

Distr.
GENERAL

A/52/408
30 September 1997
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

الجمعية العامة



الدورة الثانية والخمسون
البند ١٠٥ من جدول الأعمال
النهوض بالمرأة

تحسين مركز المرأة في الأمانة العامة

تقرير الأمين العام

المحتويات

	الصفحة	الफقرات
أولاً	٢	٥ - ١ مقدمة
ثانياً	٣	٢١ - ٦ استعراض المركز الحالي
ألف	٨	١٢ - ٩ الموظفات في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي حسب الرتبة والإدارة
باء	١٣	١٣ الموظفات في الوظائف الخاضعة لمتطلبات لغوية خاصة ..
جيم	١٦	١٦ - ١٤ المرأة في وظائف فئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة
DAL	١٧	١٨ - ١٧ الترقية والتنسيب
هاء	١٨	٢١ - ١٩ التعيينات ..
ثالثاً	١٩	٤١ - ٤٢ التدابير المتخذة لتحقيق المساواة بين الجنسين ..
ألف	٢٠	٢٧ - ٢٤ التدابير الخاصة المتعلقة بالمرأة
باء	٢١	٢٨ تحسين العنصر المتعلق بنوع الجنس في نظام تقييم الأداء
جيم	٢١	٣٠ - ٢٩ التدريب الذي يراعي الفوارق بين الجنسين ..
DAL	٢١	٣٣ - ٣١ دراسة الأمم المتحدة الاستقصائية المتعلقة بالمضايقة ..
هاء	 معالجة مسائل الأسرة، والعمل والحياة، بما في ذلك رعاية الأطفال والمستنين ..
واو	٢٢	٤١ - ٣٥ تقاسم المعلومات والوصول وإقامة الشبكات ..
رابعاً	٢٤	٤٥ - ٤٢ النتائج والتوصيات ..

أولاً - مقدمة

- ١ - تنص المادة الثامنة من ميثاق الأمم المتحدة على ألا تفرض الأمم المتحدة قيوداً تحد بها جواز اختيار الرجال والنساء للاشتراك بأية صفة وعلى وجه المساواة في فروعها الرئيسية والثانوية. ولا يزال يعتبر موضوع تحقيق المساواة للمرأة من ضمن مواضيع ولاية الجمعية العامة، وما برح يشكل الإطار لعمل الأمانة العامة للأمم المتحدة. ونحن إذ نقترب من الألفية المقبلة، نجد أن مشاركة المرأة والرجل على نحو فعال وجلي في جميع جوانب عمل المنظمة أصبحت تكتسب أهمية متزايدة، وأن المنظمة باتت تعمل على زيادة المواهب والقدرات الكامنة إلى أقصى حد ممكناً لأنهن مواردها - وهم موظفوها.
- ٢ - وقد أعادت الجمعية العامة في قرارها ٦٧/٥١ المؤرخ ١٢ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٦ التأكيد على هدف المساواة العامة بين الجنسين بنسبة ٥٠ في المائة لكل منهما في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي. وأعادت الجمعية العامة في القرار ٢٢٦/٥١ المؤرخ ٣ نيسان/أبريل ١٩٩٧ التأكيد على الأهداف الموضوعة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين بحلول عام ٢٠٠٠، ودعت، من ضمن أمور أخرى، إلى تعين مزيد من النساء في المناصب العليا على مستوى اتخاذ القرارات من أجل بلوغ الأهداف الصادر بها تكليف، وكذلك إلى زيادة عدد النساء العاملات من البلدان النامية. لا سيما البلدان غير الممثلة أو الممثلة تمثيلاً ناقصاً.
- ٣ - وتحقق في عام ١٩٩٦ الهدف السابق الذي حددته الجمعية العامة والذي كان يقضي بأن يصل تمثيل المرأة إلى نسبة ٣٥ في المائة في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي في الأمانة العامة للأمم المتحدة. بينما بقي الهدف المشابه والمتمثل في تحقيق مشاركة ٢٥ في المائة من الموظفات في الرتبة مد - ١ وما فوقها دون تحقيق. وينطبق الأمر نفسه على الهدف الحالي للجمعية العامة الذي يقضي بتحقيق مشاركة ٥٠ في المائة من الموظفات من المجموع العام على أن تشمل هذه النسبة المناصب العليا الخاضعة للتوزيع الجغرافي بحلول عام ٢٠٠٠.
- ٤ - ومنذ أن تولى الأمين العام مهام منصبه في كانون الثاني/يناير ١٩٩٧، واجهته مسؤولية بلوغ الأهداف الصادر بها تكليف خلال إطار زمني حددته الجمعية العامة. وبما أن التقدم لا يزال محدوداً حتى الآن، ولا سيما وظائف الرتب الأدنى في مجال صنع القرار، فقد تعهد الأمين العام بأن يلتزم شخصياً بالوفاء بهذه المسؤولية، وأكد للجمعية أن مسألتي التمثيل الجغرافي، والتوازن بين الجنسين ستُمنَحان الأولوية العليا في جهوده المبذولة من أجل خلق ثقافة إدارية جديدة في المنظمة. كما يدرك الأمين العام جيداً أن المنظمة لديها ما يربو على ثلاث سنوات فقط لكي تحقق الأهداف المحددة لها.
- ٥ - ويقدم هذا التقرير إلى الجمعية العامة عملاً بطلبها الوارد في القرار ٦٧/٥١.

ثانيا - استعراض المركز الحالي

٦ - هناك جانبان لتحسين مركز المرأة في الأمانة العامة. ويتمثل الأول في بلوغ الأهداف العددية التي وضعتها الجمعية العامة بحلول عام ٢٠٠٠، الذي يعتبر مؤشراً كمياً تتوجه المنظمة نحوه. ولا يشمل هذا الجانب الرقمي المجموع الكلي فحسب، بل أيضاً توزيع الموظفات على مجالات مهنية مختلفة. أما الجانب الثاني فهو نوعي ويتمثل في أن بيئة العمل في المنظمة ينبغي أن تراعي احتياجات موظفيها وتدعمهم، سواءً رجالاً على حد سواء.

٧ - وبغية رصد تحسين التوازن العددي بين الموظفات والموظفين في الأمانة العامة، يعد مكتب إدارة الموارد البشرية جداول رصد فصلية لتوزيعها على المكتب التنفيذي للأمين العام، وعلى المديرين من المستوى الأقدم، وعلى اللجنة التوجيهية لتحسين مركز المرأة وغيرها. وتُظهر هذه البيانات توزيع الموظفين حسب نوع الجنس، والإدارة أو المكتب، وكذلك حسب الرتبة لموظفي الفئة الفنية وما فوقها في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي.

٨ - وتبين الأشكال ١ و ٢ و ٣ والجدول ١، التقدم التدريجي الحاصل في تحسين مركز المرأة في الأمانة العامة في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي، حسب نوع الجنس والرتبة وحسب المنطقة، وأيضاً في وظائف اللغات والتعاون التقني. وقد ازداد تمثيل المرأة خلال فترة ١٢ سنة الممتدة من عام ١٩٨٥ حتى عام ١٩٩٧ بنسبة ١٢,٦ في المائة، أو أكثر بقليل من نسبة واحد في المائة على الأقل مما أقرته الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٢-١٩٩٧^(١)، كما تبين الجداول أن نسبة تمثيل المرأة في الوظائف الفنية، لم تصل بعد إلى الأهداف الصادر بها تكليف، سواءً أكان ذلك حسب التوزيع الجغرافي أم التعاون التقني أم اللغة.

الشكل ١ - توزيع الموظفين حسب نوع الجنس في الأمة العامة للأمم المتحدة على مناصب تخضع للتوزيع الجغرافي في ٣٠ حزيران/يونيه من كل عام منذ سنة ١٩٨٧

نسبة الموظفات	المجموع	الموظفات	الموظون	السنة
٢٥,١٧	٥٩٤	٦٦٦	٩٢٨	١٩٨٧
٢٦,٣٠	٥٢١	٦٦٣	٨٥٨	١٩٨٨
٢٦,٩١	٥٢٣	٦٧٩	٨٤٤	١٩٨٩
٢٨,٣١	٥٦١	٧٢٥	٨٣٦	١٩٩٠
٢٩,١٩	٦٠٠	٧٥٩	٨٤١	١٩٩١
٢٩,٥١	٦٢٨	٧٩٧	٨١١	١٩٩٢
٢١,٢٥	٥٧٣	٨٤	٧٦٩	١٩٩٣
٢٢,٥٠	٥٥٠	٨٣٠	٧٧٠	١٩٩٤
٢٤,٠٨	٥١٥	٨٥٧	٧٥٨	١٩٩٥
٢٥,٠٨	٥١٤	٨٨٢	٧٣٢	١٩٩٦
٣٦,٦١	٤٦١	٩٠١	٥٦٧	١٩٩٧

المصادر: تقدير الأمين العام السابقة عن تكوين الأمة العامة (A/42/636)، و(A/43/659)، و(A/44/604)، و(A/45/541)، و(A/46/370)، و(A/47/416)، و(A/48/559)، و(A/49/527)، و(A/50/540)، و(A/51/421)، ومكتب إدارة الموارد البشرية.

الجدول ١ - عدد الموظفات ونسبتهن المئوية في وظائف الفئة الفنية وما فوقها

الوظائف اللغوية في ٢٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧			الوظائف اللغوية في ٢٠ حزيران/يونيه ١٩٨٧			الوظائف الخاصة للتوزيع الجغرافي في ٢٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧			الوظائف الخاصة للتوزيع الجغرافي في ٢٠ حزيران/يونيه ١٩٨٧			الرتبة	
نسبة الموظفات	عدد الموظفين	عدد الموظفات	نسبة الموظفات	عدد الموظفين	عدد الموظفات	نسبة الموظفات	عدد الموظفين	عدد الموظفات	نسبة الموظفات	عدد الموظفين	عدد الموظفات		
-	-	-	-	-	-	٥,٥	١٧	١	٨	٢٤	٢	وكيل أمين عام	
-	-	-	-	-	-	١٤	١٢	٢	٩	٢٠	٢	أمين عام مساعد	
-	-	-	-	-	-	١٩	٥١	١٢	٢	٨١	٢	مد - ٢	
-	-	-	-	-	-	٢٢	١٦٧	٤٧	١١	٢٠٤	٢٤	مد - ١	
٣٧,٥	٨٥	٥١	٢٩	١٠٦	٤٢	٢٣	٣٠	١٤٩	١١	٤٢١	٥٤	ف - ٥	
٣٢,٣	٢٣٦	١١٨	٣٥	٢٠٥	١١٢	٣٤,٤	٤٣٦	٢٢٩	٢٢	٥٢٢	١٤٩	ف - ٤	
٢٥,٧	٢١٩	١٢٢	٢٥	٢٤٧	١٢٢	٤٢,٤	٤٧٥	٢٧٦	٢٥	٤٤٤	٢٢٨	ف - ٣	
٥٥,٣	٢١	٢٦	٢٨	٩٤	٣٦	٤٨	٢٠١	١٨٥	٤٥	٢٠٠	١٦٥	ف - ٢	
-	-	-	١٠٠	-	١	-	١	-	٧١	١٢	٢٠	ف - ١	
٣٦,١			٣٣,١٢			٣٦,٦			٢٥,٧			المجموع نسبة الموظفات	

المصدر: تقارير الأمين العام السابقة عن تكوين الأمانة العامة (انظر حاشية الشكل - ١).

الشكل ٢ - توزيع الموظفين حسب نوع الجنس في وظائف التعاون التقني في ٣١ كانون الأول / ديسمبر من كل عام

نسبة الموظفات	المجموع	الموظفات	الموظفون	السنوات
٨,٩٩	٩٦٨	٨٧	٨٨٨	١٩٨٧
١٠,٣٠	١٠٠	١٠٢	٨٩٨	١٩٨٨
١٠,٦٩	١٠٢	١٠٩	٩١١	١٩٨٩
١٢,٥٧	١٠٧	١٠٣	٩٤٧	١٩٩٠
١٢,٠١	١٤١	١٧٥	٩١٦	١٩٩١
١٣,١٦	٩٢٧	١٢٢	٨٠٥	١٩٩٢
١٥,٧٨	٨١٢	١١٣١	٧٢١	١٩٩٣
١٧,٥٦	٧٤٧	١٣١	٦١٦	١٩٩٤
١٨,٢١	٥٨٢	١٠١	٤٧٦	١٩٩٥
١٨,٤٧	٥٩٠	١٠٩	٤٨٤	١٩٩٦
٢٣,٣٤	٧٥٩	١٧٧	٥٨٢	١٩٩٧

ال مصدر : A/CC/1993/PER/R.16 و A/CC/1992/PER/R.22 و A/CC/1991/PER/R.28 و A/CC/1990/PER/R.6 و A/CC/1989/PER/R.11 و A/CC/1988/PER/R.33 و A/CC/1996/PER/R.10 و A/CC/1995/PER/R.20 و A/CC/1994/PER/R.13 و مكتب إدارة الموارد البشرية.

الشكل ٣ - توزيع الموظفين من النساء المتناثرة وما وفّقها في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي حسب المنطقة ونوع الجنس في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧

المنطقة	الموظفات	الموظفون	المجموع	نسبة الموظفات
أفريقيا	٨٧	٢٨٤	٣٧١	٢٣,٥٪
آسيا ومنطقة المحيط الهادئ	١٩٣	٤٦٠	٦٣٤	٣٤,٥٪
أوروبا الشرقية	٢٨	١١١	٢٣٩	١١,٧٪
أوروبا الغربية	٤١	٣٥٨	٥٧٢	٣٧,٣٪
أمريكا اللاتينية	٧٦	١٢٩	٢٠٥	٣٧,٥٪
الشرق الأوسط	٣٩	٨١	١٢٠	٣٢,٥٪
أمريكا الشمالية ومنطقة البحر الكاريبي	٢٦١	٧٤٧	٥٠٨	٥١,٣٪
مناطق أخرى	٣	١٠	١٣	٢٣,٨٪

المصدر: مكتب إدارة الموارد البشرية.

ألف - الموظفات في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي حسب الرتبة والإدارة

- ٩ - يبين الجدول ٢ نسبة الموظفات في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي حسب الإدارة والمكتب أثناء الفترة المشمولة بالتقرير، التي تبلغ حالياً ٣٦,٦ في المائة مقارنة بنسبة ٢٥,٧ في المائة في عام ١٩٨٧. فمن بين ٢٨ إدارة ومكتباً، وإثر إعادة النظر في وضع أكثر من ٢٠ موظفاً، حقق ثلث منها فقط هدف ٥٠ في المائة من الموظفات أو تجاوزه عموماً في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي. وتشمل هذه الإدارات والمكاتب مكتب إدارة الموارد البشرية، وإدارة شؤون الإدارة والتنظيم، وإدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة^(٢). وباستثناء هذه الإدارات الثلاث، تجاوزت ١٢ إدارة نسبة ٣٥ في المائة في مجال تمثيل الموظفات، بينما لم تتحقق ١٢ إدارة أخرى هذا الرقم. وهذه المكاتب والإدارات الأخيرة هي: إدارة الشؤون الإنسانية، وإدارة شؤون الإدارة والتنظيم/ مكتب خدمات المؤتمرات وخدمات الدعم، وإدارة عمليات حفظ السلام/شعبة الإدارة الميدانية، وإدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات، واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، واللجنة الاقتصادية لافريقيا واللجنة الاقتصادية لأوروبا، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، ومكتب الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا.

- ١٠ - وبينما بلغت النسبة الإجمالية للموظفات في وظائف الفئة الفنية الخاضعة للتوزيع الجغرافي ٣٦,٦ في المائة في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧، إلا أنهن بقين مقيدات إلى حد كبير بالوظائف الدنيا. وحتى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧، شغلت إمرأة واحدة فقط منصب وكيل الأمين العام مقابل ١٧ رجلاً في الرتبة ذاتها. وما زالت هذه الحالة دونما تغيير منذ ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٦. وفي نفس الفترة شغلت موظفتان فقط من بين ١٢ موظفاً كانوا يحتلمن منصب أمين عام مساعد هذا المنصب مقارنة بموظفة واحدة من مجموع ١٥ موظفاً في عام ١٩٩٦. وفي عام ١٩٩٧، كانت نسبة ٢٠ في المائة من الموظفين في الرتبة مد - ٢ من النساء، مقابل نسبة ١٩,٧ في المائة في حزيران/يونيه ١٩٩٦. وقد طرأ مزيد من التقدم في الرتبتين مد - ١ و ف - ٥ خلال الفترة المشمولة بالتقرير، إذ حققت على التوالي نسبتاً ٢٢ و ٢٣ في المائة في تمثيل الموظفات في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي مقارنة بالنسبتين ١٩,٣ و ٢٧,٨ في المائة في حزيران/يونيه ١٩٩٦.

- ١١ - ويبين الجدول ٣ الإدارات والمكاتب التي شغلت فيها المرأة وظائف في الرتبة مد - ١ وما فوقها. فمن أصل ٢٨ مكتباً وإدارة لديها أكثر من وظيفتين من الرتبة مد - ١ وما فوقها حقق ١٠ منها فقط هدف ٢٥ في المائة لتمثيل المرأة في هذه المناصب. وهي إدارة شؤون الإدارة والتنظيم/ مكتب إدارة الموارد البشرية وإدارة شؤون الإدارة والتنظيم/ مكتب خدمات المؤتمرات وخدمات الدعم، وإدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية، وإدارة شؤون الإعلام، واللجنة الاقتصادية لافريقيا، واللجنة الاقتصادية لأوروبا، والمكتب التنفيذي للأمين العام، والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومكتب الأمم المتحدة في فيينا.

الجدول ٢ - توزيع موظفي الأمانة العامة للأمم المتحدة من كل من الجنسين حسب الإدارة أو الوكتب وحسب الرتبة

الموظفون من الفتنة الفنية وما فوّقها في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧

١٢ - ويعكس عدد الموظفات في الرتبة مد - ١ وما فوقها الصعوبات التي ما زالت قائمة أمام تحطيم "القف الزجاجي" في المنظمة. لذلك يجب أن يظل وضع المرأة في مناصب اتخاذ القرار العليا مجالاً يستحق موالاة الاهتمام به وبذل الجهد بصدقه. وتتجدر أيضاً الملاحظة بأنه لدى دراسة البيانات المتعلقة بعدد كبير من الموظفات، أي ٣٠ في المائة على الأقل في أية رتبة مفترضة، فإن الصورة تختلف باختلاف المجالات المهنية والإدارات والرتب. ففي وظائف الإعلام والإدارة (مثل إدارة شؤون الإعلام وإدارة شؤون الإدارية والتنظيم/ مكتب إدارة الموارد البشرية) تمثل المرأة بأعداد هائلة بما في ذلك الرتبة مد - ٢. وفي إدارات ومكاتب أخرى مثل إدارة الشؤون السياسية واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، يوجد تجمعاً كبيراً من الموظفات مقارنة بالموظفين في الرتبتين ف - ٢ و ف - ٣ على التوالي.

الجدول ٣ - توزيع موظفي الأمانة العامة في الأمم المتحدة من كل من الجنسين حسب الإدارية أو المكتب وحسب الرتبة

الموظفون من الفئة مد - ١ وما فوقها في الوظائف الخاصة للتوزيع الجغرافي في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧

النسبة المئوية للنساء	المجموع الكلي	المجموع		مد - ١		مد - ٢		مد - ٣		أمين عام مساعد		وكيل الأمين العام		الإدارية/ المكتب
		أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	
١٠٠,٠	١	١	-	١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مكتب الاتصال للجان الإقليمية
٥٧,١	٧	٤	٣	٢	١	٢	١	-	١	-	-	-	-	إدارة شؤون الإدارية والتنظيم/ مكتب إدارة الموارد البشرية
٤٢,٩	٧	٢	٤	٢	٢	١	١	-	-	-	-	١	١	إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية
٤٠,٠	٥	٢	٣	-	٢	١	١	-	-	١	-	-	-	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
٢٢,٣	٢	١	٢	١	٢	-	-	-	-	-	-	-	-	الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة
٢٠,٨	١٢	٤	٩	٤	٨	-	-	-	-	-	-	١	١	اللجنة الاقتصادية لافريقيا
٢٠,٤	٢٢	٧	١٦	٥	١٢	٢	٣	-	١	-	-	-	-	إدارة شؤون الإعلام
٢٨,٦	٧	٢	٥	٢	٣	-	٢	-	-	-	-	-	-	مكتب الأمم المتحدة في فيينا
٢٧,٣	١١	٢	٨	٢	٤	-	٣	١	-	-	-	١	١	مكتب الأمين العام
٢٦,١	٢٢	٦	١٧	٥	١٣	١	٣	-	١	-	-	-	-	إدارة شؤون الإدارية والتنظيم/ مكتب خدمات المؤتمرات وخدمات الدعم
٢٥,٠	٨	٢	٦	٢	٥	-	-	-	-	-	-	١	١	اللجنة الاقتصادية لآوروبا

النسبة المئوية للنساء	المجموع الكلي	المجموع		١ - مد		٢ - مد		أمين عام مساعد		وكيل الأمين العام		الإدارة/ المكتب
		أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	
٢٣,١	١٢	٢	١٠	٣	٨	-	١	-	-	-	١	لجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
٢٢,٢	١٨	٤	١٤	٢	١٠	١	٢	١	-	-	١	إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
٢١,٤	٢٨	٦	٢٢	٥	١١	١	٧	-	٣	-	١	إدارة الشؤون السياسية
٢٠,٠	٥	١	٤	١	٣	-	-	-	-	-	١	مكتب المراقبة الداخلية
٢٠,٠	٥	١	٤	١	٣	-	-	-	-	-	١	إدارة شؤون الإدارة والتنظيم
٢٠,٠	٥	١	٤	١	٢	-	١	-	١	-	-	مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
١٨,٨	١٦	٣	١٣	٢	١٠	١	٣	-	-	-	-	إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
١٦,٧	١٢	٢	١٠	٢	٩	-	-	-	-	-	١	لجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
١٦,٧	٦	١	٥	١	٣	-	١	-	١	-	-	إدارة عمليات حفظ السلام / شعبة الإدارة الميدانية
١٤,٥	٨	١	٧	-	٦	١	-	-	-	-	١	لجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
٩,٥	٢١	٢	١٩	١	١٧	١	١	-	-	-	١	مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
٩,١	١١	١	١٠	١	٥	-	٤	-	-	-	١	مكتب الشؤون القانونية
٩,١	١١	١	١٠	١	٧	-	٢	-	-	-	١	مكتب الأمم المتحدة في جنيف
-	١٤	-	١٤	-	٩	-	٢	-	٢	-	١	إدارة عمليات حفظ السلام
-	٩	-	٩	-	٤	-	٤	-	-	-	١	إدارة الشؤون الإنسانية
-	٥	-	٥	-	٢	-	٢	-	-	-	١	برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات
-	٨	-	٨	-	٣	-	٤	-	١	-	-	مكتب شؤون الإدارة والتنظيم/ مكتب تخطيط البرامج وميزتها وتحويلها
-	٢	-	٢	-	٢	-	-	-	-	-	-	مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان/ مركز حقوق الإنسان
-	٤	-	٤	-	١	-	٢	-	١	-	-	لجنة الأمم المتحدة للتوعيّضات
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الهيئات المشتركة بين المنظمات
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مكتب الأمم المتحدة في نيروبي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اللجنة الخاصة التابعة للأمم المتحدة
٢٠,١	٣٠٩	٦٢	٢٤٧	٤٧	١٦٧	١٢	٥١	٢	١٢	١	١٧	المجموع

باء - الموظفات في الوظائف الخاضعة لمتطلبات لغوية خاصة

١٣ - حسب ما يظهر في الشكلين ٤ و ٥، فإن نسبة توزيع الموظفات في الوظائف الخاضعة لمتطلبات لغوية خاصة حسب الرتبة ظلت ثابتة عند ٣٦,١ في المائة. أما الوظائف الخاضعة لمتطلبات لغوية خاصة فتتراوح من الرتب ف - ١ إلى ف - ٥. بيد أن المجموعة الكاملة من الملاك الوظيفي لبعض دوائر اللغات فلا يزال يسيطر عليها الموظفون الذكور. ولدى كثير من الوحدات الأخرى المعنية نسبة من الأفضلية للموظفات على الموظفين. ولكن بعض الوحدات التي تقدم خدمات بعض اللغات الرسمية التي تستخدمنها المنظمة يسيطر عليها الموظفون الذكور. وبسبب انخفاض معدل الدوران بالنسبة للموظفين، فليس هناك ما يدعو لتوقع تحسن فوري في الحالة.

الشكل ٤ - توزيع الموظفين من الجنسين في وظائف خاضعة لمتطلبات لغوية خاصة حسب الرتبة في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧

الرتبة	-	الموظفات	الموظون	المجموع	النسبة المئوية للموظفات
ف - ٥		٥١	٨٥	١٣٦	٣٧,٥%
ف - ٤		١١٨	٢٣٦	٣٥٤	٣٣,٣%
ف - ٣		١٢٢	٢١٩	٣٤١	٣٥,٧%
ف - ٢		٢٦	٤٧	٥٥,٣%	
ف - ١	-	-	-	-	-

الشكل ٥ - توزيع الموظفين من الجنسين في وظائف خاصة لمتطلباتلغوية خاصة في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧ من كل عام منذ سنة ١٩٨٧ حزيران/يونيه ١٩٩٧

السنة	الموظفون	الموظفات	المجموع	النسبة المئوية للموظفات
١٩٨٧	٦٥٢	٣٢٣	٩٧٥	٣٣,١٪
١٩٨٨	٦٣٩	٣١٦	٩٥٥	٣٣,٠٪
١٩٨٩	٦٢٤	٣٢٤	٩٤٨	٣٤,١٪
١٩٩٠	٥٩٨	٣١٧	٩١٥	٣٤,٦٪
١٩٩١	٥٨٦	٢٩٩	٨٨٥	٣٣,٧٪
١٩٩٢	٥٧٤	٣٠٦	٨٨٠	٣٤,٤٪
١٩٩٣	٥٧٢	٣٠٨	٨٨٠	٣٥,٠٪
١٩٩٤	٥٥٥	٣٠٤	٨٥٩	٣٥,٣٪
١٩٩٥	٥٨٢	٣١٧	٨٩٩	٣٥,٢٪
١٩٩٦	٥٧٤	٣٢٧	٩٠١	٣٦,١٪
١٩٩٧	٥٦١	٣١٧	٨٧٨	٣٦,١٪

المصادر: تقارير الأمين العام السابقة عن تكوين الأمانة العامة، و A/43/659، و A/44/604، و A/45/541، و A/46/370، و A/47/414، و A/49/527، و A/50/540، و A/51/421، و A/48/559.

جيم - المرأة في وظائف فئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة

٤ - أغلبية الموظفات في منظومة الأمم المتحدة يعملن في فئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة. وفي الواقع، تجاوز عدد الموظفات في فئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة هدف التوازن بين الجنسين المحدد بنسبة ٥٠ في المائة ويقف حالياً عند نسبة ٥٤ في المائة. بيد أنه بالرغم من نسبة ٥٦,٦ التي يقف عندها عدد الموظفات في فئة الخدمات العامة، لا يوجد ثمة توازن بين الجنسين في فئتي خدمات الأمن والحرف اليدوية، إذ تبلغ نسبة الموظفات في الأولى، ١٤ في المائة فقط (٨ موظفات من بين مجموع من الرجال يبلغ ١٩٥ ضابطاً) وفي الثانية تبلغ نسبتهن ٣٠،٣ في المائة فقط (٦ موظفات من بين مجموع من الرجال يبلغ ١٩٦). وبين الجدول ٤ توزيع الموظفين حسب نوع الجنس والرتبة في هذه الفئة. وبالنسبة لموظفي فئة الخدمات العامة، تتمثل النقطة الحرجة في الخط الفاصل بين الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة. ولا يمكن سد الثغرة إلا بالنجاح في امتحان النقل من فئة الخدمات العامة إلى الفئة الفنية، الذي أصبح يعتبر أكثر السبل موضوعية للترقي من فئة الخدمات العامة إلى الفئة الفنية.

**الجدول ٤ - توزيع موظفي فئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة،
حسب نوع الجنس، الذين قمت ترقيتهم في الفترة من
١ تموز/يوليه ١٩٩٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧**

الرتبة	١ تموز/يوليه ١٩٩٦ - ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧									١ تموز/يوليه ١٩٩٥ - ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٦								
	الرتبة داخل المكتب	نسبة الموظفات	النساء	الرجال	الرتبة داخل المكتب	نسبة الموظفات	النساء	الرجال	الرتبة داخل المكتب	نسبة الموظفات	النساء	الرجال	الرتبة داخل المكتب	نسبة الموظفات	النساء	الرجال	الرتبة	
٤ - ع	- ١٦	٩٤	١٥	١	-	-	٦	٦٧	٤	٢	٧	٢	٤ - ع	٤ - ع	٢٩	٧٦	٢٢	٧
٤ - ع	٤٧	٧٦	٣٧	١٢	-	-	٢٩	٧٦	٧٦	٧٦	٦	٦	٤ - ع	٤ - ع	٤٢	١٢	٣٧	٣٧
٤ - ع	٥٢	٧٨	٤٢	١٢	٢	٢	٦٩	٨٠	٥٧	١٤	٥	٥	٤ - ع	٤ - ع	٦٩	٨٠	٥٧	٤٢
المجموع	١١٦	٧٩	٩٤	٢٥	٢	٢	١٠٤	٧٨	٨٣	٢٣								

المصدر: مكتب إدارة الموارد البشرية، أمانة مجلس التعيين والترقية.

١٥ - يعكس الجدول ٤ افتقاراً في التحرك بين الإدارات والمكاتب. ومكتب إدارة الموارد البشرية بقصد إنشاء فريق عامل للنظر في وضع برامج وإجراءات إضافية لدعم التطوير الوظيفي للموظفين من فئة الخدمات العامة، وخاصة النساء. وسيتولى الفريق العامل استعراض مسائل من ضمنها ما يلي: التحرك الأفقي والرأسي داخل الإدارات والمكاتب وفيما بينها، ونظام التنسيب والترقية؛ والتطور في الوظيفة، وطول مدة البقاء في الوظيفة/الدرجة.

١٦ - وأصدر مكتب إدارة الموارد البشرية "دليل التطوير الوظيفي" في تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٠ لكي يستخدم كأداة لإسداء المشورة في مجال العمل ومساعدة الموظفين من فئة الخدمات العامة على تقييم خياراتهم الوظيفية. ويعتمد المكتب استكمال الدليل بحيث يعكس التغييرات الهيكличية والحقائق الجديدة في الأمانة العامة.

دال - الترقية والتنسيب

١٧ - لقد أثر تطبيق ورصد التدابير الخاصة الواردة في التعليم الإداري ST/AI/412 المؤرخ ٥ كانون الثاني/يناير ١٩٩٦ وسلفه التعليم ST/AI/382 المؤرخ ٣ آذار / مارس ١٩٩٣ بشأن التدابير الخاصة ل لتحقيق المساواة بين الجنسين تأثيراً مواتياً على معدل ترقية الموظفات، رغم الصعوبات المالية وعملية إعادة الهيكلة التي تواجهها الأمانة العامة خلال الفترة المشمولة بالتقرير. ويوضح الجدول ٥ أن مجموع عدد الترقيات في عام ١٩٩٧ بلغ ٣٨ ترقية بالمقارنة بعدد الترقيات في حزيران/يونيه ١٩٩٦ الذي بلغ ١٩٦. وعلى الرغم من حدوث انخفاض قدره ١,٨ في المائة في النسبة المئوية الإجمالية لترقية المرأة في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي، فإن نسبة ترقية الموظفات في الرتبتين مد - ١ و ف - ٥ قد زادت زيادة كبيرة مقارنة بالعام الماضي، مما أفضى وبالتالي إلى زيادة مجموع عدد الموظفات المؤهلات للترقية في المستقبل القريب إلى رتب أعلى في مجال صنع القرار.

الجدول ٥ - توزيع الموظفين من الفئة الفنية وما فوقها، حسب نوع الجنس، الذين تمت ترقيتهم في الفترة من ١ تموز/ يوليه ١٩٩٥ إلى ٣٠ حزيران/ يونيه ١٩٩٧

١ تموز/ يوليه ١٩٩٦ إلى ٣٠ حزيران/ يونيه ١٩٩٧			١ تموز/ يوليه ١٩٩٥ إلى ٣٠ حزيران/ يونيه ١٩٩٦			الرتب
نسبة الموظفات	النساء	الرجال	نسبة الموظفات	النساء	الرجال	
٤١,٧	٥	٧	٣٦,٣٦	٨	١٤	مد - ١
٥٥,٦	٥	٤	٣٦,٣٦	٢٠	٣٥	ف - ٥
٢٢,٢	٢	٧	٤٠,٦٣	٢٦	٣٨	ف - ٤
٣٧,٥	٣	٥	٤٩,٠٩	٢٧	٢٨	ف - ٣
٣٩,٥	٢٣	١٥	٤١,٣٢	٨١	١١٥	المجموع

المصدر: مكتب إدارة الموارد البشرية/أمانة مجلس التعيين والترقية.

فئة الخدمات العامة والفتات ذات الصلة

١٨ - خلال الفترة المشمولة بالتقرير بلغت النسبة المئوية الإجمالية للموظفات من فئة الخدمات العامة اللائي تمت ترقيتيهن ٧٩ في المائة. ويبين الجدول ٤ أعلاه أن عدد ترقيات الموظفين من الرتبة ع - ٧ قد

زاد بشكل ملحوظ من ستة في الفترة ١٩٩٥ - ١٩٩٦ إلى ١٦ في الفترة ١٩٩٦ - ١٩٩٧. وبلغت نسبة الموظفات اللائي تمت ترقيتهم من فئة الخدمات العامة ع - ٦ إلى ع - ٧ في العام الحالي ٩٤ في المائة مقارنة بنسبة ٦٧ في المائة في العام الماضي. بيد أنه تبين من دراسة أجريت من قبل أن من بين الموظفين في الرتبتين ع - ٥ و ع - ٦، لن يصل سوى نحو ٦ في المائة من مجموع موظفي فئة الخدمات العامة إلى الرتبة ع - ٧ لتأدية وظائف شبه فنية خلال فترة وظيفية تبلغ ٢٥ سنة في المتوسط.

هاء - التعيينات

١٩ - لقد تباطأ التوظيف خلال فترة تجميده بسبب الأزمة المالية (١٤ أيلول/سبتمبر ١٩٩٥ - ٢١ نيسان/أبريل ١٩٩٧) على النحو المبين في الجدول ٦، وهو يمثل إحدى الأدوات الرئيسية لزيادة نسبة الموظفات في الفئة الفنية وما فوقها (وخاصة في الرتبة مد - ١ وما فوقها). وقد بلغ عدد الموظفات ١٧ من بين مجموع الموظفين الجدد المعينين البالغ ٤٠ موظفاً. وكان التوزيع الإقليمي لهم كما يلي: أفريقيا: ٨، منهم ٥ موظفات؛ آسيا والمحيط الهادئ: ٣ لم يكن بينهم موظفات؛ أوروبا الشرقية: موظف واحد (ذكر)؛ أوروبا الغربية: ١٤ من بينهم ٨ موظفات؛ أمريكا اللاتينية: موظف واحد إجمالاً (ذكر)؛ الشرق الأوسط: ٢ منهما موظفة واحدة؛ أمريكا الشمالية ومنطقة البحر الكاريبي: ١١ من بينهم ٣ موظفات.

**الجدول ٦ - توزيع موظفي الفئة الفنية وما فوقها حسب نوع الجنس،
الذين تم تعينهم في الفترة من ١ تموز/ يوليه ١٩٩٥ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧**

٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧

١ تموز/ يوليه ١٩٩٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٦			١ تموز/ يوليه ١٩٩٥ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٥			الرتب
نسبة الموظفات	النساء	الرجال	نسبة الموظفات	النساء	الرجال	
٤١,٧	٥	٧	صفر	صفر	٥	مد - ١
٥٥,٦	٥	٤	٤٥,٥	٥	٦	٥ - ف
٢٢,٢	٢	٧	٣٧,٨	١٤	٢٣	٤ - ف
٢٧,٥	٣	٥	٥٩,٠	٢٢	١٦	٢ - ف
٤٢,٥	١٧	٢٣	٤٥,٦	٤٢	٥٠	المجموع

المصدر: مكتب إدارة الموارد البشرية/أمانة مجلس التعيين والترقية.

٢٠ - وبغية بلوغ الأهداف الصادر بها تكليف والمتعلقة بتحقيق التوازن بين الجنسين، يقوم حالياً مكتب إدارة الموارد البشرية بإنشاء قاعدة بيانات لمصادر التوظيف سوف تتكون من رابطات ومنظمات مهنية من شتى الأنواع، تشمل منظمات نسائية مصنفة حسب المجموعات المهنية مع إيلاء اهتمام خاص لتمثيل جميع المناطق تمثيلاً كاملاً. وبالنظر إلى مقتضيات التكلفة والشروط الزمنية المتعلقة بتنفيذ الأبحاث الراهنة

إلى تحديد مرشحات لشغل شواغر في الرتب العالية، لم يضطط إلا بعدد قليل جداً منها أفضى إلى تعينات في الرتب العليا.

٢١ - ويجري أيضاً بذل جهود لتحقيق التوازن بين الجنسين في أجزاء كثيرة أخرى من منظومة الأمم المتحدة. ومن الأهمية ملاحظة أن عدداً من الوكالات والبرامج المتخصصة بذل جهوداً متضادرة من أجل تحسين مركز المرأة في المنظمات التابعة لكل منها. وفي حين أن صندوق الأمم المتحدة للسكان قد حقق بالكامل هدف ٥٠ في المائة لكل من الجنسين وتجاوزه في وظائف الرتب الأقدم والرتب إجمالاً، فإن منظمات أخرى أظهرت زيادات ملحوظة في عدد الموظفات العاملات لديها مثل منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) (٣٧,١% في المائة) ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (٣٨,٥% في المائة في رتب الفئة الفنية الأساسية) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (٣٣,٥% في المائة في رتب الفئة الفنية الأساسية). وفي الفترة ما بين عامي ١٩٩٢ و ١٩٩٧، ضاعف برنامج الأغذية العالمي وحده عدد الموظفات في الرتبة F - ٥ وما فوقها. وفي هذا الشأن، لم تقدم إلى الجمعية العامة أية معلومات إحصائية شاملة بشأن التوازن بين الجنسين في المنظومة. وكان المجلس الاقتصادي الاجتماعي والاجتماعي قد أوصى في مشروع الاستنتاجات المتفق عليها بشأن دمج منظور نوع الجنس في جميع السياسات والبرامج في منظومة الأمم المتحدة بتزويد الجمعية العامة ولجنة مركز المرأة بصفة منتظمة بإحصاءات عن أعداد النساء ونسبهن النسائية على كل المستويات على نطاق منظومة الأمم المتحدة بكاملها^(٣). ومن المزمع أن يقدم إلى الجمعية العامة في التقارير المقبلة مزيد من البيانات المفصلة والشاملة.

ثالثاً - التدابير المتخذة لتحقيق المساواة بين الجنسين

٢٢ - قام الأمين العام في شباط/فبراير ١٩٩٧، خطوة أولى للوفاء بالتزامه بتحسين مركز المرأة في الأمانة العامة، بتعيين مستشارية خاصة معنية بمسائل المرأة والنهوض بالمرأة برتبة أمين عام مساعد. وانطلاقاً من هذه الصفة، ترفع المستشارية الخاصة تقاريرها مباشرةً إلى الأمين العام فيما يتعلق بالمسائل المتعلقة بتحسين مركز المرأة، وتساعده في كفالة تنسيق السياسات على نطاق المنظومة المتصلة بتنفيذ منهج عمل المؤتمر العالمي الرابع المعني بالمرأة ودمج منظور نوع الجنس في جميع جوانب الأعمال التي تضطلع بها الأمم المتحدة. وقد نقل مكتب تنسيق شؤون المرأة في الأمانة العامة من مكتب إدارة الموارد البشرية إلى مكتب المستشارية الخاصة.

٢٣ - وتم اتخاذ التدابير التالية في تنفيذ ولايات الجمعية العامة بشأن مركز المرأة في الأمانة العامة بغية بلوغ الأهداف الصادر بها تكليف. وترمي هذه التدابير إلى تحقيق أهداف عددية وكذلك إلى تهيئة بيئة عمل تراعي فيها الفوارق بين الجنسين وخلق ثقافة إدارية تراعي احتياجات جميع الموظفين.

ألف - التدابير الخاصة المتعلقة بالمرأة

٢٤ - صدرت التدابير الخاصة لتحقيق المساواة بين الجنسين المذكورة في الفقرة ١٧ أعلاه في كانون الثاني/يناير ١٩٩٦ في تعليم إداري (ST/AI/412). ويقصد بهذه الوثيقة التي تعمد إلى توحيد جميع التدابير الخاصة المتخذة منذ عام ١٩٧٧، تعزيز امتداد المؤسسات للتدابير الخاصة وتبسيط تنفيذها. وفي فترة ١٨ شهراً منذ صدوره كان التعليم مفيدة في مساعدة المنظمة فيما تبذله من جهود لتحقيق المساواة بين الجنسين في سياساتها وممارساتها المتعلقة بالموارد البشرية وكذلك في توعية الموظفين بقضايا الجنسين. إلا أنه تبين في تلك الفترة أن بعض أحكام النص في حاجة إلى توضيح، وأن البعض الآخر يطبق بشكل غير متراوط منطقياً. وأظهرت التجربة أيضاً أن ثمة حاجة تدعو إلى اتخاذ تدابير محسنة لرصد وتنفيذ بعض جوانب التدابير الخاصة.

٢٥ - ودعا الأمين العام المساعد لإدارة الموارد البشرية بالتشاور مع المستشار الخاصة المعنية بمسائل المرأة والنهوض بالمرأة، إلى عقد فريق عامل اشتراكاً في رئاسته لاستعراض وتنقية التعليم ST/AI/412 وذلك امتداداً لقرار الجمعية العامة ١٧/٥١، واستناداً إلى التقارير الواردة من فرادي الإدارات والمكاتب، بما فيها مكتب إدارة الموارد البشرية، واستجابة أيضاً للملاحظات التي أبدتها اللجنة التوجيهية لتحسين مركز المرأة في الأمانة العامة والفريق المعنى بمساواة المرأة في الحقوق. وبعد أن اتخذت الجمعية العامة القرار ٢٢٦/٥١، نظر الفريق العامل أيضاً في إدخال تعديلات على التدابير الخاصة استلزمتها أحكام ذلك القرار.

٢٦ - ويتوقع الفريق العامل، استناداً إلى هذا الاستعراض، إدخال بعض التغييرات على التدابير الموضوعية الواردة في التعليم ST/AI/412 وتنفيذها. وقد انصب التركيز في المناقشات على جملة أمور منها تعزيز رصد القدرات والجهود الإدارية واللكترونية على حد سواء.

٢٧ - وأيدت المحكمة الإدارية تنفيذ التدابير الخاصة والسياسات المتبعة لتحقيق التوازن بين الجنسين في قرارين اتخذتهما مؤخراً. ففي الحكم رقم ٦٧١ (غرينلايت، ١٩٩٥) والحكم رقم ٧٥٦ (اندرسون بيلر، ١٩٩٦) أيدت المحكمة مشروعية اتخاذ تدابير تأدبية لصالح المرأة. والآن يوفر هذان القراران وزناً أكثر وسندًا أكبر لمراجعة وتنفيذ التدابير الخاصة، ويعززان الجهد المستمر المبذول لتحسين مركز المرأة في الأمانة العامة.

باء - تحسين العنصر المتعلق بنوع الجنس في نظام تقييم الأداء

٢٨ - تشكل المساءلة الإدارية عنصراً رئيسياً في الجهود المبذولة لتحسين مركز المرأة في الأمانة العامة. ومن ثم، تم تعريف نوع الجنس، خلال إضفاء الطابع المؤسسي على النظام الجديد لتقييم الأداء، على أنه بُعد إلزامي في أداء المستجيب يتعين أن يؤخذ في الاعتبار عند تقييم جميع الموظفين الذين يتحملون مسؤوليات إشرافية وإدارية. بيد أنه لم تكن هناك أي مؤشرات مصاحبة للقياس في إطار الاستعراض العام للسنة الأولى لتنفيذ نظام تقييم الأداء؛ وبالتالي سيتم تقييم العنصر المتعلق بنوع الجنس على ضوء ذلك بهدف إيجاد طرق تعزيز هذا الجانب من النظام كوسيلة لتشجيع المساءلة الإدارية.

جيم - التدريب الذي يراعي الفوارق بين الجنسين

٢٩ - رغم معالجة العوامل المتعلقة بنوع الجنس في معظم برامج تطوير الموظفين عن طريق استخدام دراسات الحالات الإفرادية، فإنه من المزعج أيضاً تجربة برامج تدريبية محددة تراعي الفوارق بين الجنسين وذلك في الجزء الأخير من عام ١٩٩٧، وتنفيذها في فترة السنتين المقبلة. وسيصمم برنامج تدريبي لكبار المسؤولين بالإدارات والمكاتب لكتافة تتمتع قيادات المنظمة بإدراك أكبر للافتراسات والمفاهيم المتعلقة بالتوافق بين الجنسين، وتهيئة بيئه عمل تراعي الفوارق بين الجنسين وكيف يؤثر ذلك على فاعلية المنظمة. ومن شأن تلك البرامج أن تساعدهما أيضاً بالإدارات والمكاتب على تحديد مجالات للتحسين وإيجاد سبل لتهيئة بيئه عمل تتبع مزيداً من المساعدة للمرأة والرجل.

٣٠ - وسيتصدى نوع آخر من التدريب لحاجة المنظمة إلى إدراج منظور متعلق بنوع الجنس من برامج عمل الإدارات وآليات الإبلاغ. وسيوفر مكتب إدارة الموارد البشرية التدريب الذي يركز على استراتيجيات دمج المنظور المتعلق بنوع الجنس في جميع جوانب الأعمال الموضوعية التي تضطلع بها المنظمة، عن طريق استخدام التحليل القائم على نوع الجنس مثلاً، لكبار المسؤولين وللمديرين من المستوى المتوسط، ابتداءً من النصف الأول لعام ١٩٩٨.

DAL - دراسة الأمم المتحدة الاستقصائية المتعلقة بالمخايةقة

٣١ - في كانون الثاني/يناير ١٩٩٥، أنشأت اللجنة الاستشارية المشتركة في المقر فرقه العمل المعنية بالمخايةقة، بما في ذلك المخايةقة الجنسية في أماكن العمل، برئاسة الأمين العام المساعد لإدارة الموارد البشرية. وتكونت عضوية فرقه العمل من المستشاره الخاصة المعنية بمسائل المرأة والنهوض بالمرأة، ومن ممثلي الإدارة بإدارة شؤون الإدارة والتنظيم، وممثلي لجنة الموظفين في نيويورك، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائى، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) ورابطة موظفي اليونيسيف.

٣٢ - ورأت فرقه العمل أن البيانات المتاحة بشأن أعمال المضايقة في أماكن العمل بالأمم المتحدة ليست كافية، وأن هناك بوادر أولية تشير إلى عزوف الموظفين عن الإبلاغ عنها. وقامت فرقه العمل بغية سد هذه الثغرة في المعلومات، بإجراء دراسة استقصائية في شكل استبيان لتقدير تجارب الموظفين ومفاهيمهم بشأن أماكن عملهم، والتحقق من معرفتهم بالسياسات القائمة وإجراءات التظلم المتتبعة لمعالجة المضايقة وثقتهم فيها.

٣٣ - وقد أصدر مكتب إدارة الموارد البشرية الاستبيان في أوائل تموز/يوليه ١٩٩٧ لتوزيعه على جميع أماكن العمل التابعة للأمانة العامة في العالم، بما في ذلك بعثات حفظ السلام وسائربعثات الميدانية، ومنpository الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وقد تم تعميمه في أواخر عام ١٩٩٦ على برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان وموظفي اليونيسيف في جميع مراكز العمل. وحدد ٣٠ أيلول/سبتمبر ١٩٩٧ كآخر موعد لاستكمال موظفي الأمانة العامة للاستبيان. ومن المتوقع أن تصدر نتائج الدراسة الاستقصائية قبل نهاية عام ١٩٩٧، وسيستعان بها حسب اللزوم، في إعادة دراسة وتنقيح سياسات الأمم المتحدة المتعلقة بالمضايقة في أماكن العمل بما في ذلك المضايقة الجنسية، والآليات الرسمية وغير الرسمية للإبلاغ عن المضايقات ومعالجتها.

هاء - معالجة مسائل الأسرة، والعمل والحياة، بما في ذلك رعاية الأطفال والمسنين

٣٤ - أنشئت في عام ١٩٩٦ لجنة مشتركة بين الوكالات تشمل ممثلين للأمانة العامة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) وللجنة موظفي الأمم المتحدة لمعالجة نوعية مسائل العمل/الحياة بغية تحديد احتياجات وشواغل الموظفين في مجالات مثل الوقت المرن للعمل، وإمكانيات أماكن العمل، واحتياجات رعاية الأطفال والمسنين، وسياسات إجازة الأسرة ومسائل الشراكة المنزليّة. وهدف فرقه العمل هذه هو تشجيع إجراء مناقشة مفتوحة حول شتى التجديفات في العمل/الحياة التي بدأتها كيادات عامة ودوائر مدنية مختلفة في العالم أجمع. وتهيئ هذه السياسات بيئه داعمه للعمل، تأخذ في الاعتبار على نحو متزايد المطالب المتعارضة للعمل وأثرها على الأسرة والحياة الشخصية لجميع الموظفين، رجالاً أو نساء. وسيسمح تنفيذ هذه السياسات للمنظمة بأن تتمتع بقدر أكبر من المنافسة في جذب أفضل الموظفين والاحتفاظ بهم. وثمة حاجة، بصفة خاصة، لمعالجة مسألة عمل الزوجة ورعاية الطفل إذا أرادت المنظمة أن تجتذب مرشحات مؤهلات. وقد ترغب الدول الأعضاء في استعراض التشريع الوطني الساري الذي يعرقل عمل الزوجة بالنسبة لموظفي الأمم المتحدة وأسرهم، مشجعين بذلك ممارسات الأمانة العامة في التعين والحركة.

وأو - تقاسم المعلومات والوصول وإقامة الشبكات

٣٥ - تتطلب الجهد المبذولة لزيادة الوعي من أجل تحقيق التوازن بين الجنسين ودعم المبادرات الهادفة إلى ذلك، فضلاً عن تهيئة بيئه تراعي أكثر الفوارق بين الجنسين تقاسم المعلومات بشأن المسائل التي تؤثر على المرأة. وقد ألت المستشاره الخاصة ومنسقة شؤون المرأة بخطابات أمام قطاعات مختلفة في المنظمة بشأن الولايات الهادفة إلى تحقيق التوازن بين الجنسين. وقد أدلت ببيانات، ونظمت محادثات ومناقشات وشاركتا في حلقات دراسية لكفالة مراعاة تلك الولايات وتنفيذها بالكامل. وتجري متابعة المبادرات الهادفة إلى إعداد نظام إرشادي للموظفات مثل مضاهة النساء في الرتب الأقدم بالنساء في الرتب الأصغر.

٣٦ - عضوية الشبكة التنظيمية للمعلومات المتعلقة بالمرأة وهي شبكة إلكترونية للموظفات الأقدم العاملات في مؤسسات مختلفة تقع داخل وخارج منظومة الأمم المتحدة، تناقش بشكل غير رسمي وتقاسم الخبرات في مجال تحقيق التوازن بين الجنسين ومجال بيئة العمل التي تراعي الفوارق بين الجنسين، وتتوفر محفلاً للتواصل المعلومات والدورات المستفادة.

٣٧ - وقد قامت المستشاره الخاصة ومنسقة شؤون المرأة بزيارة مقار عمل عديدة مثل مكتب الأمم المتحدة في جنيف، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، للحصول على معلومات مباشرة من الموظفين والإدارة بشأن الحالة الفعلية في الواقع، ومناقشة التوازن بين الجنسين وشروط الخدمة المؤثرة على الموظفات في هذه المناطق وتنفيذ التدابير الخاصة المتعلقة بالمرأة والعمل بها على النحو الوارد في الوثيقة ST/AI/412.

٣٨ - وقد ألت المستشاره الخاصة بخطاب في الدورة الحادية والعشرين للجنة التنسيق بين الموظفين والإدارة في حزيران/يونيه ١٩٩٧. وخلال الاجتماع، أثيرت مسائل وشواغل بشأن التعاون بين مقار العمل في مجال تحقيق التوازن بين الجنسين، ودور التدابير الخاصة المتعلقة بالمرأة وال الحاجة إلى اتباع سياسة توظيف موحدة، وإلى تحديد أهداف واقعية في مجال عمالة المرأة، وتوظيف الزوجات، وال الحاجة إلى إعداد المرأة لشغل وظائف إدارية وبصفة عامة ضمان وجود خطط في كل مقر عمل لتحقيق التوازن بين الجنسين.

٣٩ - وقد احتفلت الأمانة العامة واليونيسف، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان ولجنة الموظفين والفريق المعنى بمساواة المرأة في الحقوق بيوم المرأة الدولي في ٧ آذار / مارس ١٩٩٧، إلى جانب الذكرى السنوية الخامسة لإنشاء لجنة مركز المرأة التي احتفل بها في ١٠ آذار / مارس. وقد استجدة أحداث كثيرة، من بينها إقامة معرض للصور، وعروض لموارد معلومات تكنولوجية للمرأة، ومناقشات عامة بشأن الإجراء الإيجابي، ومسائل العمل/الحياة/الأسرة، والمرأة على مائدة السلام، ومراعاة نوع الجنس في أوجه النشاط الرئيسية والتغيير التنظيمي، وعرض عن الإرشاد. وقد كانت هذه الأحداث أدوات فعالة لخلق وعي أوسع بشواغل المرأة وأيضاً للحصول على الدعم لتحقيق المساواة ومعالجة المفاهيم النمطية للمرأة.

٤٠ - وقد قامت الأمانة العامة بالتنسيق مع اليونيسيف، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة ولجنة الموظفين والفريق المعني بمساواة المرأة في الحقوق بتنظيم يوم "خذ إبنتك إلى العمل" والاحتفال به في ٢٤ نيسان/أبريل ١٩٩٧. وقد نظم البرنامج إلقاء الفتيات على الأدوار النموذجية وإتاحة الفرصة لهن لتجربة حياة العمل في مكاتب وإدارات مختلفة في الأمم المتحدة. وافتتح الأمين العام الاجتماع بتوجيهه كلمة إلى ٥٠٠ فتاة تتراوح أعمارهن بين ٩ و ١٥ عاماً ورد على أسئلتهن.

٤١ - وعممت رسالة إخبارية ربع سنوية صدرت أول ما صدرت في أيلول/سبتمبر ١٩٩٦، هي "الشبكة" على الموظفين في الأمانة العامة، والوكالات، والشبكات الإلكترونية والبعثات الدائمة. وما تزال هذه الرسالة الإخبارية أداة فعالة لنشر المعلومات المتعلقة بمركز المرأة وإلقاء المديرين والموظفيين على آخر المعلومات المتعلقة بتطورات السياسة المؤثرة على المرأة في الأمانة العامة. وبوصفها أداة إعلامية فهي تساعده على إعداد وتشغيل نظام شبكي بين النساء والرجال لتعزيز المساواة بين الجنسين عن طريق تقاسم الفرص المتاحة لتوسيع نطاق فرص العمل.

رابعا - النتائج والتوصيات

٤٢ - يجري العمل في الأمانة العامة باستمرار لتنفيذ الاستراتيجيات الهدافـة إلى ضمان الحفاظ على المكاسب التي تم الحصول عليها في مجال تحقيق التوازن وتعزيزها. وتحتاج السياسات والأدوات المؤسسة، كيما تترجم الالتزامات إلى أفعال، مزيداً من التنقيح كيما تزود المديرين والموظفيين بأدوات أكثر فعالية لإنجاز ورصد الأهداف المحددة لوحدة كل منهم.

٤٣ - وهناك بالفعل بعض الأدوات التي تساعـد المنظمة على أن تستـخدم، على أفضـل وجهـ، موارـدـها البشـرـية وتحقـقـ التـوازنـ بيـنـ الجـنسـيـنـ، فيـ حينـ يـجريـ حالـياـ استـعراضـ البعضـ الآخرـ. وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أنـ التـدـابـيرـ الخـاصـةـ، عـنـدـماـ تـسـتـكـملـ، سـتـسـتـمـرـ فـيـ أنـ تـكـوـنـ إـطـارـاـ لـتـحـسـينـ مـرـكـزـ المـرـأـةـ فـيـ الـأـمـانـةـ الـعـامـةـ إـلـىـ حينـ استـيـفاءـ هـدـفـ الـمـسـاـواـةـ بـنـسـبـةـ ٥٠/٥٠ـ الـمـحـدـدـ فـيـ الـوـلـاـيـةـ بـحـلـولـ عـامـ ٢٠٠٠ـ. فـإـنـ تـنـفـيـذـ هـاـ بـالـكـامـلـ سـيـتـطـلـبـ أـجـهـزةـ أـقـوـىـ فـيـ الرـصـدـ وـالـمـسـاءـلـةـ. وـمـاـ زـالـ يـتـعـيـنـ عـمـلـ الـكـثـيرـ لـتـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـحـدـدـةـ لـعـامـ ٢٠٠٠ـ، وـبـنـاءـ أـسـسـ سـيـاسـةـ قـابـلـةـ لـلـاستـدـامـةـ فـيـ مـاـ يـتـعـلـقـ بـتـحـقـيقـ التـوازنـ فـيـ الـمـنـظـمةـ.

٤٤ - وـتـتـطـلـبـ سـيـاسـةـ تـكـفـلـ تـحـقـيقـ التـوازنـ بيـنـ الجـنسـيـنـ تعـزـيزـ ثـلـاثـةـ مـجاـلاتـ رـئـيـسـيةـ هيـ: التـوظـيفـ وـالـترـقـيـةـ؛ وـالـرـصـدـ وـالـمـسـاءـلـةـ؛ وـالـاحـتـفـاظـ بـالـمـوـظـفـاتـ. وـيـتـطـلـبـ كـلـ مـجـالـ مـنـ هـذـهـ مـجاـلاتـ تـرـكـيزـاـ خـاصـاـ وـمـبـادـراتـ مـعـيـنةـ. وـالـنـجـاحـ فـيـ أـيـ مـجـالـ مـنـ هـذـهـ مـجاـلاتـ يـتـوقفـ عـلـىـ النـجـاحـ فـيـ الـمـجـالـيـنـ الـآخـرـيـنـ، وـيـتـطـلـبـ مـشـارـكـةـ وـالـتـزـامـاـ لـاـ مـنـ قـبـلـ مـكـتبـ إـدـارـةـ الـمـوـاردـ الـبـشـرـيـةـ فـحـسـبـ، بلـ أـيـضاـ مـنـ الـمـديـرـيـنـ الـأـقـدـمـ وـالـدـوـلـ الـأـعـضـاءـ. وـهـنـاكـ اـسـتـرـاتـيـجـيـاتـ مـوـضـوـعـةـ لـتـكـفـلـ تـحـقـيقـ الـإـدـارـاتـ وـالـمـكـاتـبـ، الـتـيـ تـبـلـغـ فـيـهـاـ النـسـبةـ الـعـامـةـ مـنـ النـسـاءـ أـقـلـ مـنـ ٢٥ـ فـيـ الـمـائـةـ، نـسـبـةـ ٣٥ـ فـيـ الـعـامـ الـقـادـمـ، وـقـيـامـ كـلـ إـدـارـةـ وـأـوـ مـكـتبـ،

تقل فيه نسبة النساء عن ٣٥ في المائة، بزيادة إجمالي عدد النساء اللائي يشغلن الوظائف الخاصة للتوزيع الجغرافي بنسبة ٥ في المائة في العام القادم. وعلى مدار الـ ١٠ سنوات القادمة، سيتقاعد حوالي ٤٠٠ موظف مما يزيد من فرص تحقيق ودعم هدف ٥٠ في المائة بحلول عام ٢٠٠٠. وترتدد أدناه بعض التوصيات المقدمة لتنفذ فيها الأمم المتحدة الإجراءات اللازمة.

التوظيف/الترقية

(أ) ينبغي أن تكون نسبة النساء ٥٠ في المائة على الأقل في جميع التعيينات في الفئة الفنية، وذلك في الوظائف الخاصة للتوزيع الجغرافي وفي جميع وظائف الفئات الأخرى. بغض النظر عن نوع أو مدة التعيين؛

(ب) إذا لم توجد مجموعة صالحة من المرشحات الداخلية، تجري بحوث تنفيذية لجمع الوظائف من رتبتي مد - ١ و مد - ٢ على أن توضع أسماء المرشحات المؤهلات اللائي لم يخترن في قائمة للشوااغر للنظر فيها في المستقبل؛

(ج) يُعد مكتب إدارة الموارد البشرية ويشغل قواعد بيانات للمهارات لجميع الموظفين على حسب الفئات المهنية، بما فيها فئة الخدمات العامة والفنانات ذات الصلة، تضم جميع البيانات ذات الصلة، وتشمل ولا تقتصر على بيانات عن نوع الجنس، والجنسية، والمؤهلات التعليمية، ومجالات المعرفة أو التجارب الخاصة، والمهارات التقنية واللغوية، وسنوات الخبرة في العمل والوظائف التي شغلت؛

(د) يحدد مكتب إدارة الموارد البشرية مجموعة من المرشحات للترقية إلى الرتبة الأقدم ويستعرض المتواجد من المرشحات المحتملات في كل إدارة ومكتب يكون عرضة للمساءلة عن مدى التقدم المحرز في التنوع واستعراضاته؛

(ه) عند اختيار مرشحات لتعيينات مؤقتة لوظيفة مستقلة أرفع رتبة، يولي الاهتمام اللازم إلى الحاجة لتوسيع خبرة الموظفات، بما فيهن الموظفات في فئة الخدمات العامة والفنانات المتصلة بها، فيما تناح لهن المساواة الكاملة في الفرص.

الرصد والمساءلة

(أ) تقع على عاتق رؤساء الإدارات والمكاتب المسؤولية الأولى في ضمان تحقيق التوازن بين الجنسين كل في إدارته أو مكتبه. وينبغي أن يقدم هؤلاء تفسيراً للطرق التي استخدموها في الاضطلاع بمسؤولياتهم في تقرير سنوي يقدم إلى الأمين العام في نيسان/أبريل من كل عام عن طريق مكتب إدارة الموارد البشرية والمستشارية الخاصة المعنية بمسائل المرأة والنهوض بالمرأة. وينبغي أن تسجل في هذا التقرير جميع الاستثناءات في التوظيف، أو التعيين أو الترقية؛

(ب) ينبغي أن يبلغ رؤساء الإدارات والمكاتب مكتب إدارة الموارد البشرية بكل وظيفة ستشرفر في المستقبل قبل شغورها بستة أشهر وبجميع الوظائف الشاغرة الأخرى حالما تشرف لضمان البحث عن مرشحات لها في حينه:

(ج) يتطلب نظام تقييم الأداء، الذي يجري استعراضه حالياً، عنصراً نسائياً أقوى في تقييمه للمديرين. وثمة حاجة إلى أن يكون لكل إدارة ومكتب خطة طويلة الأجل لتحقيق وإدامة التوازن بين الجنسين في الإطار الزمني المحدد، ويجب أن يكون كل مدير مسؤولاً أمام الأمين العام عن تنفيذها.

الاحتفاظ بالموظفات

(أ) ثمة حاجة لإدماج التدريب الذي يراعي الفوارق بين الجنسين كعنصر في جميع برامج التدريب السارية. وينبغي أن تشمل هذه أيضاً الأنشطة الرسمية وغير الرسمية وذلك لتعزيز وجود أماكن عمل تراعي الفوارق بين الجنسين:

(ب) رغم أن جميع الموظفين يتأثرون بأحوال الخدمة، بما يشمل عمل الزوجة ومسائل العمل/حياة الأسرة، فغالباً ما تواجه المرأة حواجز أكبر بسبب تنميتهن أدوارها الأنثوية. كما أنها تتحمل قسطاً أكبر من المشاكل النابعة من واجبات الأسرة والرعاية. وينبغي للأمم المتحدة، اعترافاً منها بالتغييرات التي تستجد في حياة الأسرة والحاجة إلى بيئة عمل داعمة للمرأة العاملة، أن تُعجل بمبادرةها، بما يشمل برنامج إجازات الأسر/الأفراد الخاص بالموظفين والموظفات على أن يُطبق في إطار استحقاقاتهم السارية.

(ج) يعرقل عملية اجتذاب الموظفين والاحتفاظ بهم حالياً عدم قدرة الأزواج من موظفي الأمم المتحدة على العمل في بلدان كثيرة توجد بها مكاتب الأمم المتحدة. وينبغي تشجيع الدول الأعضاء على استعراض التشريعات الوطنية السارية بالتعاون مع الأمانة العامة للسماح للأزواج في الأمم المتحدة بالعمل، فيما تكون الأحوال مهيأة لاجتذاب أكثر الموظفات كفاءة وذكاءً والاحتفاظ بهن.

(و) ينبغي أن تعالج جميع الشكاوى المتصلة بنوع الجنس في حينه وبأسلوب فعال. ولا ينبغي أن تتأثر الموظفات اللائي اتخذن إجراءات لتصحيح مسائل مثل المضايقات، بما فيها المضايقة الجنسية، تأثراً سلبياً من جراء ذلك.

٤٥ - وما تزال هناك تحديات ضخمة إذا أريد تحقيق الأهداف العددية المحددة لعام ٢٠٠٠. وعلى الرغم من أن الأمم المتحدة ملتزمة بضمان حدوث تغيير مستدام في المنظمة في الأجل الطويل، فإن توجيهه وتعاون الدول الأعضاء عنصر من أهم العناصر في توجيه الأمانة العامة في متابعة تحقيق التوازن بين الجنسين، ليس فقط للوفاء بولياتها وإنما أيضاً لتزويد العالم بنموذج للاحتجاز.

الحواشي

(١) الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة السابعة والأربعون، الملحق رقم ٦ (A/47/6/Rev.1)

(٢) الأرقام المتعلقة بإدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة، وإدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات، وإدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية تعكس الحالة في هذه الإدارات قبل إدماجها مع إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩٧.

(٣) .E/1997/L.30 الفقرة ٣٦

— — — —