع الربط بين حفظ السلم، ومساعدة اللاجئين، وجهود الإغاثة، والتنمية. وهي توفر قاعدة دعم نموذجية لمبادرات الإنذار المبكر والتنمية الوقائية. وفي هذا المجال، مثلما في غيره، أقامت منظمات الأمم المتحدة علاقات عمل وثيقة مع المنظمات غير الحكومية على جميع الأصعدة.

#### باء - الأهداف المشتركة

٧٣ - طالما توفّرت رؤية مشتركة وغرض مشترك، سيتحقّق التنسيق والتكميل في الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها المنظمة. ومن خلال المؤتمرات الدوليّة وغير ذلك من السبل، تسعى الأمم المتحدة ودولها الأعضاء إلى تشكيل وتعزيز رؤية إنمائية مشتركة تتسم بتركيزها على الإنسان وعدالتها واستدامتها الاجتماعيّاً وبيئيّاً. وتنشأ خلال هذه العملية أهداف مشتركة يمكن أن تحفّز الطاقات وتركز جهود صناديق الأمم المتحدة وبرامجها، إلى جانب شركائهما من الوكالات.

٧٤ - وتمكين المرأة هو أحد الأهداف الكبرى في هذا الصدد. فإلى جانب تواافق الآراء الذي نشا بشأن أولوية التنمية وأبعادها، تولد فهم أعمق مقاده أن من الناحية الفعلية تقوم المرأة بدور محوري في كل بعد من أبعاد التنمية - سواء كان بعدها سياسياً أو اجتماعياً أو اقتصادياً أو بيئياً أو متصلة بالأمن. ولا بد من إصلاح السياسات والمؤسسات التي تقع الإمكانات الحقيقية لنصف سكان الأرض. ولا بد من الاعتراف بتمكين المرأة واستغلاله كأداة قوية لتحرير الطاقات الابداعية الكاملة للمجتمع. ولا بد من زيادة وضوح صورة الأمم المتحدة وتحسين ما لديها من تنسيق وبرمجة ومساءلة في القضايا الإنمائية المتصلة بالفارق بين الجنسين.

٧٥ - إن نتائج المؤتمر الدولي المعنى بالسكان والتنمية، واعتماد الدورة الثامنة والأربعين للجمعية العامة لإعلان القضاء على العنف ضد المرأة، وقرار لجنة حقوق الإنسان القاضي بإنشاء وظيفة مقرر خاص معنى بأعمال العنف ضد المرأة، هي جميرا من المنجزات الكبرى التي تحقق مؤخرا بهدف حماية ما للمرأة من حقوق الإنسان، وينبغي التوصل في المؤتمر العالمي الرابع المعنى بالمرأة إلى مزيد من الاتفاق الدولي على تدابير لتعزيز النهوض بالمرأة. كما ينبغي أن يمضي تنفيذ هذه الاتفاقيات قديما بصورة منسقة وأن يدمج بشكل كامل في الجهود الإنمائية العامة.

٧٦ - والأهداف المشتركة الأخرى الثلاثة المجملة في الفقرات التالية هي: القضاء على الفقر، والتنمية الوقائية والعلاجية، والتنمية الأفريقية. وتحث الدول الأعضاء على أن تدعم الدور القيادي الذي تضطلع به الأمم المتحدة في هذه المجالات. أما الأهداف الرئيسية الأخرى التي يمكن أن توحد العمل الإنمائي لصناديق الأمم المتحدة وبرامجها، فهي تتراوح بين دعم الأولويات القطرية البرنامجية في مجالات الأمن الغذائي والعملة الكاملة وتوفير التعليم للجميع، وحماية قاعدة الموارد الطبيعية واعادة توليدها لأغراض الاتصال المتواصل.

٧٧ - وينبغي على جميع البلدان أن تتفق على ميثاق عالمي للقضاء على الفقر خلال فترة زمنية محددة.

٧٨ - ويمكن للمؤتمرات القادمة، ولاسيما مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية والمؤتمر العالمي الرابع المعنى بالمرأة، أن تحدد أهدافا واضحة طموحة يمكن رصدها في مجال استئصال شأفة الفقر، وذلك بدعم من الاستراتيجيات التنفيذية التي تتکيف مع حالة كل بلد. وينبغي للأمم المتحدة أن تقوم بدور مباشر في هذا العمل الرامي إلى حشد جهود المجتمع الدولي بأسره من أجل تحقيق هذه الأهداف.

٧٩ - وينبغي للعناصر ذات الأهمية البالغة في مبادرة لاستئصال الفقر - مثل الخدمات الاجتماعية الأساسية، وتوليد العملة، والأمن الغذائي، ومراقبة المخدرات ومراقبة الجريمة عبر الوطنية، وإمكانية الحصول على الائتمانات، والتكنولوجيا والتدريب، والأسواق - أن تدمج في خطة تنفيذية شاملة.

٨٠ - وقد شهدت السنوات الأخيرة نموا هائلا فيما تضطلع به المنظمة من أنشطة في مجالات حفظ السلام ومساعدة اللاجئين وغير ذلك من أعمال الإغاثة الإنسانية. ولا بد من إكمال هذه الأنشطة بمبادرات إنمائية جديدة، للتنمية الوقائية والعلاجية.

٨١ - إن التنمية الوقائية عنصر مكمل لازم للدبلوماسية الوقائية. وينبغي للأمم المتحدة أن تتملك أحدث القدرات على العمل بصورة وقائية من أجل التنمية، بحيث تتوقع الأزمات وتستجيب لها قبل أن تحدث، سواء كانت أزمات طبيعية أو من صنع البشر. وحسب المقترن من قبل، ينبغي أن يكون ذلك هو محل التركيز الرئيسي الجديد لأعمال المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

٨٢ - وينبغي النظر في إنشاء نظام للرصد العالمي، ل توفير الكشف المبكر عن حالات الطوارئ الإنسانية الوشيكة الحدوث والمبادئ التوجيهية للتدابير الوقائية كي ينظر فيها المجلس الاقتصادي والاجتماعي. وسوف تتوفر لهذا النظام إمكانية الاستفادة بالقدرات القائمة والاعتماد عليها والسعى لتطويرها.

٨٣ - ويلزم توفر تركيز جديد على التنمية العلاجية. فعندما يحين الوقت لمداواة جراح مجتمع ما وتسريح الجنود واعادة إدماج اللاجئين والمشريدين داخليا، سيكون من الضرورة بناء السلم والقيم بالتنمية، بما فيها التعمير والإصلاح، في الوقت المناسب بعد انتهاء الصراع.

٨٤ - وثمة احتياج ملح لمبادرات خاصة تعطي دفعه اضافية للجهود الانمائية في افريقيا. فافريقيا تخذم ٣٣ بلدا من البلدان الـ ٤٧ الأقل نموا في العالم. ولا تسهم افريقيا سوى بـ ٢ في المائة من تجارة العالم و ٤,١ في المائة من صادرات العالم. والنمو الاقتصادي تعرقله مشاكل الدين الخارجية، ونقصان تدفقات الموارد الخارجية، والتدھور الحاد في معدلات التبادل التجاري، وتنامي الحاجز التي تحول دون الوصول الى الأسواق. ويمثل التصحر عقبة شديدة أمام التنمية. وفي أنحاء القارة، أدى استمرار الفقر وانتشار البطالة الى تقويض الثقة الاجتماعية والاستقرار الاجتماعي، مما غذى الصراعات والقلائل.

٨٥ - وعلى ضوء قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي المؤرخ ٣٨/١٩٩٤ تموز/يوليه ١٩٩٤ المتعلق ببرنامج الأمم المتحدة الجديد للتنمية في افريقيا في التسعينيات، وعلى النحو المقترن في آخر اجتماعات لجنة التنسيق الادارية، ينظر حاليا في إنشاء فرق عمل تابعة لتلك اللجنة كي تحدد المبادرات الرئيسية المشتركة بين الوكالات التي ينبغي القيام بها لدعم افريقيا. وسوف تتركز فرق العمل على تطوير التعاون على الصعيد القطري حول أهداف وقضايا محددة وتحديد خيارات السياسة العامة اللازمة لحفظ الدعم الدولي للانتعاش الاقتصادي والتنمية في افريقيا.

#### جيم - التنسيق التنفيذي

٨٦ - إن لكيانات الانمائية المختلفة التي تشكل الأمم المتحدة ثقافاتها التنظيمية الخاصة، واسمها العام المميز ودوائر جماهيرها الخاصة، وقدرات تنفرد بها لتبعد الموارد. وعلاوة على ذلك، فإن قدرا معينا من التنوع التنظيمي والتعددية يمكن أن يكون صحيحا. وينبغي للجهود المبذولة لتعزيز التنسيق التنفيذي داخل الأمم المتحدة أن تستهدف تحقيق المنافع التي تجلبها منظومة موحدة، مع الحفاظ على قوة النهج الجاري.

٨٧ - وينبغي لمثل هذه الجهد أن ترمي الى تحقيق الأهداف التالية، ضمن جملة أمور: بناء إطار أكثر تكاملا وكفاءة وفعالية يمكن من خلاله للأمم المتحدة أن تساعد البلدان بصورة أفضل على تحقيق أهدافها الانمائية، بما في ذلك تحديد أدوار مختلف العناصر ومهامها تحديداً أوضح وأكثر تكاملا؛ والقضاء على الإزدواجية والتغفيت؛ وتعزيز القيادة والتعاون على الصعيدين القطري والإقليمي وعلى صعيد المقر؛ وتعزيز قدرة الأمم المتحدة على تنسيق المساعدة الإنسانية وتوصيلها، والربط بين الإغاثة في حالات الطوارئ

والتنمية، وعلى تعزيز التنمية الوقائية والعلاجية؛ وتعبيئة القدرات التحليلية والمعيارية وتعزيز دور المنظمة في المجالات المتراوحة مثل التجارة وإمكانية الحصول على التكنولوجيا، دعماً للأنشطة التنفيذية؛ وتحديد الصعيد المناسب - القطري أو الإقليمي أو المقر - للنشاط بشأن مختلف القضايا، وإدماج اللجان الإقليمية ضمن العمل الانمائي للمنظمة ككل، وتعزيز نهج المنسق المقيم والنهج ذي المنطلق القطري؛ وترشيد قدرة الأمم المتحدة على الانجاز من خلال أماكن العمل المشتركة، والنهج البرنامجي، ودورات البرمجة المشتركة؛ والتوصل إلى تنفيذ قراري الجمعية العامة ٢١١/٤٤ و١٩٩/٤٧، بما في ذلك مذكرة الاستراتيجية القطرية وغيرها من الأدوات، بسرعة أكبر وهمة أعلى، وذلك لجعل استجابة الأمم المتحدة للأولويات القطرية أكثر تكاملاً.

٨٨ - وسعياً وراء هذه الأهداف، أعتزم الدعوة إلى عقد اجتماعات متكررة لجميع كبار المسؤولين في القطاع الاقتصادي والاجتماعي، بدعم من مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لتكون أداة رئيسية لتحسين التنسيق البرنامجي الشامل وتماسك السياسات داخل المنظمة. وينبغي لنتائج أعمال الفريق الاستشاري المشترك المعنى بالسياسات بعد تعزيزه، التي تركزت على التنسيق على الصعيد القطري وما يتصل به من قضايا، أن تشكل مدخلاً هاماً في اجتماعات كبار المسؤولين هذه.

٨٩ - عند الأخذ بأشطبة تنفيذية من أجل التنمية في سياق بعثة لحفظ السلم، تكون تحت قيادة ممثل خاص، لا بد لجميع عناصر منظومة الأمم المتحدة بجمعى مستوياتها الناشطة في مسرح العمليات أن تخضع لقيادة الممثل الخاص وتوجيهه. ولا بد من الإقرار بأن الممثل الخاص لا يضطلع في هذا الصدد بدور سياسي فحسب، وإنما بدور تنسيقي لازم أيضاً.

#### دال - التمويل من أجل المستقبل

٩٠ - رغم ضرورة تحسين التنسيق التنفيذي وتوفير خدمة مدنية دولية على أعلى مستوى، فإن فعالية ما تضطلع به الأمم المتحدة من أنشطة تنفيذية من أجل التنمية تتوقف في نهاية الأمر على الموارد المالية. فالصعوبة الأشد أمام كيانات الأمم المتحدة العاملة في مجال التنمية تمثل في عجزها، بسبب القيود المفروضة على الموارد، عن القيام بجهود المساعدة على مستوى يتناسب مع التحديات التي جعلتها تساعد الدول الأعضاء على مواجهتها.

٩١ - إن الأمم المتحدة تمر بأزمة مالية. وعلى ضوء التوسيع في ولاية المنظمة الإنمائية، لم يعد ممكناً الاعتماد على التبرعات وحدها. وقد طُرِح عدد من المبادئ والمقترحات لمعالجة ذلك. وجرى التسليم بضرورة توفر موارد أكثر، وبوجوب قيام صلة سليمة بين الولايات والموارد المتوفرة لأجلها، وبضرورة توفر إمكانية التنبؤ بالتمويل بحيث لا تتقوض العمليات وسط الطريق المفضي إلى التنفيذ. وقيل على سبيل الاقتراح إن نظاماً للاشتراكات المقررة والمتفاوض بشأنها والطوعية سيوفر أكثر الوسائل منطقية وملائمة لتمويل الأمم المتحدة، حيث يسمح للحكومات بالإبقاء على رقابة مناسبة لميزانية الأمم المتحدة وجدول

أعمالها. ومن المقترح كذلك أن تستعرض المنظمة ببرامجها الممولة من التبرعات، وبصفة خاصة البرامج الممولة من الصناديق الاستئمانية، للتخلص من النفقات غير الازمة والنفقات المكررة. وتشمل التدابير الأخرى التي يمكن النظر فيها فرض رسم على معاملات المضاربات المالية الدولية، وفرض ضريبة على استخدام الوقود الأحفوري (أو ما يسببه من تلوث) في جميع البلدان، وتحصيص جزء صغير من الانخفاض المتوقع من النفقات العسكرية العالمية، واستغلال بعض الموارد التي يمكن تحريرها بالتخلص من الإعاثات غير الازمة، واستغلال الموارد المتولدة من فرض ضريبة دمغة على السفر الدولي ووثائق السفر.

#### خامسا - الخلاصة

٩٢ - إن كسب معركة التنمية المتمركزة حول البشر المستدامة، أو خسارتها، لن يكون في أروقة الحكومات، وإنما في كل مزرعة وبيت، وفي كل قرية وبلدة، وفي المشروع اليومي لكل فرد من أفراد المجتمع العالمي وكل مؤسسة من مؤسسات المجتمع المدني. وميثاق الأمم المتحدة يبدأ بتعهد نقطعه على أنفسنا "نحن الشعوب ...". والشعب، الذي نعمل جمیعا لأجله، هو الحارس الحقيقي للرؤية الإنمائية الجديدة البازجة. ومن أجله، لا بد أن نعمل لإنجاز إطار جديد للتعاون الإنمائي ولتنشيط منظومة الأمم المتحدة.

## مرفق

### خطة للتنمية: توصيات رئيسية

- لا بد للتنمية أن تقاصد إلى الأولويات الوطنية. ولا بد من بناء قدرات وطنية لتخطيط البرامج الإنمائية وادارتها وتنفيذها، وذلك بمشاركة بين الحكومة والمجتمع المدني وقطاعات الأعمال الخاصة القوية.
- لا بد لقوى الاقتصاد الكلي الخارجية أن تدعم الأهداف الإنمائية. ويجب منح البلدان النامية إمكانية للاستفادة، بصورة منصفة، من الفرص العالمية المتعاظمة في مجالات التجارة والتكنولوجيا والاستثمار والمعلومات.
- لا بد من تقريب المساعدة الإنمائية من الأهداف المتفق عليها. وينبغي التوصل إلى اتفاقيات جديدة بشأن أهداف مرحلية معقولة لإحداث زيادات مطردة في المساعدة الإنمائية الرسمية، كما ينبغي تخصيص حصة أكبر للعمل الإنمائي الذي تضطلع به الأمم المتحدة.
- ينبغي إحداث تخفيض مناسب دائم في حجم ديون البلدان التي تمر بأزمة مدرونة وتضطلع بإصلاحات اقتصادية. أما ديون البلدان الأقل نموا وأفقر البلدان، فينبغي إلغاؤها بحرة قلم.
- ينبغي دعم البلدان المارة بتطور الانتقال إلى الاقتصادات السوقية بموارد إضافية من المجتمع الدولي.
- لا بد من تحقيق مزيد من التقدم بشأن تخفيض النفقات العسكرية. ويمكن النظر في مسألة تنظيم جلسات استماع يديرها رئيس الجمعية العامة بشأن الصلة بين نزع السلاح والتنمية.
- ينبغي وضع إطار عام لتنفيذ الأهداف المقررة في مؤتمرات الأمم المتحدة. وينبغي توليف الأهداف والرامي، وتقدير تكلفتها، وتحديد أولوياتها، ووضعها في منظور زمني معقول للتنفيذ.
- ينبغي للدورة الخمسين للجمعية العامة أن تركز اهتمام المجتمع الدولي على إقامة إطار جديد للتعاون الإنمائي. وفي ذلك الصدد، ينبغي أيضا النظر في استصواب عقد مؤتمر دولي بشأن تمويل التنمية.
- يستلزم وجود نظام إنمائي متعدد الأطراف متسم بالفعالية الاعتراف بدور الأمم المتحدة الفريد ودعمه، إذ أن لديها عالميتها، وشبكة لا مثيل لها، وقدرة على بناء توافق الآراء، و توفير المعلومات الازمة لإعداد السياسات العامة، كما أنها تساعد على ترشيد الجهود الإنمائية العامة والخاصة.
- ينبغي للجمعية العامة أن تحدد القضايا الحرجية وأن تكون محفلة للنظر في المشكلات الناشئة التي تدخل فيما بين اختصاصات المؤسسات التي تركز اهتمامها على مجالات أصيق في ميادين التنمية والتجارة والتمويل. وينبغي لها أن تركز اهتمامها على المتطلبات الازمة لزيادة فعالية إدارة التكافل العالمي وتعزيز نهج متكامل إزاء التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

- يمكن للجزء المبكر من دورات الجمعية العامة، الذي يحضره ممثلو رفيعو المستوى، أن يركز الحوار في الجلسات العامة على القضايا الانمائية . وينبغي التفكير في عقد دورات استثنائية تعنى بالجوانب الرئيسية التي ينطوي عليها التعاون الدولي من أجل التنمية.
- لا بد من تنشيط المجلس الاقتصادي والاجتماعي لكي يبني بالدور المرتأن له في الميثاق. وينبغي للمجلس، بعد تنشيطه، أن:
  - يُدخل الوكالات المتخصصة في صلة عمل أوسع مع الأمم المتحدة؛ ويكون بمثابة لجنة لاستعراض المساعدات الانمائية الدولية، ويعمل ككيان موحد قائم بالإدارة ترتبط به هيئات إدارة صناديق الأمم المتحدة وبرامجها؛ ويعين الطوارئ الإنسانية الوشيكة، ويوفر مبادئ توجيهية للسياسة العامة من أجل مبادرات منسقة.
- ينبغي إيلاء النظر إلى إنشاء هيئة مكتب موسعة للمجلس، تجتمع فيما بين الدورات، لتسهيل الاتفاق على القضايا التي يقر المجلس مثل هذا الاتفاق.
- ينبغي السعي إلى زيادة التعاون بين الأمم المتحدة ومؤسسات بريطون وودز عن طريق مبادرات مشتركة، من قبيل ما يلي:
  - استراتيجيات لتقليل حدة الفقر، وتنمية مستدامة للطاقة، وبناء السلم في أعقاب الصراعات، وبناء القدرات، وتحسين إدارة القطاع العام.
- ينبغي للمنظمة ومؤسسات بريطون وودز أن تعمل مع البلدان المعنية لإعداد عناصر للحوار المتعلقة بالسياسة العامة وغير ذلك من المبادرات التي يجب أن تصاحب برنامج التكيف الهيكلي. وينبغي تعزيز ما لدى الحكومات من قدرة على قيادة عملية الحوار، بدعم من المنسق المقيم. وينبغي السعي إلى زيادة تكاملية الوثائق القطرية.
- ينبغي إدماج مساهمات الوكالات التقنية والقطاعية في الاستراتيجيات الانمائية إدماجاً أو في، على سبيل الدعم للتنمية المستدامة الشاملة.
- لا بد من الحفاظ على تكامل منظومة الأمم المتحدة وطابعها الشامل. ومما يستحق الاهتمام على سبيل الأولوية إقامة صلة بين المنظمات الجديدة، التي من قبيل منظمة التجارة العالمية، والأمم المتحدة.
- سيعمل أعضاء لجنة التنسيق الإدارية، برئاسة الأمين العام، على اتخاذ مزيد من التدابير لتعزيز تماسك أعمال منظومة الأمم المتحدة وتأثير هذه الأعمال.

• لا بد للتدابير الاضافية الرامية الى تحسين التوجيه، والادارة، والتمويل، وتوزيع المسؤوليات، والتنسيق، والتوظيف، أن تستند الى المبادرات الإصلاحية المضطلع بها حتى الآن، بما فيها التغييرات التي بدأت بموجب قرار الجمعية العامة ٢١١/٤٤ و ١٩٩/٤٧، فضلا عن جهود إعادة التشكيل والتنشيط الأخرى.

• ويمثل تمكين المرأة، والقضاء على الفقر، والتنمية الوقائية والعلاجية، والمبادرات الخاصة الرامية الى دعم التنمية الافريقية، مجالات شديدة الأهمية ينبغي فيها للأمم المتحدة أن توفر القيادة وأن توجه العمل صوب الهدف. وثمة أهداف رئيسية أخرى يمكن أن توحد العمل الإنمائي الذي تضطلع به الأمم المتحدة، وهي تشمل الأغذية، والأمن، والعملة الكاملة، وتوفير التعليم للجميع، وحماية قاعدة الموارد الوطنية وإعادة توليدها خدمة لأغراض الانتاج المتواصل.

• ينبغي للجهود الرامية الى تعزيز التنسيق التنفيذي أن تستهدف تحقيق المنافع التي تجلبها منظومة موحدة، مع الحفاظ على قوة النهج الجاري. وينبغي للأهداف أن تتضمن ما يلي:

- إقامة هيكل لمساعدة الإنمائية التي تقدمها الأمم المتحدة يكون أكثر تكاملا وكفاءة وفعالية؛ وتعزيز قدرات الأمم المتحدة في مجال تنسيق المساعدة الإنسانية وتوصيلها؛ وتجنيد دور المنظمة التحليلي في مجالات متراقبة من قبيل التجارة وإمكانية الحصول على التكنولوجيا لدعم العمليات؛ وتحقيق تكامل اللجان الإقليمية والعمل الإنمائي الذي تضطلع به المنظمة؛ وتعزيز المنسق الإقليمي والنهج الموجه قطريا، سعيا الى استجابة الأمم المتحدة للأولويات القطرية استجابة أكثر تكاملا.

• وتحقيقا لهذه الغايات، سيدعو الأمين العام الى عقد اجتماعات متكررة لجميع مسؤولي القطاعات الاقتصادية والاجتماعية الكبار، بدعم من مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

• وفي عمليات حفظ السلام، لا بد لجميع عناصر منظومة الأمم المتحدة المضطلعة بأنشطة إنمائية كجزء من البعثة أن تخضع، بجميع مستوياتها، لقيادة الممثل الخاص القائم بقيادة البعثة، ولتوجيهها.

• لا بد من دعم جهود الأمم المتحدة الإنمائية بموارد مالية مناسبة. إذ لم يعد من الممكن، على ضوء الولاية الإنمائية الموسعة المنوطة بالمنظمة، تصور الاعتماد على التبرعات وحدها.

• هناك ثلاثة مبادئ جوهرية، هي: وجود الحاجة الى مزيد من الموارد؛ ووجوب قيام صلة سليمة بين الولايات والموارد المتوفرة لأجلها؛ وضرورة تحرك إمكانية التأمين بالتمويل لكي لا تتقوض العمليات في منتصف الطريق نحو التنفيذ.